

展望中興大學的希望前 景——母校新任校長黃東 熊博士訪問記

姜保真·郭蘭生



母校新任校長黃東熊博士

母校新任校長已於民國八十三年九月間，由教育部正式核定聘任母校法商學院黃東熊院長為中興大學校長。黃校長不但是（大學法）修訂通過後，第一位依遴選程序聘任的國立大學校長，同時也是第一位法商學院背景的人仕出任中興大學校長。《興大校友》特此專訪甫上任的黃校長，新人暢談新政策。以下是訪問記要：

問：首先代表本校校友會向您致賀，您是中興大學校友，在母校任教服務多年後出任校長，請問您對於學校未來的發展方向，有哪些具體的構想？

答：最大的目標，要使本校變成真正的綜合大學。現在急需加強的文、理、工、生命科學等四個學院，「量」的擴充是第二步的事情，第一步是提高「質」。至於農學院和法商學院，已經有很好的規模了。學校的發展，恐怕要好幾年校長才能完成，我們學校最終的目標是成立十個學院。

問：有關台北校區法商學院獨立成立「台北大學」，以及是否在中校區成立法商學院，您的構想如何？

答：法商學院是否獨立，決定權不是操在我們的手裡，因為台北縣三峽土地問題不解決，台北大學就不能成立。所以因為這個問題，受到最大影響的還是本校。我個人認為台北大學如果不能成立，我們中興大學就按照現狀去規畫發展。

問：您是（大學法）修訂後，首位經由遴選程序出任國立大學校長的第一位。可不可以談談您對遴選程序的意見？

答：制度是人訂出來的，所以都有缺點，只能慢慢改進。目前是由學校推選二至三位人選，再由教育部決定最後人選。不過社會的進展有一定程序，將來也許會由大學只推選一個人選給教育部，教育部如果不接受，就請大學重新遴選。學術與政治不同，大學校長由投票普選產出，雖然並不

理想，但是從大學自治的精神看，還是要由各大學自行決定

選出校長的方式。現在是過渡時期，所以教育部規定一套辦法，但是還是給各大學很大的彈性。我們學校的過程其實接近「普選」，但是教育部最後還是接受了。

問：世界上很多大學都很重視校友聯繫，把「校友會」的業務視為大學經營中重要的一環。請問您對於中興大學校友會有什麼期許？

答：坦白說，一個團體是否受別人重視，是看到對這個團體的依賴程度。美國的大學重視校友會，是因為大學依賴校友捐款。在台灣，未來各大學的校友會越來越被看重，因為現在教育部準備推動國立大學自籌部份經費，這是必然的趨勢。

問：可是輿論界也有人質疑，台灣這麼小的社會，大學除了向校友募款之外，如果要「競爭」社會上有限的財源，會不會很困難？

答：當然大學向校友以外的企業界募款並不容易，也不能叫人家無條件的捐款。在國外有一些例子，是捐款就可以入學。在台灣，目前還不能這麼做。所以大學必須先與企業界產生關係，大學的一個工作就是社會服務，今後我們要加强推廣教育，如果企業界捐款若干，我們就接受他們的員工來進修，選學分。這是我想在中興推展的工作，將來要募款，恐怕得走這個方向。

現在學校統一主辦推廣教育，以後希望由各學院成立推廣教育中心，自行斟酌院裡什麼系所適合辦推廣教育。並且，推廣教育的課程不限夜間，白天也可以，與我們的普通學生一同上課。

問：東海大學的牧場，據說一年可以收入三仟萬元，為學校掙得可觀的收入。中興大學是否有類似構想？

答：是的。以前不能做，是因為國立大學沒有營業登記，

所以產品不能銷到校外。將來我們也要在這方面研究如何突破。

問：今天的「校友」，是昨天的「學生」。請問校長對於中興大學校園的文化有什麼感想？您期待培育怎樣的學生？

答：我認為通識教育很重要，現在各大學只重視專業教育，但是太狹窄，無法培養廣泛的見識，不能做整體的考量，就不能做社會的領導者。所以我一定要加強通識教育，不能讓大學只培養一些「不講道理」、「野蠻的專家」。英國大學是要培養紳士，將來我們的學校在大學部要培養有廣泛見識、有修養的畢業生；學理的專業教育放在研究所，調整大學部與研究所的學生比例。

母 校 簡 訊

△本校於6月28日(星期二)上午9:00假行政大樓四樓國際會議廳頒授日本大學農獸醫學部長門田定美教授名譽農學博士學位，門田定美教授並將於會中發表講演，題目：日本大學的建學精神與教育目標。

△農產運銷系吳明敏教授榮獲一九九四年美國俄亥州立大學國際傑出校友獎。

△土壤系邀請 Dr.G.R. Waller(Department of Bio-chemistry and Molecular Birlogy, Oklahoma State University)於11月23日(星期三)下午2:30-3:30，在該系土二教室作專題演講，講題「Chemical analysis of