

**PROSEDUR PENGENDALIAN PELAKSANAAN
PEMBANGUNAN PROYEK SEBAGAI BAGIAN DARI
PENGENDALIAN MANAJEMEN
PADA PT TATAMULIA NUSANTARA INDAH**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEHI GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH
ANI ASTUTI SULISTIYANI
No.Pokok : 049816016**

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2004**

Surabaya, 20 Mei 2004

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing



Drs.Ec. Hany Wurangian. Ak

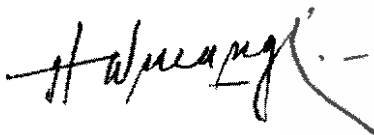
SKRIPSI

**PROSEDUR PENGENDALIAN PELAKSANAAN
PEMBANGUNAN PROYEK SEBAGAI BAGIAN DARI
PENGENDALIAN MANAJEMEN
PADA PT TATAMULIA NUSANTARA INDAH**

**DIAJUKAN OLEH
ANI ASTUTI SULISTIYANI
No.Pokok : 049816016**

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

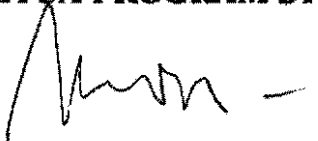
DOSEN PEMBIMBING,



Drs. Ec. Hanny Wurangian, Ak

TANGGAL.....19-7-04

KETUA PROGRAM STUDI,



Drs. M. Suyanus, MAFIS., Ak

TANGGAL.....21-7-04

ABSTRAKSI

Dalam kondisi perekonomian yang sedang menurun ini maka perusahaan jasa konstruksi dihadapkan pada masalah bagaimana harus menunjukkan kemampuannya untuk tetap bertahan dalam persaingan yang makin ketat dengan perusahaan jasa konstruksi yang lain serta dalam menghadapi factor resiko yang cukup tinggi yang senantiasa dihadapi setiap kali pelaksanaan suatu proyek konstruksi.

Kegagalan-kegagalan yang sering terjadi pada pelaksanaan proyek konstruksi seringkali disebabkan karena pengelolaan masih kurang disiplin dalam hal jadwal penyelesaian maupun biaya proyek sehingga menyebabkan terjadinya kemacetan, pemborosan dan pengeluaran-pengeluaran yang tidak seharusnya terjadi. Karena itu bagian yang paling memberi tantangan dalam manajemen suatu proyek adalah bagaimana perusahaan melaksanakan pengendalian biaya yang efektif untuk dapat menyelesaikan proyek tepat pada waktu yang telah ditetapkan oleh perusahaan.

Penelitian ini memfokuskan pada bagaimana prosedur pengendalian biaya proyek sebagai bagian dari pengendalian manajemen. Sedangkan teori yang digunakan adalah teori prosedur pengendalian, manajemen proyek konstruksi dan sistem pengendalian manajemen. Semua aktivitas yang dilakukan oleh departemen-departemen yang terlibat dalam pengendalian biaya akan diteliti dan dibahas secara lengkap. Sehingga dapat diketahui kepatuhan bagian-bagian yang terlibat akan kebijakan dan prosedur yang berlaku di perusahaan.

Dari hasil analisa data dan pembahasan terlihat bahwa perusahaan telah melaksanakan prosedur pengendalian biaya proyek yang memadai. Hal ini terlihat dari terpenuhinya syarat prosedur pengendalian diantaranya: personil yang kompeten dan dapat dipercaya, otorisasi yang pantas atas dokumen dan catatan, pemisahan tugas yang cukup, dokumen dan catatan yang memadai, pemeriksaan fisik atas aktiva dan catatan serta pemeriksaan independen atas pelaksanaan.

Dari penelitian yang dilakukan di PT. Tatamulia Nusantara Indah dapat diketahui bahwa prosedur pengendalian pelaksanaan pembangunan proyek telah memadai, namun masih perlu dilakukan adanya beberapa perbaikan terhadap pemeriksaan independen atas pelaksanaan serta komunikasi antara proyek dan kantor pusat. Hal ini harus diperhatikan oleh manajemen perusahaan

Dengan adanya prosedur pengendalian pelaksanaan pembangunan proyek yang memadai maka, setiap penyimpangan dapat segera diidentifikasi, dianalisa dan dirumuskan tindakan-tindakan perbaikan yang diperlukan untuk tetap mengarahkan pelaksanaan proyek dalam mencapai sasaran yang telah ditetapkan.