

# 採訪

## 林國村

學長



時間：三月六日  
地點：私人牧場  
訪問人員：張安傑

廖家宏  
黃建銘  
張介銘  
文：陳亭蓉

趁著難得放晴的天氣，我們一行人風塵僕僕的來到台中縣外埔鄉的一處乳牛場。訪問系上第五屆畢業的林國村學長，看其是如何白手起家，如何來建立一個乳牛場的經過。

問：據說學長當初曾任助教的職務，為何後來會自己開設乳牛場呢？

答：於學校第五屆畢業之後，在學校擔任助教、講師的工作，專於營養、家畜飼養、繁殖障礙等，且於當時亦兼是外面飼料場的顧問。一方面衡量繼續走學術路線或是要往企業界發展，因本身個性及興趣皆偏於現場，故最後毅然決然地選擇往企業界發展的方向。離開學校後，先於私人飼料場工作（約二年），到30歲才決定自己開設牧場。

問：學長到了30歲才創業，那為何會選擇開設牧場呢？

答：選擇乳牛業的主要原因有二：

### 1、環保問題

2、奶牛業剛起步，潛力空間大。

### 一、豬業：

當時台灣養豬業已呈飽和狀態，唯有靠外銷方式，才有可能突破。但是，碰到丹麥、馬來西亞、東南亞、菲律賓等國養的豬（成本低、品質高），又缺乏競爭力。且因飼養密度高，亦

造成污染的問題，須花大筆本錢處理廢棄物污染處理的問題（EX1、當時的日本EX2、當時的美國研究如何利用廢棄糞料，將之轉變成飼料，既可減少污染，又可增加收入，降低飼養成本，因台灣溫度高，細菌易增生所以放棄。）預計10年之後（民國64年）台灣亦會發生同樣的問題，所以放棄此方向。

## 二、乳牛業：

當時乳牛業剛起步，發展空間大。且其排泄物多回歸大自然，所以沒有上述等問題，故選擇此行業。

問：開設牧場之創業經過，及是否曾遭遇過什麼樣的困難？

答：原本計畫由55頭開始養起，五年後，養至200頭，預計養到300頭左右的規模。所以，當時投資高成本，建立200頭規模的設備。但是，二年後，開放牛肉進口：造成牛肉價格的下降（小公牛價格由12000——5000，母牛由50000——12000，高產母牛由10萬——6萬），收入減少。然後，又遇到乳價調降的問題，使得利潤

大為減少。後來經過協調、抗議，方才改為三段式乳價，平均18元左右。若飼養情形好，則有利潤可賺。

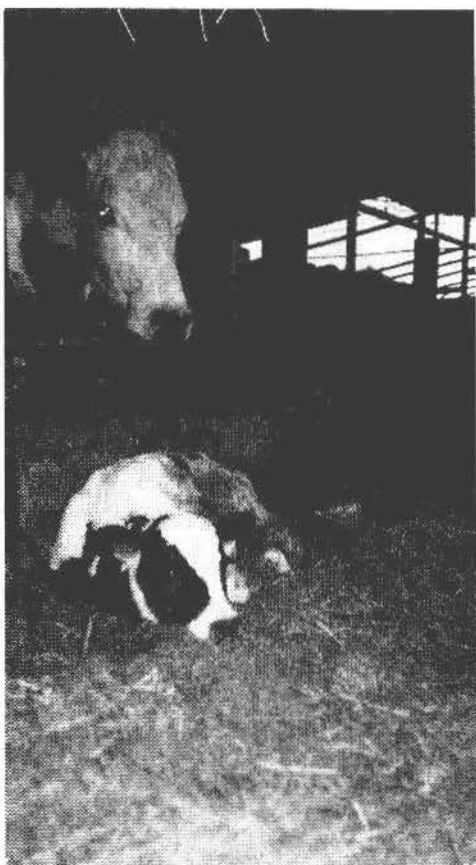
問：加入GATT對酪農業的侵襲？

答：基於政治因素，政府加入GATT，擬全面開放國外農產品進口。如以保久乳為例，其可存放於冷凍櫃中，再還原為保久鮮乳。而由澳洲進口保久乳於當地價格相當於1kg台幣5元；若加運費、關稅、則約12元，再加上市場經銷費用，則可

達22元。可是台灣本地酪農生產的鮮乳約50元／公斤。因為，由國外進口的農產品成本比台灣低許多，因國外產量高，如：乳牛為例，在寒帶地區（日、美）每頭牛



每日可生產40kg，而在台灣，同樣的狀況、營養、卻因氣候關係，而只能生產20—30kg。無形中即提高了成本，再加上牧草由國外進口（台灣自種有限）飼料較貴，人工也貴。所以台灣酪農業乳價高，競爭力低。再加上在以往未加入GATT前，台灣民眾尚可接受台灣乳（因為無從選擇）進口後，台灣農業競爭力低，加上民眾對鮮乳、保久乳之認識不清，台灣之酪農業必逐漸趨於沒落凋零。加入GATT後，只有台灣特產農業才有競爭力，才可生存，如：芒果、楊桃、洋蔥、園藝等。所以要呼籲政府，減少進口量，以保護本地酪農。



在訪問將結束時，學長諄諄善誘，鼓勵將來有興趣自行開業的學弟、妹們，必定要具有遠大的眼光，放眼天下，這才有廣大的發展空間。在學校期間，必須培養自己肯吃苦、腳踏實地的精神，如此，將來才可成為一位好的牧場經營人。且決定自己未來方向時，需先分析全面的社會局勢，找出最具發展潛力又是自己有興趣的方向。如此，便可成功。

