

# 论印尼华人企业集团的经济 转型与新进展

吴崇伯

(厦门大学东南亚研究中心 厦门 361005)

[关键词] 后金融危机时代; 印尼华人企业集团; 经济转型

[摘要] 亚洲金融危机使印尼华人企业集团受到致命打击, 在“后金融危机时代”, 华人企业集团进行了一系列战略重组、结构调整和产业转型, 迄今这一进程仍在继续进行中。伴随着所在国经济的复苏, 华人企业集团已开始走出经营低谷, 竞争优势逐渐得到恢复并有新的发展。虽然金融危机结束了华人企业集团经营发展的黄金时期, 但由于华人企业集团的经济转型近年出现许多有利条件, 可以预期, 印尼华人企业集团将通过不断调整内部经营结构和经营策略, 逐步摆脱困境并重新获得生机。

[中图分类号] D634.334.2

[文献标识码] A

[文章编号] 1008-6099(2008)02-0066-06

## On Economic Restructuring and Development of Ethnic Chinese Conglomerates in Indonesia after Asian Financial Crisis

Wu Chongbo

(Center for Southeast Asian Studies, Xiamen University, Xiamen 361005, China)

**Keywords** Post-Financial Crisis Era; Ethnic Chinese Conglomerates in Indonesia; Economic Restructuring

**Abstract** Ethnic Chinese conglomerates in Indonesia got seriously stuck by the Asian Financial Crisis. In post-Financial Crisis era till now, they take a series of strategic measures to reconstruct, restructure and transform their companies. As the economy regains momentum in Indonesia, the Ethnic Chinese conglomerates step out mire and gradually resume their competitive advantages. In Asian Financial Crisis, the “golden age” of Ethnic Chinese conglomerates is ended; however, in recent years, there appear many favorable conditions for their economic transformation. We can expect that Ethnic Chinese conglomerates in Indonesia will get up from predicament and seize new opportunities by unceasingly readjusting their business structure and operation strategy.

印尼是东南亚最大国家, 也是海外华人最多的国家, 华族约有 1000 万人<sup>[1]</sup>, 约占该国总人口的 4.8% (2004 年印尼全国总人口 2.1 亿)。印尼绝大部分华人已经加入当地国籍, 成为印尼公民, 逐步融入当地主流社会, 成为印尼的第三大族群, 以从事工商业著称。从 20 世纪 60 年代开始, 尤其是 70、80 年代以后, 印尼的华人企业集团得到了迅速发展, 华侨华人的经营方式由家族经营转变为现代化企业管理, 出现了一批实力雄厚, 并在生产、经营、管理等方面与国际接轨的大集团公司, 如三林集团、阿斯特拉集团、力宝集团、金光集团、巴里多太平洋集团、盐川集团、金锋集团等, 它们在印尼国家经济发展中都曾经发挥过重要的作用。

在 1997 年席卷亚洲各国的金融危机中, 印尼是重灾区, 印尼华人经济不可避免地受到重大冲击, 损失严重。华人企业集团的经营环境出现逆转, 华人财团的资本实力急剧下降, 华人企业的扩展态势被迫中断。为克服金融危机带来的困难, 许多华人企业集团采取了暂停新的事业发展、缩小经营范围、集中资源发展核心事业等措施优化产业结构; 部分华人企业集团寻求内外支援, 接受国内外企业的增资, 以重建陷入经营困境的企业; 在印尼金融部门陷于瘫痪、国内无法取得贷款的情况下, 不少华人企业从外部调入自己所持有的储蓄来维持事业的发展; 华人地产公司在市道低落时灵活对应, 将手中新落成的住宅削价售出套现; 还有不少

\* [收稿日期] 2008-02-22

[作者简介] 吴崇伯, 博士, 厦门大学东南亚研究中心、南洋研究院教授、博士生导师。

华资企业集团在股市低迷时积极回购本公司的股票,以使股价不再继续滑落;更有华人企业集团顺应经济全球化和信息化浪潮实施战略转移,大举进军信息产业;大多数的集团继续实施对中国和其他地区的投资政策,分散经营风险,并分享中国经济高速发展的益处。印尼华人企业集团进行的一系列战略重组、结构调整和产业转型迄今仍在继续进行。伴随着所在国经济的复苏,华人企业集团已开始走出经营低谷,竞争优势逐渐得到恢复并有新的发展。

(一) 进行经营方向和结构方面的战略调整,企业发展出现转机

彭云鹏 (Prajogo Pangestu) 是印尼的“林业大王”,其创办的巴里多太平洋集团 (Barito Pacific Group) 已成为世界上最大的胶合板生产商和出口商。金融危机后,巴里多太平洋集团逐步转向石油化学工业、造纸业、汽车工业、酒店旅游业等多领域的发展。由于棕榈油行业发展前景良好,巴里多太平洋集团还计划投资种植棕榈园<sup>[2]</sup>。林天宝 (Putra Sanpoema) 和黄奕聪 (Eka Tjipta Wijaja) 两大家族一直在扩展业务范围。林天宝家族在2005年3月脱售其属下祖业杉普纳香烟公司 (HM Sampoema) 获得一笔数十亿美元的庞大资金后,一直在国内寻找投资机会,现正设法进入农园、电信、基础设施和造纸工业等部门。林天宝家族首先进军移动电话行业,花费3800万美元收购印尼一家CDMA移动通信公司——曼达拉移动通信公司,现已控制这家公司58%的股权。此外,林天宝家族准备大举进军国内纸业。印尼纸浆和造纸业具有很大的发展前景,印尼全国森林面积1.204亿公顷,其中生产林6630万公顷、环保林2050万公顷、防护林3360万公顷,而纸浆和造纸业已利用的仅330万公顷。未来10年,印尼每年仍需进口纸张20亿美元左右,因此,投资纸浆和造纸业大有可为。为此,林天宝家族曾出资3.7亿美元收购吉安尼纸业公司 (Kiani) 100%的股权,收购方案失败后,现又准备斥26亿美元巨资,在林业资源丰富的加里曼丹岛建设两家造纸厂。林天宝家族上述两项投资将创造大量的就业机会,并大力推动地方经济的发展。

印尼手机用户预计2010年将达到9000万户,这一诱人市场吸引了金光集团 (Sinar Mas Group) 的投资。黄奕聪家族计划收购曼达拉集团旗下的Mobile 8移动通信公司大部分股权。在这之前,金光集团已拥有一家从事电信咨询的企业——印尼电

信咨询公司 (PT. Wireless Indonesia)。金光集团还展开收购行动,进一步扩大银行业务,近期再次收购印尼欣达银行 (Bank Shinta Indonesia) 79%的股份,已经控制该银行99%的股份。为使银行健全,金光集团2005年底向其再注资1000亿盾<sup>①</sup>。

2003年针记集团 (Djarum Group) 与印尼国内最大的消费品集团之一的WINGS联合投资收购中亚银行的部分股权。在这之前,针记集团拥有两家银行——哈嘉银行 (Bank Hega) 和哈嘉吉打银行 (Bank Hagakita), 两家银行的大部分股权都掌握在针记集团总裁黄惠祥 (Michael Bambang Hartono) 和首席执行官黄惠忠 (Robert Budi Hartono) 手中,兄弟俩近年不断扩大两家银行的业务和资金。根据福布斯杂志2006年公布的世界富豪排行榜,针记集团总裁以18亿美元财产跻身排行榜第418名,在印尼国内仅次于印尼香烟业另一巨子、拥有19亿美元财产的盐川集团业主蔡道行 (排在第410位)。针记集团还与三林集团联合进军印尼保险业,到2006年6月底,针记集团通过鄂迪玛公司 (Optima KCM) 和迪纳米卡公司 (Dinamika Usaha Jaya) 取得印尼哈尔达保险公司 (Harta Aman) 38.15%的股权;三林集团则通过亚细安国际保险公司 (Asian) 和网络股票公司 (Net Sekuritas) 取得35.77%的股权,两大集团如今已掌握哈尔达保险公司73.92%的股份,并正设法通过哈尔达保险公司拍卖股份进一步扩大在该保险公司的股权。

(二) 华资银行业重整旗鼓,通过合并重组走出经营重建的第一步

金融危机中,印尼华人开办的金融机构大量关闭,银行股权大量转让甚至被收归国有,华人金融业成为金融危机的重灾区。金融危机后,一些华资银行进行合并重组,拓展业务范围,使业务多元化和收入来源增加。不少华资银行在合并后核心资本和资产规模明显扩大,抗风险能力和综合竞争力大大增强;不良资产下降,资本充足比率提高,银行业绩普遍上升,特别是一些规模较大的华资银行赢利状况较为稳定。

李文正家族拥有的力宝银行 (LIPPO) 1997年面临严重危机,被迫于1999年接受政府7亿美元的援救金,于是政府持有力宝52%的股权,而李文正家族只持有5.57%的股权,但仍保留对力宝的行政管理权。2004年印尼政府将52%的力宝股权出售给瑞士牵头的国际财团——瑞亚环球公司 (Swissasia Global), 套现1.43亿美元,力宝的经营状况出现较大改观。力宝是印尼第九大银

① 1美元 = 9000盾。

行,在全国有 400 家分行,有广泛的客户群体,着重中小企业放款。力宝总资产 31.13 亿美元,在亚洲银行中排名第 272 位,吸收社会存款 27.779 亿美元,资产回报率 3.2%,股东回报率 38.7%。2003 年力宝银行亏损 5159.57 亿盾,但 2004 年纯利润 8926.84 亿盾,2005 年营业额 1.6 万亿盾,纯利润 0.5 万亿盾<sup>[3]</sup>。2005 年力宝银行还成功地将呆帐比率由 2004 年的 6.75% 降到 1.75%,降低了 5 个百分点。中亚银行 (BCA) 业务目前由林绍良的次子林圣宗负责,尽管印尼中央银行实行严格的货币政策,银行的贷款利率不断攀升,但中亚银行 2005 年信贷扩展了 34%,达到 54.1 万亿盾,净利逐年递增,2003 年 2.4 万亿盾,2004 年 3.15 万亿盾,增长了 40%,2005 年进一步增至 3.59 万亿盾 (约 3.87 亿美元),增长 12.58%。目前中亚银行的不良贷款下降到 1.7%,资本充足比率 2004 年为 28%,2005 年则为 25.79%<sup>[4]</sup>。黄奕聪家族拥有的印尼国际银行 (BII) 是印尼第六大商业银行,2004 和 2005 年的纯利润分别为 8220 亿盾和 7250 亿盾<sup>[5]</sup>,银行呆帐率由 2004 年的 1.99% 降到 2005 年的 1.43%,是印尼银行系统中呆帐率最低的银行之一。针记集团拥有的哈嘉银行和哈嘉吉打银行由于规模不大,又没有大肆对外举债,因而受金融危机影响不大。危机后为维持两家银行的正常运转,针记集团分别对两家银行注资 650 亿盾和 500 亿盾,使其资本充足比率达到良好水平。目前两家银行健康运行,业务不断发展,正在成为集团的核心企业之一。

(三) 一些生产经营陷入困境的华人企业集团正在逐步恢复元气,并出现一批新的强有力的华人企业集团

金融危机后的“后苏哈托时代”,印尼几届政府积极采取措施,大力实施国内经济重组和调整,印尼经济已走出危机阴影,进入恢复性增长阶段,外国投资开始回头,贸易稳步增长,外汇储备创新高。随着整体经济的复苏,一些原来生产经营陷入困境的华人企业集团经过多年的经济转型,大部分逐渐摆脱经营困境,资产重组和结构调整都已取得初步成效。

年近九旬的林绍良虽然已退居幕后多年,但在东南亚商界的影響力依然不减。他拥有近百亿美元的资产,曾经被美国《投资家》杂志列为当今世界十二大银行家之一。他领导的三林集团除控制印尼中亚银行,还拥有印尼最大食品生产企业、水泥企业和烟草公司等。尽管该公司在苏哈托下台后在印度尼西亚失去影响力,但其全球的业务却不受动摇。而三林集团的国内业务在林绍良三儿子林逢生

精心管理下,已逐步克服金融危机带来的震荡以及几乎破产的困难局面,正在走向复苏,逐步恢复元气。

印多食品公司 (Indofood Sukses Makmur) 2005 年提高效率后业绩全面恢复,销售收入 18.8 万亿盾,较 2004 年的 17.9 万亿盾增长 5%,纯利润 2004 年和 2005 年分别达到 3869 亿盾和 3997 亿盾,也呈增长趋势,2006 年则达到 9200 亿盾<sup>[6]</sup>。到 2005 年底,印多食品公司的总资产为 15.7 万亿盾,高于 2004 年的 14.8 万亿盾,企业债务也显著下降,从 2004 年的 7.9 万亿盾降为 2005 年的 6.8 万亿盾。2007 年 1-9 月,印多食品公司纯利润飙升 35% 而达到 6833 亿盾 (约 7400 万美元),2006 年同期的纯利润为 5061 亿盾<sup>[7]</sup>。由于公司经营业绩改善,印多食品计划扩大棕榈园种植面积,从 2005 年的 12.5 万公顷扩大到 2015 年的 25 万公顷,以满足公司对棕榈油日益增长的需求。印多食品公司已经开始了决策性的经济筹划,2005 年 11 月先是以 750 亿盾购买大批种植园,接着又购买了 500 万美元的油轮运输业务。通过这次收购,印多食品公司已拥有了 8000 公顷棕榈园,其中 5000 公顷是已经可以收割的树胶林,另外 3000 公顷供种植棕榈树。

阿斯特拉国际有限公司 (PT Astra International Tbk) 2003 年的营业额是 31.51 万亿盾,纯利润 4.42 万亿盾,2004 和 2005 年,阿斯特拉国际业绩再上新台阶,纯利润分别达到 5.405 万亿盾和 5.457 万亿盾 (约 6.06 亿美元)<sup>[8]</sup>。阿斯特拉利润的增长主要是因为汽车、摩托车、金融业和重型机械业务量保持了同步增长<sup>[9]</sup>。经过转型,目前阿斯特拉 70% 的收入来自汽车工业和汽车贷款,其余 30% 来自重型机械、农园以及其他业务。阿斯特拉仍是印尼最大的汽车销售商,占全国的市场份额超过 60%。鉴于集团正在走向复苏、流动资金不断增加,阿斯特拉国际正准备与外资合作,在印尼国内基础设施部门进行投资,铺设高速公路,发展电力设施和兴建港口码头等。阿斯特拉国际还开辟海运业务,通过其子公司 Serasi Autoraya (SA) 公司,阿斯特拉与日本 Toyofuji 公司合作,共同投资 1000 万美元,于 2005 年 12 月开设一家合资企业——Toyofuji Serasi Indonesia (TSI) 航运公司,Toyofuji 公司占 40% 的股份,而 60% 股份掌握在 SA 公司手中。航运公司于 2006 年 4 月正式运作。

与此同时,一批新的华侨华人企业通过调整产业结构日益崛起,特别是那些经过调整已进入转型升级发展阶段、由新生代接管的企业,较之原来更具活力,成为有发展前途的企业。如印尼工商会馆

东爪哇领导人林文光已经成为印尼著名华人企业家和社会活动家。近年,林文光家族积极参与东爪哇乃至全国的经济建设。林文光家族拥有的金锋集团(Group Maspin)在金融危机后业务不断发展壮大,由一个当初仅有8名员工,只能生产简单厨具的小工厂,发展成为今天一个拥有2.5万名雇员,年产值8亿多美元的大型企业集团。其业务涵盖铝业、银行业、电子业、化工业、房地产建筑业,建有自己的码头和加工出口工业区;分支机构遍布印尼全国,并延伸至中国内地、香港特区、新加坡、加拿大、日本等国。更令人叹服的是,虽受金融危机冲击,该公司仍巍然屹立,稳步发展。1998年以后,集团对内对外投资都在扩大,出口额也在逐年增加——1998年为1.5亿美元,1999年1.8亿美元,2001年2亿美元<sup>[10]</sup>。目前金锋集团拥有35家分公司、53家工厂,产品远销47个国家和地区,成为东南亚地区的铝业大王。如不出大的意外,金锋集团将成为印尼最主要的华人企业集团之一,林文光也可能成为21世纪印尼杰出的华人企业家之一。

(四) 传统产业做大做强,基础地位得以扩大和强化

印尼著名华人企业家林绍良所拥有的三林集团曾经通过其属下企业——糖业集团(Sugar Group)在印尼白糖市场占有重要地位,并于1995年与比曼塔拉集团(Binantara)携手拓展制糖业,成为印尼制糖业的佼佼者。后来由于中央银行援款事件,三林集团不得不将糖业集团连同其他107项资产移交给印尼银行机构重整局(IBRA, the Indonesia Bank Restructuring Agency)。目前,三林与比曼塔拉两大集团合作开办的糖厂每年的糖产量仅10多万吨,只占国内糖产量180万吨的很小比重。印尼全国糖的生产能力为270万吨,而国内市场对糖的需求超过400万吨<sup>[11]</sup>,印尼是东南亚最大的食糖进口国。由于国内糖生产能力远远不能满足日益增长的需求量,每年必须进口100万吨白糖和80万吨粗糖,制糖业市场前景看好,三林集团决定重新进入印尼糖业生产市场。2006年3月,三林集团推出新的投资计划,拟在苏南省投资1.3亿美元,用于建设综合性的制糖工业。糖厂预计2008年投入生产,届时苏南省生产的蔗糖将能满足全国1/3的需求,同时糖厂将能吸收3000人就业。三林集团还准备在中爪哇省投资2000万美元建成一家新的糖厂,2007—2008年正式投产后,三林集团在苏南省和中爪哇省两地糖厂的生产总量将达到每年80万吨左右,将再次成为国内糖业生产的重要力量。

印尼最大的香烟生产企业盐川集团

(PT. Gudang Garam)是印尼影响最大的华人企业集团之一,生产印尼久负盛名的丁香烟。金融危机使盐川集团也不可避免地受到一定的影响和冲击,但盐川集团始终集中精力发展香烟这个传统主业,业务和生产很快得到恢复,香烟产量仍居全国前列。2005年盐川集团生产香烟659亿支,2004年获得的净利润达1.7万亿盾,2005年净利润进一步提高到1.8万亿盾<sup>[12]</sup>。针记集团(Group Djrum)的主要业务也是香烟生产和销售,每年营业额为20亿美元左右,是印尼第二大香烟生产企业。

(五) 拓展国外市场,开展跨国经营,分散经营风险

早在1975年,三林集团就在香港成立了林氏投资集团,负责管理和发展海外业务。从90年代中期开始,林绍良逐步把企业发展分散到新加坡,并在新加坡展开了一系列的大规模收购行动。如今,林绍良已把1/4的资产投资到海外,海外业务约占总营业额的40%,海外的公司多达100多家,分布在30多个国家和地区,而他在海外的三大基地分别是香港、菲律宾和新加坡。2006年4月,林逢生(Anthony Salim)与印尼其他三大财团共同斥资13亿美元,联合收购菲律宾远程电信公司(PLDP, Philippine Long Distance Telephone Company)的股权,已经控制该公司24.2%的股权。

印尼著名华族房地产商徐清华属下的芝普特拉集团(Ciputra)重视发展国外业务,自从进军越南房地产业后,业务蒸蒸日上。该集团近期决定收购河内“国际都市开发工程”(ICD),这是一项多功能建设项目,是越南首都河内第一个、也是该国最大的新型卫星城建设工程。工程占地面积368公顷,包括住宅区、中高档公寓、国际学校、购物中心、商业大厦、医院、酒店、写字楼、外国使领馆等都会建筑物。鉴于工程庞大、资金需要量大,芝普特拉集团于2006年8月通过发行公司债券的方式筹集资金3万亿盾完成了收购计划。2005年9月芝普特拉集团与三林集团合作,在印度Bengal Bara的Dankuni地区发展卫星城,两家大企业通过Beyond Limited International公司与印度Dabkuni地方政府和企业合作发展住宅区和商业区。芝普特拉集团还与三林集团再度合作,在2006年在印度加尔各答展开大规模的房产建设,首期开发的地皮达250公顷,全部地皮为400公顷,总投资3.5亿美元。芝普特拉集团还将在柬埔寨发展房地产业,该集团正与当地的投资伙伴沟通和探讨,拟在柬埔寨150公顷的土地上建设现代化的卫星城。此外,芝普特拉集团还计划在中国和中东国家大展宏图。芝普特拉集团是印尼企业中向外扩展业务最成功的

企业之一, 公司资产由 2003 年的 4.734 万亿盾提高到 2004 年的 4.959 万亿盾以及 2005 年的 5.307 万亿盾, 企业赢利水平 2003—2005 年分别为 1079.71 亿盾、1451.02 亿盾以及 2354.86 亿盾<sup>[13]</sup>。

陈江河 (Sukanto Tano) 领导的金鹰国际公司 (RGM, Raja Garuda Mas International Pte Ltd) 除了在中国投资兴建了一批造纸厂和纸浆厂外, 还接管东马沙捞越市沙捞越纸浆和比突鲁造纸工程 55% 的股权, 投资额达 12 亿美元, 年产 30 万吨纸浆。RGM 还准备在巴西投入 10 亿美元的资金, 投资领域包括农业综合开发、纸浆和造纸、燃油与煤气以及建筑业等, 目前已投入 9100 万美元收购两家纸浆厂。此外, 巴里多太平洋集团在马来西亚和越南开发大片森林, 在香港、中国大陆投资建立胶合板厂; 杉普纳集团投资 200 万美元与越南合作, 在越南生产香烟, 等等。这些都是印尼华人企业集团在印尼站稳脚跟后, 努力向国外发展、建立跨国企业集团的典型案例。

(六) 紧抓中国机遇, 进军中国市场, 分享中国经济发展成果

20 世纪 90 年代中后期开始, 印尼一大批华侨华人企业在经济全球化的新形势下, 积极寻求来自各方面的支持和帮助, 尤其是面对中国的经济发展, 他们渴望在自身发展方面更多地得到来自祖国的关心、支持和帮助, 在互惠互利的原则下与中国开展多形式合作交流, 从中国充满活力和发展潜力的经济中获利。

著名华人企业家黄奕聪所属金光集团是印尼最大的企业之一。从上世纪 90 年代起, 金光集团就在我国拓展林浆纸一体化产业, 并于 1995 年在广西钦州成立了第一家中外合资的速生丰产林公司。目前, 该公司在广西已造林 3 万多公顷, 其中绝大部分在钦州附近, 并已成林成材。黄奕聪长子黄志源掌管的亚洲纸浆造纸公司 (APP) 有意在广西打造中国最大的林浆纸一体化项目基地, 在广西营造工业商品林 60 万公顷, 建设年生产能力分别达 180 万吨的大型纸浆厂和 310 万吨的大型造纸厂。我国中信公司与金光集团在海南省共同投资开发的大型项目——海南金海纸浆造纸公司 (Hainan Jinhai Pulp & Paper Co Ltd), 已于 2005 年建成投产, 年生产量 3200 万吨, 是亚洲最大的纸浆厂。目前金光集团在中国已兴建了 14 家工厂, 除了海南金海纸浆造纸公司外, 亚洲纸浆造纸公司 (APP) 还拥有宁波亚细亚纸浆造纸厂, 该厂每年生产量 500 万吨。

陈江河领导的金鹰国际公司紧随金光集团之后, 通过亚洲太平洋国际控股公司 (APRIL) 收购山东日照纸浆公司 (Shandong Rizhao SSYMB pulp

Co. Ltd), 年产 22 万吨。该集团还在广东新会市建成年产 100 万吨的纸浆厂, 产品主要出口到韩国、日本和台湾。在中国境内的另一个经济发展区台州, RGM 也兴建了一家纸浆厂。此外, RGM 与中国石化公司合作投资在江苏省兴建了一家炼油厂和液化天然气站, 液化天然气站主要加工由印尼供应的天然气。金鹰集团 1994 年开始进入中国, 虽然时间不长, 但后来居上, 目前该集团在广东、山东、福建、江西和江苏等地均有投资。

为分享中国—东盟自由贸易区 (CAFTA) 带来的商机, 印尼许多华商企业已经开始选择新的经营发展方向和新的经营合作, 实现新的跨国投资和营销, 正在酝酿经营领域多元化、经营区域国际化。如金峰集团早在上世纪的 90 年代初期, 就分别与上海牙膏厂、上海制皂厂和上海油墨厂等中国企业合资, 生产美加净牙膏和蜂花牌香皂, 经过一番努力, 双方在牙膏厂和肥皂厂的投资得到较好的回报。时下, 林文光正在印尼筹建“中国城”, 专卖中国的家具、服装、家电、鞋子等商品, 为将来的“10+1”大市场做准备。

(七) 华人企业集团经济转型存在的有利条件与发展趋势

首先, 印尼经济正在复苏, 为华商的经济转型提供了较好的宏观经济环境。

经过瓦希德、梅加瓦蒂两届政府 4 年多的治理整顿, 印尼经济逐渐走出亚洲金融危机的阴影, 经济运行和金融秩序趋于正常, 2003 年和 2004 年印尼经济分别增长 4.3% 和 5.1%。苏西诺总统执政三年多, 印尼政府从多个领域入手, 谨慎推进改革, 积极应对各种突发事件, 取得不少成果。经济在克服各种困难的基础上继续保持发展势头, 2005 年 GDP 增长 5.6%, 尽管未能实现政府 6% 以上的增长目标, 但增长幅度是过去 5 年内的最佳表现, 其国内消费继续保持强势, 投资环境不断改善, 基础设施建设力度加大。2006 年经济增长 5.5%, 2007 年印尼经济增长率达到 6.3%, 在东盟仅次于越南, 居第二位。印尼是东南亚地区幅员辽阔、人口众多的大国, 是东盟最大的经济体, 无论从政治还是经济上均被视为该地区的一大龙头。印尼已渡过政治经济转型最艰难的时期, 石油、天然气、煤炭、电力等自然资源丰富, 经济有一定基础; 同时印尼也是一个市场化程度较高的国家, 对外开放程度高, 没有外汇管制, 货币自由兑换, 政府鼓励外资到印尼投资。从 2007 年开始, 印尼经济进入了一个强劲稳定增长的时期, 可以乐观估计, 2008 年, 印尼经济将会持续发展。印尼经济走出低谷, 步入稳步发展的轨道, 为华商的经济转型提供了较

好的宏观经济环境。

其次,中国经济的强劲增长以及中国印尼关系的改善,为华族提供了前所未有的新机遇。

20多年来中国大陆改革开放,经济迅速发展,国际地位不断提高。中国经济的快速稳步发展和广阔市场成为包括印尼在内的发展中国家的最大商机和最好伙伴。印尼政府和企业界近几年一直密切关注着中国的经济发展,制定了“面向亚洲、面向中国”的政策,期望搭乘中国的“经济快车”,加深与中国在经济、能源等方面的互利合作。苏西洛总统执政三年多来,先后接待胡锦涛主席、温家宝总理到印尼访问,两国签订了《中国和印尼关于建立战略伙伴关系的联合宣言》,加强双方在贸易与投资、农业、海事、基础设施、技术、防止自然灾害,以及防务设备等方面的广泛合作。苏西洛总统也对中国进行了访问,进一步深化两国在能源、基础设施方面的合作。中国与印尼友好合作和战略伙伴关系步入新的阶段。

为着眼于长期和持续发展,加强同中国的沟通,印尼政府明确鼓励华商成为两国经贸合作的桥梁,贸易部长冯慧兰多次会见陈大江、黄双安、郑年锦、熊德龙等印尼知名华人企业家领导的促进印尼—中国贸易领导小组,希望华人企业家能发挥桥梁作用,推动印尼—中国贸易的全面发展,特别要求能下大力气吸引更多中国游客到印尼旅游,以推动印尼旅游业发展。中印关系的良好走势,政治气候相对以前的明显改善,不仅使华人有了一个更加宽松的生存空间,而且给作为印尼民族一分子的华族提供了前所未有的加强与中国经济合作的新机遇。

最后,印尼新政府对华人的经济政策继续

放宽。

华人企业集团作为印尼民族资本的一部分,它的发展理所当然取决于当地的政治、经济和社会环境,特别是与印尼政府对华人企业的政治态度和经济政策息息相关。在“后苏哈托”时代,在国内民众与国际舆论的强大压力下,印尼领导人——从哈比比、瓦希德到梅加瓦蒂,几届政府都曾致力于废除歧视华人的政策,对华人实行了比较宽松的政策,华人的正当权益开始受到重视,华人的地位得到了明显提高。首位直选总统苏西洛在竞选时承诺将消除各种形式的种族主义,公平对待华人,取消所有歧视华人的政策,强调要保护少数族群利益,尊重种族和宗教多元化<sup>[14]</sup>,在经济上将利用华人资本来恢复和发展印尼经济。苏西洛特别任命了华裔经济学家冯慧兰担任贸易部长,在当地引起了华人的好评,被普遍看作是新政府对华亲善的举动。印尼新政府对华人的经济政策继续放宽,华人地位继续得到改善,为华人经济的转型提供了较好的政治环境。

总的说来,虽然金融危机结束了印尼华人企业经营发展的黄金时期,目前企业和财团所面临的挑战也是严峻的,但由于华人企业集团原来资金实力基础雄厚,技术和经营管理较为先进,加上有广泛的国内外商业网络,可以预期,在印尼经济继续走向复苏,国际经济环境不断改善的大背景下,印尼华人企业集团将通过不断调整内部经营结构和经营策略,通过重组和改造走上专业化、国际化和现代化的轨道,以适应新的经营环境,逐步摆脱困境并重新获得生机,从而在继续推动印尼经济发展与振兴中发挥重要作用。

#### 【注 释】

[1] 参见《汪友山在上海阐述印尼华人问题》,香港印尼研究学社主编《印尼焦点》,2005年6月号,第84页。

[2] 《巴里多公司将进军棕园业》,印尼《国际日报》2005年7月15日。

[3] 《外资争夺力宝花落谁家?》,雅加达《印度尼西亚日报》2005年6月16日。

[4] “BCA books 13% increase in net profit to Rp 3.6 trillion”, *The Jakarta Post*, March 14, 2006.

[5] “BII earmarks 3% of profit for dividend”, *The Jakarta Post*, April 5, 2006.

[6] 《印多食品提高效率降低生产费》,印尼《国际日报》2006年5月9日。

[7] “Indofood's profit up on higher sales”, *The Jakarta Post*, October 31, 2007.

[8] “Asta projects domestic car sales to stand at 350 000 units”, *The Jakarta Post*, May 26, 2006.

[9] “TBK records 50% rise in sales”, *The Jakarta Post*, October 13, 2005.

[10] 《艰辛而坎坷的六十年:金峰集团创办人林学善先生奋斗史》,金峰集团编印,2002年,第11-12页。

[11] “New Sugar Factories Outside Java Should Produce Raw Sugar”, *Jakarta Business News*, No 7351, 2006, p. 9.

[12] 《盐川去年纯利1.8万亿盾》,印尼《千岛日报》2006年6月22日。

[13] 《芝普特拉向国际发展房地产》,印尼《国际日报》2006年4月27日。

[14] 《尤多约诺政党否认歧视华人》,新加坡《联合早报》2004年5月26日。

【责任编辑:郭又新】