

48. 臺灣葉茶產銷經營企業化之研究

A Study on Production, Marketing and Business Management of Tea in Taiwan

作者：黃欽榮 Chin-Rong Huang

指導教授：余玉賢 Terry Yu-Hsien Yi

完成日期：民國58年6月

研究目的

茶業經營所遭之問題既經尋出，本研究分析問題發生的原因，並設法謀求問題的解決，但願本文的寫出能對政府改革茶業問題提供些微助益。本文之詳細研究目的包括：

(一) 外銷方面

1. 分析歷年外銷之變動情況。
2. 探討造成外銷不穩定之原因。

(二) 茶園生產方面：

1. 測定茶園最適經營面積。
2. 探討茶園生產企業化的途徑。
3. 分析茶園耕管理機械化之可能性。

(三) 茶園管理方面：

1. 計算茶葉製造成本。
2. 測定茶廠最適經營規模。
3. 討論茶廠管理企業化的途徑。

(四) 運銷制度方面：

1. 探討臺灣茶葉運銷制度的演變。
2. 研討產業連結 (integration) 的理論及其在茶園管理茶廠經營上應用的可能性。
3. 擬定一個茶園及茶廠經營連結後的新運銷制度。

研究方法：

(一) 茶園小，茶廠小是本省茶業所面臨的主要問題之一，究竟要多大才算是適當的經營規模？本文應用廠商理論中規模經濟的觀念，測定本省茶園最適經營面積及茶廠最適規模。

(二) 測定出最適經營規模後，茶園、茶廠都可能要擴大經營方能降低成本。但在現有情況下、茶園、茶廠似都無法各自擴大規模。本文擬研討連結論 (integration) 的構想試以連結的方法將不合經濟的規模變為合於經濟的規模，同時

想藉連結方式，將散漫不合作的茶廠納入組織，而將目前不健全的運銷制度改變成可能較為完善的運銷制度。

摘要與結論：

臺灣的茶園有極大的生產潛力，只是在產製銷三方面都有重大的缺陷，致阻礙產茶企業的發展。

外銷市場極為廣泛，如美、日、英、法、西德等，尚且包括了一些素來缺乏貿易關係的國家。

臺灣的茶葉外銷不論是在外銷市場別，外銷茶種別，以及外銷價格都呈現非常的不穩定，造成外銷紛亂，以致使產製不穩的原因，似乎可歸咎於茶葉運銷制度的不健全，茶農利益很薄弱，造成茶農利潤低微的原因大致為：

1. 每戶茶園耕地面積太小，平均僅為 1 公頃多。
2. 茶樹品種欠優。
3. 茶樹年齡在 41 年以上的太多，佔總面積的 42.42%。
4. 茶園一般管理欠佳，水土保持、施肥、茶樹剪枝、病蟲害防治、缺株補植都缺乏改善。

茶園經營是否合理直接影響了茶葉的製造或本與品質，間接影響茶廠及茶農的利潤，一般而言，臺灣茶廠的管理有如下的缺點：

1. 經營規模太小。
2. 茶廠大都為家族式組織。
3. 廠房建築，佈置與設備不完善。
4. 不注意品質的研與改進。
5. 茶廠無生產計劃可言。
6. 茶廠對茶菁及製成品的管理均欠妥善。
7. 茶葉之製造缺乏各項標準。
8. 茶廠工人經常更換，談不上勞工關係與人事管理。

是以為提高茶農、茶廠的利潤，更進而增加外匯的收入，必須使臺灣茶葉之產銷步入企業化經營在茶園生產方面要做到：

1. 擴大茶園經營面積。
2. 將劣等品種及 41 年以上樹齡的茶樹加以更新。
3. 穩定茶菁價格以誘導農民改善茶園管理。

在茶廠方面：

1. 擴大茶廠經營規模，且茶廠必須粗製兼精製，以減低成本。
2. 改善茶廠設備，注意品質鑑定，加強茶菁與製成品之管理，建立製造過程所需之各項記錄等，以提高茶葉品質。

營運改善的項目：

1. 擴張消費者的需要。
2. 減少運銷商的利益。
3. 作有秩序的運銷。
4. 提高現行運銷商的效率。
5. 改善運銷體系。

而改善運銷體系之最有效的方法當為對茶園與茶廠實行縱深與水平連結。

茶園的連結有兩種可行的方式：

1. 小規模經營的茶農，將其茶園租給鄰近規模較大的茶農，以使規模較大的茶農，其耕作面積能擴大而收規模經濟之效果。

2. 由數戶茶園接連的茶農組織起來，使茶園面積和能接近於經濟規模，並共同耕作與管理茶園。

茶廠一方面做水平連結，一方面作縱深連結。茶廠水平連結有兩種可行方法：

1. 將兩三個距離較近的小廠連結起來，使其全年粗製茶製造能力接近於最適經營規模，但各廠之廠房，設備均未搬動。

2. 將規模較小茶廠之機器設備都搬至規模較大之茶廠以接近最適經營規模。

茶園、茶廠連結的工作，若運用得宜，當可獲得提高生產率，降低生產成本，穩定茶菁及茶葉價格，以提高茶農，茶廠的利潤的效果，並形成一種組織嚴密的運銷制度，但在技術上，組織上及資金上都得靠政府的輔導、協助，才能使連結後的運銷制度發揮最大的營運率。

49. 應用經濟工程法測定臺灣之農家收益

An Application of Economic-Engineering Method to the Test of Farm Income in Taiwan

作者：葉 通 安 Ton-An Yeh

指導教授：余 玉 賢 Terry Yu-Hsien Yu

完成日期：民國58年6月

國 立 研 究 興 學 的

1. 介紹經濟工程法在農家收益上之應用，作為一種研究方法的探討。
2. 應用經濟工程法，分析各作物制度之成本及收益，以為農民擬定農場經營計劃之參考。
3. 從本法所測定之農家收益結果與抽樣調查分析法研究之結果的比較中，