

**REPUBLICA DEL ECUADOR
INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES
DEPARTAMENTO DE DOCENCIA
IV CURSO DE MAESTRÍA EN ALTA GERENCIA**



**TESIS PARA OPTAR POR EL TÍTULO DE
MAGÍSTER EN ALTA GERENCIA**

TEMA:

**“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL ESTABLECIMIENTO
DE UNA HOSTERÍA COMUNITARIA EN LA COMUNIDAD
DE CUBE - QUININDE”**

Autor:

Ing. Alfonso Omar Robayo Cevallos

Quito – Ecuador

Abril 2008

REPUBLICA DEL ECUADOR
INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES
DEPARTAMENTO DE DOCENCIA
IV CURSO DE MAESTRÍA EN ALTA GERENCIA



TESIS PARA OPTAR POR EL TÍTULO DE
MAGÍSTER EN ALTA GERENCIA

TEMA:

**“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL ESTABLECIMIENTO
DE UNA HOSTERÍA COMUNITARIA EN LA COMUNIDAD
DE CUBE - QUININDE”**

Autor:

Ing. Alfonso Omar Robayo Cevallos

Director de la Tesis:

MSc. Marco Caldas Molina.

Quito – Ecuador

Abril 2008

DEDICATORIA

*A mi familia, razón de ser
de mi vida.*

AGRADECIMIENTO

Mi sincero agradecimiento a las Autoridades, a los Docentes
y al Personal Administrativo y de Servicios del Instituto
de Altos Estudios Nacionales, por compartir sus conocimientos,
y por su apoyo permanente.

Al Economista Marco Caldas,
por su excelente Dirección.

A los Directivos de la Fundación "El Kaimán de la Laguna de Cube",
por su apertura y hospitalidad.

Alfonso Robayo Cevallos

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN Y GENERALIDADES

Introducción	1
Justificación y síntesis del proyecto.....	3
Objetivos:	
Objetivo general.....	5
Objetivos específicos.....	5

CAPITULO I

1. Marco teórico y conceptual – aspectos generales del área	
1.1 Marco teórico y conceptual.....	7
1.2 Aspectos generales acerca de los humedales.....	8
1.3 Humedales lénticos de la provincia de Esmeraldas.....	9
1.4 Antecedentes históricos.....	10
1.5 Aspectos generales del área.....	11
1.6 Biodiversidad y el bosque húmedo para el turismo.....	27

CAPITULO II

2. Diagnóstico Socio económico del área	
2.1 Ubicación.....	30
2.2 Aspectos Sociales.....	31
2.3 Características demográficas.....	35
2.4 Actividades de trabajo y culturales.....	37
2.5 Agricultura y Zootecnia.....	39
2.6 Geografía y clima.....	40
2.7 Hidrología.....	44
2.8 Agua y suelo.....	46
2.9 Flora y Fauna.....	48
2.10 Recursos turísticos.....	54
2.11 Aspectos limitantes en la zona.....	57

CAPITULO III

3. Estudio de Mercado	
3.1 Objetivos del estudio de mercado.....	61
3.2 Proceso de investigación de mercado.....	61
3.3 Definición del producto y/o servicio.....	63
3.4 Análisis y proyección de la demanda.....	63
3.5 Demanda insatisfecha futura que captará el proyecto.....	64
3.6 Análisis y proyección de la oferta.....	70
3.7 Análisis de precios.....	72
3.8 Análisis de la comercialización.....	74
3.9 Conclusiones del estudio de mercado.....	75

CAPITULO IV

4.	Estudio Técnico	
4.1	Objetivos del Estudio Técnico.....	77
4.2	Tamaño del proyecto.....	78
4.3	Localización del proyecto.....	80
4.4	Ingeniería del proyecto.....	84
4.5	Plan de publicidad.....	106

CAPITULO V

5.	Componente administrativo y legal	
5.1	Objetivos de la organización administrativa.....	110
5.2	Aspectos administrativos.....	110
5.3	La organización.....	110
5.4	Marco legal de la empresa y factores relevantes.....	113

CAPITULO VI

6.	Estudio económico y financiero	
6.1	Objetivos del estudio económico y financiero.....	118
6.2	Plan de inversiones.....	119
6.3	Calendario de inversiones.....	120
6.4	Resumen y distribución de las inversiones.....	121
6.5	Financiamiento o fuentes de usos de los recursos.....	122
6.6	Amortizaciones.....	123
6.7	Ingresos totales.....	124
6.8	Egresos.....	130
6.9	Balance General proyectado.....	136
6.10	Balance de Resultados.....	137
6.11	Flujo de Caja.....	138
6.12	Punto de equilibrio económico.....	139
6.13	Gráfico del Punto de Equilibrio.....	140
6.14	Tasa mínima aceptable de rendimiento del capital (TMARC).....	141

CAPÍTULO VII

7.	Evaluación del proyecto	
7.1	Evaluación financiera.....	143
7.2	Valor actual neto VAN.....	144
7.3	Tasa interna de retorno TIR.....	145
7.4	Periodo de recuperación de la inversión.....	146
7.5	Relación beneficio / costo.....	147
7.6	Evaluación económica social.....	148
7.7	Evaluación y análisis de impacto ambiental.....	150
7.8	Conclusiones y Recomendaciones.....	152

BIBLIOGRAFÍA.....	159
--------------------------	------------

ANEXOS.....	160
--------------------	------------

INTRODUCCIÓN

Ecuador es uno de los 17 países mega diversos del mundo, es decir de los más ricos en biodiversidad y endemismo. Con tan sólo 256.370 km², o el 0.17% de la superficie terrestre del planeta, Ecuador posee más del 11% de todas las especies de vertebrados terrestres; 16.087 especies de plantas vasculares; y, alrededor de 600 especies de peces marinos. Por su extensión continental y entre todos los países mega diversos, Ecuador es el número uno en biodiversidad de vertebrados terrestres por unidad de superficie: casi 11 especies por cada 1.000 km².¹

Ecuador tiene asimismo una gran diversidad cultural que se manifiesta en la existencia de nacionalidades indígenas, comunidades afroecuatorianas y diferentes grupos humanos que interactúan, dependen de su entorno natural y reconocen la importancia del uso adecuado de la biodiversidad para garantizar el desarrollo sostenible y el mantenimiento de la riqueza cultural del país.

A raíz de la crisis económica de 1999 el turismo se constituyó en una alternativa económica viable en zonas rurales que afrontaban la pérdida de competitividad de las demás actividades productivas tradicionales agropecuarias. Desde fines del siglo pasado, se ha observado un crecimiento significativo de la oferta turística como un eje de desarrollo a nivel nacional.

La principal motivación para impulsar el desarrollo del turismo sostenible está relacionada con la contribución que éste puede realizar al progreso de las economías regionales y con ello, a una mejor calidad de

¹ <http://www.ecadena.cq.org.ec>, Centro de Estudios y Análisis, Eduardo Cadena Dongilio, El Turismo en el Ecuador

vida para los actores directos e indirectos vinculados a esta actividad.

El turismo sostenible permite diversificar la producción manteniendo la integridad cultural y la diversidad biológica, fomentar el arraigo rural y revalorizar el patrimonio cultural local, integrar a todos los grupos humanos a la cadena productiva, especialmente mediante la creación de oportunidades laborales para mujeres y jóvenes, fomentar la asociatividad y la implementación de cadenas solidarias para mejorar la comercialización de productos locales, ampliar la oferta turística y agregar valor a la existente, entre otros.

Con estos antecedentes, el presente trabajo pretende demostrar que el fundamento principal del turismo sostenible es propender al bienestar de la población, promoviendo el crecimiento de la planta turística y fuentes de empleo que guarden coherencia con las dimensiones ecológicas, sociales y económicas de esta actividad.

La Laguna de Cube, es una laguna continental permanente que se halla en el límite sur oriental de la Cordillera Mache-Chindul, zona sur de la biorregión del Chocó. La Laguna de Cube consta de un ecosistema lacustre formado por un cuerpo de agua estable durante todo el año y de una amplia superficie de pantano y zona inundable.

La realización de este estudio a la zona permitirá establecer la factibilidad para hacer de la "Laguna de Cube" un atractivo turístico y productivo de Esmeraldas con base a construir una hostería comunitaria en la comunidad de Cube para dar servicio a turistas nacionales y extranjeros que lleguen a este paradisíaco sector y así, elevar el nivel de vida de los habitantes de la comunidad.

Asimismo, antes que expandir el tamaño del sector, pretende abrir

nuevas oportunidades y alternativas de trabajo para las pequeñas y medianas empresas existentes en el área de influencia de la laguna de Cube, así como para los sectores informales y rurales del sector, disminuyendo la exclusión social y económica.

El turismo sostenible una de las actividades económicas más dinámicas de este tiempo constituye una alternativa de desarrollo para los sectores pobres, porque es uno de los generadores más importantes de divisas y empleo.

El Ecuador encaja en la nueva tendencia mundial que demanda un tipo de turismo ecológico y de aventura, gracias a su privilegiada ubicación geográfica que permite a cualquier visitante disfrutar de su inmensa variedad natural y cultural.

Para satisfacer las necesidades en este tipo de turismo no es necesario disponer de mega construcciones pero sí de una infraestructura, logística, seguridad y servicios que estén a la altura de las exigencias del turismo nacional e internacional.

a. Justificación y síntesis del proyecto

El estudio tiene como finalidad demostrar la factibilidad de implementar una hostería comunitaria mediante estimación de la demanda insatisfecha, viabilidad técnica y financiera para su implementación en el sector de la laguna de Cube, ubicada en la Parroquia Rosa Zárate, Recinto La Laguna, cantón Quinindé provincia de Esmeraldas. Ha sido elaborado con el uso de metodologías y técnicas utilizadas en la planeación estratégica y en preparación y evaluación de proyectos, mediante criterios y parámetros de tipo cuantitativo y cualitativo, las que en forma coordinada y consistente han permitido alcanzar el nivel de

factibilidad deseado.

La viabilidad del proyecto se respalda en el uso de datos obtenidos en fuentes de información del sector público y privado, los mismos que han sido complementados con la investigación de campo desarrollada por el autor. Específicamente se ha utilizado informaciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), Ministerio de Medio Ambiente, Ministerio de Turismo, Internet. etc.

Para llegar a la certidumbre, se ha procedido a levantar una encuesta, la misma que se realizó en las ciudades de Quito, Esmeraldas y Quinindé, tanto a turistas nacionales como extranjeros para definir la cantidad de turistas que estarían dispuestos a ir a la zona. La muestra es de juicio, no probabilística, con este tamaño de muestra tenemos un 6% de error, un 5% de dispersión y un 95% de confiabilidad; con los datos obtenidos se vio que era factible la continuación del trabajo.

Fue necesario contar con la asesoría profesional de un ingeniero civil y la colaboración de un arquitecto para el diseño de las cabañas y presupuesto para la construcción de las obras.

Con estos antecedentes, se procedió a realizar el capítulo de ingeniería del proyecto, aspecto fundamental para estructurar la parte técnica y financiera del mismo, lo que sirvió para poder determinar la factibilidad financiera y económica. Se llegó a la conclusión de que es factible su realización, ya que la tasa de rentabilidad es mucho mayor que el costo de oportunidad del capital y la Tasa Mínima Aceptable de Rendimiento del Capital (TMARC), lo que significa que es rentable el proyecto.

Para poder promocionar los atractivos de la zona y el proyecto turístico comunitario, se ha elaborado un plan de lanzamiento, el mismo que

pretende llevar a cabo una serie de actividades de promoción, las que abarcarán varios medios de comunicación. Esta campaña está prevista para el final del año de inversión y para inicios de la fase de operación.

b. Objetivos

▪ Objetivo General

Realizar una investigación para establecer la factibilidad de hacer de la "Laguna de Cube" un atractivo turístico y productivo con base a construir una hostería comunitaria en la comunidad, para otorgar servicios turísticos, hoteleros, ecológicos a turistas nacionales y extranjeros que lleguen a este paradisíaco sector y así elevar el nivel de vida de los habitantes de la comunidad.

▪ Objetivos Específicos:

- Identificar los sitios naturales y manifestaciones culturales con que cuenta la zona.
- Establecer la demanda potencial de turistas que van a ir al proyecto de la Laguna de Cube.
- Definir la infraestructura necesaria que requerirá el proyecto, para alojamiento y esparcimiento.
- Establecer las inversiones fijas y el capital de trabajo para el proyecto.

- Establecer la rentabilidad de la inversión.
- Coadyuvar a la promoción de la zona para el ecoturismo de la zona como alternativa de producción en la comuna El De Cube.

CAPÍTULO I

1. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL - ASPECTOS GENERALES DEL ÁREA

1.1 Marco teórico y conceptual

Como se manifestó anteriormente, el Ecuador es uno de los países más mega diversos del mundo, por estar en la zona tropical, cordillera de los Andes y región Insular. Las corrientes cálidas, frías y marinas, permiten la subsistencia de una variedad de ambientes donde se han adaptado una gran cantidad de especies tanto de flora como de fauna, hongos y microorganismos, albergando el mayor número de especies por Km. de superficie.

Según Sierra², la provincia de Esmeraldas forma parte de uno de los territorios más mega diversos conocidos como el CORREDOR CHOCO-MANABI, razón de ser parte de uno de los hotspots o puntos calientes mundiales.

El ecoturismo puede constituirse en un factor dinamizador para la economía local. Se puede decir que después de la provincia de Galápagos, Esmeraldas es la provincia con más afluencia turística, considerada así especialmente por sus bosques y playas. El área de influencia del Humedal de la laguna de Cube, contiene atractivos muy importantes como el propio humedal y otros atractivos potencialmente utilizables para actividades turísticas y recreativas.

² Sierra, R. Propuesta Preliminar de un Sistema de Clasificación de Vegetaciones para el Ecuador Continental. Proyecto INEFAN/GEF-BIRF y Eco Ciencia (Ed.). 1999. Quito, Ecuador.

1.2 Aspectos generales acerca de los humedales

Los Humedales en general, son ecosistemas intermedios entre ambientes permanentes inundados y ambientes normalmente secos, es decir, el agua es el principal factor que controla el medio y la vida vegetal y animal.

Desde la antigüedad, los humedales han sido lugares favoritos de recreación y ocio, hay grandes posibilidades de aprovechar mejor su abundante patrimonio cultural para fomentar el turismo y atracciones recreativas.

Un paisaje de un humedal es a menudo un verdadero paisaje cultural, que refleja las estrechas relaciones existentes entre los seres humanos y los humedales a lo largo de milenios, siendo fuente de inspiración del arte, la literatura, la música y el folklore.

- **Se reconocen cinco sistemas principales de humedales:**³

- a) Marino.- Humedales costeros incluyendo costa rocosa y arrecifes de coral
- b) Estuarino.- Incluye deltas, marismas de marea y pantanos de manglar
- c) Lacustre.- Referente a lago
- d) Ribereño.- Humedales asociados a ríos y arroyos
- e) Palustre.- Significa lodazales, marismas, pantanos y ciénagas

La Convención sobre los Humedales.- es un tratado intergubernamental aprobado el 2 de febrero de 1971 en la ciudad de Ramsar en Irán, situada en la costa meridional del Mar Caspio. Por lo tanto, si bien el nombre de la Convención suele escribirse Convención sobre los Humedales, ha pasado

³ Convención Ramsar. Documento de estudio de Humedales. 1997

a conocerse comúnmente como la Convención Ramsar.

Los humedales ocupan una superficie de aproximadamente 8,6 millones de Km², es decir, 6,4 % de la superficie terrestre. Cerca del 56 % de los mismos (4.8 millones de Km²), se hallan en las regiones tropicales y subtropicales.

La Convención Ramsar entró en vigor en 1975; El Ecuador es parte contratante de esta Convención desde el 7 de enero de 1991 y ha inscrito once humedales en la lista de esta Convención, sumando una superficie total de 164.934 hectáreas:

La definición Ramsar de Humedales es: "Extensiones de marismas, pantanos y turberas, o superficies cubiertas de agua, sean éstas de régimen natural o artificial, permanentes o temporales, estancadas o corrientes, dulces, salobres o saladas, incluyendo las permanentes de agua marina cuya profundidad en marea baja no exceda de seis metros".

1.3 Humedales lénticos de la provincia de Esmeraldas

La provincia de Esmeraldas, tiene inscrito 51.413 has como humedales de importancia internacional. Mediante financiamiento conjunto de la Convención Ramsar, la Dirección Nacional de Biodiversidad, Áreas Naturales y Vida Silvestre del Ministerio del Ambiente, la Fundación MacArthur y la Fundación Eco-Ciencia llevaron a cabo el inventario de los humedales lénticos de las provincias de Esmeraldas y Manabí, empezando en Marzo de 1996 y terminó en enero de 1997 y próximamente dentro de estos estará la "LAGUNA ENIGMÁTICA DE CUBE", motivo de nuestro proyecto.⁴

Este estudio contiene un diagnóstico de los humedales encontrados y

⁴ Ministerio del Ambiente. Áreas Naturales y Vida Silvestre. 2002

recomienda como sitios Ramsar de aquellos que, luego del trabajo de campo, se han considerado como importantes.

Los autores mencionan que los humedales de mayor importancia en la provincia de Esmeraldas son: Laguna de Timbre, La laguna de Cube, El Paraíso, De la Ciudad, Guandal Pater, Ciénaga de Same; Madre Vieja, Las Peñas, San Pedro, La Cochita; muchos de los humedales presentes en los mapas del Instituto Geográfico Militar (IGM) ya no existen en la actualidad que por diferentes causas han desaparecido. Por ejemplo, los humedales de Atacames, Tonchigue y del Valle de Sade en Esmeraldas.

1.4 Antecedentes históricos

Según la versión de los cronistas de Indias y los historiadores ecuatorianos, cuando los españoles llegaron a lo que es hoy Esmeraldas, sus pobladores se adornaban con esmeraldas. Pedro de Alvarado encontró tantas entre los Indios, que admirado por ello preguntó de dónde procedían, encontrando la respuesta de que eran llevadas de los pueblos que quedaban al norte.

Cuentan, que la Diosa Umiña de Manta llevaba en su frente una hermosa Esmeralda, tan grande como un huevo de paloma en señal de poder. Todos estaban convencidos que en Esmeraldas existía minas de esta preciosa gema y por tal razón se le denominó como “La Provincia de las Esmeraldas”, que mas tarde se convertiría en lo que es hoy Esmeraldas. Pero lo único que justificó su nombre fue el verdor de sus ríos, de sus selvas y de su mar.

“El Humedal Laguna de Cube” objeto de nuestro estudio se encuentra a 30 Km. de la ciudad de Esmeraldas siguiendo la carretera Esmeraldas - Quinindé y a 16Km. de distancia de la ciudad de Quinindé, siguiendo por

un sendero a campo traviesa con un ancho útil de hasta 2 metros

1.5 Aspectos generales del área

El Ecuador, país sudamericano ubicado en el centro del globo terráqueo, atravesado por el meridiano equinoccial denominado Línea Ecuatorial o Ecuador, es una nación considerada pequeña en extensión territorial (256.370 Km. cuadrados), pero con una diversidad de regiones naturales única en el mundo; se determinan cuatro, las mismas que se denominan, Región Insular, Región Litoral o Costa, Región Sierra; y, Región Amazónica.

Esta distribución geográfica, ha determinado a su vez una rica variedad de climas que van desde el calor tropical de las playas del litoral e insular, pasando por el gélido glacial de las montañas de la serranía, hasta el calor subtropical y tropical de la Amazonía.

Las bondades de los diferentes climas hacen de Ecuador un sitio de destino turístico ideal, tanto para los viajeros nacionales y extranjeros.

Uno de los lugares preferidos para la diversión y el descanso, es la Región Litoral, conocida también como Costa, y dentro de ésta se destaca la Provincia de Esmeraldas, la misma que se ubica al Noroccidente de la República del Ecuador. Limita al Norte con Colombia, Al Sur con la Provincia de Manabí, al Este con la Provincia de Pichincha y al oeste con el Océano Pacífico.

Políticamente se divide en 7 Cantones que son: Atacames, Muisne, Quinindé, Esmeraldas, San Lorenzo, Rió Verde y Eloy Alfaro.

Provincia de Esmeraldas



Esmeraldas y Atacames son los cantones que mayor desarrollo turístico han tenido en la última década, reciben una gran cantidad de turistas, especialmente viajeros de la Sierra y de las provincias aledañas, como son: Pichincha, Carchi, Cotopaxi, entre las más cercanas; de éstas la mayor influencia de hospedaje la lleva la provincia de Pichincha; de preferencia los residentes de Quito.

También acuden a estos cantones y sus playas, turistas de la región Sur de la República de Colombia.

El resto de cantones como son: Muisne, Quinindé, San Lorenzo, Río Verde y Eloy Alfaro, se han quedado a la zaga de este desarrollo turístico, a pesar de contar con una gran biodiversidad, espacios verdes y hermosos paisajes.

En este contexto, uno que reviste gran importancia es el cantón Quinindé, puesto que en sus predios se localiza una de las mayores

reservas ecológicas con las que cuenta el Ecuador, la Mache Chindul, ésta constituye una de las 33 áreas naturales que conforman el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), administrado por el Estado ecuatoriano a través del Ministerio del Ambiente. Cubre una extensión de 121.376 Has., entre los cantones Quinindé, Atacames, Esmeraldas y Muisne, en la provincia de Esmeraldas; y el cantón Pedernales en la provincia de Manabí. Altitudinalmente, la Reserva Ecológica Mache Chindul (REMACH), se extiende desde los 200 msnm, en el sector occidental, hasta cerca de los 800 msnm en las colinas orientales. En esta región, la REMACH protege uno de los pocos remanentes de bosques húmedos y secos tropicales del Ecuador, así como una gran variedad de especies endémicas de flora y fauna, muchas de las cuales en peligro de extinción.

Los grupos humanos que actualmente viven en la Reserva Ecológica Mache - Chindul son poblaciones ancestrales de la nacionalidad Chachi, asentadas en las comunidades de San Salvador, Balzar y Chorrera Grande; y los afro-esmeraldeños, localizadas en San José de Chamanga, Dógola, Cojimíes, Ene, Atacames y Tonchigüe Alto, a las que se han sumado los colonos blanco-mestizos provenientes de las provincias de Loja, Manabí y los Ríos, que han influido en los grupos ancestrales y generado un impacto directo a la Reserva por la utilización de grandes extensiones de bosques con fines agropecuarios.

Fotografía No. 1
Reserva Ecológica Mache Chindul



En la zona de influencia occidental de la Reserva se ubica la Laguna de Cube en la Parroquia Rosa Zárate, Recinto La Laguna, cantón Quinindé. En sus alrededores existen contrastes, contrapuntos y caprichos naturales, históricos, geográficos y etnoculturales, con una gama inimaginable de fascinantes atractivos, lo que convierte al sector en un destino natural turístico para extranjeros y nacionales que buscan en la diversidad motivos para el descanso, la aventura y la recreación. Irónicamente, recién en nuestro país se comienza a conocer y ser conscientes de esta riqueza, no así los extranjeros que desde hace rato disfrutaban de esta diversidad y de la calidez de su gente.

La Laguna de Cube posee dos tipos de ecosistemas en una superficie total de 156.7 Has. El ecosistema léntico o zona cubierta con aguas dulces permanentes y el ecosistema del humedal constituido por la zona inundable. Por la importancia estratégica de estos ecosistemas, RAMSAR, (Convención sobre los Humedales) declaró prioritario iniciar acciones de conservación en el marco de tres obligaciones específicas:

1. Mantener las condiciones ecológicas de la laguna de Cube
2. Promover el uso racional del humedal
3. Establecer zonas intangibles que aseguren su conservación.

La Laguna de Cube, es admirada y apreciada por su encanto, para los amantes de la naturaleza, del camping y del aire libre, es un sitio ideal para disfrutar de sus parajes naturales, ofreciendo la oportunidad de realizar pesca deportiva, paseos en sus riberas o en bote, fotografía y camping

Un humedal es una zona de tierras, generalmente planas, en la que la superficie se inunda permanente o intermitentemente, al cubrirse regularmente de agua, el suelo se satura, quedando desprovisto de oxígeno y dando lugar a un ecosistema híbrido entre los puramente acuáticos y los terrestres.

La categoría biológica de humedal comprende zonas de propiedades geológicas diversas: bañados, ciénagas, esteros, fangales, marismas, pantanos, turberas, así como las zonas de costa marítima que presentan anegación periódica por el régimen de mareas (manglares).

El carácter distintivo de los humedales está en la escasa profundidad del nivel freático, con la consecuente alteración del régimen del suelo. La vegetación específicamente adaptada a estas condiciones se denomina hidrófita, y reemplaza en estos casos a las especies terrestres normales. Las peculiaridades del entorno hacen que la fauna presente sea por lo general endémica y netamente diferenciada de las zonas adyacentes; grandes familias de aves y reptiles están únicamente adaptadas a entornos de este tipo.

Los humedales en general, son ecosistemas intermedios entre

ambientes permanentes inundados y ambientes normalmente secos, es decir, el agua es el principal factor que controla el medio y la vida vegetal y animal.

Desde la antigüedad, los humedales han sido lugares favoritos de recreación y ocio, hay grandes posibilidades de aprovechar mejor su abundante patrimonio cultural para fomentar el turismo y atracciones recreativas.

Además de su valor ecológico y cultural, los humedales cumplen importantes funciones climáticas, previniendo inundaciones, estabilizando la línea costera, recargando los acuíferos subterráneos y estabilizando las condiciones locales, particularmente lluvias y temperatura.

Fotografía No. 2

Humedal



- **Sistemas principales de Humedales**

Se reconocen cinco sistemas principales de humedales:

- Marino (humedales costeros incluyendo costa rocosa y arrecifes de coral)
- Estuarino (incluye deltas, marismas de marea y pantanos de manglar)
- Lacustre (referente a lago)
- Ribereño (humedales asociados a ríos y arroyos)
- Palustre (significa lodazales, marismas, pantanos y ciénagas)

De la superficie total de los humedales del mundo, estimada en 5.7 millones de km² la mayor parte (aproximadamente el 88%) corresponde a humedales situados en medios de agua dulce. Esto se confirma en los

sitios Ramsar existentes, donde se identifican cinco principales tipos de sistemas de humedales, más del 80% de los cuales con predominio de agua dulce como se observa en el siguiente cuadro:

Cuadro A

Tipos de humedales en sitios Ramsar

Tipo	% de agua
PALUSTRE (marismas, pantanos, turberas)	30,0 agua dulce
LACUSTRE (lagos y afines)	23,8 agua dulce
FLUVIAL (humedales situados a lo largo de ríos)	15,9 agua dulce
ARTIFICIAL (humedales creados por el hombre)	10,5 agua dulce
MARINO (zonas costeras)	10,6 agua salada
ESTUARINO (deltas y zonas de mareas)	9,2 agua salobre

Fuente: Frazier, Ramsar 1996

Elaboración: Autor

Un examen del ciclo hidrológico permite recordar que la mayor parte del agua se encuentra en la atmósfera y los océanos, mientras que una proporción más pequeña, pero importante, está bloqueada temporalmente en las capas de hielo. Un volumen comparativamente menor se encuentra en los continentes como "aguas superficiales". Esta agua puede estar almacenada o bien fluir hacia el mar, mientras que una parte se incorpora a las aguas subterráneas o surge de ellas.

Si bien se basa en una simplificación, un diagrama del ciclo hidrológico es importante porque indica lo siguiente:

- Sólo se tiene acceso a una proporción muy pequeña del total de los

recursos hídricos;

- Sólo se puede ejercer cierto grado de control sobre una pequeña parte de esos recursos; y
- Esa pequeña parte corresponde al agua dulce, de la que depende la supervivencia y gran parte de las actividades económicas.

Además, esta proporción de agua dulce se encuentra en ríos, lagos, marismas, pantanos, llanuras aluviales, estuarios y deltas, que son por definición tipos de humedales.

Por lo tanto, es evidente que la conservación de los humedales debe desempeñar una función decisiva para mitigar la "crisis hídrica" a nivel mundial, porque los humedales son los sitios de acceso a los recursos hídricos.

Si bien la conservación de los humedales estuvo favorecida hasta épocas recientes por la dificultad para habitarlos, los proyectos de terraformación⁵ recientes constituyen un grave riesgo para las especies endémicas; la biodiversidad de los humedales los convierte en un recurso ecológico crucial.

En el año 1971 la Unión Mundial para la Conservación de la Naturaleza (IUCN por sus siglas en inglés) formuló un listado de humedales de protección recomendada en su primera convención, conocida como Convenio Ramsar por la ciudad iraní en la que se llevó a cabo; más de un millar de humedales en todo el mundo se encuentran protegidos en este momento.

⁵ La terraformación es el proceso por el cual se modifica un área o sector hasta conseguir unas condiciones más habitables de atmósfera, temperatura, ecología y ambiente.

▪ **Humedales de la lista de la convención RAMSAR**

Los humedales ocupan una superficie de aproximadamente 8,6 millones de Km², es decir, 6,4% de la superficie terrestre. Cerca del 56% de los mismos (4.8 millones de Km²), se hallan en las regiones tropicales y subtropicales.

La Convención Ramsar entró en vigor en 1975; el Ecuador es parte contratante de esta Convención el 7 de enero de 1991 y ha inscrito once humedales en la lista de esta Convención, los mismos que suman una superficie total de 164.934 hectáreas.

El Ecuador concede especial atención al cuidado y uso racional de los humedales por ser fundamentales para la conservación de ecosistemas, como reservas naturales de agua, manejo de cuencas hidrográficas, y por los servicios ambientales que se derivan con el mantenimiento sostenido de los mismos.

El Ecuador favorece en los foros internacionales la cooperación internacional para establecer medidas de control preventivo ante eventuales impactos ambientales en los Humedales de Importancia Internacional, que pueden verse afectados sobre todo por derrames de petróleo. Apoya también la posibilidad de establecer humedales binacionales o "transfronterizos", conjuntamente con Colombia y el Perú, como medida anticipada para contrarrestar dichos impactos.

Como un aporte a la Convención RAMSAR, el Ecuador puso a disposición de sus diferentes Órganos, así como de las Partes, la metodología establecida en el país para realizar el inventario de humedales lénticos de las Provincias de Esmeraldas y Manabí. Asimismo, por iniciativa del Ecuador las resoluciones derivadas de la Convención

RAMSAR amplían sus mecanismos de protección a los humedales intermareales, incluyendo a los manglares, a fin de lograr el desarrollo de una acuicultura sostenible, respetuosa del medio ambiente y de las comunidades locales.

Durante la trigésima quinta reunión del Comité Permanente de la Convención, realizada en febrero del 2007, la delegación oficial, en su calidad de representante de la región Neotropical, expresó su preocupación por la falta de definición de la condición jurídica de la Secretaría de RAMSAR y reiteró la disposición de continuar trabajando en la búsqueda de soluciones.

A continuación en el siguiente cuadro se observa los humedales inscritos en la lista de la convención RAMSAR:

Cuadro B
Humedales ecuatorianos

1	Abras de Mantecquilla	14/03/00	Los Ríos	22500 ha	01°28'S 079°45'W
2	Humedales del sur Isabela	17/09/02	Galápagos	872 ha	00°57'S 090°58'W
3	Isla Santay	31/10/00	Guayas	4705 ha	02°13'S 079°51'W
4	La Segua	07/06/00	Manabí	1836 ha	00°42'S 080°12'W
5	Laguna de Cube	02/02/02	Esmeraldas	113 ha	00°24'N 079°39'W
6	Zona Marina Parque Nacional Machalilla	07/09/90	Manabí	14430 ha	01°00'S 080°45'W
7	Manglares Churute	07/09/90	Guayas	35042 ha	02°28'S 079°42'W
8	Parque Nacional Cajas	14/08/02	Azuay	29477 ha	02°50'S 079°14'W
9	Refugio de Vida Silvestre Isla Santa Clara	02/02/02	El Oro	46 ha	03°10'S 080°26'W
10	Reserva Biológica Limoncocha	10/07/98	Sucumbíos	4613 ha	00°25'S 076°35'W
11	Reserva Manglares Cayapas-Mataje	06/08/03	Esmeraldas	51300 ha	01°28'S 079°45'W
TOTAL				164.934ha.	

Fuente: Ministerio del Ambiente, Dirección de Áreas Naturales y Vida Silvestre
Elaboración: Autor

La definición Ramsar de Humedales es: "Extensiones de marismas, pantanos y turberas, o superficies cubiertas de agua, sean éstas de régimen natural o artificial, permanentes o temporales, estancadas o corrientes, dulces, salobres o saladas, incluyendo las permanentes de agua marina cuya profundidad en marea baja no exceda de seis metros".⁶

⁶ La Convención sobre de Humedales, Ramsar COP7 DOC. 16.1

▪ **Humedales lénticos de Esmeraldas**

La provincia de Esmeraldas se encuentra en el corazón de la ecoregión Tumbes-Chocó-Magdalena. Esta provincia, identificada por el gobierno como prioridad principal de conservación, perdió el 35 por ciento de su cubierta forestal entre los años 1991 y 2000 debido en gran medida a la expansión de las plantaciones de palma de aceite y las actividades de tala ilegales y no sostenibles. Los grupos Chachi y afroecuatorianos que viven en el área y ejercen el uso y los derechos de manejo sobre grandes sectores de este territorio también están entre los grupos más pobres del país, a menudo forzados a sucumbir ante las presiones de la tala para poder cubrir sus necesidades de ingresos y servicios.

Para aliviar estos problemas y conservar esta gema natural que desaparece rápidamente, en el año 2003, algunas ONG's se asociaron con tres centros Chachi de los alrededores de la Reserva Ecológica Mache-Chindul para implementar un esquema innovador de incentivos para la conservación que integra las necesidades de desarrollo de la comunidad y la conservación de la biodiversidad.

Estas mismas razones, han obligado a la provincia de Esmeraldas, a inscribir 51.413 has., como humedales de importancia internacional. Mediante financiamiento conjunto de la Convención Ramsar, la Dirección Nacional de Biodiversidad, Áreas Naturales y Vida Silvestre del Ministerio del Ambiente, la Fundación MacArthur y la Fundación Eco-Ciencia llevaron a cabo el inventario de los humedales lénticos de las provincias de Esmeraldas y Manabí, empezando en Marzo de 1996 y terminó en enero de 1997 y se consideró entre los humedales la "LAGUNA ENIGMÁTICA DE CUBE", motivo del presente proyecto.

Este estudio contiene un diagnóstico de los humedales encontrados y

recomienda como sitios Ramsar de aquellos que, luego del trabajo de campo, se han considerado como importantes.

Los autores mencionan que los humedales de mayor importancia en la provincia de Esmeraldas son: Laguna de Cube, El Paraíso, De la Ciudad, Guandal Pater, Ciénaga de Same; Madre Vieja, Las Peñas, San Pedro, La Cochita; muchos de los humedales presentes en los mapas del Instituto Geográfico Militar (IGM) ya no existen en la actualidad ya que por diferentes causas han desaparecido. Por ejemplo, los humedales de Atacames, Tonchigue y del Valle de Sade en Esmeraldas.

Fotografía No. 3

Humedales de la provincia de Esmeraldas



El equipo de estudio del Ministerio de Ambiente, destaca la necesidad de inversiones para favorecer las iniciativas de conservación de la sociedad civil y de las minorías étnicas de todo el corredor. Esta medida es un reflejo del hecho de que hoy en día el 78 por ciento de la superficie del corredor ya está bajo alguna categoría de gestión especial, ya sea como parte del territorio colectivo de grupos de ascendencia africana

(equivalente a 1.500.000 hectáreas).

En esencia, cualquier esfuerzo por promover con éxito los objetivos conservacionistas, sin duda debe ir de la mano de la visión propia que tengan estos grupos sobre la región. El financiamiento del gobierno y de las ONG's durante los últimos cinco años brindó a estos grupos parte del apoyo necesario para designar áreas de conservación en su territorio, una medida que fue bien recibida por estos grupos que buscan apoyo activamente para explorar enfoques innovadores para el manejo de los recursos naturales. Particularmente significativas fueron las iniciativas implementadas con los grupos indígenas Chachi y Awá, y en la creación de la Reserva Ecológica Mache Chindul.

Fotografía No. 4
Los Chachis y sus Bosques



En todos estos ejemplos, las ONG's que actuaron simultáneamente como expertos técnicos en la gestión y el diseño del proyecto reconocieron la importancia de implementar actividades mediante procesos participativos, que mejoren aún más la capacidad de las

comunidades locales de desempeñar un papel activo en la celebración de acuerdos de conservación, brindar apoyo a las iniciativas de control y aplicación de la ley para proteger su territorio y para decidir cómo manejar los recursos de forma más sostenible.

En la provincia de Esmeraldas se encuentra la Reserva Ecológica Mache-Chindul (REMACH) protege uno de los últimos remanentes de bosque húmedo y seco tropical de la costa ecuatoriana, y tal vez del mundo; caracterizado por su alta biodiversidad y los sorprendentes niveles de endemismo, se considera a la zona como un hotspot. Aunque el área está físicamente aislada de los Andes, posee especies que también se encuentran en los bosques nublados andinos de mayor altitud (aproximadamente 100 km al este de Mache Chindul); (Freile y Santander 2005).

La REMACH está localizada al suroccidente de Esmeraldas y al norte de Manabí, sobre la Cordillera Occidental (Freile y Santander 2005). Dada su ubicación geográfica, muchos investigadores consideran a esta región como una extensión del Sistema Chocó colombiano. En la cordillera costanera nacen numerosas quebradas y esteros que alimentan importantes redes hidrográficas de la Reserva, como: Dógola, Teaone, Muisne y Cojimíes, las cuales sirven de sustento a las poblaciones en la zona de amortiguamiento.

En este sector endémico, se encuentra la Laguna de Cube, uno de los atractivos de la Reserva, fue declarada en el 2001 como un humedal de importancia mundial (Báez y Lasso 2001).

La Laguna de Cube es el único humedal continental de la Costa ecuatoriana existente en las cordilleras litorales, por lo mismo tiene un valor hidrológico importante.

Fotografía No. 5

Laguna de Cube. Foto: Reserva Ecológica Mache-Chindul. 2005



1.6 Biodiversidad y el Bosque húmedo para el turismo

La biodiversidad del bosque húmedo tropical, sus paisajes y recursos faunísticos en conjunto hacen de este sector un sitio ideal para los turistas, quienes, además, pueden disfrutar de piscinas naturales y cascadas.

Para planificar una visita a la Laguna de Cube se debe tener en cuenta la estación del año, ya que las posibilidades de acceso varían mucho entre los meses de invierno y verano. La mejor época es entre julio - diciembre. En el área no existe dotación de servicios de agua potable y alcantarillado. Previo al ingreso es recomendable comunicarse con la Regional del Ministerio del Ambiente en Esmeraldas para conseguir guianza en el sector.

En general, todos los accesos actuales al sector de la laguna de Cube son difíciles y su estado depende también del período de lluvias, que pueden llegar hasta imposibilitar la entrada durante la estación invernal (de enero a junio). La vía Santo Domingo-Esmeraldas pasa por la población Rosa Zárate, en el Cantón Quinindé; cerca de este poblado, sobre la misma carretera, se halla la entrada a la población de Herrera, desde donde continúa el camino hasta el caserío La Y de la Laguna. Siguiendo este recorrido, se llega al Estero de Plátano y, posteriormente, a la cabecera del río Taguales, en los límites orientales de la Reserva. Este acceso es el más factible, ya que conduce directamente a la Laguna de Cube.

Otras posibilidades de acceso se dan desde las ciudades de Esmeraldas, Atacames, Muisne y Pedernales, todos ellos impredecibles y complicados según la temporada. Si se decide ingresar desde Muisne, se puede tomar la carretera Chamanga- Pedernales.

Desde esta vía es posible llegar por El Hojal hasta las comunidades asentadas en los ríos Muisne y Canuto; desde el poblado Boca del Sucio y siguiendo por este río (Sucio), se pasa por varias comunidades hasta llegar a San Salvador. Cabe agregar que desde la vía Chamanga- Pedernales se tiene acceso a la Reserva por los poblados de Eloy Alfaro, Chindul, Cheve y Beche.

Un último trayecto de acceso es por San José de Chamanga, al sur del área, navegando desde Pedernales. Esta vía conduce a la comunidad Chachi de Balzar.

Según la motivación del viaje y el comportamiento en destino, se puede distinguir entre:

Turismo Nacional. – No existen estudios fiables sobre el segmento del Ecoturismo Nacional, ni tampoco datos concretos sobre visitantes a Parques Nacionales y Áreas protegidas ya que inclusive, ni las empresas que ofrecen este servicio tienen datos que puedan acercarse a una realidad en este tipo de actividad. En general, se puede afirmar que el turista nacional realiza actividades de recreación en la naturaleza como parte del ocio turístico, sean estas deportivas, de salud, de sol y playa o de naturaleza en general, por lo que puede señalarse que existiría un mercado eco turístico incipiente, de carácter general, no especializado.

CAPÍTULO II

2. DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO DEL ÁREA

2.1 Ubicación

La Laguna de Cube está ubicada en la Provincia de Esmeraldas, Cantón Quinindé, Parroquia Rosa Zárate en el Recinto La Laguna, forma parte de los Bosques de las Estribaciones Occidentales de la Cordillera Costera de Mache que ahora se encuentra dentro de la Reserva Mache-Chindul (REMACH).

Sus coordenadas UTM son: 1043925 N - 650768 E a 350 msnm (muelle), su temperatura y precipitación media anual oscila entre los 23 y 25 grados centígrados y recibe una precipitación anual promedio de 2000 a 3000 milímetros (Cañadas 1983). Según Cañadas pertenece a la Región Húmedo Tropical en la costa y corresponde a la formación ecológica (BHT) bosque húmedo Tropical. Según R. Sierra en su Propuesta Preliminar del Sistema de Clasificación de Vegetación para el Ecuador Continental corresponde a la Región Costa, Sub Región Norte (Húmeda), Sector Tierras bajas, formación vegetal Herbazal lacustre de tierras bajas (Cerón, 1999).

La superficie total del humedal y la laguna es de 159.7 Ha de los cuales 21.6 Ha. conforman el espejo de agua o laguna en sí y 138.1Ha. el humedal, datos aproximados de acuerdo al cálculo realizado por el equipo de geógrafos conformado por grupos de trabajo de Fundación Natura y Ministerio del Ambiente.

Hay varios esteros que alimentan la laguna, y el sitio de desfogue se

ubica al sur del espejo de agua el cual forma el río Colorado Turbio que se convertirá en el Colorado Claro afluente del Río Cube. El recinto de La Laguna limita al:

- Norte: con el estero Colorado Turbio y con elevaciones de 400 msnm. donde se encuentran las propiedades de los Señores Hugo Andrade y Jacinto Parrales.
- Sur: existen elevaciones de la misma altura donde se encuentran las propiedades de los señores Hugo Zambrano y Eudoro Barre.
- Este: hay elevaciones de 364 msnm. donde se localizan las propiedades de los señores Domeciano Mejía, Domingo Mejía y Bolívar Paladines.
- Oeste: se localizan las propiedades de los señores Alejandro García y Josefa Castañeda.

2.2 Aspectos sociales

Los centros poblados comprenden aquellos que quedan en La Y de la Laguna y La Laguna. El primer centro es de tipo concentrado - consolidado, en cambio el de la laguna es disperso - consolidado. Los primeros pobladores datan desde hace más de 25 años.

La imposibilidad, por parte de los usuarios del humedal, de acceder a un estándar de vida aceptable permiten cualificar a las condiciones de vida de la población del área como de pobreza crítica, por cuanto no tienen niveles adecuados de alimentación, vivienda, servicios de salud, educación, saneamiento ambiental y estímulos socioculturales que promuevan el desarrollo económico y social sostenido.

Fotografía No. 5
Casas típicas del sector de Cube



La comunicación y el traslado de bienes dentro y entre las comunidades localizadas en el área de influencia de la laguna, se realizan a pie o en acémila, excepto los veranos cuando se rehabilita el camino La Y - La Laguna – Plátano, con la cooperación de las maquinarias del municipio de Quinindé. El transporte terrestre permanente se da entre Quinindé y Herrera; y en los veranos, entre Herrera y La Y.

Los servicios de agua potable y de manejo de desechos sólidos son inexistentes. Tanto La Y como La Laguna no cuentan con un centro de salud. Está muy difundido el uso de otras fuentes de energía principalmente para uso doméstico como el gas, la leña y la gasolina. Algunas viviendas de La Y dedicadas al comercio cuentan con generadores eléctricos privados.

Los servicios escolares en el área de influencia de la laguna, son deficientes con problemas relacionados a la existencia de locales no funcionales, bajo nivel de preparación de los docentes y con una escasa disponibilidad de material didáctico.

El Área no cuenta con una red de educación secundaria ni técnica presencial que prepare a los jóvenes en las tareas del futuro. En La Y funciona la Unidad de Educación Secundaria a distancia "Monseñor Leonidas Proaño", la misma que opera con muchas limitaciones. La escuela de La Laguna funciona con el modelo unidocente. La profesora es contratada por la comunidad con un ingreso mínimo y sin beneficios de ley. El siguiente cuadro da cuenta de la situación educativa de la población joven del área de influencia del humedal:

Cuadro C

Área de Influencia de la laguna de Cube: Características de los Centros Educativos

ZONA	CENTRO EDUCATIVO	ESTADO ACTUAL	No. Docentes	No. Alumnos
La Y	Esc. Fiscal San Ramón. Primaria Completa	Aula de 12 x 10 m. Estructura de madera y techo de zinc, material didáctico insuficiente. Dispone de una letrina. El profesor particular es pagado por los padres de familia.	1	50
	Colegio Mon. Leonidas Proaño. Ciclo básico.	Funciona en la misma escuela, bajo la modalidad a distancia, con el método de monitoreo que lo realizan dos profesores los días sábados .	6	50
La Laguna	Escuela Fiscal Ciudad de Jipijapa. Primaria Completa.	Aula de 10 x 6 m. Estructura de madera y techo de zinc. Dispone de letrina. El profesor es pagado por las familias.	1	23

Fuente: Fundación Natura, Investigación de Campo, 2000.
Elaboración: el autor

Las principales vías de comunicación son caminos de herradura: La Laguna-La Y, de 2 Km. de distancia; La Laguna-Colorado-Plátano, de 4 km. Su principal centro rector es Quinindé.

La comunidad de La Laguna comprende 19 fincas o lotes, con 15 familias afincadas desde hace 18 años, y 3 propietarios de lotes que no

residen en el lugar; sus fundadores fueron la familia Quiroz y Vélez, quienes "descubrieron" la laguna y sus alrededores. La Escuela Básica que funciona con apoyo comunitario se creó el 21 de Mayo de 1984.

Los pobladores recuerdan que hasta 1980 el nivel de pluviosidad era permanente. Actualmente los meses de Julio a Diciembre son "secos". La primera ocupación se dio precisamente en las orillas de la laguna hacia las pendientes. Entonces se hacía hasta 2 días en mula o a pie desde Quinindé.

En 1985, la apertura del camino veranero Herrera - La Y mejoró la comunicación entre estas poblaciones. La mayoría de los pobladores son manabitas provenientes de Calceta, El Empalme, Chone, El Carmen y Pichincha. Se trata de un asentamiento disperso pero consolidado.

El centro poblado de La Y comprende un territorio de 800 has. Limita al norte con La Laguna, al sur con Sabaleta y Sabaletita, al este con Herrera, y al oeste con Cube. La topografía es irregular, de ondulado a fuertemente ondulado, y en algunos sitios quebrado.

2.3 Características demográficas

La población del área de influencia directa de la laguna de Cube es de aproximadamente unos 294 habitantes a octubre del 2000. Política y administrativamente el área está formada por Recintos o comunidades rurales pertenecientes al cantón Quinindé.

Los asentamientos presentan las siguientes características:

Cuadro D

Área de Influencia de la laguna de Cube: Población y Densidad

ASENTAMIENTO POBLACION SUPERFICIE/HAS DENSIDAD			
La Laguna	112	500	0,2
La Y de la Laguna	182	800	0.2
Total	294	1300	0.2

Fuente: Fundación Natura, Investigación de Campo, 2000.
Elaboración: el autor

La composición de la población según sexo, evidencia un porcentaje sensiblemente mayor de hombres que mujeres, es decir, hay una tasa de masculinidad alta. La media normal es de 950-1020 hombres por cada mil mujeres; en el caso del Área, la tasa media es de 1500 H/1000 mujeres.

La evolución demográfica es alta. En el área de influencia de la laguna ha sido de 355.77% entre 1980 y 2000. Este crecimiento obedece a las inmigraciones ocurridas en este período y a la alta tasa de natalidad registrada. En la actualidad, las inmigraciones son bajas ante la carencia de tierras libres en el área. Las emigraciones, en cambio, parecen ir creciendo paulatinamente, principalmente en la población joven. Esta situación incide, además, en las condiciones educativas de la población. En el Área hay un alto grado de deserción y ausentismo escolar, así como de un elevado índice de analfabetismo y una baja cualificación técnica de la mano de obra disponible para las actividades económicas.

2.4 Actividades de trabajo y culturales

La principal actividad de estos poblados es la agricultura, la cría de chanchos y gallinas y la ganadería que en la actualidad, para varias de las familias se ha constituido en la actividad fundamental.

La ocupación del territorio tiende a ser definitiva, especialmente en los padres de familias, por cuanto consideran relevante que "La vida les ha cambiado al haber logrado conseguir tierras para trabajar y dar seguridad a la familia". Son marginales los casos de pobladores dispuestos a dejar o vender sus propiedades, salvo en circunstancias de continuar la educación de sus hijos.

El problema mayor que se evidencia es en un segmento importante de la juventud local que sí tiende a emigrar ya temporal o permanentemente a otros sitios: Santo Domingo, Esmeraldas, Quito y la Amazonía. No se evidencian signos de nueva colonización al área de influencia directa de la laguna, situación que se explica por la carencia de las denominadas "tierras baldías".

El 90% de la población económicamente activa (PEA) está dedicada a la agricultura y el 10 % al comercio y los servicios. Las actividades productivas agropecuarias, forestales y comercio, son las únicas que absorben a la mano de obra local.⁷

Por la composición del suelo, el Área no es apta para actividades extractivas ni agrícolas intensivas. Los desmontes, la eliminación del humus, la deforestación, afectan en el deterioro del área de influencia de

⁷ Fundación Natura, Factos, M. 1995. Informe preliminar de la evaluación del área de la Laguna de Cube, provincia de Esmeraldas

la laguna. Las 23 fincas localizadas en el área son unidades de producción agropecuarias (UPAS) que operan en pequeña escala, en un medio ambiente natural que carece de una infraestructura vial permanente. Hay algunos aspectos que resaltan en el análisis de la ocupación del espacio, el destino de las tierras y la explotación de los recursos naturales. La ocupación del suelo se da con las siguientes características:

Cuadro E

Área de influencia de la laguna de Cube: Ocupación del Suelo, en hectáreas y porcentaje

TIPO DE OCUPACION	HECTÁREAS	PORCENTAJE
Zona Ocupada Permanentemente	468,00	36,00
Zona Ocupada Estacionalmente	07,00	0,54
Zona No Ocupada	825,00	63,46
Total	1300,00	100,00

Fuente: Fundación Natura, Investigación de Campo, 2000
Elaboración: el autor

La ocupación del suelo y destino de las tierras, se definen como actividades económicas de tipo primario que se ejecutan en el Área. Las zonas no ocupadas indican la presencia de superficie no explotada todavía en términos comerciales por las fuertes pendientes en que se localizan. El uso del humedal no es intensivo. Aproximadamente unas siete hectáreas son utilizadas durante los veranos en actividades agrícolas, principalmente para arroz, maíz, maní, hortalizas y algunas

leguminosas. No se registran explotaciones de los recursos pesqueros ni de la vida silvestre. Este hecho marca una diferencia de otros humedales donde la intervención humana es mayor. En el siguiente cuadro se puede apreciar los principales usos de los recursos del humedal y los usuarios:

Cuadro F

Principales Usos de los Recursos de la laguna de Cube

RECURSOS	USOS	USUARIOS
AGRICOLAS	Agricultura de ciclo corto en verano, cuando la llanura de inundación de la laguna queda libre de agua.	FINQUEROS LOCALES
FORRAJEROS	Lechuguines: Protección de cultivos. Pastoreo de animales.	
AGUA	Consumo de animales.	

Fuente: Fundación Natura, Investigación de Campo, 2000.
Elaboración: el autor

2.5 Agricultura y Zootecnia

La superficie destinada a uso agrícola (75%) y pastizales (25%), está formada por suelos en pendientes y en sectores bajos que se explotan continuamente. Los suelos de mayor fertilidad se emplean en cultivos intensivos con un rendimiento regular.

En el centro poblado de La Y de la Laguna, 100 hectáreas están cultivadas con productos agrícolas y 300 con pastizales. Los principales

cultivos son: cacao, café, arroz, maíz, maní y plátano. La esperanza de los pobladores para los próximos años continúa siendo el desarrollo de la ganadería en su territorio: aproximadamente hay entre 120 y 150 cabezas de ganado vacuno.

El ganado menor se convierte también en un importante rubro para las economías familiares: se crían más de 150 cerdos y 600 gallinas. El cacao y el café son los principales cultivos comerciales de este asentamiento que por finca se destina de 2 a 5 has., con un rendimiento promedio de 15 qq/has. Este rendimiento es considerado bajo por los agricultores y preocupante para su futuro.

La misma evaluación se hace en los cultivos de ciclo corto que gran parte se destina al consumo familiar. Los principales productos que se comercializan con mayor frecuencia y se venden a intermediarios de La Y, Herrera o Quinindé son el cacao, café, maíz y arroz. Los principales centros de consumo de la producción local son: Esmeraldas, Quinindé, Santo Domingo de los Colorados, Manta y Guayaquil.

En la parte cultural, el área circundante a la laguna de Cube está asentada una comunidad humana íntimamente relacionada con el humedal; ya que de él dependen en gran medida para obtención de agua, plantas ribereñas; y a la vez constituye un área de recreación, para la población del área circundante y de la subregión del norte de la Costa.

2.6 Geografía y Clima

La zona presenta relieves que varían altitudinalmente, desde 200 hasta los 400 msnm., el relieve se va transformando de colinado, fuertemente ondulado y escarpado a socavado con pendientes que alcanzan desde el 25 al 60%.

El asentamiento La Laguna, se localiza en una depresión rodeada por declives de La Y, Colorado Turbio y El Limón. Limita al norte con el río Colorado Turbio, al sur con Limón y La Y, al este con Herrera (Cooperativa Sinaí) y al oeste con el estero Calambre. Tiene una superficie estimada de 500 has. El relieve del terreno es plano en áreas contiguas a la laguna. El resto es ondulado y colinado.

La Laguna de Cube es un Humedal perteneciente al gran Bioma lacustre, tomando la clasificación para Humedales reconocida por Ramsar se divide en dos zonas:

- La Zona Inundada, y
- La Zona Inundable

- Zona Inundada

Es la Laguna en sí y es un Ecosistema Léntico dulceacuícola, ésta se mantiene inundada todo el año y por razones de estudio se la ha dividido en tres sub zonas que son:

- Sub Zona litoral o de borde con vegetación de raíz.
- Sub Zona limnética de agua abierta o espejo de agua, con vegetación hidrofítica flotante.
- Sub Zona profunda, fondo de la laguna.

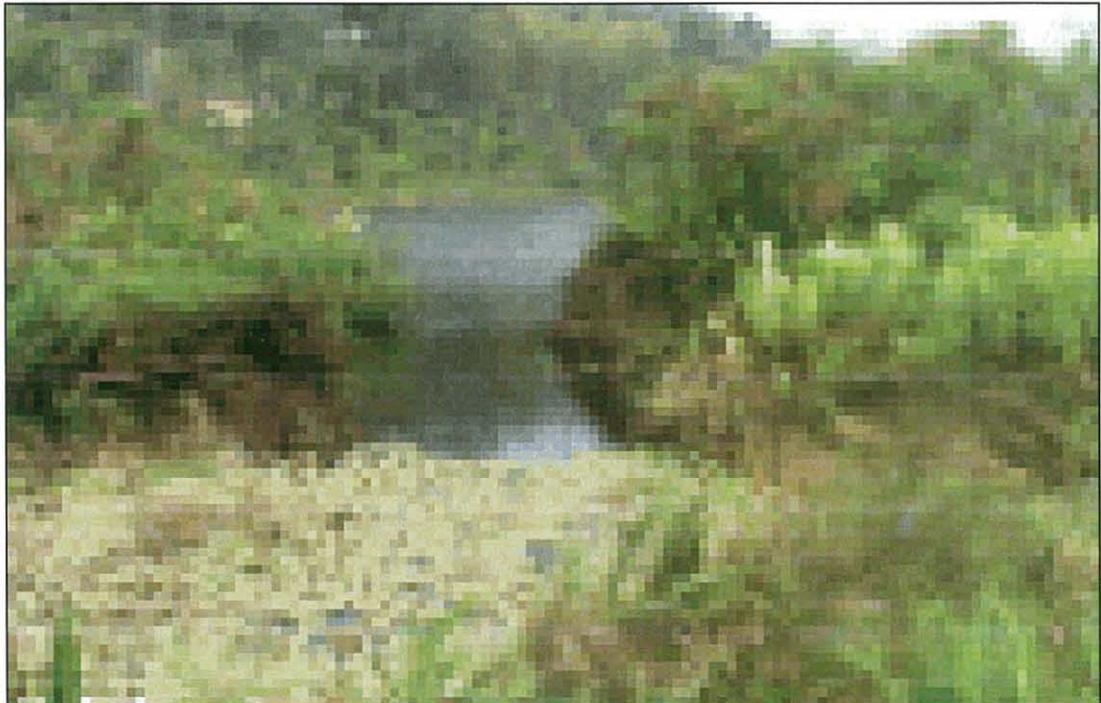
Fotografía No. 6
Zona Inundada



- Zona Inundable

La zona inundable con su ecosistema de Humedal o área de Llanura de inundación Estacionalmente Inundada (pastizales) posee una extensión variable que va desde su borde inicial hasta su borde final y comprende una extensión variable de 0 metros a varias hectáreas.

Fotografía No. 7
Zona Inundable



Se observa abundante vegetación semiacuática que favorece la reproducción y anidación de aves acuáticas, algunas de ellas migratorias

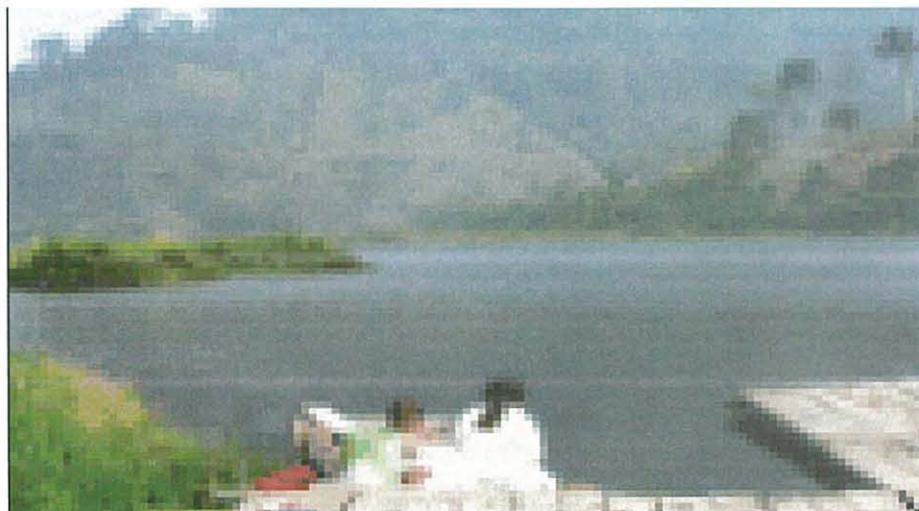
La temperatura media anual es de 25 grados centígrados. La precipitación anual fluctúa en 2000 mm. La neblina se presenta todo el año. En las cercanías de la laguna el suelo es profundo, de textura arcillosa, y en las partes onduladas y colinadas el nivel del suelo va de medio a superficial y de textura arcillosa. En determinados sitios se encuentran suelos profundos y conforme se asciende, superficiales.

2.7 Hidrología

Su sistema hidrográfico comprende los nacimientos del río Sabaleta, estero Sabaletita y río Aniceto, que desembocan en el río Arenanga, afluente del río Quinindé.

Hay varios esteros menores que alimentan la laguna y solo uno desfoga en la parte sur del espejo de agua, es el río Colorado Turbio, que aguas abajo toma el nombre de Colorado Claro y se convierte en uno de los afluentes del Río Cube

Fotografía No. 8
Hidrología



Su microsistema hidrográfico alimenta al recurso lacustre cuya depresión permite acumular las aguas provenientes de los esteros adyacentes. Los ríos Zancudo, Colorado Claro, Calambre, son tributarios del río Cube, afluente del Viche y tributario del Esmeraldas.

El humedal ofrece servicios ambientales relacionados a la conservación y regulación del sistema hídrico microregional, constituyendo una importante reserva de agua dulce de la zona oriental de Mache; a la vez que constituye un reservorio natural de agua que permite controlar las inundaciones en tierras bajas.

2.8 Agua y Suelo

- **Agua**

El índice de calidad de agua, corresponde a una agua de mediana calidad para el consumo humano; su consumo no debe ser directo, debido a la presencia de coliformes fecales. Hay un elevado nivel de amonio, aunque no al punto de ser tóxico, como producto de descomposición de la materia orgánica. Los valores físico-químicos del agua, con relación al oxígeno disuelto y a la demanda bioquímica de oxígeno, permite mantener una comunidad biótica importante

- **Suelo**

Según el catastro, identifica tres tipos de tierras en los siguientes sectores:

- Suelos cuya capa arable es arcillosa, moderadamente profundos, pobres en nutrientes, ligeramente ácidos, de topografía fuertemente ondulada con pendientes que alcanzan el 25%. Este tipo de suelo se localiza principalmente en Herrera, la Y de la Laguna, Páramo. Dógola, Dogolita. El Mono, Imbache, Aguas Frías y Tigua.
- Suelos arcillosos y superficiales. Presentan baja fertilidad y drenaje lento, son ligeramente ácidos, fuertemente quebrados, con pendientes del 25 al 50%. Estos suelos están sujetos a sostenidos procesos erosivos por la tala del bosque primario protector. Se ubican en La Laguna, Colorado, Plátano, Atahuales, cabeceras del río Viche y Montañas de Mache.⁸

⁸ Dirección de Avalúos y Catastros

- Suelos arcillosos y muy superficiales. Son pobres en nutrientes, ligeramente ácidos y presentan drenaje interno lento. Estos suelos escarpados y con pendientes de 50 a 75%, están desprovistos de la cubierta vegetal y son susceptibles de erosión. Se ubican en la zona correspondiente a los márgenes del río Cube desde su cabecera hasta Achicube Bajo Y San pablo de Cube.

La mayor parte del paisaje han sido transformados por actividades agrícolas, ganaderas, que favorecen deslizamiento de tierras localizados. También es importante la presencia de plantaciones forestales en algunos sectores de esta región.

Las regiones de bosque seco han sido modificadas por actividades agrícolas y ganaderas que han destruido la cubierta forestal caso por completo, lo que provoca frecuentes movimientos de masas, derrumbes y deslaves cuando las lluvias son fuertes, especialmente en las laderas con pendientes pronunciadas.

Toda el área de la laguna de Cube no es apta para el uso agrícola, debido a las diferentes clases de suelo señaladas. No obstante, mediante el empleo de tecnologías agroecológicas podrán estos suelos ser incorporados a la actividad agrícola, con algún margen de rentabilidad. En las microzonas ubicadas sobre los 400 msnm con características de bosque Premontano, se puede sugerir el cultivo de naranjillas, cabuya, achote, papaya, café, yuca, té, con asesoramiento técnico que permita la fertilización natural del suelo y controles fitosanitarios. Las microzonas ubicadas bajo los 400 msnm con características de bosque húmedo tropical, son aptas para los cultivos de palma africana, caucho, cacao, café, papaya, abacá, yuca, maíz duro, y pasto como el Saboya, janeiro, elefante pangola, entre otros. Las microzonas sub húmedas y secas son

aptas para el cultivo de maíz, sorgo, arroz, fréjol, oleaginosas de ciclo corto, hortalizas, tabaco, algodón, frutales y pasto de tipo Saboya y kudzu. No obstante lo señalado, se debe anotar que por ser un área protegida, el principal uso debería ser la conservación y uso sustentable de los recursos naturales renovables, en especial de los remanentes de bosques primarios que quedan hasta el presente.

2.9 Flora y Fauna

▪ Flora

La flora de un área es el conjunto de plantas que se desarrollan en él, bien como nativas o como adaptadas. La flora en la laguna de Cube, aparte de su brillantez y exuberancia por sus características tropicales, tiene la ventaja de ser extraordinariamente variada. Esto contribuye a embellecer el conjunto de la vegetación.

Valioso detalle de la vegetación de este suelo es que una gran parte de ella está compuesta por plantas económicas explotables en algún sentido, lo cual hace que las posibilidades de este sector, en materia de industrias agrícolas, sean muy amplias. Sabiamente distribuidas por la naturaleza, en una maravillosa diversidad de aplicaciones, tiene Cube plantas de gran cultivo, especialmente alimenticias e industriales; maderables, que son hasta cierto punto espontáneas en estos bosques; medicinales; plantas forrajeras, principalmente formando los pastos naturales; plantas tintóreas, textiles, etc.

La gran presión que ha sufrido esta zona, especialmente por la tala indiscriminada de la madera, no ha afectado mayormente la flora del área que rodea a la laguna de Cube que se mantiene muy representativa albergando además varias especies que no han sido descritas para el

Ecuador y que podrían ser nuevas para la ciencia. La zona constituye uno de los últimos remanentes de bosque húmedo tropical en la zona occidental del país.

Los trabajos de investigación realizados por el Programa de Evaluaciones Biológicas Rápidas, en la estación biológica Bilsa y el Cerro del Pájaro, demostraron que existen grupos taxonómicos complejos, extremadamente ricos en los estratos herbáceo, arbustivo y epifito, representados por Epifitas y trepadoras, guarumos, balsa, manzano colorado, mamey, guayaba, coco y aguacatillo.

La riqueza arbórea es relativamente baja en comparación con los bosques amazónicos, de condiciones ecológicas similares. Al norte de la estación biológica Bilsa, los estudios revelan que el patrón de distribución y diversidad florística es el mismo y permitieron elaborar listados referenciales sobre un número considerable de especies identificadas. El conocimiento de la flora es insuficiente para determinar el endemismo en la zona, pero se han registrado especies de gran interés, consideradas únicas en la región como la *Cinnamomum* y dos de *Matayba*, que podrían ser nuevas para la ciencia

A pesar de que aún no se han realizado estudios extensivos en la zona, a través del Programa de Evaluaciones Biológicas Rápidas (RAP por sus siglas en inglés) realizado por la organización mundial Conservación Internacional en el 2002, se lograron determinar las características sumamente especiales de esta área.

Las especies de flora constan de acuerdo a las diferentes zonas del humedal.

- **Zona inundada:** Las macro fritas que circundan a la laguna son

especies hidrófilas de hábitat acuático flotante y en la parte litoral encontramos a herbáceas y arbustivas de hábitat semiacuático o acuáticas facultativas, todas ellas con una baja diversidad de especies, pero con una población de alta densidad.

Las especies que forman asociaciones encontradas al borde de la laguna como de los islotes flotantes son: el papiro, la totora, la higuera y arbustos en estado fértil como higuera y la palma.

Fotografía No. 9
Flora en la zona inundada



- **Zona de inundación:** El humedal ha sido utilizado en su mayoría para la agricultura y ganadería, constituido en su mayoría por pastizales y zonas de cultivo de maíz en época de verano, y arroz en época de invierno. A continuación se describe la vegetación según la zona en la que se encuentra:

- Estrato vegetal de la zona de inundación: Aquí se encontró especies herbáceas que van desde los 10 cm. a los 2 m de alto y se registraron: el pasto, la caña guadua, la paja toquilla y la higuera.

- Estrato arbóreo cubierto de epifitas como bromelias, briofitos, orquídeas y trepadoras entre las palmas encontramos el pambil, el cade, la mocora, la palma real y la boya.

- Estrato arbustivo y arbóreo sobre tierra firme y colinada que continúa al humedal. Entre las especies vegetales nativas y plantadas de la franja de tierra que se extiende hacia fuera del humedal encontramos: el mate, el guayacán, el guarumo, el niguito.

Fotografía No. 10
Flora en la zona de inundación



▪ **Fauna**

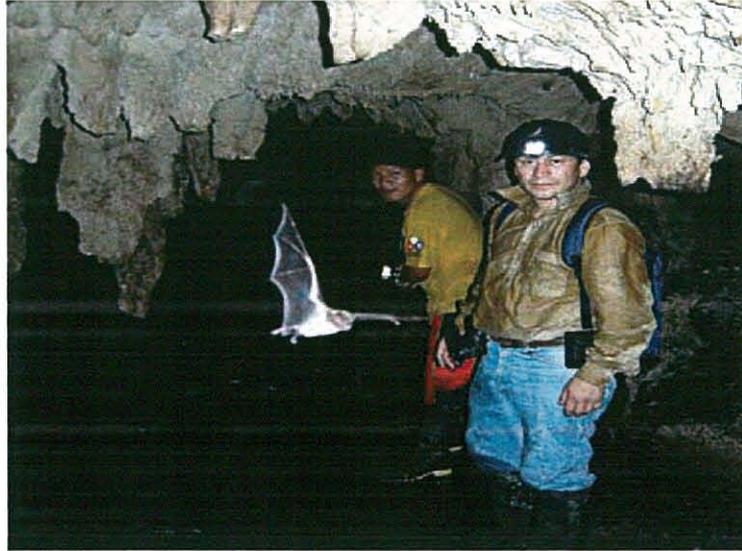
Mirada en conjunto, la fauna de Cube puede considerarse rica e interesante. La fauna terrestre se caracteriza por la ausencia de especies que atacan al hombre. Este puede aventurarse por el interior de bosques y matorrales, sin peligro de encontrar animales feroces o serpientes venenosas que constituyan un peligro para su vida. Sólo en circunstancias especiales, y en ambientes de ciénagas y ríos, el cocodrilo

puede acometer al hombre, aunque en la generalidad de los casos es preciso que éste lo hostilice.

No existen estudios completos del área, pero a través del Programa de Evaluaciones Biológicas Rápidas (RAP por sus siglas en inglés) realizado en 1992 y 2003 (Alianza REMACH/MAE 2005), se determinó la existencia de: 136 especies de mamíferos, 491 de aves, 54 de anfibios y 38 de reptiles.

Mamíferos: Están presentes 136 especies (en 93 géneros y 27 familias). El orden más representativo en la Reserva es el de los quirópteros, con 76 especies. El murciélago de nariz ancha y el murciélago pequeño frutero peludo son especies endémicas para el sector. El orden que le sigue es rodentia, registrándose 10 especies de múridos (ratones) que habitan en el piso tropical noroccidental. Adicionalmente, del total de mamíferos registrados en la Reserva, 38 especies (28%) se encuentran amenazadas.

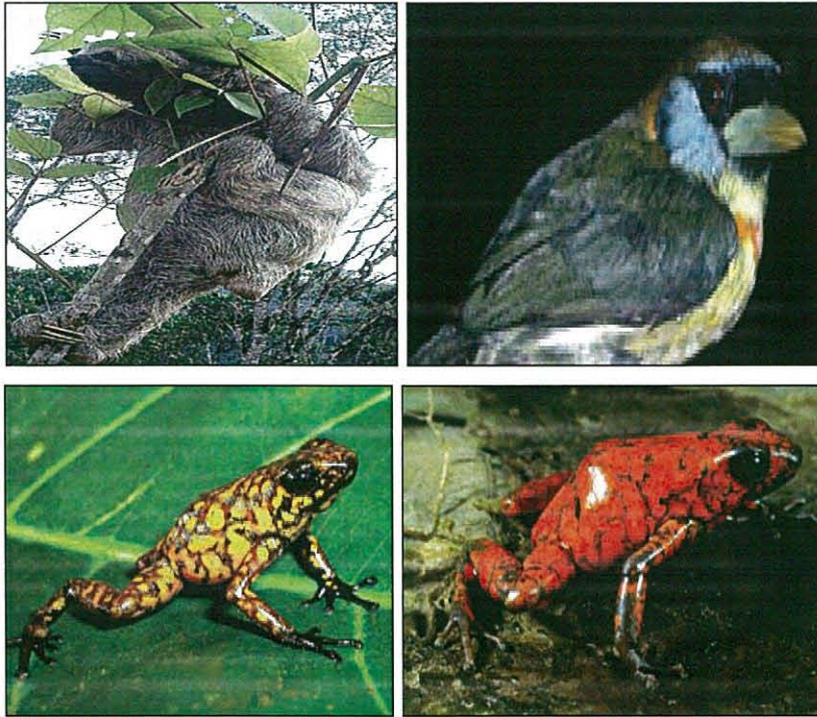
Fotografía No. 10
Murciélago



La fauna necesita un inventario mas profundo. Las evaluaciones rápidas registran la existencia de especies representativas como el mono aullador, mico, guatusa, guanta, puma, perezoso, cabeza de mate, venado de cola blanca, saíno, jaguar, gato de monte y tigrillo; entre las aves hay cuervos, tijeretas, gavilán príncipe y el trogón.

Entre las especies acuáticas se puede mencionar a los anfibios y reptiles: tortuga, caimán, sapo terrestre, aves como: garza blanca, martín pescador, vencejo, tortolita azulada, cacique, golondrina entre otros.

Fotografía No. 11
Fauna de la Laguna de Cube



2.10 Recursos turísticos

Desde un punto de vista geográfico el Ecuador se caracteriza por su singular topografía, su diversidad de zonas climáticas, y una prolífica población de especies vegetales y animales. El viajero no necesita salir de sus fronteras para trasladarse, en cuestión de horas, desde la selva tropical a las estribaciones y alturas de la Cordillera de los Andes, y bajar luego hacia la Costa del Pacífico, mientras contempla una sucesión interminable de paisajes naturales.

Su riqueza biológica se refleja en toda una gama de organismos, a saber el 10% de las especies de plantas vasculares del mundo se encuentran en un área que apenas representa el 2% de la superficie total de la tierra.

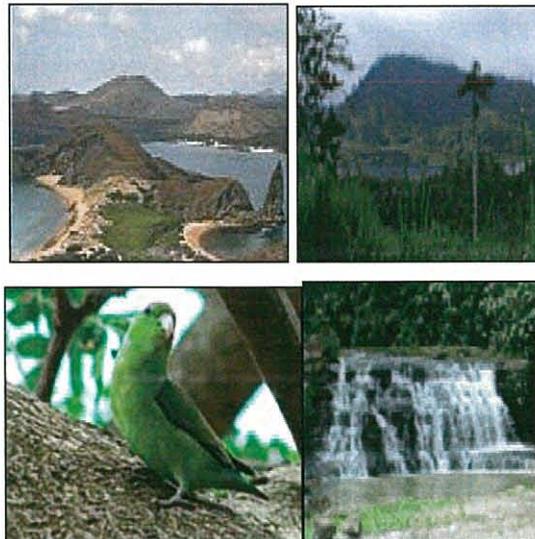
Es inimaginable todas estas regiones en un solo país, el Archipiélago de Galápagos, la Costa del Pacífico, la Cordillera de los Andes y la Cuenca Amazónica; paisajes de cumbres andinas, bosques secos tropicales y bosques lluviosos, páramos y volcanes nevados, lagos glaciares y tectónicos, y bosques de manglar.

Como parte de esta diversidad se tiene a la Laguna de Cube y su entorno, sin embargo de ello no ha sido explotada turísticamente. El turismo es una actividad económica que presenta grandes posibilidades de desarrollo y que puede llevarse a cabo en esta área. Actualmente estas actividades son marginales y esporádicas, en ciertos meses del año arriban turistas de Quinindé y de otras partes de la provincia.

El ecoturismo puede constituirse en un factor dinamizador para la economía local. El área de influencia de la laguna de Cube contiene atractivos importantes como el propio humedal, los túneles de la laguna, la cascada del río Zancudo, el bosque nativo, y otros atractivos potencialmente utilizables para actividades turísticas y recreativas de tipo ecológico.

La biodiversidad y los recursos paisajísticos que ofrece el Bosque Húmedo Tropical, son los principales atractivos del sector. Lugares exóticos, con cascadas y piscinas naturales formadas por los ríos Boca del Sucio y Ene o la laguna de Cube, rodeadas de bosque imperturbado, constituyen excelentes propuestas al visitante para conocer un humedal de valor e importancia internacional.

Fotografía No. 12
Atractivos turísticos de la Laguna de Cube



Las investigaciones y estudios efectuados en la zona solo confirman la presencia de una extraordinaria riqueza de plantas y animales, difícil de cuantificarla completamente. En el futuro se realizará un estudio científico profundo de este remanente de bosque en el Ecuador, considerado uno de los 10 hotspots de biodiversidad en el mundo.

Cerca de la zona se puede disfrutar también de las hermosas playas de Muisne, Atacames, Súa y Same, que poseen un clima inmejorable y ofrecen al turismo todos los servicios de alojamiento, alimentación y esparcimiento.

La Bilsa es una estación biológica manejada por una fundación privada, integrada por un bosque ubicado junto al límite oriental del Área, que guarda muestras representativas de flora y fauna. Al visitarla tendrá la mejor oportunidad de conocer la cantidad de especies que existen al interior de la zona, que cuenta con instalaciones de albergue para visitantes, científicos y estudiantes.

Entre los principales atractivos turísticos que se han identificado en el área de influencia del humedal son:

1. La Laguna de Cube.
2. Bosque de los Monos aulladores.
3. Colina Mirador en La Y.
4. Los Túneles.
5. Meandro (Estero Colorado Turbio).
6. Vado (Estero Colorado Turbio).
7. El Salto del estero Zancudo.

Estos siete atractivos naturales son aptos para el desarrollo de actividades turísticas en el área de influencia del humedal.

La actividad turística es una alternativa válida para el desarrollo sustentable en la comunidad de Cube, considerando que posee extraordinarios recursos naturales, y una riqueza cultural que son atractivos para los turistas nacionales y extranjeros; que a través de acciones adecuadas de los organismos pertinentes, los convertirían en productos turísticos que contribuirán a generar actividades que impulsarán la economía del sector.

2.9 Aspectos limitantes en la zona

El principal problema que enfrenta el humedal es el progresivo deterioro ambiental y pérdida de la biodiversidad ocasionado por algunos agentes y acciones causales sobre el medio. Entre los principales problemas identificados por los pobladores está el botadero de desechos sólidos en el estero de La Y de la Laguna, la deforestación tanto de las cabeceras de los esteros como de las riberas del humedal y el impacto

que causa el uso de agroquímicos en la agricultura.

El botadero de desechos sólidos se localiza cerca del centro poblado de La Y de la Laguna en la ladera sur del humedal donde nace el estero de La Y, a pocos metros del camino veranero que va a La Laguna y Plátano. La mayor parte de la basura producida por las familias de La Y se arroja al estero, situación similar se observa en las 24 fincas localizadas alrededor de la laguna.

El basurero es un foco de contaminación tanto para la población de La Y como para el mismo humedal, por cuanto no solo se ha convertido en sitio de proliferación de vectores de enfermedades, sino que, además, el proceso de descomposición de la basura está generando gases y líquidos tóxicos que se filtran y se desplazan por las corrientes de agua hacia la laguna, y que contaminan el aire, las aguas superficiales y las freáticas.

Concomitantemente a la identificación, análisis y priorización de los problemas ambientales que presenta la laguna de Cube, se identificaron otros problemas del área, de tipo económico, político y técnico, sin cuya solución no se aseguraría la de los problemas ambientales anteriormente enumerados, estos son los siguientes:

- Las dificultades económicas y de gestión del Estado ecuatoriano limitan la posibilidad de desarrollar acciones públicas y efectivas de manejo y conservación de la laguna.
- El bajo nivel de organización social y de gestión local que limita las posibilidades de los pobladores para un manejo adecuado y control de los recursos naturales de la laguna.
- La falta de alternativas productivas medianamente rentables que disminuyan la presión sobre los recursos naturales existentes en el

área de influencia de la laguna.

- La insuficiente información actual sobre la incidencia de estas presiones en la biodiversidad de la laguna dificulta hasta la fecha el diseño y la aplicación de una estrategia de conservación viable.

Asimismo, se ha identificado problemas de tipo social como la pobreza extrema que dificulta el uso sustentable de los recursos naturales y la posibilidad de aprovechamiento de la actividad turística, por parte de la población local.

Falta de capacitación y conocimientos a nivel de las empresas locales, lo que dificulta el aprovechamiento sustentable y la diversificación de los productos turísticos.

Inexistencia de planes de manejo y de enfoque de gestión turística de los espacios protegidos, por parte de los organismos a cargo, lo que dificulta el acceso, el disfrute y la interpretación del recurso natural por parte del visitante y deriva en una insatisfacción que repercute en el número de visitantes.

Falta de infraestructura y programas de interpretación que impiden que el visitante disfrute de una experiencia participativa y de mayor tiempo por la ausencia de actividades a desarrollar.

Falta de capacidad de gestión de los microempresarios, que los hacen vulnerables a las estrategias de precio y monopolio de las grandes operadoras que dificultan su asociación, dejando el mercado en manos ajenas a la localidad.

Ausencia de capacidades empresariales para incrementar el valor agregado del producto, a través de la capacitación, la calidad de los

guías, las instalaciones o los servicios complementarios

Falta de organización local para demandar de las autoridades municipales la realización de obras de infraestructura que mejoren las condiciones generales de la localidad.

Dificultades para la comercialización conjunta de los destinos por la falta de visión empresarial y de asociación y ofrecer un producto agregado con otros valores culturales, gastronómicos, etc.

Falta de promoción para la conservación y manejo sostenible de la laguna de Cube, acorde a la potencialidad de la biodiversidad que contiene y la problemática ambiental que presenta, con la participación de los pobladores, a través de la implementación de programas de protección, reforestación, investigación, educación ambiental y fomento de actividades productivas alternativas como el ecoturismo, la artesanía y el aprovechamiento de recursos forestales no maderables.

Falta de caminos carrozables que incentiven el traslado de turistas hacia las instalaciones de la laguna de Cube y sus alrededores.

Falta de infraestructura hotelera, capaz de albergar a turistas nacionales y extranjeros que visitan el sector.

CAPITULO III

3. ESTUDIO DE MERCADO

3.1 Objetivos del estudio de mercado

- El estudio de mercado del proyecto tiene como objetivo el estimar con la máxima aproximación posible la cantidad de bienes y/ o servicios que la población turística de Esmeraldas, Quinde y la zona del proyecto va a demandar.
- Así mismo se ha definido como objetivo el establecer la demanda insatisfecha presente y futura del proyecto.

3.2 Proceso de investigación de mercado

En el proceso de investigación de mercado primeramente vamos a establecer el perfil del turista que va a visitar la zona, para luego definir los productos y servicios turísticos que vamos a ofrecer:

El eco turista puro, sabemos que es un segmento de mercado un tanto reducido, especializado y su principal motivación de viajes es el descubrir zonas naturales de especial valor y participar en actividades de observación de sitios lacustres, flora y fauna.

El eco turista general, es un segmento de mercado amplio en el que el turista combina la observación de flora y fauna con otras actividades de naturaleza, de turismo cultural, científico, etc. Se trata del segmento más amplio de mercado.

El eco turista internacional, mayoritariamente es de tipo general, busca

productos que combinen la observación de flora y fauna con el descubrimiento de patrimonio cultural y arqueológico, el conocimiento de culturas tradicionales e indígenas y el disfrute de la gastronomía local.

- **Perfil de la demanda y tendencia del Mercado Ecoturístico:**

Se trata de un producto relativamente nuevo, con diversidad de definiciones desde la oferta, los distribuidores y de la demanda. No existen estudios confiables ya que la variedad de motivaciones y comportamientos hace difícil cuantificar el volumen real de la demanda ecoturística, por lo que se ha realizado un esfuerzo por determinar la demanda insatisfecha.

- **Relación entre la zona geográfica y la zona turística de la provincia.**

Como se dijo anteriormente, Esmeraldas por su ubicación geográfica goza del privilegio de tener las mejores playas del país constituyéndose en uno de los hotspots o puntos calientes, con recursos turísticos de diversa índole, entre las que podemos distinguir las playas de Atacames, Sua, Tonsupa, las Peñas, y la paradisíaca playa de Achilube entre otras; contrastando con sus bosques como: las reservas de Cotacachi – Cayapas y la reserva Mache Chindul, donde se encuentran hermosas lagunas que necesitan ser explotadas organizadamente, en las que se encuentra involucrada la laguna de Cube, considerando que posee el tercer puesto en infraestructura hotelera del país. Se puede decir que conjuntamente con la provincia de Galápagos, Esmeraldas es la provincia con más afluencia turística ya que recibe aproximadamente el 25% de los turistas que ingresan al país, esto es, cerca de las 250.000 personas.

La demanda turística está perfectamente definidas y son las siguientes:

Temporada alta.- Con una duración aproximada de 120 días al año y comprende los meses de Julio, Agosto y Septiembre, así como los feriados de Carnaval, Semana Santa, día de los Difuntos y otros puentes vacacionales.

3.3 Definición del producto y/o servicio

El proyecto va a ofrecer lo siguiente: Servicio de hospedaje en cabañas, piscina, paseos y excursiones a caballo, restaurante, inclusive va a contar con servicio de eventos (santos, cumpleaños, grados, etc). También se va a atender en los domicilios que soliciten ese servicio.

3.4 Análisis y proyección de la demanda

- **Área de influencia y estudio de mercado**

El poco conocimiento que tienen los pobladores de la parroquia Rosa Zárate y su área de influencia como las comunidades de Cube y sus alrededores entre otros, sobre el valor y funciones del humedal, su estado de conservación, importancia y el uso racional de sus recursos. Es muy halagador descubrir el increíble potencial natural ecológico y cultural que posee el humedal de Cube, especialmente como un área de distracción para turistas nacionales y extranjeros. Poblaciones por cierto pobres que se dedican a la agricultura en pequeña escala y que con la creación de este centro turístico se beneficiarían y así podrán mejorar su nivel de vida.

- **La demanda**

Para estimar la demanda turística de la zona Cube, debemos primeramente analizar la Demanda Turística de la provincia de Esmeraldas. A más de sus playas que son unas de las más hermosas del

país, cuenta con recursos turísticos de diversa índole, entre las que podemos distinguir, las reservas de Cotacachi– Cayapas y la reserva Mache Chindul, sin considerar que posee el tercer puesto en infraestructura hotelera del país. Esmeraldas recibe alrededor de 25% de los turistas extranjeros que ingresan al país, alrededor de 250.000 personas.⁹

La demanda turística está perfectamente definida y son dos: Temporada alta.- Con una duración aproximada de 140 días al año y comprende los meses de Julio, Agosto y Septiembre, así como los feriados de Carnaval, Semana Santa, fin de año, día de los Difuntos y otros puentes vacacionales.

Temporada baja.- Tiene una duración de 225 días.

Es de anotar que en lo referente al ecoturismo y las visitas a los diferentes lugares como lagunas, reservas, la tendencia mundial se incrementa de manera progresiva, cada día hay más personas en buscan estos sitios de interés. Por lo que puede afirmarse que la demanda de alojamiento, alimentación y senderismo en la región de los alrededores de la laguna DE CUBE, considerando que es una actividad totalmente nueva, la demanda se encuentra insatisfecha.

3.5 Demanda insatisfecha futura que captará el proyecto

En la investigación directa en hoteles, restaurantes, autoridades de Esmeraldas y Atacames se obtuvo la siguiente información:

⁹ Ministerio de Turismo e Información del Consejo Provincial y Municipios

▪ **Ingreso de Turistas al país**

Se estima que el turismo es el cuarto rubro económico más importante del país, sólo después del Petróleo, banano y camarón. Los ingresos obtenidos por las actividades turísticas sumaron 480 millones de dólares en el año 2007.

CUADRO G
INGRESO DE TURISTAS AL ECUADOR

AÑOS	INGRESO TURISTAS EXTRANJEROS	VARIACIÓN ANUAL
2000	603,242	
2001	671,367	0.1129
2002	691,961	0.0307
2003	739,523	0.0687
2004	773,727	0.0463
2005	823,492	0.0643
2006	865,567	0.0511
2007	940,564*	0.0866
Tasa de crecim. promedio =		0.0658

Fuente: Ministerio de Turismo, INEC, Policía de Migración

Elaboración: Autor

* Cifras provisionales

La entrada de turistas en el año 2006 ascendió a 865.567¹⁰ personas. El origen de los mismos es, mayoritariamente, estadounidense, seguidos de colombianos y europeos, en menor número de sudamericanos; los turistas europeos superan los cien mil, mientras que son poco más de cuarenta mil los procedentes de los países asiáticos y del Pacífico.

¹⁰ Información proporcionada en el Ministerio de Turismo- Dirección de Planificación. 2008

- **Análisis de la demanda**

El Ecuador en su territorio total tiene una población (proyección del INEC al 2006) de 13'434.263 habitantes que se encuentran distribuidos en las 22 provincias, de los cuales 2'526.428 pertenecen a la Provincia de Pichincha, que son la mayoría del mercado total que visita las playas de Esmeraldas, de ahí que partimos de la idea de que nuestro universo viene dado aproximadamente por un total de 2.8 millones de personas que tienen opción de ir a la costa a visitar sus playas.

CUADRO H
INGRESOS POR TURISMO -ECUADOR-

En millones de dólares

AÑOS	INGRESOS POR TURISMO EXTRANJERO	VARIACIÓN
2000	360.50	
2001	390.60	0.0835
2002	410.80	0.0517
2003	425.70	0.0363
2004	432.80	0.0167
2005	446.80	0.0323
2006	461.70	0.0333
2007	484.60*	0.0423

Fuente: Banco Central del Ecuador- Cuentas Nacionales

Elaboración: Autor

* Cifras provisionales

Se debe tener en cuenta que apenas el 10% de los habitantes de Pichincha se encuentran en estratos que pueden acceder a disfrutar de vacaciones de playa por el gasto que implica, esto quiere decir que 250.000 habitantes que están entre los estratos alto, medio – medio, y medio bajo y por tanto pueden ser nuestra demanda total. De ahí tenemos que saber que el 80% visita las playas de Esmeraldas, 200.000 personas y de ellas, aspiramos que la demanda del proyecto sea de apenas el 4.0% o sea 8000 personas, esto quiere decir que nuestra demanda será de más de 10.000 personas, contando con la presencia de turistas de la provincia de Esmeraldas, del cantón Quinindé, de parroquias aledañas y extranjeros.

En el proyecto turístico, considerando todo lo anterior, estimamos que al cantón Atacames lo visitan más de 400.000 personas cada año, de las cuales, el 15% le gusta el turismo ecológico, lo que implica que necesitamos un establecimiento hotelero que ayude a atender de la mejor manera a esta demanda que hemos descrito. Nuestra demanda se limitará a unas 10.000 mil personas por año (35 % de ocupación en promedio anual), por eso vemos que para instalar un servicio del proyecto turístico en mención, no debemos construir con una capacidad mayor a 100 personas, por la temporalidad, que considerando las afluencias de las personas de la sierra en épocas de vacaciones ascendería una capacidad mensual en promedio de 810 personas que ocuparían nuestros servicios.

CUADRO I
TURISTAS QUE LLEGAN A LA PROVINCIA DE ESMERALDAS

AÑOS	INGRESO	INGRESO	TOTAL	TASA i
	TURISTAS	TURISTAS	INGRESO	DE
	EXTRANJEROS	NACIONALES	TURISTAS	CRECI
				MIENTO
2000	98,245	123400	221,645	
2001	101,672	127600	229,272	0.0344
2002	103,765	129867	233,632	0.0190
2003	112,890	132723	245613	0.00513
2004	125,600	137792	263,392	0.0724
2005	165,500	139245	304,745	0.1570
2006	200325	142567	342,892	0.1252
2007	220,302*	166320	386,622	0.1275
Tasa de crecimiento promedio =				0,0838

Fuente: Investigación directa y en M. turismo y Autoridades de Esmeraldas y Atacames

* Cifras provisionales

Elaboración: Autor

Proyección de la demanda futura

Creemos que nuestra demanda se encuentra en una cantidad superior a 10.000 personas al año, debemos considerar que el número de llegadas, irá creciendo ya que la zona de Cube y Esmeraldas en general, por muchos años estuvo abandonada por la falta de sistemas de comunicación vial que permitan a los turistas llegar a su zona, así como la falta de infraestructura adecuada y un buen plan turístico por parte del Gobierno Provincial de Esmeraldas, el mismo que ha manifestado que va

a impulsar actividades de proyección turística y ecológica de esta zona.

Tomando en cuenta estos factores y haciendo un análisis del crecimiento turístico que ha tenido el Ecuador, y en especial la zona de Esmeraldas, podemos deducir que este índice de crecimiento es de un 8,38% anual (ver cuadro) lo que implicaría que cada año se incremente en un porcentaje similar la demanda que requiera de nuestro servicio. Por lo tanto nuestra demanda sería la que consta en el cuadro siguiente:

CUADRO J
PROYECCIÓN DE LA DEMANDA INSATISFECHA PARA
ESMERALDAS Y PARA EL PROYECTO
AÑOS 2007 AL 2016

AÑOS	PROYECCIÓN INGRESO TURISTAS ESMERALDAS	PROYECCIÓN DEMANDA INSATISFECHA AL PROYECTO
2007	386,622	11,599
2009	419,021	12,571
2010	454,135	13,624
2011	492,191	14,766
2012	533,437	16,003
2013	578,139	17,344
2014	626,587	18,798
2015	679,095	20,373
2016	736,003	22,080
2017	797,680	23,930

Fuente: Cuadros anteriores

Para la proyección se utilizó la fórmula exponencial que permite proyectar datos poblacionales $C_n = C_o (1 + i)^n$ y para calcular la tasa de crecimiento año por año se realizó con la fórmula: $i = (C_n / C_o) - 1$

3.6 Análisis y proyección de la Oferta

Para el análisis de la oferta, es necesario manifestar que se tiene en el mercado turístico una oferta de tipo competitivo o de mercado libre, es decir que existen varios competidores que ofrecen el mismo servicio y lo que determinará la supremacía será exclusivamente la calidad en el servicio y los precios de los productos y servicios.

Hay que tener en cuenta que tampoco existen datos estadísticos serios sobre este tipo de hoteles, por lo que, este análisis es fundamentalmente en base a la observación directa de la realidad de los hoteles de Esmeraldas, Quinindé y sus alrededores, teniendo en cuenta las características de cada uno.

Hemos tenido que iniciar el análisis partiendo de la capacidad instalada de hoteles en toda la provincia de Esmeraldas, los cuales marcan 230 establecimientos¹¹ de todo tipo: Hoteles, hostales, Residenciales, etc. y centros de alojamiento que se encuentran debidamente registrados. En un recorrido ligero que se realizó por la zona, no existen más de 8 centros de alojamiento con características de hoteles.

De ahí que se puede manifestar que competencia cercana no existe, los hoteles de Quinindé y sus alrededores son escasos y llenos de deficiencias según la observación realizada en días anteriores, y por medio de ella conocemos que no existen mayormente centros de alojamiento con características como las que se va a ofrecer, es por eso que la oferta en cuanto a nuestro grupo meta no interfiere con el resto de negocios de ese tipo en la zona.

Para definir la proyección de la oferta se debe establecer una hipótesis en

¹¹ Ministerio de Turismo. Estadísticas de establecimientos de hospedaje y comidas. 1996

la que debemos tomar en cuenta la capacidad ociosa que existe en la zona, es decir, la capacidad que se tiene para este tipo de establecimientos y los que se vaya a construir.

Sabemos que la evolución turística de esta zona depende de los atractivos que tenga la provincia de Esmeraldas y en particular Atacames, de ahí que podemos deducir que la zona de Atacames y en particular la de Tonsupa ha crecido y seguirá creciendo al llenarse de establecimientos atractivos y de diversiones para todos los gustos y bolsillos. En la actividad que proyectamos poner en lCube, por las consideraciones anotadas, se prevé que en el lapso de 10 años habrá un establecimiento hotelero más que cubrirán demandas que no vamos a poder atender, aunque sabemos que vamos a crecer.

- **Análisis de la competencia**

La competencia en Cube con el tipo de establecimiento que pensamos abrir no hay, porque los hoteles en la ciudad de Esmeraldas están únicamente destinados a un tipo de demanda que es aquel que satisface sus requerimientos con solamente una habitación cómoda a un bajo precio, sin tener mayor oportunidad de recreación y distracción.

Nuestro proyecto turístico implica transformar la idea de alojamiento en la ciudad porque en ella no existen cabañas ecológicas y menos un hotel con comodidades como piscina y zonas de distracciones que buscan un esparcimiento sano en medio de la naturaleza que les permita conocer los diferentes atractivos de la zona y aprovecharlos de la mejor manera de manos de expertos.

Lo que nos debe importar es saber a ciencia cierta los parámetros de calidad que se va a ofrecer para así tener siempre satisfechos a los

clientes y ayudar al desarrollo de esta zona y en especial del sector turístico.

3.7 Análisis de precios

Los precios fueron investigados en los establecimientos que se encuentran cercanos a la zona para definir los precios que se va a implementar en la Hostería CUBE.

Además, se puede alquilar cabañas familiares equipadas con cocina para que se preparen sus propios alimentos y se sientan como en su casa, los precios difieren un poco.

Por estrategia, vamos a salir con precios similares a los establecimientos cercanos a la zona, pero lógicamente vamos a brindar los servicios mencionados con una norma de calidad que es la BPM o Buenas prácticas de manipulación de alimentos y servicios. Con lo cual creemos que podemos estar en mejores condiciones que la competencia que en el sector no existe pero se encuentran a pocos kilómetros de nuestro sitio.

CUADRO K
PRECIOS PROMEDIO POR HABITACIÓN EN ESTABLECIMIENTOS
DE ÁREAS CERCANAS
(en dólares)

TEMPORADA	HABITACION SIMPLE	HABITACION DOBLE	HABITACIÓN TRIPLE	HABITACIÓN CUADRUPLE
BAJA	12,00	20,00	30,00	40
ALTA	20,00	35,00	45,00	50

Fuente: Investigación directa
 Elaboración: Autor

▪ **Definición de precios de los servicios**

Para determinar los precios de los productos y servicios que se va a ofrecer a los clientes, vamos a hacer un análisis que nos permita conocer los precios de los competidores para saber a que mercado nos dirigimos y que es lo que ellos esperan de nosotros.

En Esmeraldas las habitaciones de los hoteles de la Playa "Las Palmas" no tienen un precio mayor a 20 dólares y esto depende del número de camas que esa habitación tenga, es así que podemos encontrar cuartos de hotel desde 13 dólares, lo que implica que los precios del mercado son bajos y los nuestros no pueden exceder mayormente a estos.

Tomando en cuenta que no existen cabañas del tipo que pensamos tener y al analizar el mercado al que deseamos llegar determinamos que las cabañas de dos personas tendrán un costo de 35 dólares por noche,

mientras que las cabañas de entre 3 y 8 personas tendrán un costo de 50 y 80 dólares por noche, lo que resulta muy cómodo para los turistas (que fundamentalmente serán familias) que lleguen a usar nuestros servicios.

En lo referente a la comida que se ofrecerá en el restaurante, los precios variaran según el tipo de comida que se consuma pero al estudiar el valor de los platos de comida del sector, estos serán cómodos, es así que fijamos valores en cuanto a comidas como desayunos, almuerzos y meriendas entre los 3 a 4 dólares. El resto de platos a la carta no excederán de un valor de seis dólares ya que se usan en buena medida insumos de la zona para elaborarlos.

Los precios por los servicios de excursiones variarán desde 5 a 15 dólares según el lugar a donde se realice la misma, es así que los precios deberán cubrir el costo de transportes y desplazamientos realizados y en gran manera dependerá del grupo que se dirija dicha excursión.

En fin, el mercado al que se quiere llegar con estos precios es el de estratos medio y medio alto ya que Cube es una zona en donde se puede pasar bien sin mucha cantidad de dinero y recibiendo servicios de calidad.

3.8 Análisis de la Comercialización

La comercialización del servicio de cabañas, piscina, restaurante, se va a realizar en el mismo sitio, inclusive se va a dar servicio de eventos (santos, cumpleaños, etc.). También se atenderá en los domicilios que soliciten este servicio.

Para introducir este establecimiento, se hará una clara promoción a nivel de la provincia de Esmeraldas y de la provincia de Pichincha fundamentalmente, ya que es el mercado más propenso a visitar estas playas. La publicidad se realizará de tal manera que motive conocer la

zona de Cube antes de ir a las playas de Esmeraldas y Atacames fundamentalmente y que, aprecien las comodidades que el proyecto presenta al tener una infraestructura como la que ofrece las cabañas de Cube.

Se buscará colaboración del Gobierno de la Provincia de Esmeraldas y el apoyo gubernamental, específicamente del Ministerio de turismo para que cree un programa de sensibilización ante la existencia de zonas ecológicas en donde habitan personas de escasos recursos.

Así también, se pondrá a consideración de los turistas el servicio de cabañas ecológicas con base a trípticos a las diferentes agencias de viajes para que informen a los turistas nacionales y extranjeros que desean pasar unas vacaciones diferentes y probar una nueva opción en su tiempo de descanso.

Para contar cada vez con más visitantes, se contratará a dos señoritas para que repartan propaganda para que los fines de semana se ubiquen en Esmeraldas y Atacames. También se pasarán cuñas radiales en Esmeraldas, Quinindé y Quito.

3.9 Conclusiones del estudio de mercado

El estudio de mercado nos ha permitido contar con bastante aproximación la cantidad de turistas que va a tener nuestro proyecto, los cuales van a ser en el año 2008, 11.599 turistas, en el año 2009, 12.579 turistas, e irá creciendo cada año a una tasa del 8.38% hasta llegar en el año 2017 a 23.930 turistas.

No obstante haber llegado a establecer ese número de turistas, pensamos que debemos ser bastante conservadores en nuestras estimaciones, por lo tanto, vamos a estimar servir a un número menor a lo

estimado, con lo cual estaremos seguros del éxito del proyecto.

CAPÍTULO IV

4. ESTUDIO TÉCNICO

4.1 Objetivos del estudio técnico

Los objetivos que se han establecido para el estudio técnico son los siguientes:

- Definir el tamaño óptimo del proyecto, aquel que nos permita trabajar con altos rendimientos y los mínimos costos.
- Establecer la mejor localización. Aquella que permita optimizar los recursos, hacerles sentir muy satisfechos a los turistas que concurren.
- Definir la infraestructura necesaria, la maquinaria y equipos, establecer los flujos de producción, la mano de obra y materia prima requerida.
- Establecer los ingresos de todas las actividades que va a tener el proyecto en 10 años de vida útil.
- Definir los costos en que va a incurrir en los 10 años de vida útil del proyecto.

4.2. Tamaño del proyecto

▪ Factores de viabilidad

Como factores de viabilidad hemos determinado para el proyecto son los siguientes:

- Al momento hay mucho interés y buena demanda por turismo ecológico.
- La zona es muy atractiva para turismo ecológico.
- La comunidad se ha concientizado de que debe brindar los servicios con amabilidad y buen trato al turista.
- Hay viabilidad financiera ya que hay disponibilidad en la comunidad y en la fuente financiera ya que se ha realizado un acercamiento con los principales personeros.
- El terreno es de propiedad de la comunidad por lo que se abarata el financiamiento del proyecto.
- Los materiales para la construcción dispone en buena parte la comunidad.

▪ Factores de optimización

En cuanto se refiere a factores de optimización se puede anotar los siguientes:

- Las tasas de interés para préstamo del proyecto están en el 8% lo cual permite ir pagando con cuotas no muy altas.

- La rentabilidad del proyecto es mayor que la tasa aceptable de rendimiento del capital TMARC.
- Los costos son mínimos lo que demuestra a priori que el proyecto es solvente y rentable.
- **Tamaño óptimo**

La Hostería Cube se caracterizará por brindar el servicio de hospedaje y alimentación en un ambiente familiar, para lo cual se promoverá a través de paquetes turísticos. La hostería brindará servicio a un mínimo de 8.500 personas anuales. Se ha determinado que esa es la capacidad para ofrecer el servicio de la mejor manera.

- **Porcentaje de ocupación de la Hostería**

El porcentaje de ocupación que habrá en la hostería en el año normal de operaciones será de la siguiente manera:

Para el cálculo del porcentaje de ocupación del año 2008 se concluye que se hace la operación con 9 cabañas y se lo determina así:

$$9 \text{ cabañas} \times 30 \text{ días} = 270 \text{ noches} \times 12 \text{ meses} = 3.240 \text{ noches} \times 3 = 9.720 \text{ turistas}$$

Con lo cual se concluye que con una adecuada administración y con la situación descrita, es un verdadero éxito la implementación de la hostería, es rentable en el corto y largo plazo.

Al inicio se va a tener publicidad un tanto intensiva, por lo que se debe buscar realizar paquetes turísticos que atraigan a los clientes, para así

alcanzar el punto de equilibrio y la competitividad y convertirla a la Hostería Cube en empresa importante en el mercado hotelero de Esmeraldas, esta zona que es tan competitiva.

4.3 Localización del proyecto

- **Macrolocalización**

Desde el punto de vista macro, el proyecto se lo ha localizado en la provincia de Esmeraldas por las siguientes consideraciones:

- Actualmente es la provincia importante en cuanto a turismo receptor, ya que algunas autoridades de la zona estiman que turismo extranjero recibe más de 100.000 personas y en turismo nacional una cantidad mayor de personas.
- El Proyecto turístico está ubicado cerca de la ciudad de Quinindé y la zona será mejorada según los proyectos que tiene el Consejo provincial y el municipio de dicha región.
- Al momento existe un buen sistema de carreteras que permite trasladarse sin ningún tipo de problema desde las principales ciudades del país hacia esta provincia y también entre los diferentes sitios turísticos de esta región.

- El sistema de carreteras es apto para todo tipo de transporte ya sea automóviles, buses de transporte público y transporte pesado. De esta forma la transportación de los materiales necesarios para la construcción del proyecto turístico no se vería afectada de ninguna manera y por otra parte las personas que vayan a viajar a esta región pueden hacerlo fácilmente.

La localización precisa del complejo turístico en la zona de Cube es porque hemos recorrido varios sitios y playas de esta área y hemos determinado varios factores que consideramos relevantes o importantes.

- **Microlocalización**

Para determinar la localización precisa o sea en el humedal de Cube ha sido por los siguientes factores:

- En la investigación realizada hemos visto que Atacames es un balneario que posee muchos atractivos naturales de playa por la cual existe la concurrencia de turistas a esta parte, principalmente provenientes de la provincia de Pichincha, puesto que es una región más cercana en relación a los actuales balnearios de la costa y en la actualidad se tiene según las estadísticas que esta región la visitan aproximadamente 400.000 turistas anuales, de los cuales un 4% irá a Cube y se proyecta un incremento progresivo estimado de un 8.3%

anual lo que significa una oportunidad para ejecución de este proyecto turístico el mismo que cubrirá las expectativas de los visitantes de esta zona.

- Esmeraldas por su ubicación geográfica, goza del privilegio de tener las mejores playas del país constituyéndose en uno de los hot pots o puntos calientes, con recursos turísticos de diversa índole, entre las que podemos distinguir las playas de Atacames, Sua, Tonsupa, las Peñas, y la paradisíaca playa de Achilube entre otras; contrastando con sus bosques como: las reservas de Cotacachi – Cayapas y la reserva Mache Chindul, donde se encuentran hermosas lagunas que necesitan ser explotadas organizadamente, en las que se encuentra involucrada la laguna de Cube, considerando que posee el tercer puesto en infraestructura hotelera del país. Se puede decir que conjuntamente con la provincia de Galápagos, Esmeraldas es la provincia con más afluencia turística ya que recibe aproximadamente el 25% de los turistas que ingresan al país, esto es, cerca de las 250.000 personas.
- Por último debemos mencionar que en la zona de la laguna de Cube habita una buena cantidad de gente pobre y humilde, que no cuenta con los recursos necesarios para llevar una vida digna. Esta es la

razón para que hayamos escogido este sitio, ya que aportaremos a su desarrollo.

- **Localización óptima del proyecto**

Como hemos mencionado anteriormente, la localización óptima es frente a la Laguna Cube, por estar rodeada de una hermosa naturaleza y al lado de un humedal que desde el punto de vista científico va a ser visitado por mucha gente que le gusta investigar acerca de los humedales. Y desde el punto de vista ecológico e histórico, también tiene su inmenso valor y porque sencillamente en esta zona vive una cantidad de familias pobres a las cuales se les debe apoyar y en esta oportunidad creemos que el proyecto será el inicio de su desarrollo sostenido y sustentable.

La Hostería "CUBE", estará ubicada en la zona de Cube, en la parroquia Rosa Zárate, aproximadamente a 55 minutos de la ciudad de Esmeraldas cuatro horas de la ciudad de Quito, tomando cualquiera de las dos rutas existentes para llegar al destino las cuales son: Aloag, Santo Domingo, La Concordia, La Independencia y llega a Esmeraldas y la otra es la vía Calacalí, Los Bancos, La Independencia, Quinindé.

Hay una distancia de unos 300 kilómetros desde la ciudad de Quito hasta la ciudad de Quinindé; en el circuito Noroccidente de la provincia verde. Las rutas a tomar son:

Al salir de Quito ese debe llegar a la carretera Calacalí la Independencia, se recorre por el lado norte de la capital entrando por Cotocollao se llega al Parque (redondel) Los adolescentes, que es el inicio de la autopista Manuel Córdova Galarza, luego se llega al redondel de la mitad del mundo y siguiendo esta vía se llega a la parroquia de Calacalí, luego los

pueblos de Mindo, Nanegalito, Los Bancos, Puerto Quito, La Unión, La Independencia y Quinindé, en la Provincia de Esmeraldas.

La segunda ruta es vía Aloag – Santo Domingo, se va por el Sur de la capital de la República y se llega a Aloag y luego a la ciudad de Santo Domingo de los Colorados de ahí se toma la vía que conduce a Esmeraldas y pasa por La Concordia y se llega a la ciudad de Quinindé.

4.4 Ingeniería del proyecto

En esta parte, vamos a detallar los diferentes requerimientos de infraestructura, equipos y flujo gramas:

- **Definición de la infraestructura necesaria**

La Hostería “Cube” se caracterizará por dar el servicio de hospedaje y alimentación, busca dar un ambiente familiar, lo cual se tratará de promover a través de paquetes turísticos. Las principales características de la Hostería son:

- Poseer parqueadero propio para cumplir con las necesidades de los clientes que visiten la hostería en temporada ya sea alta o baja.
- Una piscina de 120 m², apta para el esparcimiento en familia, ya que presenta la comodidad que necesitan las personas para disfrutar de la misma.
- También tendrá dentro de sus atractivos una piscina infantil.
- Las cabañas serán un estilo rustico, con acabados de madera y guardando un estilo tradicional de la zona.

- Posee una vista al bosque tropical propio de la zona en donde se observa la amplia vegetación cercana a la laguna.
- Las instalaciones gozarán de diferentes tipos de vegetación predominantes de la zona.
- En el interior de cada una de las cabañas, contará con la ventilación natural y dentro de las habitaciones tiene suficientes ventanas para el normal aireamiento, contará también ventilación artificial a través de ventiladores eléctricos instalados en cada uno de los espacios de la hostería.
- Las habitaciones serán con una capacidad máxima de seis personas excepto dos cabañas que tendrán capacidad para diez personas.
- Cada habitación cuenta con una cama matrimonial de dos plazas, una litera de una plaza.
- Las habitaciones contarán con un pequeño closet y sillas de madera y almohadillas para el uso de los huéspedes
- La Hostería contará con la iluminación natural a través de ventanas deslizables y la artificial necesaria para el buen funcionamiento del establecimiento.
- El piso de las habitaciones serán cubiertos de cerámica especial, para mantener una temperatura fresca dentro de la cabaña y también para facilitar la limpieza y evitar el rápido deterioro.

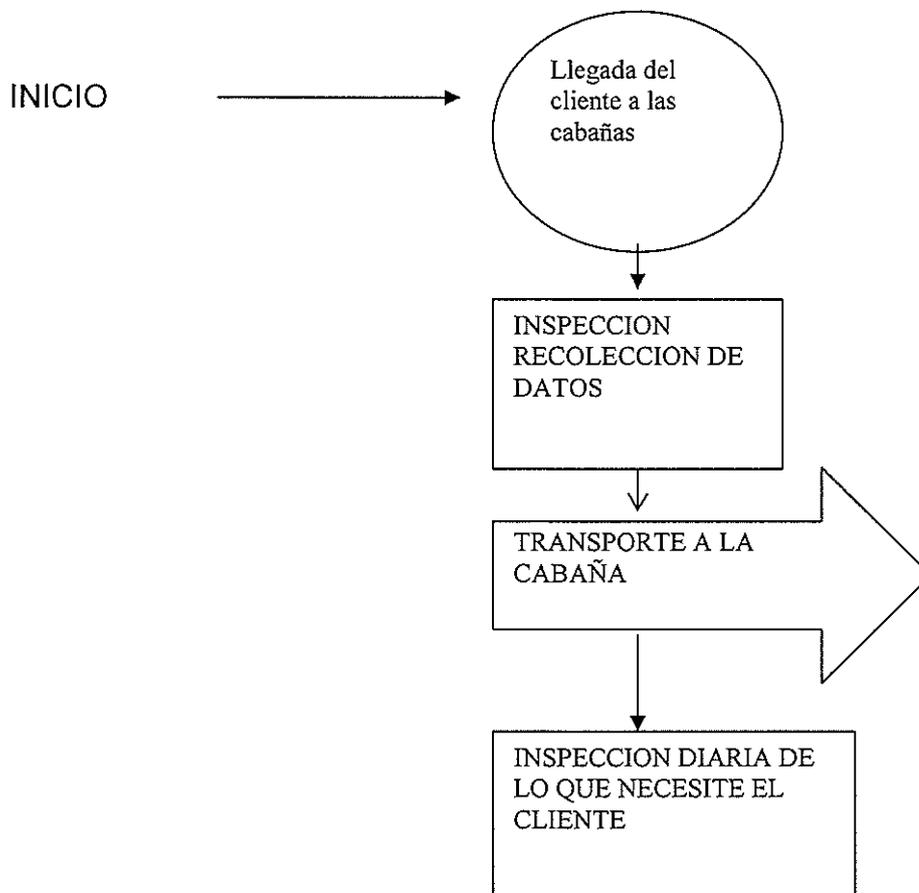
- Los tumbados del interior de las habitaciones estarán recubiertos de fina madera lacada.
- Las puertas serán de madera, que buscan guardar el ambiente tradicional de la zona.
- Las tuberías sanitarias de los baños de la hostería será de plastigama de buenas condiciones para un largo y continuo funcionamiento.
- El terreno tendrá una construcción adyacente, la cual se utilizara para adecuar el funcionamiento de un bar Karaoke para la distracción de los huéspedes y también serviría para la presentación de grupos de marimba como atractivo de la hostería.
- Habrá un amplio espacio verde, el cual se ha planificado con la realización de una cancha múltiple.
- La hostería poseerá bombas para el correcto funcionamiento de la piscina y de la cisterna del centro hotelero.
- Los techos en la parte exterior de las cabañas; tendrán doble inclinación es decir en forma de tejado; lo cual permite un mejor flujo del agua en época invernal, ya que esta época del año es bastante fuerte en la zona.
- Las protecciones externas de las ventanas serán de madera, lo cual permite una mayor seguridad dentro del centro.
- Todas las habitaciones tendrán cortinas para brindar privacidad a los clientes.

- Tendrá el servicio de agua caliente y fría para las duchas de cada una de las habitaciones.
- En las cabañas, los baños contarán con suficientes toallas para el uso de los clientes.
- La grifería de los baños de las habitaciones serán de buena marca para darle una especial atención y buen funcionamiento.
- El tratamiento del agua de la piscina , a más del reciclaje se lo hará a través de químicos tales como cloro, lo cual permite mantener en condiciones aptas para su apropiado funcionamiento.
- La hostería contará con un amplio restaurante, con mesones para una mayor facilidad en el servicio.
- Dentro de la hostería también se pondrá una lavandería de piedra, para dar facilidad a que utilicen en caso de requerirlo.
- Al ingreso de la hostería se instalará la recepción, que contará con una amplia sala con TV y con condiciones necesarias para una buena atención al cliente.
- Las puertas de ingreso a la hostería serán fabricadas de hierro y madera, de uso manual, con una campana grande para darle un atractivo acorde al sector.
- Al ingresar a las cabañas se construirá la vivienda del encargado de la hostería, la cual tendrá un espacio agradable.

- **Proceso de producción de los servicios**
- **Diagrama de flujo de procesos**

Como nuestro proyecto es netamente de servicios el diagrama de flujo que a continuación se detalla es la de atención del cliente a nuestras cabañas.

FLUJOGRAMA



Maquinaria y equipo

Para las cabañas que se piensa construir, no se requiere de equipo sofisticado, ya que la construcción de las cabañas es sencilla y por encontrarse el terreno en buenas condiciones para la construcción no se necesita de mucho tiempo.

El equipo o mobiliario que se utilizará para cada cabaña es el siguiente.

- Camas de una, dos y de dos y media plazas y literas
- Televisor de 21 pulgadas
- Ventiladores grandes
- 1 aire acondicionado
- 2 sillones confortables

En cada cabaña hay un baño.

El mobiliario y equipo considerado en éste proyecto, se depreciará de acuerdo a la manera como se lo hace en proyectos (objetividad y ley de depreciaciones), y por lo tanto solamente se hará una vez la inversión, pero en caso de deterioro total como las herramientas, se procederá a su nueva adquisición.

▪ Distribución de la planta turística

El área de construcción de las instalaciones es aproximadamente de

5.500 metros. Las cabañas contarán con la siguiente distribución:

1. Una bodega, de almacenamiento de toallas, cobijas, sábanas, artículos de limpieza, etc.
2. El área administrativa lleva todos los acabados tales como: encielado, piso de mosaico, paredes de madera, bien pulidas y las paredes de cemento pintadas.
3. Para el acceso vehicular el piso estará provisto de adoquines de color.
4. El cerco perimetral será reforzado para mantener la seguridad de la inversión.
5. La piscina estará alrededor de las cabañas
6. Un parqueadero amplio.
7. Una sala de recepciones.
8. Una pista de baile.
9. Espacio con juegos para los niños.
10. Espacios verdes
11. Canchas de basket y de voly.

Todas las áreas estarán provistas de ventanas a lo largo y ancho de las instalaciones para aprovechar la luz natural, además, contarán con instalaciones eléctricas y sanitarias acorde a las necesidades.

▪ Cálculo de las áreas de la planta

Luego de haber especificado el tamaño y la proporción de la hostería que se va a ubicar en Cube, las principales áreas que se van a tomar en cuenta para la ubicación de las cabañas, dependen de los siguientes factores:

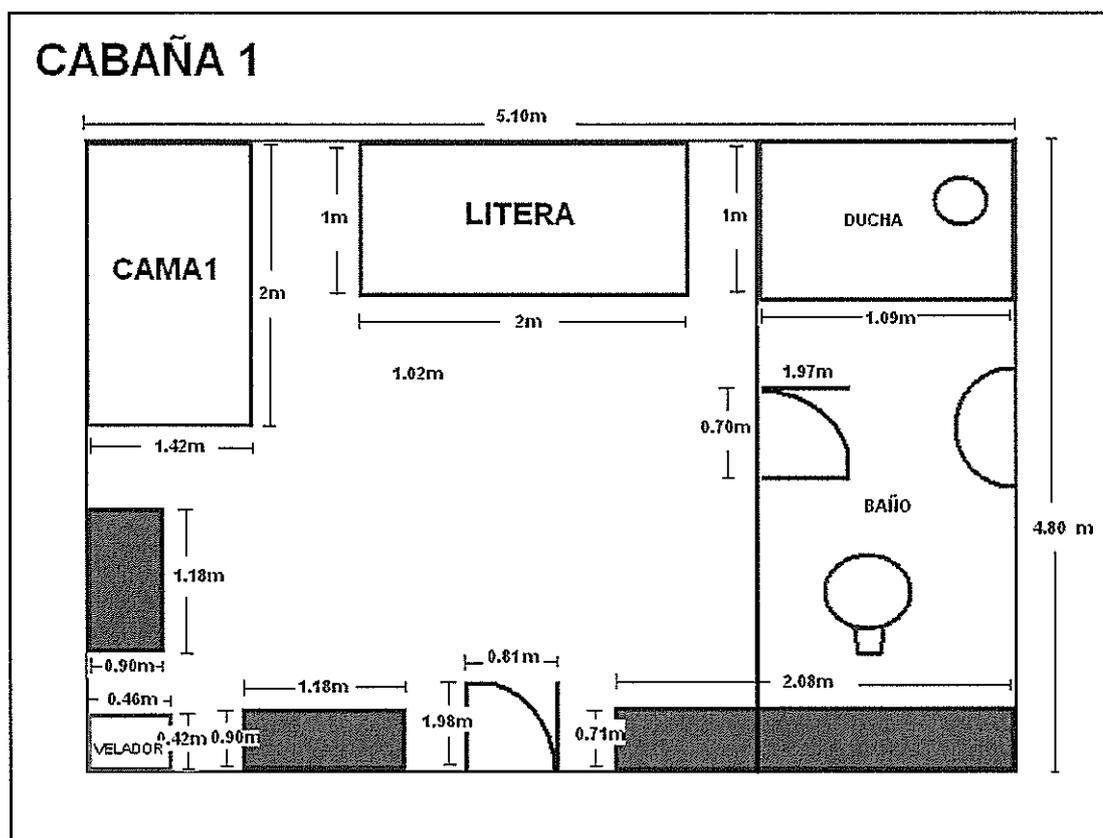
- a) La Recepción de Huéspedes y la atención a los mismos se debe a 1) La capacidad destinada para el área de alojamiento y la frecuencia de estadía que se piensa satisfacer tomando en cuenta la demanda insatisfecha en base a las necesidades de las personas investigadas. Y 2) Forma de recepción de los huéspedes y el tipo de atención que se les puede entregar, realizando publicidad y convenios con guías y agencias de viajes y turismo.
- b) Almacenes. Los servicios y productos que se van a ofrecer de acuerdo a las expectativas y necesidades que se desea satisfacer a los huéspedes como: artículos de aseo y cuidado personal, así como ropa adecuada para el clima y distintos tipos de artesanías que pueden servir de recuerdos elaborados por los pobladores de la zona.

- c) El área destinada al alojamiento dependerá del tipo de cabaña que se va a manejar debido a los distintos tipos de habitaciones, que lógicamente será de acuerdo a los convenios con los grupos de turistas que requieren alojamiento.
- d) El control de calidad, que se realizará estará a cargo del área de logística que va a manejar el correcto funcionamiento de las instalaciones, la frecuencia con la que se realizará el control será en horas de la mañana y de la tarde.
- e) Sanitarios, en donde se realizará el aseo respectivo y adecuamiento que se le va a dar a cada cabaña, todos estos aspectos están de acuerdo a la Ley de Regulación y Control Sanitario de la provincia de Esmeraldas.
- f) Mantenimiento, este tipo de cuidado que requiere las instalaciones dependerá exclusivamente de la afluencia de turismo, tratando de hacer el debido mantenimiento en temporadas de poca demanda de nuestro servicio y evitar molestias a los huéspedes.

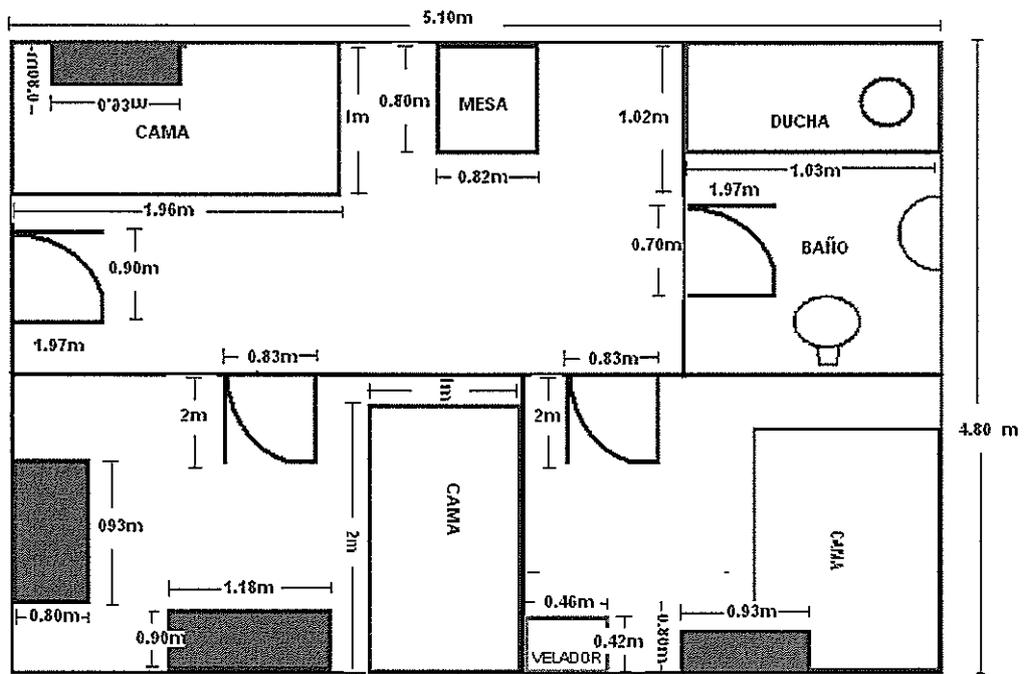
Se considera que estos son los factores básicos para definir las áreas mínimas con que debe contar la hostería con servicio de cabaña. Pueden existir muchas otras, tales como: expansión, recreación, cocina, comedor,

auditorio de eventos, pero sólo se deberán considerar en un proyecto con la aprobación previa de los promotores, ya que no son áreas estrictamente necesarias y que implican una erogación adicional, aparentemente no productiva que para otro tipo de análisis deben concernir directamente en la elaboración de un proyecto.

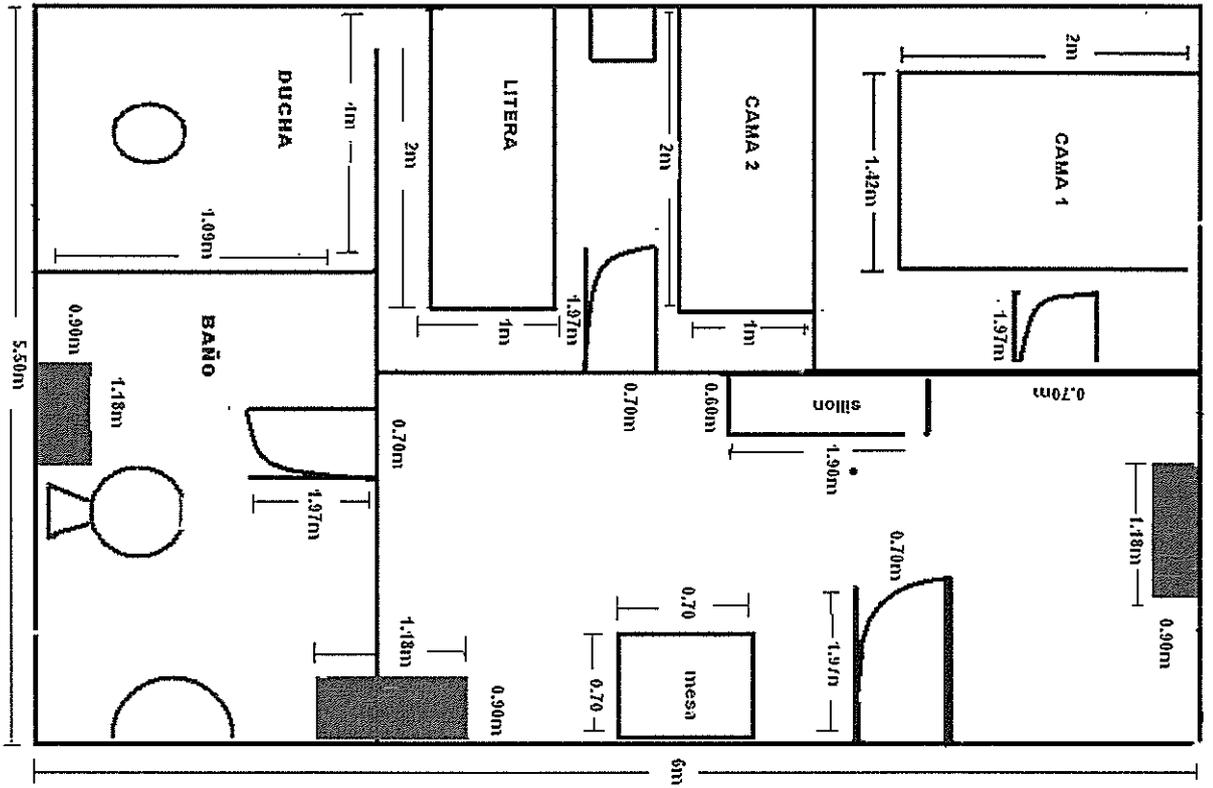
a) Planos de las cabañas, restaurante y piscina

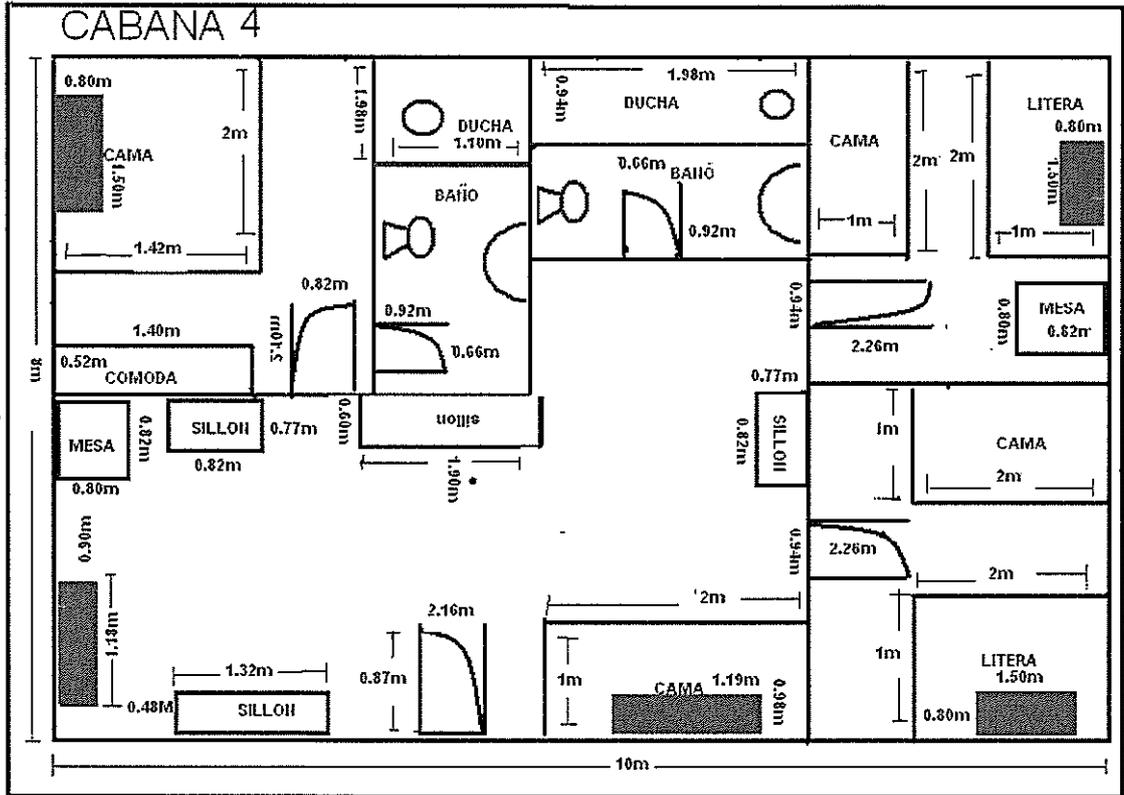


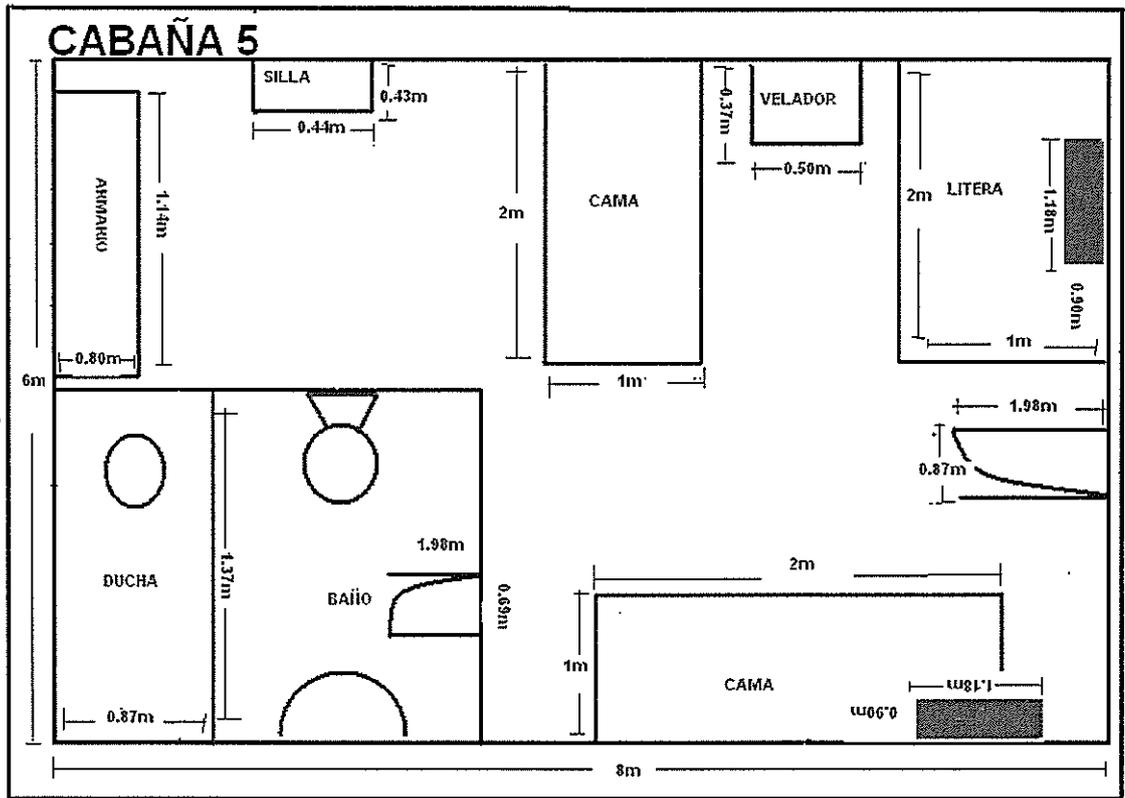
CABAÑA 2

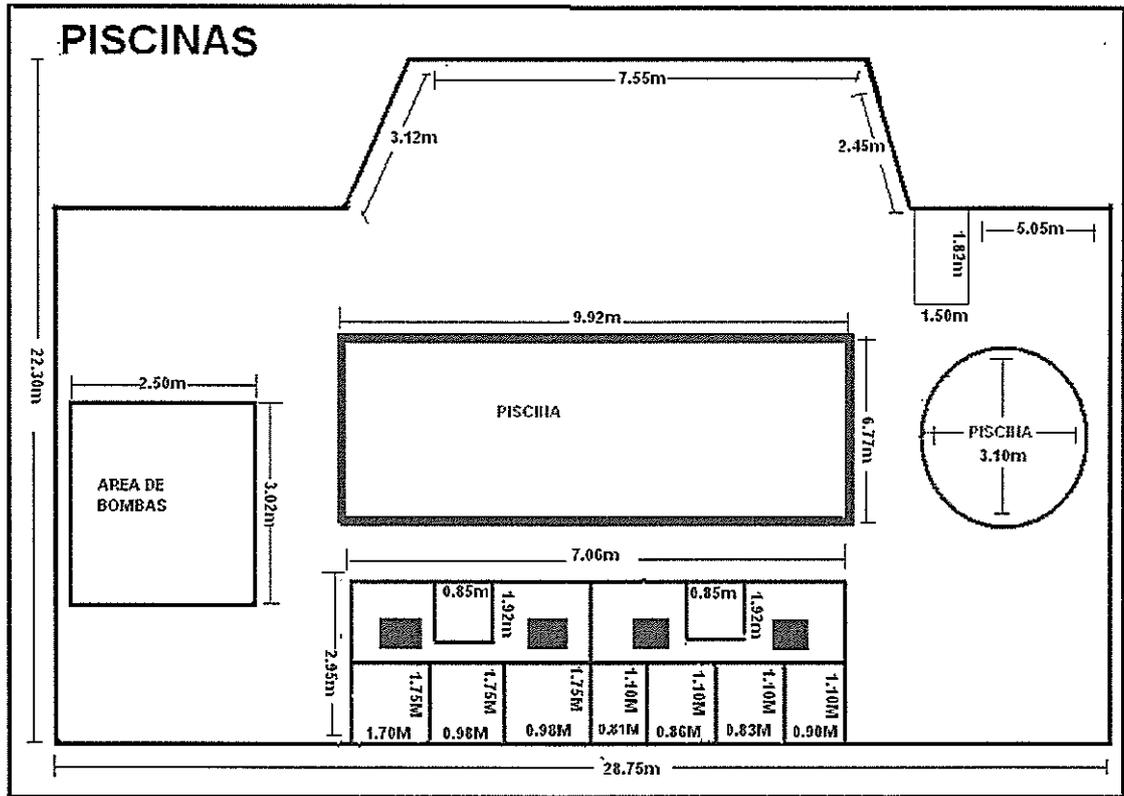


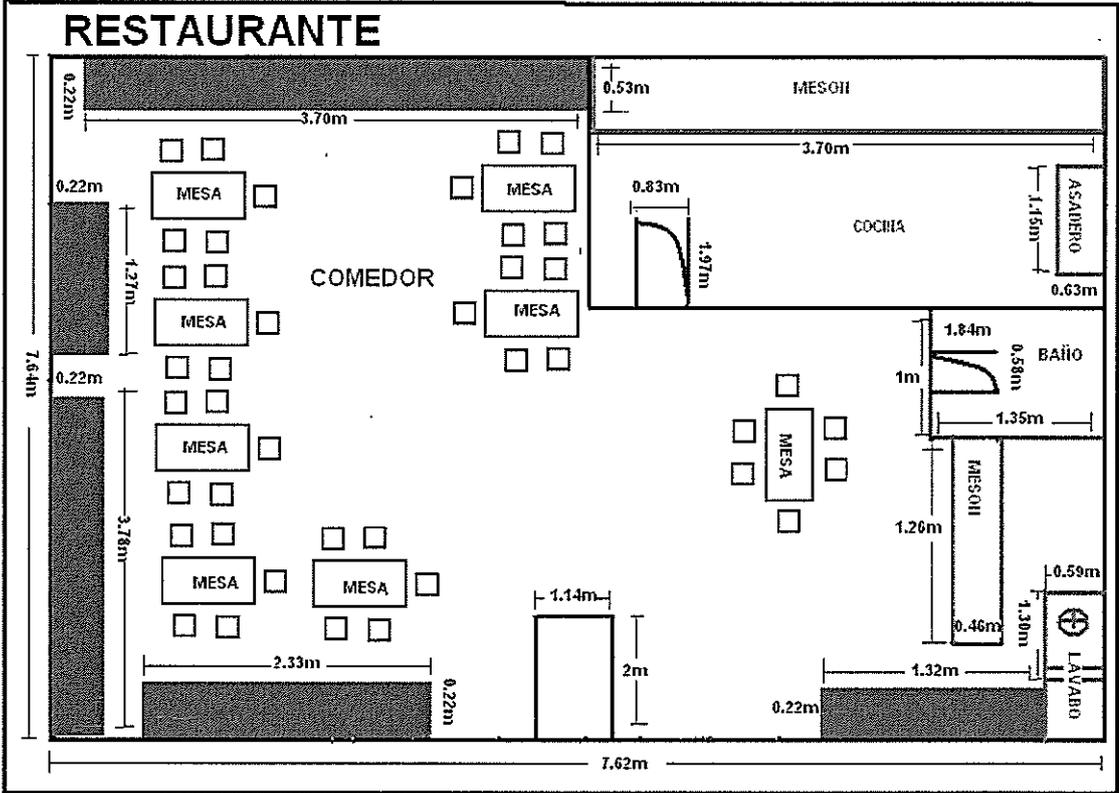
CABAÑA 3

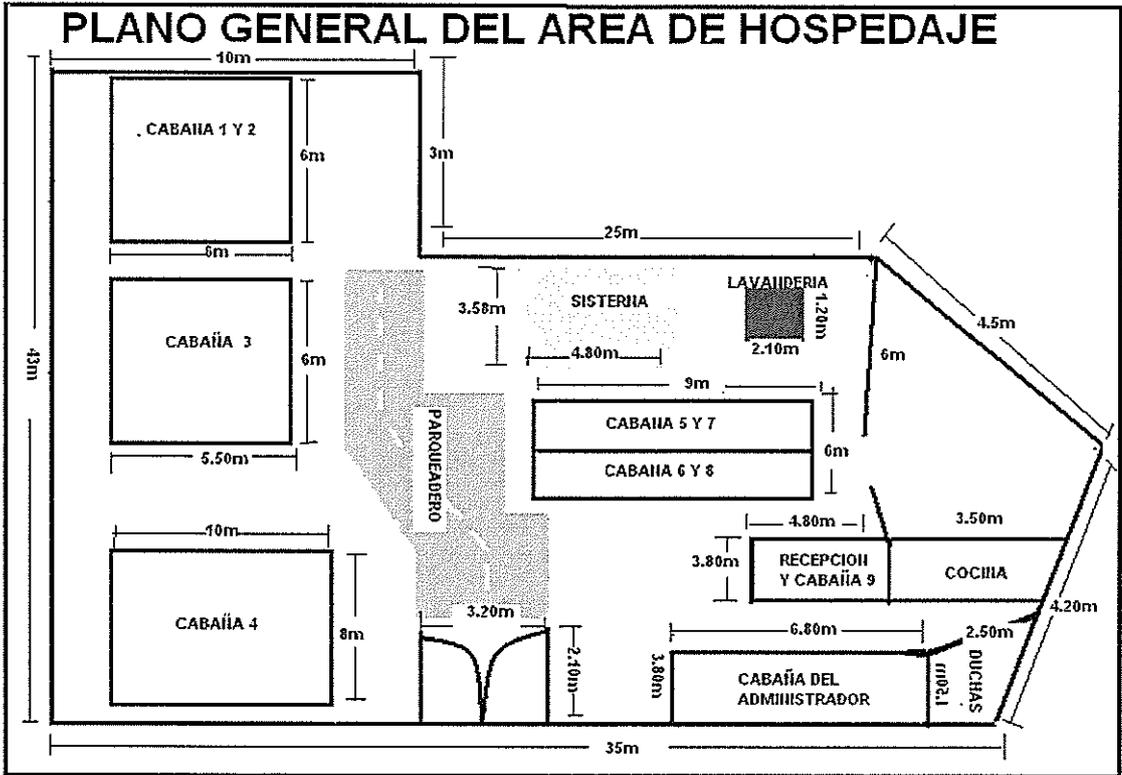












Fotografía No. 13
ÁREA VERDE QUE SERÁ REDISEÑADA Y ACONDICIONADA PARA LA HOSTERÍA



▪ **Requerimientos de tecnología, equipos y maquinaria**

La tecnología y equipos que se han definido para el proyecto son los siguientes

Bombas.- Dentro de la hostería habrá una bomba de agua para la cisterna la cual será de 1,5 Hp a 60 hercios, que brindará los servicios de abastecimiento a las cabañas de la hostería.

Habrá también la bomba de la piscina la cual será de 2,0 Hp a 8/16 hercios que permitirá dar un uso apropiado a este atractivo, que poseerá la hostería.

Cisterna.- Busca dar la reserva necesaria, para las cabañas de la hostería, de profundidad será de 2.m y de 2.5 x 2 m, lo cual da 10 m³ de agua, que es una medida optima para el normal funcionamiento.

Ventiladores.- Estarán dotados de un ventilador para cada habitación y otro para la parte de afuera con el objeto de que el turista pueda contar con ventilación suficiente.

Cocina industrial.- se adquirirá de la mejor marca para que presente una imagen agradable para la preparación de los alimentos en el restaurante de la hostería.

Aspiradora de piscina.- Para la ayuda de la limpieza de la piscina, con el objeto de limpiarla de mejor manera.

Red para piscina.- Para evitar que caiga basura a la piscina.

Mobiliario

Camas.- Serán de madera fina. Los espaldares serán aparte del resto de la cama y serán pegados a la pared, que respondan a las necesidades de los huéspedes. Serán de una plaza, dos plazas y dos y media plazas.

Literas.- Serán bien dobles, para que brinden un servicio seguro para sus ocupantes.

Closet.- Serán de madera y de 50 cm de ancho con tres niveles y ropero para dejar la ropa y objetos personales.

Sillones.- Para los exteriores de las cabañas, serán de madera y cojines

para dar un bonito aspecto.

Mesas.- Serán de madera fina para el restaurante, (50 x 100 cm.) y funcionales capaz de que se pueda acomodar dos tres o más mesas para grupos de clientes. Con lo cual, el clima, la arena y demás factores climáticos no las dañen.

Sillas.- Serán de madera fina para el restaurante, tendrán el mismo material de las mesas.

Veladores.- Irá un velador de madera fina por habitación con su respectiva lámpara también de madera.

Contará con una buena bodega con dos espacios definidos, para mantener útiles e implementos de aseo para la hostería, mantelería, cubertería, sábanas y blancos para brindar un ambiente sobrio y elegante en las diferentes áreas de la hostería.

Tendrá amplios espacios verdes a más de los parqueaderos, serán complementados con juegos infantiles, sala de televisión, bar y una cancha múltiple para satisfacer a los clientes en sus aspiraciones deportivas.

Habrà fumigación continua, ya que por este motivo no van a correr riesgo los clientes y empleados, porque pueden presentarse enfermedades como el paludismo y el terrible dengue.

El cerramiento será completamente seguro, para evitar robos y dar sensación de seguridad a los clientes.

La fachada siempre será motivo de mantenimiento para que no presente

envejecimiento por el deterioro de la pintura en toda la hostería.

Contará con suficientes implementos de aseo para la hostería, ya que existirá en stock las cosas necesarias y de uso común como: pinoklin, deja, cloro, desinfectantes, jabón de ropa y para habitaciones, ambientales y sobre todo mata insectos.

Tendrá una central telefónica para brindar el servicio que requiere el huésped, para evitar molestias a la hora de comunicarse con sus familiares.

Hay necesidad de disponer de mallas antiinsectos y realizar los cambios necesarios cada cierto tiempo para evitar el deterioro por el tiempo y la intemperie.

Se completará el equipamiento con sitios de diversión y esparcimiento como: bar, juegos infantiles, cancha polideportiva, una mini discoteca y una sala de televisión, que son los requerimientos de la mayoría de huéspedes, ya que quieren sentirse a gusto disfrutando de las vacaciones. Esto posibilitaría además, el incremento del consumo interno y genera más rentabilidad al establecimiento.

Habrán duchas y baños fuera de las cabañas, para el empleo de los turistas al momento de ingreso a la misma.

Señalización a lo largo del parqueadero, para un mejor flujo de los vehículos al interior de la hostería.

El mobiliario será completo tanto en las habitaciones como en los exteriores de la hostería.

El área de la piscina contará con mobiliario adecuado como para estar allí como: mesas, sillas, parasoles, y sobre todo sillas para tomar el sol.

Es necesario útiles, materiales y mobiliario de oficina, con lo cual se buscará mostrar una sala de recepción agradable y bonita, tanto en su interior como en su exterior.

La cabaña del administrador será en un puesto importante, capaz que los turistas sepan donde encontrarlo.

El personal será capacitado permanentemente dentro de la hostería, para un excelente funcionamiento.

- **Requerimientos de recursos humanos**

Con una adecuada administración y con la situación descrita, es muy conveniente la implementación de la hostería, es rentable en el largo y corto plazo. Servirá de fuente de ingresos y mejoramiento de la calidad de vida para la comunidad.

Por ser una región que carece de fuentes de empleo se estima que los costos de mano de obra son convenientes.

Para la construcción del complejo turístico se va a necesitar un arquitecto, un ingeniero los mismos que deberán ser calificados para cumplir con nuestras exigencias de manera eficaz y eficiente, el ingeniero será quien se encargue de determinar la cantidad de obreros necesarios para la obra, además será el responsable de que se cumpla el trabajo en el plazo

determinado y con la calidad que requerimos y el arquitecto será el encargado de los diseños.

Para el funcionamiento del proyecto se va a utilizar el personal siguiente:

- 1 administrador
- 1 recepcionista
- 2 camareras permanentes y una temporal
- 2 guardias
- 3 meseros
- 2 cocineros (as)
- 1 cajero-contador
- jardineros eventuales

4.5 Plan de Publicidad

Al inicio debe tener publicidad, por lo que se debe buscar realizar paquetes turísticos que atraigan a los clientes, para así alcanzar la competitividad, para convertirla a la Hostería Cube en empresa importante en el mercado hotelero de esta zona que es tan competitiva.

- **Paquetes Turísticos**

(1) Sol, Mar y Arena en la Playa de Tonsupa 4 días

DIA 1: Quito - Cube

Traslado desde Quito a Cube y

Paseo en caballo a sitios aledaños a la Hostería Cube

DIA 2,3: Playa de Tonsupa, paseo a las playas aledañas y diversión nocturna

DIA 4: Cube - Quito

Traslado a la ciudad de Quito

Estadía en la Hostería Cube con las tres comidas incluidas

TARIFAS:

SGL	DBL	TPL
USD \$ 200	USD \$ 170	USD \$ 160

(2) Tour: Cube – Atacames – Súa - Muisne



Origen	Quito	Destino:	Cube Atacames.Muisne
Duración :	4 días y 3 noches	Costo:	\$270,00

Descripción de la promoción:

Si usted desea viajar a la ciudad de Esmeraldas, a la Laguna de Cube y a la ciudad de Atacames, Sua, Muisne.

Le invitamos a participar de nuestro Tour, en los modernos vehículos acondicionados para el Turismo.

Incluye hospedaje, alimentación, transporte y diversión, sin que se preocupe por nada más que de su propia fiesta.

Diversión, distracción y esparcimiento en el norte del País

	Opción 4 días	Opción 6 días
Grupos de 4 personas	\$ 150,00	\$ 200,00
Grupos de hasta 10 personas	\$ 125,00	\$ 160,00

DIA 1.- Quito – Cube - Tonsupa

Traslado desde Quito a Tonsupa y estadía en la Hostería Cube

DIA 2.- City tour por la ciudad de Esmeraldas - el malecón de las Palmas

–Atacames

DIA 3.- Visita a la reserva Ecológica Cayapas-Mataje . El manglar más alto del mundo

DIA 4.- Realización de deportes acuáticos en la playa de Tonsupa y visita a las playas de Camarones, Tonchigue y Muisne

DIA 5.- Isla La Tolita (Parque arqueológico) y en la noche una fogata de despedida con un grupo de marimba.

DIA 6.- Retorno a la ciudad de Quito desde Cube

Incluye: excursiones y visitas detalladas con transporte privado y guías, alojamiento con desayuno, incluye impuestos, almuerzos y meriendas y actividades que figuran en el programa. No incluye gastos personales, refrescos y propinas.

CAPÍTULO V

5. COMPONENTE ADMINISTRATIVO Y LEGAL

5.1 Objetivos de la organización administrativa

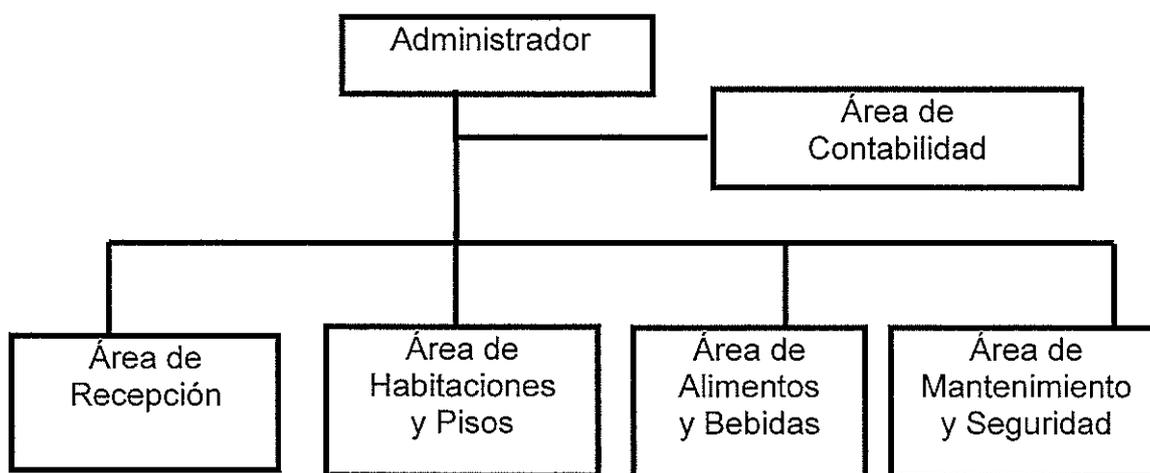
La estructuración u organización administrativa de la empresa tendrá como objetivo el adoptar ciertas estrategias para racionalizar las actividades colectivas. Entre ellas se destaca la división del trabajo, la coordinación de las tareas y la delegación de autoridad.

5.2 Aspectos administrativos

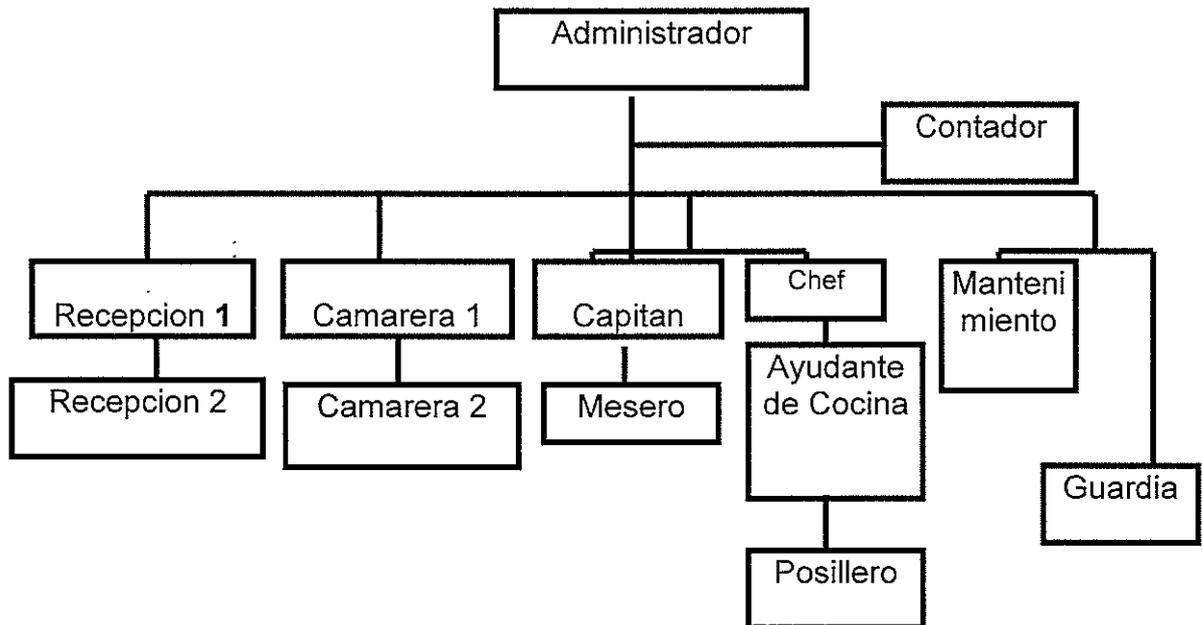
La administración del proyecto estará a cargo de la Fundación "El kaimán de la Laguna" cuyos miembros son habitantes de la comunidad de la laguna de Cube, los que deberán organizarse de tal manera que formen cinco sociedades con aportaciones económicas idénticas, por lo que gozarán de deberes y derechos en idéntica proporción. La gestión administrativa de la hostería propuesta se la hará utilizando aspectos organizacionales modernos, para lo cual se ha realizado los organigramas correspondientes como constan a continuación.

5.3 La organización

a) Organigrama Estructural



b) Organigrama Funcional



▪ Criterios de ordenamiento del recurso humano y descripción de funciones

El Administrador estará a cargo de planificar, organizar, controlar y coordinar todas las funciones de las distintas áreas de la hostería asegurando de esta manera un servicio óptimo.

Debido a la relevancia de sus cargos el administrador dispondrá de servicios de alojamiento permanente en las Hostería trabajara a tiempo completo.

El contador es la persona que se encargara de llevarla contabilidad de la empresa y de controlar que los valores de las facturas coincidan con el efectivo, a su vez también pagará los sueldos respectivos al personal del

Centro, cancelará los gastos del Centro a proveedores y servicios básicos. También cumplirá con los requerimientos del SRI.

El administrador, el contador y los jefes de área del Centro tienen funciones específicas, pero a su vez estarán coordinando sus actividades de tal forma que las decisiones que tome el administrador, se basen en los resultados financieros presentados por el contador, las opiniones y recomendaciones de los encargados de las áreas, teniendo como objetivo común alcanzar una rentabilidad que permita crecer al establecimiento.

La Hostería contará con dos recepcionistas, los mismos que prestarán sus servicios por separado, en una jornada de 12 horas cada una.

Las camareras tendrán jornadas de trabajo rotativas. La camarera 1, laborará en un horario de 7 a.m. a 17 p.m. del día, la camarera 2 entrará al siguiente día con el mismo horario que la anterior, teniendo el día libre la camarera 1.

El departamento de restaurante estará a cargo del Chef y del Capitán de meseros, que se encuentran en el mismo nivel de mando, con la diferencia de que el capitán tiene a cargo al mesero y el Chef tiene a cargo un ayudante de cocina y un posillero.

Existirá un mesero fijo en el restaurante, de lunes a domingo, además el capitán de meseros que se encargará de controlar el funcionamiento del restaurante, ya que la capacidad del mismo es de 80 pax. Además, se contará con un mesero ocasional que trabajará en caso de eventos programados, que ocupen la capacidad máxima del restaurante, los horarios de trabajo del capitán es de 07H00 a 19H00 y del mesero de 7H00 a 19H00 de lunes a jueves y a partir del viernes los horarios serían de 07H00 a 20H00, cabe aclarar, que de acuerdo al número de clientes y

el tipo de evento que se tenga, se contará con todo el personal del restaurante y con el horario que sea necesario.

El Chef confeccionará menús, elaborará la carta, controlará la cantidad, calidad y precios de la materia prima. El horario establecido para el Chef, el ayudante y el Posillero es de 07H00 a 20H00 de martes a domingo.

El área de seguridad estará a cargo de dos guardias internos que prestarían sus servicios las 24 horas del día. Además, se contará con un guardia externo encargados de proteger la integridad física de los turistas durante los días de las actividades recreativas programadas.

El encargado de mantenimiento laborará de 08H00. a 20H00 de lunes a sábado.

Por ultimo, la Hostería ofrecerá el servicio de transporte para recorridos nocturnos del personal que termina su jornada en horas de la noche.

5.4 Marco legal de la empresa y factores relevantes ¹²

Razón Social

La razón social de la empresa "HOSTERÍA COMUNITARIA CUBE" será una sociedad de responsabilidad limitada:. Se ha escogido éste nombre porque creemos que es muy apropiado para el establecimiento ya que encierra un mundo lleno de libertad y tranquilidad, lo que expresa un ser humano, los turistas pueden identificarse de alguna manera con la naturaleza, es un lugar donde podrán expresar lo que verdaderamente sienten, de esta forma se aspira afluencia turística tanto nacional como internacional hacia el área.

¹² Ley de Compañías, Corporación de Estudios y Publicaciones. Ed. 2004

Se plantea conformar una sociedad de responsabilidad limitada, conformada por seis grupos de socios de la comunidad, los mismos que aportarán en partes proporcionales.

- **Derechos, obligaciones y responsabilidades de los socios**

El contrato social establecerá los derechos de los socios en los actos de la empresa especialmente en cuanto a la administración como también la forma de ejercerlos, siempre que no se opongan a las disposiciones legales. No obstante cualquier estipulación contractual, los socios tendrán los derechos que están estipulados en la Ley de Compañías Páginas 24,25, 26 y 27.

- **Condición mercantil**

Toda compañía limitada tiene el carácter de mercantil, pero sus integrantes por constituir la no adquieren la calidad de comercial.

- **Socios**

- ◆ Pueden ser personas naturales con capacidad civil para contratar o personas jurídicas
- ◆ No pueden integrar: corporaciones eclesiásticas, religiosos clérigos, funcionarios públicos prohibidos por la Ley para el ejercicio del comercio y las personas que han quebrado y que no hubieren tenido rehabilitación.

- **Capital**

- ◆ Formado por la aportación de los socios, mínimo de 1.000 dólares dividido en participación de 100 dólares o múltiplo de 100

- ◆ Debe estar por lo menos suscrito y pagado al momento de la constitución el 50% de cada participación.
- ◆ El capital deberá cubrirse máximo en 12 meses desde la fecha de constitución.
- ◆ Puede aportarse con: numerario, especies o inmuebles afines con la empresa previa su valoración con los socios.

- **Certificados de aportación**

Son iguales e indivisibles y transmisibles por herencia, acreditan el número de participaciones de cada socio y su valor, no serán negociables.

La cesión de participación solo lo hará por acuerdo de los socios mediante escritura pública. Cada participación da derecho a un voto en la asamblea general.

La compañía llevará un libro de socios y participaciones, en el que se anotará el movimiento del capital.

- **Obligaciones de los socios**

- ◆ Pagar las participaciones
- ◆ Abstenerse de intervenir en la administración de la empresa.
- ◆ Responder hasta el valor de sus participaciones y responder solidariamente e ilimitadamente ante terceros en el caso de operaciones realizadas antes de la constitución legal de la Cía.

- **Gobierno de la empresa**

- La Junta General de Accionistas designa Administradores y Gerentes; Consejo de Vigilancia o Comisarios.
- La Junta General formada por los socios legalmente convocados, puede ser ordinaria, entre enero y marzo de cada año, o

extraordinaria; Y es el órgano supremo de la Cía., quien solicita la convocatoria; Será válida en primera convocatoria con al menos el 50% de concurrencia del Capital Social.

- Aprueba las cuentas de balance e informes y resuelve sobre el destino de las utilidades.
- Aprueba la cesión de las participaciones y la exclusión de los socios.
- Aprueba el incremento o disminución del capital y la forma de hacerlo.
- Acuerda el gravamen o la enajenación de inmuebles.
- Disponer el inicio de juicios contra los administradores y los demás que señale la Ley o el Estatuto

De lo resuelto en las juntas se formará un expediente firmado por el presidente y el secretario.

- **Gerente**

- El gerente que ejerce la representación legal, será responsable de la administración hasta ser legalmente reemplazado.
- La junta general debe conocer la renuncia o remoción del Gerente.
- La acción para la remoción prescribe en el plazo de tres meses.

- **Requisitos Legales para el funcionamiento**

- Permiso de Salud
- Patente Municipal
- Permiso de Higiene
- Certificado de Votación
- Permiso de Bomberos

- Copia de Escritura
- Lista de Precios de Alojamiento y Alimentación
- Copia de la Cédula

CAPÍTULO VI

6. ESTUDIO ECONÓMICO Y FINANCIERO

6.1 Objetivos del estudio económico y financiero

El objetivo del estudio económico – financiero tiene como objetivos los siguientes:

- Establecer las inversiones en los diferentes grupos a) Inversión en activo fijo, b) activo diferido y c) capital de trabajo para el proyecto de la hostería.
- Determinar las fuentes de financiamiento y los usos de esos financiamientos. Así como las amortizaciones de los mismos.
- Establecer los ingresos.
- Definir los costos del proyecto.
- Elaborar el balance general.
- Establecer los resultados operacionales.
- Definir el flujo de caja.
- Determinar el punto de equilibrio.
- Calcular la Tasa Mínima de Rendimiento del Capital TMARC.

6.2 Plan de inversiones

INVERSIONES DEL PROYECTO (EN DÓLARES)

CUADRO No. 1

R U B R O S	INVERSIÓN REALIZADA	INVERSIÓN POR REALIZAR	TOTAL INVERSIÓN
A. INVERSIONES FIJAS	42.000,0	348.362,0	390.362,0
A.1 activos fijos	42.000,0	321.167,0	363.167,0
Terreno	25.000,0		25.000,0
Edificaciones y construcciones		282.387,0	282.387,0
Vehiculo de trabajo	17.000,0		17.000,0
Maquinas y equipos		12.000,0	12.000,0
Lineas eléctricas externas		480,0	480,0
muebles y enseres		6.000,0	6.000,0
Envases		300,0	300,0
Menaje de hab. y rest.		15.000,0	15.000,0
Imprevistos		5.000,0	5.000,0
A.2 Activos diferidos		27.195,0	27.195,0
Gastos de Organización		1.000,0	1.000,0
Gastos de instalación		1.000,0	1.000,0
Gastos de promocion		2.000,0	2.000,0
Capacitación a personal		1.500,0	1.500,0
intereses durante la costrucción		20.400,0	20.400,0
Imprevistos		1.295,0	1.295,0
B. CAPITAL DE TRABAJO		9.638,0	9.638,0
Matr (viveres y otros)		3.667,0	3.667,0
Materiales		500,0	500,0
Mano de obra directa		2.830,0	2.830,0
Mano de obra indirecta		1.682,0	1.682,0
Caja y bancos		500,0	500,0
Contingencias		459,0	459,0
T O T A L	42.000,0	358.000,0	400.000,0

Fuente: Investigación directa.

Elaboración: Autor

6.3 Calendario de inversiones

CALENDARIO DE LAS INVERSIONES DEL PROYECTO (EN DÓLARES)

CUADRO No 2

R U B R O S	INVERSIÓN AÑO 0	INVERSIÓN AÑO 1
A. INVERSIONES FIJAS	390.362,00	
A.1 activos fijos	363.167,00	
Terreno	25.000,00	
Edificaciones y construcciones	282.387,00	
Vehículo de trabajo	17.000,00	
Máquinas y equipos	12.000,00	
Líneas eléctricas externas	480,00	
Muebles y enseres	6.000,00	
Envases	300,00	
Menaje de hab. y rest.	15.000,00	
Imprevistos	5.000,00	
A.2 Activos diferidos	27.195,00	
Gastos de Organización	1.000,00	
Gastos de instalación	1.000,00	
Gastos de promoción	2.000,00	
Capacitación a personal	1.500,00	
Intereses durante la construcción	20.400,00	
Imprevistos	1.295,00	-
B. CAPITAL DE TRABAJO		9.638,0
Materia prima en existencia		3.667,0
Materiales		500,0
Mano de obra directa		2.830,0
Mano de obra indirecta		1.682,0
Caja y bancos		500,0
Contingencias		459,0
T O T A L	390.362,00	9.638,0

Se ha previsto que las inversiones en activo fijo se lo realice en el año cero y el capital de trabajo debe realizarse en el año 1 de funcionamiento del proyecto.

6.4 Resumen y distribución de las inversiones.

CLASIFICACIÓN DE LAS INVERSIONES (EN DÓLARES)

CUADRO No. 3

A. INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	
DETALLE	VALOR
Terreno	25.000,0
Edificaciones y construcciones	282.387,0
Vehículo de trabajo	17.000,0
Maquinas y equipos	12.000,0
Lineas eléctricas externas	480,0
muebles y enseres	6.000,0
Envases	300,0
Menaje de hab. y rest.	15.000,0
Imprevistos	5.000,0
TOTAL ACTIVOS FIJOS	363.167,0
B. INVERSION CARGOS DIFERIDOS	
DETALLE	VALOR
Gastos de Organización	1.000,0
Gastos de instalación	1.000,0
Gastos de promoción	2.000,0
Capacitación a personal	1.500,0
intereses durante la construcción	20.400,0
Imprevistos	1.295,0
TOTAL CARG.DIFERIDOS	27.195,0
C. CAPITAL DE TRABAJO	
DETALLE	VALOR
Materia prima en existencia	3.667,0
Materiales	500,0
Mano de obra directa	2.830,0
Mano de obra indirecta	1.682,0
Caja y bancos	500,0
Contingencias	459,0
TOTAL CAPITAL DE TRABAJO	9.638,0
TOTAL DE INVERSION	
DETALLE	VALOR
ACTIVOS FIJOS	363.167,0
ACTIVOS DIFERIDOS	27.195,0
CAPITAL DE TRABAJO	9.638,0
TOTAL	400.000,0
FINANCIAMIENTO	
PRESTAMO	170.000,0
APORTACION SOCIO A	46.000,0
APORTACION SOCIO B	46.000,0
APORTACION SOCIO C	46.000,0
APORTACION SOCIO D	46.000,0
APORTACION SOCIO E	46.000,0
TOTAL FINANCIAMIENTO	170.000,0
TOTAL APORTE SOCIOS	230.000,0

Elaboración: Autor

6.5 Financiamiento o fuentes y usos de los recursos

CUADRO DE FUENTES Y USOS DE LOS RECURSOS (EN DÓLARES)

CUADRO No. 4

RUBROS	USO DE FONDOS	FUENTES DE FINANCIAMIENTO		
		REC. PROP	BANCO	PROVEED.
A. INVERSIONES FIJAS	390.362,0	218.362,0	170.000,0	2.000,0
A.1 activos fijos	363.167,0	191.167,0	170.000,0	2.000,0
Terreno	25.000,0	25.000,0		
Edificaciones y construcciones	282.387,0	112.387,0	170.000,0	
Vehículo de trabajo	17.000,0	17.000,0		
Maquinas y equipos	12.000,0	10.000,0		2.000,0
Lineas eléctricas externas	480,0	480,0		
Máquinas muebles e instalación de oficina	6.000,0	6.000,0		
Envases	300,0	300,0		
Menaje de hab. y rest.	15.000,0	15.000,0		
Imprevistos	5.000,0	5.000,0		
A.2 Activos diferidos	27.195,0	27.195,0		
Gastos de Organización	1.000,0	1.000,0		
Gastos de instalación	1.000,0	1.000,0		
Gastos de operación y puesta en marcha	2.000,0	2.000,0		
Capacitación a personal	1.500,0	1.500,0		
intereses durante la construcción	20.400,0	20.400,0		
Imprevistos	1.295,0	1.295,0		
B. CAPITAL DE TRABAJO	9.638,0	9.638,0		
Materia prima para existencia	3.667,0	3.667,0		
Materiales para existencia	500,0	500,0		
Mano de obra directa	2.830,0	2.830,0		
Mano de obra Indirecta	1.682,0	1.682,0		
Caja y bancos	500,0	500,0		
Contingencias	459,0	459,0		
T O T A L	400.000,0	228.000,0	170.000,0	2.000,0

Fuente: Investigación directa en Instituciones Financieras
Elaboración: Autor

6.6 Amortizaciones

TABLA SEMESTRAL DE AMORTIZACIÓN DEL PRÉSTAMO

(EN DÓLARES)

PRESTAMO: 170.000

TASA i: 12,00%

PLAZO: 10 AÑOS CAPITALIZABLE SEMESTRALMENTE

CUADRO No. 5

PERÍODOS	CAPITAL PRESTADO	INTERÉS VEN CIDO AL FINAL DEL PERÍODO	CAPITAL PAGADO	CUOTA DE PAGO	SALDO
1	170.000,0	10.200	8.500	18.700	161.500
2	161.500,0	9.690	8.500	18.190	153.000
3	153.000,0	9.180	8.500	17.680	144.500
4	144.500,0	8.670	8.500	17.170	136.000
5	136.000,0	8.160	8.500	16.660	127.500
6	127.500,0	7.650	8.500	16.150	119.000
7	119.000,0	7.140	8.500	15.640	110.500
8	110.500,0	6.630	8.500	15.130	102.000
9	102.000,0	6.120	8.500	14.620	93.500
10	93.500,0	5.610	8.500	14.110	85.000
11	85.000,0	5.100	8.500	13.600	76.500
12	76.500,0	4.590	8.500	13.090	68.000
13	68.000,0	4.080	8.500	12.580	59.500
14	59.500,0	3.570	8.500	12.070	51.000
15	51.000,0	3.060	8.500	11.560	42.500
16	42.500,0	2.550	8.500	11.050	34.000
17	34.000,0	2.040	8.500	10.540	25.500
18	25.500,0	1.530	8.500	10.030	17.000
19	17.000,0	1.020	8.500	9.520	8.500
20	8.500,0	510	8.500	9.010	-
TOTAL		107.100	170.000	277.100	

Fuente: Bco. Internacional y el libro de Caldas Marco. Preparación y Evaluación de Proyectos
Elaboración: Autor

6.7 Ingresos totales

CUADRO No. 6

ESTRUCTURA DE INGRESOS DEL PROYECTO

(EN DOLARES)

CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
POR HABITACIONES	87.600,00	91.980,00	96.579,00	101.407,95	106.478,35
POR RESTAURANTE	87.300,00	91.717,38	96.358,28	101.234,01	106.356,45
POR EXCURSIONES	18.615,00	19.173,45	19.748,65	20.341,11	20.951,35
TOTAL INGRESOS:	193.515,00	202.870,83	212.685,93	222.983,07	233.786,14

CONCEPTO	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10
POR HABITACIONES	111.802,26	117.392,38	123.262,00	129.425,10	135.896,35
POR RESTAURANTE	111.738,09	117.392,03	123.332,07	129.572,67	136.129,05
POR EXCURSIONES	21.579,89	22.227,28	22.894,10	23.580,93	24.288,35
TOTAL INGRESOS:	245.120,24	257.011,69	269.488,17	282.578,69	296.313,75

Fuente: Investigación directa

Elaboración: Autor

- Ingresos por habitaciones

CUADRO No. 7

INGRESOS POR CABAÑAS

NUMERO DE CABAÑAS EN LA HOSTERIA		
2 PERSONAS	4	0
4 PERSONAS	4	0
6 PERSONAS	4	2
TOTAL	12	2

TIPO DE CABAÑA	COSTO NACIONAL US\$	COSTO EXTRANJERO US\$
2 PERSONAS	40,00	50
4 PERSONAS	60,00	80
6 PERSONAS	90,00	102

TARIFA POR PERSONA US\$ 10 PARA PERSONAS NACIONALES TARIFA POR PERSONA US\$ 20 PARA EXTRANJEROS.

TURISTAS	PROMED. DIARIO	VALOR POR PERSONA	TOTAL ANUAL
EXTRANJEROS	4	25	36.500
NACIONALES	7	20	51.100

CAPACIDAD MAXIMA DE LA HOSTERIA = 50 PERSONAS % DE OCUPACION DE LAS CABAÑAS = 18% % DE EXTRANJEROS LLEGADOS A LA HOSTERIA = 21% % DE PERSONAS NACIONALES LLEGADOS A LA HOSTERIA = 79% % DE INCREMENTO ANUAL = 4%
--

AÑOS	INGRESO POR AÑO	TOTAL POR AÑO
AÑO 1	T EXTRANJ. 36.500,00 T.NACIONAL 51.100,00	87.600,00
AÑO 2	T EXTRANJ. 38.325,00 T.NACIONAL 53.655,00	91.980,00
AÑO 3	T EXTRANJ. 40.241,25 T.NACIONAL 56.337,75	96.579,00
AÑO 4	T EXTRANJ. 42.253,31 T.NACIONAL 59.154,64	101.407,95
AÑO 5	T EXTRANJ. 44.365,98 T.NACIONAL 62.112,37	106.478,35
AÑO 6	T EXTRANJ. 46.584,28 T.NACIONAL 65.217,99	111.802,26
AÑO 7	T EXTRANJ. 48.913,49 T.NACIONAL 68.478,89	117.392,38
AÑO 8	T EXTRANJ. 51.359,17 T.NACIONAL 71.902,83	123.262,00
AÑO 9	T EXTRANJ. 53.927,12 T.NACIONAL 75.497,97	129.425,10
AÑO 10	T EXTRANJ. 56.623,48 T.NACIONAL 79.272,87	135.896,35

Fuente: Investigación directa
Elaboración: Autor

- Ingresos por restaurante

CUADRO No. 8
INGRESOS DEL RESTAURANTE

RUBROS	AÑO 1		AÑO 2			
	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL
DESAYUNOS	4.600	2,00	9.200,00	4.738,00	2,04	9.665,52
ALMUERZOS	5.000	3,00	15.000,00	5.150,00	3,06	15.759,00
CENAS	3.200	2,00	6.400,00	3.296,00	2,04	6.723,84
MENU 1	1.500	2,50	3.750,00	1.545,00	2,55	3.939,75
MENU 2	800	3,00	2.400,00	824,00	3,06	2.521,44
MENU 3	800	3,00	2.400,00	824,00	3,06	2.521,44
MENU 4	400	3,50	1.400,00	412,00	3,57	1.470,84
MENU 5	400	6,00	2.400,00	412,00	6,12	2.521,44
SANDUCHES	4.000	1,50	6.000,00	4.120,00	1,53	6.303,60
CAFÉ	7.000	0,80	5.600,00	7.210,00	0,82	5.883,36
CAPUCHINO	2.500	0,70	1.750,00	2.575,00	0,71	1.838,55
TÉ	2.000	0,70	1.400,00	2.060,00	0,71	1.470,84
JUGOS	3.000	0,80	2.400,00	3.090,00	0,82	2.521,44
GASEOSA	6.000	0,70	4.200,00	6.180,00	0,71	4.412,52
AGUAS	5.000	0,30	1.500,00	5.150,00	0,31	1.575,90
CERVEZASAS	4.000	0,80	3.200,00	4.120,00	0,82	3.361,92
VINOS	1.000	1,20	1.200,00	1.030,00	1,22	1.260,72
WISKY	1.500	3,40	5.100,00	1.545,00	3,47	5.358,06
RON	2.000	2,50	5.000,00	2.060,00	2,55	5.253,00
COCTELES	3.000	2,00	6.000,00	3.090,00	2,04	6.303,60
CIGARRILLOS	500	2,00	1.000,00	515,00	2,04	1.050,60
TOTAL			87.300,00			91.717,38

RUBROS	AÑO 3			AÑO 4		
	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL
DESAYUNOS	4.880	2,08	10.154,60	5.026,54	2,12	10.668,42
ALMUERZOS	5.305	3,12	16.556,41	5.463,64	3,18	17.394,16
CENAS	3.395	2,08	7.064,07	3.496,73	2,12	7.421,51
MENU 1	1.591	2,60	4.139,10	1.639,09	2,65	4.348,54
MENU 2	849	3,12	2.649,02	874,18	3,18	2.783,07
MENU 3	849	3,12	2.649,02	874,18	3,18	2.783,07
MENU 4	424	3,64	1.545,26	437,09	3,71	1.623,45
MENU 5	424	6,24	2.649,02	437,09	6,37	2.783,07
SANDUCHES	4.244	1,56	6.622,56	4.370,91	1,59	6.957,66
CAFÉ	7.426	0,83	6.181,06	7.649,09	0,85	6.493,82
CAPUCHINO	2.652	0,73	1.931,58	2.731,82	0,74	2.029,32
TÉ	2.122	0,73	1.545,26	2.185,45	0,74	1.623,45
JUGOS	3.183	0,83	2.649,02	3.278,18	0,85	2.783,07
GASEOSA	6.365	0,73	4.635,79	6.556,36	0,74	4.870,36
AGUAS	5.305	0,31	1.655,64	5.463,64	0,32	1.739,42
CERVEZASAS	4.244	0,83	3.532,03	4.370,91	0,85	3.710,75
VINOS	1.061	1,25	1.324,51	1.092,73	1,27	1.391,53
WISKY	1.591	3,54	5.629,18	1.639,09	3,61	5.914,01
RON	2.122	2,60	5.518,80	2.185,45	2,65	5.798,05
COCTELES	3.183	2,08	6.622,56	3.278,18	2,12	6.957,66
CIGARRILLOS	530	2,08	1.103,76	546,36	2,12	1.159,61
TOTAL			96.358,28			101.234,01

• Ingresos por restaurante B

CUADRO DE INGRESOS DEL RESTAURANTE

B

RUBROS	AÑO 5			AÑO 6		
	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL
DESAYUNOS	5.177	2,16	11.208,24	5.332,66	2,21	11.775,38
ALMUERZOS	5.628	3,25	18.274,30	5.796,37	3,31	19.198,98
CENAS	3.602	2,16	7.797,04	3.709,68	2,21	8.191,57
MENU 1	1.688	2,71	4.568,58	1.738,91	2,76	4.799,75
MENU 2	900	3,25	2.923,89	927,42	3,31	3.071,84
MENU 3	900	3,25	2.923,89	927,42	3,31	3.071,84
MENU 4	450	3,79	1.705,60	463,71	3,86	1.791,91
MENU 5	450	6,49	2.923,89	463,71	6,62	3.071,84
SANDUCHES	4.502	1,62	7.309,72	4.637,10	1,66	7.679,59
CAFÉ	7.879	0,87	6.822,41	8.114,92	0,88	7.167,62
CAPUCHINO	2.814	0,76	2.132,00	2.898,19	0,77	2.239,88
TÉ	2.251	0,76	1.705,60	2.318,55	0,77	1.791,91
JUGOS	3.377	0,87	2.923,89	3.477,82	0,88	3.071,84
GASEOSA	6.753	0,76	5.116,81	6.955,64	0,77	5.375,72
AGUAS	5.628	0,52	1.827,43	5.796,37	0,53	1.919,90
CERVEZASAS	4.502	0,87	3.898,52	4.637,10	0,88	4.095,78
VINOS	1.126	1,30	1.461,94	1.159,27	1,32	1.535,92
WISKY	1.688	3,68	6.213,26	1.738,91	3,75	6.527,65
RON	2.251	2,71	6.091,43	2.318,55	2,76	6.399,66
COCTELES	3.377	2,16	7.309,72	3.477,82	2,21	7.679,59
CIGARRILLOS	563	2,16	1.218,29	579,64	2,21	1.279,93
TOTAL			106.356,45			111.738,09

RUBROS	AÑO 7			AÑO 8		
	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL
DESAYUNOS	5.493	2,25	12.371,21	5.657,42	2,30	12.997,19
ALMUERZOS	5.970	3,38	20.170,45	6.149,37	3,45	21.191,08
CENAS	3.821	2,25	8.606,06	3.935,60	2,30	9.041,53
MENU 1	1.791	2,82	5.042,61	1.844,81	2,87	5.297,77
MENU 2	955	3,38	3.227,27	983,90	3,45	3.390,57
MENU 3	955	3,38	3.227,27	983,90	3,45	3.390,57
MENU 4	478	3,94	1.882,58	491,95	4,02	1.977,83
MENU 5	478	6,76	3.227,27	491,95	6,89	3.390,57
SANDUCHES	4.776	1,69	8.068,18	4.919,50	1,72	8.476,43
CAFÉ	8.358	0,90	7.530,30	8.609,12	0,92	7.911,34
CAPUCHINO	2.985	0,79	2.353,22	3.074,68	0,80	2.472,29
TÉ	2.388	0,79	1.882,58	2.459,75	0,80	1.977,83
JUGOS	3.582	0,90	3.227,27	3.689,62	0,92	3.390,57
GASEOSA	7.164	0,79	5.647,73	7.379,24	0,80	5.933,50
AGUAS	5.970	0,34	2.017,05	6.149,37	0,34	2.119,11
CERVEZASAS	4.776	0,90	4.303,03	4.919,50	0,92	4.520,76
VINOS	1.194	1,35	1.613,64	1.229,87	1,38	1.695,29
WISKY	1.791	3,83	6.857,95	1.844,81	3,91	7.204,97
RON	2.388	2,82	6.723,48	2.459,75	2,87	7.063,69
COCTELES	3.582	2,25	8.068,18	3.689,62	2,30	8.476,43
CIGARRILLOS	597	2,25	1.344,70	614,94	2,30	1.412,74
TOTAL			117.392,03			123.332,07

• Ingresos por restaurante C

CUADRO DE INGRESOS DEL RESTAURANTE

C

RUBROS	AÑO 9		AÑO 10			
	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL	CANTIDAD	V/UNITARIO	TOTAL/ANUAL
DESAYUNOS	5.827	2,34	13.654,85	6.001,96	2,39	14.345,79
ALMUERZOS	6.334	3,51	22.263,35	6.523,87	3,59	23.389,87
CENAS	4.054	2,34	9.499,03	4.175,27	2,39	9.979,68
MENU 1	1.900	2,93	5.565,84	1.957,16	2,99	5.847,47
MENU 2	1.013	3,51	3.562,14	1.043,82	3,59	3.742,38
MENU 3	1.013	3,51	3.562,14	1.043,82	3,59	3.742,38
MENU 4	507	4,10	2.077,91	521,91	4,18	2.183,05
MENU 5	507	7,03	3.562,14	521,91	7,17	3.742,38
SANDUCHES	5.067	1,76	8.905,34	5.219,09	1,79	9.355,95
CAFÉ	8.867	0,94	8.311,65	9.133,41	0,96	8.732,22
CAPUCHINO	3.167	0,82	2.597,39	3.261,93	0,84	2.728,82
TÉ	2.534	0,82	2.077,91	2.609,55	0,84	2.183,05
JUGOS	3.800	0,94	3.562,14	3.914,32	0,96	3.742,38
GASEOSA	7.601	0,82	6.233,74	7.828,64	0,84	6.549,16
AGUAS	6.334	0,35	2.226,33	6.523,87	0,36	2.338,99
CERVEZASAS	5.067	0,94	4.749,51	5.219,09	0,96	4.989,84
VINOS	1.267	1,41	1.781,07	1.304,77	1,43	1.871,19
WISKY	1.900	3,98	7.569,54	1.957,16	4,06	7.952,56
RON	2.534	2,93	7.421,12	2.609,55	2,99	7.796,62
COCTELES	3.800	2,34	8.905,34	3.914,32	2,39	9.355,95
CIGARRILLOS	633	2,34	1.484,22	652,39	2,39	1.559,32
TOTAL			129.572,67			136.129,05

Fuente: Investigación directa

Elaboración: Autor

- Ingresos por excursiones

CUADRO No. 9
INGRESOS POR EXCURSIONES

No. TURISTAS ANUAL	COSTO EXCUR. POR PERSONA	TOTAL ING. POR EXCURSIONES
2.190,00	8,50	18.615,0

INGRESOS ANUALES POR EXCURSIONES

AÑOS	INGRESOS
1	18.615,00
2	19.173,45
3	19.748,65
4	20.341,11
5	20.951,35
6	21.579,89
7	22.227,28
8	22.894,10
9	23.580,93
10	24.288,35

Fuente: Investigación directa

Elaboración: Autor

6.8 Egresos

ESTRUCTURA DE COSTOS PARA LA VIDA UTIL DEL PROYECTO

(EN DÓLARES)

CUADRO No. 10 A

RUBROS	AÑOS				
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
1. COSTO DE PRODUCCIÓN	89.332	91.378	93.482	95.646	97.871
Mat prima o insumos	16.000	16.320	16.646	16.979	17.319
Materiales	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247
Mano de obra directa	38.400	39.552	40.739	41.961	43.220
Mano de obra indirecta	14.097	14.520	14.955	15.404	15.866
Depreciaciones	15.135	15.135	15.135	15.135	15.135
Utiles de aseo	1.000	1.040	1.082	1.125	1.170
Utiles de oficina	200	206	212	219	225
Combustibles y lubricantes	1.200	1.236	1.273	1.311	1.351
Otros	300	309	318	328	338
2. COSTO DE ADMINISTRACIÓN	16.161	16.647	17.147	17.663	18.194
Sueldos y Salarios	15.161	15.615	16.084	16.566	17.063
Agua, luz, teléfono	800	824	849	874	900
Gastos de org. eventos	80	82	85	87	90
Utiles de oficina	120	125	130	135	140
3. COSTO DE VENTAS	800	824	849	874	900
Propaganda	800	824	849	874	900
4. COSTO FINANCIERO	18.360	16.320	14.280	12.240	10.200
Intereses bancario	18.360,00	16.320,00	14.280,00	12.240,00	10.200,00
T O T A L	124.653	125.169	125.758	126.423	127.165

Fuente: Investigación directa

Elaboración: Autor

ESTRUCTURA DE COSTOS PARA LA VIDA UTIL DEL PROYECTO

(EN DÓLARES)

CUADRO No. 10 B

RUBROS	AÑOS				
	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10
1. COSTO DE PRODUCCIÓN	100.159	102.512	104.932	107.421	109.980
Materia prima	17.665	18.019	18.379	18.747	19.121
Materiales	3.312	3.378	3.446	3.515	3.585
Mano de obra directa	44.516	45.852	47.227	48.644	50.104
Prestaciones Sociales	16.342	16.832	17.337	17.857	18.393
Dep. construcc.edificaciones	15.135	15.135	15.135	15.135	15.135
Útiles de aseo	1.217	1.265	1.316	1.369	1.423
Útiles de oficina	232	239	246	253	261
Combustibles y lubricantes	1.391	1.433	1.476	1.520	1.566
Otros	348	358	369	380	391
2. COSTO DE ADMINISTRACIÓN	18.741	19.305	19.886	20.484	21.100
Sueldos y Salarios	17.575	18.103	18.646	19.205	19.781
Agua, luz, teléfono	927	955	984	1.013	1.044
Gastos de org.	93	96	98	101	104
Útiles de oficina	146	152	158	164	171
3. COSTO DE VENTAS	927	955	984	1.013	1.044
Propaganda	927	955	984	1.013	1.044
4. COSTO FINANCIERO	8.160	6.120	4.080	2.040	-
Intereses bancario	8.160,00	6.120,00	4.080,00	2.040,00	0,00
T O T A L	127.988	128.892	129.882	130.958	132.124

Fuente: Investigación directa

Elaboración: Autor

- Costos del personal

CUADRO No. 11

COSTOS DEL PERSONAL PARA EL PROYECTO
(EN DOLARES)

SALARIO AREA ADMINISTRATIVA	No.	SALAR UNIF.	BONO	TRANS PORT	DMO. CUART	DMO. TERC.	IESS PATRO.	FONDO RESER	VACAC. 4,17%	TOTAL PAGOS
PERSONAL ADMINISTRATIVO							12,15%			
ADMINISTRADOR	1	6.000	120	132	170	500	729	500	250	8.401
CONTADOR MEDIO TIEMPO	1	2.400	60	132	170	200	292	200	100	3.554
SECRET BILINGÜE RECEPCIÓN	1	2.400	60	132	170	200	292	200	100	3.554
TOTAL SALARIO		10.800	240	48	510	900	1.312	900	450	15.161

MANO DE OBRA DIRECTA	No.	SALAR UNIF.	BONO	TRANS PORT	DMO. CUART	DMO. TERC.	IESS PATRO.	FONDO RESER	VACAC. 4,17%	TOTAL PAGOS
CAMARERA	1	2.040	60	48	8	170	248	2.040	85	4.699
PERSONA LAVADO Y SECADO	1	2.040	60	48	8	170	248	2.040	85	4.699
COCINERO CHEF	1	2.400	60	48	8	200	292	2.400	100	5.508
AYUDANTE DE COCINA 1	1	2.040	60	48	8	170	248	2.040	85	4.699
CAPITAN	1	2.040	60	48	8	170	248	2.040	85	4.699
MESERO 1	1	2.040	60	48	8	170	248	2.040	85	4.699
MESERO 2	1	2.040	60	48	8	170	248	2.040	85	4.699
GUÍA EXCURSIONES	1	2.040	60	48	8	170	248	2.040	85	4.699
TOTAL M.O.D		16.680	480	384	64	1.390	2.027	16.680	696	38.400

MANO DE OBRA INDIRECTA	No.	SALAR UNIF.	BONO	TRANS PORT	DMO. CUART	DMO. TERC.	IESS PATRO.	FONDO RESER	VACAC. 4,17%	TOTAL PAGOS
GUARDIA 1	1	2040	60	48	8	170	247,86	2040,00	85,07	4.699
GUARDIA 2	1	2040	60	48	8	170	247,86	2040,00	85,07	4.699
MANTENIMIENTO	1	2040	60	48	8	170	247,86	2040,00	85,07	4.699
TOTAL M.O.I		6120,00	180,00	48	24,00	510,00	743,58	6120,00	255,20	14.097
TOTAL EGRESO ANUAL		33.600,0	900,0	480,0	598,0	2.800,0	4.082,4	23.700,0	1.401,1	67.657,5

Fuente: Investigación directa en varias Instituciones (Min.Trabajo, IESS, etc)

Elaboración: Autor

- Detalle depreciación de activos

CUADRO No. 12
DETALLE DEPRECIACIONES DE ACTIVOS

A

DEPRECIACION DE CONSTRUCCIONES		
DETALLE	VALOR NOMINAL	VAL.SALVAMENTO
Terreno	25.000,0	25.000,0
Edificaciones y construcciones	282.387,0	169.432,2
Vehiculo de trabajo	17.000,0	4.250,0
Maquinas y equipos	12.000,0	3.000,0
Lineas eléctricas externas	480,0	240,0
muebles y enseres	6.000,0	1.800,0
Envases	300,0	90,0
Menaje de hab. y rest.	15.000,0	3.000,0
TOTAL	358.167,0	206.812,2

FORMULA: DEPR. ANUAL = $\frac{\text{VALOR NOMINAL} - \text{VALOR SALVAMENTO}}{n}$

DEPRECIACIONES DE LOS ACTIVOS

TABLAS DE DEPRECIACIONES DE:

1 Terreno

AÑOS	CARGO POR DEPRECIACION	IMPORTE DEL FOND. POR DEPRECIA	VALOR/ LIBROS
			25.000,00
0	0,00	0,00	25.000,00
1	0,00	0,00	25.000,00
2	0,00	0,00	25.000,00
3	0,00	0,00	25.000,00
4	0,00	0,00	25.000,00
5	0,00	0,00	25.000,00
6	0,00	0,00	25.000,00
7	0,00	0,00	25.000,00
8	0,00	0,00	25.000,00
9	0,00	0,00	25.000,00
10	0,00	0,00	25.000,00

2 Edificaciones y construcciones

AÑOS	CARGO POR DEPRECIACION	IMPORTE DEL FOND. POR DEPRECIA	VALOR/ LIBROS
0	0,00	0,00	282.387,00
1	11.295,48	11.295,48	271.091,52
2	11.295,48	22.590,96	259.796,04
3	11.295,48	33.886,44	248.500,56
4	11.295,48	45.181,92	237.205,08
5	11.295,48	56.477,40	225.909,60
6	11.295,48	67.772,88	214.614,12
7	11.295,48	79.068,36	203.318,64
8	11.295,48	90.363,84	192.023,16
9	11.295,48	101.659,32	180.727,68
10	11.295,48	112.954,80	169.432,20

- **Detalle depreciación de activos B**

3 Vehiculo de trabajo

B

AÑOS	CARGO POR DEPRECIACION	IMPORTE DEL FOND. POR DEPRECIA	VALOR/ LIBROS
0	0,00	0,00	17.000,00
1	1.275,00	1.275,00	15.725,00
2	1.275,00	2.550,00	14.450,00
3	1.275,00	3.825,00	13.175,00
4	1.275,00	5.100,00	11.900,00
5	1.275,00	6.375,00	10.625,00
6	1.275,00	7.650,00	9.350,00
7	1.275,00	8.925,00	8.075,00
8	1.275,00	10.200,00	6.800,00
9	1.275,00	11.475,00	5.525,00
10	1.275,00	12.750,00	4.250,00

4 Maquinas y equipos

AÑOS	CARGO POR DEPRECIACION	IMPORTE DEL FOND. POR DEPRECIA	VALOR/ LIBROS
0	0,00	0,00	12.000,00
1	900,00	900,00	11.100,00
2	900,00	1.800,00	10.200,00
3	900,00	2.700,00	9.300,00
4	900,00	3.600,00	8.400,00
5	900,00	4.500,00	7.500,00
6	900,00	5.400,00	6.600,00
7	900,00	6.300,00	5.700,00
8	900,00	7.200,00	4.800,00
9	900,00	8.100,00	3.900,00
10	900,00	9.000,00	3.000,00

5 Lineas eléctricas externas

AÑOS	CARGO POR DEPRECIACION	IMPORTE DEL FOND. POR DEPRECIA	VALOR/ LIBROS
0	0,00	0,00	480,00
1	24,00	24,00	456,00
2	24,00	48,00	432,00
3	24,00	72,00	408,00
4	24,00	96,00	384,00
5	24,00	120,00	360,00
6	24,00	144,00	336,00
7	24,00	168,00	312,00
8	24,00	192,00	288,00
9	24,00	216,00	264,00
10	24,00	240,00	240,00

- Detalle depreciación activos C

6 muebles y enseres

C

AÑOS	CARGO POR DEPRECIACION	IMPORTE DEL FOND. POR DEPRECIA	VALOR/ LIBROS
0	0,00	0,00	6.000,00
1	420,00	420,00	5.580,00
2	420,00	840,00	5.160,00
3	420,00	1.260,00	4.740,00
4	420,00	1.680,00	4.320,00
5	420,00	2.100,00	3.900,00
6	420,00	2.520,00	3.480,00
7	420,00	2.940,00	3.060,00
8	420,00	3.360,00	2.640,00
9	420,00	3.780,00	2.220,00
10	420,00	4.200,00	1.800,00

7 Envases

AÑOS	CARGO POR DEPRECIACION	IMPORTE DEL FOND. POR DEPRECIA	VALOR/ LIBROS
0	0,00	0,00	300,00
1	21,00	21,00	279,00
2	21,00	42,00	258,00
3	21,00	63,00	237,00
4	21,00	84,00	216,00
5	21,00	105,00	195,00
6	21,00	126,00	174,00
7	21,00	147,00	153,00
8	21,00	168,00	132,00
9	21,00	189,00	111,00
10	21,00	210,00	90,00

7 Menaje de hab. y rest.

AÑOS	CARGO POR DEPRECIACION	IMPORTE DEL FOND. POR DEPRECIA	VALOR/ LIBROS
0	0,00	0,00	15.000,00
1	1.200,00	1.200,00	13.800,00
2	1.200,00	2.400,00	12.600,00
3	1.200,00	3.600,00	11.400,00
4	1.200,00	4.800,00	10.200,00
5	1.200,00	6.000,00	9.000,00
6	1.200,00	7.200,00	7.800,00
7	1.200,00	8.400,00	6.600,00
8	1.200,00	9.600,00	5.400,00
9	1.200,00	10.800,00	4.200,00
10	1.200,00	12.000,00	3.000,00

6.9 Balance General Proyectado

CUADRO No. 13
BALANCE GENERAL ANUAL PROYECTADO

DETALLE	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10
BALANCE GENERAL											
ACTIVO CORRIENTE	9.638,0	77.512,0	84.681,9	92.097,9	99.773,0	107.721,2	110.517,9	113.617,5	117.036,1	120.790,5	124.898,6
ACTIVO FIJO	363.167,0	363.167,0	363.167,0	363.167,0	363.167,0	363.167,0	363.167,0	363.167,0	363.167,0	363.167,0	363.167,0
DEPRECIACION ACUMULADA		- 15.135,5	- 30.271,0	- 45.406,4	- 60.541,9	- 75.677,4	- 90.812,9	- 105.948,4	- 121.083,8	- 136.219,3	- 151.354,8
ACTIVOS DIFERIDOS	27.195,0	21.756,0	16.317,0	10.878,0	5.439,0						
TOTAL ACTIVOS	400.000,0	447.299,5	433.895,0	420.736,4	407.837,1	395.210,8	382.872,0	370.836,2	359.119,2	347.738,2	336.710,8
PASIVO CORRIENTE		20.400,0	18.360,0	16.320,0	14.280,0	12.240,0	10.200,0	8.160,0	6.120,0	4.080,0	2.040,0
PASIVO LARGO PLAZO	170.000,0	153.000,0	136.000,0	119.000,0	102.000,0	85.000,0	68.000,0	51.000,0	34.000,0	17.000,0	-
PATRIMONIO	230.000,0	230.000,0	230.000,0	230.000,0	230.000,0	230.000,0	230.000,0	230.000,0	230.000,0	230.000,0	230.000,0
UTILIDADES DEL EJERCICIO		43.899,5	49.535,0	55.416,4	61.557,1	67.970,8	74.672,0	81.676,2	88.999,2	96.658,2	104.670,8
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	400.000,0	447.299,5	433.895,0	420.736,4	407.837,1	395.210,8	382.872,0	370.836,2	359.119,2	347.738,2	336.710,8

Fuente: Investigación directa y cuadros elaborados de Inversiones y depreciaciones
Elaboración: Autor

6.10 Balance de resultados

CUADRO No 14
ESTADO PROFORMA DE RESULTADOS
(en dólares)

RUBROS	AÑOS									
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10
VENTAS	193.515	202.871	212.686	222.983	233.786	245.120	257.012	269.488	282.579	296.314
- COSTO DE PRODUCCIÓN	89.332,4	91.378,3	93.482,2	95.645,8	97.870,7	100.158,8	102.511,9	104.931,9	107.420,7	109.980,3
= UTILIDAD BRUTA	104.182,6	111.492,5	119.203,7	127.337,3	135.915,4	144.961,4	154.499,8	164.556,3	175.158,0	186.333,5
- COSTO DE ADMINISTRACIÓN	16.160,6	16.646,6	17.147,2	17.662,9	18.194,2	18.741,4	19.305,1	19.885,8	20.483,9	21.100,1
- COSTO DE VENTAS	800,0	824,0	848,7	874,2	900,4	927,4	955,2	983,9	1.013,4	1.043,8
= UTILIDAD OPERATIVA	87.222,0	94.021,9	101.207,8	108.800,2	116.820,9	125.292,6	134.239,5	143.686,6	153.660,7	164.189,6
- COSTO FINANCIERO	18.360,0	16.320,0	14.280,0	12.240,0	10.200,0	8.160,0	6.120,0	4.080,0	2.040,0	0,0
= UTILIDAD NETA ANTES DE REP.UT	68.862,0	77.701,9	86.927,8	96.560,2	106.620,9	117.132,6	128.119,5	139.606,6	151.620,7	164.189,6
- REPARTO DE UTILIDADES (15%)	10.329,3	11.655,3	13.039,2	14.484,0	15.993,1	17.569,9	19.217,9	20.941,0	22.743,1	24.628,4
= UTILIDAD NETA ANTES DE IMP	58.532,7	66.046,6	73.888,6	82.076,1	90.627,7	99.562,7	108.901,5	118.665,6	128.877,6	139.561,1
- IMPUESTOS (25%)	14.633,2	16.511,7	18.472,1	20.519,0	22.656,9	24.890,7	27.225,4	29.666,4	32.219,4	34.890,3
= UTILIDAD NETA	43.899,5	49.535,0	55.416,4	61.557,1	67.970,8	74.672,0	81.676,2	88.999,2	96.658,2	104.670,8

Fuente: Cuadro de ingresos y cuadro de costos. SRI
Elaboración: Autor

6.11 Flujo de caja

CUADRO No. 15
CÁLCULO DEL FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO
(EN DÓLARES)

RUBROS	AÑOS	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
+ VENTAS			193.515	202.871	212.686	222.983	233.786	245.120	257.012	269.488	282.579	296.314
+ VALOR SALVAMENTO												206.812
- COSTOS DE PRODUCCIÓN			89.332,4	91.378,3	93.482,2	95.645,8	97.870,7	100.158,8	102.511,9	104.931,9	107.420,7	109.980,3
- COSTOS ADMINISTRACIÓN			16.160,6	16.646,6	17.147,2	17.662,9	18.194,2	18.741,4	19.305,1	19.885,8	20.483,9	21.100,1
- COSTOS DE VENTAS			800,0	824,0	848,7	874,2	900,4	927,4	955,2	983,9	1.013,4	1.043,8
- COSTOS FINANCIEROS			18.360,0	16.320,0	14.280,0	12.240,0	10.200,0	8.160,0	6.120,0	4.080,0	2.040,0	
- AMORTIZAC. ACTIVOS DIFERIDOS (5 AÑOS)			5.439,0	5.439,0	5.439,0	5.439,0	5.439,0					
= UTILIDAD ANTES DE REP.UT.e IMP			63.423	72.263	81.489	91.121	101.182	117.133	128.119	139.607	151.621	371.002
- REPARTO DE UTILIDADES			9.513	10.839	12.223	13.668	15.177	17.570	19.218	20.941	22.743	55.650
= UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO			53.910	61.423	69.265	77.453	86.005	99.563	108.902	118.666	128.878	315.351
- IMPUESTO			10.782	12.285	13.853	15.491	17.201	19.913	21.780	23.733	25.776	63.070
= UTILIDAD NETA			43.128	49.139	55.412	61.962	68.804	79.650	87.121	94.933	103.102	252.281
+ DEPRECIACIONES			15.135	15.135	15.135	15.135	15.135	15.135	15.135	15.135	15.135	15.135
+ AMORTIZACIÓN ACT. NOMINAL			5.439,0	5.439,0	5.439,0	5.439,0	5.439,0					
- INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS		(363.167)										
- INVERSIÓN EN ACTIVOS NOMINALES		(27.195)										
- INVERSIÓN CAPITAL DE TRABAJO			(9.638)									
+ RECUPER. CAPITAL DE TRABAJO												9.638
+ PRESTAMO		170.000										
- AMORTIZACION PRESTAMO			(17.000)	(17.000)	(17.000)	(17.000)	(17.000)	(17.000)	(17.000)	(17.000)	(17.000)	(17.000)
FLUJO DE CAJA		(220.362)	37.064	52.713	58.987	65.537	72.378	77.786	85.257	93.068	101.238	260.055

TIR :	27,15%
VAN:	132.690
PERIODO DE RECUPERACION (AÑOS)	3,68 AÑOS
RELACION BENEFICIO/COSTO.	1,09

6.12 Punto de equilibrio económico

CUADRO No 16
PUNTO DE EQUILIBRIO DEL PROYECTO
(en dólares)

COSTOS	
COSTO PRODUCCIÓN	91.378,35
COSTO ADMINISDTRACIÓN	16.646,58
COSTO DE VENTAS	824,00
COSTO FINANCIERO	16.320,00
TOTAL COSTOS	125.168,93

COSTOS PARTE FIJA	
COSTO PRODUCCIÓN	59.395,93
COSTO ADMINISDTRACIÓN	16.646,58
COSTO DE VENTAS	535,60
COSTO FINANCIERO	13.056,00
TOTAL COSTOS FIJOS	89.634,10

COSTOS PARTE VARIABLE	
COSTO PRODUCCIÓN	31.982,42
COSTO ADMINISDTRACIÓN	
COSTO DE VENTAS	288,40
COSTO FINANCIERO	3.264,00
TOTAL COSTOS VARIABLES	35.534,82

INGRESOS	
INGRESOS TOTALES	202.870,83

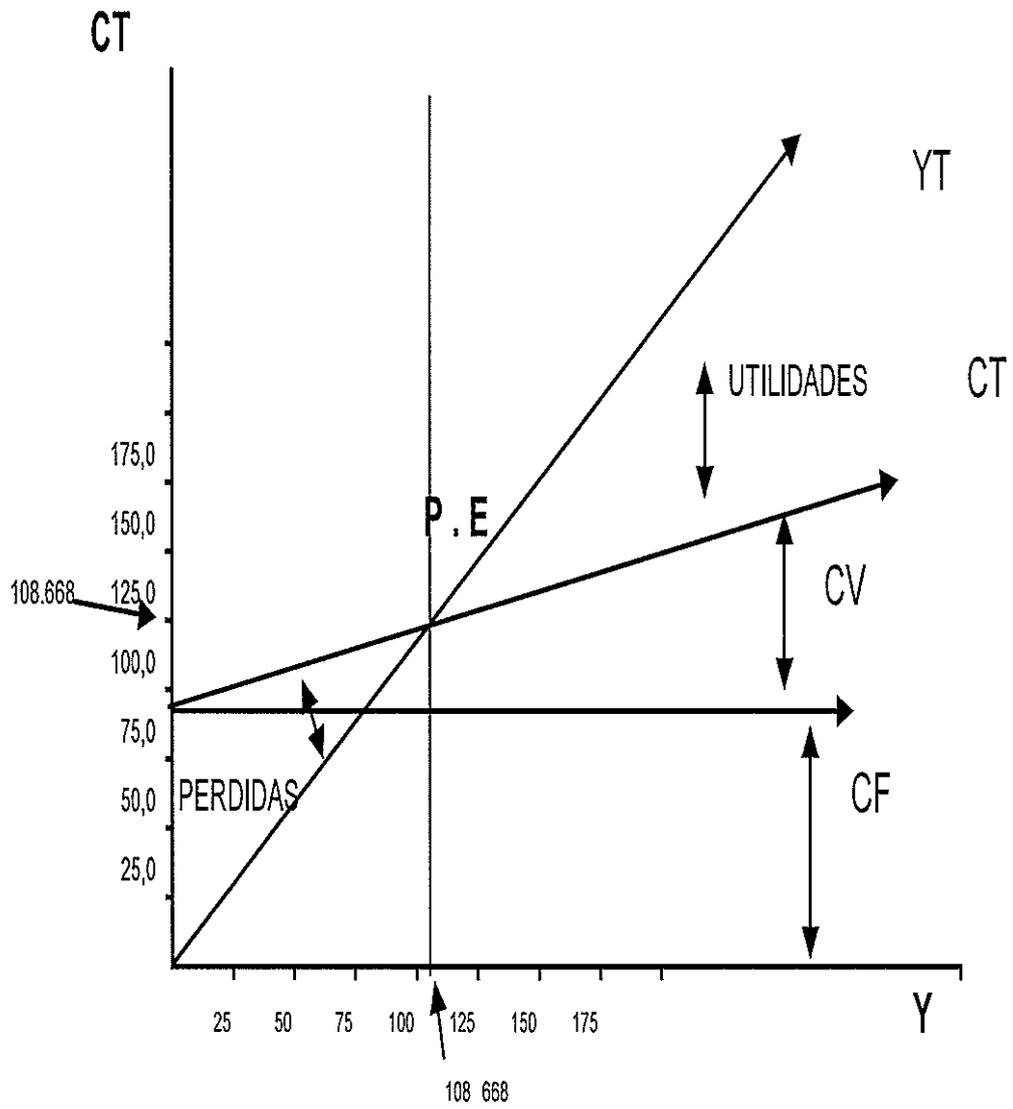
$$PE = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{YT}} \rightarrow PE = \frac{89.634,10}{1 - \frac{35.534,82}{202.870,83}}$$

$$PE = \frac{89.634,10}{0,82484} = 108.668,45$$

Para el presente proyecto, se ha establecido el punto de equilibrio económico en el segundo año de operaciones, pues consideramos que en este año comienza un período normal del proyecto.

El punto de equilibrio se encuentra cuando el proyecto alcanza ingresos de 108.668,45
dólares

6.13 GRÁFICO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO



6.14 Tasa mínima aceptable de rendimiento del capital TMARC

El objetivo de esta parte del proyecto es establecer las pautas generales que se deben considerar en el cálculo de la tasa de descuento pertinente para evaluar un proyecto.

Una de las variables que más influyen en el resultado de la evaluación de un proyecto es la tasa de descuento empleada en la actualización de los flujos de caja. Aún cuando todas las restantes variables se hayan proyectado en forma adecuada, la utilización de una tasa de descuento inapropiada puede inducir a un resultado errado en la evaluación.

La Tasa Mínima aceptable de rendimiento –TMAR- en el presente trabajo se le ha calculado bajo el concepto de que un inversionista aspira a mantener el poder adquisitivo o sea aspirando a conseguir el promedio del índice inflacionario para los próximos diez años, que está concebido como vida útil del proyecto. El INEC prevé que para los próximos cinco años la tasa de inflación promedio será del 3%. Nosotros le estimamos que será el 4.5% ya que con la dolarización (se mantiene así lo dijo el presidente) la tendencia es la estabilización de la economía y a tener indicadores como los países que tienen estas monedas duras que son del 3, 4 y 5% de inflación. No obstante para mayor confiabilidad le ponemos un premio al riesgo del 9% y el costo de oportunidad del capital 4%, con lo cual estaríamos un poco más arriba de la tasa activa de un banco, y tendríamos como TMAR el 16,69% para la evaluación del proyecto

Cálculo de la TMARC

TASA MÍNIMA ACEPTADA DE RENDIMIENTO

CUADRO No. 17

DETALLE	VALOR	%		TMAR
		PARTICIPACION	TASA DE INTERES	
APORTE SOCIOS	230.000,00	57,5%	17,00%	10%
INST. FINANCIERA	170.000,00	42,5%	15,00%	6%
TOTAL FINANC.	400.000,00	100%		16%

Fuente: Investigación directa en Instituciones Financieras
Elaboración: Autor

CAPÍTULO VII

7. EVALUACIÓN DEL PROYECTO

7.1 EVALUACIÓN FINANCIERA

OBJETIVOS

- Analizar con base a la utilización de las diferentes técnicas de medición de la rentabilidad de un proyecto individual si el proyecto es viable su ejecución.
- Establecer la rentabilidad del proyecto con datos sin actualizar y datos actualizados

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Establecer la Rentabilidad del proyecto
- Definir el Valor Presente Neto del Proyecto
- Definir la Tasa Interna de Retorno
- Establecer la relación Beneficio/costo
- Calcular el Período de Recuperación del Capital

7.2 Valor Actual Neto VAN

RENTABILIDAD DEL PROYECTO

CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)

(DÓLARES)

tasa de atractividad = 16%

CUADRO No. 18

AÑOS	AÑOS FUNCIO	FLUJO NETO	FN. ACTUALIZ
2008	0	(220.362,0)	(220.362,0)
2009	1	37.064,1	31.910,6
2010	2	52.713,3	39.073,4
2011	3	58.986,8	37.644,1
2012	4	65.536,9	36.008,8
2013	5	72.378,1	34.238,2
2014	6	77.785,7	31.679,9
2015	7	85.256,7	29.894,7
2016	8	93.068,0	28.096,1
2017	9	101.237,5	26.312,9
2018	10	260.054,7	58.193,2
SUMATORIA =			132.690

Fuente: Cuadros anteriores

Elaboración: Autor

VALOR ACTUAL NETO = 132.690

7.3 Tasa interna de retorno

CALCULO DE LA TASA INTERNA DE RETORNO (TIR)

(DÓLARES)

CUADRO No. 19

AÑOS	AÑOS FUNCIO	FLUJO NETO	FN. ACTUALIZ
2008	0	(220.362,0)	(220.362,0)
2009	1	37.064,1	29.148,9
2010	2	52.713,3	32.602,9
2011	3	58.986,8	28.691,9
2012	4	65.536,9	25.070,2
2013	5	72.378,1	21.774,4
2014	6	77.785,7	18.403,8
2015	7	85.256,7	15.863,7
2016	8	93.068,0	13.619,0
2017	9	101.237,5	11.650,7
2018	10	260.054,7	23.536,6
SUMATORIA =			(0)

Fuente: Cuadros anteriores

Elaboración: Autor

TASA INTERNA DE RETORNO = 27,15%

7.4 Periodo de recuperación de la inversión

PERIODO DE RECUPERACIÓN DEL CAPITAL

Cuadro No. 20

TIR :	27,15%	
VAN:	132.690	
PERIODO DE RECUPERACION (AÑOS)	3,68	AÑOS
RELACION BENEFICIO/COSTO.	1,09	

7.5 Relación beneficio/costo

CÁLCULO DE LA RELACIÓN BENEFICIO / COSTO

TASA DE ATRACTIVIDAD = 16%

CUADRO No. 21

AÑOS	INGRESOS	EGRESOS	INGRESOS ACTUALIZ	EGRESOS ACTUALIZ
0	*	400.000,0		400.000,0
1	193.515,0	124.653,0	166.823,3	107.459,5
2	202.870,8	125.168,9	150.766,1	93.020,9
3	212.685,9	125.758,2	136.258,9	80.567,9
4	222.983,1	126.422,9	123.151,6	69.822,2
5	233.786,1	127.165,3	111.308,6	60.545,0
6	245.120,2	127.987,6	100.607,7	52.531,5
7	257.011,7	128.892,2	90.938,3	45.605,9
8	269.488,2	129.881,5	82.200,8	39.617,2
9	282.578,7	130.958,0	74.304,9	34.435,8
10	296.313,8	132.124,2	67.169,5	29.950,4
**	206.812			
		SUMATORIA =	1.103.530	1.013.556

Fuente: Cuadros de ingresos y costos del proyecto

Elaboración: Autor

* Incluye valor de salvamento * Inversión

$$\text{RELACIÓN BENEFICIO COSTO} = \frac{\text{VALOR PRESENTE DE INGRESOS}}{\text{VALOR PRESENTE DE EGRESOS}} = \frac{1.103.530}{1.013.556}$$

$$\text{RELACIÓN BENEFICIO COSTO} = 1,09$$

Este coeficiente de rentabilidad, es mayor que 1, significa que el proyecto es rentable, ya que su rentabilidad estará por arriba de la TMARC

7.6 Evaluación económica social

- **Evaluación económica**

Es una herramienta para analizar la contribución del proyecto al bienestar de la población, teniendo en cuenta el objetivo de eficiencia, el mismo que está asociado al mayor nivel de bienestar posible dados los recursos disponibles en un determinado momento

Al momento, la comunidad de Cube cuenta con una organización que le ha permitido captar recursos de organizaciones sociales (ONGs, Fundaciones, etc.) para el auto desarrollo y así, de alguna manera, han conseguido solucionar ciertos problemas de educación, salud, y aspectos organizacionales.

El proyecto ayudará a disponer de recursos sostenidos en el tiempo, lo cual permitirá dar en cierta medida niveles de bienestar, al generar fuentes de trabajo para su población, directa e indirectamente ya que van a cultivar productos orgánicos para la hostería y artesanías para los visitantes.

Se piensa en un inicio poner mano de obra calificada en la hostería y poco a poco que se vayan capacitando y calificando la mano de obra de

la comunidad ya que se va a otorgar servicios con una norma BPM de calidad.

- **Evaluación social**

Contempla no solo un análisis de eficiencia de los impactos del proyecto sino que también analiza aspectos de equidad; es decir, los efectos que el proyecto sobre la distribución de ingresos y riquezas.

El proyecto servirá para coadyuvar a mantener la equidad social ya que se piensa trabajar en el futuro como una cooperativa, con su filosofía de igualdad de condiciones en el crecimiento y que no haya concentración del excedente en pocas manos.

Por lo tanto, creemos el proyecto tiene consecuencias que van a influir sobre el empleo, la producción, el consumo, el ahorro, ingresos de divisas y otros aspectos que interesan a los objetivos provinciales y nacionales.

Lo anterior se conseguirá por el desarrollo de actividades y las opciones que se va a brindar en las que participarán una buena parte de la población y los ingresos serán compartidos con el resto de la población:

7.7 Evaluación y Análisis de impacto ambiental

El estudio de impacto ambiental, constituye una herramienta fundamental en la ejecución y desarrollo equilibrado de la productividad de cualquier proyecto turístico a la par de alcanzar la conservación del recurso natural en donde se asentará el mismo.

Es indiscutible, que el proyecto de creación de una hostería ecológica en el sector de Cube, generará situaciones que pueden alterar las características propias del lugar, pero es por ello que se ha llevado a cabo un análisis de impacto ambiental previo a la ejecución y consecución de los medios para la creación de la hostería, esto permitirá realizar y conservar los recursos naturales – escénicos de la laguna y sus alrededores.

A continuación se citan de forma general los puntos más sobresalientes del análisis de impacto ambiental, haciendo referencia a los factores fundamentales generadores de vida.

a) Manejo de agua

El manejo de agua es un proceso muy delicado, ya que el líquido vital involucra factores naturales, socioeconómicos y culturales; por otro lado es fundamental educar y concienciar a los usuarios y a la población aledaña sobre lo que se debe evitar hacer en la lucha por la conservación del líquido vital a largo plazo, asegurando de esta forma a la vez la integridad de todos los seres existentes, tanto en el sitio de la hostería como en la población aledaña al sitio.

b) Manejo del suelo

De forma general el manejo de los suelos debe estar orientado a:

- Conservar y mantener la productividad del suelo
- Conservar zonas de pendientes
- Localizar adecuadamente las zonas de cultivo
- Fomentar e implementar prácticas agroforestales incorporando la
- Reforestación al sistema.

c) Manejo del ecosistema en general

- Se debe evitar la introducción de especies sean estas de flora, y fauna que no sean propias de la región.
- Se deben establecer sistemas adecuados de tratamiento de aguas servidas,
- Tratamientos adecuados para los desechos orgánicos e inorgánicos.
- Se debe establecer sistemas de señalización adecuados sobre lo prohibido y lo permisible a realizar en el área.

En definitiva podría decirse que el objetivo único del cuidado de impacto ambiental es la conservación y protección del ecosistema, pero obteniendo una productividad adecuada que no amenace con la extinción de la flora y fauna en general de la vida de todo organismo existente sobre la tierra.

7.8 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

▪ Conclusiones

En el estudio de mercado se aprecia que las necesidades más comunes se orientan a ofrecer alojamiento de categoría media alta, lo que representa que sin perder comodidad y calidad debe tener un precio adecuado a los existentes en el mercado, es por eso que este proyecto es hacer construcciones en el complejo turístico de cabañas en donde se pueda realizar una serie de actividades recreativas propias de la zona, y desde las que se inicie un programa de concientización ecológica y de integración hacia la realidad turística de la zona. Este proyecto se encuentra en un terreno no muy lejano a la carretera principal que va a Esmeraldas y a las playas del norte para así poder aprovechar de todas las riquezas.

El proyecto turístico busca atraer a turistas que vengan a descansar en medio de un ambiente natural rodeado de naturaleza, palmeras y otras variedades, en un clima privilegiado, estas cabañas buscan ser una opción ecológica para los turistas que visiten la laguna de Cube.

El proyecto turístico está sobre un área aproximada de 22.500 metros cuadrados en los que se contará con áreas elegantemente diseñadas de:

1. cabañas,
2. estacionamientos,
3. piscina,
4. áreas recreativas, y
5. restaurante.

La capacidad de este complejo será de un total de 90 personas, en lo que se refiere a alojamiento, pero también se atenderá de manera independiente lo referente al restaurante y a las excursiones organizadas hacia las reservas ecológicas y playas y ciudades aledañas.

El proyecto buscará siempre dar toda comodidad por lo que se ha planteado el construir 10 cabañas y un área de alojamiento tipo hotel que posibiliten albergar al contingente de turistas mencionado.

El proyecto turístico

El proyecto turístico se caracterizará por tener una serie de distracciones entre las que se destacan las excursiones o visitas a ciudades, o playas aledañas y lugares turísticos que son muy visitados por los turistas y que permitirán conocer mejor las hermosas playas de Esmeraldas, en un vehículo abierto y elegante,

La idea principal es la de recuperar las características propias de la laguna de Cube y en especial las condiciones la región de la reserva Mache Chindul, y de las zonas aledañas en especial Esmeraldas.

Cabañas

Las cabañas tendrán una capacidad de entre dos a ocho personas, variando según el tamaño, tendrán todas las comodidades, tales como baño con agua fría y caliente, televisión 21", aire acondicionado, teléfono y servicio al cuarto.

Las cabañas turísticas tratarán de respetar las condiciones ambientales, sin tratar de dañar el medio ambiente, estas cabañas serán lo más ecológicas posibles para no desentonar con la belleza de la naturaleza de la zona Esmeraldeña.

Su construcción y arreglos será de tal manera que intervengan factores naturales como la caña guadua y otras más convencionales como el hormigón, siempre buscando la identidad propia de la zona.

Estas cabañas estarán dispuestas de tal forma que no se reciba ruido de las otras, tendrán mucha privacidad y se caracterizarán por el ambiente hogareño y cómodo, siempre buscando las tradiciones de la zona, tanto

así, que las casas son construidas de madera, con techo de ardex, cadí o paja toquilla, con amplias habitaciones y un corredor. Generalmente tienen una o dos plantas. El diseño de las cabañas busca reafirmar las características propias del antiguo Esmeraldas con sus habitaciones amplias, y un hall que permita contacto con el medio ambiente de la zona.

Estas cabañas serán de dos tipos, las primeras para un máximo de tres personas tienen una dimensión de 20 metros cuadrados, mientras que las que albergarán de 3 a 8 personas tendrán una dimensión de 35 metros cuadrados.

Piscina

El proyecto tendrá una piscina que permitirá a los turistas disfrutar del sol de una manera elegante y privada, dentro de las instalaciones del proyecto, para lo cual se ha previsto construirla en cemento y cerámica decorada y además contará con hermosos jardines y espacios verdes. Habrá un bar en una choza redonda en donde se servirán los variados cócteles típicos de Atacames. Se contará con una persona exclusivamente para atender la limpieza y otros trabajos de la piscina.

Estacionamientos

Tendrá una capacidad para 20 autos en un espacio cómodo, con adoquines a colores, jardines y espacios verdes. Contará con todas las seguridades que garanticen la estadía de los turistas albergados en nuestro proyecto de cabañas ecológicas.

Restaurante

El restaurante será decorado a la usanza de Esmeraldas y tendrá mobiliario y equipos modernos. Se servirá un surtido menú en el que se destacarán platos esmeraldeños (encocados de pescado y de mariscos), que realzarán las cualidades de la zona de Cube. Además, se ha planificado preparar variados menús que satisfarán la variedad de gustos de los turistas que lo visiten.

Se tendrá desayunos, almuerzos, meriendas, comida a la carta y un sin número de bebidas que se enmarcarán en un ambiente de costa Esmeraldeña en el cual predominen las costumbres de esta tierra tanto en la sazón como en lo referente al trato de los pobladores. La comida típica está basada en la preparación de mariscos.

El cangrejo hervido, los encocados, pescado frito, ceviches y apanados

son los más apetecidos. En las afueras, el seco de gallina, el viche, menestras, carnes y los pandados son los platos que se preparan con mayor frecuencia. El encocado es producto de la influencia esmeraldeña, que se manifiesta en la comida y en el acento popular, fenómeno que se produce por el permanente contacto que tienen los habitantes de Esmeraldas con los nativos de Atacames. El restaurante estará abierto a quienes deseen usarlo por lo que tendrá una capacidad de 80 personas en una sola jornada, que saborearán los deliciosos platos de la zona.

- **Recomendaciones**

El suelo de Cube es especialmente plano, con elevaciones de mediana altura. Reviste especiales características por su bosque tropical húmedo y sus montañas vírgenes en las que proliferan bosques madereros y especies de animales en peligro de extinción.

Conociendo la diversidad de opciones que tiene la zona, se debe buscar su optimización de ahí que espera organizar excursiones guiadas y programadas para llegar a sitios hermosos como a las playas vírgenes y blancas, frondosa vegetación endémica, donde habitan algunas especies interesantes y que es muy frecuentado durante todo el año por turistas nacionales y extranjeros.

Se pueden aprovechar las opciones que brinda la provincia de Esmeraldas y sus buenas carreteras para que la gente conozca las bellezas del Ecuador y las disfrute entendiendo la importancia del turismo interno y externo para el desarrollo económico del país.

BIBLIOGRAFIA

- BACA URBINA, Gabriel, "Evaluación de Proyectos", Editorial McGraw Hill. Cuarta edición 2002.
- CALDAS, Marco, "Preparación y Evaluación de Proyectos". Manual Práctico Publicaciones H. 1999
- SAPAG CHAIN, Nassir, "preparación y Evaluación de Proyectos", Editorial McGraw Hill. Tercera edición 1997
- Fundación RAMSAR. Aspectos científicos de humedales. 2000
- INEC Documentos del Cantón Esmeraldas
- MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE. Documentos relacionados con la Laguna de Cube.
- MINISTERIO DE TURISMO. Datos estadísticos de ingreso de turistas a la provincia de Esmeraldas.
- MUNICIPIO DE QUININDÉ. Varios documentos proporcionados por la Municipalidad en el Departamento de planificación.
- CONSEJO PROVINCIAL DE ESMERALDAS. Varios documentos proporcionados por el Departamento de planificación.
- Internet. Varias direcciones
- Trabajo de investigación directa.

ANEXOS

ENCUESTA PARA TURISTAS DE ESMERALDAS Y SUS ALREDEDORES

La presente encuesta tiene como objetivo determinar el grado de satisfacción de los turistas respecto a los atractivos y servicios turísticos que ofrece la zona.

La información recopilada tendrá carácter confidencial.

Instrucciones:

En las preguntas de sí o no favor contestar con una X en la respuesta escogida, y en las preguntas de selección múltiple colocar una X en la opción escogida (sólo una).

Datos informativos.

Sexo: Masculino..... Femenino.....

Edad: 10 a 19 años.....20 a 29 años.....30 a 39 años.....40 a 49 años....
50 a 59 años.....60 años y mas.....

Lugar de procedencia.....

Ocupación.....

Información

1. ¿Considera que Esmeraldas y sus alrededores es una ciudad que presenta condiciones favorables para el turista?

Sí..... No.....

¿Por qué motivo?

a) Carreteras b) Infraestructura Hotelera c) Guías especializados.....
d) Gente e) Precios i) Otros (especifique).....

2. ¿Con que frecuencia visita esta zona?

a) Primera vez b) Semanalmente c) Quincenalmente.....
d) Mensualmente e) Trimestralmente..... f) Semestralmente
g) Anualmente h) Otros (especifique)

3. ¿Tiene previsto viajar a la provincia de Esmeraldas en los próximos días o meses?

Sí..... No.....

¿Cuánto tiempo permanecerá de visita?

a) 1 día b) 2 días c) 3 días d) 4 días.....
e) 5 días f) 6 días g) 7 días..... h) Más de 7 días

4. ¿Por qué motivos usted visitará la ciudad de Esmeraldas y sus alrededores?

a) Asuntos laborales..... b) Esparcimiento..... c) Otros (especifique).....

5. ¿Qué es lo que más le llama la atención de Esmeraldas y sus alrededores?

a) Flora b) Fauna c) Reserva Ecológica d) Actividades eco - turísticas
e) Parques Nacionales O Otros (especifique).....

6. ¿Cuál sitio considera usted el de mayor interés de la zona.?

a) Sus playas b) La Reserva Mache Chindul c) La Laguna de Cube
d) El Bosque de los Monos Aulladores e) Las Cascadas de la Reserva f) El Salto del
Estero
Zancudo
.....

g) Otros (especifique)..... h) Desconoce.....

7. ¿Qué actividad turística es la de su mayor agrado?

- a) Rafting.....
- b) Excursiones.....
- c) Paseos en canoa.....
- d) Bicicletas.....
- e) Ninguna.....
- f) Otros (especifique).....

8. ¿Usted realizará el viaje por medio de una agencia u operadora de turismo?

Sí..... No.....

9. Este viaje lo realizará:

- a) Sólo
- b) Con un grupo de familiares o amigos..... Cuántos

10. ¿Cuánto le cuesta visitar esta zona?

- Entre:
- | | | |
|-------------------------|------------------------|------------------------|
| a) 20 y 40 USD | b) 40 y 60 USD | c) 60 y 80 USD |
| d) 80 y 100 USD | e) 100 y 120 USD | f) 120 y 140 USD |
| g) 140 y 160 USD | h) 160 y 180 USD | i) 180 y 200 USD |
| j) Más de 200 USD | | |

11. ¿Es de su agrado paquetes en los cuales ya esté incluido: el transporte, la comida, la estadía, paseos a sitios de-interés y actividades eco-turísticas?.

Sí..... No.....

12. ¿Cómo se enteró de los atractivos que ofrece Esmeraldas y sus alrededores?

- a) Amigos
- b) Internet.....
- c) Agencia de Turismo
- d) Operadora de Turismo
- e) Radio
- f) Televisión
- g) Periódicos.....
- h) Revistas.....
- i) Otros (especifique).....

13. ¿Se alojará en un establecimiento hotelero de la zona?

Sí..... No.....

Cuál?.....

14. ¿Cómo calificaría el servicio hotelero que ha recibido en viajes anteriores?

- a) Excelente.....
- b) Muy Bueno.....
- c) Bueno.....
- d) Regular.....
- e) Malo.....

15. ¿Cuánto pagaría por el servicio de hospedaje diario?

- | | |
|-------------------------|-----------------------|
| a) Entre 4 y 6 USD..... | d) 10 y 12 USD..... |
| b) 6 y 8 USD..... | e) 12 y 14 USD..... |
| c) 8 y 10 USD..... | f) Más de 14 USD..... |

Muchas gracias por su colaboración.

SURVEY FOR TOURISTS VISITING ESMERALDAS CITY AND ITS SURROUNBIGS

This survey was made with the goal of measuring the tourists' satisfaction level when they visit this area regarding its attractions and services.

Personal Information

Gender: Male..... Female.....
Age: 10 to 19 years..... 20 to 29 years..... 30 to 39 years..... 40 to 49 years.....
 50 to 59 years.... 60 years and more.....

Place of origin.....
Occupation.....

Questions

1. Do you consider that Esmeraldas has favorable conditions four tourists

Yes..... No.....

For what reason?

- a) Roads b) Facilities..... c) Specialized guides
d) People..... e) Prices f) Other (specify).....

2. ¿How often do you visit this zone?

- a) First Time b) Every Week c) Each 2 weeks.....
d) Every month..... e) Each Trimester..... O Each semester.....
g) Every year..... h) Other (specify)

3. Do you have any plans of traveling to Esmeraldas within the next few days or months?

Yes..... No.....

¿For how long you will stay?

- a) 1 day..... b) 2 days..... c) 3 days..... d) 4 days.....
e) 5 days..... f) 6 days..... g) 7 days..... h) More than 7 days.....

4. Why are you visiting the city.

- a) Work affairs..... b) Vacations..... c) Other (specify).....

5. What is the attraction that stands out in Esmeraldas and its surroundings

- a) Flora b) Fauna c) Reserve Ecologic d) Ecologic activities.....
e) National Parks Other (specify).....

6. ¿What place attracts you most

- a) The Players..... b) The Reserve Ecologic Mache Cindul.... c) "Laguna de Cube
d) Bosque Monos Aulladores e) The Reserve Cascadas..... f) Salto the Estero.....
g) Other (specify) h) you don't know.....

7/What tourist activity do you like?

Activity

- a) Rafting
b) Excursions

- c) Canoa trips
- d) Cycling
- c) None
- f) Other (specify)

8. Did you make this trip with the help of an agency

Yes

No

9. You make this trip:

a) Alone

b) With a group of relatives or friends..... How many ?.....

10. How much have you spent during; this trip

- From
- | | | |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| a) 20 to 40 USD | b) 40 to 60 USD | c) 60 to 80 USD |
| d) 80 to 100 USD | e) 100 to 120 USD | f) 120 to 140 USD |
| g) 140 to 160 USD | h) 160 to 180 USD | i) 180 to 200 USD |
| j) More than 200 USD | | |

11. Do you like tourist plans which include, transportation, food, accommodation trips and other activities?.

Yes.....

No.....

12. How did you get to know about Esmeraldas?

- | | | |
|---------------------------|--------------------|--------------------------|
| a) Friends..... | b) Internet..... | c) Tourist Agency |
| d) Tourist Operator | e) Radio | f) TV |
| g) News Papers..... | h) Magazines | i) Others (specify)..... |

13. Are you hosted in a hotel ?

Yes..... No.....

Which one?.....

14. ¿How would you classify its services.?

- | | | |
|-------------------|--------------------|---------------|
| a) Excellent..... | b) Very good | c) Good |
| d) Regular..... | e) Bad | |

15 How much are you paying for it

- | | |
|--------------------------|-----------------------|
| a) From 4 to 6 USD | d) 10 to 12 USD |
| b) 6 to 8 USD | e) 12 to 14 USD |
| c) 8 to 10 USD | f) More than 14 USD |

Thank you for your help