



產研合作的推手——

# 中興大學技術授權中心

◎余日新

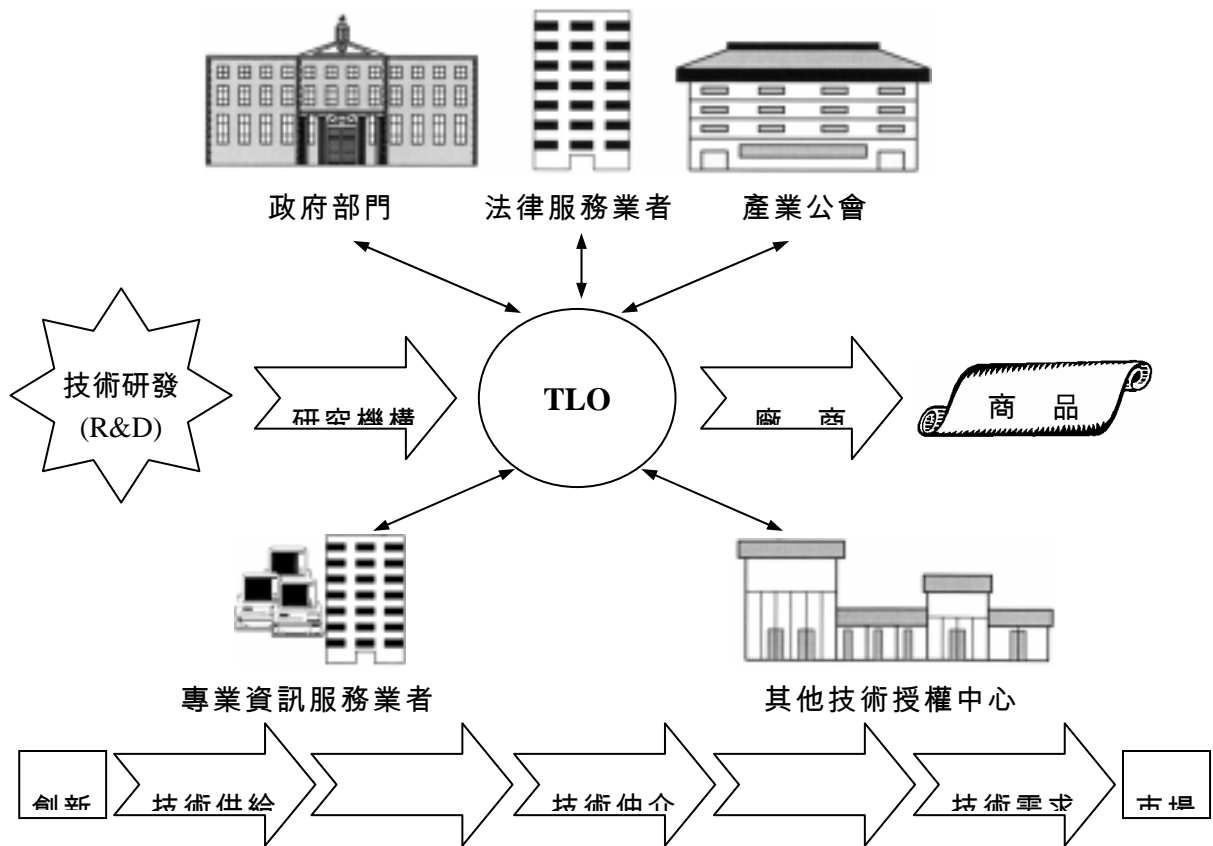
本校貫徹「科教興國」的策略，積極研擬發展機制，一方面移轉研發成果予產業界；另一方面發揮孕育科技所需人才、提供人員再教育與顧問諮詢服務的功能。目前已經完成生物科技、資訊科技的整合，先後成立了孟堯晶片中心和生物科技發展中心，加上與創新育成中心建構良好互動模式，以及既有雄厚的精密機械研發基礎，本校對於落實產業應用、支援中部科學園區產業發展，將扮演更積極、更關鍵的角色。

本校迄今八十餘年，目前為擁有文、農、理、工、生科、獸醫、社管等七個學院之綜合大學。多年來在微生物、動植物基因轉殖應用、畜產品加工、植物病蟲害防治、生醫化工、食品加工、半導體、光電材料、晶片設計等應用領域擁有極為豐碩的研發成果，是國內高科技產業人才的搖籃，尤其是在農業科技領域，深

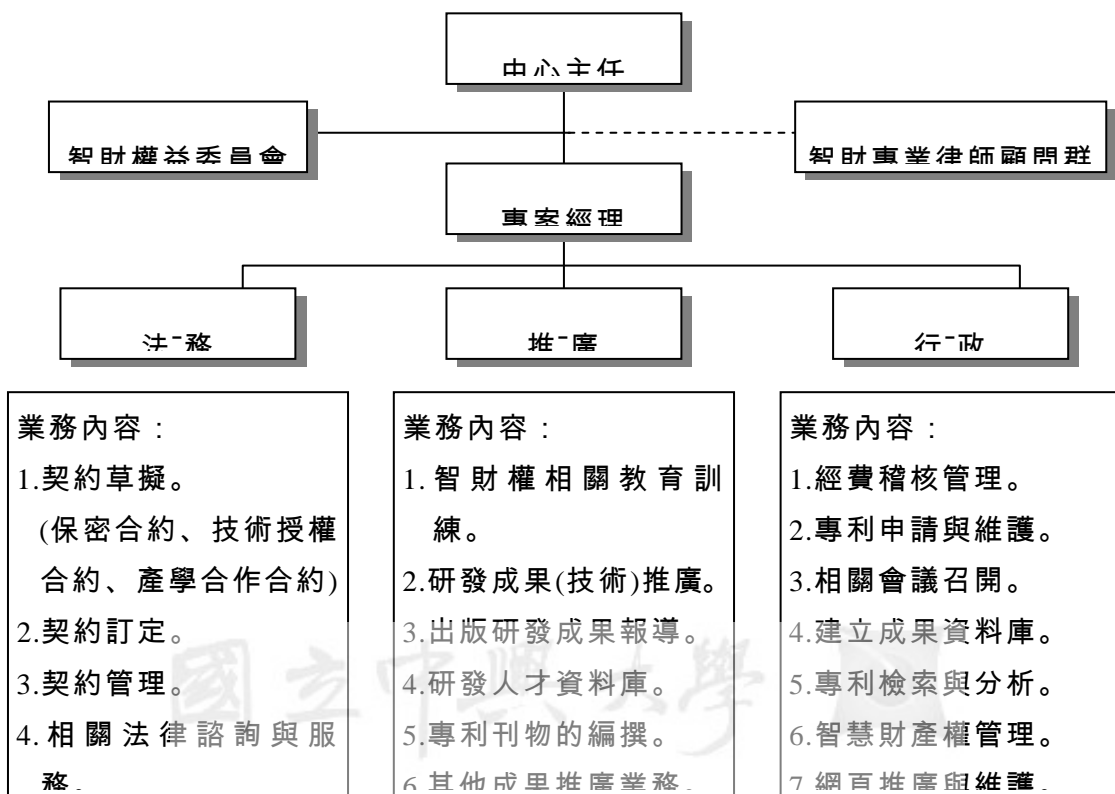
獲國內外學術界及產業界的肯定。近年來更致力於生物科技的研發，並已獲致為數可觀且極具產業價值之成果。此外，跨學院（農學院、生命科學院、獸醫學院、理學院、與工學院）的科際整合使本校在生物科技領域具有超過三百位專業研究人員的堅強團隊，在我國相關領域堪稱首屈一指。

本校於九十年八月二十二日獲教育部核准成立，於研發處設置技術授權中心，目標有二：第一、執行國科會智慧財產權下放各研究單位之相關事項，將校方既有的研發成果及未來延伸的研發資源，透過技術授權中心，將本校現有之科技能力及人力資源做有效運用，促使研發成果經由適當的推廣，進而將其利益適當地回饋給學校，使學術界與產業界進入良性的互動循環，藉此促進並協助產業技術能力的提升，提高國家產業的競爭力。第二、結合中興大學創新育成中心將技術發展轉化為經濟發展之動力，將有潛力的技術及研發成果，並透過可行性評估促成創業，以建立校內創業的機制，並將校內的研發成果作最有效地運用與發揮。

本校技術授權中心 (Technology Licensing Office, TLO) 在技術創新的價值鏈中之自我定位為「技術商品化的中介樞紐」，透過與外部相關單位（參見圖一）的連結，提供學術研究（技術供給）與廠商營運（技術需求）在技術商品化過程中技術授權相關的行政支援與管理服務。中心分法務、推廣與行政三組，組織架構及各組服務內容參見圖二。



圖一·中興大學技術授權中心定位圖



圖二·技術授權中心組織架構圖

鑑於技術授權中心的整體功能，未來中心的發展策略可概分為三個階段來規劃與執行：

#### 建置期：

著重在建構技術授權中心的管理規範，並於校內廣宣技術授權中心的服務項目功能及相關理念。收集校內之研發成果建立資料庫並加以管理維護。同時藉由初期的個案調整相關管理規範及運作程序，以健全中心的相關管理規範。此階段的推廣作業將以既有之研發成果為主，多為累積經驗以形成管理基礎。

#### 推廣服務期：

主要是將研發成果的管理步入軌道形成例行作業，諸如專利申請與維護、研發成果資料庫的更新與維護等。而這個階段的重點則是將致力於各項研發成果作最有效的推廣，除可增加學校的收益，亦可讓研發成果發揮提升國內技術水準的功能。同時將進一步的擴大對區域相關機構的服務，協助相關的教育訓練作業及經驗交流，讓研發成果的管理、推廣及移轉授權等機制更爲有效的發揮。就技術授權中心內部人員而言，於此階段則提升中心人員鑑價及侵權鑑定的能力，有效滿足此階段業務之需求。

#### 研發創業期：

此階段除了延續上一期的推廣效能外，還利用上一期技術授權中心及校務基金因研發成果授權所累積的收益，鼓勵有心創業的團隊將有潛力的技術商品化，並協助其新創企業使得技術創造其最高的效益。此階段必須強化技術授權中心內部人員之企業經營能力，以因應此階段協助研發團隊的轉型及經營需求。

（技術授權中心主任 企管系副教授余日新 提供）

