

校長的話：「追求卓越，瞻望未來」



學校要走出去

最近我積極尋找機會與外界接觸，幾乎拜會過中部五縣市政府，與各位縣市首長及一級主管商談合作事宜。中部科學園區橫跨台中縣市和雲林縣，台中縣市發展的方向是精密、機械、生物科技、航太工程、和奈米科技，雲林則以生物科技為主。中興大學的農業生物科技最具實力，雲林縣發展的生物科技不是醫學方面，而是農業生物科技，因此科學園區的發展中興大學將扮演主體角色。

產學合作的推動，過去我們已經開始經營，比如說創新育成中心就是一個典型的例子。早期中心的工作多為替業界作研發成果的移轉，或輔助、幫忙提升其技術水準，然後再繼續推廣商品化。其實這方面，中心的工作成果學校也大致可以加以利用。如食品科學工廠，又有有機農作物，它是一種加值性、改良性、精緻化的農業推廣工作；其他工學院的機械系、電機系，甚至如理學院本身也都會有應該推廣的專案、技術或成果。要怎么去推廣呢？從育成中心著手，應為一個有效管道，中心本身就是要來幫忙研究、研發新產品，再將它推廣出去。學校本身是知識的寶庫，傳統的作法是把知識在學校裏進行傳授；今後則不應該只是如此，而要把研發技術、成果提供到社會及業界，讓他們能夠加以應用，學校應積極把老師的研究成果發揚出去，此可透過學訊、學報、電子報等媒體，而有些成果如果可以商品化，則透過育成中心推廣。另外，學校也要鼓勵老師，除基礎研究外，應用性研究、技術的研發也要加強。如此，學校在知識推廣部分，就會表

宋德喜等

現得很活潑。基本上，學校要多跟外界接觸，讓學校的知識與社會結合，在這過程中學校的技術授權中心、創新育成中心就變得更重要了，因為我們的工作重點是技術研發，智慧財產權的保障必須重視。

校方計畫將與東森媒體科技集團簽約合作，內容包括節目、網路、教學等專案，原本東森就已經和北中南多所大學合作，北部為台大、交大、清華，南部為中山、成大，在中部東森已與東海大學有合作，這次與本校接觸則為全面性的合作，電機、資訊科技方面東森要借重我們的技術支援，我們也需要他們的服務和規劃，甚至如惠孫講座和一些學校的活動都可以有轉播的合作。今年跨年晚會就會替我們作轉播。

近日文建會在推行「一鄉鎮一特色」的地方特色館計畫，特色館的設立，目標在能夠表現某一地區的文化風貌，現在台中火車站附近的二十號倉庫就是一個特色館。文建會預定要在全省補助成立三、五個左右的特色館，本校教職員如有興趣，希望能夠積極動起來，馬上找資料、盡速提出申請。我期望學校能積極與外界、社會結合。

人性化優質校園

所謂人性化，就是讓校園成為適合人活動的地方，所以校園環境和建築一定要能夠讓學生樂於流連。最近校園比較乾淨，走

道的分隔島增加很多花園，就是在營造美好的環境。校園環境改善後，接著是校外部分。胡自強市長來校時，學校就曾表達希望在學府路造街，希望校外環境整齊清潔，把招牌齊一化，也要整頓交通，希望將校園內外結合成為令人舒適的社區。興大路圍牆附近步道以前很髒亂，最近變乾淨了，散步時讓人覺得很舒服。我太太邀約三、四十位志同道合的朋友一起去打掃，這就是社區結合，都是默默在做奉獻。此外，我也希望校園藝文活動能夠增加，為的是要營造學校活潑的氣息。總之，目標為的就是要讓人喜歡和接受興大校園，不管如何，這個工作都需要全校師生共同努力。

積極爭取第二校區，提升興大發展潛力

爭取中興新村第二校區的計畫，從前幾任校長即開始著手進行。因為中興大學本部的發展已經很飽和，急需一塊新校地來提升發展。我接任校長後也積極與相關單位接觸。目前行政院對於中興新村的運用（休閒遊樂、科技發展、學術教學）仍沒有明確定案。內政部營建署承接中興新村發展之規劃，而由城鄉規劃局執行，並委託學術機構之教授群進行。目前的進度包括中興新村用途規劃、發展功能、善後工作等，我積極在與中央和地方相關單位見面，主要在表達中興大學的誠意與努力，現在他們的會議也已經邀請我們參加，對於我們的發展構想，計畫執行成員也都瞭解。有關結果大概在今年中會有定奪，但結果是如何，實在

是不清楚，只能說如果中興新村用地是作為學術發展用途的話，興大很有機會。

學校與老師共同努力，加強學校發展體質

目前教育部補助的經費依年度經費需求來說，已經不到百分之五十，換句話說，超過百分之五十是學校自己在籌措；教育部以後會將校務基金的比例再提高，現在自籌二〇%，包括計畫管理費、捐獻、推廣班經費和學生學費等。教育部將補助再降低的話，學校自籌部分勢必要再提高，可透過研究計畫的行政管理費、推廣教育、建教合作等方式及調漲學費來支應；又創新育成中心也很有潛力，如果研發輔導廠商越成功，廠商回饋學校就越可觀。譬如育成中心中的加特福公司，這家廠商主要研發由牛奶初乳中提煉的一種成分，它可以抑制和治療糖尿病，這家公司目前已在美國上市，之前還得到行政院頒發優良廠商獎，這就是對中興大學的無形宣傳。財訊雜誌曾評估，如果這家公司研發成功，將會有一百億美金的商機，這家公司老闆特別感謝興大教授的幫忙研發，並曾說如果真的達成，要幫中興大學蓋一棟大樓。

本校資源龐大，僅次於台大，學校擁有七千多公頃的惠蓀林場，另外尚有三個林場，其中新化林場距離台南市區很近，不到三十分鐘，埔里也有一塊地，這些地方如果好好整理開發，一定會更有商機。另外，推廣教育是籌措經費的重點，社管學院也很看

好（如訓練班、高階管理班等），語言中心也是一樣可以發展，他們都可以幫學校拓展財源。學校好像很窮，似乎比不上清華、交大，事實上學校校務基金健全，財務狀況不錯，老師要作研究需要經費，可以先向外爭取機會，學校站在配合立場一定幫忙。學校的經費運用確實比較吃緊，以往老師的積極性較為不足，現在已不能這樣，因為教育部補助經費難以增加的情況下，諸多軟硬體的提升較不容易，我們須自求多福，多多在外面尋求機會，加強學校的發展實力。

學校的人事員額應合理分配、要標準化。現在有的系所老師十七、十八位，有的系所老師達廿三位，職員也是一樣，有的系所有二位職員，有的一位也沒有。目前採取人事員額合理分配，超出者出缺不補，將員額重新回歸學校利用，再進行分配。至於學校的整體員額不夠，就要按學校發展的中長期計畫來考量，發展到哪裡需要多少員額，一方面積極向教育部爭取，另一方面只有學校自己調配。堅持學校內部發展的公平性和合理化，所以人事員額或中興新村第二校區的爭取，都是我的主要工作目標。

當然，學校也要與校友好好進行互動。最近有校友五十年代同堂合唱團，廿多位馬來西亞校友回來母校，學校都用心接待。要訂出一套招待校友的制度，將校友的關心轉換成一股學校發展的助力。

中部科學園區五大平台的建構與追求

台灣加入 WTO 後，未來台灣的傳統產業，甚至高科技產業都將面臨調整。中部良好的生活圈及便捷的海運港口，很適合科學園區的發展。高科技產業在這裡聚集，可帶動周邊的產業商機。此區有廿所以上的大學與技職學院，和其他區域相較密度較高，每年有四萬以上的大學生，在此進入就業市場。科學園區對於中部地區，將會產生聚集與巨大的牽引作用，未來科學園區在綠色矽島的架構下，要接續過去新竹園區的快速成長帶來的繁榮成果，中科園區將是台灣面臨挑戰的一大契機。

中興大學為促進中部科學園區產業發展，依據未來重點發展產業，集合本校相關領域教師，目前已設立「精密製造組」（精密機械由興大召集，航太由逢甲大學召集）、「資訊、通訊、電子組」、「（由逢甲、興大召集）」「生物科技組」、「興大召集」、「奈米科技組」、「（興大召集）」「產學合作暨行銷企劃組」（東海大學召集）等五個工作推動小組，積極整合本校的研究資源及研發成果，未來希望透過產學合作等方式，協助提升產業技術水準及市場競爭力，並供應科學園區所需的高素質人力資源，以達到產業與學校互利雙贏的效果。

（訪談人：歷史系教授宋德喜、中文系教授陳欽忠、歷史系副教

授孟祥瀚、歷史系張文杰同學 記錄：張文杰）



National Chung Hsing University