

102  
A 261/09  
buk  
P

**PERANAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA  
DEPARTEMEN PRODUKSI PT. X  
DI GRESIK**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH :**

**DEWITA ANGGRAENI SUKOCO  
No. Pokok : 049912826 E**

**KEPADA  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2004**

Surabaya, ..... *7-juli-2024* .....

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

**Dosen Pembimbing**

**Dr. H. MUSLICH ANSHORI, SE., M.Sc., Ak.**



**SKRIPSI**

**PERANAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA  
DEPARTEMEN PRODUKSI PT. X  
DI GRESIK**

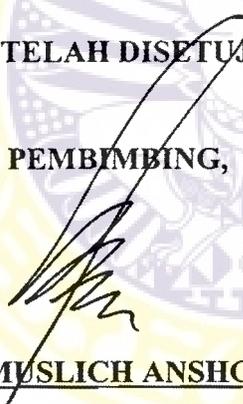
**DIAJUKAN OLEH :**

**DEWITA ANGGRAENI SUKOCO**

**No. Pokok : 049912826 E**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH**

**DOSEN PEMBIMBING,**

  
**Dr. H. MUSLICH ANSHORI, SE., M.Sc., Ak.**

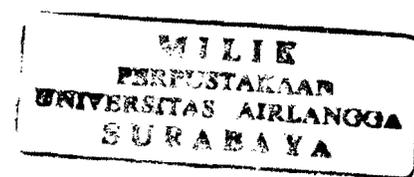
**TANGGAL.....** 29-07-04

**KETUA PROGRAM STUDI,**

  
**Drs. M. SUYUNUS, MAFIS., Ak.**

**TANGGAL.....** 2-8-04

## ABSTRAKSI



Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem akuntansi yang disesuaikan dengan struktur organisasi karenanya biaya-biaya diakumulasikan dan dilaporkan menurut tingkatan pertanggungjawaban di dalam organisasi. Dan adanya orang atau kelompok orang yang bertanggung jawab sesuai dengan hierarki organisasi terhadap biaya yang terjadi dan secara langsung dapat dikendalikan. Dimana biaya yang dimaksud disini dibedakan menjadi dua jenis biaya, yaitu biaya yang dapat dikendalikan dan biaya yang tidak dapat dikendalikan. Di dalam akuntansi pertanggungjawaban biaya yang disajikan adalah biaya yang dapat dikendalikan. Ada beberapa hal yang perlu diperhatikan dalam melaksanakan akuntansi pertanggungjawaban dengan baik yaitu adanya struktur organisasi yang secara jelas dan tegas mengatur wewenang dan tanggung jawab setiap tingkatan manajemen, anggaran biaya yang disusun untuk setiap tingkatan manajemen, pengklasifikasian biaya atas keterkendalian, pengklasifikasian rekening dan kode rekening, serta sistem pelaporan biaya kepada manajer yang bertanggung jawab.

PT. X merupakan salah satu perusahaan yang berbentuk perseroan, yang bergerak dibidang industri sepatu. Dalam hal ini, PT. X telah melakukan penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang dapat diketahui melalui hasil observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun data-data yang dikumpulkan agar dapat melaksanakan akuntansi pertanggungjawaban dengan baik yaitu data mengenai struktur organisasi, sistem penyusunan anggaran, pengklasifikasian biaya atas keterkendalian, pengklasifikasian rekening dan kode rekening, serta pelaporan pertanggungjawaban biaya produksi. Dari hasil pengumpulan data, kemudian dianalisis apakah akuntansi pertanggungjawaban pada PT. X ini sudah berperan dengan baik sehingga dapat digunakan sebagai alat pengendalian dalam biaya produksinya.

Berdasarkan hasil penelitian, bahwa PT. X telah melakukan akuntansi pertanggungjawaban dengan baik diantaranya terdapat pembagian wewenang dan tugas yang jelas dari setiap tingkatan manajemen dalam struktur organisasi. Tetapi masih ada beberapa kekurangan yaitu dalam penggolongan biaya atas keterkendalian, dimana PT. X belum memisahkan antara biaya terkendali dengan biaya yang tidak terkendali pada pusat pertanggungjawaban yang ada. Disamping itu pula, pada penyusunan anggaran masih belum melibatkan secara aktif tingkatan manajemen yang terendah, dalam hal ini adalah kepala bagian. Pelaporan pertanggungjawaban yang dilakukan masih belum sesuai dengan konsep akuntansi pertanggungjawaban karena pelaporan yang dilakukan masih secara terpusat, tidak dilakukan berdasarkan tiap tingkatan manajemen.