

**Морозова Є. П.,**  
аспірант ДВНЗ «ПДАБА»,  
м. Дніпропетровськ (Україна)

**Morozova E. P.,**  
postgraduate SHEE «PSABofA»  
Dnipropetrovs'k (Ukraine)

### **ІННОВАЦІЙНИЙ АУТСОРСИНГ У ДІЯЛЬНОСТІ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

### **INNOVATIONAL OUTSOURCING IN CONSTRUCTION ENTERPRISES' ACTIVITY**

Визначено особливості впровадження інноваційного аутсорсингу в діяльності будівельних підприємств і виокремлено основні фактори, які впливають

The features of the implementation of innovative outsourcing in the construction enterprises' activities are described, and the main factors that influence this process are singled out

similar papers at [core.ac.uk](http://core.ac.uk)

provided by Institutional Repository of Vadym Hetma

Розгляд питання про можливість, доцільність та ефективність використання інноваційного аутсорсингу в діяльності будівельних організацій є складовою формування принципової схеми реалізації механізму впровадження аутсорсингу, під яким слід розуміти сукупність елементів, методів, інструментів, відносин і взаємозалежностей, врахування і використання яких дозволяє досягти цілей застосування інноваційного аутсорсингу.

На наш погляд, необхідним компонентом аналізу доцільності використання інноваційного аутсорсингу є аналіз взаємозв'язку впливу зовнішнього і внутрішнього середовища і використання аутсорсингу у відповідь на їх негативний вплив щодо діяльності будівельних організацій. За результатами огляду та аналізу літературних джерел [1—4] і практики функціонування українських підприємств, було визначено, що до найістотніших зовнішніх факторів, які чинять стимулюючий, обмежуючий або лімітуючий вплив на аутсорсинг у галузі будівництва, можна віднести такі. По-перше, природні фактори, що включають кліматичні, природно-ресурсні, ландшафтні умови, які впливають на можливості розміщення в тій чи тій місцевості або регіоні не тільки потенційної організації-замовника аутсорсингу, а й організації-аутсорсера. По-друге, нормативно-правові фактори, до яких входять правові, державно-політичні і екологічні, можуть містити в собі вимоги екологічної, технічної та іншої безпеки створення і експлуатації об'єктів, що будуються. У деяких випадках, використання аутсорсингу на підприємствах будівельної галузі з цієї точки зору може бути неприйнятним, якщо постачальник потрібних послуг буде не в змозі забезпечити відповідний рівень якості за цими критеріями. По-третє, для підприємства будівельної галузі

важливим аспектом взаємин з потенційними аутсорсерами є порядок, форма, обов'язкові і необхідні умови надання останніми послуг. У цьому випадку, на обсяг аутсорсингу в галузі будівельного виробництва безумовно буде впливати оцінка надійності постачальника послуг.

Організації-аутсорсери, які уклали з підприємством будівельної галузі договір аутсорсингу, як правило, виконують один або кілька видів однотипних спеціалізованих робіт. Сформована система координації дій таких організацій з боку замовника аутсорсингу вкрай важлива для безперервного ходу будівельного виробництва в цілому. Крім цього, така система може дозволити підприємству знизити негативні наслідки часткової втрати незалежності в технологічному або управлінському аспекті від стратегічного партнера з аутсорсингу під час і після припинення договору про спільну роботу.

Внутрішні чинники, що обумовлюють використання аутсорсингу в області будівельного виробництва, в основному містять у собі причини виникнення проблемної ситуації у виробничій діяльності будівельної організації. Це стосується таких випадків, як, наприклад, високий знос або заміна спеціального обладнання, нестача кваліфікованих фахівців, які обслуговують його; необхідність впровадження інноваційних технологій з метою підвищення якості продукції і послуг; простої будівельних машин і устаткування і, відповідно, пов'язані з цим незадовільні показники ефективності використання основних фондів, а також продуктивності праці і т. п.

Аналіз основних чинників, що обумовлюють використання аутсорсингу в діяльності будівельних підприємств, дозволяє зробити наступні висновки: По-перше. Фактори, що впливають на остаточне рішення про реалізацію аутсорсингу на підприємствах будівельної індустрії в тому чи іншому напрямку, укрупнено можна розділити на зовнішні по відношенню до системи управління і будівельним виробництва та внутрішньосистемні, при цьому тільки повна оцінка сукупності факторів може бути повноцінною основою при визначенні можливостей здійснення аутсорсингу. По-друге. Розстановка пріоритетів цілей використання аутсорсингу дозволить підприємствам будівельної індустрії уникнути суперечливих оцінок результативності прийнятого рішення, а ймовірність досягнення визначених виробничих, вартісних і соціальних цілей в результаті реалізації аутсорсингу дозволить стверджувати про необхідність його здійснення.

## *Література*

1. Дубінський С. В. Розвиток аутсорсингу на промислових підприємствах України в умовах фінансово-економічної кризи / С. В. Дубінський // Вестник Национального технического университета. — Х., 2010. — № 07. — С. 42—48.
2. Лисенко Т. І. Передумови виникнення та перспективи застосування аутсорсингу як інструменту підвищення конкурентоспроможності підприємства / Т. І. Лисенко // Економічний вісник університету. — 2010. — № 14— С. 85—92.
3. Пономарева А. К. Повышение совокупного потенциала строительных систем на основе применения аутсорсинга: Монография / А. К. Пономарева, Д. А. Гордеев, А. Л. Манаков. — Новосибирск: Изд-во СГУПСа, 2006. — 52 с.
4. Foyn F. Community Innovation Survey 2007/2008. Eurostat, Research and Development, Theme 9. — 2/2009. — № 2. — P. 15.

### **Мурашко О. В.,**

канд. екон. наук,  
доцент кафедри страхування  
ДВНЗ «Київський національний  
економічний університет  
імені Вадима Гетьмана»,  
Україна

### **КОНТРОЛІНГ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ СТРАХОВОЮ ОРГАНІЗАЦІЄЮ**

Викладено основні підходи щодо запровадження контролінгу в системі управління страховою організацією. Визначено основні процеси створення системи контролінгу в страховій організації.

Концепція контролінгу є стержнем, навколо якого повинні бути об'єднані основні елементи організації і управління діяльністю страховика, усі бізнес-процеси, системи планування і бюджетування, система управлінського обліку, стратегічного управління, інформаційні потоки, моніторинг і аналіз результатів фінансово-господарської діяльності.

Унаслідок тривалих строків обслуговування страхового продукту система контролінгу в страховій галузі повинна бути гнуч-

### **Murashko O.,**

assistant professor  
of insurance  
SHEE «Vadim Hetman Kyiv  
National Economic University»,  
Ukraine

### **CONTROLLING IN MANAGEMENT SYSTEMS INSURANCE ORGANIZATION**

The article presents the basic approaches to controlling the introduction of the system of insurance organizations. The basic processes of creation controlling system in an insurance organization.