



**Facultad de Ingeniería y Computación  
Escuela Profesional de Ingeniería Industrial**

**“Propuesta de Programa de Gestión Lean  
para la mejora del proceso textil en la  
empresa Art Atlas Arequipa”**

**Presentado por:**

**Holger Gerald Salas Valencia  
Andrés Mauricio Sánchez Barriga**

**Para Optar por el Título Profesional de:**

**INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**Orientador: Felipe Valencia Rivera**

**Arequipa, junio del 2018**

## RESUMEN

La presente tesis se realizó con la finalidad de mejorar el proceso productivo de tejido industrial en la empresa Art Atlas para lo cual se realizó un diagnóstico de la productividad de la empresa, iniciando con la identificación de las posibles causas de ineficiencia con la finalidad de detectar las oportunidades de mejora necesarias. Se detectaron once propuestas de mejora usando herramientas del lean-manufacturing que se ajusten a las capacidades de la empresa esto sumado al conocimiento del proceso concluyó en sugerencias que harían una gestión de proceso más lean, entre las propuestas más importantes está la reasignación de la responsabilidad de la preparación de la mezcla *batanante* con la finalidad de agilizar la operación de fabricación de tela, la rotación de un personal de control al área de aprobaciones con la finalidad de agilizar el flujo de paneles aprobados y no detener la producción, capacitar al personal de tejido circular con la finalidad de evitar las paradas de producción por averías pequeñas en la máquina y al personal de control con la finalidad de estandarizar los parámetros de control de todo el personal, luego de realizar los estudios en la empresa se logró concluir que la empresa trabaja a un 76.6% de eficiencia debido a 13 problemas que son los de mayor relevancia para la empresa según un diagrama de paretto, el costo beneficio de aplicar estas mejoras tiene un valor de 1.2 por lo tanto es productivo para la empresa.

Palabras clave: Productividad, eficiencia, lean, tejido, producción, textil, hilado, panel, programa, muestra.