

## СОВРЕМЕННЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ТИМБИЛДИНГА

Студентка гр.113081-12 Уляй О.В.

Ст. преп. Третьякова Е.С.

Белорусский национальный технический университет

Командообразование, или тимбилдинг (Team building – построение команды) – термин, обычно используемый в контексте бизнеса и применяемый к широкому диапазону действий для создания и повышения эффективности работы команды.

Составляющие процесса командообразования:

1. Формирование и развитие навыков командной работы, которые являются основой системы внедрения командного менеджмента. Сюда можно отнести следующие навыки: а) гармонизация общей цели с целями персональными; б) принятие ответственности за результат команды; в) ситуационное лидерство (лидерство под задачу) и гибкое изменение стиля в соответствии с особенностями задачи; г) конструктивное взаимодействие и самоуправление; д) принятие единого командного решения и согласование его с членами команды.

2. Формирование командного духа, то есть совокупности психологических феноменов, характеризующих неформальные отношения сотрудников к коллегам и организации. Развитие командного духа, по сути, представляет собой комплекс мер, направленных на: а) усиление чувства сплоченности, формирование устойчивого чувства «мы»; б) развитие доверия между сотрудниками, понимание и принятие индивидуальных особенностей друг друга, в) создание мотивации на совместную деятельность; г) создание опыта высокоэффективных совместных действий; д) повышение неформального авторитета руководителей; е) развитие лояльности участников программы по отношению к организации.

3. Формирование команды – механические действия, по подбору, оптимизации структуры команды и функционально-ролевого распределения: а) эффективное использование сильных сторон состава Команды; б) распределение ролей в команде для оптимального достижения результатов; в) формирование новой структуры при слиянии, поглощении, реструктуризации предприятия; г) создание рабочей обстановки при формировании проектных команд; д) налаживание горизонтальных связей внутри коллектива, региональных подразделений.