

## СОДЕРЖАНИЕ

ЧАСТЬ I. НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМАНДИРА .....	3
1. ИСХОДНЫЕ ПОНЯТИЯ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ .....	3
2. ОСНОВНЫЕ КАТЕГОРИИ НАУЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ИХ РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ В РАБОТЕ КОМАНДИРОВ И ШТАБОВ .....	7
2.1. Система управления.....	7
2.1.1. Батальон (дивизион) как пример системы организационного (социального) управления.....	8
2.2. Функции системы организационного управления .....	13
2.3. Функции управления.....	16
2.4. Управленческие работы.....	19
2.5. Цикл процесса управления.....	21
3. УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	24
КОМАНДИРА И ШТАБА В МИРНОЕ ВРЕМЯ .....	24
3.1. Содержание и принципы работы командира и штаба по управлению подразделениями и воинскими частями в мирное время .....	24
3.2. Сущность, цели, задачи, формы и методы работы командира и штаба по управлению повседневной деятельностью подразделения, воинской части.....	31
3.2.1. Требование к формулировке цели .....	34
3.2.2. Методы управления.....	39
3.2.3. Требования, предъявляемые.....	43
к управленческой деятельности, и условия их выполнения .....	43
4. РЕШЕНИЕ КОМАНДИРА – ОСНОВА УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	46
4.1. Методика управленческой деятельности командира и штаба в мирное время.....	46
4.1.1. Содержание работы командира на стадии ПЛАНИРОВАНИЕ .....	47

4.1.2. Содержание работы командира на стадии ОРГАНИЗАЦИЯ .....	49
4.1.3. Содержание работы командира и штаба на стадии КОНТРОЛЯ .....	50
4.1.4. Содержание работы командира на стадии РЕГУЛИРОВАНИЕ .....	52
4.2. Назначение, структура и содержание решения командира. Последовательность и способы работы командира и штаба при принятии решения.....	52
4.2.1. Последовательность и способы работы командира и штаба при принятии решения.....	52
4.2.2. Последовательность и способы работы командира и штаба по принятию решения .....	55
4.3. Планирование и организация выполнения принятого решения.....	59
ЧАСТЬ II. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ И ВЕДЕНИЯ СЛУЖЕБНОГО ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА И СЛУЖЕБНОЙ ПЕРЕПИСКИ В ВОИНСКИХ ЧАСТЯХ .....	67
1. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ СЛУЖЕБНОГО ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА.....	67
2. ВИДЫ СЛУЖЕБНЫХ ДОКУМЕНТОВ, ПОРЯДОК СОГЛАСОВАНИЯ, ВИЗИРОВАНИЯ И ПОДПИСАНИЯ ДОКУМЕНТОВ .....	69
3. ОБРАЩЕНИЕ СО СЛУЖЕБНЫМИ ДОКУМЕНТАМИ РАССМОТРЕНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛНЕНИЯ СЛУЖЕБНЫХ ДОКУМЕНТОВ КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ.....	77
3.1. Основные задачи делопроизводства.....	77
3.2. Прием и учет служебных документов.....	78
3.3. Хранение служебных документов, оформление и ведение дел, книг и журналов .....	78
3.4. Рассмотрение и исполнение служебных документов .....	79
3.5. Контроль за состоянием и исполнением служебных документов.....	81

3.6. Учет и рассылка приказов, директив, приказаний и указаний .....	82
3.7. Особенности работы со служебными документами, содержащими служебную информацию ограниченного распространения .....	83
<b>4. УЧЕТ ЛИЧНОГО СОСТАВА В ПОДРАЗДЕЛЕНИИ В МИРНОЕ ВРЕМЯ .....</b>	<b>84</b>
<b>5. РАЗРАБОТКА СЛУЖЕБНЫХ ДОКУМЕНТОВ .....</b>	<b>86</b>
5.1. Требования к составлению и оформлению служебных документов.....	86
5.2. Порядок разработки служебных документов .....	89
5.2.1. Подготовка проектов приказов (приложение 2).....	89
5.2.2. Согласование проектов приказов.....	91
5.2.3. Предоставление проектов приказов на подпись.....	92
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ К ЧАСТИ II .....</b>	<b>94</b>
<b>ЧАСТЬ III. ОСНОВЫ БОЕВОЙ ПОДГОТОВКИ ВОЙСК И ОРГАНИЗАЦИЯ БОЕВОЙ ПОДГОТОВКИ.....</b>	<b>103</b>
<b>1. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ТРЕБОВАНИЯ, СОДЕРЖАНИЕ И ПРИНЦИПЫ БОЕВОЙ ПОДГОТОВКИ .....</b>	<b>104</b>
1.1. Система боевой подготовки, формы и методы обучения....	109
1.2. Организация и планирование боевой подготовки.....	114
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ К РАЗДЕЛУ 1.2 ЧАСТИ III .....</b>	<b>126</b>
<b>2. ПОДГОТОВКА ВОЕННОСЛУЖАЩИХ СЛАЖИВАНИЕ ОРГАНОВ ВОЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ И ЧАСТЕЙ.....</b>	<b>140</b>
2.1. Подготовка военнослужащих.....	140
2.1.1. Подготовка офицеров и прапорщиков .....	141
2.1.2. Подготовка сержантов и солдат .....	147
2.1.3. Подготовка классных специалистов и повышение классной квалификации .....	149
2.2. Слаживание органов военного управления .....	150
2.2.1. Командно-штабные (штабные) учения .....	151

2.2.2. Командно-штабные (штабные) тренировки.....	154
2.3. Слаживание подразделений, воинских частей и соединений. Совместная боевая подготовка, ТУ (ТСУ) .....	158
2.3.1. Слаживание подразделений, воинских частей и соединений СВ .....	161
2.3.2. Совместная боевая подготовка .....	163
2.3.3. Тактические (тактико-специальные учения) учения .....	164
3. РУКОВОДСТВО БОЕВОЙ ПОДГОТОВКОЙ И ЕЕ ВСЕСТОРОННЕЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ .....	166
3.1. Руководство боевой подготовкой. Учет результатов боевой подготовки.....	166
3.1.1. Руководство боевой подготовкой .....	166
3.1.2. Контроль и оказание помощи .....	169
3.1.3. Учет результатов боевой подготовки .....	171
3.1.4. Отчетность по результатам боевой подготовки .....	173
3.1.5. Обобщение и доведение передового опыта обучения.....	175
3.2. Всестороннее обеспечение боевой подготовки. Учебная материальная база .....	175
3.2.1. Всестороннее обеспечение боевой подготовки .....	175
3.2.2. Учебная материальная база .....	178
4. СОСТАВЛЕНИЕ РАСПИСАНИЯ ЗАНЯТИЙ В РОТЕ НА НЕДЕЛЮ .....	182
4.1. Исходные данные для составления расписания занятий.....	182
4.2. Составление расписания занятий (приложения 1, 2).....	183
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	185
ЧАСТЬ IV. ВОПРОСЫ МОБИЛИЗАЦИОННОЙ ГОТОВНОСТИ .....	191
1. ОСНОВЫ ВОЙСКОВОЙ МОБИЛИЗАЦИИ .....	191
1.1. Понятие мобилизации, виды и способы ее проведения .....	191
1.2. Предмет и задачи боевой..... и мобилизационной готовности.....	195

1.2.1. Степени боевой готовности и их содержание Порядок действий при их введении. Требования Министерства обороны Республики Беларусь по вопросам боевой готовности .....	197
1.2.2. Действия личного состава при подъеме по тревоге ...	198

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ИЗУЧЕНИЯ ПРИПИСНОГО СОСТАВА И ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ В ВОЕННЫХ КОМИССАРИАТАХ .....	203
2.1. Основные задачи и методы изучения приписного состава и транспортных средств .....	203
2.2. Обязанности должностных лиц по изучению предназначенных мобилизационных ресурсов ....	205
2.3. Организация работы по изучению приписного состава и транспортных средств .....	206
2.4. Порядок учета личного состава запаса по возрастам и категориям .....	208
ПРИЛОЖЕНИЯ К РАЗДЕЛУ 1.2 ЧАСТИ IV .....	210

3. ОРГАНИЗАЦИЯ КОМПЛЕКТОВАНИЯ, ПРИЕМА И РАСПРЕДЕЛЕНИЯ МОБИЛИЗАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ .....	221
3.1. Подготовка и накопление в запасе военнообученных ресурсов для комплектования Вооруженных Сил .....	221
3.2. Организация приема и распределения военнообязанных ...	225
3.3. Организация приема и распределения техники государственных органов, организаций и граждан .....	229
ПРИЛОЖЕНИЯ К РАЗДЕЛУ 3 ЧАСТИ IV .....	235

4. РАБОТА КОМАНДИРА ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ И ПЕРЕВОДУ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ С МИРНОГО НА ВОЕННОЕ ВРЕМЯ. БОЕВОЕ СЛАЖИВАНИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ .....	238
4.1. Работа командира подразделения по подготовке и переводу подразделения с мирного на военное время .....	238
4.2. Работа командира при приведении подразделения в высшие степени боевой готовности .....	244

4.3. Документы планирования приведения подразделений в высшие степени боевой готовности, их содержание и порядок разработки.....	246
4.4. Боевое слаживание подразделений.....	252
4.4.1. Цели, задачи и порядок проведения боевого слаживания подразделения.....	252
4.4.2. Обязанности командира подразделения по организации боевого слаживания.....	253
4.4.3. Оборудование района сосредоточения (боевого слаживания).....	255
4.4.4. Учебная материальная база боевого слаживания.....	256
5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ О ПОРЯДКЕ ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ ПО БОЕВОЙ ГОТОВНОСТИ .....	257
5.1. Общие положения .....	257
5.2. Основы подготовки занятий.....	259
5.3. Тактико-строевые занятия.....	260
5.3.1. Подготовка тактико-строевых занятий .....	260
5.3.2. Проведение тактико-строевых занятий.....	262
ПРИЛОЖЕНИЯ К РАЗДЕЛУ 5.3 ЧАСТИ IV.....	274
ЧАСТЬ V. СЛУЖБА ВОЙСК.....	282
1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ СЛУЖБЫ ВОЙСК.....	282
1.1. Сущность, цели и задачи службы войск .....	283
1.2. Работа командира и штаба .....	292
1.3. Учебная материальная база службы войск .....	304
2. ВНУТРЕННЯЯ СЛУЖБА.....	306
БЕЗОПАСНОСТЬ ВОЕННОЙ СЛУЖБЫ.....	306
2.1. Размещение военнослужащих.....	307
2.1.1. Основные требования к размещению военнослужащих .....	308
2.1.2. Основные нормативные требования.....	310

2.2.3. Размещение в населенных пунктах .....	311
2.2. Распределение времени и повседневный порядок .....	312
2.3. Суточный наряд.....	316
3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ВОЕННОЙ СЛУЖБЫ.....	320
3.1. Сохранение и укрепление здоровья военнослужащих .....	323
3.2. Противопожарная защита.....	323
3.3. Охрана природной среды .....	325
ПРИЛОЖЕНИЯ К РАЗДЕЛУ 2.2 ЧАСТИ V .....	327
4. ГАРНИЗОННАЯ И КАРАУЛЬНАЯ СЛУЖБА. ПРОВЕРКА И ОЦЕНКА ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ВОИНСКОЙ ЧАСТИ .....	340
4.1. Организация и несение гарнизонной службы .....	340
4.1.1. Основные гарнизонные мероприятия с участием войск.....	341
4.1.2. Организация подготовки и несения гарнизонной службы .....	343
4.2. Организация и несение караульной службы .....	344
4.2.1. Особенности оборудования караульного помещения и постов.....	351
4.2.2. Особенности организации караульной службы при сопровождении воинских грузов при их перевозке железнодорожным транспортом.....	354
4.2.3. Контроль за организацией и несением караульной службы.....	356
4.2.4. Требования Инструкции о порядке организации службы войск в Вооруженных Силах Республики Беларусь .....	357
5. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПРОВЕРОК И ОЦЕНКИ .....	359
ПОДГОТОВКА ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ВОИНСКОЙ ЧАСТИ.....	359
ПРИЛОЖЕНИЯ К РАЗДЕЛУ 4 ЧАСТИ V .....	361
ЛИТЕРАТУРА .....	364