美国高校学生自治组织形态及功能探析
——以“兄弟会”为例

陈恒敏[1],尹 伊[2]

(1.厦门大学 教育研究院,福建 厦门 361005;2.伊利诺伊大学 香槟分校,美国 香槟 61812)

摘 要:学生自治是美国高等学校的悠久传统,数量繁多的学生自治组织是美国高校学生自治的具体组织机构。作为其典型代表,兄弟会以较为悠久的历史、成熟完善的组织形态、特色分明的自身定位、前辈传帮带的内部传统以及完善的物质资助优势,成为美国大学不可或缺的重要活动场域。由于兄弟会等高校自治的独特地位,使之成为塑造美国历史文化的重要推手,并对美国文化的发展产生了重要影响。

关键词:美国;高校;自治组织;兄弟会

中图分类号:G53/57 文献标识码:A 文章编号:1009-1548(2017)03-0038-04

Research on the Organizational Characteristics and Social Functions of Fraternities in American Universities

CHEN Heng-min[1],YIN Yi[2]

(1.Institute of Education, Xiamen University, Xiamen,Fujian,361005;2. University of Illinois at Urbana-Champaign, Champain,US,61820)

Abstract: As a typical American college students organization, the Fraternity which has a relatively long history, sophisticated organizational form, distinct characteristics of its own position, becomes an indispensable important activity field. Since the Fraternity`s unique position among universities, it strongly shaping American history and culture. What`s more, Fraternity also becomes important promoter of the development of American culture and plays an important role in American society.

Key words: USA, Universities, Fraternities, Organizational Characteristics, Functions

学生自治是美国高等学校的悠久历史传统,而高校自治组织则是落实这一传统的机构。在美国的高等学校中,有数量繁多的学生自治机构,在这之中,兄弟会是以其较多的参与人数、较为严密的组织体系和较为成熟的运作机制成为美国高校的一道亮丽风景。兄弟会同与其类似的姐妹会深厚植根于美国社会历史文化的土壤,深入探讨这一组织形态,对于深刻了解美国大学文化的产生脉络及历史背景有着重要意义。

一、兄弟会产生的历史源流

兄弟会的英文名称为 Fraternity,与其类似的学生组织——姐妹会则称为 Sorority,其英文名称起源于希腊文。兄弟会及姐妹会简称 F&S,二者合称 chapter (社团)。在美国高校,人们通常用 Greek Life(希腊式生活)、Greek Community(希腊式社区)来形容美国大学生在兄弟会(姐妹会)当中的生活形态。

美国高校兄弟会的产生历史较为悠久。兄弟会起源于 1825 年 11 月 25 日,联合学院(Union College)的五名男生为了学术研讨的便利,成立了一个类似于学术讨论小组的小团体。由于古希腊文明对西方文化的影响,加之古希腊智者的论辩传统,五人将新成立的学术团体起名为 KΔ(Kappa Delta Society),这被后世认为是美国高校

收稿日期:2016-12-20

作者简介:陈恒敏(1992-),男,厦门大学教育研究院硕士研究生,主要从事比较高等教育研究。
尹 伊(1993-),女,美国伊利诺伊大学香槟分校硕士研究生,主要从事管理科学研究。

?1994-2018 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net

兄弟会的滥觞之举。[1]这一团体成立以后，团体成员在团体活动当中讨论正常的大学教学中所不曾学习的学术内容，为其职业生涯的可持续发展打下坚实基础。由于团体活动内容“独特”，与课堂教学内容存在较大差别，此类组织在成立之初带有“地下”性质。但随着它在学生之间的广泛开展和普及，特别是上世纪六十年代美国学生运动的洗礼，它终于慢慢受到大众及学校当局的认可。[2]而这一过程也反过来使得兄弟会的发展更为阳光、健康与普及化。

二、外部特征：个性化识别系统臻于成熟

根据外部形象识别理论——CI 识别系统理论，一个完善的组织需要有成熟的理念识别、行为识别和视觉识别系统。美国高校兄弟会历史悠久，许多兄弟会的历史在百年以上，属“世纪老店”，其运作方式早已形塑了独特的风格。笔者简要择取若干兄弟会资料，并从外部识别的几个要素以及理念识别系统出发，归纳总结了表 1。不难发现，在外部包装上，美国高校兄弟会大都已具备形象识别的基本功能形态，从标志色、标志物等方面进行了个性化塑造和形象包装，特质较为突出，区分度明显。大部分的兄弟会还有其会歌、会徽等代表物。每个组织都有其昵称，昵称的选用在新媒体及大众传播高度发达的时代背景下，更加显示出其必要性，昵称的短小精干十分有利于传播活动的开展。

表 1　美国高校部分兄弟会的外部形象特征和理念识别特征

兄弟会名称	成立时间	成立高校	代表色	标志植物	昵称	全美分部	组织理念
Alpha Epsilon Pi－ΑΕΠ	1913 年 11 月 7 日	纽约大学	金色、蓝色	鸢尾	AEPi	162	没有人能告知我，我的灵魂在何方；我向上帝追寻，却仍不解其意；而兄弟让我明白了所有意义。
Beta Theta Pi－ΒΘΠ	1839 年 8 月 8 日	迈阿密大学牛津分校	浅粉、蓝色	六月玫瑰或草原女王	Betas-Beta-Theta-Pi	142	跨越年龄和国别的协作可以创造力量
Kappa Alpha Psi－ΚΑΨ	1911 年 1 月 5 日	印第安那大学	深红色、奶油色	红色康乃馨	Kappas-Nupes	721	在人类耕耘的每个领域中收获
Pi Kappa Alpha－ΠΚΑ	1868 年 3 月 1 日	弗吉尼亚大学	石榴色、浅黄色	铃兰	Pikes-Pikas	220	成为了长矛，就永远做一支锐利的矛
Pi Lambda Phi－ΠΛΦ	1895 年	耶鲁大学	紫色、金色	忍冬	Pi-Lamb-Pi-Lambda-Phi	34	一生，而非四年

资料来源：http://www.greekrank.com/uni/46/fraternities/.

不同兄弟会在各自发展理念的设计与传播上也十分考究。许多兄弟会采用拉丁文格言作为自身发展理念及口号，反映了回溯西方文明史源头的虔诚姿态。短小精悍、表述考究的格言十分有助于贯彻兄弟会的发展理念并熔铸其内涵特点，是兄弟会理念识别系统的重要部分。

不少兄弟会以专业化著称，其理念识别系统更为完善。不仅有凝聚人心的标语口号，还有与其理念系统贯穿的标志性品牌活动，并力推精品，保证高质量新会员的加入。如 GreekRank 网站（美国高校希腊社团综合网站）评选出的 2016 年春季最受欢迎兄弟会——ATO，就以其领导力塑造（Leadership Development）项目见长。这一项目作为 ATO 组织的核心与品牌，吸引了同道之士的加盟，并为其募集资金等提供了方便。

三、内部管理及运作：层级分明，职能完善

（一）自上而下的鲜明层级结构

在内部管理上，大多数兄弟会已构建起较为成熟完善的管理结构与管理层级，实现了较为高效、有序的管理。如在社团内部民主选举产生主席、副主席，入会后对会员进行日常管理。在细节训导上也皆有明文，如不能收留异性以及夜不归宿等，都有较为明确的规定。[3]完善的组织层级构架以及管理模式，让兄弟会在内部管理上井然有序，确保了其顺利运转。

由于绝大多数兄弟会在美国国内设有众多分部，这就使得兄弟会具有全国联谊性质，加之其百年运作，老牌兄弟会在资源整合与共享方面拥有较为广阔的平台。以成立于 1852 年的 Phi Kappa PsiΦΚΨ 兄弟会为例，其全国组织设有如下管理人员：

?1994-2018 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net

表 2　Phi Kappa PsiΦΚΨ 兄弟会全国管理领导表

主席	A. Scott Noble Texas	德克萨斯州
副主席	James D. Boyle	华盛顿州
财务总管	Shannon E. Price	阿拉巴马州
秘书	Thomas C. Pennington	德克萨斯州
第一大区执行官	Jaipartap (JP) Ranu	罗格斯大学
第二大区执行官	Xhoni Qyteza	华盛顿杰斐逊学院
第三大区执行官	Dustin Meeks	鲍尔州立大学
第四大区执行官	Nicholas Sharp	密西西比大学
第五大区执行官	Nicolas (Nico) Suarez	明尼苏达大学
第六大区执行官	Thomas Zorrilla	加州大学伯克利分校

资料来源：http://www.phikappapsi.com/about/governance.

表 2 所示是 Phi Kappa Psi ΦΚΨ 在全美范围内的主要“领导”。自 1886 年起，该兄弟会就全部由本科生进行管理，所有的领导人员均为本科学生。管理委员会由本科生组成，并在全国范围内划分六个大区，大区以本区分部数量分大致平均划分。所有奇数年举行换届选举。[4]所有会员均自称“执行官（Archon）”，校友会也会参与到到本科生的领导力培养和房产管理当中。

不同兄弟会会根据各自的经费状况、成立时间、人员总数、国内发展情况等，做出结构上的调整，但大体上同表 2 类似。从“自下而上”式的选举，到“自上而下”式的管理，兄弟会在保留美国社会民主多元文化特色的同时，突出强化了团队内部高效统一的管理体制，从而使得团队既保持了充满活力的青春气息，又具有严格鲜明的组织纪律。围绕这一管理模式，兄弟会发展出不同的项目并开展各自的特色活动，涵盖学术、体育、志愿服务、娱乐等诸多方面，打造自己的品牌特色，并凝聚团队成员之间的向心力。

这一组织架构确保了校友和在校本科生之间的频繁沟通，从而使兄弟会得以有效运转。可以说，正是这种组织的稳定，使得大部分兄弟会得以运作百年而有序前进，保持特色。

（二）严格的准入和管理机制

任何组织的核心都是人，只有在入口处加强管理、妥善引导，才能使未来可能的组织成员具有相对较高的基本素养，并保证组织队伍的稳定性。最初，美国兄弟会选拔制度异常严格，甚至出现过极其严重的意外事故，[5]后来各校兄弟会才逐步稳定了考核准入机制，并加强了管理，从而使得新生招募更为人性化。

兄弟会在新成员的选拔上十分考究。如美国肯塔基大学的兄弟会，在每学年伊始就开始了为期近一周的新成员招募活动。具体项目包括风采展示、恳谈交流、晚会聚餐、入会考核等环节。新成员选举产生副主席、主席并进行自我管理，半年进行考核，不合格的成员会受到警告。在满一年后考核仍不合格的要剥夺社团内部的选举权和被选举权，更严重做开除处理。[6]

（三）相对稳定的经费来源

兄弟会有着相对稳定的资金来源，基金会等机构是兄弟会的重要支撑组织。例如，美国最大的公立大学之一——伊利诺伊大学香槟分校（UIUC）目前有四个基金会对学校现有的兄弟会及姐妹会进行物质资助，他们分别是 Black Greek Council、Interfraternity Council、Panhellenic Council、United Greek Council 等。[7]基金会大都由已毕业并已具备经济能力的校友进行资金募集工作，并根据兄弟会运作情况进行拨款。各兄弟会自己的已毕业校友也有资金反哺的渠道。由于经费来源稳定，不动产等管理团队训练有素，以及公开透明的民主风格，使得兄弟会活动的开展具备了相对充裕的物质基础。许多兄弟会甚至拥有自己的奖学金，用来奖励活动积极或在学业及其他方面有所建树的学生，并以此作为吸引团队新成员的重要条件。

此外，团队内部成员缴纳的会费、活动费等也是重要的资金来源渠道之一。当然，有些兄弟会活动频繁，还有些拥有房产的兄弟会组织甚至会雇佣护理人员等进行日常生活的浆洗打扫维护等，资金开销更为庞大。这无疑为一些兄弟会成员造成了较大经济压力。

四、美国高等学校兄弟会的社会功能

在美国历任总统当中，只有三人不是兄弟会成员，美国 85%的财富五百强公司高管，包括希尔顿酒店集团的创始人都是兄弟会或姐妹会的成

?1994-2018 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net

员。诺贝尔经济学奖得主克鲁格曼曾经一针见血地指出，美国人更加倾向于认为自己生活在精英制度之下，美国社会实际上更倾向于阶级化，其突出特点就是出身至关重要。[8]因此，美国人对结社素来有偏好。高等教育是一个人进入社会生活前的最后校园时光，在此时期内，兄弟会的希腊式社团生活，对于塑造美国社会阶级结构与行业特色，具有不可或缺的重要作用。

（一）兄弟会实质上是美国社会专业分工结社的平台

美国是个高度发达的工业社会、科技社会、资本主义民主社会，现代化大工业生产、日益分化的现代化科学研究以及政治游戏中多元力量的平衡角逐等都呼唤着更为精细的专业化分工与合作。兄弟会的专业化特征及个性化特点，实质是专业分工结社的重要平台，在某种程度上，它可以成为行会性质的专业组织。许多兄弟会在发展早期就是由专业与职业（professional）分野而自然形成的，因此加入与否便具有行业分流性质。这是对美国高校通识教育的有益补充，是大学生提高专业能力的高效平台，对于大学生日后的职业生涯规划具有重要的推手作用，对于美国社会的专业化发展也有裨益。

（二）兄弟会是连结高等学校与社会的桥梁

由于许多兄弟会成员在毕业之后走向社会时成为本行业的翘楚者，而兄弟会这种“老带新”的传帮带模式使得在校大学生因此拥有了获知外部信息情报的途径。众多的基金会等也让兄弟会的运转有了经费上的支持，从而使兄弟会无论在运作、内外互动以及发展走向等各个方面都与社会各界有着紧密联系。从这个视角出发，兄弟会成为沟通校园内外的一个重要桥梁，信息、资源在这里互通有无。它在某种意义上参与缔造了美国社会现今的阶级形态，构建了现今的社会分层。当然，也是美国社会阶级固化的一个重要表征。

（三）兄弟会为美国社会游戏规则的建立提供了绝佳的演武场

由于兄弟会的运行模式、运行规则等均已历时百年，形成了比较成熟的运作模式。因此，兄弟会更可以被视为美国社会的一个缩影。美国政治、经济中的诸多规则，如自下而上式的选举与民主决策、相互妥协的政治协商、高度商业化的募集资金与筹措资源等都可以在兄弟会当中得到实践。在这个意义上，在校大学生具备了日后适应乃至制定规则的重要潜力。

正是由于兄弟会在这种形塑精英、沟通内外、培育新人等方面的作用，以及诸多兄弟会“百年老店”的招牌效应，使兄弟会成为许多日后影响美国社会发展重要人物的涵养池和储备库，成为美国社会历史发展的一支重要力量，对美国的发展起着重要作用。

（四）兄弟会是美国自由主义思想泛滥的温床

在新自由主义思潮泛滥的美国，兄弟会无疑是高等学校的学生们践行“绝对自由”的重要温床。兄弟会的组织形态特征表明，兄弟会在本质上依旧是学生自治组织，在人生成长最为关键的时期，学生是否拥有充分自治的能力和资本，确实有待深入思考。一方面，在一些学校，兄弟会学生的平均成绩确有高于非兄弟会学生的表现，[9]但另一方面，学生迷恋酒精、滥用药物等在美国高校屡禁不止的社会问题，在兄弟会当中得到了最集中的反映。据研究，兄弟会成员的酗酒率要远高于非兄弟会成员。[10]可见，兄弟会一方面是激励学生互助志学的高效平台，另一方面，又可能在自治的名义下成为学生放纵的温床。

参考文献

[1] 曹　巍.肯塔基大学的兄弟会和姐妹会评述[J].煤炭高等教育,2013,(9):36-40.

[2] Kate Scanlon. The Odyssey:Thoughts on getting the most out of Greek Life[J].USAToday College[2011-6-6] http://www,us-atodayeducate.com/staging/index.php/blog.

[3] 杨连生，胡继冬.美国高校学生社团发展的历史考察及评述[J].文化学刊,2011,(6):172-177.

[4] phikappapsi 兄弟会. Governance of phikappapsi[EB/OL]. http://www.phikappapsi.com/about/governance.2016-10-13.

[5] 杨晓芬.美国兄弟会[J].留学生,2015,(29):57-61.

[6] 曹　巍.肯塔基大学的兄弟会和姐妹会评述[J].煤炭高等教育,2013,(9):36-40.

[7] UIUC 希腊社团信息公告. Greek Life in UIUC[EB/OL]. http://www.odos.uiuc.edu/greek/about/greekStatistics.asp.2016-10-13.

[8] 曹　巍.美国大学校园的“希腊式生活”及启示[J].中国成人教育,2014,(5):98-100.

[9] UIUC 希腊社团信息公告.Greek Life in UIUC[EB/OL]. http://www.odos.uiuc.edu/greek/about/greekStatistics.asp.2016-10-13.

[10] David H. Wilder, Hugh F. Mc Keegan. Greek-letter Social Organizations in Higher Education:A Review of Research[J].Higher Education: Handbook of Theory and Research,1999(14):317-366.

?1994-2018 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net