

通識講座--談社會新鮮人的就業與創業

林萬年校友 講述

行可利興業股份有限公司 董事長

蕭校長、董教務長、各位老師、各位學長、各位同學，大家好！

今天很榮幸能在這裡和大家談談社會新鮮人的就業與創業！

我想在座有很多同學剛要踏入社會，除了就學以外，很多人即將面臨就業與創業的抉擇，在這裡我很高興能和大家談談就業與創業。要談就業與創業，那麼就必須先想想就什麼業？創什麼業？什麼叫做「業」？

在這裡，我願意用我個人一生的經歷，來和大家談談，就學、就業、與創業，以及我如何將過去生與這一生的「業」轉化的歷程。

所謂「萬般帶不去，只有業隨身」；同樣的，「萬般不帶來，唯有業跟來」。想想為什麼您今生生長在您的家庭？我今生生長在我的家庭？那就是「業」，過去生的「業」決定了這一生。如果這一生能好好就「善業」避「惡業」，那麼就能改變自己的「業果」，創造不一樣的未來。

我們赤裸裸的來到這世界，隨著過去生的「業」，伴隨而來的是生長家庭的環境，我是出生在一個十四個兄弟姊妹的大家庭，生下來就注定是長子的命，也承擔了後面十三個弟弟妹妹們相繼出生的壓力。

從小學時期開始，我就必需要賣獎券，也就是現在樂透獎的前身，當時每個月開獎3次，即每月的5日、15日、25日；而每個月的2日、3日、4日、5日、12日、13日、14日、15日、22日、23日、24日、25日，我們兄弟姊妹都必需要幫忙家裡賣獎券，想想別人的小時候生活是在充實、歡樂、學習中度過，我的小時候生活，甚至一直到讀高中、大學時，卻仍舊在賺錢、養家、活口中度過。

民國六十二年當我考上中興大學農業經濟學系的時候（也就是現在應用經濟學系的前身），我和在座絕大部份的同學一樣，都不是以自己最理想的志願錄取（我當時考的是丙組，也就是現在的第三類組，原希望進醫科、牙科或藥學系，結果卻進了農學院），我也曾考慮重考，我到台北指南宮抽過

籤，那時抽的籤我還記得，籤詩告訴我「莫行虎穴山頭去，且從龍門跳出來」，這冥冥中的「業」似乎在告訴我，不要在意過去生所帶來的「業」，要當下承擔今生的「果」！我只好打消重考的念頭，進入本校農業經濟學系，重啟新鮮人的生活。

我的祖父和父母從台北把我送到學校，除了湊了一些錢幫我繳了第一學期學雜費及給我少之又少的生活費外，便將我隻身交給了學校！我在台中沒有親戚，沒有朋友，只有同學，在生活費相當拮据的情形下，每天只能以饅頭配白開水度日（當時一個饅頭2元，我每天買5個饅頭；早餐1個、午餐2個、晚餐2個，白開水不要錢，就這麼一天以10元的生活費，開始了我的大學生涯）！有一段時間，福利社的老板娘甚至還好奇的問我，為什麼只買饅頭，不要配料？我只有不好意思的匆匆離去。

所幸我高雄有位姨媽，家裡經營腳踏車生意，適時送我一部腳踏車，也就由這部腳踏車開始了我就學、就業的生涯。

我首先到大華晚報去應徵送報生，每天下午約5點鐘，我就必須到民族路大華晚報在台中的分社去拿報紙，開始送晚報。慢慢地我認識了送早報的送報生，我也接下了送早報的工作，每天凌晨約4、5點，就必需到民聲日報在台中民族路的總社去拿報紙，挨家挨戶去送報，一直送到早上6、7點才回學校上課。

每天送兩份報紙的收入雖足夠我的生活費，但



林董事長與夫人蒞臨校慶運動會合影

林董事長全家福

我還有學雜費要交，同時我還必須要考慮家中弟弟妹妹接下來的就學問題，於是我又承接兩份家教；一份是在晚上7點到9點教高中生，一份是在晚上9點到11點教小學生，日子就在忙碌中度過。

慢慢地我又結識了報社的發送員，接下了民聲日報發送的工作（也就是點報紙、包裝報紙，經由火車及汽車將報紙分發到全省各地的工作），每天晚上約12點到報社，稍做整理，約在午夜1~2點開始發送工作，一直工作到凌晨約3~4點，才又接著挨家挨戶送民聲日報。記得在民國六十三年暑假的時候，我從下午5點送晚報，晚上7點教高中家教，9點教小學家教，午夜12點回報社，接著1~2點開始報社發送工作，凌晨4~5點送晨報，同時在早上7點，我又接下了中國時報在台中地區的送報工作，每天早上7點送到11點多，才回宿舍休息，下午4點多起床又重複一天的工作。每天休息的時間，就只有從中午11點多到下午4點多，如此忙忙碌碌，總算生活費及學雜費沒有煩惱，同時尚能有些餘力寄錢回家！

大二時，因為白天要上課的關係，當然我沒辦法再送中國時報，同時因為送大華晚報及民聲日報，幾乎困住了我所有的時間；而且我也經朋友介紹台灣日報的校對工作，後又接著台灣日報的發送工作，由於台灣日報工作的待遇較高，所以我就相繼辭退了所有送報紙，及民聲日報發送的工作。每天晚上約9點到10點左右就到台灣日報當校對，一直到凌晨1~2點又接下台灣日報發送的工作，每天總是工作到凌晨3~4點才回宿舍。記得那時台灣日報在大里中興路，凌晨回宿舍時，因為太累，常常腳踏車騎不上南門橋，必需以S形前進才能上橋回宿舍！

由於報社校對及發送的工作，每星期有一天休假，同時又可調班，所以我也還有時間參加學校登山社、棋奕社。記得我還曾代表學校參加中部七縣市象棋比賽，拿到團體組的冠軍！

同時由於報社工作可以彈性調班，我也參加了我們系上的調查訪問、學校的工讀，如割草、挖中興湖…等，又掙了不少錢，同時我也在功課上用功，努力爭取獎學金，總的加起來，估計讀四年大學，我除了沒有向家裡拿錢，又拿了約30萬元回家，幫助爸媽的家計外，也支持弟妹們

的就學！

大學畢業，我一直在台灣日報工作到當兵的前一天才回台北，接著入伍，到民國六十八年當兵退伍找工作，我跟很多人一樣面臨了就業的抉擇，但是我秉持不挑工作及待遇的原則，就進入貿易公司工作。當時的待遇只有四千五百元，但是我很用心的學習，慢慢學有專長。我換了兩家貿易公司，在一家貿易公司擔任經理的工作，同時由於大學時，我曾經當過校對的經歷，我很輕易考入了中國時報製作中心（從事校對、改稿的工作），每天白天在貿易公司上班，晚上約10點左右就到中國時報上班，大約工作到午夜2點左右才回家休息。

後來由於因緣際會的關係，我在民國74年成立了自己的公司，同時我也沒有辭去報社的工作，一直到民國79年，由於長期操勞，罹患肝病的關係，我才懇請中國時報資遣我，前前後後我在中國時報共待了9年多，中國時報給我9個多月，共約40萬台幣左右的資遣費。

以上是我的就學、就業史，這是我過去生所帶來的「業」，再加上我今生努力的「業」，讓我隨著「業果」在運轉！

再談談創業，民國74年當我成立公司時，公司只有3個人，我太太、小舅子及我，為了穩紮穩打，所以我沒有辭掉報社的工作，因為每個月從報社領約3~4萬元薪水，即使沒有生意，我仍可勉強維持公司的開銷。同時秉持著計畫經濟的精神，每個月規劃生活費及房屋貸款的開銷，記得有幾次，還因為了太太買水果，怕生活費控制不好，而有所摩擦，所幸一切控制得宜，公司才能穩定成長。同時因為公司只有我太太、小舅子和我的3個人，太太負責財務及船務，小舅子負責工廠驗貨及裝櫃，我負責客戶及偶而幫忙裝櫃，記得創業初期，常常必須在報社午夜2點下班後，繼續與國外客戶聯絡，清晨一大早又和小舅子趕到台中去裝櫃，下午拖著疲憊的身體回到台北，再和客戶聯繫，然後晚上又必須趕到報社去上班。如此週而復始，總算在太太及小舅子的支持與努力下，我們的公司慢慢開花也結了果，我們在歐洲如瑞典、芬蘭、挪威、丹麥、義大利、波蘭有合資公司外，在台中、香港、上海、廣州、均陸陸

續續設有辦事處。

由於長年操勞的結果，我在民國88年經過健康檢查，被判定為肝硬化！我是一個不怕死的人，有生就有死，尤其一生中在如此困苦的環境中度過，就學、就業、創業…生死，一切似乎均是由冥冥中的「業」在安排著，死又有何懼？死又有何憾？我只問醫生，還有多久可以活，而醫生也無法確確實實給我答案，只告訴我要繼續追蹤檢查；我雖不停的看醫生，追蹤檢查肝功能的進展，然而肝腫瘤指數卻一直沒有下降的跡象！

民國89年921大地震，中部地區很多中小學均被震垮了，而母校的圖書館也成了危樓，當時我曾想去幫助認養被震垮的學校，但在我內人的提醒，母校也有問題的情形下，我找了劉欽泉劉老師，並聯絡上當時的李成章李校長，我答應學校資助一百萬美元，約三千萬新台幣，幫助語言中心的重建；語言中心終於在93年1月15日落成，基於語言中心軟體的需要，我也答應顏前校長，將捐款陸續追加到五千萬新台幣！

我的一生是在困苦中度過，但是我從來不氣餒，天越黑暗，我總覺得黎明就將到來，試想，沒有永遠的白天，當然也沒有永遠的黑夜，所以越是困頓的時候，我就越想著黎明的即將到來！

我的就學、就業、創業均是在幾乎賣命的情形下完成，當然身體也就每況愈下，可是在決定捐了語言中心後，慢慢我發現我是在轉「業」。這個「業」不是事業，不是工作，而是「業果」！

民國90年我開始接觸佛法，民國91年底我到尼泊爾閉關，回來後肝腫瘤指數開始下降，指數由一直在40~45左右的情況下，一路下降到25~30左右，當時醫生還不相信，而曾連續驗血2次，才確認肝腫瘤指數已下降。去年七月顏前校長到台北看我，他知道我非常忙碌，特地送給我一箱加特福產品，我吃了一個多月左右，肝腫瘤指數竟然下降到18左右，醫生更是不敢相信，我還跑了兩趟醫院，才確認肝腫瘤指數幾乎已達到正常，如今又過了將近一年，我仍舊是忙碌如昔，然而肝腫瘤指數反而越來越降，現在指數約在8~9左右，幾乎可說是肝功能已恢復正常了！我相信，我不但是經歷了就學、就業、創業…等艱困的「業」，如今也轉了「業」。

俗話說的好：一命、二運、三風水、四讀好書、五做好事，命運是一生中所帶來的「業」，我們也許很難去改變；風水雖可改變，但畢竟也要機運。我堅信只要好好地努力讀書、多做善事，一定能改變自己的「業」！

至於如何「就業」，我想只要肯做、願做，沒有找不到的工作，就怕眼高手低不願從基層，腳踏實地的做起，那當然就找不到工作。所謂騎馬找馬，只要不挑工作，願意去做，慢慢再找合適的工作，那就沒有「就業」的問題。

就拿我們公司來說，由於事業的成長，我們公司也不停地在應徵新員工。當然新進的員工在待遇及福利方面，遠比不上老員工，所以我常常告訴新進員工，不要太在意眼前的待遇，只要好好的學習，過個1~3年，您已學有所成，一技在身，若公司待遇及福利無法達到您的期望，大可憑著所學去找新的工作。因此我們公司在員工工作約1~3年後，若確實能學好貿易的工作，我們便開始大幅調薪。直到現在，由於公司的待遇及福利制度的完善，員工的流動率幾乎是零，只有增加沒有減少。

要如何「創業」，那就要有更大的決心，所謂天下沒有白吃的午餐，我們的校訓「誠、樸、精、勤」，就已明白地告訴您創業之道，要誠誠懇懇、樸樸實實、精益求精、勤而不懈，所謂精誠所致、金石為開，不要懼怕任何的辛苦及挫折，總有一天一定會成功。我總認為一分耕耘一分收穫，只要一步一腳印，即使是黑暗時期，黎明也將到來。

現代人總想一步登天，碰到挫折便又怨天尤人，殊不知成功的人，背後是經歷了多少辛酸和血淚，才能締造出今天成功的果實。有些人雖僥倖成功，卻不能好好地建「業」，終究被「惡業」所逼，墮入萬劫不復之境地。

最後，我願告訴大家「個人造業，個人擔」，今生今世所造的「業」，不管是「善業」或「惡業」，快則今生，慢則來生，必將有報，願大家多就善業，免於惡業，並祝各位同學「就業」如意、「創業」順利。謝謝大家！