

# Impactos sociales y económicos de la hidroeléctrica en Ituango

Trabajo de grado para optar por el título de Administración de Empresas

Esteban Úsuga Montoya

Juan Guillermo Correa

Coordinador CIECA

Universidad de Medellín

Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

Administración de empresas

Medellín

2014

## **Resumen**

La hidroeléctrica Ituango es el proyecto de generación de energía más grande de Colombia y que tiene una importancia enorme para los pueblos que están ubicados en el área de influencia de esta obra. Ituango es un municipio ubicado en el norte lejano del departamento de Antioquia, que posee unas características especiales y que ha cambiado considerablemente su forma de vivir por la llegada del proyecto hidroeléctrico, considerando la magnitud de la obra, la llegada de más personas a la zona y el cambio socioeconómico que surge a raíz de esta situación.

Existen dos actores muy significativos que convergen en torno a la construcción del proyecto que son EPM y la comunidad del municipio de Ituango. La oportunidad que llegó a este territorio, ha permitido encontrar diferentes impactos, tanto negativos como positivos, para la sociedad y la economía. De esta manera será EPM el encargado de combatir los impactos negativos del proyecto y será la comunidad quien podrá aprovechar los impactos positivos a nivel social y económico para buscar el progreso y el desarrollo del pueblo.

Palabras clave: hidroeléctrica, comunidad, socioeconómico, impactos, infraestructura.

## **Abstract**

The hydroelectric Ituango is Colombia's largest power generation project and has an enormous importance for the villages are located in the area of influence of this work. Ituango is a municipality located in the far north of the Department of Antioquia, has special characteristics and which has considerably changed their way of life by the arrival of the hydroelectric project, considering the magnitude of the work, the arrival of more people to the area and the socio-economic change that arises from this situation.

There are two very significant actors converge around the construction of the Project EPM son and the community of the municipality of Ituango. The opportunity arrived to this territory, has made it possible to find different impacts, both negative and positive, for society and the economy. In this way will be EPM commissioned to combat the negative impacts of the project and the community who can take advantage the positive impacts at social and economic level to search for the progress and development of the village.

Keywords: hydroelectric, community, socio-economic, impacts, infrastructure.

## **Resumo**

A hidrelétrica Ituango é o maior projeto de geração de energia da Colômbia e tem uma enorme importância para as aldeias localizadas na área de influência dessa trabalho. Ituango é uma cidade localizada no extremo norte do departamento de Antioquia, que tem características especiais e que mudou seu modo de vida consideravelmente com a chegada do projeto hidrelétrico, considerando a magnitude da obra, a chegada de mais pessoas para a área e a mudança sócio-econômica que surge a partir desta situação.

Existem dois atores muito significativos que convergem em torno da construção do projeto, que são a EPM e a comunidade do município de Ituango. A oportunidade que veio a este território, pode para encontrar diferentes impactos, negativos e positivos, para a sociedade e a economia.

Desta forma será EPM encomendado para combater os impactos negativos do projeto e a comunidade que pode tornar positiva impactos socialmente e economicamente para o progresso e o desenvolvimento das pessoas.

Palavras-chave: hidroeléctrica, comunidade, sócio-econômicas, impactos, infra-estrutura

## Tabla de contenido

Introducción.....	5
1. Fundamento teórico.....	7
1.1. Megaproyectos y su evaluación.....	7
1.2. Proyectos hidroeléctricos.....	8
1.3. Impactos de las centrales hidroeléctricas.....	9
1.4. Responsabilidad social en proyectos hidroeléctricos.....	13
1.5. Colombia y su potencial hidrográfico.....	14
1.6. Megaproyecto hidroeléctrico Ituango.....	15
2. Marco Legal.....	17
3. Marco Conceptual.....	18
4. Fundamento Metodológico.....	22
4.1. Objetivos.....	22
4.2. Diseños de la investigación.....	23
4.3. Instrumentos.....	23
4.4. Procedimiento.....	24
5. Hallazgos.....	25
5.1. Análisis de la entrevista a la comunidad.....	25
5.2. Categorías. Entrevista a la comunidad.....	33
5.3. Análisis de la entrevista a EPM.....	41
5.4. Categorías. Entrevista a EPM.....	47
6. Conclusiones.....	51
7. Recomendaciones.....	53
Bibliografía y cibergrafía.....	54
Anexos.....	57

## Introducción

El proyecto hidroeléctrico Ituango, es hoy en día considerado la obra más importante a nivel energético de Colombia ya que generará aproximadamente el 17% de la energía del país. Más allá de ese dato tan importante que nos muestra un país que está en búsqueda de aprovechar los recursos naturales que posee, abre la puerta a analizar el contexto de la región del lejano norte antioqueño donde se construye la hidroeléctrica y que comprende municipios como Briceño, San Andrés de Cuerquia, Toledo e Ituango. Este último, que a través de su historia, ha enfrentado infinidad de situaciones de presencia de fuerzas armadas irregulares quienes han provocado masacres, secuestros, el uso de cultivos ilícitos y atentados contra la población civil; se ve actualmente inmerso en un nuevo escenario que pronostica mejores tiempos económicos y sociales para esa población.

Han pasado pocos años desde que se aprobó la construcción de la hidroeléctrica, donde igualmente hubo disputas económicas y por el control político del proyecto. Existieron enfrentamientos entre EPM y el IDEA por la búsqueda de quién sería accionista mayoritario, donde en últimas, después de algunos movimientos financieros, la gobernación de Antioquia quien está a cargo del IDEA se queda con más del 50% de las acciones, dejando a EPM en segundo lugar. Posteriormente, EPM convence a la mesa directiva que deben ser ellos quienes gestionen y construyan el proyecto por su amplia experiencia en consecución de este tipo de obras en Antioquia y que está dispuesto a acarrear el desafío de ingeniería que sobrevenga. Los accionistas mayoritarios vienen trabajando de forma armoniosa desde el 2012 para garantizar que el proyecto sea exitoso desde todos sus puntos de vista, donde se conformó el llamado plan integral de hidroituango para hacer una inversión extra histórica a los 12 municipios de área de influencia, lo que ha llevado a que este proyecto no tenga tantas dificultades con las comunidades.

La hidroeléctrica más grande de Colombia estará ubicada en el extremo norte del departamento de Antioquia con un muro enorme que alcanzará una altura de 220 metros y creará una enorme línea de embalse que alcanzará los 70 kilómetros, llegando incluso a territorio del municipio de Santa Fe de Antioquia en el occidente antioqueño. Así mismo conectará las regiones del norte lejano con el bajo Cauca mediante vías terrestres y de manera fluvial al norte lejano con el occidente antioqueño, permitiendo entonces la dinamización de estas comunidades, que encontrarán importantes oportunidades para buscar el desarrollo y el progreso de los municipios. La región del norte lejano ha sido, históricamente, olvidada por los entes gubernamentales, donde los recursos escasamente servían para mantener unos estados financieros no tan paupérrimos y que de la misma manera ha permitido que grupos armados ilegales entren a estos territorios a generar el caos y el estancamiento del desarrollo. El norte lejano, donde se encuentra Ituango con riquezas inimaginables de recursos naturales y que se convertirá precisamente en el centro energético de Colombia.

Ituango ha sido un territorio bastante complejo por sus características geográficas, empezando porque conecta con dos regiones que han sido bastantes convulsionadas, se habla aquí del bajo Cauca por el oriente y Urabá por el occidente. Que limita con el departamento de Córdoba, con quien comparte el parque Nacional Nudo de Paramillo en el cual ha existido un conflicto por

control de territorios por parte de los grupos alzados en armas. Un municipio como Ituango que ha visto como su comunidad cae en la guerra pero que ve en la actualidad observa cómo van soplando vientos favorables para sus gentes.

El megaproyecto hidroeléctrico ha comenzado desde el 2012 donde al pasar pocos meses de su aprobación, la imagen de El Valle (Toledo) e Ituango han ido cambiando considerablemente. En el primero se inició una descontrolada construcción de viviendas y edificios para albergar a los miles de trabajadores que tendría la represa e Ituango hacía algo similar pero en menor proporción. Con lo anterior empezaron a aparecer otro tipo de cambios sociales y económicos por la presión migratoria que ejerce el proyecto y para la cual esta región no se preparó de la mejor manera. Esto empezó a provocar aumentos de fenómenos como el alcoholismo, la drogadicción, la prostitución y el embarazo en adolescentes. Por otro lado la economía empezó a presentar variaciones por la coacción de la llegada de tantas personas que necesitaban conseguir sus víveres, vestimenta y sus momentos de ocio.

Los poblados más cercanos empiezan a trabajar conjuntamente con EPM y la gobernación de Antioquia para darle solución a cada una de las situaciones que se venían presentando, donde el plan integral aportó gran inversión para mejorar la infraestructura, los proyectos sociales y productivos, además de la generación de espacios de participación de la comunidad. Detrás de estas dificultades, vendría el enfrentamiento legal y económico de las personas que tuvieran su hogar o que sostenían a sus familias con trabajos en la zona de área de influencia. Fue entonces otro reto importante que ha enfrentado EPM para darles solución a esas personas y familias que perderían sus tierras a causa de la inundación.

El análisis que se da en esta investigación abarca los impactos sociales y económicos que ha generado el proyecto hidroeléctrico en el municipio de Ituango, logrando identificar aquellos factores que engranan en el desarrollo cotidiano de esta población. La comunidad y EPM son los grandes protagonistas en la actualidad por su contacto directo en los temas sociales y económicos, de donde también se deriva la capacidad para encontrar soluciones que permitan el aprovechamiento de los beneficios y la mitigación de las dificultades. La construcción de la hidroeléctrica ha traído consigo una cantidad finita de variables que han afectado, para bien o para mal, la comunidad ituanguina y que ha puesto en evidencia la capacidad de EPM para responderle a la sociedad civil.

Ituango y su comunidad han encontrado en el proyecto hidroeléctrico una oportunidad de salir del olvido del Estado, de eliminar su estigma de violencia que sigue cargando a causa del conflicto armado colombiano, de poseer una vía en excelentes condiciones donde se pasó de 12 horas a 6 horas en el recorrido hasta la capital antioqueña. Son muchos los beneficios que ha venido aprovechando la comunidad como la generación de empleo por parte del proyecto, los proyectos sociales y productivos, el arribo de la educación técnica y tecnológica que permite que más personas puedan aspirar a empleos mejor remunerados; pero claro no se puede dejar a un lado las problemáticas derivadas de la presión migratoria, de las cuales la misma comunidad afirma que no se han acrecentado tanto como se creía que pasaría.

La investigación muestra la importancia de lo que ha experimentado la comunidad con todos los cambios sociales y económicos, que a simple vista se han formado por cuenta de la llegada de la hidroeléctrica más grande de Colombia.

## **1. Fundamento teórico**

### **1.1. Megaproyectos y su evaluación**

Un proyecto es una iniciativa que contiene una planificación rodeada con tareas y objetivos que permitirán obtener un beneficio económico para quien lo ha llevado a cabo, pero que de igual manera amarra unas circunstancias de una población que obtendrá beneficios o perjuicios del proyecto. Uno de los aspectos que acarrea un proyecto es su evaluación, ya sea financiera, económica, social, ambiental, legal y más, que permitirán concebirlo como factible o no. “La evaluación resulta más interesante cuando hay objetivos en conflicto” (Fontaine, 1999), aquella evaluación que se realiza comparando situaciones actuales y posteriores, que enfrentarán un camino de posibles soluciones y donde serán necesarios reevaluar las condiciones a priori del proyecto.

La evaluación de los proyectos consiste en abrir la discusión sobre las virtudes y perjuicios de la propuesta, basándose en los objetivos iniciales y metas a conseguir. Para esta etapa es necesario acudir a mediciones, estudios, casos de experiencias, valoraciones, beneficios, pérdidas y costos; que permitan ampliar el panorama sobre las acciones que comulguen con la evaluación más positiva sobre el proyecto. “(...) no se evalúa por el solo ejercicio intelectual de descubrir una verdad oculta, sino que se hace porque de allí derivará un mejoramiento en la marcha de un proyecto o su eliminación” (Espinosa, 1993). Es significativo tener en cuenta que la evaluación es la relación entre una situación prevista y una situación real, para ello, se puede realizar una definición clara sobre aquella situación prevista o que se dio previamente cuando se planeó el proyecto. Analizar de la misma manera la situación actual, lleva a pensar en qué consiste la configuración del momento presente, exponiendo una fotografía vigente de la ejecución de lo pronosticado. Luego de tener las dos situaciones se puede efectuar una comparación para determinar qué tan iguales son o si existe una desigualdad notoria y de allí extraer aquellas causas para determinar lo que ha pasado durante la transición de lo planeado a lo ejecutado.

Existen diferentes momentos o formas para evaluar los proyectos desde sus diferentes aspectos, es decir, se pueden hacer evaluaciones al inicio, en medio de la ejecución o al final del proyecto, todos son importantes, porque pueden permitir hacer un seguimiento más certero sobre aquello que se planeó. Hay un tipo de evaluación que concierne a los megaproyectos y es donde se tiene en cuenta a la comunidad que es considerada el elemento activo o beneficiario del proyecto, donde se pueden hacer estudios cuantitativos y cualitativos de aquellas metas alcanzadas, ofertas cumplidas y fracasos que se hayan tenido durante la operación de la propuesta. Para este caso de evaluación es prioritario que todo el proceso con la comunidad confluya en acciones correctivas o soluciones a las dificultades que se presenten antes, durante y después de la operación del proyecto. Se debe buscar que la participación de la comunidad sea para informar y participar de

las decisiones que afecten de manera sustancial o permanente las condiciones de vida de la población.

Existen otras maneras de medir o evaluar la importancia de un proyecto, cuando se observan aquellos impactos que hubieren pasado si se ha realizado el proyecto o si no se ha llevado a cabo, se podría hacer una contrastación frente a una situación “con proyecto” versus “sin proyecto”, buscando que el análisis pueda arrojar una evaluación positiva frente a la necesidad de realizar el plan y que sus consecuencias correspondan con las necesidades del territorio. Mostrar que la evaluación social y económica puede girar en torno al crecimiento de una región o país, es generar una serie de variables que condesciendan a una rentabilidad social y a un impacto positivo frente aquellas barreras que no permitan acceder al progreso. Se habla allí de aumentar la inversión privada para la generación de empleos y/o nuevas ideas de negocio, aumento de la capacidad adquisitiva y un mejoramiento en la calidad de vida de las personas. “(...) debido a que la evaluación social no podrá medir todos los costos y beneficios de los proyectos, la decisión final dependerá también de estas otras consideraciones económicas, políticas y sociales” (Fontaine, 1999).

El sector público toma un papel importante en la consecución del proyecto y sus impactos, recordando que la asignación de recursos y la repartición de los mismos a las regiones, no tiene mucha relación con la calidad (éxito o fracaso) del proyecto. Éste debe velar porque esos recursos puedan confrontar las situaciones que conlleven a un declive en la calidad de vida de la comunidad a causa del plan. Recordando que las dependencias de un Estado están disponibles y preparados para eventuales inversiones que puedan mitigar impactos de proyectos, que cuentan con el personal capacitado para acceder a las zonas y cuentan con aquellos organismos que dan una evaluación precisa sobre los impactos que dependen de la ejecución de un proyecto.

## **1.2. Proyectos hidroeléctricos**

La utilización de la energía hidráulica se viene probando desde la era romana, hace más de 2.000 años, obviamente las limitantes tecnológicas no permitían grandes avances hasta casi 18 siglos después. Para 1910 el apogeo de las centrales hidroeléctricas permitió un crecimiento y desarrollo en las tecnologías para transportar o transmitir la electricidad, para esta época y hasta 1925 la energía eléctrica consumida y que se generaba en centrales hidroeléctricas era del 0,6%. “En 1971, la generación hidroeléctrica mundial fue de 1’307.000 giga-watts hora, que representa un incremento de 15 veces con respecto a 1925” (Viejo & Palacios, 1977).

En América del Norte y Japón se gestó la gran mayoría de proyectos hidroeléctricos durante la historia, se llegó a generar en estos lugares el 94% de la energía. Pero luego entraron regiones como Rusia, África y Sudamérica los cuales poco a poco, fueron desarrollando estas tecnologías y reduciendo el potencial de Norteamérica con respecto a la producción de energía al 70%. La historia de las hidroeléctricas denota que a partir del año 1930 proliferaron estos megaproyectos en el mundo, dando lugar a estos colosos que utilizan el agua como medio de generación de energía eléctrica.

Las hidroeléctricas han sido utilizadas para generar energía y sostenibilidad económica a los países u organizaciones que han acudido a ellas. De tal manera, dichos megaproyectos contienen



una cantidad finita de variables que se deben examinar para sacar el mayor provecho de ese recurso natural, el agua. Muchas de las características de los proyectos hidroeléctricos son los cambios generados en los entornos que a él pertenecen, allí se habla de la comunidad, del territorio, de la economía, del medio ambiente, de la cultura, y de una masa importante de situaciones que conciernen a la construcción y ejecución de las represas.

Los proyectos hidroeléctricos son una fuente de riqueza donde el reto se centra en encontrar aquellos aspectos que realmente harán variar los costos y beneficios para finalmente poderlos medir buscando una mayor certeza sobre la viabilidad de la propuesta. Lo anterior lleva a pensar que hay un factor imprescindible el cual sería la parte económica, basados en que se necesita dinero para la puesta en marcha pero que al mismo tiempo necesita retribución por la inversión realizada. La realidad de los proyectos, independientemente de su índole, es que cohabitan con otros factores, lo cuales también son medibles y que de igual forma pueden definir la viabilidad de la propuesta.

Un proyecto hidroeléctrico se basa en la construcción de un centro donde la energía hidráulica ayuda a la creación de energía eléctrica a través de la corriente del agua. Estos proyectos son lo que se denomina la evolución de los antiguos molinos que aprovechaban la fuerza del agua para mover una rueda enorme la cual transmitía energía a un sitio determinado.

La energía de las centrales hidroeléctricas está relacionada con los ciclos del agua y las corrientes del mismo, donde se deben aprovechar dos tipos de energía que son fáciles de aprovechar:

- El salto geodésico que se obtiene de lo que se denomina energía potencial en gravitación o gravitatoria
- La energía cinética que es una rebaja en términos de potencia a la anterior.

“(…), desde la captación del agua hasta su devolución al cauce, todo el equipamiento que interviene en la transformación energética hasta la entrega de la energía eléctrica donde la compañía disponga, forman parte de la central” (Sanz, 2008)

Las hidroeléctricas poseen una clasificación de dos tipos: la clasificación administrativa que es mostrada de acuerdo a la capacidad o potencia (MW) y la clasificación técnica la cual muestra las hidroeléctricas en sus diferentes presentaciones como, por ejemplo, las centrales de agua fluyente, las centrales de embalse, las mixtas, entre otras. La diferenciación se da es el modo de operación, en la misma estructura técnica.

### **1.3. Impactos de las centrales hidroeléctricas**

Las mediciones sobre los impactos, tanto negativos como positivos de las hidroeléctricas, son un paso importante para comparar el éxito real de estos megaproyectos, teniendo en cuenta que no solo es represar una gran cantidad de agua con un muro de altura, densidad y longitud determinada, sino también comparar, descifrar y mitigar los grandes cambios que se generarán en el contexto del territorio seleccionado. Además el costo – beneficio que debe propender la organización constructora y gestora para fortalecer aquellas estrategias que permitirán darle soporte económico y social a la hidroeléctrica. Lo anterior conlleva a reflexionar sobre los

intereses reales que conciernen a la ejecución de este tipo de proyectos, es decir, se debe abrir una discusión amplia sobre las necesidades y expectativas de los impactos favorables o no que genera la hidroeléctrica, donde interviene la comunidad y otros actores que se sientan vulnerados por estos proyectos.

La sociedad y su economía se transforman en uno de los ejes de estudio frente a los impactos de una hidroeléctrica en un territorio, de esta manera se desglosa la tarea de identificar cada aspecto que interviene en la ejecución del proyecto hidroeléctrico. Hay fuerzas controlables e incontrolables dentro del estudio sobre los impactos de las represas que deben ser abordados muy minuciosamente para comprobar los semblantes que fundan la lista de prioridades, tareas, inversiones, entre otros; que pueden ser dirigidos y puestos a la vista del megaproyecto para su análisis.

El progreso es una decisión que toman los pueblos para fomentar su crecimiento como sociedad, buscando mejoras en educación, infraestructura, comunicación, política, cultura y condiciones de vida. Algunos de los territorios que cuentan con capacidades naturales únicas y precisas, buscan su progreso a través de hidroeléctricas que a futuro generarán estabilidad en la energía, crecimiento de la economía y aumento de la población que conllevará al denominado progreso.

Las hidroeléctricas como megaproyectos, son analizados, en su mayoría, en tres aspectos fundamentales, donde se habla del impacto social, económico y ambiental. De esta manera cuando se determina o se mide el impacto ambiental, subyace la necesidad de crear un plan de manejo ambiental que permita construir programas para mitigar, compensar, prevenir y al mismo tiempo actúe en los efectos ambientales que este tipo de proyectos generan. La división de programas medioambientales se puede hacer sobre el carácter físico y el carácter biótico, el primero basa sus programas para atender aquellas situaciones ajenas o que no están especificadas en la construcción, es decir, requieren una atención especial. Por otro lado, el carácter biótico hace referencia a la flora, fauna y demás aspectos que en su medida afectan el ecosistema del territorio.

El impacto ambiental es entonces un factor que está en primer renglón de los megaproyectos, es inquebrantable no contar con aquellos cambios o transformaciones del medio ambiente, el cual es constituido por una gran cantidad de flora y fauna, patrimonios naturales y el cambio del clima en la región. Se debe sumar aquella variación en la cantidad, fluidez y disponibilidad del agua (siendo el recurso natural más importante y no renovable) y las contaminaciones por el incremento de material orgánico. “La instalación hidroeléctrica está inmersa en una reserva nacional, lugares prioritarios para la conservación de la biodiversidad, destrozando, por tanto, el equilibrio reinante”. (Fernández & Carrillo, 2010)

Analizar los impactos medioambientales sería profundizar sobre una coyuntura mundial que ha venido prestando el máximo de atención a este tema, pero cabe darle relevancia a dos aspectos que guardan relación y que a la vez comprenden situaciones diferentes, son aquellos impactos sociales y económicos que se generan con los proyectos hidroeléctricos. Los impactos sociales se ven reflejados de diferentes formas donde existe una comunidad vulnerada, pasan situaciones como los desplazamientos, el cual es un hecho que obliga a cierta población de un territorio a

buscar otro lugar para vivir y/o trabajar, afectando su estabilidad emocional, familiar, económica, laboral. Este factor se da ya que la hidroeléctrica necesita una gran cantidad de áreas geográficas para la construcción y llenado del embalse, es así, que en dichas zonas, existen veredas, fincas, pueblos u hogares que deben desaparecer para darle paso al proyecto. A raíz de esto debe ser la empresa encargada del proyecto o el Estado como dueño del suelo, los que deben brindar una ayuda económica que permita mitigar el impacto a aquellas personas que se vieron afectadas por perder su hogar o su empleo en la zona. En algunos casos se presenta un punto muy álgido, ya que en ocasiones las personas que viven en los lugares de influencia no cuentan con escrituras que avalen la propiedad donde residen generando malestares o inconformismos, llevando a una cruda lucha legal que genera agotamientos, daños psicológicos y vacíos económicos para la comunidad. Por más que se intente dar un alivio a las familias que deben abandonar sus viviendas, tierras o empleos, no se puede eliminar el daño psicológico, el cambio cultural, social y económico de esas personas. Se habla de una ruptura en el estilo de vida que puede provocar una alteración de sus costumbres y una desorientación hacia lo que es su forma de supervivencia. En el caso colombiano, las evidencias de dicho impacto social en zonas de proyectos hidroeléctricos son notorias, sumándole la presencia de actores ilegales que aumentan el desplazamiento, esta vez forzado, pero con intenciones económicas por parte de esos grupos. Colombia ha tenido grandes problemas con la planeación y al mismo tiempo con la ejecución de soluciones para los problemas sociales generados por las centrales hidroeléctricas, donde el desplazamiento como fenómeno normal se convierte en un problema viral, negativo y catastrófico.

Un impacto social es aquel donde se vulneran los derechos de la población indígena. Con base en la Declaración de las Naciones Unidas sobre los derechos de los pueblos indígenas, donde se habla de la autonomía, control de sus territorios y sus recursos naturales y a pesar de la protección internacional, las leyes nacionales y las propias indígenas, el poder político-económico ha ganado terreno para proseguir con la construcción de proyectos hidroeléctricos. Amenazas, desplazamientos forzados y asesinato de líderes, se convierten en uno los problemas sociales más difíciles de enfrentar, además que no se respeta la política, la economía, la cultura, la historia y la vida social de las comunidades indígenas. Dentro de este impacto en las comunidades indígenas, se encuentra la falta de educación frente a los impactos ambientales, sociales y económicos, donde el indígena no conoce la actualidad en ingeniería, administración o economía; lo cual permite que las empresas dueñas del proyecto hidroeléctrico puedan acceder a esta población con información básica sin la necesidad de profundizar en aquellos temas relevantes, además de esperar el mínimo de reacción por parte de los indígenas. En Colombia, existe un ejemplo claro sobre la vulneración de las comunidades indígenas que se vieron afectadas por la construcción de la hidroeléctrica Urrá, ubicada en el departamento de Córdoba donde el río Sinú fue represado para generar el proyecto. La comunidad indígena que habitaba la zona de influencia fue afectada negativamente por la hidroeléctrica Urrá, donde se perdieron grandes cantidades de tierra fértil, bosques, flora y fauna, pero que además destruyó la vida social y económica de la población indígena Emberá-katio, donde se asesinaron los líderes indígenas y se silenció de forma abrupta la voz de aquellas personas que veían en dicho proyecto un desastre de proporciones enormes. La vulneración de los derechos de los pueblos indígenas fue violentada en varias ocasiones, el Estado y las grandes empresas resquebrajaron la autonomía

indígena. El caso de impacto social y ambiental a poblaciones indígenas es entonces una variable que hace presencia en los proyectos hidroeléctricos.

El impacto social se puede ver reflejado en varias formas como, por ejemplo el cambio cultural y social, los desafíos económicos, el crecimiento demográfico y la proyección de la comunidad durante y después del proyecto. Lo anterior conlleva a que la comunidad sea escuchada y se llame la atención de quienes lideran los proyectos hidroeléctricos para que se cumplan las garantías y exista el respeto por los derechos humanos. De este modo subyacen las protestas o inconformismos de la comunidad, quienes a través de manifestaciones pacíficas, paro laboral, paro de la producción agrícola; dan a entender su descontento frente a las condiciones o falta de cumplimiento con lo propuesto inicialmente en el proyecto. El análisis se centra en la forma de cómo se deslegitiman las protestas por parte de la comunidad cuando ésta utiliza formas violentas para expresarse, un ejemplo de ello se presenta cuando la población tapona vías de transporte terrestre ilegalmente, mantienen retenidos operarios del proyecto, incineran activos de las empresas encargadas de la construcción, se incita a la violencia al tratar de enfrentar la fuerza pública, se utilizan menores de edad como escudo de las protestas y más formas de cómo la comunidad puede pasar de una protesta social y legítima a una ilegal y violenta. Pero se tiene el otro lado de la moneda cuando converge la empresa del proyecto con la fuerza pública para darle un sentido ilegal a las manifestaciones de la población, allí se denotan casos como sobornos o compra de líderes de la comunidad para engañarlos con falsas promesas, logrando así que la comunidad guarde tranquilidad y olvide sus razones reales de protesta. También es patente acudir al enfrentamiento injustificado o persecución contra aquellas personas que hacen parte de grupos defensores del agua, comunidades indígenas o simplemente defensores de una población en específico, generando así un ambiente de miedo. Por último y de manera estratégica se hace el llamado a la comunidad con comunicados no legales que el proyecto no tiene marcha atrás y que cualquier tipo de manifestación o protesta no servirá para detener el proyecto, se logra así que la comunidad no pueda expresarse libremente y tenga que soportar las dificultades sin queja alguna.

Los proyectos hidroeléctricos conllevan otros problemas que, generalmente, se observan en las grandes superficies. Para las zonas de influencia es notorio el aumento de fenómenos como la venta y consumo de sustancia psicoactivas, prostitución en temprana edad, aumento de fuerzas ilegales que buscan control de territorios y aumento de delitos callejeros. Es entonces, cuando el impacto social puede convertirse en una “bola de nieve” que crece y aumenta su tamaño, llegando al punto de no retorno; donde lo planificado no funcionó y las estrategias se focalizan en métodos de mitigación inmediata, cosa que de igual forma generará otros problemas sociales por el aumento de las incursiones armadas legales o ilegales, el atropello y estigmatización de la comunidad, entre otros.

El impacto social es aquella variable que involucra la parte económica y la ambiental, se nota en casos a nivel nacional, cómo la comunidad en áreas de influencia de hidroeléctricas deben soportar el cambio medio ambiental, afectando su paisaje, su entorno natural, sus afluentes hídricos, sus comunidades rurales, su economía agropecuaria. Por otro lado el impacto social afecta la economía, partiendo de las cualidades de cada población para ser económicamente viable, midiendo su capacidad de producción, la infraestructura para albergar el aumento

demográfico y las condiciones para que las empresas locales puedan competir con la entrada de nuevos competidores.

Dentro de los proyectos hidroeléctricos, también se cuentan con algunos impactos económicos para los territorios del área de influencia y la comunidad que allí habita. Se habla entonces de la variación de la economía en las regiones, la fluctuación de la producción agrícola, la entrada de nuevas empresas al territorio, la generación o pérdida de empleos, la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio, y otras características que afectan la región del proyecto. La economía de las regiones donde se construyen centrales hidroeléctricas se convierte en una incertidumbre por los cambios demográficos y la capacidad adquisitiva de las personas, ya que la llegada de más población, amerita una mayor producción por parte de las empresas y de igual forma la generación de más empleo y concluye en mayores ingresos para el consumo. En la economía de las regiones influye en gran medida el empleo que se genera para las personas del área de influencia porque de allí es que se logra dinamizar el mercado antes y durante la construcción del proyecto hidroeléctrico.

En el impacto económico de los proyectos hidroeléctricos, en su mayoría, no se mide de manera eficiente lo que será la economía de los territorios cuando la central esté generando energía. Es común que el turismo, compra y venta de tierras, se conviertan en el factor principal de la economía en una región, pero los demás ítems dejan al mercado tambaleando, sin generación de empleo y no se abren las posibilidades para generar proyectos productivos que apoyen la generación de ingresos. Las experiencias en Colombia datan de grandes auges económicos antes y durante la construcción de centrales hidroeléctricas, pero también de declives y demoras de recuperación económica para la comunidad, cuando entra a funcionar el proyecto.

#### **1.4.Responsabilidad social en proyectos hidroeléctricos**

La responsabilidad social empresarial es una manifestación de la necesidad de saber cómo enfrentar dificultades sociales y económicas a partir de la actuación de una empresa, pero que además abre la puerta a la discusión sobre las necesidades reales de una comunidad que es impactada por macro proyectos como hidroeléctricas. Se reconoce que la principal necesidad de una empresa o líder de proyecto es que su trabajo esté direccionado hacia el cumplimiento de objetivos, permanencia y desarrollo de estrategias que estén afines con el éxito de lo que se hace. Se requiere entender que la persona u organización a cargo de un proyecto no solo debe buscar la consolidación y cumplimiento de tareas, sino que también le corresponde entender la realidad que lo rodea, aquel contexto con el cual está constantemente enfrentado, allí se habla de entorno físico, legal, cultural, social, económico y ambiental. Reconocer estos factores, es dar el primer paso para que surja la necesidad de crear aquello denominado responsabilidad social empresarial.

“La mayoría de las definiciones de la responsabilidad social de las empresas entienden este concepto como la integración voluntaria por parte de las empresas, de las preocupaciones sociales y medioambientales en sus operaciones comerciales y sus relaciones con sus interlocutores” (Román, Sánchez, Correa & Olarte, 2008). Es claro que para las organizaciones existe una gran barrera, pero a su vez un gran reto para darle aplicabilidad a la responsabilidad social. Dicho tema se puede abordar desde la psicología, la administración, la antropología, la

economía y desde varias ciencias que se enfocan en la relación del hombre con su entorno más cercano. Para hablar de la responsabilidad social en un proyecto hidroeléctrico se debe hacer un bosquejo de aquello que por razones inherentes van a causar desasosiego en la ejecución del proyecto. Se menciona el tema de la percepción y actuación de la comunidad frente al proyecto y el cambio medioambiental que por ende enfrentará una transformación inevitable. Para que exista verdadera responsabilidad social en estos megaproyectos y se enfrenten aquellos impactos negativos, la organización encargada de la construcción y ejecución generará una verdadera actuación basada en valores, tales como: el compromiso, la lealtad, la transparencia, el respeto, la imparcialidad, la respuesta justa y también la capacidad de escuchar a quienes deseen expresar su voz de desacuerdo.

La responsabilidad social puede convertirse, para este tipo de proyectos, en una propuesta mediadora donde se comprendan las diferencias religiosas, culturales y sociales del entorno, donde el proyecto sea una mezcla de iniciativas que no se alejen de los objetivos programados, pero que a su vez no pierda la importancia de acortar aquellos embudos negativos para la comunidad y el medioambiente. La sostenibilidad y la responsabilidad social, aunque parecidos, deben marcar diferencia ya que en la primera se habla del rendimiento de los tres pilares que la organización puede ver como resultados: lo económico, lo social y lo ambiental. La sostenibilidad será entonces consecuencia también de poseer una buena estrategia de responsabilidad social, adoptando aquellas medidas leales, con intereses de generar bienestar y mejor calidad de vida. Las hidroeléctricas han sido extrañas a la responsabilidad social, en la mayoría de los casos es un tema que se abarca en momentos críticos y más como una estrategia de impacto inmediato, de poco interés común y con alto grado de insensibilidad frente a los efectos socioambientales. Los megaproyectos hidroeléctricos suelen llamar “responsabilidad social” a aquella inversión destinada al mejoramiento de las condiciones de vida y el cuidado del medio ambiente, donde aquella responsabilidad es vista como una obligación o un peso que no deberían cargar. En el caso colombiano se ha puesto en evidencia ese fenómeno que ha llevado a pueblos enteros a reclamar por aquella responsabilidad que deben tener frente a ellos, pero a la larga se refleja en acciones de corto plazo y generando desestabilidad social, económica y ambiental.

### **1.5.Colombia y su potencial hidrográfico**

Los proyectos hidroeléctricos en Colombia, en la actualidad, pueden dar una atención especial a la responsabilidad social como forma para enfrentar aquellos impactos sociales, ambientales y económicos que afectarán al territorio donde se ubica. Se debe priorizar y no desconocer los intereses de todos los actores que están alrededor del macroproyecto, son los insumos necesarios para crear y pretender lanzar estrategias de responsabilidad social de manera ética, propositiva y orientando el mejoramiento de las condiciones de existencia.

Se considera que en la etapa de la posmodernidad, se tiende a revisar cada una de las actuaciones, escritos, investigaciones y textos que durante la historia se han realizado, evocando de igual forma aquellos macro proyectos que han dejado una huella de destrucción o de cambios abruptos en la sociedad. Es un verdadero cambio que los proyectos han ido enfocándose al beneficio y la mitigación de impactos a la comunidad, existe la interlocución y participación que

promueve la discusión sobre aquellos cambios que generarán los grandes proyectos, se ha abierto la puerta a la multiculturalidad donde defensores de derechos humanos, personas del común, comunidades indígenas, personas en condición de discapacidad; poseen una capacidad enorme para afrontar inquietudes y al mismo tiempo generar propuestas dando lugar a consensos con las empresas que lleven a cabo algún megaproyecto. “Navegaríamos bajo esta consideración, en la superación de la homogeneidad modernista y violentamente universalizada a través de la imposición de un estilo de desarrollo” (Carmona, 2002).

El contexto del continente americano ha sido bastante trágico con respecto a grandes obras de impacto económico y social, Colombia lidera en varios aspectos, aquellos impactos negativos generados por proyectos como las hidroeléctricas. La corrupción, el abuso de autoridad, el asesinato, los daños irreversibles a la naturaleza, hace que el país posea índices altos en impactos negativos de estos megaproyectos.

Muchos de los afluentes hídricos de Colombia, cuentan con una característica especial y es que se encuentran entre grandes cañones de montañas que permiten visibilizar una grande mancha de agua represada para generar energía, el río Cauca es uno de ellos. Este río cuenta con más de 58.000 kilómetros cuadrados de área tributaria y en la zona considerada el Cauca medio es que nace la proyección de una central hidroeléctrica que pudiese generar gran cantidad de energía eléctrica y por consiguiente un enorme desarrollo para el país.

Los estudios sobre la factibilidad de las hidroeléctricas en Colombia, inician desde los años 40 cuando se asimilaban las experiencias en otros países y se exploraba la riqueza hídrica de diferentes regiones del territorio colombiano. A partir de allí, se han venido llevando a cabo diferentes centrales hidroeléctricas en varias regiones del país, principalmente en Antioquia, la cual es una región rica en recursos naturales como el agua. Dentro de este contexto del departamento, se ubica un lugar estratégico al final de los años 60 por parte del ingeniero José Tejada quien inició los estudios de factibilidad de la hidroeléctrica Ituango. Para su momento era casi un hito llevar a cabo dicho proyecto por las dificultades geográficas y no contar con la tecnología necesaria para ingresar a dichos terrenos, además, no había un respaldo político que abriera las puertas a la construcción en los años siguientes. Con lo anterior se ubica un desarrollo de proyectos hidroeléctricos en Colombia durante la mitad del siglo pasado y que fueron poco a poco haciéndose realidad. En la actualidad, se cuenta con la construcción de la hidroeléctrica más grande del país: Hidroeléctrica Ituango, que cobija 12 municipios de influencia, donde la Gobernación de Antioquia, EPM y los accionistas minoritarios son los llamados a la gestión y puesta en marcha del proyecto.

Antioquia es uno de los departamentos más importantes de Colombia, no solo por su historia y economía, sino también por su riqueza hídrica donde cuenta con las hidroeléctricas más importantes de Colombia. Esta región ha buscado evitar un racionamiento y visionando un aprovechamiento más completo de los potenciales que sirva para el crecimiento social y económico. Antioquia lidera el proyecto hidroeléctrico más grande del país, es el más ambicioso y un reto para la ingeniería, donde se generarán 2.400 megavatios (aproximadamente lo que generan las centrales de Colombia juntas) y todo un despliegue de progreso para la región directamente impactada.

## **1.6.Megaproyecto Hidroeléctrica Ituango**

Varias regiones del departamento de Antioquia, cuenta con una gran diversidad de ambientes y climas, donde se ha tenido la capacidad, a través de la historia, de producir gran cantidad de productos agrícolas y así mismo de generar grandes riquezas por la explotación de los recursos naturales que allí existen. Entre las nueve subregiones de Antioquia, se ubica un sector muy especial por sus características geográficas y por el paso de uno de los afluentes hídricos más importantes del país, es la región del norte lejano, donde se encuentran municipios como Ituango, San Andrés de Cuerquia, Toledo y Briceño. Las economías de estos municipios se identifican por los sectores de la agricultura, la ganadería y el café, otros rubros como la minería son poco visibles como fuente de riqueza de estos pueblos.

Ituango es un municipio ubicado en la región norte del departamento de Antioquia, limita con los municipios de Tarazá, Valdivia, Toledo, Peque, Briceño, Dabeiba, Mutatá, además con el departamento de Córdoba con quien comparte el Parque Nacional Nudo de Paramillo. Ituango se encuentra aproximadamente a 198 Km. de la ciudad de Medellín, es uno de los municipios más grandes de Antioquia en extensión y cuenta con una población cercana a los 25.000 habitantes. Fue erigido como municipio en 1875. Su economía se ha basado en la agricultura, más específicamente en el café, maíz, caña de azúcar y frijol; la ganadería aporta gran porcentaje a su economía. En este territorio se viene construyendo la hidroeléctrica más grande de Colombia, lo que supone un aumento de su economía y la llegada de nuevas actividades como el ecoturismo. La visión para el municipio de Ituango es convertirse en la zona más próspera por la generación de energía, ser considerado un sector de alto turismo por sus imponentes montañas y un puerto para el disfrute de casi 75 Km. longitudinales y 3800 Ha. Inundadas, con el fin de navegar entre las diferentes zonas de los municipios de área de influencia.

El avance del proyecto hidroeléctrico Ituango, pasó por varias transformaciones durante su creación y estudio de factibilidad. Después de los estudios a finales de 1969, otros más que se realizaron durante los últimos años del siglo pasado, llegando al 2004 cuando se gestiona la licencia ambiental y en los siguientes años donde se da inicio a la construcción del megaproyecto. De esta manera, con un cronograma bastante amplio, se llega a un momento actual donde se encuentran las fuerzas económicas del departamento de Antioquia y la ciudad de Medellín para darle sostenibilidad a la construcción, puesta en marcha y gestión administrativa a la hidroeléctrica. Es válido para este caso, dar un contexto sobre el territorio donde se ha ubicado este magno proyecto, principalmente, el municipio de Ituango. Este pueblo está ubicado en el norte de Antioquia, históricamente ha sido golpeado por el flagelo de la violencia y existe presencia de rutas de narcotráfico, esto ha generado un estigma inmenso porque fue, en su momento, un municipio olvidado por el Estado, donde las autoridades no tenían control. Los años 90 a finales del siglo pasado e inicios del presente siglo, fueron un entorno desolador para esta población que vio una oportunidad enorme para superar la violencia y ser reconocidos por el Estado, cuando se da por confirmado la construcción de la hidroeléctrica en este territorio.

Probablemente, Ituango se ha convertido en un foco de atención muy importante por la construcción del proyecto hidroeléctrico y sus posibles impactos positivos en el mismo. Durante los últimos tres años, la zona ha cambiado, personas nuevas han llegado y la economía ha



empezado una dinamización importante, cosa que no se daba en los años anteriores a la hidroeléctrica. El entorno de esta población del norte de Antioquia ha visto cómo sus vías de acceso han mejorado, sus productos salen e ingresan con mayor facilidad, pero también denota cómo los problemas de seguridad han crecido y el desplazamiento sigue siendo aún, una tragedia vivida por los campesinos que se ven sometidos por los grupos ilegales a tener una posición de protesta frente al proyecto hidroeléctrico. “Además de las carencias materiales que trae consigo la pérdida del lugar de residencia, de la mayoría de las pertenencias, de la fuente de ingresos, el desplazamiento significa también pérdidas de orden simbólico” (Rodríguez, 2013). A partir de la aprobación del megaproyecto varios fueron los focos donde se formaron movimientos de campesinos, mineros artesanales, comerciantes, mujeres, propietarios de tierras y la adhesión del movimiento Ríos Vivos (grupo de personas que defiende las fuentes hidrográficas) quienes fueron las voces de protesta frente a los impactos de esta hidroeléctrica y la afectación que tendría en la economía y la cultura de la región. Los grupos ilegales también han hecho presencia con grupos de manifestantes, generando presión y miedo en la comunidad.

La hidroeléctrica Ituango, al poseer una envergadura tan importante para la región se vuelve un punto de estudio frente a los cambios positivos y negativos que pueda generar en el municipio de Ituango: el total de inversión y generación de nuevos ingresos para la comunidad, los cambios demográficos y cambio en la economía de este territorio. Así que el origen de esta investigación se basa en conocer los cambios de índole social y económico que este mega proyecto ha generado y generará en los próximos años, estudiar aquellas estrategias que se implementan para mejorar la calidad de vida de las personas y qué costo – beneficio tendrá Ituango por buscar el progreso a través de la represa.

Sobre el caso de la Hidroeléctrica en Ituango, han salido pocas publicaciones, donde se cuenta la manera cómo se construirá y cuál será su capacidad, hay un especial énfasis en los temas de ingeniería y poco en temas administrativos. En algunas publicaciones se encuentra la manera en cómo se realizó el negocio para lograr que el IDEA (Instituto para el Desarrollo de Antioquia) se quedara con más de la mitad del proyecto, es decir, es el mayor accionista; se cuenta de igual manera con las posturas políticas y las decisiones finales que llevaron a aprobar la ejecución del proyecto.

## **2. Marco Legal**

El marco legal para la energía en Colombia cuenta con variedad de leyes, por ejemplo la Ley 143 de 1992 en su Decreto 2119 de 1992, cuando se crea la Unidad de Planeación Minero Energética y donde allí se deriva la creación del plan FNCE (Fuentes No Convencionales de Energía) para identificar aquellas formas de obtener energía no convencional. Desde el Ministerio de Minas y Energía se toman las decisiones más importantes sobre aquellos proyectos de generación de energía que se realicen en el territorio colombiano, así mismo, en el país, la política energética se ve reflejada en el Plan Energético Nacional el cual está suscrito a todas las leyes y acuerdos internacionales que posea Colombia frente a temas energéticos. La Ley 143 de 1994 crea el marco general para lo que es el funcionamiento de la energía eléctrica, su uso y su distribución en el mercado. Los acuerdos internacionales también toman un papel importante como la Ley

164 de 1994 que aprobó el Congreso para la creación de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

Algunas resoluciones hacen parte de la puesta en marcha de proyectos hidroeléctricos. La resolución CREG-005-1994 donde se habla del Sistema Interconectado Nacional (SIN), Resolución CREG 116 de 1996 la cual habla de los criterios sobre los cuales opera el cargo por capacidad, la Resolución CREG 071 de 2006 aquí se menciona la metodología para la remuneración del cargo por confiabilidad en el mercado mayorista de energía, la Resolución UPME 520 de 2007 donde se establece el registro de proyectos de generación, Resolución CONPES 2763 y Resolución UPME 638 de 2007.

Para entender el marco legal que rodea un proyecto hidroeléctrico, es importante conocer cómo es el esquema organizacional del sector eléctrico en Colombia. Existe un orden jerárquico que lo encabeza el Ministerio de Minas y Energía, el cual hace parte de la dirección política y sectorial. En segundo plano se encuentran las organizaciones de planeación, regulación y vigilancia como la Unidad de Planeación Minero Energética, la Comisión de Regulación de Energía y Gas, además de la Superintendencia de Servicios Públicos. En tercer plano aparece ubicado el consejo y comité donde se encuentran el Consejo Nacional de Operación y Comité Asesor de Comercialización. En cuarto nivel los agentes de la cadena productiva aparecen como generadores, transmisores, distribuidores y comercializadores, aquí se encuentra XM Compañía de Expertos Mercados S.A. E.S.P. En último lugar según el orden de decisión y control se ubican los usuarios ya sean regulados o no.

Una de las condiciones más importantes para que un proyecto hidroeléctrico se lleve a cabo es la autorización por parte del Ministerio de Ambiente, de Vivienda y Desarrollo Territorial (MAVDT) de quien se obtiene la Licencia Ambiental. La licencia es el permiso o autorización que da la autoridad ambiental competente, esto lo establece la Ley 99 de 1993, el Decreto 1753 de 1994, el Decreto Ley 2150 de 1995, la Resolución 655 de 1996.

### **3. Marco conceptual**

Los proyectos sociales son concebidos como la manera de llevar un ideal de la comunidad que ayude a mejorar las condiciones de vida, por encima de resultados económicos o financieros. Su impacto se basa en la satisfacción que la comunidad pueda lograr a través de la consecución de una propuesta, que los indicadores sociales puedan mostrar un mejoramiento y que el entorno cambie positivamente dependiendo del enfoque del proyecto.

Existen diferentes definiciones sobre lo que significa un proyecto social, su impacto y su envergadura, se podría decir que un proyecto social es: “(...) el medio para concretar una idea, para transformar la realidad. Podríamos decir que el proyecto es el camino que recorremos desde que imaginamos la situación nueva hasta que la vemos realizada” (Cano, Migliario & Acosta, 2009). La posición que se toma frente a un proyecto social se basaría en llevar a cabo una idea que pasa de la imaginación a la realidad.

El enfoque hacia la comunidad es lo que hace que los proyectos sociales posean una envergadura especial, ya que no se hace hincapié en el costo – beneficio a nivel económico, sino la respuesta

o cambio positivo que se da en una comunidad logrando satisfacer necesidades de carácter cultural, académica, deportiva, artística, elementos básicos, entre otros. “Los proyectos sociales surgen como una respuesta a los serios desniveles en el grado de desarrollo de los pueblos, dado que los modelos de desarrollo aplicados hasta la fecha solo han favorecido a las grandes potencias” (Alvarado, 2005). El contexto mundial ha ido exigiendo este tipo de estrategias para minimizar las brechas de desigualdad, buscando que las poblaciones posean herramientas que permitan desarrollar capacidades de sobrevivencia. Acudir a los proyectos sociales, es abrir la puerta a la unión de personas con un mismo fin y que a la vez los vincula directamente con los resultados.

“Siendo los proyectos sociales intentos de producir impactos sobre la situación de bienestar o sobre las capacidades de los individuos o familias a través de transferencias, intervenciones o tratamientos específicos” (Martínez, 1998). Las actividades que se realizan a través de los proyectos sociales contienen la esencia de la búsqueda del equilibrio social, aportando a la participación de la comunidad como eje fundamental de un territorio y construyendo progreso a partir de la solución de problemas de distintas índoles.

Abarcando el concepto de manera global, los proyectos sociales hacen referencia a la búsqueda de un ideal común, donde los participantes plasman la intención de proponer cambios que mejoren la calidad de vida. La parte financiera y económica de un proyecto social es de igual forma importante pero no trascendental para llevarlo a cabo, ya que la ganancia neta no se mide en la cantidad de dinero o en el margen de ingreso, sino en la calidad, alcance e impacto de la idea en la comunidad donde fue aplicado el proyecto.

Los impactos socioeconómicos son el resultado de una serie de acciones que se generan a través de la consecución de un proyecto donde se puede observar el efecto positivo o negativo para la comunidad y su forma de vida. Las condiciones de vida de la sociedad deben analizarse con el fin de abarcar los costos y beneficios, los cambios económicos, el poder adquisitivo de las personas, la generación de empleos o creación de nuevas empresas. El impacto socioeconómico va más allá de plasmar cifras positivas en un informe público, también deriva un componente social donde los encargados del proyecto deben estar al lado de la comunidad para reconocer las condiciones de vida actuales y buscar las soluciones correspondientes a los problemas más visibles.

“La tarea de evaluar el impacto parece constituir una gran dificultad para muchos proyectos y programas. Medir el impacto es concretamente, tratar de determinar lo que se ha alcanzado”. (Libera, 2007). La importancia de analizar los impactos de manera holística puede generar una apertura a soluciones reales para el territorio donde se lleva a cabo los grandes proyectos. Las variables pueden cambiar de acuerdo a su envergadura y, aunque es difícil lograr medir cada uno, se puede lograr una congruencia de soluciones que abarque la mayor cantidad de impactos.

“Existe otro consenso relativamente aceptado que dice relación con que la evaluación de impacto busca la medición o cuantificación de los cambios/efectos observados en la aplicación de una intervención social cualquiera” (Valdés, 2008). A propósito, el impacto se convierte en punto de referencia para evaluar los efectos generados por un proyecto. Más allá de ser los sucesos que se

ven reflejados en los cambios, es utilizado igualmente como medidor para encontrar los factores desestabilizadores en los territorios.

“La generación del impacto depende de la efectividad del servicio prestado, o sea, la adecuación de la solución propuesta en el diseño del proyecto” (Mokate, 1993). Lo que queda del impacto es el resultado de una serie de actividades estipuladas en el proyecto que han generado cambios positivos o negativos en el territorio.

Los proyectos poseen una gran cantidad de componentes que deben ser estudiados con alto nivel de detalle para abarcar los posibles impactos que se generarán. Los cambios sociales y económicos conllevan a que los responsables del proyecto contemplen las diferentes propuestas que busquen el bienestar de la comunidad en la zona de influencia.

La comunidad concentra el foco de atención de los proyectos que se desean hacer en un territorio, las personas son el núcleo para la generación de progreso. En muchas ocasiones la comunidad se convierte en el primer obstáculo para que grandes megaproyectos sean llevados a cabo, en este caso prima el beneficio económico para los inversores del proyecto que el interés de la comunidad para que dicha iniciativa sea beneficiosa para ellos. La vulneración de derechos y otros delitos son cometidos abruptamente por los encargados de los megaproyectos para darle continuidad a su cronograma rebajando la participación de la comunidad a su mínima expresión.

La sociedad, vista desde un punto de vista sociológico, es un conjunto de personas que poseen unas características de colores, creencias, afinidades, relaciones familiares, entre otros; quienes por sus lazos de unión buscan de maneras diversas el mejoramiento de la calidad de vida. La comunidad es una asociación de voluntades que permiten convivir en armonía, respeto y comprensión, dando lugar a consensos para tomar decisiones y frentes para la discusión del futuro del pueblo, existe de igual forma una compenetración de leyes y normas que reconocen como medios para lograr control de la vida en comunidad.

“Las definiciones de comunidad más actuales hacen énfasis en dos elementos claves: los estructurales y los funcionales, aunque hay otro grupo que combina ambos tipos” (Causse, 2009). El estructural hace referencia a la comunidad que está ubicada en cierto territorio geográfico, donde está regido por políticas, normas sociales y movimientos económicos. El funcional es darle prioridad a las necesidades o intereses comunes, se entiende de igual forma que esto no solo abarca a la comunidad sino también a otro tipo de conceptos o entidades. Se considera que los aspectos estructurales y funcionales están de la mano ya que una comunidad está ubicada en una zona geográfica con leyes y normas, que a su vez poseen interés y necesidades comunes.

“(…) la comunidad es, en oposición a sociedad, el grupo humano que se funda en la solidaridad profunda e instintiva, creada por vínculos naturales de sangre, raza, proximidad física, y en el predominio de la afectividad espontánea y la memoria colectiva” (Posada, 1999). Está expuesto que la comunidad comparte una cantidad de rasgos que les permite pensar como una sola persona, es decir, los ideales y las necesidades en común logran unificar pensamientos en torno a estas cosas. Las condiciones de vida de las personas que conviven en un mismo sitio dependerán directamente de las acciones que se realicen a partir de los ideales comunes que se tengan. Es

preciso señalar que los ideales de una comunidad no son los mismos que los ideales que puedan tener cada persona o núcleo familiar que se encuentre en el territorio.

“En una comunidad se establece una serie de relaciones, primero entre la gente y el espacio, y en segundo término, entre las personas” (Díaz, 2004). La comunidad es regida por unas leyes o normas que pueden ser directa o indirectamente promulgadas, aquí se tiene en cuenta las costumbres ancestrales, las creencias, la economía o la etnia que identifique mejor el comportamiento. Según Díaz para estas relaciones existen reglas, interpretadas a partir de la propia naturaleza y definidas con las experiencias de las generaciones. Las variaciones de las reglas en una comunidad pueden darse por los cambios en los tiempos o la llegada de nuevas teorías sobre la forma de convivir, aquí cabrían así mismo los cambios políticos, medio ambientales, económicos, sociales, culturales, religiosos; cada uno de ellos pueden acarrear una transformación en las normas de la comunidad y un total viraje en la concepción de vida de las personas.

Las visiones sobre lo que concierne al término comunidad congregan conceptos sobre reglas y unificación de ideales que reconocen que las personas cuando conviven necesitan aferrarse a normas y leyes que converjan en torno al mejoramiento de la calidad de vida. La zona geográfica, las creencias o el contexto sociopolítico hacen parte de las características que definen la manera de comportarse, que además muestran las necesidades primordiales de la comunidad y vislumbran los ideales principales que se deben perseguir para comprometer a las personas en alcanzar progreso.

La sostenibilidad es una combinación de factores que hacen que una empresa, proyecto o iniciativa sea exitoso, por lo general se ha estudiado la sostenibilidad desde el punto de vista medioambiental por la idea de mantener ganancias económicas pero sin dañar el entorno natural. Se ha venido llamando la atención sobre la importancia de ver la sostenibilidad desde 3 aspectos: el medioambiental, el económico y el social-político. Se busca que exista equilibrio entre estos factores para que pueda perdurar la ideología, la forma de trabajar, el manejo de los recursos naturales y la relación con las personas de la comunidad.

“El origen del concepto se sitúa a principios de la década de los años 80, a partir de perspectivas científicas sobre la relación entre el medioambiente y la sociedad” (Vilches, Gil, Toscano & Macías, 2014). Así es como se inicia la relación de la sostenibilidad ambiental y la económica, además del aspecto social que influye directamente en el éxito de una empresa o proyecto. El tema de sostenibilidad ha tenido una evolución durante los últimos años, conllevando a mejorar su posición y poniéndola como prioridad de las organizaciones.

Según el Instituto para las Ciencias de la Sostenibilidad en Latinoamérica y el Caribe (como se citó en Carrizo, 2005) dice que la sostenibilidad buscar mejorar la substancial pero todavía limitada comprensión de las interacciones naturaleza-sociedad. Aquí se evidencia la ruptura que se daba cuando la sostenibilidad solo hacía enfoque en el tema medio ambiental y no se hacía gran referencia a otros aspectos que hacían parte de ella. Ha sido la evolución y la globalización de las experiencias lo que ha logrado compenetrar a las áreas sociales y económicas, se comprende que estos temas forman un sistema que aportan al éxito o fracaso de un proyecto.

“La sostenibilidad, en consecuencia, no puede convertirse en un fundamento absoluto, sino en un conjunto de principios orientadores que permita conseguir el fin último de lo que realmente se quiere hacer sostenible” (Jiménez, 2002). La combinación entre las personas y la naturaleza es un complejo camino que deriva en la múltiple indecisión por conocer qué es lo realmente importante para lo que se quiere hacer sostenible. En las personas relacionamos los temas sociales y económicos y en la naturaleza, claro está, el medioambiental; así entonces se entra de nuevo en la triple división de la sostenibilidad. La división de este concepto tiende a convertirse en una fuente de estudio bastante amplio y que no se llegan a resultados contundentes si no se tienen en cuenta los tres temas con la misma importancia.

La sostenibilidad es entonces una intersección entre lo económico, ambiental y social que permite obtener resultados durante o después de un proyecto. Se habla igualmente de la sostenibilidad empresarial, comprendiendo a las empresas como generadores de cambios en el entorno y que deben tener un enfoque importante en el territorio y personas que lo rodean.

#### **4. Fundamento metodológico.**

La investigación fue realizada partiendo del interés por conocer la situación a nivel socioeconómico del municipio de Ituango con la llegada de la hidroeléctrica al territorio. Se estuvo analizando los diferentes hechos noticiosos que fueran dando un panorama real de lo que se vivía en la región, teniendo en cuenta las dificultades del conflicto armado que se vive allí. Ituango ha sido un municipio que es considerado como prioridad para la Secretaría de gobierno de Antioquia por su alta complejidad en el tema de seguridad y obviamente por la presencia del magnoproyecto en ese territorio, lo que significó estudiar estas variables para realizar con toda la tranquilidad la investigación.

Se tiene inicialmente un objetivo general y objetivos específicos para darle una guía a la investigación:

##### **4.1.Objetivos**

###### **Objetivo general:**

Conocer el impacto de la construcción de la hidroeléctrica en la vida social y económica del municipio de Ituango

###### **Objetivos específicos:**

- Consultar las ventajas y desventajas socioeconómicas que tiene la represa para la comunidad de Ituango
- Indagar sobre el apoyo para proyectos sociales y económicos de la comunidad de Ituango
- Examinar sobre la sostenibilidad que puede tener la comunidad de Ituango a través de proyectos socioeconómicos después de la construcción de la hidroeléctrica

La población de Ituango posee varios sectores que están relacionados con el proyecto hidroeléctrico, empezando desde la administración municipal, hasta el comerciante. De esta manera se dio paso a conocer las percepciones de todos estos actores para darle contexto a la

investigación, buscando responder a la necesidad primordial que tiene que ver con los impactos socioeconómicos del proyecto en el municipio.

El trabajo comenzó con una mirada general sobre los proyectos hidroeléctricos y su significado en los entornos en los que se encuentran, se realizó el estudio sobre otras experiencias y aquellos casos que servirían como sustento para esta investigación. Los proyectos hidroeléctricos han tenido una historia llena de triunfos y de muchos aprendizajes que han servido en la actualidad para saber enfrentar dichas amenazas, es cuando se hablan de los impactos que generan, ya sean los sociales, económicos o ambientales. Los dos primeros son los que han hecho parte de esta investigación, el ambiental no se tuvo en cuenta porque es un campo que no analiza directamente la afectación a la comunidad como seres productivos, aunque se tuvo en cuenta aquellas opiniones sobre el impacto medioambiental.

#### **4.2. Diseño de la investigación.**

El estudio que se realizó para esta investigación fue exploratorio, donde se hizo un planteamiento para acercarse a las experiencias que estaban viviendo las personas de Ituango y buscar un significado sobre los impactos sociales y económicos del proyecto hidroeléctrico en el territorio. Se presentó una visión general del objeto de estudio con la finalidad de explorar algunos temas de los que no se tenía mucha claridad o simplemente no se habían estudiado. Se inició con descripciones generales, pero no se lanzó ninguna hipótesis porque no se conocía la percepción del proyecto por parte de la comunidad, de igual manera se planteó una pregunta o un problema en general que fue dividido en una preguntas específicas que en la investigación se respondieron, pero que también dejan abiertas las puertas a futuras investigaciones por la característica que los contextos van cambiando.

#### **4.3. Instrumento.**

Se decidió aplicar la herramienta de la entrevista para obtener los datos más relevantes para la investigación, que permitiera acceder a aquella información que no se encontraba en investigaciones anteriores o publicaciones académicas. Las preguntas para las entrevistas se diseñaron con el fin de conocer algunos aspectos importantes que mostraran la situación actual de los impactos socioeconómicos en el municipio de Ituango. La herramienta fue revisada y aprobada por el asesor de esta investigación para que fuera realizada a la comunidad de Ituango y los funcionarios de EPM, contando con que las preguntas variaban de acuerdo al público objetivo.

El objetivo principal era poder estar en el municipio de Ituango para realizar algunas entrevistas a personas que tuvieran algún tipo de relación, directa o indirecta con el proyecto, para que dieran su opinión frente a ciertos temas. Por otro lado se quería conocer la percepción de EPM frente al trabajo que ellos venían realizando en esta zona del departamento y conseguir que se pudiera hacer una comparación frente a los puntos de vista, tanto de la comunidad como de EPM. La elección de las personas a entrevistar se hizo de acuerdo al nivel de importancia dentro del municipio y al mismo tiempo de acuerdo a su relación con los impactos causados por la hidroeléctrica. El número de personas fue aleatorio, era imprescindible que estuviesen representantes de la mayoría de sectores como el comercio, la juventud, la educación, la salud, la

política, el transporte y la vivienda; principalmente la opinión del alcalde municipal era demasiado importante para conocer de antemano cada detalle de lo que se ha venido realizando desde la entrada del proyecto hidroeléctrico.

Por otro lado, se quería entrevistar a los funcionarios de EPM que tuviesen relación directa con el proyecto hidroeléctrico, es de esa manera que se logró entablar conversaciones con el área de comunicaciones para verificar las preguntas y el nivel de detalle que se necesitaba para llevar a cabo una buena investigación. De este encuentro solo se produjo una entrevista con una representante quien, en su momento, aclaró que estaba en la capacidad de responder sobre cada uno de los cuestionamientos que se tuvieron frente al trabajo de EPM y la hidroeléctrica en Ituango.

#### **4.4.Procedimiento.**

La entrevista fue dividida en dos partes: una que fue dirigida a la comunidad de Ituango y la otra a funcionarios de EPM. Las preguntas variaron con respecto a que, mientras la comunidad recibe, EPM es quien brinda. Se desplazó al municipio de Ituango para implementar las preguntas, en dicho lugar se realizaron 17 entrevistas que permitieron hacer un diagnóstico de la favorabilidad o des favorabilidad que tenía el proyecto en la comunidad de Ituango. Se les realizaron 5 preguntas que abarcaba temas como la percepción frente al proyecto, los beneficios, las dificultades, las expectativas y los mejoramiento que ha notado frente a la calidad de vida de la comunidad; las preguntas fueron de carácter abierta lo que dejaba que el entrevistado tuviese la libertad de responder y aclarar algunos temas que le parecían importantes. A los individuos entrevistados se les grabó cada respuesta para posteriormente hacer la transcripción y analizar con detalle las opiniones

Con EPM se hizo algo muy similar, donde se desplazó al edificio ubicado en el sector de la Alpujarra en la ciudad de Medellín, para realizar la entrevista con la persona designada para responder a las preguntas. La funcionaria respondió preguntas sobre la percepción que se tiene sobre el proyecto, los beneficios a la comunidad, las expectativas, sobre las principales dificultades que han enfrentado y sobre aquellos medios de comunicación que tienen con la comunidad. A la entrevistada se le grabó sus respuestas para posteriormente hacer la transcripción y hacer un estudio sobre sus opiniones. De igual manera las preguntas era de carácter abierta lo que le permitía libertad para hablar sobre temas más amplios o simplemente aclarar algunos asuntos.

Para evitar que se tuvieran inconvenientes con los sesgos, las entrevistas se realizaron de manera individual, sin que el entrevistador opinara sobre algo mientras la persona iba respondiendo a las preguntas. Las opiniones dadas por todos los entrevistados fueron dadas de acuerdo a su labor y lo que percibía desde el mismo. Se pensó en un sesgo de omisión porque se dejaron por fuera algunas comunidades que de alguna manera tenían importancia para la investigación pero que por motivos de ocupaciones o restricciones se hacía imposible la realización de la entrevista. Durante las entrevistas, las personas estuvieron concentradas en las preguntas diseñadas y no tuvieron ningún distractor u opinión adversa que permitiera cambiar su posición frente a la situación planteada.



En un siguiente plano y luego de haberse realizado todas las entrevistas necesarias para la investigación, se procedió a recopilar los datos e iniciar un proceso de registro de las mismas que consistió en escuchar cada entrevista, a través de audio, y transcribir al ordenador para hacer un análisis más específico de las opiniones. Cada palabra fue transcrita con el fin de no tergiversar alguna opinión y evitar algún tipo de mala interpretación.

Posteriormente se hizo una lectura exhaustiva de cada respuesta para ir obteniendo las denominadas categorías de primer nivel que permitieran ir resumiendo las opiniones de los entrevistados, aclarando que no se perdiera el sentido en que esa persona daba a entender su posición. Dichas categorías se graficaron por cada pregunta y se hizo un recuento de los principales aspectos que arrojaban las respuestas

Las categorías de primer nivel, permitieron acogerlas en categorías de segundo nivel y posteriormente se agrupó de manera holística los conceptos en la categoría de tercer nivel. Ésta última permitió hacer una triangulación con los dos tipos de entrevistas y el fundamento teórico para iniciar el proceso de concluir y exponer opiniones.

Los datos tuvieron un tratamiento de igualdad, ninguna respuesta fue vista como absurda o poco importante, es decir, la valoración de las respuestas fue un punto crucial para que esta investigación respondiera al problema general. Cada aspecto se estudió de manera organizada, verificando y comparando con las preguntas inicialmente pactadas. Algunas respuestas permitieron visualizar otro tipo de aspectos que durante la investigación no se tenían en cuenta lo que abrió las puertas a nuevas interrogantes que se fueron resolviendo a medida que se analizaba el contexto del proyecto hidroeléctrico y la forma en cómo la comunidad iba actuando a medida que los cambios estaban ocurriendo.

## **5. Hallazgos**

### **5.1. Análisis de la entrevista a la comunidad**

Dentro de la investigación sobre el impacto de la hidroeléctrica en el municipio de Ituango, se utilizó la entrevista individual a personas que hayan tenido o que tienen alguna correlación con el proyecto. Las personas que participaron en el ejercicio para obtener la información son:

- Jefe de la UMATA: Carlos Germán Flórez
- Coordinador de Juventud de Ituango: Juan Esteban Arias
- Mujer comerciante: Gladys Elena Pérez
- Empresario de Ituango: Javier Parías
- Representante de Coonorte en Ituango: Pedro Rivera
- Representante de las Juntas de Acción Comunal: Fabio Torres
- ANSPE (Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema): Juan Diego López
- Concejal: Diego Monroy
- Contratista para obras de vivienda: César Mira
- Transportador de carga: Rafael Calle Gallo
- Maestro SENA: Adam Sneider Guzmán

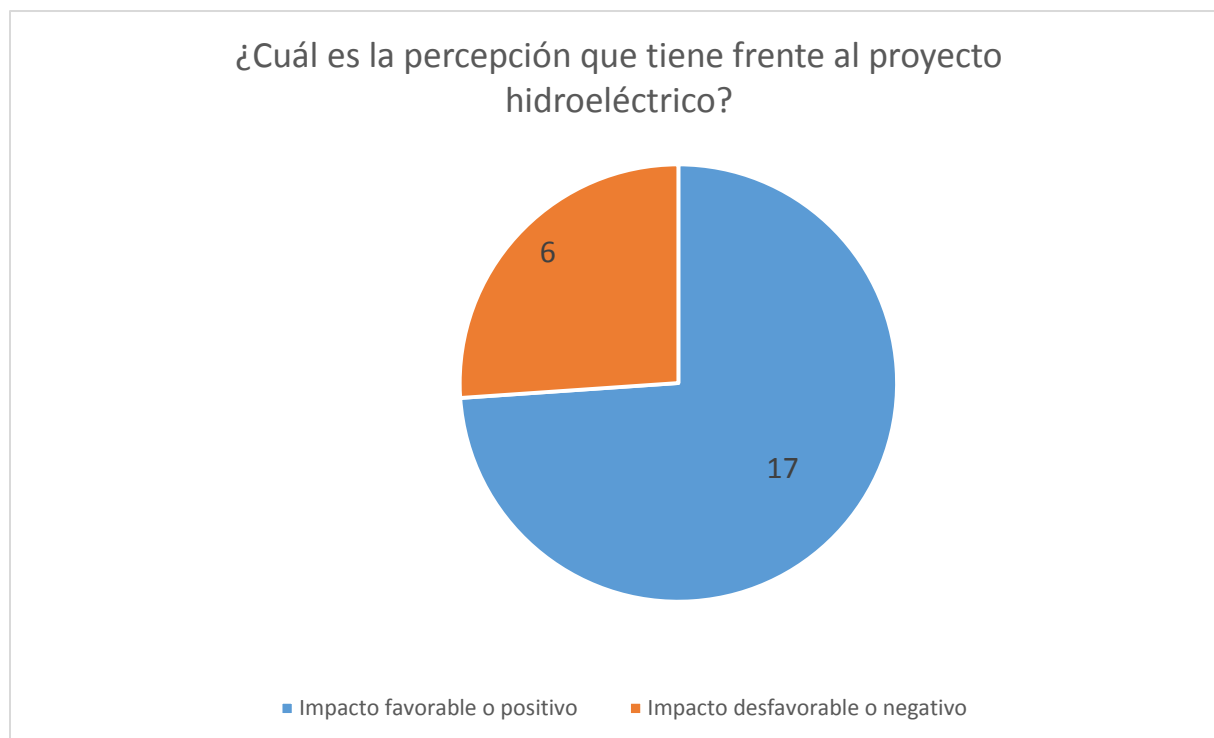
- Administración ASOPRAI: Juan Espinal Zapata
- Empresario de Ituango: Wilson Javier Uribe
- Comerciante: Luis Carlos Marín
- Coordinación de la oficina de comunicaciones de la Alcaldía del municipio de Ituango: Wilson Cartagena
- Exconcejal: Humberto Vélez
- Alcalde municipal de Ituango: Jaime Elías Montoya

Estas 17 personas dieron sus puntos de vista frente a 5 preguntas que son las siguientes:

1. ¿Cuál es la percepción que tiene frente al proyecto hidroeléctrico?
2. ¿Cómo cree que se ha vista beneficiada la comunidad?
3. ¿Qué expectativas tiene con la construcción de la hidroeléctrica
4. ¿Cómo cree que mejorarán las condiciones de vida de la comunidad?
5. ¿Qué dificultades ha traído y traerá el proyecto hidroeléctrico?

Las entrevistas se realizaron con la mayor imparcialidad, buscando que el entrevistado haga un recorrido por aquellas situaciones favorables o desfavorables que percibe del proyecto hidroeléctrico.

Frente a la pregunta que tenía que ver con la percepción que tiene sobre el proyecto hidroeléctrico se dieron las siguientes respuestas:



Fuente: Elaboración propia.

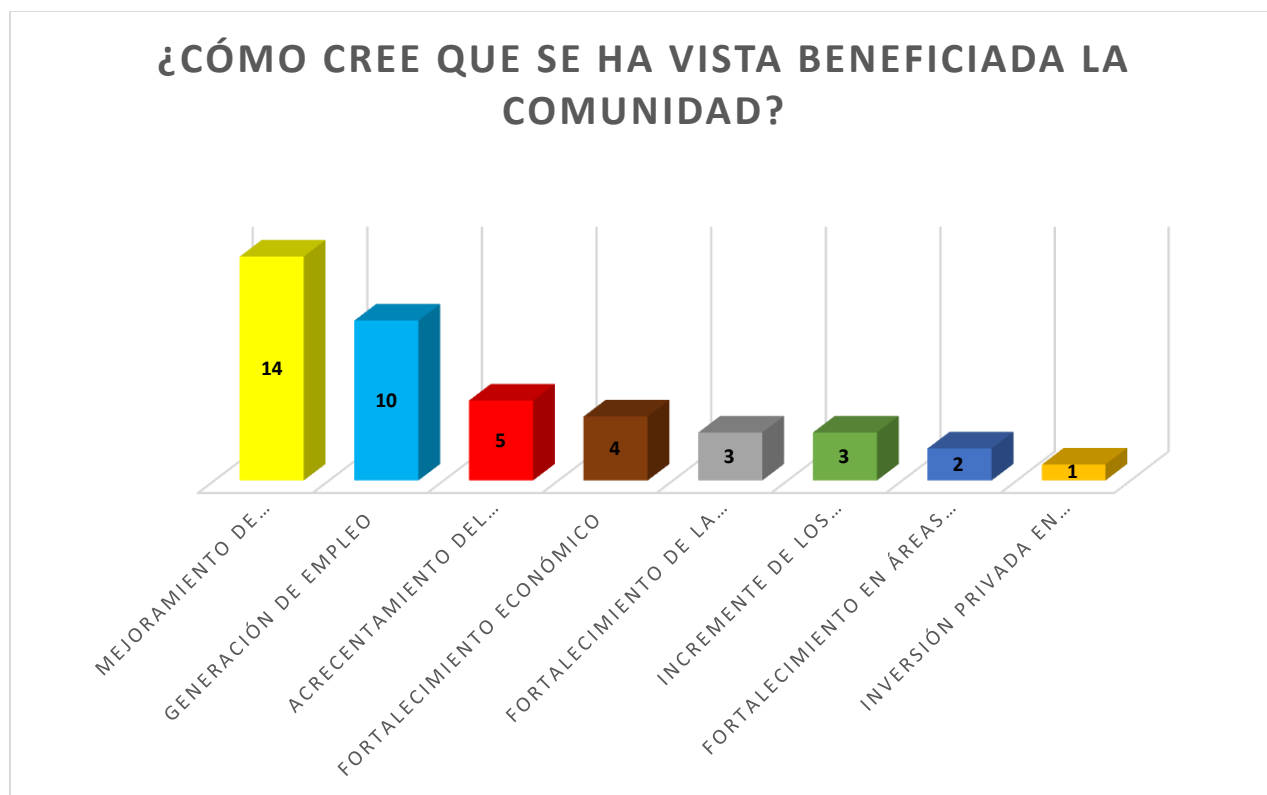
Para las 17 personas entrevistadas, la percepción del proyecto es favorable y consideran que han sido más los beneficios en diferentes campos o áreas de Ituango. Es importante aclarar que solo 6 de las 17 personas aceptaron o formularon que existen impactos negativos, lo que se concluiría como una percepción desfavorable frente a algunas situaciones derivadas del proyecto hidroeléctrico.

La percepción favorable se deriva de algunos factores que mencionaban los entrevistados, por ejemplo: Posicionamiento del municipio en los planos departamental y nacional, generación de energía, creación de empleo, construcción de vías de comunicación, disminución de costos de producción, mejores ingresos, mejoramiento de viviendas, construcción de acueductos, calidad de vida e indicadores de desarrollo regional no sólo en Ituango, sino en los municipios situados en la zona de influencia.

Mientras la percepción desfavorable viene acompañada de situaciones como: No se ha vinculado al proyecto mano de obra calificada de la región, se ha producido mayor inseguridad, problemas sociales y pocos beneficios para la actividad comercial. Se ve también reflejado en lo que la comunidad considera como poco acercamiento de EPM o la falta de socialización de los proyectos que realiza esta entidad. La percepción negativa se va direccionando más al trato o beneficio de la comunidad en temas sociales que en temas infraestructura o inversión en la misma.

Se puede inferir que la cantidad de beneficios que ha traído el proyecto hidroeléctrico son notorios por parte de la comunidad, pero que de igual forma prueban que aquellos impactos negativos hacen parte de un magnoproyecto como estos y que de alguna forma pueden causar desequilibrios sociales y/o económicos. El proyecto hidroeléctrico ha sido un paso fundamental para esta región norte del departamento donde la comunidad ha sido la más beneficiada en algunos aspectos, lo cual queda evidenciado en la percepción que tienen las personas sobre la represa, pero que de igual forma siguen esperando que estos factores positivos perduren por más tiempo en búsqueda de un municipio de Ituango con más progreso y desarrollo.

En la segunda pregunta, se le cuestiona sobre los beneficios que ha traído el proyecto a la comunidad:



Fuente: Elaboración propia.

Los entrevistados resaltan la importancia de los beneficios del proyecto a través del mejoramiento de la infraestructura, ya que es el elemento tangible para la comunidad, el cual se denota con la mejora en las vías, la puesta en marcha del plan de acueducto y alcantarillado, además de la construcción de la red de gas. Por otro lado la generación de empleo es uno de los beneficios más notorios, donde muchas personas pertenecientes al municipio de Itango han accedido a trabajos remunerados en el proyecto hidroeléctrico, por consiguiente las familias poseen mejores condiciones para satisfacer sus necesidades básicas.

La vía de acceso al municipio fue el primer beneficio al cual accedió la comunidad de Itango, así que desde ese momento el tema de infraestructura es el pilar fundamental para medir la gestión de EPM en la región. Como se viene diciendo, la generación de empleo es ese otro factor en el que la comunidad ha visto apogeo y ha representado una dinamización en la economía del municipio, mayor inversión de estos trabajadores en vivienda, salud y ocio. La vía de igual manera ha repercutido en que más personas se acerquen al municipio a conocer sus realidades, sus gentes, sus establecimientos comerciales y sus paisajes.

Para los productores y vendedores de bienes y servicios han visto beneficiado su trabajo por la disminución de algunos costos y el aumento de ventas. Itango ya no es exclusivamente dependiente de la actividad cafetera para generar ingresos en la comunidad lo que permite una mayor dinamización de la economía del municipio.

El ingreso de recursos adicionales, ya sea por impuestos o por la inversión del plan integral de la hidroeléctrica ha permitido que Ituango mitigue problemas fiscales y administrativos, donde se está superando un problema pensional que le ha traído algunas dificultades económicas, se ha permitido hacer inversión en los diferentes sectores desde la administración municipal. Se han fortalecido también las áreas sociales como la comisaría de familia, la inspección de policía, el programa de entornos protectores, entre otros factores que aumentan la capacidad de respuesta de la alcaldía municipal.

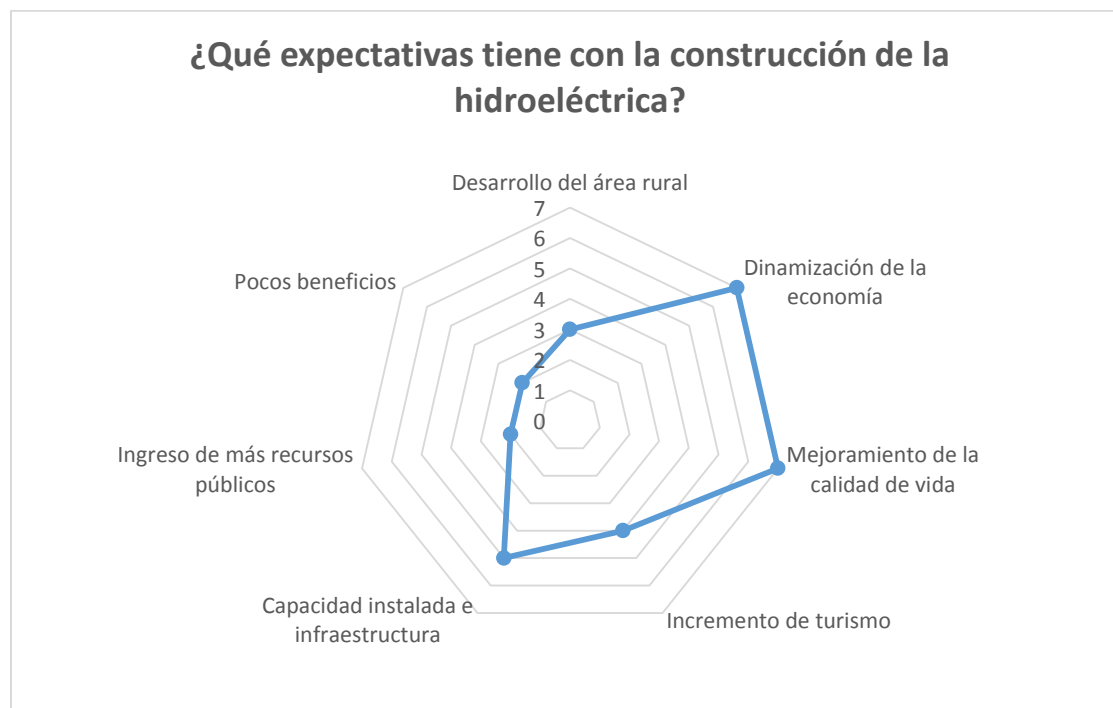
El mejoramiento de establecimientos educativos y la construcción de otros, hacen parte de los beneficios que resalta la comunidad, como también la construcción y mejoramientos de vivienda en el municipio de Ituango. Cada aspecto mencionado demuestra que Ituango está recibiendo la inversión más alta en toda su historia y que en términos sociales y económicos está logrando un crecimiento dirigido al progreso de esta región.

Ituango ha sido uno de los municipios de Antioquia con más dificultades en términos del conflicto armado de Colombia, donde desafortunadamente los hechos noticiosos se han basado en los ataques de los grupos armados ilegales y lo que ha llevado que este municipio tenga una imagen desfavorable antes la opinión pública. La entrada del proyecto hidroeléctrico, ha logrado paulatinamente, mitigar esa imagen negativa que posee esta población del norte antioqueño, que por demás, ha permitido que personajes de la vida pública visiten el pueblo y que eventos importantes se estén llevando a cabo. La estigmatización negativa de Ituango ha venido disminuyendo por los grandes avances del municipio en temas de infraestructura y calidad de vida.

Los espacios para la recreación, el deporte y la salud, han venido teniendo mejorías sustanciales, lo que permite que el tema de salud pública sea accesible a toda la comunidad. De igual forma en el área rural se ha venido presentando cambios importantes en temas de infraestructura y mejoramiento de la misma, lo que ha concedido que la población campesina pueda mejorar poco a poco su calidad de vida. De la misma manera la inversión en sus proyectos sociales y productivos ha aumentado los beneficios a estas zonas que han sido tan atropelladas por el conflicto armando.

Las dos principales características de los beneficios para la comunidad poseen un contexto inmediato, es decir, son cuestiones que se están presentando en el tiempo presente o durante la construcción de la hidroeléctrica. Cuando los entrevistados hablan, por ejemplo, del acrecentamiento del turismo o del incremento de los ingresos municipales son variables que se van desplegando en el mediano y largo plazo. Existe una característica especial frente a los beneficios que está obteniendo la comunidad, es así que la generación de empleo es un factor que se presenta durante la construcción, pero que a medida que vaya terminando este proceso, este empleo irá desapareciendo por tal motivo la comunidad ya no verá beneficio en el futuro próximo. La infraestructura tiene otra naturaleza porque son tangibles que quedan visibles y es de aprovechamiento duradero.

A continuación analizamos la tercera pregunta realizada a las personas con respecto a las expectativas de la construcción de la hidroeléctrica:



Fuente: Elaboración propia.

Las expectativas por parte de la comunidad son, en su mayoría, positivas porque las personas están esperando una mejor calidad de vida, una dinamización de la economía, incremento en el turismo, el aprovechamiento de la capacidad instalada y la infraestructura. La comunidad ha podido evidenciar la magnitud del proyecto hidroeléctrico que ha logrado llevar a estas regiones grandes cambios y que promete un desarrollo basado en las nuevas oportunidades de negocio, el fácil acceso a los territorios y el aumento de la inversión pública. Durante la construcción del proyecto se ha venido probando la capacidad de las comunidades para afrontar y al mismo tiempo aprovechar el contexto que va permitiendo visualizar territorios con alto grado de progreso y desarrollo.

Lo que concierne a la comunidad y a la administración municipal, se espera una atención mejorada por parte de los gobiernos departamental y nacional con respecto a la aprobación de proyectos que beneficien a la población ituanguina, en especial a la que se encuentra en la zona rural del municipio. Los proyectos productivos y sociales serán indispensables para mitigar el impacto del bajón en el empleo luego de terminarse la construcción del proyecto.

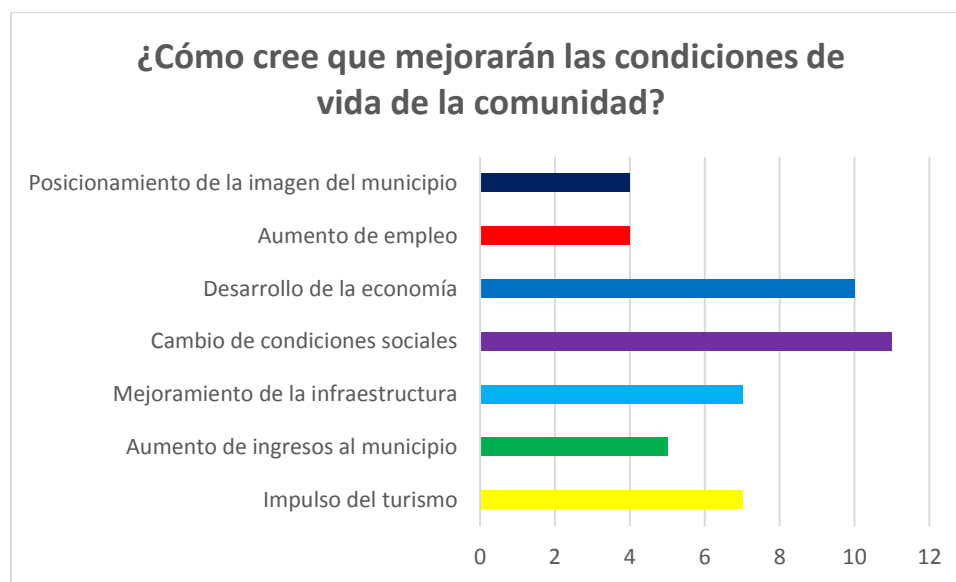
La comunidad espera la llegada de más oportunidades para la educación, buscando que la comunidad tenga capacidades de afrontar problemas cotidianos y al mismo tiempo que pueda generar soluciones que mejoren la calidad de vida de las personas de Ituango.

Una de las expectativas de la comunidad de Ituango es en cuanto a vías de acceso y la facilidad de ingreso a otras regiones que por historia han estado desconectadas, se hable en este caso de la vía que tendrá acceso a la región del Bajo Cauca desde Ituango hasta Puerto Valdivia. Se verán aquellas otras vías que conectarán el corregimiento El Aro con la vía de acceso a Ituango que beneficiará a esa comunidad altamente golpeada por la violencia. Existen expectativas en cuanto a la navegabilidad de la zona de influencia que permitiría conectar el norte lejano con el occidente antioqueño. Otros beneficios puntuales es el aumento del turismo, donde personas querrán conocer el municipio que ha enfrentado todas las situaciones posibles a nivel de violencia y que hoy en día construye entornos de paz logrando armonía en su comunidad.

Las expectativas de las personas se fundamentan en que el proyecto hidroeléctrico va a mejorar las condiciones de vida, donde temas como la salud, la vivienda, la educación, servicios públicos y programas sociales serán propulsores para el desarrollo del municipio de Ituango. Por otro lado los empresarios y comerciantes siguen expectantes a que sus costos de producción puedan reducirse para buscar una mejora económica, se pueda contratar más personal y se pueda expandir los productos a las diferentes zonas donde puedan tener aceptación por parte del mercado. Se puede inferir que la disminución de los costos no necesariamente afianzará un aumento en las ventas, se pensaría que la oportunidad de las empresas es que aquellos recursos que no se están invirtiendo producción, puedan dirigirse a una exploración del mercado y la búsqueda de nuevos consumidores.

Dentro de las expectativas de la comunidad queda claro que el tema del empleo hace parte de esas dudas que quedan sin responder aún, esperando que sean las nuevas o ya existentes empresas que puedan apoyar la creación de empleo para fortalecer que la economía no pierda su movimiento actual.

La cuarta pregunta aborda el tema de las mejoras en términos de las condiciones de vida de la comunidad



Fuente: Elaboración propia.

La comunidad del municipio de Ituango se encuentra en uno de sus mejores momentos históricos, lo cual ha generado grandes cambios que compaginan con la construcción del proyecto hidroeléctrico. Las personas consideran que las condiciones de vida han venido mejorando sustancialmente en temas de vías, vivienda, proyectos sociales y productivos, economía, empleo y turismo. El alcalde municipal resalta la importancia de la entrada de nuevos recursos para las administraciones futuras lo que permitirá una mayor presencia institucional en los diferentes sectores y que al mismo tiempo beneficiará a la población más pobre. En este contexto, el proceso de cambio que experimenta Ituango ha logrado difuminar algunos problemas administrativos y contables que cohibían el normal funcionamiento de la alcaldía municipal, por eso en el mediano y largo plazo el ente municipal podrá tener mayor cobertura e incremento en la inversión que beneficiará aún más a la comunidad.

Las personas entrevistadas resaltan el alcance que ha tenido el proyecto hidroeléctrico en temas sociales, sin olvidar aquellos casos negativos que se han ido solucionando progresivamente por EPM, como lo es el tema de las indemnizaciones a las personas que vivían en la zona de influencia y las personas que a través de la actividad minera conseguían el sustento para sus familias.

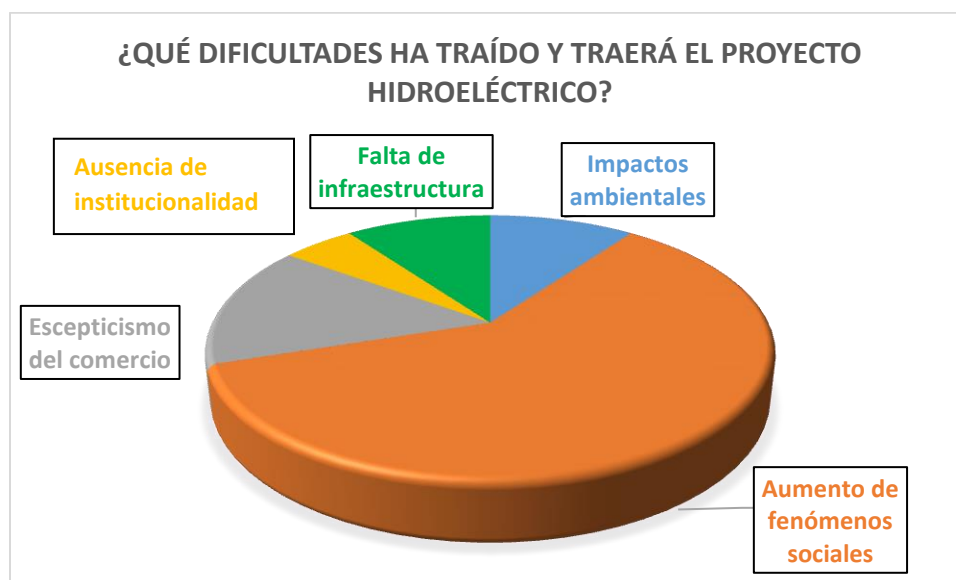
La dinamización de la economía es un tema que se espera pueda mejorarse aún más para el beneficio de la comunidad, donde puedan existir más empresas que generen empleo, donde los establecimientos cuenten con todas las garantías para que propios y visitantes pueda disfrutar de su estadía en el municipio, donde los víveres puedan satisfacer de manera ágil y eficaz la necesidades básicas de las personas, donde los productores agrícola tengan más garantías para acceder al mercado municipal y regional, y donde otras beneficios puedan acrecentar y mejorar las condiciones de vida de la comunidad. La economía del municipio no volverá a depender de la única cosecha de café al año, sino que existirán otros medios para generar ingresos, ya sea desde la agricultura o desde la creación de nuevas pequeñas empresas.

La comunidad sigue expectante a que las condiciones de vida sigan mejorando, que el turismo aporte a un mejoramiento de la imagen del municipio y un aprovechamiento de aquellos espacios que poseen potencial turístico. De la misma manera la capacidad instalada que dejará todo el proceso de la construcción de la hidroeléctrica, permita que la comunidad aproveche esos beneficios con el fin de no apaciguar los avances que se hayan tenido hasta el momento y lo que no perjudicará las condiciones de vida de la comunidad.

Las próximas administraciones municipales podrán trabajar de manera tranquila y sin tantos apuros contables ya que el tema de regalías, transferencias y la inversión forzosa ayudarán a que la inversión en la población sea mayor. La comunidad aspira a contar con buenos líderes o políticos que piensen en el bien común y no en el particular para evitar que todos los recursos que ingresen se despilfarren e Ituango no avance hacia el desarrollo.



La última pregunta indagó sobre las dificultades más relevantes que ha traído consigo el proyecto hidroeléctrico:



Fuente: Elaboración propia.

Las dificultades principales y que la comunidad ha visto cómo se acrecentaron al momento de iniciarse las obras del proyecto hidroeléctrico son los fenómenos sociales como la drogadicción, el alcoholismo, la prostitución de menores de edad y el embarazo en adolescentes. Estos problemas que vienen derivados de lo que se llama presión migratoria o aumento de la población en la zona, hacen que la percepción frente al proyecto sea negativa y más porque el municipio de Ituango no se preparó correctamente para enfrentar este tipo de impactos.

La comunidad ve con gran preocupación estos aspectos en especial porque son los jóvenes quienes están sucumbiendo frente a estos fenómenos, así que queda la intranquilidad porque son estos mismos jóvenes quienes tendrán que tomar las riendas del futuro del municipio. Las personas igualmente son escépticas al trabajo que realiza EPM y Socya en los temas sociales, algunos afirman que desconocen los programas que vienen implementando para mitigar estas dificultades, afirman también que hace falta socialización y un acercamiento más profundo a la comunidad. De igual manera ven con buenos ojos que estos fenómenos no han sido de tan gran impacto como sí lo son en El Valle (Toledo) y he ahí una ventaja que el casco urbano de Ituango tenga un alejamiento prudencial del sitio de obras.

El sector del comercio está dividido en sus opiniones, para algunos y en este caso de las dificultades, no han visto un cambio notorio en la afluencia de personas y no se han incrementado las ventas. Una de las razones que explica que el comercio no esté generando ese impulso es por el alejamiento del municipio del sitio de la presa, es decir, muchos de los trabajadores han preferido viajar hasta El Valle (Toledo), San Andrés de Cuerquia o Toledo para

adquirir sus bienes y servicios lo que ha dificultado al comercio de Ituango competir equilibradamente. No obstante, el sector comercial ha sentido un crecimiento de ventas, pero no como se tenía pronosticado al momento de la llegada del proyecto.

Los impactos ambientales, aunque no hacen parte filial de esta investigación, es resaltado como un inconveniente por la pérdida de un bosque seco, fauna y flora del área de influencia, por otro lado se habla que dicho impacto será mínimo por las características de la zona. Es rescatable que la comunidad pueda dar su punto de vista y que su preocupación también esté en el tema medioambiental.

Otro factor que tiene inconforme a las personas es la movilidad dentro del municipio por el aumento de automóviles, motocicletas, buses de servicio público y privado, lo que ha dificultado el ingreso a sitios tan representativos como el parque principal. De igual forma, las calles del municipio de Ituango son estrechas lo que permite que vehículos de toda clase se encuentren y no tengan la facilidad para seguir su camino, problema similar con el tema del parqueo de motos que reducen sustancialmente la dimensión de la vía para el paso de vehículos de gran tamaño. Este problema incluso está afectando la movilidad del peatón el cual no tiene seguridad al caminar por las calles del municipio. La comunidad pone en evidencia la necesidad de un oficial de tránsito o al menos un control adecuado de los espacios como el parque principal, para que sean liberados del alto flujo de vehículos estacionados alrededor del mismo.

## 5.2.Categorías. Entrevista a la comunidad

Primer nivel

Pregunta	Categoría	Definición
¿Cuál es la percepción que tiene frente al proyecto hidroeléctrico?	Impacto favorable	Posicionamiento del municipio en los planos departamental y nacional, generación de energía, creación de empleo, construcción de vías de comunicación, disminución de costos de producción, mejores ingresos, mejoramiento de viviendas, construcción de acueductos, calidad de vida e indicadores de desarrollo regional no sólo en Ituango, sino en los municipios situados en la zona de influencia.
	Impacto desfavorable o	No se ha vinculado al

	negativo	proyecto mano de obra calificada de la región, se ha producido mayor inseguridad, problemas sociales, pocos beneficios para la actividad comercial.
¿Cómo cree que se ha vista beneficiada la comunidad?	Mejoramiento de infraestructura	Adecuación, construcción y mejoramiento de las vías de acceso, obras de infraestructura en temas de vivienda, planteles educativos, acueducto y alcantarillado, salud, cultura y deporte, inversión por parte de EPM, mejoramiento de infraestructura en el área rural y resguardo indígena, conexión del norte lejano con el Bajo Cauca y la costa norte del país
	Generación de empleo	Contratación de mano de obra calificada, semicalificada y no calificada, empleos directos e indirectos
	Acrecentamiento del turismo	Aumento de turismo y visitantes de diferentes zonas del país, el cambio positivo de imagen del municipio y alejamiento de la estigmatización de Ituango frente al país
	Fortalecimiento de la sociedad civil	Fortalecimiento de organizaciones sociales, apoyo de organizaciones a iniciativas sociales, favorecimiento con proyectos productivos a personas del área rural, fortalecimiento de la comisaría de familia, la

	<p>inspección de policía, recursos para algunas cámaras de seguridad, proyecto de apoyo a discapacitados, el mejoramiento que se tiene contemplado de la cárcel municipal, el apoyo a programas como el de entorno protectores, inversión en distintos sectores sociales por parte de la alcaldía</p>
Fortalecimiento en áreas de la agricultura	<p>Diversificación de las actividades agrícolas, independencia de la actividad cafetera, mejoramiento en programas para cafeteros, fortalecimiento en líneas de aguacate, caña y cacao</p>
Incremento de los ingresos municipales	<p>Cumplimiento de la Ley 617, entrada de impuestos por la construcción del proyecto, futuras transferencias por esfuerzo fiscal, inversión forzosa del 1% por parte de la hidroeléctrica al municipio, mejoramiento del funcionamiento fiscal de la administración municipal, pagos oportunos a empleados y funcionarios públicos, inversiones en aspectos importantes del municipio, mitigación del problema pensional</p>
Inversión privada en construcción	<p>Compra de bienes y servicios para la construcción de establecimientos comerciales por parte de</p>

		trabajadores del proyecto, comunidad de Ituango e inversores foráneos, ampliación de viviendas y establecimientos públicos
	Fortalecimiento económico	La economía de Ituango es más dinámica y ya no depende únicamente del café, se han abierto nuevos establecimientos comerciales, se han disminuido los costos de producción, hay mejoras en precios, hay llegada de nueva competencia en el mercado
¿Qué expectativas tiene con la construcción de la hidroeléctrica?	Desarrollo del área rural	Mejoramiento de los procesos productivos del área rural, más apoyo de los gobiernos departamentales y nacionales a los proyectos, intercambio de productos agrícolas, capacitaciones y asistencias técnicas
	Dinamización de la economía	Mejoramiento de los precios de los productos, mejoras económicas para la comunidad, aumento de desarrollo para Ituango, aumento de expectativa por el crecimiento del comercio, las nuevas construcciones con fines económicos, los diferentes establecimientos de comercio se benefician, aumento de ingresos para la comunidad y así genera más movimiento en los sectores, aumento en el volumen de ventas

Mejoramiento de la calidad de vida	Mejores ayudas a la comunidad, proyectos de vivienda, proyectos para la juventud, se ha hecho mucho con la comunidad pero seguirá faltando mucho más, mejorará la vida en un 80%, inversión en la educación de la comunidad, al estar el proyecto hidroeléctrico alejado del casco urbano algunos problemas sociales no son tan notorios
Incremento de turismo	Aumento de los turistas, el potencial turístico podrá ser una gran oportunidad para atraer más personas, los turistas van a querer conocer a Ituango por curiosidad, por su clima, por la amabilidad de sus gentes
Capacidad instalada e infraestructura	El mejoramiento de más vías, plan maestro de acueducto y alcantarillado, la red de gas, conectividad, vías alternas hacia la costa atlántica y transporte fluvial a través de la represa, habilitación del aeropuerto municipal
Ingreso de más recursos públicos	Regalías y transferencias que se recibirán, el municipio podrá funcionar mejor administrativa y contablemente
Pocos beneficios	La falta de inclusión de la comunidad en el proyecto, Ituango deja pasar el momento para aprovechar las oportunidades, no hay

		una discriminación de la comunidad para conocer sus condiciones reales, la presión migratorio ocasiona que llegue más gente y se convierte algo cotidiano desconocer personas
¿Cómo cree que mejorarán las condiciones de vida de la comunidad?	Impulso del turismo	Incremento del turismo y de visitantes, creación de proyectos turísticos
	Aumento de ingresos al municipio	Incremento de ingresos al municipio para el desarrollo, regalías y transferencias para invertir en los distintos sectores sociales como educación, salud, empleo y vivienda
	Mejoramiento de la infraestructura	Construcción de la red de gas, el mejoramiento de vías, aumento de construcciones, mejoramiento de establecimientos educativos
	Cambio de condiciones sociales	Las condiciones de vida han mejorado casi un 100%, EPM realiza inversión social a comunidades que han sido vulneradas y campesinos, muchas comunidades abandonan el área rural para trabajar en la hidroeléctrica, más personas estudiando, las comunidades que vivían cerca al proyecto fueron indemnizadas, se han buscado las mejores condiciones para los mineros afectados, contar con buenos políticos para que la comunidad siga

		progresando
	Desarrollo de la economía	Cambios socioeconómicos, el costos de alimentos y energía deberán ser mínimos, aumenta el poder adquisitivo de la gente principalmente de la más humilde, aumento ventas, compra de bienes y apoyo a los negocios de los cansuizos y avena Marín, no se ha podido avanzar en el tema empresarial e industrial
	Aumento de empleo	Empleos para hombres y mujeres en el proyecto
	Posicionamiento de la imagen del municipio	Proyección de Ituango a nivel nacional e internacional, un territorio en paz, es un momento histórico para la región
¿Qué dificultades ha traído y traerá el proyecto hidroeléctrico?	Impactos ambientales	El impacto negativo en la zona, la pérdida de flora y fauna
	Aumento de fenómenos sociales	Incremento alcoholismo, drogadicción, prostitución de niños, niñas, jóvenes y adolescentes, problemas de orden público, afectación de la salud pública, crecimiento demográfico, robos, el embarazo en adolescentes, avivatos de personas que aprovechan el momento para adquirir indemnizaciones, difícil acceso a los lugares que eran comunes para la comunidad de la zona de influencia y dificultades con los censos



	Escepticismo del comercio	Poco aumento de las ventas para establecimientos comerciales y falta de preparación para administrar los nuevos recursos financieros, la falta de competitividad
	Ausencia de institucionalidad	Desconocimiento del trabajo social y proyectos de EPM en la región, desconocimiento de las funciones de la oficina de EPM en Ituango, falta de socialización por parte de EPM a la comunidad
	Falta de Infraestructura	Las vías del municipio no están preparadas en términos de movilidad, son muy estrechas y no hay espacios para parqueo de automotores

Segundo nivel.

Se unen las categorías de todas las preguntas con sus similares, reduciendo la cantidad de categorías:

Mejoramiento de infraestructura
Generación de empleo
Fortalecimiento económico
Acrecentamiento del turismo
Aumento de inversión pública y privada
Fortalecimiento de la sociedad social
Aumento de fenómenos sociales
Posicionamiento de la imagen del municipio
Falta de infraestructura urbana
Impacto favorable
Impacto desfavorable

Tercer nivel.

Luego de un proceso de abducción y comparar las categorías anteriores, se produjo conjuntos divididos en dos categorías:

Categoría	Definición
Impactos favorables	Mejoramiento de la infraestructura, generación de empleo, fortalecimiento económico, crecimiento del turismo, aumento de la inversión pública y privada, fortalecimiento de la sociedad civil, proyección de la imagen del municipio
Impactos desfavorables	Falta de infraestructura urbana, aumento de fenómenos sociales

### 5.3. Análisis de la entrevista a EPM

Dentro del diseño de la herramienta para la recolección de información, se predestinó una entrevista a los funcionarios de EPM. La entrevista fue llevada a cabo con una de sus representantes quien tenía la potestad de responder cada una de las interrogantes que se generaron en la investigación.

Profesional social de EPM. Ángela María Berrío

La entrevistada habló sobre el trabajo que viene realizando EPM con la construcción de la hidroeléctrica, sobre las condiciones sociales y económicas que rodean el proyecto. Se realizaron 5 preguntas:

1. ¿Qué significado tiene este proyecto para la región?
2. ¿Cómo y de qué manera se maneja la comunicación con la comunidad de la región?
3. ¿Qué entidades, fuera de EPM, realizan trabajos sociales en el proyecto?
4. ¿Cuáles han sido las principales dificultades que se han presentando con la comunidad durante la construcción del proyecto?
5. ¿Qué beneficio ha traído y traerá el proyecto hidroeléctrico para Ituango?

Los resultados de esta entrevista se evidencian a continuación:

La primera pregunta aborda sobre la importancia que tiene este proyecto para la región, específicamente para el municipio de Ituango:



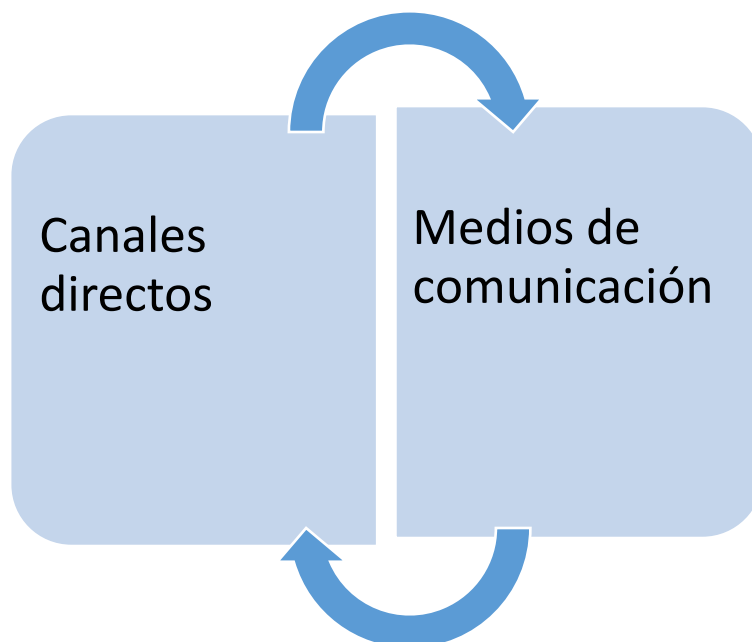
Fuente: Elaboración propia.

La opinión de EPM frente a esta interrogante es totalmente positiva porque es un momento histórico para esta región en varios temas, uno de ellos es el fiscal que tenía a varios municipios con problemas contables y administrativos. Con la llegada de la hidroeléctrica el panorama cambia para un municipio como Ituango, que observa como la oportunidad de crecimiento es más notoria, al mismo tiempo poder satisfacer aquellas necesidades insatisfechas de la comunidad. Ituango podrá mejorar su estado contable y administrativo con la entrada de nuevos recursos y que obviamente dinamizarán las inversiones en los distintos sectores sociales.

La dinamización de la economía hace parte de la importancia que tiene este proyecto por la adquisición de bienes y servicios, por los proyectos productivos que permiten mejorar la calidad de vida de la comunidad. EPM hace un trabajo responsable para mitigar los impactos que genera el proyecto hidroeléctrico, sumando también las alianzas con la administración municipal.

La generación de empleo en la región ha ayudado a que las condiciones mejoren y que la comunidad aporte al crecimiento y desarrollo del municipio.

Para la segunda pregunta, se cuestiona sobre los beneficios que ha traído la hidroeléctrica para la comunidad de Ituango:



Fuente: Elaboración propia.

EPM utiliza una cierta cantidad de medios directos, es decir, trato directo con la comunidad y los medios masivos como periódico o programas radiales para informar a la población sobre los cambios y circunstancias en general que rodean el proyecto hidroeléctrico. Para el caso de los medio directos, EPM cuenta con un profesional social en Ituango para atender a la comunidad en temas sobre el proyecto, de la misma manera existe una oficina de quejas y reclamos donde se atiende las inquietudes de la comunidad. La intención de esa oficina es canalizar toda la información para que la empresa pueda dar respuesta a cada petición o reclamo de la comunidad. También se encuentra el comité veedor de empleo que hace un seguimiento de la política de empleo con la cual se ha comprometido EPM y la comunidad. De igual manera existen las mesas técnicas municipales que se encargan de informar y concertar temas sobre el proyecto hidroeléctrico.

Por otro lado, se han utilizado los medios de comunicación masivos como el periódico La Voz de Ituango que resalta los hechos más relevantes en el área de influencia y también existen programas radiales para dar información sobre el proyecto. Uno de los programas radiales es llamado sobre la mesa y en este, fuera de dar información, permite una interacción con los oyentes, quienes pueden llamar al programa y exponer sus dudas o propuestas a los funcionarios.

En la tercera inquietud se pregunta por las entidades que realizan un trabajo social, excluyendo a EPM:



Fuente: Elaboración propia.

Más que un trabajo independiente, es un apoyo que recibe EPM en toda esta labor social y la mitigación de los impactos negativos. El principal accionista del proyecto hidroeléctrico es la gobernación de Antioquia, quien a través de sus programas y proyectos, ha aportado a los temas sociales y económicos de Ituango. Con el mismo sentido la OIM (Organización Internacional para las migraciones) hace aportes muy importantes en temas de generación de proyectos, especialmente en el área rural y la defensa de los derechos, además el fortalecimiento de entornos de niños, niñas, jóvenes y adolescentes.

Por otro lado se tiene a Socya, que es la entidad contratada por EPM para realizar actividades como específicas como la restitución integral de condiciones de vida, programa o proyectos por presión migratoria y temas de información y participación. Esta entidad hace presencia constante en el territorio. EPM tiene una gran confianza en esta empresa por su experiencia y recorrido en tema sociales. Es igualmente el responsable de ejecutar los programas establecidos en el plan de manejo ambiental en el componente social.

En cuarto lugar, la pregunta viró hacia las dificultades que EPM ha tenido que enfrentar con la comunidad

Barreras de entrada
Cumplimiento de la ley
Aumento de población en la zona de influencia
Limitación de la administración municipal

Asuntos sociopolíticos
Aumento de vías de hecho

EPM encontró varias barreras de entrada como por ejemplo la desconfianza de la comunidad frente a las instituciones públicas, la presencia de grupos alzados en armas y las impresiones frente al proyecto hidroeléctrico. Otra dificultad ha sido la lenta movilidad de los proyectos pero que se explica porque, siendo ésta una empresa del sector público, debe propender por cumplir las normas y leyes, además de tener los organismos de control con vigilancia constante sobre las actuaciones que realiza, lo que también ha generado inconformismo en la comunidad.

Durante el inicio de las obras de la hidroeléctrica, fueron varias las personas que se fueron acercando a la zona de influencia del proyecto para esperar una indemnización por la afectación de sus tierras y sus trabajos. EPM ha tenido varias experiencias con este tipo de problemáticas lo que ha llevado que sea muy riguroso y a la vez respetuoso de la situación de cada persona que ha hecho su respectiva reclamación por los perjuicios percibidos a causa de la construcción de la hidroeléctrica. De esta situación se ha derivado diferentes problemáticas que se han ido solucionando con el transcurrir del tiempo.

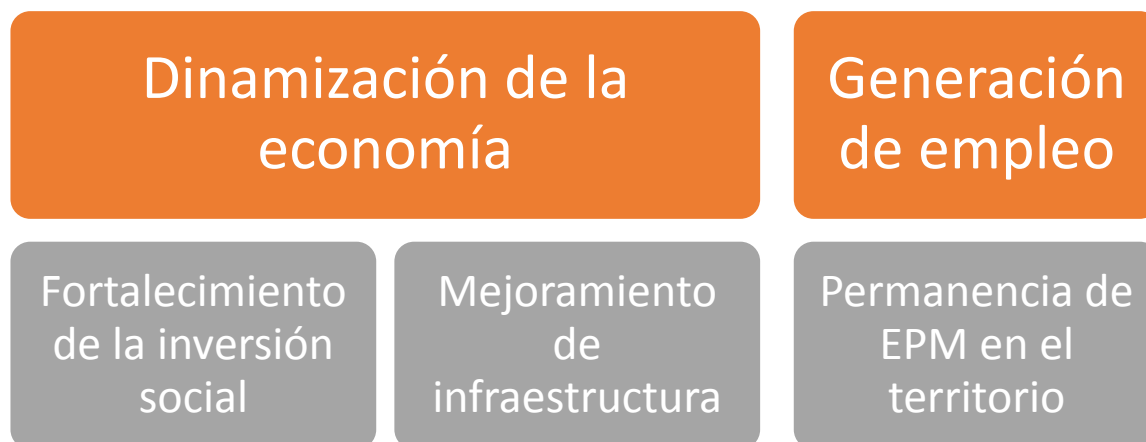
La administración municipal, sin ninguna intención negativa, ha tenido ciertos inconvenientes porque no cuenta con los recursos, ni el personal para atender las diferentes situaciones expuestas por EPM y la hidroeléctrica, lo que genera cierto estancamientos en los procesos, pero que a su vez van saliendo a flote progresivamente.

No menos importante son los asuntos sociopolíticos que se infiltran en el contexto de la hidroeléctrica, donde el proyecto se instrumentaliza por factores políticos. Para esto, EPM es consciente de esto y que de alguna manera será normal que suceda, pero que de ninguna manera detendrá la consecución y la puesta en funcionamiento de la hidroeléctrica.

La entrevistada y funcionaria de EPM deja claro que la empresa entiende y respeta el derecho de las comunidades a la protesta, pero que en ningún caso comparte las vías de hecho para hacerse escuchar. La empresa mantiene las puertas al diálogo para evitar cualquier perturbación que afecte la sociedad civil y las obras del proyecto.

La última pregunta que se realizó fue sobre el beneficio que ha traído y traerá el proyecto hidroeléctrico a Ituango.

# Mayores ingresos al municipio



Fuente: Elaboración propia.

EPM hace un balance importante sobre los impactos positivos que ha dejado y dejará el proyecto hidroeléctrico. Durante la construcción la generación de empleo, el mejoramiento de la infraestructura, la adquisición de bienes y servicios, los nuevos proyectos sociales y productivos que buscan el desarrollo de la comunidad. Fortalecimiento en temas de salud, educación y vivienda.

El municipio de Ituango tendrá unas condiciones a nivel fiscal muy especiales y que a nivel histórico nunca se había presentado. El municipio le ingresará recursos por regalías, transferencias, impuestos, inversión forzosa y por otro tipo de inversiones de carácter público que le permitirán tener una solvencia importante para lograr una mejora en las condiciones de la calidad de vida de los ituanguinos.

La dinamización de la economía es un factor que potenciará a la comunidad, con los proyectos productivos que abrirán las puertas para que los productos se encadenen al mercado local y regional.

El fortalecimiento de la inversión social se verá reflejado en los proyectos sociales, en la inversión social adicional, el mejoramiento de temas de salud pública. La parte social tendrá un acompañamiento especial durante la construcción de la hidroeléctrica, contando con el principal problema denominado como la presión migratoria.

Las vías son y serán los beneficios más importantes para la comunidad por la característica que tiene de ser duraderos y aprovechables durante mucho tiempo, es en este caso que las vías son el

principal beneficio que ha percibido la población de Ituango. La penetración en las vías ha permitido una mejor movilidad, aumento de visitantes y mejora en el transporte público, en términos de precios y tiempos de recorrido.

EPM hace la salvedad e insiste que no se va de los territorios, que obviamente no será la misma presencia que hace durante la construcción, pero que estará presente a través de alianzas para aportar al desarrollo de la comunidad con proyectos, propuestas o intervenciones en infraestructura.

#### 5.4.Categorías. Entrevista a EPM

Primer nivel

Pregunta	Categoría	Definición
¿Qué significado tiene este proyecto para la región?	Oportunidad de crecimiento	Oportunidad histórica para la región con la llegada del proyecto y el fortalecimiento de los líderes, mejorar las necesidades básicas insatisfechas y presencia institucional
	Mejoramiento del desempeño fiscal	Transferencias del sector energético e impuestos, mejorar la posición de los municipios que se encontraban en los últimos lugares de desempeño fiscal.
	Generación de empleo	Aumento de empleos en el municipio de Ituango
	Dinamización de la economía	Adquisición de bienes y servicios
	Mitigación de impactos	Convenios entre la empresa y la administración municipal para solucionar problemas provenientes de la presión migratoria
	Responsabilidad social	Manejo responsable de los impactos, EPM cuenta con 60 años de historia construyendo estos proyectos y aprendiendo de las experiencias, generar condiciones de transformación y desarrollo para Ituango



¿Cómo y de qué manera se maneja la comunicación con la comunidad de la región?	Canales directos	Canales de diálogo con la comunidad, existe un profesional social responsable de la interacción entre a comunidad y la empresa, hay una oficina de atención de quejas y reclamos donde se aclara cualquier información. Comité veedor de empleo y las mesas técnicas municipales
	Medios de comunicación	Periódico local La Voz de Ituango y programas radiales
¿Qué entidades, fuera de EPM, realizan trabajos sociales en el proyecto?	Apoyo ente público	Gobernación de Antioquia
	Apoyo ente privado	OIM
	Apoyo ente contratado por la empresa	Socya
¿Cuáles han sido las principales dificultades que se han presentado con la comunidad durante la construcción del proyecto?	Barreras de entrada	Desconfianza de la comunidad, la generación de confianza, incomprensiones y malas experiencias de la comunidad que no se les ha tratado con respeto, presencia de grupos armados
	Cumplimiento de la ley	Por ser una empresa pública debe cumplir con leyes y normas lo que vuelva lento el accionar de sus programas y proyectos en torno a la comunidad.
	Aumento de población en la zona de influencia	Personas ajenas a la región o que vienen de otros proyectos para buscar una indemnización cuando no son afectadas realmente
	Limitación de la administración municipal	La alcaldía no tiene el personal y los recursos para poner toda su atención en los requerimientos de EPM con respecto a la

		hidroeléctrica
	Asuntos sociopolíticos	La utilización del proyecto hidroeléctrico para intereses políticos y/o electorales, es instrumentalizado
	Aumento de vías de hecho	Se reconoce el derecho a la protesta, pero en varias ocasiones algunas personas utilizan las vías de hecho para afectar de una u otra manera el funcionamiento normal de las obras
¿Qué beneficio ha traído y traerá el proyecto hidroeléctrico para Ituango?	Generación de empleo	Aumento de empleos en la región
	Dinamización de la economía	Adquisición de bienes y servicios, proyectos productivos que puedan encadenarse con la comercialización de esos productos
	Fortalecimiento de la inversión social	Desarrollo de programas y proyectos de participación, inversión social adicional, fortalecimiento en temas de salud, educación, equidad de género, fortalecimiento de las organizaciones comunitarias para que sean más autogestionarias
	Mejoramiento de infraestructura	Mejoramiento de vías principales y terciarias, de vivienda y de instituciones educativas
	Mayores ingresos al municipio	Ingresos por impuestos, transferencias, inversión forzosa del 1%, recibe el 6% de las ventas brutas de energía durante la vía útil del proyecto
	Permanencia de EPM en el territorio	EPM por historia no se va de los territorios, siempre se queda ya sea a través de alianzas con otras instituciones y participando como actor importante en el

	desarrollo de los municipios
--	------------------------------

Se realiza el mismo procedimiento con respecto a la entrevista realizada a la comunidad

Categorías de segundo nivel

Generación de empleo
Medios de comunicación
Dinamización de la economía
Apoyo de entidades
Mejoramiento de la infraestructura
Barreras de entrada
Mayores ingresos para el municipio
Aumento de la población
Aumento de vías de hecho
Permanencia de EPM en el territorio
Cumplimiento de la Ley
Fortalecimiento de la inversión social

Luego pasamos a las categorías de tercer nivel

Categoría	Definición
Barreras de entrada	Cumplimiento de la Ley, aumento de vías de hecho, aumento de la población
Mayores ingresos para el municipio	Dinamización de la economía, fortalecimiento de la inversión social, mejoramiento de la infraestructura
Permanencia de EPM en el territorio	Generación de empleo, medios de comunicación, apoyo de entidades

## 6. Conclusiones

El proyecto hidroeléctrico Ituango ha significado un cambio en la historia de la región del lejano norte antioqueño que desde el año de 1969 se empezaba a visionar como el magno proyecto energético de Colombia. La historia de este proyecto ha transcurrido de una manera singular, desde su aprobación, la división accionaria, la socialización del mismo a la comunidad y las voces que han estado en contra de esta represa.

Hidroituango, como también se le conoce, ha cambiado el contexto en el que se encontraba el municipio de Ituango: un pueblo estigmatizado, olvidado por el Estado, conviviendo con el conflicto armado constante y con una comunidad destinada a vivir de lo poco que ingresaba al municipio. Desde el 2010, Ituango inició una transformación paulatina en varios sectores por el inicio de las obras de la hidroeléctrica más grande de Colombia y que ha permitido un viraje diferente para esta población.

El territorio ha presentado unas variaciones en términos sociales, económicos y ambientales, para cuestiones de esta investigación, se indagó sobre aquellos impactos socioeconómicos que se han generado durante el proceso de construcción de la hidroeléctrica. Era importante saber, qué piensa la comunidad y la empresa constructora sobre los impactos de este megaproyecto.

La comunidad de Ituango define el proyecto hidroeléctrico como un cambio positivo, que ha mejorado de manera impresionante la calidad de vida de los habitantes. De resaltar, la pavimentación de la vía, que por años fue el sufrimiento de los ituanguinos, donde se produjeron tragedias, accidentes, desbordamientos y situaciones tales que las personas no tenían más opción que amanecer en medio de la vía. La pavimentación total de la carretera, le ha cambiado el rostro a una población que se siente más conectada a las demás regiones de Antioquia, que puede sacar sus productos con mayor facilidad, que los visitantes se motivan a recorrer los 198 kilómetros de Medellín a Ituango y que he concedido que los habitantes inviertan en vivienda, hoteles y establecimientos comerciales.

La infraestructura es uno de los factores que más ha mejorado en Ituango según la comunidad y EPM, además la generación de empleo ha provocado que las personas obtengan ingresos que son invertidos en el municipio para la compra de víveres, ropa y servicios básicos. El empleo es una variable que tiende a desaparecer, es decir, en el momento de la construcción el empleo llega a su pico más alto, pero al momento de terminar la construcción, los trabajadores quedarán desempleados.

La comunidad y la empresa están de acuerdo con que han sido más los beneficios que los problemas causados, concuerdan con que la infraestructura, la generación de empleo, el incremento de recursos para el municipio, la dinamización de la economía, el aumento de la inversión social y el apoyo a los proyectos productivos; se convierten en el principal aporte o impacto que está y dejará la hidroeléctrica. Sin embargo cabe anotar que los impactos negativos son tenidos muy en cuenta por la comunidad, los cuales muestran su preocupación por que son los jóvenes quienes están cayendo en esta problemáticas y perciben poca ayuda de parte de EPM. Se ha llegado a la conclusión que no ha habido una buena sensibilización y socialización de los programas sociales para mitigar los efectos de la presión migratoria, pero que EPM insiste y trata de demostrar que ha estado presente constantemente con sus proyectos y programas, en alianza con la gobernación de Antioquia, la OIM y Socya para darle solución progresiva a las principales dificultades.

De manera general, los impactos sociales han tenido más variación por su característica, ya que las comunidades tienen diferentes formas de pensar y actuar, de esa manera los programas y proyectos deben tener una dirección dependiendo el foco de trabajo. Se considera beneficioso el aumento de la inversión social en el territorio por parte de EPM y que la comunidad ha podido sustancialmente aprovechar para su beneficio.

La economía empieza a dar pasos cortos pero firmes en torno a su dinamización, la comunidad acepta que se han visto aumentos de ventas y disminuciones de costos, pero que no es lo que se esperaba. La expectativa se centra en los próximos años, que el proyecto hidroeléctrico empiece a tener forma, que continúe el flujo personas por la región y que siga mejorando la

infraestructura del casco urbano de Ituango. La aparición de nuevas empresas, nuevos establecimientos comerciales y el aprovechamiento que muchos ituanguinos estén trabajando, va a ir construyendo una base importante para lo que será el turismo como fuente principal de ingresos para Ituango.

La hidroeléctrica Ituango significa progreso y desarrollo, mejoramiento de la calidad de vida y el cambio de imagen de Ituango como central energético de Colombia.

## **7. Recomendaciones**

Hay varios aspectos que se pueden mencionar para que esta investigación sea de carácter propositiva, la importancia de las entrevistas es que se puede conocer de antemano las situaciones actuales y los posibles eventos en el mediano y largo plazo. La hidroeléctrica se ha convertido en un foco de atención importante pero que la comunidad de Ituango no ha sabido aprovechar de la mejor manera.

Ituango ha sido reconocido por la calidad humana, porque es un sitio que se disfruta de día y de noche, que cuenta con lugares comerciales que amenizan la estadía de las personas. La cuestión está en que estos establecimientos aún no ofrecen algo más, un valor agregado que permita movilizar mucha más gente y así permitir que el turista tenga una experiencia más que inolvidable. También se cuenta con productos característicos como los cansuizos, avena Marín y productos Jaibaná, a los cuales hay que darles la importancia suficiente, donde exista un aporte empresarial para que sean la marca registrada de Ituango y así buscar que los turistas tengan esa obligación de ir a Ituango a adquirir estos productos tan maravillosos. Se habla igualmente del mejoramiento de la movilidad, donde el parque principal sea la llegada de las personas y no sea el sitio donde se observe congestión de carros y motos; se debe pensar mejor la movilidad y permitir que ciertas calles o espacios sean utilizados como parqueaderos adecuados. Es importante resaltar un punto demasiado importante y es la cuestión del patrimonio cultural o la manera cómo se ve el pueblo a través de su infraestructura; se creería que no se está aprovechando aquellas construcciones centenarias para que sean patrimonio o que simplemente las nuevas construcciones puedan tener esa esencia colonial para que al turista le agrade ver tanto el color, el detalle, el olor de pueblo campesino y agrícola. Por otro lado, se desea ofrecer un servicio hotelero de calidad y unos sitios de diversión que posean el aire ituanguino permanente, pero que al mismo tiempo ofrezcan un servicio al cliente de calidad y sembrando confianza para que ese turista regrese al municipio.

Aspectos como los mencionados, son detalles que se deben ir mirando si se quiere que Ituango sea competitivo, posea una estabilidad social y su economía se dinámica. Se debe pensar en cómo la agricultura puede ser más fuerte si se logra constituir una plaza de recolección, donde se logre visualizar productos de calidad y con un buen precio de venta, donde los campesinos encuentren seguridad para producir y eliminen la incertidumbre de saber si continúan con sus labores agrícolas y se dedican a sembrar cultivos ilícitos. Es de pensar la posibilidad que se tiene de expandir la producción a los municipios cercanos pero con una asociación campesina volcada al desarrollo rural del municipio.

La hidroeléctrica generará un vuelco de visitantes que por una u otra razón, querrán llegar hasta Ituango para conocer su historia y su actualidad, así que se podría pensar en un lugar exclusivo para la hidroeléctrica, es decir, que más allá de vender las miniaturas o los recuerdos, sea un pequeño museo que muestre la evolución del territorio con la llegada de la represa, que cuente con sitios de educación ambiental y la posibilidad de participar de comités que generen proyectos que beneficien a la comunidad. Los visitantes de seguro, podrán apreciar una comunidad de grandes ideas, pero también con una memoria histórica que le permite concentrar sus esfuerzos en mejorar la calidad de vida de sus gentes.

Los temas sociales pueden seguir sin importar que la presencia de EPM se va disminuida luego de la construcción de la hidroeléctrica. El municipio de Ituango está en condiciones de generar sus propios proyectos sociales aprovechando la capacidad instalada con la que se cuente, es así como se demuestra que no se necesita dependencia a los entes públicos para realizar algo.

Las instituciones de educación superior tendrán que ofrecer otro tipo de ofertas académicas, no se puede considerar que se sigan capacitando personas en temas de hidroeléctricas o cuidado de microcuencas, se puede avanzar. Se necesitarán personas capacitadas en temas de turismo, administración, contaduría, sicología, comunicación, y muchas otras áreas que van a permitir poner en marcha el progreso y el desarrollo de Ituango.

Las puertas están abiertas para que Ituango cambie su imagen, elimine su estigma, pase la página del olvido, dinamice su economía y mejora la calidad de vida de su comunidad.

### **Bibliografía y cibergrafía.**

Alvarado, O. (2005). *Gestión de proyectos educativos lineamientos metodológicos*. Lima, Perú: Fondo Editorial de la UNMSM.

Carmona, S. (2002). *La negociación para una antropología intercultural del desarrollo sostenible*. Medellín, Colombia: Universidad Nacional de Colombia. Sede Medellín.

Caro, A., Migliaro, A. & Acosta, B. (2009). *Formulación de proyectos sociales*. Recuperado de: [http://www.academia.edu/198015/Formulacion\\_de\\_proyectos\\_sociales](http://www.academia.edu/198015/Formulacion_de_proyectos_sociales)

Carrizo, J. (2005). *Desequilibrios territoriales y sostenibilidad local*. Bogotá, Colombia: Universidad Nacional de Colombia.

Causse, M. (2009). El concepto de comunidad desde el punto de vista socio – histórico – cultural y lingüístico. *Ciencia en su PC*, (3), 12-21. Recuperado de: <http://www.redalyc.org/pdf/1813/181321553002.pdf>

Ciro, N. (2011). “Mi territorio es mi vida” El río Cauca es para la vida y la producción. *LEISA revista de agroecología*, (4), 16-18. Recuperado de: <http://americalatina.landcoalition.org/sites/default/files/vol27n4.pdf#page=16>.

Consortio Energético Corpema. (2010). *Formulación para un desarrollo para las fuentes no convencionales de energía en Colombia (PDFNCE)*. Bogotá, Colombia: Ministerio de Minas y Energía.

Díaz, F. (2004). *Comunidad y comunalidad*. Recuperado de: <http://www.insumisos.com/lecturasinsumisas/Comunidad.%20y%20comunalidad.pdf>

Duckworth, H. & Moore, R. (2010). *Social responsibility. Failure mode effects and analysis*. Boca Raton, EEUU: CRC Press Taylor & Francis Group.

Edwards. B. (2003). *The economics of hydroelectric power*. Cheltenham, Reino Unido: Edward Elgar.

Espinosa, M. (1993). *Evaluación de proyectos sociales*. Buenos Aires, Argentina: HVMANITAS.

Fernández, M. & Carrillo, M. (2010). *América sumergida. Impactos de los nuevos proyectos hidroeléctricos en Latinoamérica y el Caribe*. Barcelona, España: Icara editorial, S.A.

Flórez, M. (1999). *Agua que pasó por aquí: experiencias sociales de manejo sostenible. Una alternativa a la privatización*. Bogotá, Colombia: ILSA, ITEM.

Fontaine, E. (1999). *Evaluación social de proyectos*. Santiago de Chile, Chile: Ediciones Universidad Católica de Chile de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Gómez, L. (2009). *Desarrollo hidroeléctrico del Cauca Medio*. Medellín, Colombia: ImageXpress

Grupo de Investigación GIRSA. (2010). *Abordajes de la responsabilidad social*. Bogotá, Colombia: Guia Publicidad y asociados Ltda.

Iglesias, S. (2011). *Guía de impacto ambiental para centrales hidroeléctricas*. Pereira, Colombia: Universidad Tecnológica de Pereira.

Jiménez, (2002). La sostenibilidad como proceso de equilibrio dinámico y adaptación al cambio. *Revistas ICE*, (800), 65-84. Recuperado de: [http://www.revistasice.com/CachePDF/ICE\\_800\\_65-84\\_\\_9104052062A6C18EDC01F0D7CB42BC1E.pdf](http://www.revistasice.com/CachePDF/ICE_800_65-84__9104052062A6C18EDC01F0D7CB42BC1E.pdf)

Llano, M. (1999). *Proyecto hidroeléctrico Pescadero*. Medellín, Colombia: ACIC, Seccional Antioquia.

Libera, B. (2007). Impacto, impacto social y evaluación del impacto. *ACIMED*, 15(3), 0-0.

Martínez, R. (1998). *Los proyectos sociales: de la certeza omnipotente al comportamiento estratégico*. Santiago de Chile: Naciones Unidas.

Mokate, K. (1993). La evaluación económica de los proyectos sociales. *Desarrollo y Sociedad*, 31, 9-25.

Posada, J. (1999). *Notas sobre comunidad educativa*. Recuperado de: <http://www.bdigital.unal.edu.co/1513/7/06CAPI05.pdf>

Román, Y., Sánchez, Y., Correa, J. & Olarte O. (2008). *Responsabilidad social y balance social en organizaciones colombianas*. Medellín, Colombia: Universidad de Medellín.

Rodríguez, M. (2013). *Impactos del desplazamiento forzado en la construcción de ciudadanía en la historia colombiana*. Recuperado de <http://revistas.lasalle.edu.co/index.php/im/article/view/2575/2218>

Sanz, J. (2008). *Energía hidroeléctrica*. Zaragoza, España: Prensas Universitarias de Zaragoza.

Sierra, J. (2008). *Nuevas lecciones de responsabilidad social empresarial*. Bogotá, Colombia: Panamericana Formas e Impresos S.A.

Valdés, M. (2008). *La evaluación del impacto de proyectos sociales: Definiciones y conceptos*. Recuperado de: [http://www.mapunet.org/documentos/mapuches/Evaluacion\\_impacto\\_de\\_proyectos\\_sociales.pdf](http://www.mapunet.org/documentos/mapuches/Evaluacion_impacto_de_proyectos_sociales.pdf)

Viejo, M. & Palacios, P. (1977). *Energía Hidroeléctrica, Turbinas y Plantas generadoras*. Ciudad de México, México: EDITORIAL LIMUSA S.A.

Vilches, A., Gil, D., Toscano, J. & Macías, O. (2014). *La sostenibilidad o sustentabilidad como (r)evolución cultural, tecnocientífica y política*. Recuperado de: <http://www.oei.es/decada/accion.php?accion=000>.



## Anexos

Entrevista a la comunidad.

Respuestas a las siguientes preguntas:

1. ¿Cuál es la percepción que tiene frente al proyecto hidroeléctrico?
2. ¿Cómo cree que se ha vista beneficiada la comunidad?
3. ¿Qué expectativas tiene con la construcción de la hidroeléctrica
4. ¿Cómo cree que mejorarán las condiciones de vida de la comunidad?
5. ¿Qué dificultades ha traído y traerá el proyecto hidroeléctrico?

Entrevistas

UMATA: Carlos Germán Flórez

1. Potencialización de las producciones del municipio, competitividad o posibilidad de evacuar producción, disminución de costos de producción, agilidad de movimiento, vías de comunicación mejores. El proyecto es positivo
2. Se da más por la vía, vía de acceso al municipio, se mejoran condiciones. Hay un doble filo ahí, usted necesitaba una cantidad de personas de mano de obra semicalificada y calificada que se ha tenido de todos los municipios del área de influencia. Ituango ha tendido personal importante, eso dinamiza la economía familiar y obviamente la local, pero también pero también se ha llevado una mano de obra que se requiere para labores puntuales, mano de obra no calificada como las empresas cafeteras que se han visto mermadas en disponibilidad de personal para hacer cogida de café
3. Turismo, aumento de ingresos a los municipios, desarrollo local.
4. Impacto ambiental, a pesar que tiene sus pros y sus contras, trae un impacto ambiental negativo, que se va a recompensar, según la aprobación por el Ministerio del Medio Ambiente donde se va a hacer repoblamiento y reforestaciones en zonas que han sido degradadas durante años por productores, mineros, por quemas incontroladas en las laderas que vierten al cauca.

Coordinación de Juventud: Juan Esteban Arias

1. La percepción que tenemos en este momento es bueno, por lo que con esta cuestión de regalías se pueden atrapar recursos para poder beneficiar en sí a la comunidad en general, creando proyectos para el desarrollo de ellos mismos
2. Hasta el momento, como apenas está comenzando, se ha beneficiado en algo: generando empleo principalmente a las personas de la localidad, también tengo entendido que han apoyado varias causas acá en el municipio, han organizado proyecto como organizar el asilo y están generando cambios positivos
3. Muchas expectativas y muy grandes, principalmente en la ayuda a la comunidad en lo que en sí ellos necesiten, proyectos de vivienda, proyectos para generar cambios en la juventud.

4. El impacto podría ser algo grande por la cuestión de que Ituango se puede convertir en un municipio turístico, va a llegar mucha gente y eso puede generar cambios socioeconómicos, por así decirlo, en el municipio
5. Como es sabido, la construcción de un megaproyecto siempre ha traído sus dificultades, entre esos el alcoholismo y la prostitución, en estos momentos es en lo que se tiene que trabajar en el área social de la hidroeléctrica para cómo minimizar la prostitución de niños, niñas, jóvenes y adolescentes al transcurrir la construcción de la represa.

Mujer comerciante. Gladys Elena Pérez

1. Trae buenas cosas y malas cosas, buenas en que las vías son muy buenas y malas porque se pensó de que iban a surtir el pueblo, que iba a haber más comercio por la cuestión que había más gente trabajando. Y no, eso no fue así. De pronto al principio vimos eso, que montaron restaurantes, pero luego ya no, luego a esos hombres los recogieron en el sitio de la presa. Ya unos pocos suben por ahí. Para el comercio me parece que a mí no me ha mejorado
2. Ya hay mucho pelaos trabajando allá, por el lado del empleo es un beneficio para la comunidad porque los pelaos que habían por ahí haciendo nada, pues ahorita están trabajando allá, por ese lado está bien
3. Que vengan turistas, que venga gente a visitar el pueblo, que se da más a conocer el pueblo afuera, que no tenga la imagen que siempre ha tenido a toda hora, la imagen mala. Entonces sería lo que uno espera porque de resto aún no se
4. Los empleos y muchas mujeres que están trabajando allá, y es bueno para la comunidad porque ellos tienen la forma de mantener chicos y comprarles las cosas. Y no sé qué tanto tiene que ver la entidad de EPM, porque están haciendo lo del gas, el colegio lo van a arreglar, entonces eso beneficia la comunidad.
5. Dificultades en cuestión del comercio, porque se creía que sería el boom. Cada vez cada día estamos retrocediendo, ya Medellín nos está quedando más cerquita, entonces ya la gente los que pueden ir a Medellín se surten de sus cosas y no surten en el pueblo. Entonces para el comercio no ha traído ningún beneficio, para mí en vez de adelantar estamos atrasados.

Empresario de Ituango: Javier Parias

1. La percepción del proyecto hidroeléctrico para esta región ha sido me parece que ha sido muy buena, se ha visto mucho empleo, se ha generado más opciones de trabajo. Lo triste de esto es que la gente no estábamos muy preparados para este tipo de proyecto, la verdad nos cogió como dice el cuento mal parados. Pero sin embargo, los beneficios han sido mucho, aunque la verdad, uno espera más
2. La comunidad, me parece a mí que se ha visto beneficiado primero por todas las obras que se han realizado en infraestructura, como es la pavimentación de la vía hacia pescadero que ha mejorado la calidad de vida de mucha gente. Segundo me parece que se está generando mucho empleo en la región y tercero se han creado empresas de las cuales también, me parece a mí que se están beneficiando.

3. Mis expectativas es que se sigan haciendo este tipo de megaproyectos acá en la región y que la hidroeléctrica siga trayendo desarrollo, siga trayendo mejoramiento en la vida de todos los ituanguinos y me parece que se ha hecho mucho, pero todavía sigue faltando más inversión social.
4. Me parece que se han mejorado las condiciones de la comunidad, digamos que no en un 100% de todos pero si en parte de la comunidad por el empleo que se ha generado. La verdad EPM ha hecho inversión social acá en el pueblo y ve uno que trae interés de seguir haciendo inversión. Pero uno si esperaría que si miraran otro tipo de poblaciones que se han visto muy vulnerados como es el tema de los agricultores. Acá el tema empresarial e industrial no se ha podido avanzar en nada, se ha podido avanzar en el tema de empleo, de construcciones nuevas, de vías que han mejorado la calidad de vida de los ituanguinos
5. Como es sabido, no había en la región estos problemas, pero se ven focos de prostitución, ha habido focos de drogadicción, pero estos se han estado controlando. Me parece que en estos momentos las dificultades no han sido tan grandes gracias a Dios. Se han visto problemas de orden públicos, pero en nuestra región ya es muy común. En síntesis el proyecto como tal ha servido para mejorar mucho la imagen de Ituango.

Representante de Coonorte en Ituango: Pedro Rivera

1. Es que Ituango era y estaba muy olvidado del gobierno nacional, somos una región en un total olvido y abandono, debido a esto el incremento de los problemas de orden público y las dificultades sobre todo en las vías, las dificultades económicas, somos el patito feo del norte lejano antioqueño y por ende de Colombia también porque a nosotros en ningún momento ni nos miraban ni nos mentaban para nada bueno, única y exclusivamente salíamos en la prensa o en los medios cuando ocurría algo malo. El proyecto hidroeléctrico en mi concepto fue que la región del norte antioqueño y por lógica el municipio de Ituango salió del anonimato y empezaron a verlo con otros ojos, a darle la importancia que realmente tenemos como potencia económica y como potencia turística.
2. La comunidad se ha visto beneficiada demasiado con el proyecto, respetando el concepto de otras personas que dicen que el proyecto es negativo y trajo muchos problemas, yo diría que al contrario. El proyecto nos beneficia económicamente porque la economía de Ituango era única y exclusivamente del café, que nosotros no tenemos no tenemos dos cosechas al año como en el suroeste, o sea que es una economía de dos o tres meses, así que el resto del año el parte comercial no tenía movimiento. En lo económico muy bien, la poquita plata que está entrando al municipio es por los empleos directos que ha generado la hidroeléctrica, hasta donde tengo entendido y con respecto a lo que me confiere a mí con el transporte, de Ituango hacia la represa se transportan todos los días un aproximada 300 a 400 personas a trabajar en la represa, que si hacemos la cuenta de eso más el salario, es un ingreso bastante alto para la economía del municipio. Otra cosa es el impacto de la represa a nivel nacional, esto nos trae la parte turística, viene mucha gente a pasear, a conocer entonces nos va moviendo la economía, a pesar de las dificultades de orden público que hemos tenido hasta el momento. La parte económica se nos incrementa y da sostenibilidad porque como éramos tan malos en la economía que el

problema se nos fue incrementando con los cultivos ilícitos y esto trae una economía falsa y esto trae problemas y perjuicios, incremento de delincuencia, muchas cosas malas. Nos talan los bosques indiscriminadamente, nos estaba haciendo traer desde la ciudad productos como el plátano, el tomate, la yuca, es decir productos que produce la región y a menor precio, o sea que en esto nos beneficia el proyecto. También nos beneficia en la carretera, si no tuviéramos el proyecto hidroeléctrico Ituango, la carretera Medellín – Ituango no estaría pavimentada y creo que no estaría en ojos de ningún gobernante para pavimentación futura de esta vía, por la importancia que representa la región. La importancia que tenía Ituango para el gobierno era muy poquito, aunque tenemos un potencial ecológico sobre todo las riquezas de aguas, pero el gobierno no nos miraba. El trayecto de Medellín a Ituango se está demorando seis horas, contando la entrada a San Andrés, al Valle y los trabajos en la vía. Si es en carro particular o en moto se están demorando cuatro horas, son 198 kilómetros de la ciudad, estamos más cerca de la ciudad. Con las vías, a las cargas se van a rebajar los fletes, o sea que los productos en Ituango deben o deberán ser más baratos, los pasajes que ya que manejo yo la parte del transporte público está en 44 mil pesos, la gente no decía nada porque el esfuerzo de la empresa también era grandísimo, nos gastábamos 12 horas, uno o dos días viniendo de Medellín y eso generaba más gastos para el vehículo. En estos momentos con el arreglo de la vía tenemos un equipo automotor en la empresa totalmente nueva, el carro con más antigüedad en Coonorte que está viniendo en Ituango es de 5 años, así que el equipo es nuevo. Los beneficios son que va a ser más reducida la accidental, más rápido el viaje, menos costos porque el pasaje nos rebajó un poquito pero vamos a esperar que con el tiempo y debido a las dificultades que hemos tenido y el porcentaje de personas que viajan sé que con el tiempo se va a ir nivelando el valor de los pasajes.

3. El incremento turístico que me imagino que va a hacer muy bueno, el desplazamiento de la gente de Ituango, la colonia de Ituango que está en Medellín o en otras ciudades va a hacer de muy fácil el acceso. Cuando hablamos del proyecto hidroeléctrico como expectativas a parte que yo manejo el transporte terrestre, tenemos de pronto la habilitación de la pista área del municipio, tenemos de pronto la navegabilidad de Ituango a Santa Fe que es un trayecto si no me equivoco de 35 Km más o menos, eso es mínimo, o sea que estaríamos yendo a Medellín en un promedio de 3 horas. La vía alterna que están haciendo con proyecto a ser una vía marginal del río Cauca que va a beneficiar a toda la costa atlántica, la que están haciendo Puerto Valdivia – puente de pescadero es un aproximado de 38 Km, es muy poquito, mientras uno está llegando a los llanos de Cuivá está en Caucasia. O sea que las expectativas a futuro es que esto nos va a mejorar la calidad de vida totalmente a los ituanguinos, hemos sido una región aperreada, somos una región que por lo problemas que hemos tenido, las dificultades, el abandono estatal, hemos adquirido una vida propia, la gente de Ituango posee empuje, verriquera, con un ambiente muy bueno. Se me olvidaba recalcar: no mirando la parte económica, cuando hay una represa, viene una gente de otras partes. Ituango es un afortunado porque somos de los cascos urbanos más alejados de la zona de la represa, entonces esto no nos genera

tanto problemas sociales: ni la drogadicción, ni alcoholismo, ni prostitución, delincuencia común; entonces ese es un beneficio que tiene Ituango del proyecto hidroeléctrico.

4. Las condiciones de vida de Ituango han mejorado mucho: las vías, el tiempo a Medellín es mínimo, el costo de los alimentos es mínimo, los visitantes se incrementaron, nos miraron a nivel nacional, departamental e internacional porque esto suena. Según tengo entendido, el proyecto más ambicioso en construcción que ha hecho Colombia en toda la historia es éste. Me imagino que más adelante los costos de energía van a ser mínimos. Otra cosa muy importante que también resaltan mucho los ambientalistas es el impacto ambiental que tiene la represa, ya que es un cañón y en mi concepto, creo que el mismo Dios hizo eso especialmente para la represa, porque el impacto ambiental es mínimo: nosotros no tenemos bosques nativos, son unas lomas con pasto y con una vegetación muy pobre. La cantidad de animales que tienden a desaparecer son muy poquitos, así que el impacto ambiental en la región es muy poco en mi concepto.
5. Las dificultades en el proyecto sería de pronto la parte social, ya que es muy delicada, aunque a nosotros no nos ha tocado mucho. Se ve el problema más en prostitución, el alcoholismo, mucha gente de otras partes con unas costumbres muy diferentes. Entonces el tema social es la piedra en el zapato del proyecto.

Líder Juntas Acción Comunal: Fabio Torres

1. La percepción es buena ya que está generando un buen impacto económico, donde toda la población de Ituango está aprovechando los beneficios que nos ha traído en cuestión de trabajo y el mejoramiento de vías.
2. La comunidad se ha beneficiado en parte económica, en este caso, empleo y se ha beneficiado en la parte de movilidad, o sea en carreteras, ya que nosotros ya no somos el norte lejano sino el cercano. Las personas también están mirando a futuro en que en Ituango se pueden sacar muchas cosas, en este caso productos y podemos ser más competitivos.
3. Una de las expectativas que tengo en este momento como líder comunal es crear proyectos para que los entes municipales, departamentales y nacionales nos apoyen, porque ya es hora de ver qué es lo que produce nuestra zona, ya que somos campesinos pujantes y vamos a demostrar que lo que en Ituango se siembra es de buena producción. Vamos a buscar unos mercados departamentales y ya queremos, con la ayuda que está dando EPM, arrancar con un proyecto de asistencia técnica, se tienen más de 425 beneficiarios, un total de 700 millones de pesos, donde se cree que esto va a ser un gran impacto para todo nuestro pueblo.
4. Abarca las preguntas anteriores: primero economía, una mejor calidad de vida, el per cápita del ituanguino ha aumentado ya que aquí ha sido campesino, el per cápita antes era menos, ahorita ya podemos ver que tenemos un trabajo más mejorado y las vías. Qué es lo que le veo negativo es el impacto social, ya que muchos campesinos están abandonando sus comunidades con el fin de irse a trabajar a la represa, entonces la pregunta que nos hacemos todos, en especial yo: ¿qué pasará cuando se vaya la represa? Entonces yo creo que en este momento el impacto positivo, pero a futuro va a ser un impacto negativo porque nos estamos preparados para lo que viene dentro de 6 años.

5. Una de las dificultades que ha traído es que ha habido organizaciones que no han estado muy de acuerdo con dicho proyecto, lo otro es que aproximadamente se lleva 5 años socializando este proyecto y han habido personas que todavía no entendemos hasta dónde puede llegar este megaproyecto tan importante para Ituango, para Antioquia y Colombia. Una de las cosas, es que no estamos preparados para las regalías que vendrán más adelante, en qué lo van invertir los alcaldes, si van a hacer bien distribuidas, entonces creo que eso sería una gran dificultad porque nos traería un desorden social. Si lo vemos a nivel propio las cosas no van a funcionar, yo creo que una de las cosas es ir mirando hacia el futuro porque este proyecto ya es un hecho.

ANSPE (Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema): Juan Diego López.

1. Lo veo positivo, hay más cosas positivas que negativas. Yo creo lo más importante que ha dejado la represa en la vía, es lo único que necesitamos en el municipio con lo cual se puede fortalecer muchas cosas en el municipio, desde los entes territoriales, la administración municipal se canalizan. La generación de empleo, aunque no están cumpliendo con las cuotas que deberían cumplir, de todas formas se ve reflejado. La economía ha mejorado en relación con lo que había anteriormente, no como lo esperábamos con ese sueño de hidroeléctrica que se tenía como la panacea del mundo, pero si se ha mejorado las condiciones de vida de algunas familias y lamentablemente hay personas que no han aprovechado la oportunidad porque les han generado el empleo pero no lo han aprovechado en el proyecto.
2. Realmente yo creo que el beneficio más grande es la vía, el empleo y los diferentes proyectos que está haciendo hidroituango en algunas veredas, que tienen proyectos productivos con la OIM que eso está beneficiando a los líderes en las veredas del margen de influencia. Realmente es en el empleo en lo que más se ha beneficiado el municipio.
3. Las expectativas que yo tengo es que los recursos que va generar hidroituango, esas regalías que entran al municipio, si se empleen correctamente, lo cual va generar que el municipio sea viable y que esos recursos si lleguen de verdad a las comunidades y que sea generadores de más recursos en el municipio.
4. Es la capacidad adquisitiva de la gente, han mejorado las condiciones económicas sobre todo de las familias más humildes de Ituango porque se han generado oportunidades de llegar a mejorar la condición económico y por ende esto los ha llevado a mejorar la capacidad educativa, porque uno ve muchas personas estudiando, bregando a educarse para trabajar en este proyecto; además sabemos que vienen otros dos proyectos: cañafístula y espíritu santo. Entonces esto nos ha servido mucho porque ya hay mucha gente estudiando y esto no se veía antes. La capacidad adquisitiva ha sido muy importante en el tema de las mejoras y creo que ha estado bien.
5. Las dificultades son muchas, una de ellas el tema de salud pública que mucha gente no lo mira: se está evidenciando la prostitución infantil, se ha visto que suben camionetas, recogen las niñas, las llevan, vuelven y las traen. Los temas de salud pública son muy delicados, las enfermedades de transmisión sexual, el alcoholismo también se ha evidenciado y que son cosas negativas, que no estábamos preparados. Yo creo que EPM no está haciendo el trabajo de mitigación del riesgo de estos problemas que se están

viendo en el municipio porque están invirtiendo en muchas cosas, pero no en estos temas que son muy importantes. Se están viendo muchos embarazos en adolescentes, las drogas se están viendo mucho en el municipio y esto a consecuencia del proyecto. Son problemas que se han tenido pero aumentaron en el momento que empezó a llegar el proyecto, ustedes saben que la capacidad del dinero empieza a generar todos estos problemas. Otro de los problemas que veo, es que EPM no socializa muchas de las cosas que está haciendo en el municipio y todos esos programas que tiene hay que socializarlos y que todo el mundo los conozca, no solo los espacios de concertación del teatro son los que sirven para eso. Hay que hacer un trabajo en las veredas y no solo en las veredas de impacto, también hay que trabajar con las veredas que no están en el área de influencia, en los barrios municipales. Por ejemplo, aquí en Ituango yo no veo el trabajo que hace la oficina de EPM, personalmente he sido un crítico de ese tema, porque deberían hacer un trabajo más desde la articulación institucional y social con las comunidades. Lo otro es que no estamos preparados en el tema de infraestructura vial en el municipio como tal. Cuando hidroituango se vuelva turístico porque va a llegar el momento y va estar la vía de penetración al municipio porque imagínese el día que tengamos transporte fluvial por ese río para ir a Santa fe de Antioquia y de ahí, póngale una hora en transporte fluvial y otra hora a Medellín. Cuando empiece a llegar el turismo a Ituango, dónde van a parquear los carros en Ituango, las vías de acceso son estrechas: aquí dos motos tiene que reversar cuando se encuentran (digamos eso simbólicamente), entonces no estamos preparados en vías municipales, aquí hay que ampliarlas y no nos estamos preparando. Educativamente tampoco estamos preparados, ni lo estamos ni nos estamos preparando porque lamentablemente el empleo de Ituango se basa en mano de obra no calificada, la mano de obra calificada la manejan desde otro lado. Hay muchas cosas que son delicadas y el proyecto tiene que visionar eso para ayudar al municipio porque no tiene los recursos para ampliar vías y con que hacer muchas de las cosas que por derecho le corresponden a EPM.

Concejal: Diego Monroy

1. La percepción creo que es un proyecto tan importante para el municipio de Ituango y para todo el país, ya que nos va a producir mucha energía, nos vemos muy escasos de energía en estos momentos en el país y ha traído unos beneficios importantes como es: unos empleos directos e indirectos, de los cuales son más los directos que los indirectos. Pero le ha dado un buen rendimiento a la cuestión económica al municipio, más que todo a la parte hotelera, al mismo campesino que se ha beneficiado en esta represa, de las cuales hay un promedio de 700 a 800 personas trabajando en la hidroeléctrica, pienso que es un proyecto muy beneficioso para el pueblo.
2. Se ha beneficiado tanto la comunidad como el municipio de Ituango, en qué, en que el municipio de Ituango no cumplía Ley 617 y en estos momentos la estamos cumpliendo en un 51%, donde anteriormente sobrepasábamos el 80%, que nos daba mucha dificultad cumplir esa Ley. Entonces mire que tan importante es ese proyecto donde le están entrando mucho impuesto a nuestro municipio, debido a eso se han visto las obras en nuestro pueblo.

3. Lo que se está viendo en este momento con el plan maestro de acueducto y alcantarillado, nuestro municipio no estaba con el plan maestro y en este momento se está ejecutando, estamos con la red de gas que también es una cosa muy importante para nuestro municipio porque se va a beneficiar mucha gente. Mucho proyecto que se le está presentando a EPM y gracias a ellos nos han estado colaborando para un buen desarrollo de nuestro municipio.
4. Las condiciones de vida, empezando por las personas que viven a sus alrededores de la represa, las cuales fueron indemnizadas con unas platas, donde ellos la están disfrutando, les están dando proyectos productivos, le están dando vivienda. Entonces mire la calidad de vida que se están dando en estos momentos y ya con la cuestión de los mineros que también les están arreglando su situación.
5. Desde mi punto de vista, el impacto social y el impacto ambiental, entonces son dos proyectos que sinceramente la gente se queda aterrada con estas cuestiones sobre la licencia ambiental, donde la hidroeléctrica se saltó varios puntos y de los cuales el municipio de Ituango se hizo presente con lo del puente de pescadero que ya va a quedar patrimonio histórico de nuestro municipio, pero que vamos a quedar más lejos de Medellín, nos van a quedar 18 kilómetros más porque hay que ir hasta el sitio de la presa. Estamos buscando la forma de qué contraprestación se da sobre ese impacto que nos va a dar esa vía.

Contratista para temas de vivienda: César Mira

1. Para mí el proyecto es algo muy positivo ya que yo he tenido la posibilidad de trabajar con ellos y hemos visto cómo es la forma del empleo, yo en este momento trabajo en 50 mejoramientos de vivienda de personas que están en la zona de influencia. También me tocó hacer un acueducto para El Líbano, así que yo ya he aprovechado. Malo es que hay algunas cosas que pasan por la ejecución de este tipo de proyectos
2. La comunidad de Ituango, yo creo que se ha beneficiado ya que EPM ha invertido en varias construcciones de Ituango como es regalar el asfalto para pavimentar el parque principal de Ituango. Hay varios proyectos donde EPM está colocando la mano como son la construcción de varios colegios. O sea que nosotros en cuestión de construcción no estamos viendo muy bien.
3. La expectativas para Ituango es que todos tenemos un sueño: el proyecto nos va a mejorar la vida en un 80% y hasta políticamente porque ahora ya todo el mundo quiere ser alcalde. Nosotros tenemos buenas esperanzas que a las futuras generaciones les va a ir muy bien con el turismo.
4. Yo creo que en Ituango ya hemos mejorado mucho con la hidroeléctrica por la cuestión del empleo y mucha inversión en cosas que Ituango necesitaba. Lo único que nos falta en Ituango es una paz plena.
5. Estoy de acuerdo con algunas personas sobre los problemas de drogadicción, prostitución infantil, alcoholismo, aumento de personas que no hacen parte de la región y la falta de competitividad de nuestras empresas.

Transportador de carga: Rafael Calle Gallo



1. Yo pienso que Ituango con la vía pavimentada ya ganó, con 700 personas que trabajan en la represa y que entran a Ituango 800 millones de pesos cada mes, el municipio ya ganó. Con que la represa se llame hidroituango, Ituango ya ganó. Primero uno hablaba con la gente sobre Ituango y había que mostrarlo en el mapa, ahora es la misma gente que conoce la ubicación exacta del municipio. Me parece que es lo mejor que le ha pasado al norte de Antioquia, especialmente a Ituango.
2. La comunidad se ha visto beneficiada en el sentido de que en estos momentos hay aproximadamente 100 construcciones particulares, la gente ampliando los segundos pisos, sacando apartamentos para alquilar; yo creo que ahí se beneficia la gente de más bajos recursos, contando con que son las personas que trabajan en la hidroeléctrica quienes hacen las construcciones en la periferia del pueblo: el Carmelo, cuatro esquinas. Ahí veo el beneficio económico para el pueblo, más las regalías y los mejoramientos de vías rurales.
3. Las expectativas que tengo con la construcción de la hidroeléctrica, yo pienso que Ituango tiene que ser turístico, lo que yo conozco de proyecto como El Peñol y muchas regiones solo ha funcionado el turismo, no hay otra forma, de pronto la pesca; pero realmente veo que funciona es el turismo y veo el municipio, a algunos incrédulos pero esto es un proyecto importante.
4. Yo creo que la situación económica es el impacto número uno que ha mejorado la situación en Ituango, hay más circulante, hay más motos, los muchachos que trabajan en la represa tienen un parque automotor que tiene inundado el pueblo de allí se deriva que le vaya bien al que arregla llantas y motores. Hay un montón de trabajos indirectos. Me parece que después de la construcción de la hidroeléctrica, Ituango no está preparado para recibir lo que se viene, los proyectos turísticos, no sé si tenemos tiempo en 6 años de educarnos, educar los jóvenes para que puedan atender la parte turística.
5. Yo creo que el problema más grande que nos ha traído la represa y que a veces es inevitable es socialmente el impacto que le da a la población con la prostitución, la drogadicción, los robos y mil cosas malas. El problema en las calles del municipio es que pasamos de cien motos a mil, ocupan el mismo espacio de un carro, no hay tránsito, sería una de las cosas que más ha perjudicado al pueblo por la cuestión del parqueo y la movilización de las motos.

Maestro SENA: Adam Sneider Guzmán:

1. Yo como ciudadano, hasta el momento es que ese proyecto por si solo le ha generado al municipio un “boom”, un renombre a nivel nacional lo que de alguna manera ha contribuido a que nos desencasillemos y que haya cambiado el estigma. Pero la expectativa el respecto es que de pronto al municipio tenga mejores ingresos, pero no más. Yo pienso que nivel municipal, a nivel de administración, a nivel de gobierno local hayan mejores ingresos, pero no creo que nivel social se produzcan demasiado.
2. Yo pienso que la comunidad en general se ha beneficiado de una manera muy directa es con la pavimentación de la vía en la medida que se abrieron vías de acceso a las obras, en ese mismo sentido se benefició la gente, porque obviamente Ituango en general se vio muy afectado durante muchos años en cuanto al tema de acceso, la hidroeléctrico le abrió

como esa posibilidad de mejorar en ese aspecto. Anteriormente una persona enferma para ir a Medellín en una ambulancia si era muy complicado por si había un derrumbe, cualquier cosa por el estilo; entonces yo pienso que toda la comunidad se ha visto beneficiada con el tema de la vía, porque eso no selecciona personas sino que es un servicio para todo el mundo. Ve uno que se han fortalecido organizaciones y eso también hace parte de un fortalecimiento social y eso también hace parte de un beneficio comunitario.

3. Yo pienso que las expectativa es a modo de comercio, el hecho de que un proyecto de esos se genere, eso le abre muchas expectativas económicas al municipio, porque ya uno empieza a visualizar un tema de turismo, un tema de conectividad, se van a cortar mucha la distancia entre los municipios, eso va a favorecer el transporte, el intercambio de productos. La expectativa con relación a la construcción es totalmente económica, e igual a modo social se ha visto un impacto y es en el sentido que uno aquí ve mucha gente nueva, es mucha presión migratoria, uno por lo general a todo el mundo conoce, las familias, los amigos, vecinos; pero ahora hay gente que uno no logra identificarla con nadie y simplemente son nuevos.
4. Yo pienso que las condiciones de vida de la población mejoran en la medida en que los recursos que van a entrar por transferencia en la generación de energía y por lo de regalías, esos recursos se inviertan desde la política en vivienda, empleo, en educación y salud. Si tenemos buenos políticos, buenos representantes a nivel administrativo, yo pienso que beneficia mucho. Pero se limita ello a que contemos con políticos buenos para que la gente se pueda beneficiar porque de otra manera uno ve gente que se ha empleado y eso entonces eso ha generado calidad de vida, cualquier persona que tenga empleo realmente los condiciones de vida y de familia son distintas, son mejores. En este orden la hidroeléctrica ha beneficiado. Yo esperaba realmente más, porque se decía mucho, las expectativas antes del proyecto, años entre 2005 y 2008, se decía que era un “boom”, que iba a sobrar empleo y realmente no fue así, las empresas locales no han tenido mucho eco, pero uno agradece en un panorama no muy favorable que al menos uno ve mucho vigilante (seguridad privada) de Ituango en la zona el proyecto.
5. Yo pienso como ambientalista que desde el punto de vista ambiental va a haber un impacto, tenemos un bosque seco tropical de los 700 que hay en Colombia, así que ese bosque ya se va a acabar. Obviamente el tema de las precipitaciones que sí van a aumentar porque científicamente donde hay más concentración de agua, hay más lluvias. Obviamente una cantidad de flora y fauna, así que yo pienso que eso es un aspecto negativo. En cuanto a la población yo pienso que va a venir más gente al municipio, que puede formar desorden social y más cuando se hace parte de un proyecto tan grande como este, pero son cuestiones que están en aras del desarrollo.

Administración ASOPRAI: Juan Espinal Zapata

1. Percibo y veo, se ha generado buenos números de trabajo de acá mismo de la comunidad, en un megaproyecto trae beneficios y también muchos problemas, pues normalmente se vienen notando. Los problemas se vienen notando con respecto a lo que es seguridad,

más que todo en eso. Gracias a Dios se ha generado una fuente muy grande de empleo para toda la comunidad.

2. Como lo decía, con los empleos que se han generado porque ayudan a desarrollar las mismas comunidades, con lo que son las vías de acceso, esto genera mejoras en precios para lo que es el comercio, rebajan los costos e igualmente para las competencias con respecto al mercado, porque más gente va a querer entrar a la zona en este medio comercial. En general se ha beneficiado la comunidad con unas obras sociales que se han llevado a cabo, mejora la imagen del pueblo y la región. Con hidroituango que tiene una perspectiva para seguir mejorando cada día más y siga apoyando estas comunidades que han sido vulneradas.
3. Lo mismo que venía diciendo, porque hay más ingresos, ahora ya la gente tiene más oportunidades de trabajo, esto es un pueblo donde no tenemos muchas fuentes de trabajo que se presenten acá mismo en el pueblo, así que gracias a hidroituango tenemos más fuentes de trabajo, con buenas condiciones.
4. Puede traer muchos beneficios, esperemos que este municipio crezca, se desarrolle cada día más, hayan más oportunidades para las personas y que hayan unos buenos líderes dentro del municipio para que se sepa aprovechar los recursos que da hidroituango para hacer crecer el pueblo, para hacer crecer toda la comunidad. Esperemos que hidroituango por medio de todo nos ayude, nos lleve al desarrollo. Los beneficios que se han dado por medio de hidroituango son notorios pero no a gran escala, pero se han mejorado las capacidades adquisitivas, por lo tanto se incrementan un poco las ventas que se venían manejando tiempo atrás.
5. Normalmente violencia que se ve donde hay megaproyecto como estos, hay prostitución: cada vez más niñas y desorden social, falta de educación, de oportunidades, orientación en los mismos jóvenes. Mucha drogadicción cada día se nota más lastimosamente.

Empresario de Ituango: Wilson Javier Uribe

1. La percepción es muy buena porque trae muchos beneficios para nuestra región tanto en lo económico, en lo social, en la parte educativa y en todos los sectores. La parte comercial hemos mejorado, lo que pasa es que nos hicimos muy falsas expectativas porque pensamos que íbamos a recoger la plata. De todas formas si yo me vendía 100 pesos ya me puedo vender los 200 pesos, existe empleo así que la gente se anima a construir. EPM está aportando con el gas, construcción de las instituciones, el plan maestro y ya esta zona para los gobiernos se vuelve un punto importante.
2. Pues en el empleo, nos han mejorado todas nuestras instituciones, tanto educativas, en el campo de la salud, los escenarios deportivos y en sí ha habido mucha inversión de EPM.
3. Nos va a mejorar nuestra calidad, va a haber muchas más inversión, va a haber turismo y al mejorarnos las vías cada día viene más gente, el pueblo se mueve en todos sus sectores.
4. Con las regalías, el municipio va a tener más plata para invertir en todos sus campos y la comunidad. También como dije ahorita, con el turismo y sobre todo yo en el comercio, vamos a tener más ventas, más gente.
5. Hasta acá el orden público se altera, de pronto demasiado gente nos puede traer problemas, pero desde que se planifiquen bien las cosas todo será un éxito y nuestra

región va a crecer que ha sido tan olvidado y estos magnoproyectos nos van a sacar adelante, que hemos estado muy quedados.

Comerciante: Luis Carlos Marín:

1. Es un proyecto bueno para el municipio, ya que trae a la economía y al pueblo un volumen de gente, de más movimiento. Vamos a tener la luz propia y más sostenible, más visitas en nuestro pueblo.
2. Nos hemos beneficiado con la carretera, ya que tenemos una carretera pavimentada que estaba muy mala, que nos recortó el trayecto Ituango-Medellín. Trae más turistas, más volumen de ventas en los negocios, los víveres está llegando más rápido.
3. Siempre se espera que en el comercio aumente el volumen de ventas, esperamos que se mueva más y la cantidad de personas que se necesitan para el proyecto, así que nosotros nos beneficiamos, los hoteles, los restaurantes y los sitios de licor, así que los trabajadores están comprando cosas. Se está moviendo más el pueblo y esperar que siga así
4. Las condiciones de vida de la comunidad se han mejorado un 100% ya que la gente viaja más a la ciudad a comprar sus enseres, electrodomésticos debido a la vía pavimentada, vienen visitantes, políticos, gente importante a nuestro pueblo, se ve más eventos y todo debido a la construcción de la hidroeléctrica.
5. Las dificultades siempre es la violencia, unos no quieren que se haga la hidroeléctrica, pero nosotros sí y esto hace que hayan focos de violencia.

Coordinación de la oficina de comunicaciones de la Alcaldía del municipio de Ituango. Wilson Cartagena

1. La percepción que yo tengo frente al proyecto hidroeléctrico es que es una alternativa de desarrollo que tienen los municipios del área de influencia, es una alternativa que tienen las comunidades ante el abandono del Estado en el que han estado sometidas por años. Es una muy buena oportunidad de soluciones problemáticas que jamás han solucionado las alcaldías por falta de recursos, educación, vías e impacto social, entre otras acciones.
2. La comunidad del municipio de Ituango se ha visto beneficiada o los municipios del área de influencia en varios aspectos, ya mencionaba en la pregunta anterior algunos de ellos. El municipio de Ituango se ha beneficiado específicamente en su vía principal, el ingreso a este municipio ya es más cómodo para las personas que nos visitan, incluso para propios y visitantes, valga la redundancia. Además de lo anterior la generación de empleo es una alternativa muy importante que se le dio a la comunidad de Ituango, Ituango es el municipio que más empleos tiene en el proyecto hidroeléctrico, alrededor de 500 empleos, lo que unido uno con otro sumaría unos 500 millones de pesos que se mueven mensualmente en este municipio, esto considero que dinamiza de una manera significativa la economía de esta localidad. El mejoramiento en algunos planteles educativos, la planta física de algunas comunidades y se van a beneficiar algunos del área urbana. La construcción de acueductos veredales, las plantas purificadoras de agua, las vías. En el tema de salud se ha trabajado en dotación incluso para el hospital San Juan de Dios de este municipio. En fin, en todas las líneas de salud, vivienda, educación, vías, en fin; se ha visto beneficiado Ituango.

3. Las expectativas con la hidroeléctrica Ituango son muchas. Yo veo personalmente un municipio de Ituango luego de la construcción de la hidroeléctrica con un potencial turístico, donde se va a explotar todas esas cualidades que tiene el municipio, dentro de eso su clima y la amabilidad de sus gentes, porque estoy seguro que todos los viajeros van a preferir bajar de San Andrés de Cuerquia hacia el proyecto, donde estará ese espejo de agua, para trasladarse luego hacia Puerto Valdivia (que actualmente se construye). Entonces considero que todas estas personas van a querer conocer ese municipio que ha sido estigmatizado por años y van a querer conocerlo por curiosidad, por su clima, por la amabilidad de sus gentes y porque aquí hay un potencial que nunca ha sido explotado tras la estigmatización durante muchos años. Entonces veo un pueblo pujante, veo un pueblo que progresa, veo una imagen diferente y además una proyección a nivel, no solo nacional, sino internacional de que esa hidroeléctrica Ituango lleve el nombre de uno de los municipios más hermosos del departamento de Antioquia.
4. Ya lo he mencionado anteriormente, las condiciones de vida de la comunidad se van a ver reflejadas en un municipio próspero, un municipio que se va a proyectar hacia el mundo con otras alternativas de desarrollo, donde espero la comunidad sea la primera empoderada de todo ese potencial turístico que se va a dar acá en el municipio, otros municipios de Antioquia ya lo han hecho con las “empanaditas”, los mecatos, con otros pequeños detalles que han llamado la atención de los turistas. Por qué no Ituango que a través de la historia ha tenido también su potencial, su dulce para atraer a las personas, yo considero que es hora que empecemos a mirar ya los Cansuizos, la Avena Marín y todo lo que produce el municipio de Ituango a otra escala mayor, donde las personas obviamente se empoderen de todo ese potencial turístico y lo sepan explotar; pero que sea la gente de aquí no los foráneos que vean el potencial e inviertan en el municipio, sino que ojalá sea la misma comunidad la que se empodere de todo ese potencial.
5. No se puede negar los impactos por presión migratoria que tiene la hidroeléctrica Ituango, al igual que todo megaproyecto: que el oro, que las esmeraldas; detrás de todo esto viene la prostitución, el alcoholismo, el embarazo en adolescentes. Son los jóvenes y niños las personas más vulnerables dentro de todos los impactos negativos que pueda generar un megaproyecto como la hidroeléctrica Ituango, ese impacto negativo obviamente debe ser mitigado por los profesionales de la misma hidroeléctrica y también por estudiosos y analíticos del municipio, quienes deben de articular sinergias para disminuir todo es impacto negativo que puede generar la hidroeléctrica Ituango. Son los impactos negativos que yo veo porque igual hay un movimientos quizás manifiesta el impacto ambiental que se presenta tras la hidroeléctrica, pero vemos que es un cañón donde a los lados no habitan muchas comunidades y donde la represa tiende a ser más que amplia, tiende a ser profunda, por lo que el impacto ambiental es mínimo en este caso, si obviamente hay hábitats: loros, de aves, de iguanas y de otros mamíferos que habitan este cañón del río Cauca, obvio que también hay personas que han trabajado años en la zona y que quizá no han sido indemnizados. Estos impactos son negativos que en su momento debe corregir la hidroeléctrica, pero también quiero anotar que se debe de ser muy meticuloso son el impacto hacia las personas que han laborado en el río cauca y otra cosa son los avivatos que quieren aprovechar también este cuarto de hora para meterse

como mineros y poder lograr una indemnización como se ha hecho y se hizo en Porce II y que muchas personas de ese proyecto Porce incluso están aquí quitándole la oportunidad a personas que han sido toda su vida mineros, que se han ganado el pan a las orillas del río Cauca. Entonces ese impacto negativo debe ser mirado con lupa para que las condiciones de la comunidad que labora que en ese sector y que se beneficia del río Cauca no se vean tan afectadas y que realmente se restituyan los derechos de estas comunidades.

Exconcejal. Humberto Vélez:

1. Mi percepción del proyecto involucra una cantidad de cambios e impactos a nivel comunitario, no solamente de la gente que está alrededor del proyecto, sino también de los municipios cercanos a este proyecto. La dinámica que se está viendo hasta el momento es un poquito compleja porque al proyecto la mano de obra calificado que se debería aportar la mayor cuota por parte del municipio, prácticamente es nulo, entonces eso deja una abismo grande, un sueño que por algo momentáneo se pierde porque esto obviamente es momentáneo. Entonces mi percepción del proyecto yo diría que en cierto sentido no es tan benéfico.
2. La comunidad se ha beneficiado en torno al proyecto debido a que ya las vías se les hizo una pavimentación y ya acercarnos desde la ciudad es mucho más sencillo, es mucho más rápido, más ágil, es un beneficio muy grande; ahorita se habla de plan maestro de acueducto y alcantarillado que de alguna forma esto también fue impulsado por este proyecto, sino el municipio prácticamente el municipio estaría marginado de todos los proyectos que se vayan dando a nivel gobernación, incluso yo diría que a Ituango se le presta atención ahorita por este momento histórico que está viviendo, pero ha sido uno de los municipios más olvidado, es más, la gente lo considero el lejano norte Antioquia, yo diría que quisiera como el lejano norte antioqueño nos han mirado desde el Estado y desde la misma gobernación departamental.
3. Personalmente considero que es poco lo que yo aspiro como para beneficio, por las expectativas en torno al proyecto porque nosotros ya dejamos pasar el momento, bien fuera por los gobernantes de turno o por los mismos gestores del proyecto, que debieron una vez se hicieron planes y proyectos, involucrar a la gente de frente y de lleno en el proyecto, donde la maquinaria incluso fuera operada por gente de la región, que no tuvieran que tener los mismos convenios que siempre han manejado por los otros proyectos hidroeléctricos. Entonces yo diría que mis expectativas, muy bueno que se utilice ese proyecto para generar energía, que sabemos que es una energía que va a salir relativamente barata, comparada con otros proyectos, puede que al municipio esto le redunde en unos recaudos donde aumente su gestión administrativa en la parte contable, entonces yo diría que de pronto en ese sentido el municipio rentaría pero también hay que mirar otros pormenores que yo diría que no son tan pormenores, sino que hay que mirar muy puntualmente las familias, los individuos, hay que discriminar prácticamente a todos los seres humanos que habitamos esta región y que nos vemos de alguna forma impactos, no digamos que estamos siendo perjudicados pero si estamos siendo impactos para

beneficio o no, pero de alguna forma esa es como la expectativa que yo personalmente tengo.

4. Uno ya lo alcanza a ver, lo que yo decía de la vía, del acercarnos un poco más a la ciudad, vemos por ejemplo que aquí las redes de gas es un proyecto en torno a la hidroeléctrica se ha venido dando y se está ejecutando, no solo en este municipio sino en San Andrés, en Toledo, en todos estos municipios cercanos que afortunadamente, como dije antes, y en eso quiero ser muy reiterativo, es que Ituango por este momento histórico, se le está prestando un poco de atención, pero no debió ser en torno a la construcción sino desde el mismo sueño del proyecto cuando iniciaron las obras. Se ha mejorado la calidad de vida entorno a las comunidades pero también, hay unas comunidades que han salido muy perjudicadas y hablamos de los mineros pues ellos entregar su vida histórica, donde familias enteras han devengado el sustento directamente desde las playas del río, hoy día encontrar que esas playas ya no nos pertenecen, ya no son tan nuestras y no podemos hacer una explotación, eso también tiene sus repercusiones. Hay beneficios pero también hay perjuicios y es muy importante tenerlo muy presente.
5. Pues dificultades ha traído en gran medida, más que todo la contratación porque nos hemos sentido como sin participación a pesar que hay unas políticas de empleo que son claras en el proyecto, si vamos a ver por ejemplo, aquí se expedían unos certificados de residencia que incluso mucha gente de afuera aprovechó su momento para el cual de pronto nosotros y la administración municipal no estuvo como decir a la vanguardia, entonces se expidieron unos certificados de una gente que niquiera que es de acá, mucha gente que se vino de otros proyectos como Porce III, de Porce II, hay gente que viene de otros departamentos; entonces son oportunidades que se han perdido ahí. Otros perjuicios que afectan demasiado esta región es que el orden público por grupos al margen de la ley ha sido constante, digamos así la promoción que hacen en contra del proyecto porque si bien he sabido pues es una concesión que se está siendo de un territorio que nos ha pertenecido durante toda nuestra vida y de alguna forma nos vemos limitados a que allí no podemos ni pescar, ni entrar como entrábamos anteriormente a las playas, eso es un perjuicio, yo diría que histórico para esas familias y yo creo que aliado a ese perjuicio hay muchas más, solo que en este momento es como el mayor perjuicio es de los mineros.

Alcalde municipal de Ituango. Jaime Montoya Londoño

1. La administración municipal, nosotros concebimos el proyecto como una oportunidad de desarrollo para la zona, si bien sabemos que es un proyecto que por su magnitud tiene impactos positivos y negativos, uno diría que la balanza son mucho mayor los impactos positivos que se vienen teniendo de este proyecto en el desarrollo del municipio. Entonces yo pienso que a nivel general la sensación que hay es que el proyecto ha traído unos beneficios económicos y sociales, se ha generado un mayor desarrollo y seguramente se va a seguir generando a partir del mismo momento de la generación de energía con los recursos que el municipio va a recibir para inversión y de todas maneras

uno diría que Ituango es un municipio diferente al que era antes del inicio de este proyecto.

2. Yo diría que hay unos beneficios muy importantes y yo quiero resaltar principalmente, el que tiene que ver en varios frentes: a). Movilidad: el proyecto ha mejorado de manera sustancial la vía de acceso al municipio de Ituango, incluso desde los Llanos de Cuivá. Recordemos que históricamente fue conocida la dificultad, llegar a Ituango era una odisea. Ya se había pavimentado un sector gracias al apoyo de la administración del doctor Luis Alfredo Ramos (administración del gobierno departamental 2008-2011). Pero en general la vía incluyendo desde los Llanos hasta el municipio era una vía muy compleja; recordemos que había sido pavimentada con sistema valorización, pero el pavimento o el trabajo que se hizo en los Llanos – vía partidas a San José fue muy deficiente, de igual manera la pavimentación que se estaba haciendo con recursos nacionales a través del llamado plan 2500, fue un proyecto también muy deficiente. Entonces se mejoró ostensiblemente con EPM el trayecto Llano de Cuivá – San José de la Montaña y gran parte de la vía Partida de San José – San Andrés de Cuerquia, y la pavimentación desde San Andrés – sitio de presa, incluyendo la vía que transitamos hasta pescadero. Y finalmente la pavimentación de los 11 kilómetro que restaban entre la vuelta el Bombillo y la parte del Alto del Líbano. Esto sin lugar a duda, ha sido uno de los proyectos con mayor impacto contemplado como un plan integral que se diseñó por parte de EPM y la gobernación de Antioquia para favorecer a los 12 municipios de área de influencia donde Ituango fue el primer beneficiado con la pavimentación de este trayecto. Entonces este mejoramiento en la movilidad para la comunidad es el primer beneficio, que uno diría, tangible y que la comunidad ha podido percibir porque antes mucha gente no venía al municipio de Ituango pensando, precisamente en que era casi una tortura meterse por esa vía. Eso qué beneficios trae, trae los beneficios en cuanto a que se mejora la movilidad en general, muchas personas en los puentes porque ya vienen en su carro particular, en sus motos y esto indudablemente dinamiza la vida y la economía del municipio. También sabemos que se va a construir o se está construyendo la vía sitio de presa – Puerto Valdivia, eso va a permitir históricamente una conexión del norte lejano con el Bajo Cauca y la costa norte del país. Ituango es el municipio enclavado en el extremo norte del departamento y gracias a esta vía nosotros vamos a tener ya una comunicación con el Bajo Cauca, solamente teníamos una vía de acceso que era la entrada al propio municipio, ahora con esta vía indudablemente nos vamos a comunicar con el Bajo Cauca. Por otro lado está contemplada también la vía El Aro – vía puerto Valdivia con lo cual también se va a beneficiar sustancialmente esta comunidad que ha sido tan afectada por la incursión de un grupo armado que destruyó sus viviendas y asesinaron a varias personas, un corregimiento que ha estado aislado totalmente del municipio de Ituango, va a quedar conectado con esta vía indudablemente eso va a generar progreso. De otro lado para los productores de la región, especialmente esa zona de Pascuitá, El Aro, el mismo Santa Rita porque actualmente se está haciendo o se tiene previsto los estudios y diseños de la vía Pascuitá – vía Puerto Valdivia, entonces también va a beneficiar a la comunidad de Santa Rita. Todo esto beneficia a los productores porque se disminuyen costos de producción, se mejora en general la movilidad. Este diría



yo que ha sido el primer impacto más visible que se ha tenido por parte de la comunidad del proyecto. Generación de empleo: Ituango ha sido un municipio dependiente casi de la actividad del café. En el municipio no existen economías dinámicas, no existen industrias, grandes empresas que generen empleo; gracias al proyecto hasta ahora, en este momento, hay 423 personas trabajando, entre mano de obra no calificada y semicalificada especialmente, la mano de obra calificada ha tenido realmente poca oportunidad, pero la mano de obra no calificada y semicalificada sí. Entre ellos hay unos 70 jóvenes que trabajan en el tema de vigilancia, uno diría que si no fuera por este proyecto estos jóvenes casi que uno diría que estarían calle arriba, calle abajo. ¿Qué impactos tiene?, muy positivos para una economía que ha sido dependiente de la actividad cafetera, la cual es una actividad que es muy coyuntural, recordemos que hace unos años salió una crisis del café, que cuando hay crisis del café, Ituango se afecta notoriamente y de alguna manera la generación de empleo a través del proyecto hidroeléctrico ha mitigado los impactos de la crisis del café del municipio de Ituango, es lo que ha logrado sostener en algo el comercio local. Entonces es un segundo impacto muy positivo, la generación de empleo, tanto directa como indirecta porque de ahí también se desprende que se han montado otros establecimientos comerciales, algunas otras empresas se van asentando ahí en el municipio o sus alrededores, entonces también se van generando unas economías externas. Los impactos positivos del plan integral: el plan integral son estrategias o unos recursos adicionales que inicialmente no estaban contemplados en el proyecto. En otros proyectos hidroeléctricos anteriores no se había presentado una inversión tan grande para los municipios del área de influencia. Para esta ocasión son 100 millones de dólares para los 12 municipios del área de influencia a través de varias líneas estratégicas, entre ellas: la línea de institucionalidad, la línea de derechos humanos, en estas línea se ha generado un empleo para algunos profesionales del municipio, de igual manera el fortalecimiento de la comisaría de familia, la inspección de policía, recursos para algunas cámaras de seguridad, el mejoramiento que se tiene contemplado de la cárcel municipal, el apoyo a programas como el de entorno protectores, entonces son aspectos importantes. Hay otra línea que es la de movilidad que ya hablamos que fue la pavimentación de esos 11 kilómetros, la carretera El Aro – vía Puerto Valdivia, se asignaron también 300 millones de pesos inicialmente para vías terciarias que se están invirtiendo en la vía a Santa Rita y se va a invertir en la vía Guacharaquero – El Tinto, y recientemente se adjudicaron 130 millones de pesos para caminos de las veredas del área de influencia especialmente como son: El Aro. Otra línea estratégica son los de proyectos productivos, lo contemplado para Ituango son 2.700 millones de pesos, a través de este dinero se van a favorecer alrededor de 500 familias de la zona rural en proyectos productivos, en cafés especiales, la línea de aguacate, la línea de caña y los cacaoteros. Entonces frutales, allí se contrataron 15 técnicos y tecnólogos que son del municipio de Ituango, entonces es un proyecto muy importante que de alguna manera va a dinamizar la economía rural. Yo diría que eso marca un hito en la inversión en el sector rural del municipio de Ituango, porque tradicionalmente en Ituango los recursos que tiene el sistema general de participación es cada año y escasamente puedo asignar 100 millones de pesos para el sector agropecuario, estamos hablando de 2.700

millones, estamos hablando de la inversión que el municipio ha tenido en casi 27 años con este programa de proyectos productivos. Ese es un proyecto supremamente importante para el desarrollo rural del municipio y que va a permitir también diversificar porque no solamente es el apoyo al tema del café sino también en estas regiones de la zona rural. Otros de los proyectos de ese plan integral tiene que ver con infraestructura educativa, estamos hablando de 3.800 millones de pesos asignados para el municipio de Ituango, con inversiones tan importantes como 1.500 millones de pesos en la Institución Luis María Preciado de Santa Rita, una inversión importante para la construcción de las 2 escuelas indígenas 300 millones de pesos y la intervención de instituciones como la Pérez en Quebrada del Medio, El Cedral, Las Brisas, Pio X, la Juan XXIII y la misma Institución Educativa Pedro Nel Ospina. Repito son 3.800 millones de pesos. En vivienda se está desarrollando un programa de 76 mejoramientos de vivienda en los corregimientos de Santa Rita con 40 mejoramientos, 20 en La Granja y 16 en Pascuitá. Y adicionalmente la construcción de 20 viviendas para desplazados que tienen unos subsidios, no se les había podido resolver el problema de vivienda. Entonces el presupuesto participativo, por primera vez, una inversión histórica de casi 700 millones de pesos en el cual hubo unos proyectos ampliamente votados por la comunidad, entre ellos lo que llamamos la casa campesina que también se tendrá allá un espacio para el adulto mayor, una inversión de 520 millones de pesos, la compra unos semovientes para los indígenas. El proyecto también da a apoyo al canal local de televisión, un proyecto de capacitación de juntas de acción comunal y también un proyecto de apoyo a discapacitados con estos recursos de presupuesto participativo. En materia de servicios públicos es la inversión más cuantiosa, allí se tiene contemplados la inversión de 4.000 millones de pesos en la segunda fase del plan maestro de acueducto y alcantarillado, 2.500 millones en la red de gas, estamos hablando ya de 6.500 millones de pesos y son proyectos que ya se están ejecutando y que son supremamente importantes para la comunidad. Y no son directamente del plan integral pero sabemos que es una inversión de EPM y está muy asociado al proyecto que es el de electrificación y reparcho en la zona rural de Ituango, en este periodo estamos hablando de 61 veredas entre reparchos y electrificaciones nuevas. En menos de dos años se ha llegado ya a todas las veredas de Santa Rita, todas las veredas de Santa Rita que hace dos años no tenían energía eléctrica, ya todas la tienen; lo mismo que las veredas de El Aro, es este momento ya se electrificaron las veredas de San Luis y Filadelfia (o Manzanares) y posteriormente continuarán con la electrificación de las veredas de Sevilla, Organí (Organí alto, Organí medio y Organí bajo), La Rica y El Torrente. Entonces al terminar este periodo prácticamente un 90% de las veredas de Ituango están electrificadas y el reparcho en más de 45 veredas del municipio de Ituango. Entonces todas estas son inversiones muy importantes contempladas en el plan integral que es otro de los beneficios. Otros de los impactos que yo quiero resaltar del proyecto tiene que ver con la generación de recursos propios, fruto de los impuestos que el municipio percibe por industria y comercio por la construcción de la obra. Ituango históricamente ha tenido muchas dificultades para funcionar por varias razones: primero por un problema gravísimo, infortunadamente hace unos 20 años se firmó una convención colectiva de trabajo demasiado onerosa para el

municipio que implicó que los trabajadores oficiales se jubilaban solo con 15 años de trabajo y 50 años de edad, ya tenemos 57 trabajadores jubilados que no les paga Colpensiones sino que es una carga que la tiene que asumir el municipio en su totalidad, estamos hablando de 700 millones de pesos al año y que se absorben el total de los recursos que se perciben por impuesto de industria y comercio. Gracias al proyecto hidroeléctrico el municipio de Ituango en este momento puede decir que está al día con todos los pensionados, está al día con todos sus empleados en nómina y primas, al día con los concejales en el pago de honorarios. Situación que no acontecía en años anteriores, que era muy usual que en el municipio de Ituango estuviéramos atrasados en la nómina 5 ó 6 meses, que se tuviera atrasada 3 ó 4 mesadas con los pensionados y lo más importante no es solo eso, sino que gracias a esos recursos que están percibiendo los impuestos del proyecto, no solamente estamos cumpliendo con esos compromisos, sino que adicionalmente ya están haciendo inversiones con esos recursos porque es que hasta hace 3 ó 4 años, los recursos propios nisiquiera alcanzaban para pagar los gastos de funcionamiento; hoy en día están alcanzando para pagar gastos de funcionamiento y adicionalmente se está haciendo inversión en los distintos sectores sociales con esos recursos, llámese educación, deporte, cultura; como sectores en vías terciarias, como sectores importantes. Entonces ese es otro de los impactos positivos que ha llevado al municipio de Ituango a mejorar en el indicador de Ley 617, cuando Ituango hace 3 años no cumplía la Ley 617 que establece un límite del 80% de los recursos propios para funcionamiento, Ituango estaba en el 95% o 96%, incumpliendo con la Ley y siendo sometido por el gobierno departamental a abrir unos programas de ajuste y el municipio estaba en riesgo severo, claro de ser incluido en Ley 550, de no ser por los recursos que el municipio viene percibiendo de impuestos del proyecto hidroeléctrico, Ituango se hubiera tenido que acoger a la Ley 550 porque con ese problema pensional y la baja generación de recursos propios, hubiera sido imposible que el municipio se hubiera sostenido en esa situación, de no ser por estos recursos. Ahora estos recursos no solamente han permitido que Ituango esté cumpliendo a cabalidad la Ley 617, está alrededor 55% de cumplimiento de esta Ley, eso tenía unas implicaciones muy graves para el municipio porque no podía solicitar créditos, algunos proyectos no los podía ejecutar, cuando se cumple esa Ley se ve muy limitado y reitero el riesgo más grande que se tenía era que hubiera que acogerse a Ley 550 porque económicamente el municipio no era viable. Ya Ituango es viable económicamente gracias a ese proyecto hidroeléctrico, porque cada vez se iban a ir pensionando más trabajadores que iban cumpliendo los 15 años de trabajo y los 50 años de edad, entonces esa carga pensional viene siendo creciente, entonces cada vez iba a ser más difícil para el municipio poder sostener esa pesada carga pensional. Hoy en día se tiene al día a los pensionados, los empleados y otros gastos de funcionamiento y adicionalmente ya se está haciendo inversión. Eso trae otras implicaciones porque a nivel nacional ya el municipio empieza a recibir recursos para inversión por uno de los parámetros que define la asignación de recursos que es el esfuerzo fiscal y el esfuerzo administrativa. Para la próxima vigencia esperamos, porque esos impactos se empieza a ver después vigencias, o sea, entonces ya se tendrán en cuenta las vigencias 2011, 2012 y 2013 para los recursos de 2015 y aspiramos que el municipio reciba unos 700 u 800

millones por esfuerzo fiscal gracias a estos recursos que han ido ingresando. Todo eso es inversión y desarrollo para este municipio, en este momento Ituango está desarrollando varias obras, muchas asociadas al proyecto hidroeléctrico que están generando mucho empleo, es incluso imposible conseguir un oficial en este momento en Ituango, eso denota que hay mucho trabajo, además pues de los proyectos del plan integral y asociados a EPM están los proyectos que el municipio ha podido gestionar como por ejemplo el que se inicia de 3.200 millones de pesos de adecuación y mejoramiento de la sede del Pedro Nel y la Antonio José Araque. Esos son proyectos, la construcción de otro coliseo prácticamente en la parte alta del Carmelo, son proyectos que están generando también empleo, adicional a lo del plan integral. En cuestión de imagen es un municipio que viene mejorando su imagen, logrando superar esa estigmatización que ha tenido durante tantos años y nosotros pensamos que estos beneficios del proyecto son muy importantes, no he mencionado otros proyectos derivados también del proyecto hidroeléctrico, tienen que ver con el 1% de forzosa inversión, es una inversión de unos 2.300 millones los cuales se van a invertir en unas platas de aguas residuales y en la compra de los terrenos de protección de las microcuencas que surten el acueducto urbano para garantizar que el acueducto urbano tenga su propia microcuenca, que las tierras, propiedad del municipio, para proteger el acueducto hacia el futuro. Finalmente señalar que ya hay unos proyectos diseñados en lo que tiene que ver o se llama presión migratoria. Estos municipios cercanos al proyecto como San Andrés, Toledo, Briceño e Ituango, de alguna manera han sido impactados negativamente con el proyecto porque ha llegado más gente a la zona, y esta gente a presionado, ha demandado mayores servicios, así como en El Valle (Toledo) donde se dio un crecimiento poblacional desmesurado, entonces allí se hizo una inversión en el plan maestro de acueducto y alcantarillado por presión migratoria. Nosotros tenemos unos proyectos de presión migratoria, estamos esperando que sean aprobados, buscando mitigar impactos negativos asociados al proyecto, como cuáles: sabemos que se incrementa la prostitución, se incrementa la drogadicción y el alcoholismo especialmente en jóvenes. Entonces tenemos un proyecto de 850 millones para deporte a través del cual se pretende tener contratados durante el resto de esta administración monitores en deporte. 550 millones en cultura donde también se pretende hacer un trabajo de promoción de la cultura. Un proyecto también que tiene que ver con el relleno sanitario, que infortunadamente colapsó rápidamente pero se tiene diseñado un proyecto de 500 millones de pesos y estamos presentando también un proyecto de 4.200 millones de pesos en vivienda porque sabemos que, por el proyecto se han disparado los arrendamientos, no es fácil conseguir una casa en arrendamientos, entonces estamos tratando de justificar ante EPM, que no lo ve muy viable, pero nosotros tenemos unos argumentos del tema de vivienda como parte de un proyecto de presión migratoria, nosotros lo estamos justificando plenamente en el sentido que Ituango se han disparados los arriendos, no es fácil conseguirlo y que eso es un impacto fruto del proyecto, para la cual estamos diseñando un proyecto, tenemos ya el lote en el cual podemos hacer un proyecto grande de 120 viviendas. De igual manera gracias al proyecto hidroeléctrico complementando una inversión que nosotros hicimos con regalías y con el aporte de Indeportes en el cual se hizo la adecuación de la cancha de fútbol y la

construcción de camerinos y baños, a través de EPM se va a implementar la cancha sintética. Entonces todas estas son inversiones muy grandes que hacen que el municipio de Ituango esté recibiendo una inversión que nunca en la historia había recibido. Esto es beneficios importantes para la comunidad en todos estos aspectos.

3. Expectativas, yo pienso que en lo que se planteó en la pregunta anterior de alguna manera da respuesta a que de verdad nosotros esperábamos que el proyecto pudiera generar impactos muy positivos en cuanto al desarrollo, ya lo estamos evidenciando, el municipio en cuanto a infraestructura es un municipio que está mejorando, reitero el tema de plan maestro, red de gas, de inversión de vivienda, en educación, en vías. Pienso que todo eso es desarrollo.
4. Hacia futuro cuando el municipio empieza a recibir transferencias va a tener anualmente unos ingresos por transferencias de aproximadamente 2.500 millones de pesos que va a hacer muy importantes para las administraciones siguientes, para desarrollar inversiones en los distintos sectores sociales. Yo pienso que los beneficios son muy positivos para este proyecto y se ha mejorado las condiciones de vida, ya lo estamos viendo, la red de gas y es supremamente importante porque beneficia a las comunidades más pobres. Obviamente que un proyecto como estos, como lo señalaba al principio, trae sus dificultades y se pretende porque estos impactos sean mitigados.
5. Sabíamos también de impactos negativos, nos preocupa el tema de los jóvenes, pero eso es un tema que también, independientemente del proyecto, sabemos que se ha presentado en los municipios pero obviamente nosotros sabemos que eso es uno de los impactos negativos, por eso estos proyecto de deporte y de cultura, ahí hay un proyecto muy importante de presión migratoria para desarrollarse en la vereda Chontaduro y es tener allí un centro donde tengamos a los jóvenes y a los niños que de pronto, lo que llamamos gamines, niños de la calle, para resocializarlos allá. Tener allá una granja agropecuario, es un proyecto de 1.300 millones que se está presentando por presión migratorio. En la vereda Chontaduro que viene experimentando un crecimiento importante, hay que tener en cuenta que allá ya hicimos una carretera y es una zona que es céntrica, donde hay unas veredas aledañas como: Chipas, Palmitas, Montealto, el mismo Murrupal; entonces pensamos que Chontaduro puede convertirse en un centro de desarrollo dentro del municipio y sería importante tener ese proyecto allí de resocialización con los jóvenes que a temprana edad van entrando en situaciones infortunadas. Se habla también como aspectos negativos el tema del impacto ambiental, sabemos que existe pero también sabemos que EPM está haciendo todos los esfuerzos para que estos impactos sean mínimos. Aquí ha habido un tema de mucha polémica y es el tema de los mineros, yo sobre eso pienso lo siguiente: Ituango no ha sido un municipio de tradición minera, no sabemos qué debilidades hayan existido en el censo (que se hizo hace algunos años) pero hasta hace unos 7 u 8 años Ituango no era un municipio de una cultura minera o de tradición minera, o que la gente aquí dijera: ¡ve, ahí van los mineros para el río Cauca! Se ha conocido unos mineros tradicionales aquí en el sector del Mote, de pronto hay unos sectores aledaños a las veredas La Honda y Guacharaquero; y mineros propiamente reconocidos por la misma comunidad son pocos, es más, si uno hace un recorrido histórico por lo que percibe el municipio de regalías directas por la producción de oro,

Ituango recibe 180.000 pesos en un año. Entonces si vamos de que hay una gran afectación de minero, entonces uno diría: durante tantos años por qué estos mineros si vendían acá el oro por qué Ituango no recibía importantes recursos de regalías. Entonces hay una cantidad de personas que están solicitando o reclamando que son afectados pero dicen ser mineros transitorios, ocasionales pero hay mucha duda porque uno como alcalde no puede decir que sean o que no lo sean, lo que uno se pues como una cifra real que por minería, el municipio no ha recibido regalías. Muy diferente a municipios como Segovia, Remedios, Tarazá, Cáceres y Caucasia, aquí la minería no ha sido reconocida como una actividad económica. Estas personas obviamente están en su derecho de hacer sus reclamaciones y EPM está en la obligación de compensar de manera justa a quien demuestre que estuvo derivando su sustento de la actividad del río, en especial con los mineros de Mote, nosotros si hemos solicitado de manera permanente a EPM que sea justo en la compensación a estas personas que por la hidroeléctrica pierden su sustento y los otros que reclaman, no se ha resuelto su situación, pues que EPM busque todos los mecanismos y las herramientas si ellos son acreedores a una compensación pues obviamente la deben recibir. En materia de orden público pues uno diría que Ituango tiene su propio conflicto, Ituango es una zona estratégica, un municipio muy extenso que limita con dos regiones muy convulsionadas y complejas como son Urabá y el Bajo Cauca. Es un corredor, también tiene una zona muy amplia en el sector del Paramillo donde ha sido escenario el conflicto armado. Uno diría que el tema de la violencia no se ha incrementado por efectos del proyecto, caso contrario con lo que uno considera del sector de El Valle, Toledo, donde realmente ahí si fruto del proyecto se ha incrementado la violencia, pero en Ituango yo no lo veo asociado el tema de la violencia al proyecto, sino al mismo conflicto que se vive en el país. Yo pienso en términos generales son más los beneficios positivos que los negativos, indudablemente el comercio se ha dinamizado, también hay compras de bienes y servicios, se calculan que alrededor de unos 8.000 millones de pesos se han comprado en bienes y servicios aquí al comercio local, entonces eso dinamiza indudablemente la economía.

#### Entrevista a funcionaria de EPM

Se le realizó las siguientes preguntas:

1. ¿Qué significado tiene este proyecto para la región?
2. ¿Cómo y de qué manera se maneja la comunicación con la comunidad de la región?
3. ¿Qué entidades, fuera de EPM, realizan trabajos sociales en el proyecto?
4. ¿Cuáles han sido las principales dificultades que se han presentado con la comunidad durante la construcción del proyecto?
5. ¿Qué beneficio ha traído y traerá el proyecto hidroeléctrico para Ituango?

Ángela María Berrío – Comunicadora del proyecto Hidroeléctrica Ituango.

1. ¿Qué significado tiene este proyecto para la región?

Estamos convencidos que la hidroeléctrica Ituango más allá de ser una gran obra de infraestructura, es indiscutiblemente una oportunidad histórica para los territorios de zona de influencia y más específicamente para el municipio de Ituango, ¿por qué?, porque en la gran mayoría de los municipios del área de influencia desafortunadamente ocupan en términos de desempeño fiscal algunos hasta los últimos lugares de desempeño fiscal en Antioquia, estamos hablando que no hay que negarlo, sabemos los esfuerzos de los gobiernos locales, de las comunidades por sacar adelante sus comunidades. Pero somos conscientes y yo sé que somos conscientes y sé que las comunidades también son conscientes y los mismos gobiernos locales de que hay que una gran cantidad de necesidades básicas insatisfechas, que es un territorio que históricamente ha tenido una baja presencia de institucionalidad y con la llegada del proyecto, estamos convencidos, que no solamente llegan unos recursos importantes en términos de las transferencias del sector eléctrico, en términos de impuesto; sino que también llegan grandes oportunidades, oportunidades durante la construcción, en términos de la generación de empleos local, en términos de la adquisición de bienes y servicios locales. Pero también en todo lo que tiene que ver con el manejo responsable de los impactos y cuando hablamos de impactos, en Ituango concretamente, también estamos hablando de los impactos sobre alguna población directamente afectada por el proyecto y estamos hablando de presión migratorio, y de los convenios que se van a llevar a cabo entre la empresa y el municipio para solucionar o darle solución a estas problemáticas. Cualquier obra de infraestructura genera impactos, pero hay un compromiso y EPM tiene 60 años de historia construyendo proyectos y aprendiendo también de sus experiencias: no podemos hablar lo mismo de los que fue la construcción de Guatapé hace más de 40 años, de lo que es hoy la construcción de Ituango. Han crecido las comunidades en todos los sentidos, han crecido sus líderes, cada vez son más conscientes, la misma Ley es más exigente y la empresa, como responsable de la construcción del proyecto, también tiene un compromiso de responsabilidad social que va mucho más allá de manejar estrictamente los impactos que cause el proyecto, sino de generar condiciones de transformación y de desarrollo para Ituango.

## 2. ¿Cómo y de qué manera se maneja la comunicación con la comunidad de la región?

El proyecto tiene establecido diferentes canales de comunicación con la comunidad, existen unos canales directos y que privilegiamos por llamarlos, que son canales de diálogo, es decir, de relación directa. En cada uno de los municipios existe un profesional social responsable de esa interacción con las comunidades organizadas, con las fuerzas vivas del municipio y con las comunidades en general. Además de eso, tenemos en cada uno de los municipios una oficina de atención de quejas y reclamos para dar información lo más clara, lo más veraz y lo más oportuna a las inquietudes de las comunidades. Esas oficinas de atención a la comunidad se maneja, allí mismo, es decir, si un habitante del municipio tiene una inquietud, una solicitud, tiene una queja o un reclamo, en esa oficina puede entonces encontrar la manera de cómo canalizar al interior del proyecto y obtener una respuesta. Digamos que estamos hablando de los canales directos. También tenemos un comité veedor de empleo: es un comité en el que participan diferentes personas del municipio en donde se vela porque esa política de empleo que se pactó entre EPM y el municipio se esté cumpliendo, y si hay problemas, poderlos solucionar. Tenemos otros espacios muy importantes que son las mesas técnicas municipales: esas mesas técnicas

municipales participan, no solo de la administración municipal, sino también líderes de esas organizaciones comunitarias para informarse y para también concertar y participar en los proyectos. Ya que no son obligatorio sino de inversión social adicional que fue un acuerdo de voluntades entre los socios del proyecto para que en esas mesas técnicas, también compartir inquietudes y poder aclarar cualquier malentendido o cualquier inquietud que se pueda tener. Ya hablando de medio masivos de comunicación como tal, el proyecto dispone de vario canales: a). periódico local La Voz de Ituango: es un periódico que circula mensualmente, llega no solo a las cabeceras municipales, sino que procuramos porque llegue también llegue a la ruralidad. b) Tenemos un programa radial: la verdad es que son 3, un programa radial que se transmite los sábados, otro que es especial para las emisoras de influencia de la zona de la hidroeléctrica que se retransmite los martes y tenemos otro programa que se llama Sobre la Mesa que se transmite los miércoles de 6 a 7 pm, es un espacio donde se tratan temas en profundidad y que generan de pronto inquietud para la comunidad. Por ejemplo, la inclusión en censos, cómo se hizo el rescate de peces durante el desvío del río. Y hay una comunicación en estos canales, especialmente en el Sobre la Mesa, que tiene línea directa, es decir, la gente puede llamar en vivo y recibir de una vez la respuestas relacionadas con el proyecto.

### 3. ¿Qué entidades, fuera de EPM, realizan trabajos sociales en el proyecto?

Este proyecto, a diferencias de cualquier otro, tiene una característica y es que uno de sus dueños mayoritarios es la gobernación de Antioquia, entonces en ese sentido hay un gran interés y una gran participación del gobierno departamental con programas sociales, que tiene contemplado en su plan de desarrollo al municipio de Ituango. Tenemos alianza también con la Organización Internacional para las migraciones (OIM) que es un organismo internacional y a través de ellos, estamos desarrollando un trabajo social importante tanto en mejoramiento de medios de vida que tiene que ver con proyecto productivos, por ejemplo para los campesino y también con el tema de promoción de derechos, es decir, el trabajo en términos de protección que se hace con niños, niñas, jóvenes y adolescentes en la zona del proyecto Ituango, para realizar campañas encaminadas a una mejor calidad de vida para nuestros niños y jóvenes. Tenemos también que Socya que es el operador social del proyecto quien desarrolla un trabajo social en la región. Entonces EPM tiene como responsabilidad desarrollar los programas establecidos en el plan de manejo ambiental en su componente social, es decir, se identifican unos impactos en el estudio y se le proponen a la autoridad ambiental, en este caso a la ANLA, unas medidas de manejo, unos programas. Ejecutar esos programas es responsabilidad de EPM, EPM como es tan grande el territorio contrata a un operador social que se llama Socya. ¿Por qué a ellos? Porque su alta experiencia en manejos sociales en el componente social. Es una empresa de mucha trayectoria y lo consideramos un aliado estratégico y un socio ideal para ayudarnos en ese objetivo común de sacar adelante los programas establecidos en el plan de manejo ambiental, que son 3. Fundamental de lo que ellos se encargan: a). Restitución integral de condiciones de vida: está dirigido directamente a la población impactada por el proyecto, le pongo como ejemplo los corregimientos de Oro Bajo y Barbacoas que van a quedar sus territorios inundados, entonces Socya es quien realiza ese trabajo de información, de consulta, de concertación de las medidas, de acompañamiento hasta que estas familias tomen la decisión de su nueva alternativa de vida y los acompaña. b). Programas o proyectos por presión migratoria: los convenios que se hacen



entre EPM y el municipio para el manejo de esos impactos, por ejemplo, en Toledo estamos hablando del tema de planta y acueducto, ampliación de una escuela; cosas por ese estilo, el caso de San Andrés de Cuerquia el mejoramiento de la escuela Cruces. De eso se encarga Socya de llevar a la práctica esos programas y c). Información y participación: ellos son los responsables de que las comunidades permanezcan informadas, ellos son lo que atienden las oficinas de atención de atención a la comunidad, desarrollan los programas de educación ambiental. En resumen Socya es el responsable de ejecutar los programas establecidos en el plan de manejo ambiental en el componente social Pero también en el caso concreto de Ituango tenemos las asociaciones de mujeres, las asociaciones de productores, realizan un trabajo social importante para el municipio.

4. ¿Cuáles han sido las principales dificultades que se han presentado con la comunidad durante la construcción del proyecto?

Podemos hablar de varias dificultades y varias realidades, hay que ser conscientes que es una comunidad desconfiada y tiene razones para hacerlo. No siempre las entidades han cumplido lo prometido, no siempre se les ha tratado con el respeto que se merecen, entonces digamos que la construcción de confianza es un tema que nos tenemos que ir ganando en la medida que vamos cumpliendo con los compromisos y con la palabra empeñada; que sabemos que ha sido una dificultad, pero que es un asunto en el que venimos trabajando, demostrando que no nos quedamos en palabras, que pasamos a los hechos y que las acciones que estamos desarrollando, tenemos la firme convicción que sean para transformar favorablemente el territorio. La presencia de los actores armados indiscutiblemente es una dificultad. Hemos tenido también incomprensiones de nuestro accionar, a veces se quisiera que una empresa de una naturaleza pública obrara de una manera, de pronto, más ágil o sin tanto requerimiento como se quisiera ver los resultados más rápidos. Pero la realidad es que manejamos dineros públicos, que tenemos un compromiso serio de cara a la sociedad y no nos podemos saltar ciertos procesos que son legales y que no podemos violar la ley. Entonces a veces esas incomprensiones, eso genera tensiones con las comunidades. A veces también la presencia de personas que están buscando algún beneficio de parte del proyecto sin ser afectadas, eso nos genera serias dificultades porque son personas que tiene mucho que ganar, nada que perder y que generan malestar en las comunidades. La misma, a veces, limitación en las mismas administraciones municipales que están haciendo un gran esfuerzo pero que no pueden concentrar todo su personal, no todos sus recursos a interactuar con la hidroeléctrica Ituango, entonces a veces sentimos que nosotros mismos generamos, de alguna manera, un impacto porque no alcanzan a responder en la medida que se requiere y que quisiéramos todos avanzar, incluyendo la misma administración pero que hay una limitación real de personal, de recursos porque no se puede dedicar única y exclusivamente al proyecto y obviamente el municipio tiene que atender otros temas. El tema de los asuntos sociopolíticos que indiscutiblemente no somos ajenos. El proyecto, por su magnitud e importancia tiende a hacer instrumentalizado, es decir, va a hacer utilizado a favor y en contra por todos los actores. Somos muy conscientes del derecho que tiene la población a la protesta, a no estar de acuerdo, a manifestar sus inconformidades, pero con lo que si no podemos conceder son las vías de hecho y por eso siempre hacemos un llamado a la concertación, al diálogo, a resolver los conflictos y las diferencias de una manera directa, pero sin acudir a vías de hecho

que pongan en riesgo, obviamente un proyecto de la importancia para este país como Ituango pero también las personas.

5. ¿Qué beneficio ha traído y traerá el proyecto hidroeléctrico para Ituango?

Beneficios inmediatos: la generación de empleo, la adquisición de bienes y servicios, el desarrollo de proyectos y programas de participación en el desarrollo, los temas educativos, de salud, de equidad de género, de mejoramiento de vías. La sola vía a Ituango representa un salto enorme en las oportunidades que tiene la población de Ituango, de estar conectada con el resto del departamento, de reducir en términos de tiempo los desplazamientos. Ese es un beneficio inmediato y que ya se ha sentido. En el mediano plazo estamos hablando de la inversión social adicional que se llevará a cabo en este municipio en 7 líneas del desarrollo que están priorizadas dentro del plan de desarrollo departamental en infraestructura: vías terciarias, en el mejoramiento de vivienda, en el tema de mejoramiento de las instituciones educativas, en salud, en mayor presencia de institucionalidad. Digamos que eso es en el mediano plazo y en el largo plazo todo el tema de impuestos, de transferencias, de la inversión forzosa del 1% que son unos dineros que por ley tiene que transferir el proyecto a los municipios para el desarrollo de proyectos que mejoran la calidad de vida de los habitantes. La invitación es cómo darle sostenibilidad y ese es el reto, que no sea solamente los recursos que hoy se reciben, sino que verdaderamente transforme y deje capacidad instalada en esas comunidades para que verdaderamente Ituango sea lo que los ituanguinos se han soñado. Hay una realidad y lo tengo que decir: temas como la generación de empleo bajan, eso es una realidad, por eso también hay que ir acortando las expectativas, hay que ir dimensionando las expectativas de las comunidades. Es un empleo temporal, por eso, inclusive, como aprendizaje de otros proyectos, no empleamos a toda la familia para que no abandonen el tema agropecuario u otras actividades, para que no centren toda la generación ingresos de la familia en el empleo generado por la hidroeléctrica, en eso hemos tenido especial cuidado. El tema de las transferencia son durante toda la vida útil del proyecto, o sea, el municipio va a seguir recibiendo el 6% de las ventas brutas de energía durante toda la vida útil del proyecto. Trabajamos desde ya en ese fortalecimiento de esas organizaciones comunitarias para que sean más autogestionarias, para que no dependen únicamente de la hidroeléctrica. En el tema de proyectos productivos, tratar de encadenarlas con otras cadenas productivas que garanticen la comercialización de esos productos o sino mínimamente el tema de autoabastecimiento que mejora indiscutiblemente las condiciones. Programas como MANA, así es el día de mañana se termine, el solo hecho que una familia conozca lo que significa para la salud de ellos mismo y de sus hijos el consumir cierto tipo de alimentos, la manera de producirlos en la propia finca, con seguridad es un asunto que así el proyecto no esté todo el tiempo deja esa capacidad instalada y EPM por historia, no se va de los territorios, es decir, nosotros seguimos, vía alianzas con otras instituciones participando en el desarrollo de los municipios donde tiene asientos sus centrales de generación. Eso te lo puede decir una administración de Amalfi donde ya terminamos un Porce III, eso te lo puede decir una administración de Carolina donde hace muchos años construimos, eso te lo puede decir un Guatapé en donde hace más de 40 años construimos. Nosotros no nos vamos. A diferencia de cualquier otra institución, EPM por su carácter público y porque nos quedamos operando la central, somos conscientes que somos un actor, no somos el único. El desarrollo de todo un

municipio no se puede centrar alrededor de lo que es EPM, porque EPM no pudiera y no tiene capacidad de más con cargar todos los pasivos, toda la problemática que tiene un municipio; pero sí tenemos una responsabilidad y una convicción que somos un actor muy importante en la vida de esos municipios, no ya durante la construcción, sino durante la operación nosotros no nos vamos. Puede que la presencia no sea con la misma fuerza durante la construcción, pero la presencia de EPM en esas mesas municipales, en esas alianzas sea con las administraciones municipales o con otros actores que estén el territorio, continúa; durante los n número de años que la empresa esté operando la hidroeléctrica.