

Programa Observatorio de Calidad de Vida Estrategia de Desarrollo Regional

ARQS. FERNANDO TAUBER - MARÍA BEATRIZ SÁNCHEZ

La puesta en marcha de este Observatorio de Calidad de Vida, implicó la creación de un sistema permanente de generación de información, análisis y conocimiento particularizado de la realidad ambiental, social y económica local y de su evolución. Esta información, puesta a disposición de todos los actores públicos y privados, es la base para el diseño de una estrategia de desarrollo para la región.

Los territorios en el mundo, afrontan, en este fin de siglo, una etapa de definiciones fundamentales. El cambio sistemático de las variables políticas con sus derivaciones sociales y económicas, y fundamentalmente, la evolución vertiginosa de aquellas científicas y tecnológicas, delineó un escenario inimaginable de estrategias para la planificación¹ y el desarrollo regional.

La Región Capital, integrada por los municipios de Berisso, Ensenada y La Plata, debe formar parte de ese proceso, si aspira a tener un protagonismo destacado en el contexto mundial.

Para ello, necesita contar con objetivos claros, con un plan que los contenga y una estrategia para llevarlos adelante, que resuelva las dificultades y carencias, y explote en toda su potencia las ventajas del territorio.

Esas ventajas hoy no se cimientan sólo en los recursos naturales, la localización o la accesibilidad - importantes por cierto - sino en aquellas que son generadas por una Sociedad, como organización, identidad, calidad, creatividad, capacitación, investigación o información.

“En este marco, la Universidad Nacional de La Plata, desde la enseñanza, la investigación y la extensión, se propuso contribuir al desarrollo de la Región Capital, aportando desde el conocimiento que en ella se genera. Ese es el espacio que reclamó y el que debe ocupar, y desde ahí realizar su aporte, para delinear una estrategia de desarrollo, que pretenda alcanzar los objetivos de calidad de vida que su comunidad aspira”.

Esto hace necesario recorrer un proceso que articule el conocimiento, la concertación y la planificación permitiendo definir objetivos comunes entre los tres municipios que integran la región, siendo prioritario garantizar el funcionamiento de una estructura que contemple un sistema permanente de generación de información, análisis y conocimiento particularizado de la realidad en la cual se trabaja.

Muchas de las importantes acciones y obras en evaluación e incluso en marcha, forman parte de arraigadas aspiraciones y seguramente contribuirán a cimentar, con su corrección, las posibilidades potenciales que tiene este territorio de prosperar e integrarán sus ventajas comparativas, si forman parte de un plan² dinámico y flexible que las hilvane y las contenga, de una estrategia que las involucre y utilice, y fundamentalmente si están asentadas en una plataforma ambiental controlada y positiva³.

Este PROGRAMA, en su primer etapa - 1999/2001 trabajó en la observación - medición - de cada unidad de análisis, verificando la evolución de aquellos parámetros elementales que transforman un factor ambiental en un problema crítico o en una necesidad no satisfecha, y con ese conocimiento preciso de la realidad, se llegó a las **primeras conclusiones para identificar déficit y recomendar prioridades**.

En un primer estudio de la información sobre la Región Capital como herramienta estratégica, se inició una identificación global y monitoreo de sus fortalezas y debilidades permitiendo visualizar el escenario sobre el cuál se debe intervenir para lograr un espacio socialmente equilibrado y ambientalmente sustentable: conocimiento preciso de su contexto y de la dinámica de las proyecciones y tendencias; involucrando un número de factores y actores ambientales, sociales y económicos que intervienen y condicionan la calidad de vida. Esto permite delinear una estrategia de desarrollo para la región que garantice el funcionamiento de una estructura que contemple los

objetivos planteados.

Para cumplir con el primer objetivo, en este primer módulo de funcionamiento se realizó el monitoreo en cada barrio - sólo en La Plata coexisten por lo menos 230 - de la evolución de aquellos parámetros elementales que transforman un factor ambiental en un problema crítico o en una necesidad no satisfecha, y con ese conocimiento preciso de la realidad, sacar conclusiones, identificar déficit y recomendar prioridades.

Para cumplir con el segundo postulado está trabajando en el funcionamiento de una **MESA REGIONAL DE CONCERTACION**, cuya misión sea la de confeccionar, realizar y procesar una consulta anual no vinculante, que llegará a las familias por los establecimientos educativos públicos y privados de la región - más de 250.000 personas asisten a un establecimiento educativo -, en las que deberán ordenarse prioridades determinadas y libres para la cuadra, el barrio, la ciudad y la región; y articular consultas y reuniones de funcionarios y técnicos de los tres Municipios, la Provincia y la Universidad con sectores específicos, que recojan e intercambien información, inquietudes, preocupaciones, y fundamentalmente debatan y acuerden objetivos y prioridades para el desarrollo regional.

Esto permitirá cumplir con el tercer postulado que se propone la puesta en funcionamiento de un **CONSEJO DE PLANIFICACION ESTRATÉGICA**, que se nutra del conocimiento generado en el OBSERVATORIO y de los objetivos y prioridades delineados en la Mesa de Concertación para el **diseño de estrategias de desarrollo**⁴ - ambiental - social - económico que:

- consoliden y exploten las ventajas comparativas de la región, -
- tiendan a resolver sus mayores debilidades,
- detecten amenazas y
- se dimensionen y minimicen riesgos en el proceso de fortalecimiento del territorio.

Este Consejo, integrado por los Municipios, la Provincia y la Universidad evaluará los caminos convenientes para alcanzar los objetivos propuestos y seguirá las acciones y programas públicos y privados, verificando si su dimensión es acorde con la demanda y orientando su rumbo en un mismo sentido.

El Programa, ha procurado la participación integral de sus Unidades Académicas.

Sus principales destinatarios son el Gobierno de la Provincia y los Municipios de la Región Capital, pero la información generada - hoy en etapa de preparación - será publicada y difundida, estando a disposición de facultades, funcionarios, empresarios, medios, entidades vecinales e instituciones, siendo incluso material de información de los colegios de la región desde donde se difundirá el conocimiento de nuestra identidad, de las posibilidades y dificultades presentes y de cuál es el futuro que esta Comunidad imagina y los pasos que de para alcanzarlo.

Se trabajó en los siguientes **indicadores básicos**:

SALUD

1º - Evolución de la mortalidad infantil, localizando los casos en el territorio, siguiendo la evolución de las tasas de mortalidad fetal, neonatal y postneonatal, barrio por barrio, e identificando las zonas críticas en función de los datos que la realidad muestra.

-Esto permite una mayor eficiencia de los recursos asignados a los programas provinciales y municipales de atención de la embarazada y del recién nacido, y una corrección permanente de las prioridades territoriales y de la dimensión del propio programa.

2º - Evolución de las enfermedades inmunoprevenibles, localizando los casos en el territorio, siguiendo su evolución numérica, barrio por barrio, e identificando las zonas críticas en función de los datos que la realidad muestra.

-Esto permite una optimización de los recursos asignados a los programas provinciales y municipales de vacunación, y una corrección permanente de las prioridades territoriales y de la dimensión del propio programa.

3º - Evolución de la desnutrición infantil, medida en jardines y colegios primarios, localizando los casos en el territorio, siguiendo su evolución numérica, barrio por barrio, e identificando las zonas críticas en función de los datos que la realidad muestra.

-Esto permite una optimización de los recursos asignados a los programas provinciales y municipales de alimentación, una difusión de las dietas necesarias elementales, un diseño particularizado de la generación de respuestas y una corrección permanente de las prioridades territoriales y de la dimensión del propio programa.

EDUCACIÓN

4º - Evolución de los niveles de merma de matrícula en cada colegio primario y secundario, en el tiempo oficial del ciclo, identificando los establecimientos con los niveles críticos, su evolución anual, y localizando las zonas críticas en función de los datos que la realidad muestra.

-Esto permite una optimización en la identificación de las causas en cada colegio -educando, educador, familia, conducción o sistema -.

5º - Evolución de los niveles de repetición de cursos en cada colegio identificando establecimientos con niveles críticos, su evolución, y localizando las zonas críticas en función de los datos que la realidad muestra.

-Esto permite una optimización en la identificación de las causas en cada caso y colegio, un seguimiento particularizado para permitir su recuperación.

6º - Seguimiento de la demanda real y potencial de establecimientos educativos, aulas o bancos a partir de la evaluación permanente de la localización poblacional, de su crecimiento barrio por barrio.

SEGURIDAD

7º - Evolución de los niveles de seguridad, localizando los casos de robos, hurtos, violencia familiar, abandono del hogar, etc. En el territorio, siguiendo la evolución de las tasas de delincuencia, barrio por barrio, e identificando las zonas

críticas en función de los datos que la realidad muestra.

-Esto permite una optimización del sistema de seguridad preventiva, de los recursos asignados a los programas provinciales y municipales de asistencia social, y una corrección permanente de las prioridades territoriales y de la dimensión del propio programa.

TIERRA Y VIVIENDA

8º - Evolución de la disponibilidad de tierra urbana vacante, barrio por barrio, categorizando por servicios disponibles y valores del mercado.

-Esto permite identificar dónde se localizó el crecimiento urbano, demanda de esa población nueva, y su perfil socio-económico.

9º - Evolución de la construcción de vivienda por iniciativa pública y privada, colectiva e individual, barrio por barrio, determinación del déficit estructural y comparación con el ritmo de crecimiento poblacional.

- Esto permite saber en cuanto y dónde es necesario incrementar el ritmo de crecimiento de la vivienda para reducir el déficit o para mantenerlo.

SERVICIOS

10º - Evolución de los niveles de seguridad en el tránsito, localizando los casos de choques comunes y graves en el territorio, identificando en cada barrio, los cruces, cuadras o lugares de mayor peligrosidad, y siguiendo su evolución, barrio por barrio en función de los datos que la realidad muestra.

•Esto permite establecer medidas para el ordenamiento del tránsito y una optimización del sistema de seguridad preventiva, de los recursos asignados a los programas provinciales y municipales - semaforización, iluminación, señalización, otro equipamiento, educación e información - y una corrección permanente de las prioridades territoriales.

11º - Seguimiento de la evolución del uso del transporte público por la lectura permanente de ascensos y descensos - información del sistema de tarjeta magnética - y de las nuevas demandas por encuestas periódicas de origen y destino.

•Esto permite adecuar recorridos, paradas y frecuencias de las demandas de la población.

12º - Evolución de la **oferta de espacios verdes y de uso recreativo**, dimensionando la oferta y el déficit, barrio por barrio, en unidades y m². Y la disponibilidad de tierra vacante, pública y privada.

•Esto permite diseñar un plan de crecimiento de los espacios públicos acorde con el crecimiento de la población, y una estrategia para su concreción que incluya normativas de restricción y promociones.

13º - Evolución de la **oferta de agua corriente**, dimensionando el déficit, barrio por barrio, midiendo la cantidad de frentistas sin servicio, cuadra por cuadra y categorizando las cuadras sin servicio por cantidad de frentistas.

•Esto permite identificar donde se logra un mayor beneficio social a un mismo esfuerzo, una mayor eficiencia de los recursos asignados, diseñar una estrategia de solución para cada caso y una corrección permanente de las prioridades territoriales.

14º - Evolución de la **oferta de cloacas**, dimensionando el déficit, barrio por barrio, midiendo la cantidad de frentistas sin servicio, cuadra por cuadra y categorizando las cuadras sin servicio por cantidad de frentistas.

•Esto permite identificar donde se logra un mayor beneficio social a un mismo esfuerzo, una mayor eficiencia de los recursos asignados, diseñar una estrategia de solución para cada caso y una corrección permanente de las prioridades territoriales.

15º - Evolución de la **oferta de gas natural**, dimensionando el déficit, barrio por barrio, midiendo la cantidad de frentistas sin servicio, cuadra por cuadra y categorizando las cuadras sin servicio por cantidad de frentistas.

•Esto permite identificar donde se logra un mayor beneficio social a un mismo esfuerzo, una mayor eficiencia de los recursos asignados, diseñar una estrategia de solución para cada caso y una corrección permanente de las prioridades territoriales.

16º - Evolución de la **oferta de calles**

pavimentadas, mejorados y cordón cuneta, dimensionando el déficit, barrio por barrio, midiendo la cantidad de frentistas sin servicio, cuadra por cuadra y categorizando las cuadras sin servicio por cantidad de frentistas.

•Esto permite identificar donde se logra un mayor beneficio social a un mismo esfuerzo, una mayor eficiencia de los recursos asignados, diseñar una estrategia de solución para cada caso y una corrección permanente de las prioridades territoriales.

17º - Evolución de la **oferta de alumbrado público**, dimensionando el déficit, barrio por barrio, midiendo la cantidad de frentistas sin servicio, cuadra por cuadra y categorizando las cuadras sin servicio por cantidad de frentistas.

•Esto permite identificar donde se logra un mayor beneficio social a un mismo esfuerzo, una mayor eficiencia de los recursos asignados, diseñar una estrategia de solución para cada caso y una corrección permanente de las prioridades territoriales.

OCUPACION

18º - Evolución de las **actividades de la población económicamente no activa** - estudiantes, jubilados menores, amas de casa - **y activa** - ocupación industrial, agropecuaria, comercial y de servicios comerciales formales e informales, en los servicios públicos, la construcción, el empleo doméstico y desocupación - subocupación y grados de precarización de los ingresos, siguiendo su evolución barrio por barrio, e identificando las zonas críticas en función de los datos que la realidad muestra.

•Esto permite dimensionar el perfil de la demanda social y de la oferta laboral, identificar aquellas actividades estructurales en el trabajo regional, una mayor eficiencia de los recursos asignados a los programas provinciales y municipales de capacitación y generación de trabajo, y una corrección permanente de las prioridades territoriales.

19º - Evolución de **variables económico - sociales** como la composición y la evolución del Producto Bruto Geográfico por municipio y región, el consumo de energía residencial, pública, comercial e

industrial, por zonas de la región y por sector, y su costo comparado con otros territorios, o la generación de basura, medida por zona, tanto en volumen como en composición.

•Esto permite evaluar las tendencias positivas o negativas de las actividades y el consumo y generar acciones correctivas de promoción o gestión.

20º - Evolución del **comercio y servicios comerciales**, localizando cada una de las actividades en el territorio, identificando sobrepuestas y subviertas de determinada actividad en función de la cantidad de población en su área de influencia o barrio, y el comportamiento de esa actividad, siguiendo su evolución barrio por barrio, e identificando las zonas críticas en función de los datos que la realidad muestra.

•Esto permite una optimización del sistema, una orientación de la oferta en función de la demanda, incluso promoviendo aquellas actividades cuya ausencia en el barrio contribuyen a su postergación - farmacias u otros servicios de salud, a la educación, a la niñez o a la vejez, - y una corrección permanente de las prioridades territoriales y de la dimensión del propio programa.

21º - Evolución de la **actividad agropecuaria** con un relevamiento anual de mano de obra ocupada, del tipo y volumen de producción en cada uno de los establecimientos de la región, tipo y volumen de insumos que requiere cada establecimiento para funcionar y para producir, y mercados de comercialización.

•Esto permite disponer de una información inmediata de qué y cuánto se está produciendo, aprovechar oportunidades, dimensionar riesgos y promover opciones y variables; del perfil de mano de obra, del tipo y volumen de insumos requeridos y de las posibilidades de proveerlos localmente, de la capacitación e información necesaria para el productor.

22º - Evolución de la **actividad industrial** con un relevamiento anual de mano de obra ocupada, del tipo y volumen de producción en cada uno de los establecimientos de la región, tipo y volumen de insumos que requiere cada establecimiento para funcionar y para producir, y mercados de comercialización.

•Esto permite disponer de una información inmediata de qué y cuánto se está

produciendo, aprovechar oportunidades, dimensionar riesgos y promover opciones y variables; del perfil de mano de obra, del tipo y volumen de insumos requeridos y de las posibilidades de proveerlos localmente, de la capacitación e información necesaria para el productor.

23º - Evolución del **empleo público** con un relevamiento anual de mano de obra ocupada en cada uno de los establecimientos públicos y de servicios públicos de la región, de su perfil, de su capacitación y conocimiento.

• Esto permite tener los elementos par desarrollar un programa integral de jerarquización del empleo público a partir de la capacitación del agente y de una información inmediata de cantidad y perfiles de la mano de obra pública.

Para cumplir con sus objetivos básicos de relevamiento, análisis y difusión de la evolución de los indicadores mencionados - 23 variables -, el Programa Observatorio Calidad de Vida, tiene previsto a su vez poner en marcha subprogramas de acción con todas y cada una de las Unidades Académicas, a fin de que participen con sus experiencias y recomendaciones en los temas bajo análisis.

Se trata necesariamente no sólo de poner al alcance de los principales actores de una información coherente y organizada a la manera de Anuarios estadísticos, sino además de producir documentos que nos permitan reafirmar nuestra identidad como región y conocer más ampliamente nuestra evolución y proyección a futuro. Así, se aspira a que los contenidos de las publicaciones periódicas del Observatorio de Calidad de Vida, sean gradual pero ampliamente difundidos a todas las organizaciones y participantes de la vida activa de esta región.

En sus primeras etapas este Observatorio deberá diseñar sus procedimientos de análisis de manera que la dinámica de cada fenómeno a estudiar sea compatible con los propósitos de su misión. De esta manera no resultaría improbable que se deba migrar a otros indicadores que resulten de mayor peso en la problemática que se empiece a comprender cada día con mayor detalle.

Por último, es nuestra intención que lo producido por este Observatorio de Calidad

de Vida asegure en si mismo su calidad, haciendo suyas las normas respectivas para lograrlo. Esto implica que se deberán llevar adelante las secuencias de refinamiento sucesivo que permitan valorizar pero también facilitar el trabajo en conjunto de todas las Unidades involucradas y la comunicación de sus conclusiones.

Se empieza a recorrer entonces un camino que se presenta en muchos sectores como inédito, pero que sin duda es apasionante transitar y apreciar.

Por lo cuál, gran parte de los conceptos desarrollados nos llevó a plantear en estas Jornadas de la AUGM, preguntas tales como:

- Los actuales instrumentos de planificación y gestión urbana, son capaces de dar una respuesta ágil y adecuada a los cambios del entorno. Que razones explican las limitaciones de los instrumentos tradicionales de planificación.
- Hacia dónde debe encaminarse la planificación urbana para impulsar la competitividad y habitabilidad de nuestras ciudades.

¹ FERNANDEZ GÜELL. *“La planificación estratégica ha pasado a ser un concepto restringido a la práctica del mundo empresarial a ser aplicado en el ámbito del desarrollo urbano y regional. El dinamismo del entorno socioeconómico, así como la creciente complejidad de los problemas urbanos, ha empujado a los gestores públicos y privados a utilizar enfoques de planificación innovadores que superen las limitaciones de los instrumentos tradicionales”*. Universidad Politécnica de Madrid. 1999.

² Los objetivos planteados son: delinear una estrategia de desarrollo para la región, que alcance los objetivos de Calidad de Vida de su Comunidad, garantizando el funcionamiento de su estructura. La estructura contempla:

- Un sistema permanente de información, análisis y conocimiento particularizado de la realidad ambiental, social y económica y su evolución.
- Una rutina de participación generalizada y concertación de los

intereses que conviven en la región, como forma democrática de confirmación del conocimiento adquirido y de consenso en la identificación de objetivos comunes. Un mecanismo de planificación permanente de estrategias basadas en el conocimiento preciso de la realidad, en las posibilidades reales de alcanzar los objetivos fijados y en la selección de prioridades en función de esas posibilidades.

³ Como respuesta a esta iniciativa, el Concejo Deliberante de la Plata votó la creación del Observatorio de Calidad de Vida y le encomienda a la Universidad Nacional de La Plata su conformación. El programa específico con la Municipalidad de La Plata ha sido sustentado previamente con la aprobación de la Ordenanza Municipal Nro. 8863, votada por unanimidad por el Concejo Deliberante. Instrumentos legales similares se vienen gestionando con los Municipios de Ensenada y Berisso, completando así el alcance geográfico que tendrá este Observatorio de Calidad de Vida, en sus primeros años.

⁴ La planificación estratégica puede definirse como una forma sistemática de manejar el cambio y de crear el mejor futuro posible para una ciudad. Más específicamente, la planificación estratégica es un proceso creativo que sienta las bases de una actuación integrada a largo plazo, establece un sistema continuo de toma de decisiones que comporta riesgo, identifica cursos de acción específicos, formula indicadores de seguimiento sobre los resultados e involucra a los agentes sociales y económicos locales a lo largo de todo el proceso. Arq. M. B. Sánchez. Seminario Observatorio de Calidad de Vida. 1999. UNLP.

BIBLIOGRAFÍA

- 1.- Tauber, F. (1992). Partido de La Plata. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 2.- Tauber, F. (1993) Chascomús. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 3.- Tauber, F. (1993) Producto Bruto Interno. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Foro Intermunicipal de Promoción del Empleo.
- 4.- Tauber, F. (1994) Desarrollo de experiencias en la escala municipal. Pautas para una estrategia de desarrollo I. Revista: El Empresario PYME; no. 59.
- 5.- Tauber, F. (1994) La necesidad de definir un rol para el territorio. Pautas para una estrategia de desarrollo II. Revista: El Empresario PYME; no. 60.
- 6.- Tauber, F. (1995) Cañuelas. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 7.- Tauber, F. (1995) Pautas para una estrategia de desarrollo. Revista: Management para municipios; no. 1.
- 8.- Tauber, F. (1996) Estrategias de desarrollo en relación con el municipio. Revista: Management para municipios; no. 2.
- 9.- Tauber, F. (1996) Saladillo. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Saladillo; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-96041-0-5.
- 10.- Tauber, F. (1997) Junín. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Junín; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-96393-0-8.
- 11.- Tauber, F. (1997). Prefacio en el "Curso de alta gerencia pública, provincial y municipal". Pertenece al libro: Curso de alta gerencia pública, provincial y municipal.
- 12.- Tauber, F. (1997). Región capital: tiempo de cimientos. Revista: Turismo y Ambiente; año 3, no. 6.
- 13.- Tauber, F. (1998) Ideas para una agenda de política municipal. Revista: Cuadernos IFAM; no. 3. ISSN: 0329-6113.
- 14.- Tauber, F. (1998). El papel de la Universidad Nacional de La Plata. Pertenece al libro: Seminario sobre políticas de desarrollo local y microempresa. Editorial: DECA Equipo Pueblo.
- 15.- Tauber, F. (1998). Prólogo. Desarrollo regional. Experiencias nacionales y latinoamericanas. Pertenece al libro: Desarrollo regional. Experiencias nacionales y latinoamericanas. Editorial: Comisión de Asuntos Regionales y del Interior de la Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires.
- 16.- Tauber, F. (1999). Autonomía, descentralización y regionalización: un desafío institucional para el municipio. Revista: Contactar, la revista de los municipios; no. 2. ISSN: 1514-6456.
- 17.- Tauber, F. (1999). Comentarios sobre el paradigma Neuquén 2020. Evento: Coloquio Internacional Periferia y Desarrollo Sustentable "Neuquén 2020: una experiencia para el debate" (Neuquén, 17 al 18 de noviembre de 1999).
- 18.- Tauber, F. (1999). El rol del municipio y las estrategias del desarrollo local.
- 19.- Tauber, F. (2000) La hora de los municipios. Revista: Crecer en democracia; no. 1.
- 20.- Tauber, F. (2000) Región Capital y área metropolitana. Revista: Arquitectos; no. 61.
- 21.- Tauber, F. (2001) Metodologías para la implementación de un plan estratégico. Revista: Munigestión, Capacitación permanente para municipios y comunas; año 1, no. 1.
- 22.- Tauber, F.; Delucchi, D. (1993). Caracterización del sector comercial en el casco urbano de la ciudad de La Plata.
- 23.- Tauber, F.; Delucchi, D. (1999). El proceso del desarrollo local y el valor de la información.
- 24.- Tauber, F.; Bognanni, L.; Delucchi, D. (1992). Partido de La Plata, estructura barrial: barrio de La Cumbre, Centro Comunal de San Carlos.
- 25.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L. (1997). La mortalidad infantil en el partido de La Plata. Editorial: Fundación de la Facultad de Ingeniería. ISBN: 381-8383-9277
- 26.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L. (1998) Laprida. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Laprida; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-97010-0-3.
- 27.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L. (1998) Villa Gesell. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Editorial: Municipalidad de Villa Gesell; Universidad Nacional de La Plata. ISBN: 987-97160-0-0.
- 28.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Bognanni, L.; Martino, H. (1999). Sistema Integral de Información Geográfica Municipal: Municipalidad de Tres Arroyos

- 29.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Camarda, D.; Sánchez, M.; Tosi, I. (1999) Rojas. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 30.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Delfino, M.; Marcel, M.; Izzo, C. (1998) Plan Estratégico Suipacha.
- 31.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L. (2001). Suipacha: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 32.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L.; Martino, H. (1999) Benito Juárez. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 33.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L.; Martino, H.; Pintos, P. (2001). Coronel Dorrego. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 34.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L.; Martino, H.; Pintos, P. (2002). Rauch: Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 35.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Longo, J.; Bognanni, L.; Pintos, P.; Martino, H.; Lértora, L.; Di Tomasso, W.; Domancich, N.; Rojas Fajardo, G.; Pérez Balari, A.; Varela, R.; Lagos, S. (1999) Tres Arroyos. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo.
- 36.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H. (2001) El Programa de Apoyo a los Municipios.
- 37.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H. (2002). Plan Estratégico Lincoln: Rearticulación territorial urbano-rural para el desarrollo local.
- 38.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Longo, J. (2002). Planificación estratégica en tiempos de crisis: la necesidad de la permanente readecuación metodológica.
- 39.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Longo, J. (2002). La construcción de una región a partir de un proceso de planificación participativa: Región Tuyú Mar y Campo, una experiencia inédita de planificación estratégica participativa.
- 40.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Longo, J.; Sánchez, B.; Frediani, J.; Tosi, I. (2002). Plan Estratégico de Coronel Dorrego.
- 41.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Martino, H.; Pintos, P.; Sánchez, B.; Tosi, I. (2002). Plan Estratégico de Cañuelas.
- 42.- Tauber, F.; Revista Imagina. (2002). EXPO-1º Encuentro Universidad-Comunidad. Revista: Imagina; año 1, no. 3
- 43.- Tauber, F.; Saccone, E.; Echave, M.; Delucchi, D. (1993) Situación ocupacional. Reflexiones y datos para una estrategia de desarrollo. Ed.: Foro Intermunicipal de Promoción del Empleo.
- 44.- Tauber, F.; Salas, J.; Medici, M.; Heguiabehere, R. (1994). Chascomús: una estrategia de desarrollo. Evento: III Bienal Argentina de Urbanismo (Luján, 8 al 12 de noviembre de 1994).
- 45.- Tauber, F.; Vitalone, C.; González, M.; Delgado, O.; Longo, J.; Miró, E.; Resa, S.; Saraví Cisneros, R.; Stangatti, L.; Zanesi, A.; Narbaitz, Ca.; Panuncio, M.; Conti, A. (1998). Región Capital de la provincia de Buenos Aires, estudio exploratorio de sus ventajas comparativas
- 46.- Tauber, F.; Delucchi, D.; Sánchez, M.; Martino, H.; Frediani, J. (2000) Los planes estratégicos y los planes de financiamiento. Evento: I Encuentro Regional de Planificación y Gestión Urbana (Junín, año 2000).
- 47.- Tauber, F.; Sánchez Arrabal, M. (1998). El Observatorio de Calidad de Vida de la Región Capital
- 48.- Tauber, F.; Sánchez Arrabal, M. (1999). El medio ambiente en relación con el desarrollo, la economía, el derecho y la política. Subtema: Sociedad y medio ambiente. Evento: II Jornadas Académicas del Centro Universitario Regional Junín (UBA-UNLP) (Junín, 1999).
- 49.- Tauber, F.; Sánchez Arrabal, M. (1999). Programa Observatorio Calidad de Vida Universidad y Región
- 50.- Tauber, F.; Secretaría de Extensión Universitaria. (1999). Extensión. Número 1. Revista: Extensión; no. 1.