

Зеленковская Н.В.

Белорусский национальный технический университет

Проведенные исследования показали, что потребность в санации возникает у организации в силу необходимости улучшения экономической состоятельности. В тоже время на состояние санационной восприимчивости большое воздействие оказывает ситуация на рынке (спрос, конъюнктура рынка, конкуренты) и его инфраструктура, уровень научно-технического развития, природно-климатические условия региона, в котором расположена организация, правовые условия, социально-экономические факторы и государственная политика (налоговая, денежно-кредитная, социальная).

Для реализации модели санации администрацию предприятия (антикризисного управляющего) прежде всего интересуют внутренние ресурсы и скрытые возможности (резервы) самого субъекта хозяйствования.

Не существует единого для всех предприятий подхода к управлению. Каждое предприятие имеет свои особенности, и, следовательно, процесс выработки управленческих решений для каждого из них также индивидуален. Он зависит от позиции организации на рынке, ее потенциала, поведения конкурентов, характеристик производимого товара.

Предлагается разрабатывать управленческие решения на основе оценки финансово-экономического потенциала предприятия и выявления параметров, оказывающих на нее отрицательное влияние, а также с учетом определения наиболее значимых показателей. Процесс сопоставления фактического уровня показателей и их значимости позволит определить факторы, которые надо учесть в первую очередь при принятии управленческих решений.

По результатам оценки экономического потенциала целесообразно определять политику воспроизводства или финансирования. Цель финансирования и воспроизводства зависит от стратегии развития и экономической состоятельности. Результатом оценки и анализа экономической состоятельности и санационной восприимчивости будет являться план санации. Разработка плана должна осуществляться в зависимости от стратегии санации.

Мониторинг процедуры санации как заключительный этап процедуры санации призван оценить эффективность санационного механизма в процессе реализации с целью корректировки процедуры санации в рамках сложившихся условий экономического развития.