路孔明

（經濟系 68 級）

現職

中天生物科技關係企業
董事長

棉花田生機園地（股）公司
董事長兼總經理

中天健康事業 （股）公司
董事長兼總經理

中天（上海）生物科技公司 董事長

合一創新（股）公司 董事長

合裕管理顧問（股）公司 董事長經歷

經歷

2009 ～ 2010 年 12 月 中裕新藥（股）公司
董事長

2010 ～ 2011 年 11 月 泉盛生物科技 （股）公司
董事長兼總經理

2000 ～ 2012 年 06 月 中天生物科技 （股）公司
董事長兼總經理

特殊事蹟

致力於台灣生技新藥產業的發展，不遺餘力。2000 年起，創立中天生技、合一生技與泉盛生技，分別發展發酵新藥、植物新藥與抗體新藥，成為臺灣最具實力之新藥研發集團。所創立新藥研發公司之特殊事蹟如下：

- 創辦「中天生物科技」企業集團
- 2009 年度台灣傑出食品企業家獎
- 連續 11 年榮獲國家生技醫療品質獎
- 台灣第一個政府核准生技新藥研發中心、第一家「生技新藥」企業許可、第一項口服癌症新藥藥証
- 創立「中華民國癌症營養協會」幫助弱勢癌症兒童
- 捐助成立「和諧有機農業基金會」指導農民栽植有機農業

路董與合一生技柯馮年總經理於台灣生技展

得獎感言 ◀

中天生技在中藥裡找西藥

路孔明—昔日記者變身上櫃公司大老闆

轉錄自「先探投資週刊」1497 期
作者：段詩潔

從記者搖身一變成上櫃公司大老闆，踏入做新藥這塊領域，路孔明比喻中天是誤入叢林的兔子。中天以發酵來提取植物中的材料，在中藥裡面找西藥成分，努力到今天已經有多個新藥進入臨床試驗階段。在生技製藥艱辛且孤單的路上，路孔明帶領中天低調但奮力不懈的走下去。

在龍潭的鄉間小路上奔馳，怎麼都找不到中天〈4128〉的藥廠，一度還以為 GPS 不管用了。仔細的瞧了瞧門牌，地址沒錯，可就找不到中天兩個字，遲疑的按了大門口電鈴，警衛確認是先探週刊的記者，還有笑起來瞇瞇眼的路董迎面而來，才確定沒找錯地方。問路董怎麼大門口連公司名字都沒掛上去？路董說：「我們公司的風格就是要低調」！

誤入叢林的兔子

如果說，記者有一天會變成上櫃公司董事長，大概沒有幾個人相信，但這就是中天生技董事長路孔明的真實人生。路孔明畢業後在經濟日報做了四年記者，因為跑紡織股新聞跨入紡織貿易，再進到保健食品，跨到本草植物藥，一手把中天推上國際性企業。路孔明在做記者的時候表現就相當優秀，二十九歲開始創業，現年五十七歲的他，看起來一樣兢兢業業。

怎麼會從保健食品踏入做新藥這一塊？路孔明自比是誤入叢林的兔子：「因為想要了解一個產品的功效，就必須做臨床，做臨床就必須介入藥廠，而藥廠又受到很多規範，必須循著法規一步一步走，就這麼走到不歸路上頭」。因為投入的資金愈來愈多，但是產出在某一個階段是很慢的，必須越過那個瓶頸，路董感慨：「以前是不怕，走到最後才發現，這條路是不能玩的，太危險了」。

新藥有一段時間是蓋住看不到

國立中興大學
National Chung Hsing University

的，「這段時間做新藥的公司就叫做四不像。你說你是新藥公司，東西也拿不出來，又不能跟國人熟知的國際大藥廠比，你到底是什麼東西？」路孔明說，以前根本沒有生物科技這個產業，過了那個關卡是很重要的，先期投入開始有了產出以後，政府在〇七年公佈生技新藥發展條例，這是一個很重要的里程碑，讓更多的投資者開始正視生物新藥這個產業，也讓生技產業更容易籌資。

中天也利用這個機會把資金募足，在〇七年發了 CB，也做了現金增資，把財務結構大幅改善，持續做通路的建立。生物科技可以概括分為兩類，一個是藥物，一個是保健品，對於路孔明來說，保健品不是一個標的，而是一個工具，保健品的輸贏是在通路，如果沒有通路是賣不掉的。新藥當然就是創新，「上次有一個教授來看中天的資料，說你們中天都在做創新的事情，我說我們是在做自殺沒死的事情」。路孔明指出，生技製藥追求高風險高利潤，與電子業有很大的差距，這裡面沒有代工的空間，而且創新的競爭對手都是世界性的巨人，就是國際大藥廠。

以發酵技術找新藥

中天做新藥的方式和別人很不一樣。中天主要從植物中萃取，在中藥裡面找西藥成分。舉個例子，國人熟知的當歸、四物等等，過去的概念是煮在一起，成為一個混合物，吃下去就好，現在是要從混合物裡面找出有效成分，來治某種病，這是很難的事情。中草藥、本草藥也好，中天把它當成是一個媒介，像中天最近研究的左手槍，是隨手可見的植物，在混合物狀態可以去輔助其他藥物，使藥物效果更好、毒性更低，這是一條路線。

當然研究還可以繼續往下走，更多化學家參與，在植物裡面找到單一成分，就是西藥，另一個名字是毒。藥跟毒是一體兩面，所謂藥就是病菌會被殺死，正常細胞不會殺死，但是吃多一點，如抗生素，吃太多恐怕就有生命危險，它就是毒。舉個例子，就像喝黃耆湯，多喝幾碗沒關係，藥效溫和間接，因為它是混合物，但是如果從黃耆耆裡面抽出黃耆多糖，一直吃的話後果就會很嚴重。

所以更多的研究就是怎麼樣從植物裡面抽出單一化合物，進一步看看這個化合物可不可以進行結構改變。例如從左手槍找出某一個成分可以治療癌症，效果可能是六十分，把這個結構交給化學家，進行

國立中興大學
National Chung Hsing University

所謂的合成，效果可能會變成八十至九十分，這就是化學家的厲害。

「所以專利也是很重要的，像外國藥廠一看到你公佈出來，他就是禿鷹了，如果你這個獵物不會保護自己，大藥廠把你找出來的新東西周邊全部做成衍生物申請專利，研究了十年的結果可能在三個月之內就被他拿走了」。

中天從植物中萃取標的物的方式也很特別，路孔明說，「中藥有很多提取方式，像蜜煉〈如枇杷膏〉、水煮、酒精浸泡等等，中天比較特別的是從發酵來提取，我們講紅麴，「麴」的另外一個名詞就是菌取，選定一些標的物用菌產生代謝物，去跟西藥來合併治療，就是讓西藥的藥性更強，毒性大幅降低，這就是一個新藥」。

過去這一塊大家都不太重視，「每個人一開始就要走老外的西藥，這是不可能的事，老外一個藥廠有幾百個化學博士在做這些事，一個藥廠每一年投資的研發費用是五十億美元，不可能去跟他競爭」。

「發酵是一個很獨特的技術，如果控制的好，產生出來的代謝物能夠定性定量，每批生產出來的品質都一樣，是很棒的。」台灣只有中天採用厭氧共生的發酵技術，國外只有日本，而在科學化與標準化程度，中天仍居於領先。

過去產品架在別人的通路上面，〇五年開始自己設通路，中天設的第一個通路是李時珍本草屋，花了三年時間設立近一二〇〇家的中醫中藥通路。因為產值有限，中天另外設一個直銷公司清醍醐〈大立生物科技〉，為什麼是直銷公司？因為全世界八十的%保健品都經過直銷，口耳相傳，面授機宜，來得到消費者的信賴。再來又有合一生機園〈棉花田〉第三個通路。

至於中天上海廠已經設廠。合一生技則在〇九年六月掛興櫃，是專門做新藥的。除了合一生技外，中天都是百分之一百持股，因為合一生技是純粹做新藥的，風險較高，所以適度持有部分百分比股權，「中天的架構建立好了，通路也建立好了」。

台灣第一家通過三項 FDA 新藥臨床

國立中興大學
National Chung Hsing University

許可

路孔明要走的是國際市場。「藥物在進入臨床試驗前是不見天日的，經過層層檢驗才能送，我們比較幸運的是有多種新藥進入臨床階段，已經度過最辛苦的時候」。中天也是台灣第一家通過三項 FDA 新藥臨床許可的生技公司。

至於第三期臨床因為是大規模的人體試驗，動輒需要三千人、五千人，不是一千萬美元可以解決的。回到現實面，失敗了就是一番兩瞪眼，所以一般的做法是第二期臨床完成後，就要賣給國際大廠，蓄積更多的錢，再有一天去拼第三期臨床。「賣藥也不是賣斷的，賣給國際大廠後，他們繼續做研發，如果成功了要繼續給我們錢，上市也要給我們錢，賣多少也要給我們抽，一樣有很大的利潤。因為藥物前期投入金額很大，這也是很合理的」。

「我待會帶你們看工廠，找到　一隻螞蟻換一千元現金。」路孔明認真的說，「雖然我們大膽要求嚴格的標準，但事實上它的產出不會這麼快，所以很多人看不起生物科技，我們是在被人家看不起中間壯大的。連銀行都不借錢給我們，發展的過程中完全是孤軍奮戰。看中天的發展歷程，真的是不堪回首」。

我們是一家沒有倒掉的公司

路董低調到不行，問到一路走來的心路歷程，直說做新藥的公司還在努力當中，要低調再低調；談到股價，路董說經營者最好不要碰股價，專心經營公司就好，經營者專心在股價都不是好事。

路董只說：「這就是人生，一隻看不見的手就帶著你走。中天是一個什麼樣的公司？我們是一家沒有倒掉的公司」。

路董與馬總統 _ 生策會合照