



© ELOI BONJOCH

L'INSTITUT MUNICIPAL DE RECHERCHE MÉDICALE

OUTRE LES DIVERSES RECHERCHES SANITAIRES, L'INSTITUT MUNICIPAL DE RECHERCHE MÉDICALE COLLABORE AVEC L'OFFICE RÉGIONAL EUROPÉEN DE L'OMS DANS LE DOMAINE DES DROGUES D'ABUS. PAR AILLEURS DEPUIS 1985 IL EST HABILITÉ PAR LE COMITÉ INTERNATIONAL OLYMPIQUE POUR RÉALISER LE CONTRÔLE ANTIDOPAGE.

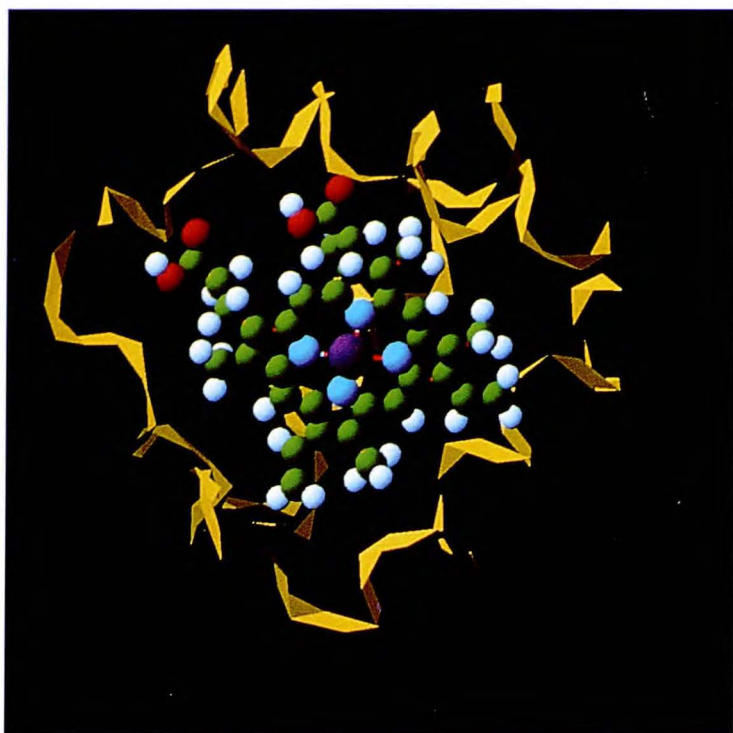
JAUME MARRUGAT, MÉDECIN ET MEMBRE DE L'ÉQUIPE DE RECHERCHE DE L'IMIM

L'IMIM est un centre de recherche qui, depuis quarante ans, appuie, encourage, coordonne et gère la recherche dans les hôpitaux municipaux de Barcelone. À travers l'IMIM on encourage la recherche scientifique dans le domaine des sciences de la santé et on offre des cours spécialisés aux étudiants de troisième cycle et une formation continue aux professionnels de la santé.

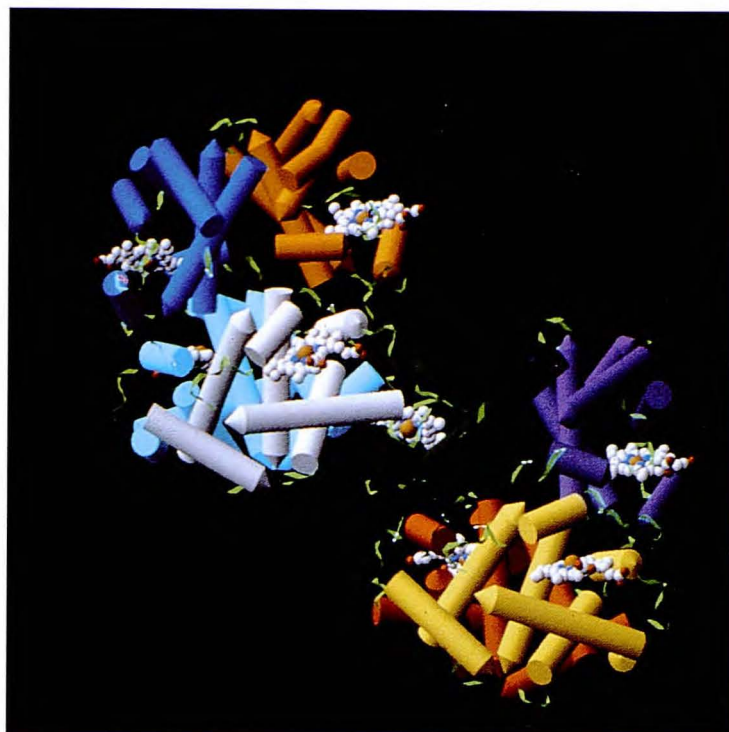
L'Institut fut créé par la municipalité de Barcelone en 1947, sur un conseil du professeur Nauck, responsable du Tropeninstitut de Hambourg, au docteur Trias de Bes, directeur de l'ancien *Hospital d'Infecciosos*, aujourd'hui Hôpital universitaire del Mar. Cette proposition fut soutenue par M. García Tornel, alors adjoint au maire pour la Santé, qui rendit possible sa réalisation. Dans le fond, l'origine de ce processus est la

conférence relative aux "Endocardites lentes" dont avait été chargé le docteur Trias en 1945 et qu'il devait présenter au Congrès de cardiologie devant se tenir à Barcelone en 1947. Le docteur Trias chargea les docteurs J. Gras et A. Foz de s'occuper de la partie expérimentale de ce travail. Amplement reconnue plus tard, cette contribution scientifique allait donner l'impulsion définitive à la création de l'Institut de recherche, qui fut finalement inauguré en 1948 par Sir Alexander Fleming. On commença à y travailler à plein rendement en 1950. Pour donner quelques exemples des recherches très poussées qui y étaient menées, signalons qu'en 1960, J. Gras décrit le "phénomène de l'inhibition d'anticorps circulants par hypermunitarisation" ; que A. Foz, membre de l'équipe d'experts en brucellose de l'OMS depuis 1958, a développé

des lignes de recherche dans les maladies infectieuses. Il a notamment étudié la poussée de choléra de 1971, la description, en tant qu'anticorps, du facteur RA, et une nouvelle méthode de diagnostic de la brucellose par ELISA. Plus tard, et coïncidant avec la grande répercussion que provoqua sur le système sanitaire la transition politique vers un système démocratique amorcée en Espagne en 1975, et qui devait aboutir en 1986 à la promulgation de la Loi générale de la Santé, l'IMIM se transforma. Durant les premières années de cette période, les municipalités entreprirent un grand nombre d'initiatives dans le domaine de la santé, notamment celles visant à transformer les services de soins. Fin 1984, la constitution de l'Institut municipal d'aide sanitaire (IMAS) en tant qu'organisme autonome municipal (dépendant actuellement du Con-



HÉMOGLOBINE, CENTRÉE SUR LE GROUPE HÉMOGLOBINE AVEC LA COLONNE VERTÉBRALE REPRÉSENTÉE COMME UN RUBAN



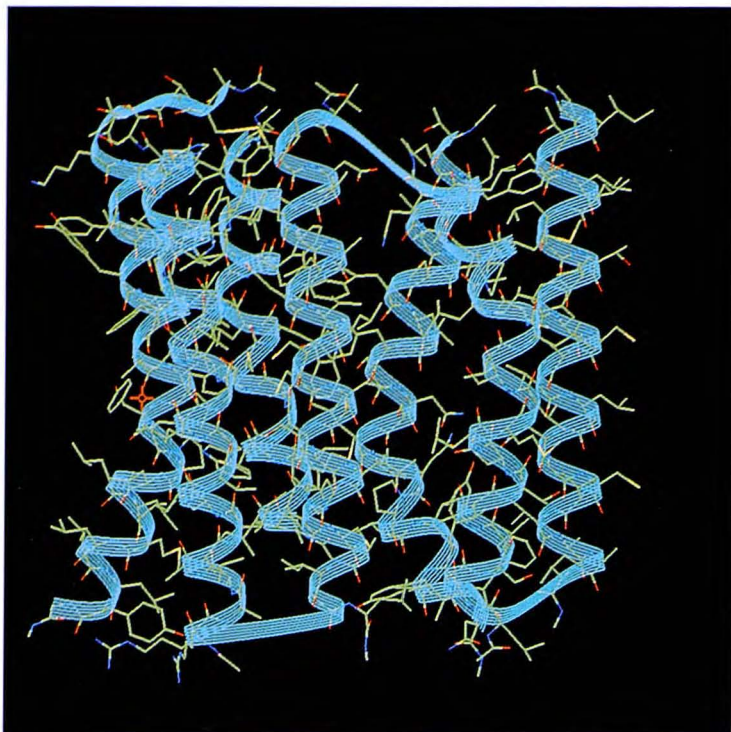
OCTAMÈRE D'HÉMOGLOBINE PROVENANT DE CELLULES FALCIFORMES, FAÇONNÉ AU MOYEN DE DE PROTÉINES CHIMIQUES. LES HÉLICES DE LA COLONNE VERTÉBRALE SONT REPRÉSENTÉES COMME DES CYLINDRES

sortium sanitaire de Barcelone), favorisa la mise en place d'une politique de recherche dans les hôpitaux municipaux. Ce processus permit à l'IMIM de réorienter ses fonctions. Y furent intégrés le groupe de Pharmacologie clinique de l'Hôpital del Mar ainsi qu'un nouveau groupe d'informatique médicale qui venait de l'UAB (Université autonome de Barcelone), et on décida d'établir un budget spécifique pour son fonctionnement. Sa structure fut complétée par l'entrée, en 1987 et 1988, d'autres groupes de chercheurs qui s'incorporèrent aux départements d'immunologie, d'épidémiologie et de santé publique. L'Institut constitue actuellement l'organisme de recherche des hôpitaux municipaux (Hôpital universitaire del Mar et Hôpital de l'Esperança). L'IMIM comprend actuellement les quatre départements de recherche précités, et le Département de coordination et de soutien à la recherche (DECSI), auquel sont rattachées cinq unités de recherche dirigées par des médecins

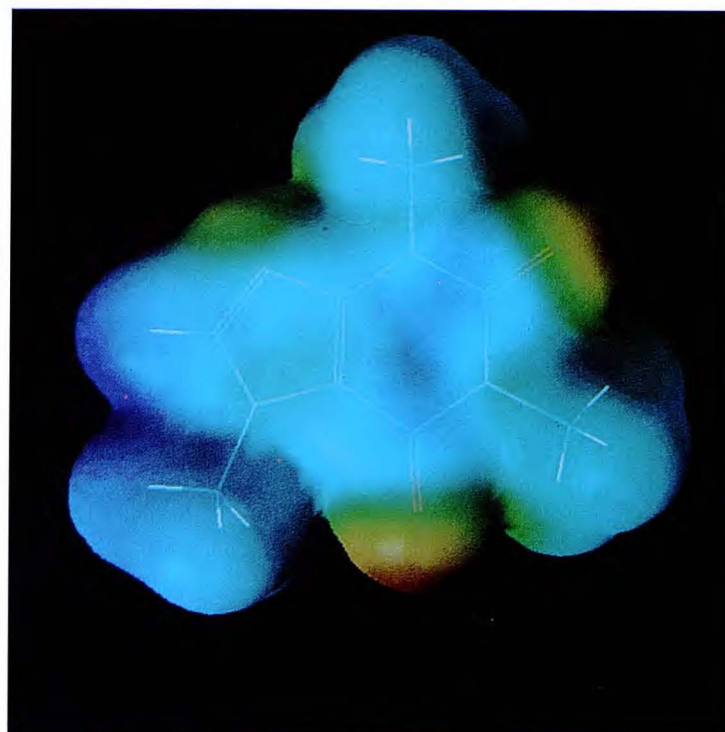
des hôpitaux municipaux (recherches chirurgicales, microbiologie, métabolisme osseux, pneumologie et anesthésiologie). Le DECSI dispose d'une infrastructure stable qui couvre les nécessités de base des chercheurs de l'Institut et du personnel des hôpitaux municipaux concernés par des projets de recherche. Cette infrastructure comprend un réseau local d'informatique, un service bibliographique moderne, une étable pour les animaux de petite taille, une installation radioactive de seconde catégorie et un laboratoire d'analyses chimiques appliquées de stupéfiants et médicaments, et le soutien permanent de conseil méthodologique et biostatistique. À l'arrière-garde de l'activité de recherche, le département de l'administration s'occupe du contrôle des comptes et du budget des projets de recherche, des achats et des magasins, de la maintenance des équipements et des installations, ainsi que des relations du travail et la gestion du personnel. L'IMIM a progressivement modifié son système

de gestion, qui est devenu plus rapide et efficace grâce à l'adoption des techniques les plus communes de l'entreprise privée. Dans le domaine de l'enseignement biomédical, divers chercheurs de l'IMIM sont responsables des cours d'immunologie, de microbiologie, pharmacologie, pharmacologie clinique, médecine préventive et santé publique de la licence de médecine de l'Université autonome de Barcelone à l'Unité d'enseignement de l'IMAS, ainsi que de divers programmes de doctorat et de masters de 3^e cycle.

L'IMIM a été l'un des premiers centres de recherche médicale à avoir été habilité en tant qu'unité mixte du fonds de recherches sanitaires du Ministère de la santé et de la consommation, ce qui le qualifie, en accord avec ce ministère, comme centre de recherche multithématique. Par ailleurs, c'est un centre collaborateur de l'Office régional européen de l'OMS dans le domaine des drogues d'abus, et depuis 1985, il est habilité par le Comité international



UN MODÈLE DES HÉLICES TRANSMEMBRANEUSES D'UN RÉCEPTEUR D'AÉROTONINE



POTENTIEL MOLÉCULAIRE ÉLECTROSTATIQUE DE LA MOLÉCULE DE CAFÉINE

olympique pour réaliser le contrôle antidopage.

Les lignes de recherche ont été ordonnées par Programmes, un système qui permet le suivi administratif individualisé et l'évaluation scientifique périodique des progrès des projets de recherche. Chaque année est publié et distribué un mémoire de l'activité scientifique de l'Institut. Depuis 1986, le nombre de publications tant nationales qu'internationales n'a cessé d'augmenter, ce qui témoigne bien du dynamisme de l'Institut en matière de recherche.

La stratégie de l'IMIM de ces dernières années a consisté à renouveler en partie l'équipe de chercheurs y travaillant et à incorporer du personnel jouissant d'une trajectoire professionnelle réputée, et –dans de nombreux cas– ayant bénéficié de longues périodes de formation dans de prestigieuses institutions étrangères. Le personnel a été renforcé par l'incorporation au schéma de l'Institut de la figure du boursier pré –et post–doctoral, un pilier de l'activité de re-

cherche et d'enseignement. Les changements dans le capital humain de l'institution sont allés de pair avec le développement d'un vaste réseau de relations extérieures à partir de chacun des groupes de recherche, aussi bien avec des institutions de Barcelone que d'Espagne, d'Europe et des États-Unis. Dans l'ensemble, l'activité de recherche a été incorporée à l'interaction transnationale caractérisant les avancements scientifiques des dix dernières années. La construction, en 1992, du nouveau bâtiment au n° 80 de la rue du Dr. Aiguader, signifia la consolidation de l'Institut. Édifié dans la partie ouest de l'Hôpital universitaire del Mar et le long de l'avenue du Litoral, il dispose de 8 000 m² dont 4 000 sont occupés par l'IMIM. Une des dépendances les plus emblématiques du nouveau bâtiment est la salle des actes, pouvant accueillir 200 personnes, qui sera utilisée non seulement par l'IMIM mais aussi par l'Hôpital universitaire del Mar et l'Unité d'enseignement IMAS (U.D.-

IMAS, centre de la faculté de médecine de l'UAB). Le coût de l'investissement a été financé par l'IMAS et le Consortium sanitaire de Barcelone, auquel participe la Municipalité de Barcelone et la Généralitat de Catalunya. L'IMIM commença à s'installer dans ses nouveaux locaux en mai 1992.

Parmi les plus importants défis à venir, il convient de signaler celui de promouvoir l'interaction entre les groupes actuels, la concentration des lignes de recherche en macroprogrammes et l'obtention d'une masse critique de ressources humaines qui permette à la recherche d'être compétitive. Accroître les interactions avec les médecins des hôpitaux est essentiel à la réalisation de ces objectifs. Non moins importantes sont les relations internationales avec les chercheurs intéressés par les lignes de recherche du centre. À cet égard, les propositions de contact formulées par des collègues étrangers sont étudiées avec une attention toute particulière. ■