

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

**Získávání a využití finančních prostředků v jednotlivých oddílech VSK
VŠB-TU Ostrava**

**Acquisition and utilization of financial resources in particular divisions
at VSK VŠB-TU Ostrava**

Student: Jan Valošek

Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Jiří Žídek

Ostrava 2010

Zadání bakalářské práce

Student: **Jan Valošek**

Studijní program: B6208 Ekonomika a management.

Studijní obor: 6208R101 Sportovní management

Specializace: 01 Sportovní management

Téma: **Získávání a využití finančních prostředků v jednotlivých oddílech VSK
VŠB-TU Ostrava**
**Acquisition and Utilization of Financial Resources in Particular
Divisions at VSK VŠB-TU Ostrava**

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Teoretické vymezení pojmů
 3. Analýza současného stavu ve VSK VŠB-TU Ostrava
 4. Získávání a využití finančních prostředků v jednotlivých oddílech VSK VŠB-TU Ostrava
 5. Shrnutí výsledků šetření, návrhy a doporučení
 6. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

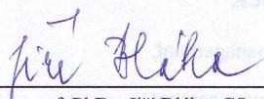
- DURDOVÁ, I. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2002. 121 s. ISBN 80-248-0130-2.
KOTLER, P. *Marketing management*. Přel. V. Dolanský, S. Jurnečka. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2001. 719 s. ISBN 80-247-0016-6.
NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2005. 118 s. ISBN 80-245-0979-2.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

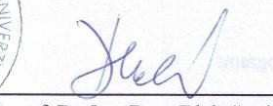
Vedoucí bakalářské práce: **Mgr. Jiří Židek**

Datum zadání: 20.11.2009

Datum odevzdání: 07.05.2010


prof. PhDr. Jiří Bláha, CSc.
vedoucí katedry




prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci, včetně příloh, vypracoval samostatně. Příloha č. 3, daná mi k dispozici, je pouze k nahlédnutí a je vytvořená výborem VSK VŠB-TU Ostrava.

V Ostravě dne

.....

Jan Valošek

Velmi rád bych na tomto místě poděkoval panu Mgr. Jiřímu Žídkovi za vstřícný přístup, odborné rady a připomínky, které mi poskytl v průběhu tvorby bakalářské práce. Dále bych chtěl poděkovat paní Mgr. Mileně Černé, panu Vladimíru Ryskovi a panu Mgr. Jiřímu Friedelovi za ochotu, s jakou mi poskytli informace.

OBSAH

1	Úvod.....	7
2	Teoretické vymezení pojmů	8
2.1	Vymezení základních pojmů	8
2.2	Definice sportu	11
2.3	Organizační struktura sportu	12
2.3.1	Organizace sportu v České republice	14
2.4	Typologie sportovních organizací	15
2.4.1	Jednotlivé typy sportovních organizací.....	16
2.5	Získávání finančních prostředků ve sportu	17
2.5.1	Veřejné (vnější) zdroje	18
2.5.1.1	Příjmy ze státního rozpočtu.....	18
2.5.1.2	Příjmy z rozpočtu kraje	20
2.5.1.3	Příjmy z rozpočtu obce.....	21
2.5.1.4	Příjmy ze sponzoringu.....	21
2.5.1.5	Příjmy z reklamy	22
2.5.1.6	Příjmy z fondů Evropské unie.....	23
2.5.2	Soukromé (vnitřní) zdroje:	23
2.5.2.1	Příjmy z podnikatelské činnosti	23
2.5.2.2	Příjmy z členských příspěvků	24
2.5.2.3	Příjmy ze vstupného	24
2.5.2.4	Odstupné a výchovné	24
2.6	Použité výzkumné metody a techniky	24
2.6.1	Pozorování.....	25
2.6.2	Rozhovor	25
2.6.3	Práce s dokumenty	26
3	Analýza současného stavu ve VSK VŠB-TU Ostrava	28
3.1	Vymezení VSK VŠB-TU Ostrava.....	28
3.2	Současný stav ve VSK VŠB-TU Ostrava.....	29
3.3	Rozdělení oddílů.....	30
4	Získávání a využití finančních prostředků v jednotlivých oddílech VSK VŠB-TU Ostrava	32
4.1	Oddíl basketbalu.....	32

4.1.1	Charakteristika basketbalu	32
4.1.2	Oddíl basketbalu ve VSK.....	32
4.1.3	Získávání a využití finančních prostředků oddílu basketbal.....	33
4.1.4	Rozhovor s předsedkyní oddílu Mgr. Milenou Černou	36
4.2	Oddíl karate	37
4.2.1	Charakteristika karate.....	37
4.2.2	Oddíl karate ve VSK	38
4.2.3	Získávání a využití finančních prostředků oddílu karate	38
4.2.4	Rozhovor s předsedou oddílu Vladimírem Ryskou	41
4.3	Oddíl frisbee	43
4.3.1	Charakteristika frisbee	43
4.3.2	Oddíl frisbee ve VSK.....	43
4.3.3	Získávání a využití finančních prostředků oddílu karate	44
4.3.4	Rozhovor s předsedou oddílu Mgr. Jiřím Friedlem	44
5	Shrnutí výsledků šetření, návrhy a doporučení	47
6	Závěr	48
	Seznam použité literatury	49
	Seznam zkratk	
	Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce	
	Seznam příloh	

1 Úvod

Zájmem zkoumání mé bakalářské práce je podroben Vysokoškolský klub VŠB-TU Ostrava. Jelikož jsem studentem sportovního managementu a sport jako takový, je mi velmi blízký, stejně tak i sport na Katedře tělesné výchovy a sportu VŠB-TU Ostrava, kde jsem se každý rok mého studia účastnil nejméně jedné vyučovací hodiny. A jelikož je KTVS propojena s VSK a my studenti sportovního managementu jsme také členy VSK VŠB-TU Ostrava, přesněji oddílu s názvem Rekreační sport, tak mě zajímalo jak VSK VŠB-TU Ostrava funguje. Jako vhodné téma pro bakalářskou práci, ve které je úkolem propojit sportovní a ekonomické hledisko, jsem si vybral zjistit, jak jednotlivé oddíly VSK fungují po ekonomické stránce, odkud a jak získávají finance, posléze jak s nimi nakládají a odtud vychází název mé práce: „Získávání a využití finančních prostředků v jednotlivých oddílech VSK VŠB-TU Ostrava“.

Cílem bakalářské práce je analyzovat současný stav VSK VŠB-TU Ostrava a navrhnout možné vylepšení či zefektivnění získávání a využívání finančních prostředků v jednotlivých oddílech.

Bakalářská práce je rozdělena do tří hlavních částí. V první teoretické části jsou vymezeny základní pojmy, dále definován sport, jeho organizační struktura ve světě i u nás, dále jsou rozebrány typologie sportovních organizací, možnosti získávání finančních prostředků a na závěr teoretické části jsou uvedeny výzkumné metody a techniky. Ve druhé části je analyzován a vymezen Vysokoškolský sportovní klub VŠB-TU Ostrava, jsou uvedeny oddíly VSK a jejich rozdělení do tří skupin. Ve třetí praktické části se zabývám analýzou jednotlivých oddílů, když z každé skupiny vybírám jeden oddíl. V těchto oddílech je přiblížena struktura jejich získávání a také využívání finančních prostředků. Z první a tudíž nejnáročnější skupiny je charakterizován oddíl basketbalu, z druhé, střední skupiny je charakterizován oddíl karate a konečně z třetí, nejméně náročné skupiny, je charakterizován oddíl frisbee.

2 Teoretické vymezení pojmů

2.1 Vymezení základních pojmů

Tělovýchovné hnutí – institucionální soustava, která zabezpečuje rozvoj různých forem tělesné kultury, resp. sportu. [6]

Tělesná kultura – vychází z kultury obecné a je souhrnem a tvorbou norem a hodnot v oblasti pohybové činnosti lidského těla, v oblasti upevňování zdraví a tělesného a pohybového zdokonalování.

Složky tělesné kultury jsou:

- sport,
- tělesná výchova,
- pohybová rekreace. [2]

Sport – je zaměřen k dosažení vysoké výkonnosti ve zvolené sportovní specializaci a uplatnění v soutěžích. Sport se dělí dle výkonnostní úrovně na rekreační, výkonnostní a vrcholový. [2]

Tělesná výchova – je součástí jak tělesné kultury, tak i součástí výchovného systému a vzdělávání. Tělesná výchova je zaměřena na všeobecný rozvoj osobnosti prostřednictvím tělesných cvičení, dále na tělocvičné vzdělávání a na utváření trvalého zájmu o tělesnou kulturu. [2]

Pohybová rekreace – podobně jako tělesná výchova vychází z tělesné kultury, avšak také z principů rekreace. [2]

Sportovní odvětví – se vznikala a vyvíjela zpravidla zcela samostatně, a proto mají vždy určité specifické zaměření na danou činnost, v níž se soutěží. Některá sportovní odvětví obsahují pouze jedinou sportovní činnost (například basketbal, fotbal), jiná naopak obsahují řadu často velmi odlišných sportovních činností. [4]

Sportovní svaz – sdružuje oddíly tělovýchovných jednot jednoho druhu sportu a má organizační propojení na mezinárodní organizace. [4]

Elitní sport – Elitní sport nebo také sport vrcholový respektive profesionální. Hlavními motivy u elitního sportu jsou dosažení absolutního maximálního výkonu, vysokého sociálního postavení a dobrého finančního ohodnocení. [12]

Soutěžní klubový sport – funguje zde směs motivů od vzrušení ze soutěže, snahy po osobním maximálním výkonu, po potřebu relaxace a sociálních kontaktů. Účast je vázána na sportovní kluby a sportovní federace. Přítomny jsou vždy motivy soutěžení a výkonu. [12]

Sportovní zařízení – budova, pozemek, vodní plocha, objekt a vše co slouží výhradně nebo převážně pro provozování sportu. [7]

Státní rozpočet – je nejvyšším typem veřejného rozpočtu. Státní rozpočet je každý rok schvalován parlamentem a podle něj se řídí hospodaření státu v tom konkrétním kalendářním roce. [3]

Rozpočet kraje – je finanční plán, kterým se řídí financování činnosti kraje v daném období. [3]

Rozpočet města a obce – je to typ rozpočtu, který je svým charakterem nejbližší sportovním organizacím na úrovni sportovních klubů. [3]

Mecenáš – jedná se o termín pocházející z latiny, kde znamenal podporovatel umění a věd, později se však rozšířil na všechny lidské činnosti. Mecenáš se od sponzora odlišuje tím, že za svůj dar (finanční, hmotný) nic nepožaduje, to znamená, že se jedná o jednosměrný vztah.

Dar – charakteristickými znaky daru jsou bezplatnost a dobrovolnost. Díky tomu, může být předmětem daru prakticky cokoli. Daru tedy rozumíme tak, že obdarovaný nemusí dárci z právního hlediska poskytnout žádnou protihodnotu, ovšem to neznamená, že nemůže dobrovolně a na základě své vůle nějaké protiplnění poskytnout. [3]

Dotace – jsou to peněžní prostředky státního rozpočtu, státních finančních aktiv nebo národního fondu poskytované právníkem nebo fyzickým osobám na stanovený účel. Po použití dotace je daná organizace povinna doložit přehled o čerpání a použití prostředků a případné nepoužité prostředky vrátit. [3]

Příspěvek – je účelově vymezen a je možné jej poskytnout pouze fyzickým osobám. Příjemce nemá ani povinnost po použití prostředků dokládat naplnění účelu, protože ten je z daných skutečností obecně znám. [3]

Marketing – je v literatuře vymezen mnoha způsoby. Uznávanou je definice od Kotlera: „*Marketing definujeme jako společenský a manažerský proces, jehož prostřednictvím uspokojují jednotlivci i skupiny své potřeby a přání v procesu výroby a směny výrobků či jiných hodnot*“.¹

¹ Tuto definici uvádí P. Kotler, Marketing Management (2004, str. 30).

Při volné interpretaci můžeme říct, že marketing má pomoci k tomu, aby bylo požadované zboží nabídnuto správným skupinám zákazníků, a to ve správný čas, na správném místě, za správné ceny a s přispěním přiměřené propagace. [5]

Sportovní marketing – specifický úsek marketingu, na jedné straně stojí sportovní klub, organizace nebo soutěž, které poskytují své služby, na straně druhé stojí společnosti, které se snaží podpořit prodej, zviditelnit značku nebo jen udělat lepší jméno v očích veřejnosti. [3]

Reklama – existuje mnoho definic reklamy, jedno však mají všechny společné: vždy se jedná o komunikaci mezi zadavatelem reklamy a tím, komu je nabízený produkt nebo služba určena, a to prostřednictvím komunikačního média s komerčním cílem. [9]

Zákon o regulaci reklamy jako norma komplexně od roku 1995 upravující reklamu z pohledu veřejnoprávního uvádí v platném znění, že „*reklamou se rozumí oznámení, předvedení či jiná prezentace šířené zejména komunikačními médii, mající za cíl podporu podnikatelské činnosti, zejména podporu spotřeby nebo prodeje zboží, výstavby, pronájmu nebo prodeje nemovitosti, prodeje nebo využití práv a závazků, podporu poskytovaných služeb, propagaci ochranné známky, pokud dále není stanoveno jinak.*“ [9]

Reklama ve sportu – neboli sportovní reklama je vztahována k reklamě se sportovními motivy. Jedná se o reklamu, která využívá specifických médií komunikace v oblasti sportu. Sportovní reklama plní řadu funkcí, například informační, přesvědčovací, upomínací. [3]

Sponzoring – je komunikační technika, která umožňuje koupit či finančně podpořit určitou akci, událost, pořad, publikaci, dílo a to tak, že soutěžitel získá možnost prezentovat svoji značku, název či reklamní sdělení. Sponzor dá k dispozici buď finanční částku, nebo věcné prostředky, za to mu jsou poskytnuty protislužby, které mu pomáhají k dosažení svých cílů. Sponzorování by mělo na sponzora upozornit a jeho součástí je uvedení sponzorovy firmy, názvu, jména či značky. [9]

Sportovní sponzoring – využívá stále větší počet firem, které prezentují své loga, služby či výrobky při sportovních akcích. Čím je daná sportovní akce větší svým rozsahem, významem a čím je více medializována, tím je zajištěna také větší publicita sponzora. [3]

Investice – je to základní ekonomická kategorie, která označuje tok výdajů určených k udržení nebo rozšíření kapitálové zásoby. Jsou to výdaje sloužící k zabezpečení dalších důchodů. [14]

Investice do tělesné kultury – je to investice směřovaná do tří subsystémů tělesné kultury: tělesné výchovy, pohybové rekreace, sportu. [4]

2.2 Definice sportu

Ve světě jsou v současné době používány dva přístupy k pojetí sportu.

První přístup považuje za základní znaky sportu hru, soutěž a výkon. Uvažuje tak na základě vlastností, které mu byly přisouzeny před více jak 160 lety v Anglii, a to hlavně jako zábavu, rekreaci a cvičení. Sportovní výkon je v tomto pojetí brán stejně jako výkon v pracovním procesu a za hlavním cíl je považována prosperita a zisk. [12]

Druhý přístup k pojetí sportu vychází latinského původu slova a respektuje anglosaskou tradici novodobého sportu. Název sport se odvozuje od latinského „disportare“ a starofrancouzského „le désporter“, jenž znamená bavit se nebo příjemně trávit volný čas. Postupem času se slovo sport začalo vztahovat na charakteristické pohybové činnosti svou formou i obsahem a byly vymezeny pravidla a prováděny závodně.² [10]

Výše uvedené pojetí slova sport je akceptované v celém světě. V tomto uvedeném smyslu se nahlíží na sport i v Evropě, která podniká kroky ke sjednocování evropských zemí, a to v nejrůznějších sférách ekonomického a společenského života, to znamená, že také i ve sportu. Proto v roce 1992 přijímají zástupci evropských zemí odpovědní za tělovýchovu a sport tzv. Evropskou chartu sportu.

Pro potřeby Evropské charty je v roce 1992 sport vymezen následovně: „...*sportem se rozumí všechny formy tělesné činnosti, které at' již prostřednictvím organizované účasti či nikoliv si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné a psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních*“.

Encyklopedie tělesné kultury uvádí: „Sport je součástí tělesné kultury, jejíž obsah tvoří pravidly přesně vymezené činnosti osvojené v tréninkovém procesu a předváděné v soutěžích. Výrazným znakem sportu je organizované soutěžení vyznačující se snahou po co největším výkonu. Aktivní pěstování sportu ovlivňuje tělesný, psychický a sociální rozvoj jedince“.[6]

Obecně můžeme říci, že všechny definice sportu vystihují sport jako výsledek tělocvičných aktiv nebo sport jako společenský faktor. Stejná důležitost je tak přikládána sportu výkonově orientovanému, vrcholovému sportu i nejrůznějším formám sportu provozovanému za účelem posílení zdraví, rekreace nebo zábavy. [12]

² Druhý přístup porovnej s přístupem, který uvádí Slepíčková I. (2000, str. 28)

2.3 Organizační struktura sportu

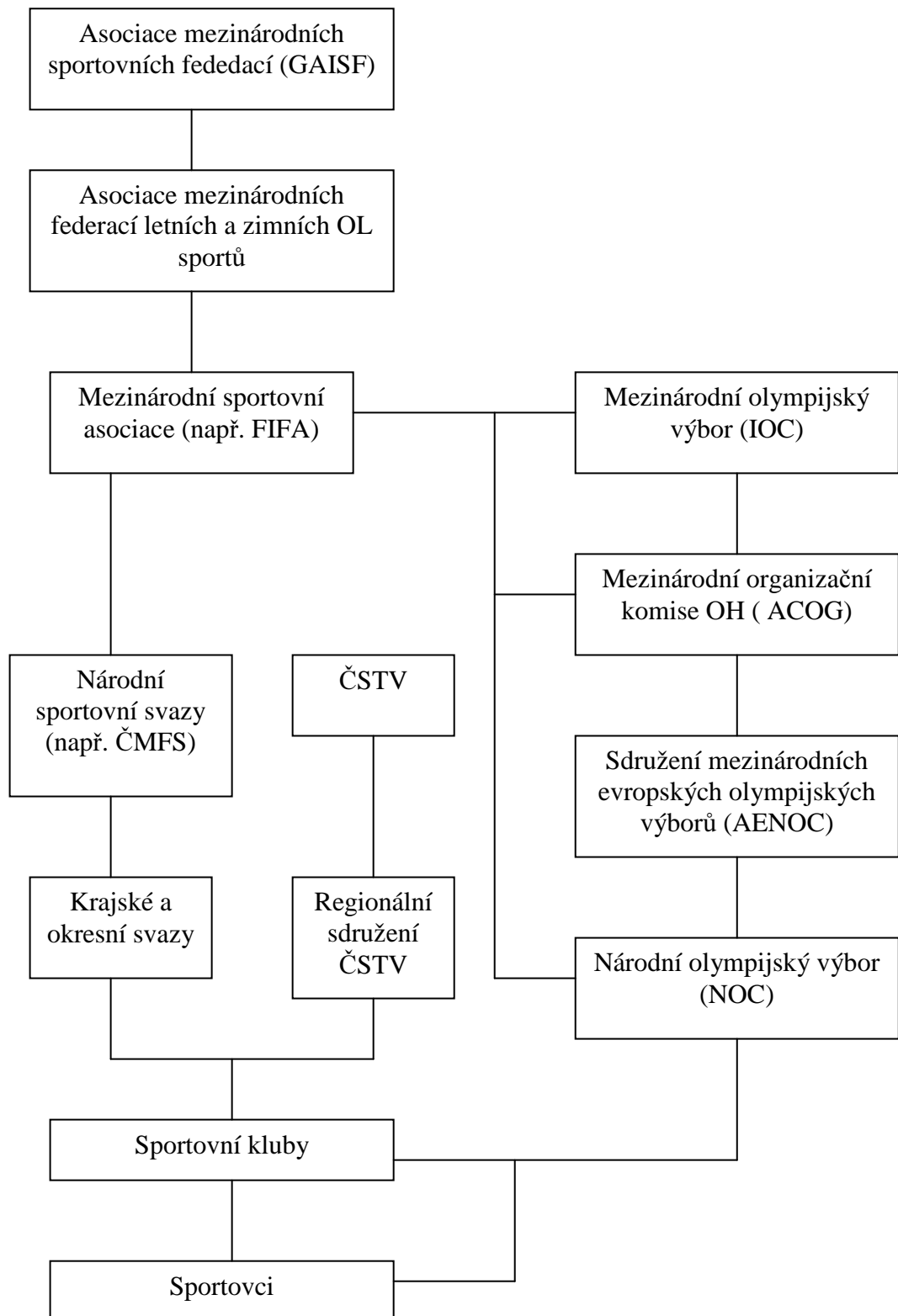
Sport se od počátku rozvíjel pomocí soukromých spolků, jeho rozvoj byl státem ovlivňován pouze nepřímo. Aby se mohla konat sportovní utkání na úrovni regionu, popř. státu nebo mezinárodní úrovni, vytvořily se jako první regionální, poté národní asociace a mezinárodní asociace.

Jediná výjimka mezi sportovními asociacemi, která nebyla vybudována „zespodu nahoru“, je Mezinárodní olympijský výbor, jenž má na starost organizaci olympijských her. [13]

Nejvýznamnější úkol jednotlivých asociací bylo utvoření jednotných oficiálních pravidel sportovních odvětví, aby se umožnilo celosvětové efektivní měření sil mezi sportovci. Musely být splněny dvě podmínky a to světová monopolistická struktura a závazné podřízení pravidlům daných světovou asociací. Rámcová pravidla jsou daná nejvyšší asociací, ale je také přihlíženo k místním zvyklostem, tradicím a klimatickým podmínkám. Tím pádem mají národní orgány určitou volnost v upravování některých podmínek či pravidel soutěže. Rovněž určují strukturu soutěží a počet mužstev v nich. [13]

Následující graf znázorňuje světovou organizaci sportu.

Graf 2.1 Organizační struktura sportu – světová organizace sportu



Zdroj: [7]

2.3.1 Organizace sportu v České republice

Hlavním orgánem státní správy v oblasti sportu je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Sportovní odbor ministerstva se dělí na dvě sekce. První sekce odpovídá za rozvoj sportu ve školách, připravuje směrnice pro vyučování tělesné výchovy a také se zabývá výzkumem. Dalším úkolem této sekce je také reprezentovat Českou republiku v mezinárodních organizacích. Druhá sekce sportovního oddělení spolupracuje se sportovními organizacemi a také odpovídá za sportovní reprezentaci země. Primárním úkolem poradních orgánů ministerstva je podílet se na rozdělování finančních prostředků pro sport. [4]

Dobrovolné sportovní organizace jsou v ČR utvářeny na základě Zákona o svobodě sdružování.³ Jsou to občanská sdružení, jejichž stanovy jsou zaregistrované u Ministerstva vnitra České republiky. Tyto občanské sdružení jsou společně se sportovními federacemi sdruženy ve vrcholných organizacích. [4]

Takovou nejznámější organizací je dnes Český svaz tělesné výchovy (ČSTV). Před listopadem 1989 měl nejvýznamnější postavení v rámci tělovýchovných hnutí Československý svaz tělesné výchovy. Tehdy se jednalo o dobrovolnou tělovýchovnou organizaci s jednotným kárným a disciplinárním řádem. Sdružení sdružovalo téměř všechny tělovýchovné organizace na našem území. V roce 1990 dochází k zásadním změnám v organizaci sportu, které mimo jiné vyvolaly zhroucení jednotné organizace sportovní činnosti.⁴ ČSTV se transformuje a je vytvořen jako občanské sdružení podle zákona o sdružování občanů. Obnovily se některé organizace, například Sokol a Orel. [13]

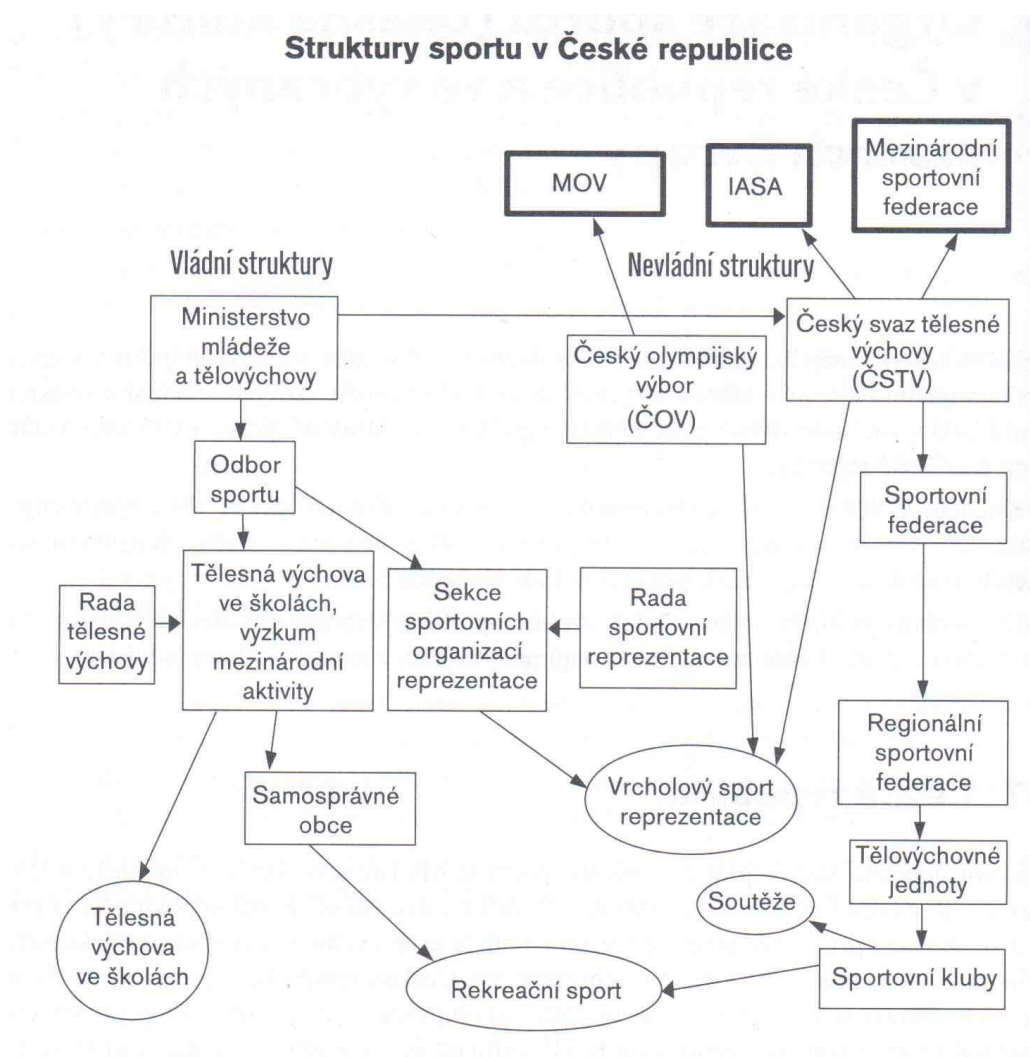
Každý druh sportu je řízen odpovídajícím sportovním svazem a každý svaz má ve své kompetenci přijetí vlastního systému sankcí a způsobu jejich uplatňování pomocí disciplinárního řádu. [13]

Pohled na organizaci a strukturu sportu v České republice podává následující obrázek.

³ Zákon o sdružování občanů č. 83/1990 Sb.

⁴ ČSTV vznikl 11. března 1990.

Obr. 2.1 Struktury sportu v České republice

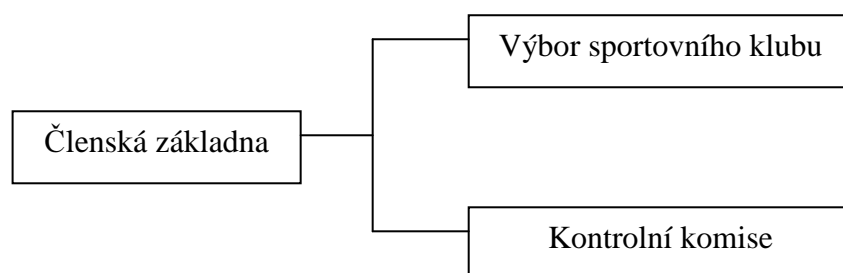


Zdroj: [10]

2.4 Typologie sportovních organizací

Všechny sportovní organizace si budují svou vlastní organizační strukturu. Za dlouhou dobu, během které se v českých zemích tělovýchova provozuje, se ustálilo funkční schéma, které se s většími či menšími obměnami praktikuje ve všech sportovních organizacích. Důležité samozřejmě je, o jaký typ sportovní organizace se jedná, jde-li o malou organizaci či o sportovní klub na nejvyšší republikové úrovni.

Graf 2.2 Základní schéma organizační struktury sportovní organizace (klubu)



Zdroj: [3]

2.4.1 Jednotlivé typy sportovních organizací

Jednotlivé typy sportovních organizací jak je uvádí Durdová (2005):

1. Zastřešující sportovní organizace

Tato organizace má za hlavní znak neomezenou druhovost provozovaných sportů a v oblasti dotací má obvykle přímý vztah k příslušnému ústřednímu orgánu státní správy, z něž čerpá dotace ze státního rozpočtu České republiky. (např. ČSTV, Česká obec sokolská, Orel atd.) Zastřešující sportovní organizace má právní subjektivitu a může sdružovat více samostatných sportovních organizací.

2. Samostatná sportovní asociace

Základním znakem samostatné sportovní asociace je druhová omezenost na jeden sport či jednu skupinu sportů. Pomocí své zastřešující sportovní asociace obvykle čerpá dotace ze státního rozpočtu. Samostatná sportovní asociace vystupuje ke vztahu ke sponzorům a ostatním sportovním klubům jako samostatný subjekt. Má právní subjektivitu. Příkladem jsou všechny sportovní svazy, které jsou sdružené v ČSTV. Samostatné sportovní asociace sdružují sportovní kluby.

3. Sportovní klub nebo tělovýchovná jednota

Sportovní klub nebo tělovýchovná jednota sdružuje provozovatele více sportů a má přímé ekonomické vazby na zastřešující sportovní asociace i na jednotlivé samostatné sportovní asociace a to prostřednictvím svých oddílů. Jestliže sportovní klub čerpá prostředky ze státního rozpočtu, činí se tak pomocí zastřešující nebo samostatné sportovní asociace. Vůči ostatním veřejným rozpočtům (obce) vystupuje samostatně. Má podobně jako předchozí typy sportovních organizací právní subjektivitu.

4. Sportovní oddíl nebo odbor

Je to nejnižší typ sportovní organizace a existuje v rámci sportovního klubu nebo tělovýchovné jednoty. Hlavním znakem oddílu nebo odboru je provozování jednoho sportu nebo jedné skupiny sportů. Ekonomická a právní omezení jsou ve většině případů definována sportovním klubem a většina finančních prostředků je čerpána prostřednictvím mateřského sportovního klubu nebo TJ.

Rozdíl mezi sportovním oddílem a odborem je takový, že sportovní oddíly disponují organizační mikrostrukturou a vlastními orgány, sportovní odbory obvykle tuto mikrostrukturu postrádají a bývají ustavovány většinou v nezávodních sportech, jako je např. turistika, horolezectví.

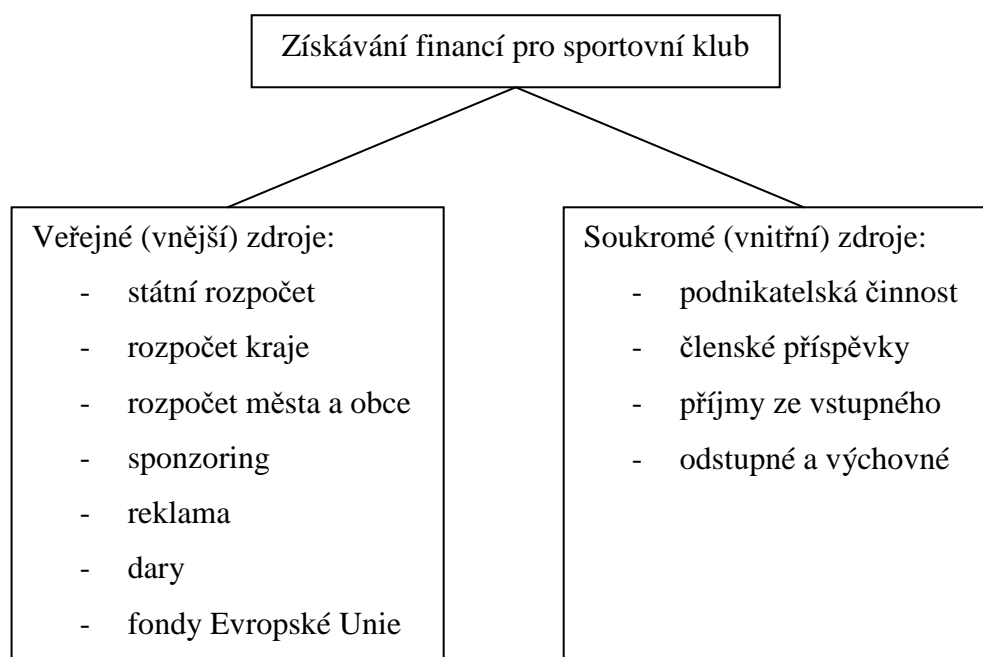
2.5 Získávání finančních prostředků ve sportu

Velkým problémem sportovního managementu je v dnešní době získávání finančních prostředků nutných pro úspěšný a zdárný chod sportovní organizace. I přesto existuje široká škála možností, jak může sportovní organizace finanční prostředky získat. Je třeba mít na mysli, že občanská sdružení, jako právní forma většiny českých sportovních organizací, splňují podstatu neziskových organizací. [3]

Pojem nezisková organizace je zcela běžně používán, ovšem v právním systému České republiky není nijak vymezen. Je to takový subjekt, který nebyl založen za účelem podnikání, avšak není žádným předpisem stanoveno, že nemohou provozovat žádnou podnikatelskou činnost. Je rozhodující, za jakým účelem činnosti je subjekt založen, což je posuzováno dle zakládajícího dokumentu. Pokud chce tedy subjekt vykonávat podnikatelskou činnost, která nevyplývá z poslání organizace, musí nezisková organizace získat živnostenský list. [3]

Financování sportu je zabezpečováno prostřednictvím dvou zdrojů – z veřejných a soukromých zdrojů, nebo chcete-li z vnějších a vnitřních zdrojů. Každá oblast zdrojů má své ekonomické opodstatnění, ve většině případů dochází k prolínání financování z obou zdrojových oblastí. [4]

Graf 2.3 Možnosti získávání financí pro sportovní klub



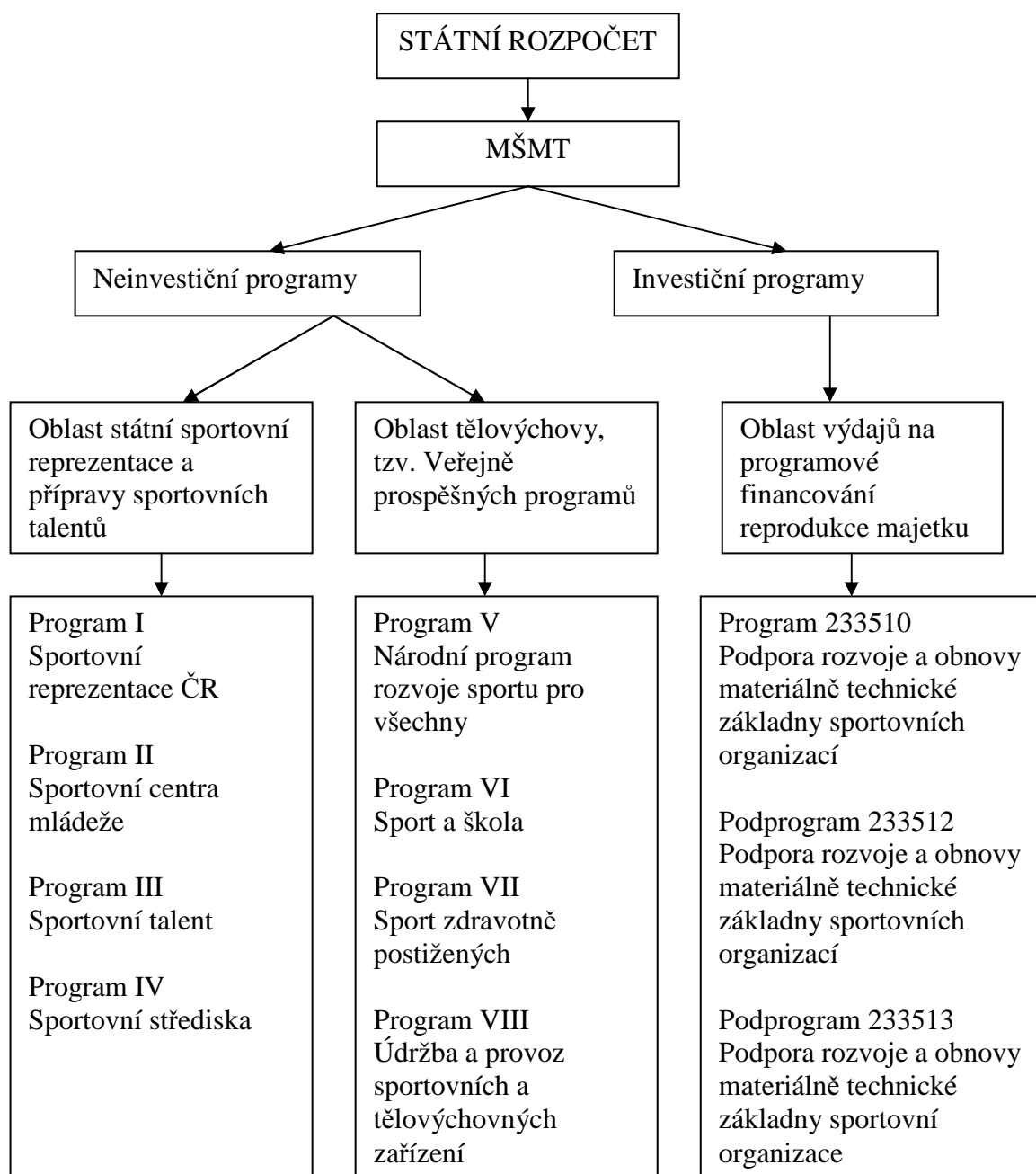
Zdroj: [3], upraveno autorem.

2.5.1 Veřejné (vnější) zdroje

2.5.1.1 Příjmy ze státního rozpočtu

Prostředky ze státního rozpočtu jsou uvolňovány v souladu s uzavřenými písemnými dohodami, při respektování případných opatření v čerpání výdajů státního rozpočtu republiky. Prostředky jsou rozmisťovány do několika oblastí a programů, tak jak je určeno státním zájmem, případně obecným. [10]

Graf 2.4 Rozdělování státních zdrojů na podporu tělovýchovy a sportu



Zdroj: [15], upraveno autorem.

Program I – Sportovní reprezentace ČR

Program se zabývá podporou sportovní přípravy reprezentantů v kategoriích dospělých a juniorů a jejich účast na vrcholných mezinárodních soutěžích prostřednictvím vybraných sportovních svazů. Podpora sportovní přípravy reprezentačních týmů u sportovních svazů, zařazených do programu Olympijských her.

Program II - Sportovní centra mládeže

Program se zabývá podporou projektů sportovní přípravy talentovaných sportovců dorostenecké a juniorské kategorie prostřednictvím vybraných sportovních svazů. Pokud se jedná o zdravotně postižené sportovce, spojují se věkové kategorie junioři a senioři.

Program III - Sportovní talent

Úkolem je podpora přípravy sportovně talentované mládeže v občanských sdružení. Podpora se zaměřuje na činnost jednotlivců, oddílů nebo klubů s určením na výcvikové tábory, testování sportovců, kontrolní sportovní srazy, okresní a krajské výběry a jejich soutěže, republikové výběry mládeže prostřednictvím vybraných sportovních svazů. Dále tento program podporuje finále celostátního projektu „Olympiád dětí a mládeže“.

Program IV - Sportovní střediska

Jedná se o dlouhodobý projekt, jenž je realizován prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů. Hlavním cílem je podpora sportovní přípravy talentů ve věkové kategorii 10 až 15 let. Sekundárním cílem je doplnění programu o podporu základní sportovní přípravy dětí, zpravidla ve věkové kategorii 6 až 15 let, jenž jsou zařazeny do systému všeobecné přípravy sportovních talentů.

Program V - Národní program rozvoje sportu pro všechny

Známý také pod názvem „Sport pro všechny“. Cílem tohoto programu je podpora projektů, které vedou k celoživotním pohybovým aktivitám všech občanů.

Program VI - Sport a škola

Tento program má za cíl podporu činnosti a vytváření podmínek pro široké sportovní aktivity a soutěže žáků a studentů škol, kteří jsou členy sportovních klubů a vysokoškolských sportovních organizací.

Program VII - Sport zdravotně postižených

Úkolem tohoto programu je zajistit podporu vytváření podmínek pro aktivní pohybovou činnost a integraci zdravotně postižených občanů pro sportovní činnost.

Program VIII - Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení

Cílem tohoto programu je zajištění údržby a provozu sportovních a tělovýchovných zařízení v oblasti sportu. [15]

2.5.1.2 Příjmy z rozpočtu kraje

V krajích jsou zřízeny jako orgán zastupitelstva výbory pro výchovu, vzdělávání a zaměstnanost, jež mají v kompetenci poskytovat dotace v oblasti mládeže, tělovýchovy

a sportu. Rada kraje může poskytnout dotaci občanským sdružením působícím ve sportu na jeden kalendářní rok. [3]

2.5.1.3 Příjmy z rozpočtu obce

Rozpočet obce se může stát pro sportovní organizace významným finančním zdrojem. Nejčastěji se jedná o záležitosti individuální související s různými vlastnostmi obce. Rozpočet obce je sice nejbližší sportovním organizacím, nicméně žádný právní předpis neukládá obci konkrétní povinnost finančně podporovat rozvoj sportu a tělovýchovy na svém území. Proto by měli sportovní manažeři a činovníci sportovních klubů přesvědčit obecní orgány, že investice do sportu a tělovýchovy je sice investicí dlouhodobou, leč významnou, zvláště, pokud se týká dětí a mládeže. [3]

2.5.1.4 Příjmy ze sponzoringu

Sponzoring v dnešní době představuje významný specifický prostředek k zabezpečení dodatečných finančních prostředků.

Durdová (2005) uvádí rozdělení podle podílu sponzora na celkovém příspěvku :

- Exkluzivní sponzorování – spojeno s titulem „oficiální sponzor“, za vysokou cenu přejímá sponzor veškeré protivýkony, omezují se tím podmínky pro případné další sponzory.
- Hlavní sponzorování – hlavní sponzor přejímá nejatraktivnější, tudíž i nejdražší protivýkony, vedlejší sponzoři si rozdělují méně atraktivní reklamní možnosti.
- Kooperační sponzorování – jedná se o větší počet různých sponzorů, kteří si dělí reklamní možnosti, přičemž se dá využít různé doby platnosti sponzorských smluv.

Durdová (2005) dále uvádí rozdělení sponzoringu dle různých druhů subjektů:

1. Sponzorování jednotlivých sportovců

Tato forma je velice rozšířenou ve vrcholovém sportu. Povinností sponzorovaného je propagovat nějaký výrobek např. v reklamě, svou účastí na různých akcích, večírkách apod. Sportovec často dostává kromě finanční podpory i podporu materiální, jako například sportovní oblečení, náradí.

2. Sponzorování sportovních týmů

Jedná se o soubory jedinců konkrétního zaměření. Tuto formu jsme původně mohli vidět ve vrcholovém sportu, odkud přešla i do sportu výkonnostního a do sportu pro všechny. Sponzor poskytuje finance, sportovní vybavení, případně ubytovací či jiné služby. Sponzorovaný tým je schopen nabídnout především reklamu na dresu.

3. Sponzorování sportovních akcí

Tato forma sponzorování nabízí širokou škálu možností, které mohou být nabídnuty sponzorovi, např. reklama v programovém sešitu, reklama o přestávkách, reklama na vstupenkách, na mantinelech a další.

4. Sponzorování sportovních klubů

Sportovní klub disponuje sportovci, sportovními týmy a pořádá sportovní akce. Také díky tomu tato forma nabízí velké množství protivýkonů.

2.5.1.5 Příjmy z reklamy

Reklama se od sponzoringu odlišuje tím, že plátce (zadavatel) reklamy sleduje úmysl přímo propagovat své podnikatelské aktivity. Příjmy z reklam tvoří velmi významnou a nezanedbatelnou položku příjmů sportovních organizací. [3]

Durdová (2005) uvádí tyto formy (druhy) sportovní reklamy:

- Reklama na dresech a sportovních oděvech – má za úkol seznamovat potenciální zákazníky s novou firmou, výrobkem či službou a usilovat o zvýšení informovanosti o dané firmě. To je společné pro všechny druhy sportovní reklamy. Velkou výhodou tohoto druhu je způsob prezentace při každém vystoupení na veřejnosti.
- Reklama na startovních číslech – o této reklamě rozhodují přímo pořadatelé akce, je pro všechny účastníky akce stejná.
- Reklama na mantinelu, palubovce, ledové ploše – často využívaná v ledním hokeji, fotbale, halových sportech. Moderní technika již v dnešní době umožňuje průběžnou změnu zobrazované reklamy během sportovní akce. Podobně jako u ostatních druhů reklam její účinnost prudce vzrůstá s televizním přenosem akce.
- Reklama na sportovním nářadí – výrobce využívá podvědomého, případně i vědomého spojování úspěšných sportovců s jejich nářadím. Například sportovní obuv, lyže, tenisová raketa a další.

- Reklama na výsledkových tabulích a ukazatelích – na moderních tabulích je již možná i animovaná prezentace. Tuto formu využívají také výrobci takových zařízení.
- Reklama na vstupenkách, plakátech se sportovním programem, s fotografiemi sportovců – účinný druh propagace sponzora, který umožňuje působení na širokou veřejnost.
- Reklama na propagačním materiálu – například plakáty, bulletiny, transparenty apod.
- Reklama na fotografiích, billboardech, poutačích – delší působení propagace.
- Reklama na internetu – můžeme ji najít na webových stránkách sportovní organizace (klubu, sportovce).

2.5.1.6 Příjmy z fondů Evropské unie

Se vstupem České republiky do Evropské unie vzniká nová forma získávání financí ve sportu. O fondy z Evropské unie je třeba se ucházet kvalitními projekty, které právě Evropská unie podporuje. [3]

2.5.2 Soukromé (vnitřní) zdroje:

2.5.2.1 Příjmy z podnikatelské činnosti

Obchodní zákoník podnikání definuje: „Podnikání je soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku“. Sportovní organizace jsou ovšem neziskové organizace a jsou vytvořeny za jiným účelem, než je dosahování zisku. Svou případnou výdělečnou činností pouze zabezpečují svou finanční soběstačnost, získání dodatečných finančních prostředků se snahou být co nejméně závislý na dotacích ze státních, či jiných veřejných rozpočtů. I z tohoto důvodu stále více občanských sdružení ve sportu zakládá obchodní společnosti. [3]

Nejčastější typy podnikatelské činnosti sportovních organizací:

- reklamní služby,
- pronájem, nájemní smlouvy – jsou to finance získané pronájmem sportoviště jinému klubu (organizaci),
- prodej občerstvení,
- prodej klubových suvenýrů,
- prodej sportovního zboží a služeb

- pořádání akcí společenského (zábavného) charakteru – např. plesy, zábavy, letní večery apod.,
- poskytování hostinských a poradenských služeb.

2.5.2.2 Příjmy z členských příspěvků

Členské příspěvky bývají použity k úhradě související s činností sportovního klubu. Výši a způsob úhrady členských příspěvků si určuje každý sportovní klub samostatně. [3]

2.5.2.3 Příjmy ze vstupného

Je věcí každého sportovní organizace rozhodnout o tom, zda budou její sportovní zápasy nebo akce k vidění zdarma, nebo bude vybírat na své zápasy (akce) vstupné, v jaké výši, kdo všechno bude platit apod. [3]

2.5.2.4 Odstupné a výchovné

Odstupné znamená, že jeden klub odstoupí své postavení smluvní strany jinému klubu a za to obdrží finanční odměnu, jejíž výše je dána dohodou.

Výchovné je vypláceno na základě vnitřních předpisů sportovní asociace při schváleném přestupu sportovce minimálně výkonnostní úrovně. Jedná se o paušální náhradu za výdaje, jenž jsou spojeny s výchovou sportovce. [3]

2.6 Použité výzkumné metody a techniky

Výzkumné metody a techniky jsou tvořeny systémem pravidel a principů, jenž určují třídy možných systémů operací, které vedou od určitých výchozích podmínek k dosažení stanoveného cíle.

Některé metody mohou být použity víceúčelově, pro více vědních oborů, naopak jiné, pouze pro jeden z nich. Mezi výzkumné metody patří například metoda terénního výzkumu, historická metoda, statistická metoda, experimentální metoda a další. [1]

Ve všech výzkumných metodách se objevují různé techniky, které jsou při uplatňování výzkumných metod pracovními nástroji, kterými je materiál shromažďován a jsou jimi shromažďována potřebná data pro interpretaci. Mezi základní techniky sběru dat patří práce s dokumenty, pozorování, osobní dotazování, telefonické dotazování, písemné dotazování, elektronické dotazování, rozhovor, laboratorní experiment, experiment v přirozených podmínkách. Níže jsou popsány 3 z výše uvedených technik sběru dat. [11]

2.6.1 Pozorování

Samotné pozorování je třeba odlišit na běžné a vědecké, které se řídí danými zásadami. K vědeckému pozorování se často používají různé pomůcky (záznamový blok) nebo přístroje (diktafon, fotoaparát, kamera), je systematické a je také zaměřeno na určitý cíl. Tyto technické pomůcky a přístroje mají ovšem nevýhodu, a to takovou, že pozorovaní lidé ztrácejí pod jejich vlivem svoji přirozenost chování. Ve většině případů si ovšem s postupem času na tyto pomůcky a přístroje zvyknou a ty přestanou být překážkami jejich přirozeného chování.

Pokud má mít pozorování vypovídající hodnotu, musí dávat pravdivý obraz skutečnosti. Proto musí odpovídat následujícím požadavkům:

- musí co nejpřesněji zachytit objektivní skutečnost,
- vyloučit zásahy subjektivních vlivů pozorovatele,
- dbát na přesnost záznamů.

Druhy pozorování:

Pozorování **přímé** – pozorovatel přichází do styku přímo s pozorovaným jevem.

Pozorování **nepřímé** – mezi pozorovatele a pozorovaný jev je navíc vložena výpověď či písemný záznam další osoby, týkající se jevu.

Výpovědi o pozorovaném jevu můžeme rozčlenit takto:

Přímý účastník události vypovídá o tom, co se ve stanovenou dobu na stanoveném místě událo.

Dotazovaná osoba informuje o tom, co slyšela od druhé osoby, či skupiny osob.

Hodnocení určité události dotazovanou osobou (nejde už jenom o popis, ale ve výpovědi jsou obsaženy také hodnotící prvky).

Dotazovaná osoba vypovídá o vlastních postojích o sledovaném jevu.

Přímé pozorování zaznamenává pouze současné jevy, sociologický výzkum musí být založen převážně na nepřímém pozorování. [1]

2.6.2 Rozhovor

Rozhovor, cizím slovem interview, znamená bezprostřední rozhovor výzkumníka se zkoumaným člověkem nebo skupinou. Tato metoda je vhodná k zjištění složitějších problémů, které je třeba blíže konkretizovat.

Typy rozhovorů:

- Standardizovaný, formalizovaný, kategorizovaný rozhovor – při tomto typu rozhovoru se postupuje přesně podle připraveného textu, má přísný řád, svým způsobem se blíží dotazníku.
- Nestandardizovaný, volný rozhovor – i tento rozhovor je dobře připraven předem, nicméně se tento druh rozhovoru značně přibližuje běžnému rozhovoru, vede k bezprostřednímu projevu respondenta.
- Polostandardizovaný rozhovor – nese prvky jak standardizovaného, tak i volného rozhovoru.
- Rozhovor zjevný – výzkumník zcela otevřeně bez utajování sdělí respondentovi cíl své návštěvy, vyžádá si jeho souhlas a zcela otevřeně klade otázky a zaznamenává si odpovědi.
- Rozhovor skrytý – tento typ rozhovoru vylučuje jakékoliv přímé zaznamenávání odpovědí a respondent nemá ponětí o skutečném cíli rozhovoru.
- Individuální rozhovor – rozhovor výzkumníka s jednou osobou, dělí se na rozhovor:

měkký – jedná se o navození stavu důvěry, volnosti otázek i odpovědí, dotazovaný se může vypovídat,

tvrký – tazatel se chová autoritativně, je přísný, vyžaduje přesné odpovědi na přesně stanovené otázky,

neutrální – tento typ je využíván nejčastěji, vychází se z předpokladu, že respondent má zájem vyslovit svůj názor, účastnit se prováděného výzkumu, tazatel zajišťuje dosažení cíle rozhovoru.

- Skupinový rozhovor – je to hromadný rozhovor prováděný současně s několika osobami. [1]

2.6.3 Práce s dokumenty

Pod pojmem dokument rozumíme:

- Úřední záznamy, výkazy, soudní akta, zápisy z porad – jsou to všechny dokumenty (tištěné i v elektronické podobě), jenž vznikly s cílem shromáždit určité údaje.
- Osobní dokumenty – dopisy, deníky, kroniky, paměti, autobiografie.
- Dokumenty statistického charakteru - např. statistické ročenky.

- Jiná hmotně fixovaná sdělení – novinové a časopisecké články, kroniky, filmy.

Pokud pracujeme s dokumenty, musíme vycházet z toho, že informace v nich byly sebrány v terénu a jistým způsobem už zpracovány. Většinou se jedná o zpracování ze zcela jiných hledisek, z nichž chceme vycházet. Tudiž je nutné informace z dokumentů správně vybrat, kriticky zhodnotit a analyzovat z hlediska potřeb daného výzkumu. Proto při výběru dokumentů a práci s nimi, berme v úvahu, že informace obsažené v nich mohou být určitým způsobem zkreslené. [1]

3 Analýza současného stavu ve VSK VŠB-TU Ostrava

V této části práce je analyzován VSK VŠB-TU Ostrava a jeho současný stav. Pro tuto část práce jsem použil výzkumné techniky pozorování a práci s dokumenty, jež jsem využil pro získání informací o VSK.

3.1 Vymezení VSK VŠB-TU Ostrava

Vysokoškolský sportovní klub (dále VSK) byl založen v roce 1952 pod názvem TJ Slávia VŠB Ostrava a později existoval pod názvy TJ VŠB Ostrava a VSK VŠB Ostrava. Současný název klubu je VSK VŠB-TU Ostrava. VSK se hlásí k tradicím tělovýchovy a sportu ve vysokoškolském sportu a stává se pokračovatelem zachovávání myšlenek a výsledků práce svých předchůdců.

VSK VŠB-TU Ostrava je dobrovolným sdružením občanů provozujících tělovýchovu, sport, turistiku, organizační, osvětovou a hospodářskou činnost. Ve VSK se dobrovolně sdružují oddíly, odbory a zájmové skupiny. Sdružovat v nich se mohou také jednotlivci bez členského vztahu k oddílu.

Nejvyšším orgánem VSK je valná hromada složená ze zástupců všech sdružených oddílů a organizací. Schůze valné hromady se konají nejméně jednou za rok. Pokud ovšem o její svolání požádá třetina členů VSK, popř. výkonný výbor nebo jeho předseda, koná se nejpozději do jednoho měsíce od doručení podnětu.

Výkonným orgánem valné hromady je výkonný výbor. Výkonný výbor zabezpečuje plnění úkolů VSK v období mezi jednotlivými valnými hromadami. Rozhoduje ve všech věcech, pokud nejsou ve výlučné pravomoci valné hromady, přičemž valná hromada si může vyhradit rozhodnutí v dalších otázkách.

Jménem VSK vystupuje předseda, místopředseda, tajemník nebo jiný pověřený člen výkonného výboru VSK.

VSK VŠB TU-Ostrava má také svůj znak, který je zobrazen na následujícím obrázku.

Obr. 3.1 Znak VSK VŠB TU-Ostrava



3.2 Současný stav ve VSK VŠB-TU Ostrava

V současné době jsou ve vedení VSK VŠB-TU Ostrava tyto osoby:

Předseda: prof. Ing. Václav Roubíček, CSc., dr.h.c.

Místopředseda: Doc. RNDr. Irena Durdová, Ph.D.

Tajemník: Mgr. Jiří Židek

V současnosti má VSK VŠB-TU Ostrava 19 oddílů, z toho 2 oddíly mají určitou vazbu na jeden oddíl. Tady je výčet všech oddílů:

- atletika – oddíl s vazbou na lyžování – běh,
- badminton,
- basketbal,
- dju su fight club,
- futsal,
- frisbee,
- horolezectví,
- karate,
- kulturistika,
- lyžování - běh,
- orientační běh,
- softbal,
- rekreační sport,
- stolní tenis,

- tenis,
- triatlon – oddíl s vazbou na lyžování – běh,
- turistika,
- veslování,
- volejbal.

Dva oddíly, o kterých jsem se výše zmiňoval, jsou atletika a triatlon, které mají díky svému zaměření vazbu na oddíl lyžování – běh.

3.3 Rozdělení oddílů

Pro potřeby zjednodušení mého výzkumného šetření jsem si rozdělil oddíly VSK VŠB-TU Ostrava do tří skupin. Zjednodušení proto, aby nemusely být charakterizovány všechny oddíly, což by bylo příliš zdlouhavé a také nad rámec této práce. V první skupině jsou oddíly, které mají vysoké příjmy, ovšem mají také vysoké náklady na provoz a tudíž mají i vysoké výdaje. Zde jsou oddíly, které lze zařadit do první skupiny:

- atletika,
- basketbal,
- futsal,
- lyžování – běh,
- tenis,
- triatlon,
- volejbal.

Druhá skupina oddílů se vyznačuje tím, že už nemá tak vysoké příjmy ani vysoké náklady, ovšem i tyto příjmy a výdaje jsou z pohledu oddílu důležité a proto tvoří druhou skupinu. Ta je charakteristická tím, že oddíly v ní, patří do středu oddílů dle příjmů a výdajů mezi oddíly VSK VŠB-TU Ostrava. Mezi oddíly druhé skupiny patří:

- badminton,
- karate,
- orientační běh,
- softbal,
- stolní tenis,
- veslování.

Oddíly, jež se nacházejí ve třetí skupině, jsou charakteristické tím, že nemají téměř žádné příjmy, ani náklady na provoz. Ovšem v žádném případě nelze mluvit o nulových příjmech a výdajích, dá se tedy říct, že náklady na provoz takových oddílů jsou minimální.

Oddíly patřící do třetí skupiny jsou:

- dju su fight club,
- frisbee,
- horolezectví,
- kulturistika,
- rekreační sport,
- turistika.

4 Získávání a využití finančních prostředků v jednotlivých oddílech VSK VŠB-TU Ostrava

Pro účely mé práce jsem vybral z každé skupiny oddílů jeden oddíl, který bude blíže charakterizován. Nejprve přiblížím sport, kterému se oddíl věnuje, poté bude zmíněno založení oddílu a jeho stručný vývoj až po současnost, poté kapitola o tom, jak oddíl získává a posléze nakládá se získanými finančními prostředky a rozbor oddílu bude zakončen rozhovorem s vedoucím oddílu. Pro tuto část práce jsem použil výzkumné techniky jako pozorování, práci s dokumenty, jež jsem využil pro získání informací o oddílech a také polostandardizovaný rozhovor, který jsem vždy uskutečnil s předsedou daného oddílu.

4.1 Oddíl basketbalu

4.1.1 Charakteristika basketbalu

Basketbal, česky také košíková, je kolektivní míčový sport, ve kterém se týmy snaží získat co nejvíce bodů vhazováním míče do obroučky basketbalového koše. Hry se účastní 2 družstva a v každém týmu hraje 5 hráčů. Hra umožňuje střídat libovolným způsobem vždy při přerušení hry. Pokud hráč dosáhne v utkání 5 faulů, musí být vystřídán. Základní hrací doba jednoho zápasu je v České republice 4 x 10 minut, v nejznámější soutěži - americké NBA, se potom hraje 4 x 12 minut. Pokud vítěz není stanoven po základní hrací době, tzn. že je vyrovnaný stav (skóre), následuje 5-minutové prodloužení. Pokud není ani po tomto prodloužení znám vítěz, probíhají prodloužení do doby, než jeden tým dosáhne více bodů než jeho soupeř a vyhraje. Vítězi jsou připsány do tabulky 2 body a prohranému týmu 1 bod.

Hru vytvořil v roce 1891 Dr. James Naismith pro zpestření zimní sportovní přípravy svých studentů. Hra si brzo získala velkou popularitu a začala se rychle rozšiřovat nejen po spojených státech. V roce 1932 byla založena Mezinárodní basketbalová federace (International basketball federation). V roce 1936 byl basketbal zařazen na pořad olympijských her a od roku 1976 se koná i ženský basketbalový turnaj.

4.1.2 Oddíl basketbalu ve VSK

Oddíl basketbalu existuje již 35 let. U zrodu tohoto oddílu v roce 1975 stál PaedDr. Antonín Šmětka, který v té době působil jako trenér, předseda oddílu a v neposlední řadě také dlouhá léta jako předseda tehdejšího VSK. Největší rozmach v činnosti oddílu však nastal po

roce 1990, kdy byla činnost oddílu rozšířena a byla navázána spolupráce s dalšími basketbalovými kluby v Ostravě. V současnosti má oddíl 3 družstva. Oddíl tak nabízí sportovní vyžití studentům – basketbalistům všech úrovní.

Jak je již výše zmíněno, oddíl má v současnosti 3 družstva:

- 1. družstvo – také pod názvem Muži „A“.

V sezoně 2009/2010 soutěžilo v 1.lize, což je po Mattoni NBL druhá nejvyšší soutěž. Nicméně družstvo se umístilo na sestupové příčce a od příštího ročníku bude nastupovat pouze k zápasům 2.ligy. Družstvo muži „A“ má momentálně 16 hráčů.

- 2. družstvo – také pod názvem Muži „B“

Toto družstvo soutěžilo ještě v ročníku 2008/2009 v Oblastním přeboru, nicméně od sezony 2009/2010 nastupuje z úsporných opatření pouze k zápasům Sdruženého okresního přeboru. Družstvo muži „B“ má stejně jako družstvo muži „A“ 16 hráčů.

- 3. družstvo – také pod názvem Muži „C“

Do nedávna ještě jako družstvo absolventů a rozhodčích. Nedávno ukončilo svou činnost a nyní dochází ke generační výměně a členové družstva byli nahrazeni pouze studenty VŠB-TU Ostrava. Družstvo se momentálně připravuje na vstup do soutěže, který je plánován na příští sezonu, tj. sezona 2010/2011. Družstvo má také 16 hráčů, z toho 6 hráčů pochází z různých koutů Evropy, Jižní Ameriky, dokonce i Afriky.

Vedení oddílu:

Předseda oddílu: Mgr. Milena Černá

Organizační pracovník: Ing. Ivo Černý

4.1.3 Získávání a využití finančních prostředků oddílu basketbal

Při rozebírání finanční náročnosti oddílu basketbal budou rozebrány aktuální hodnoty pro rok 2010.

Získávání finančních prostředků oddílu basketbal

V roce 2010 má oddíl basketbalu příjmy z více oblastí. Jako ve všech ostatních oddílech jsou vybírány členské příspěvky, v oddíle basketbalu jsou stanoveny na částku 1 000 Kč splatnou jednou ročně. Mezi další příjmy oddílu patří sponzoři, kteří si přáli zůstat v anonymitě a další příjem tvoří příspěvek VSK VŠB-TU Ostrava. Zdroje příjmů a jejich přesná čísla na rok 2010 jsou uvedeny v tabulce 4.1.

Tab. 4.1 Příjmy oddílu basketbal

Sponzoři	50 000 Kč
Členské příspěvky	32 000 Kč
Příspěvek VSK VŠB-TU Ostrava	60 000 Kč
Celkem	142 000 Kč

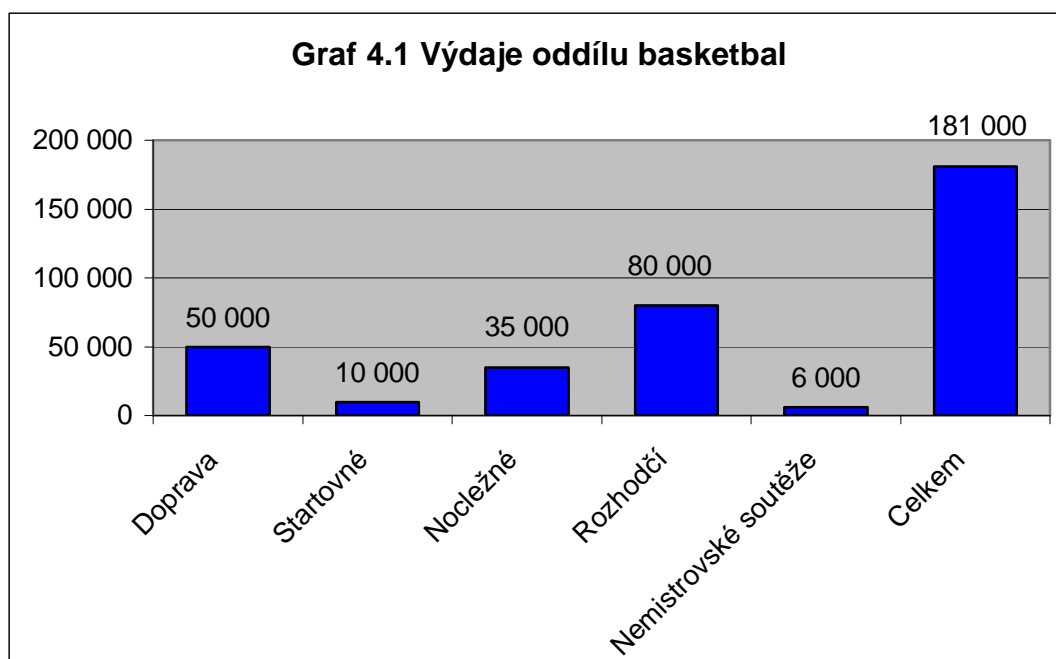
Využití finančních prostředků oddílu basketbal

V této části se věnuji výdajům basketbalového oddílu na chod oddílu. Rozpočet na rok 2010 eviduje výdaje samostatně pro tým „A“ i „B“, což lze později v tabulce 4.2. Výdaje jsou také rozděleny dle jednotlivých výdajů na určité položky, což dokazuje následující tabulka.

Tab. 4.2 Výdaje oddílu basketbal ⁵

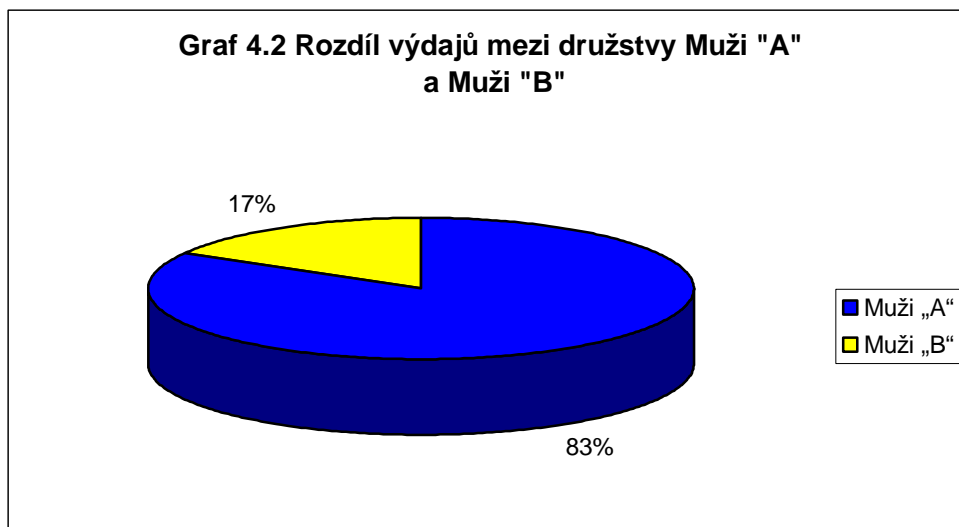
Mistrovské soutěže	Doprava	Startovné	Nocležné	Rozhodčí	Nemistrovské soutěže	Celkem
Muži „A“	40 000	5 000	35 000	65 000	6 000	151 000
Muži „B“	10 000	5 000	0	15 000	0	30 000
Celkem	50 000	10 000	35 000	80 000	6 000	181 000

Pro grafické znázornění uvádím sloupcový graf s uvedením hodnot, do kterých oblastí plynou finance z rozpočtu basketbalového oddílu.



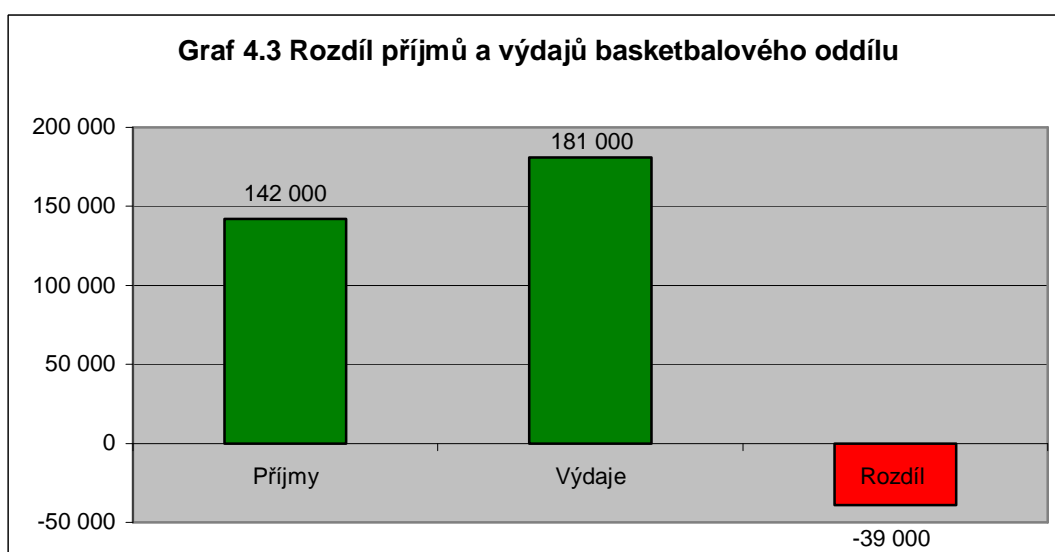
⁵ Částky v Tab. 4.2 jsou uvedeny v Českých korunách.

Rozdíl mezi náklady na provoz 1. a 2. družstva, resp. mezi družstvy Muži „A“ a Muži „B“ je výrazný a můžeme ho s procentuálním vyjádřením vypočítat z následujícího grafu.



Na chod družstva Muži „A“ plyne 83% výdajů basketbalového oddílu, zatímco na chod družstva Muži „B“ plyne pouze zbylých 17%. To je dáno především tím, že 1. družstvo hraje vyšší soutěž, ve které jsou větší finanční nároky na rozhodčí, dále jsou zde náklady spojené s ubytováním a v neposlední řadě s dopravou, neboť doposud hrálo 1. družstvo prvoligovou soutěž, což je celostátní soutěž. Od příští sezony by mělo hrát druhou ligu, což je soutěž, jež se odehrává na celé Moravě a ve Slezsku, zatímco 2. družstvo bude hrát soutěž krajskou.

Na dalším grafu (graf 4.3) můžeme vidět srovnání mezi příjmy a výdaji basketbalového oddílu na kalendářní rok. Z grafu je patrné, že deficit činí 39 000 Kč. Tuto částku si na chod basketbalového oddílu bude muset sehnat sám oddíl během sezony, neboť z rozpočtu VSK již nemůže být uvolněno více prostředků.



4.1.4 Rozhovor s předsedkyní oddílu Mgr. Milenou Černou

Je v dnešní době těžké zabezpečit chod Vašeho oddílu?

Je to nesmírně těžké. Záleží na tom, v jakých soutěžích družstva startují a jestliže máme v našem oddílu prvoligové družstvo, tak finanční zabezpečení není jednoduché a na zajištění chodu oddílu se výrazně podílejí sponzoři.

Jak jste spokojeni se spoluprací s VSK VŠB-TU Ostrava?

Vychází nám maximálně vstříc ve věcech, jako je pronájem hal, tělocvičen a materiálního vybavení, tzn. dresů a míčů.

Jste tedy spokojeni s tím, kolik Vám vedení VSK poskytuje financí a materiálního zabezpečení?

Jsme spokojeni. Klub nám vychází maximálně vstříc materiálním vybavením, tréninkovými prostory a zajištěním dopravy k mistrovským utkáním.

Jaké jsou ambice nebo plány pro Váš oddíl do budoucna?

S příchodem nových studentů na naši Vysokou školu se kádr basketbalového družstva každoročně mění. Velice záleží na sportovcích samých, jak dokáží skloubit studium s tréninkovým procesem.

Družstvo muži „A“ sestupuje do 2. ligy. Jaké cíle bude mít tohle družstvo pro příští sezonu?

Cíle máme vždy ty nejvyšší, chceme postoupit hned zpět do 1. ligy. Ten cíl je jasně daný, ale bude se odvíjet i od toho, jací noví hráči se objeví na soupisce družstva.

Vybíráte vstupné na domácí zápasy prvního týmu?

Nevybíráme.

Od příští sezony zakládáte nové mužstvo – muži „C“. Jakou soutěž bude hrát, když muži „B“ hrají nejnižší soutěž Sdružený okresní přebor?

Muži „B“ letos vyhráli sdružený okresní přebor a postoupili do Oblastního přeboru, což je krajská soutěž. A družstvo mužů „C“ tak můžeme bez problémů přihlásit

do Sdruženého okresního přeboru. Budeme tak hrát 3 soutěže, druhou ligu, Oblastní přebor a Sdružený okresní přebor.

Nemyslíte, že Vám na provoz 3. družstva – muži „C“ budou chybět finance?

Ne, to rozhodně ne. Protože první rok hráčům poskytneme pronájem tělocvičny, míčů, dresů a uhradíme výdaje na rozhodčí. Bude na nich, jestli si budou ochotni pokrýt výdaje na dopravu. Ale Sdružený okresní přebor se hraje v Ostravě, případně poblíž Ostravy tak bych v tom neviděla větší problém.

Váš oddíl spolupracuje s dalšími ostravskými týmy, jako je NH Ostrava a BCM Ostrava. Jak jste spokojeni s touto spoluprací?

Spolupracujeme s NH Ostrava, BCM Ostrava a Hladnovem. Spolupráce neprobíhá úplně podle našich představ. Jedině spolupráce s hladnovským basketbalem je vyvážená a perspektivní.

Podepsala se na chodu Vašeho oddílu celosvětová ekonomická krize?

Ano, podepsala, protože se potýkáme s finančními problémy, nemůžeme financovat ubytování na výjezdech podle našich představ a také stravné nevyplácíme v plné výši.

4.2 Oddíl karate

4.2.1 Charakteristika karate

Karate je japonské bojové umění, které nepoužívá žádné zbraně. Toto umění kombinuje boj se sebeobranou, fyzickou kondicí a v neposlední řadě podporuje duševní rozvoj.

Zápas začíná ukloněním obou soupeřů. Jsou zakázány útoky na zadní části hlavy, spánky, krk, třísla, páteř a třísla. Hodnotí se technika, pohyb, síla, dýchání, koordinace, rytmus, soustředění a rovnováha.

Karate vzniklo okolo sedmnáctého století na ostrově Okinawa, který se později stal součástí Japonska. Po skončení druhé světové války se karate šíří z Japonska do celého světa, začíná se vytvářet jeho sportovní podoba a v roce 1956 jsou schválena první sportovní pravidla. V roce 1970 se konalo první mistrovství světa a byla založena světová unie karate

WUKO (World union of karatedo organizion). Nutno říci, že ani světový vývoj karate není jednotný, a tak existují i další světové organizace, například WKC – světová konfederace karate, ITKF – mezinárodní federace tradičního karate. Díky tomu se můžeme setkat s různými podobami sportovního karate a různými pravidly pro soutěže.

4.2.2 Oddíl karate ve VSK

Oddíl karate patří podobně jako basketbal mezi nejstarší oddíly VSK VŠB-TU Ostrava. Historie tohoto oddílu se začíná psát rokem 1976 a mezi zakládající členy patří Ing. Jan Lastomirský a Bohdan Lipovský, jenž se stal také prvním předsedou oddílu. Oddíl již od počátku vyučuje stále styl SHOTOKAN. Největší „boom“ dosáhl oddíl karate kolem roku 1984, kdy se účast pohybovala kolem 300 i více členů. Oddíl karate je členem ČSTV, Českého svazu karate, a Severomoravského svazu karate. Oddílem prošly stovky členů, z nichž někteří dosáhli řady úspěchů i na mezinárodní úrovni. V současnosti se klub zaměřuje na práci s dětmi v rámci zajišťování volnočasových aktivit žáků. V roce 2009 měl oddíl karate přihlášeno 35 členů z řad dětí, mládeže, studentů středních i vysokých škol a také z řad studentů VŠB. Oddíl spolupracuje s kluby Karate Tygr Shotokan a TJ Baník Havířov při rozvoji talentované mládeže.

Ke konci roku 2009 oddíl opět uspořádal pod záštitou města Ostravy mezinárodně známý a kvalitní nominační turnaj „OSTRAVA GRAND PRIX 2009“. Tento turnaj má samostatný rozpočet a na chodu oddílu se tudíž nijak neprojevuje.

Vedení oddílu:

Předseda oddílu: Vladimír Ryska

Místopředseda a jednatel oddílu: Blanka Mušálková

4.2.3 Získávání a využití finančních prostředků oddílu karate

Oddíl karate měl v roce 2009 dva zdroje příjmů. Ten první stejně jako ve všech oddílech VSK VŠB-TU Ostrava tvořily členské příspěvky a druhý zdroj příjmu je mírně specifický, neboť se jednalo o neinvestiční účelovou dotaci z rozpočtu statutárního města Ostravy. Tato dotace měla také samostatné čerpání, které je příjemce povinen předložit poskytovateli v daném termínu.

Členské příspěvky

Členské příspěvky jsou stanoveny VSK VŠB-TU Ostrava na minimální částku 800 Kč ročně splatné v jednom termínu. Vybraná částka putuje do pokladny VSK. Za rok 2009 tak přibylo do pokladny VSK z oddílu karate **17 600 Kč**.

Oddíl karate v roce 2009 vyčerpal částku **15 230 Kč**, kterou použil na výdaje uvedené v tabulce.

Tab. 4.3 Čerpání financí z pokladny VSK

Trenérská odměna za celý rok	2 970 Kč
Startovné a stravné na závodech Po celý rok	12 260 Kč
Celkem	15 230 Kč

Pohled na výše uvedenou tabulku nám říká, že oddíl karate vyčerpal menší částku, než jakou vložil do pokladny při výběru členských příspěvků. V tomto případě se jedná o oddíl sportovního klubu a o zůstatku bude rozhodovat SK. Buď zůstatek převede do dalšího roku, nebo s ním naloží ve prospěch jiného oddílu, případně celého VSK. Nesmíme zapomenout na to, že oddíl neplatí žádné nájemné za využívání haly a využívá ji zcela zdarma.

Dotace

Tato dotace byla poskytnuta na realizaci projektu: „Podpora členů oddílu karate VSK VŠB-TU Ostrava na soutěžích organizovaných v ČR a SR“. Z dotace tedy byly hrazeny následující náklady spojené s realizací účelu:

- doprava (auto, vlak, autobus),
- startovné,
- stravování,
- ubytování.

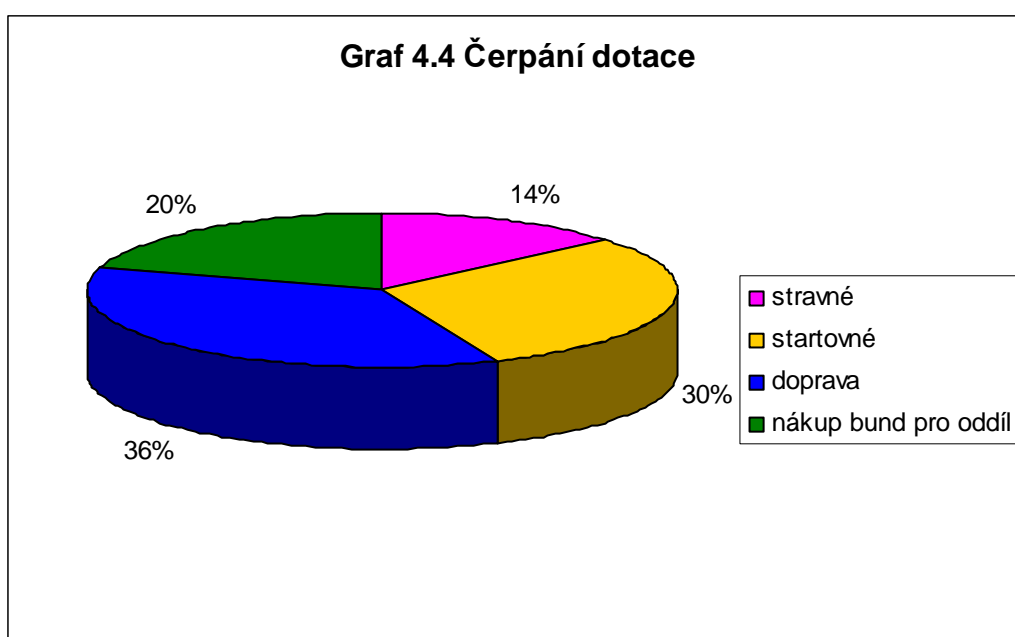
Výše dotace byla vystavena na částku **40 000 Kč**.

Dotace byla určena sportování mládeže v oblasti karate a byla využita na oblasti uvedené v následující tabulce.

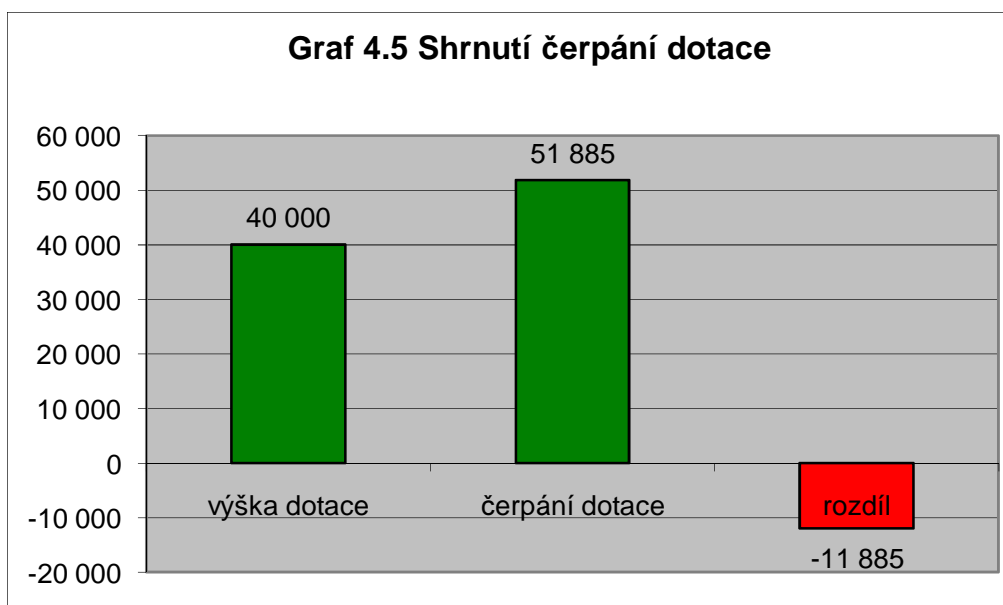
Tab. 4.4 Čerpání dotace

Stravné	7 100 Kč
Startovné	15 500 Kč
Doprava	18 748 Kč
Nákup bund pro oddíl	10 537 Kč
Celkem	52 885 Kč

Pro grafické znázornění do jakých oblastí plynuly prostředky z poskytnuté dotace, uvádím výšečový graf s uvedením procent jak byly finanční prostředky rozděleny.



Rozdíl mezi přijatou dotací a částkou, která je součtem čerpání dotace popisuje následující graf 4.5 Shrnutí čerpání dotace.



Jak je patrné z výše uvedeného grafu tak dotace nedosahuje částky, která byla potřeba pro rok 2009. Tento rozdíl 11 885 Kč byl doplacen například samotnými členy nebo rodiči dětí a mládeže účastnících se soutěží a turnajů a to tak, jak uvádí příklad: pokud jedou závodníci k turnaji či závodům, tak rodiče, známí závodníků či trenéři, kteří poskytnou dopravu pomocí vlastních automobilů k těmto závodům, nepožadují po oddílu plné krytí cestovních nákladů, ale pouze částečné, případně žádné. Podobně si mohou závodníci sami zaplatit startovné na závodech a nepožadovat krytí startovného po oddílu.

4.2.4 Rozhovor s předsedou oddílu Vladimírem Ryskou

Je v dnešní době těžké zabezpečit chod Vašeho oddílu?

Asi tak, jako je v dnešní době těžké zabezpečit rodinu, pokud je matka nezaměstnaná a otec je na vážkách, jestli si uchová kvalitní zaměstnání, aby rodinu uživil. Takže řekněme, že střídavě oblačno.

Jak jste spokojeni se spoluprací s VSK VŠB-TU Ostrava?

Spolupráce s výborem VSK je vynikající. My jsme vlastně oddíl, který vznikl v 70. letech minulého století a ta spolupráce, ať už ve vedení byl kdokoliv, byla vždy na vysoké úrovni. V podstatě když se na ně obrátíme s jakýmkoliv požadavkem a oni to můžou zabezpečit nebo splnit tak ten požadavek bez problémů splní. Na Báňskou a VSK nedáme dopustit, jsme rádi, že jsme jejími členy.

Jste tedy spokojeni s tím, kolik Vám vedení VSK poskytuje financí a materiálního zabezpečení?

Materiální zabezpečení nepotřebujeme, pokud se nejedná o tělocvičnu a to není materiální zabezpečení. A jinak jak už jsem řekl, jsme naprosto spokojeni a spolupráce s VSK či s výborem VSK je vynikající.

Jaké jsou ambice nebo plány pro Váš oddíl do budoucna?

Každý oddíl nebo skupina, která dělá sportovní karate, má ambice získat, co možná nejvíce medailí, titulů, dostat se na vyšší soutěže, do zahraničí. Všechno to je ovšem zase návazné na finance. Zde je třeba získat ty sponzory, případně granty, ovšem i to je jako kapka do moře.

Každoročně pořádáte mezinárodně známý turnaj Ostrava GRAND PRIX. Tato akce má zajištěný vlastní rozpočet nebo se na této akci finančně podílí i Váš oddíl?

Oddíl se na tom finančně nemůže podílet, my se na této akci podílíme pouze organizačně. Finančně se na této akci podílí hlavně statutární město Ostrava a dále jsou to sponzoři. Ty částky jsou tak vysoké, že náš oddíl by nemohl přispět ani špetkou do celkové sumy. Letos se tato akce konat nebude, protože jak Ostrava, tak ani další sponzoři letos nehodlají uvolnit prostředky na konání Grand Prix.

Myslíte, že karate se jako sport bude dále vyvíjet nebo jeho růst, popularita už vyprchala?

Bude se vyvíjet, musí se vyvíjet. Otázka je jak, jestli po sportovní stránce, tak tam se bude vyvíjet, protože vývoj a všechno jde dopředu. Jsme daleko dále, než dříve. Vyvíjet se to musí, jinak bychom umřeli na úbytek.

A myslíte, že závodníci nebo členská základna karate se bude rozšiřovat či naopak zužovat?

Tady jde o to podchytit ty malé děti a udělat pro ně závody, protože ty děti jsou aktivní do těch závodů, chtějí závodit, chtějí něco dokázat a lákají je ty medaile, ocenění. Pak už jsou tady kvalitní závodníci jako junioři, ti už mají několik závodů za sebou a mají úspěchy. Potom už jsou senioři a těch už je strašně málo, protože to musí skloubit s prací, cestováním, rodinami. Ti senioři se po pár letech vrací, ale už nezávodí a cvičí si pouze pro sebe.

Váš oddíl spolupracuje s dalšími kluby. Jste s touto spoluprací spokojeni?

Ano, spolupracujeme. Snažíme se spolupracovat. My můžeme spolupracovat, jak chceme, můžeme nabízet kvalitní zázemí, tréninky, vědomosti, ovšem všechno to závisí na vedoucích klubů. Jsou to prostě lidé, kteří hlásají, že s tebou nebo s námi spolupracují, ale přitom spolupracovat nechtějí. Oni mají strach, že by jim ti závodníci utekli k nám, protože by zjistili, že tady mají kvalitnější výuku. Takže ta spolupráce je špatná.

4.3 Oddíl frisbee

4.3.1 Charakteristika frisbee

Slovem Frisbee obvykle označujeme plastový létající disk, potažmo sporty, při kterých se tento disk používá. Mezi nejznámější hry s diskem patří bezesporu Frisbee Ultimate a Discgolf. To jsou sporty, kterým se Česká asociace létajícího disku převážně věnuje. Oddíl Frisbee z VSK VŠB-TU Ostrava se věnuje především odnoži tohoto sportu, která se nazývá Frisbee Ultimate.

Frisbee Ultimate je kolektivní bezkontaktní sport, v němž vítězí tým, který má na konci hrací doby vyšší počet bodů. Hrají proti sobě dvě družstva o sedmi hráčích. Ultimate se hraje na hřišti o rozměrech cca 100x37 metrů. Na obou koncích hřiště jsou vyznačeny koncové zóny o hloubce cca 18 metrů. Bod družstvo získá tehdy, pokud hráč nahraje svému spoluhráči disk a ten jej chytí v koncové zóně, na kterou tým útočí. Disk se smí pohybovat pouze nahráváním od hráče k hráči a s diskem je zakázáno běhat.

4.3.2 Oddíl frisbee ve VSK

Jakož je samotné frisbee mladým sportem, tak i oddíl Frisbee ve VSK VŠB-TU Ostrava je „mladým“ oddílem. Oddíl byl založen v roce 2008 současným předsedou Mgr. Jiřím Friedlem. Od měsíce září roku 2009 probíhá také výuka v rámci tělesné výchovy (v letním semestru škol. roku 2009/2010 každý čtvrtek v čase 10:45 – 12:15 ve sportovní hale). Prostřednictvím těchto hodin jsou nabíráni noví členové, kteří mají o frisbee zvýšený zájem. V současné době má oddíl 22 členů, z tohoto počtu je 19 studentů a 3 již pracující lidé.

Vedení oddílu:

Předseda oddílu:	Mgr. Jiří Friedel
Místopředseda oddílu:	Ing. Petr Waldstein
Místopředseda oddílu:	Ing. Aleš Koťátko

4.3.3 Získávání a využití finančních prostředků oddílu karate

Oddíl frisbee měl v roce 2009 pouze jeden příjem. Tento příjem tvořily stejně jako v ostatních oddílech VSK VŠB-TU Ostrava členské příspěvky.

Členské příspěvky v tomto oddílu jsou vybírány jednou ročně ve výši 800 Kč na člena. Jelikož má oddíl 22 členů tak na členských příspěvcích z oddílu frisbee bylo vybráno **17 600 Kč**. Tato částka stejně jako členské příspěvky vybrané v jiných klubech putuje do pokladny VSK VŠB-TU Ostrava.

V roce 2009 oddíl frisbee ani jednou nečerpal z pokladny VSK a tudíž nevyčerpal žádné finanční prostředky. To znamená, že čerpal **0 Kč**. Zůstatek tak může být převeden do dalšího roku nebo bude využit ve prospěch jiného oddílu, případně celého VSK. Případně může být využit na nájem haly a fotbalového hřiště, které jsou zdarma poskytovány k tréninkům.

To, že oddíl frisbee nečerpal z pokladny VSK žádné finance, neznamená, že nemá žádné výdaje. Mezi výdaje patří například: nákup frisbee, kuželů, startovné na turnajích, doprava na turnaje. Tyto výdaje ovšem neplatí klub, nýbrž sami členové oddílu.

4.3.4 Rozhovor s předsedou oddílu Mgr. Jiřím Friedlem

Je v dnešní době těžké zabezpečit chod Vašeho oddílu?

Není, protože náš oddíl není finančně náročný. Spíše záleží na možnostech studentů nebo členů a na jaké úrovni to chtějí hrát.

Jak jste spokojeni se spoluprací s VSK VŠB-TU Ostrava?

Jsme spokojeni, protože nám poskytují podmínky k tréninku i k dalším volnočasovým aktivitám.

Jste tedy spokojeni s tím, kolik Vám vedení VSK poskytuje financí a materiálního zabezpečení?

K financím se nebudu vyjadřovat. Co se týče materiálního a technického zabezpečení, tak s tím spokojeni jsme, protože máme k dispozici haly a prostory k hraní.

Jaké jsou ambice nebo plány pro Váš oddíl do budoucna?

Postoupit na akademické hry, zúčastňovat se soutěží, které jsou v podobě letních i zimních turnajů. To všechno záleží jednak na finanční podpoře od VSK a taky na zaměření nebo vůli studentů.

Předpokládám, že Vy sám patříte mezi zakladatele oddílu. Kdy ve Vás uzrál názor založit právě oddíl frisbee a proč?

Já už jsem založil jeden oddíl na Univerzitě Palackého v Olomouci. I tam jsem jeden ze zakládajících členů a po přestupu zde jsem o založení bojoval svým způsobem tak dlouho až se to nakonec podařilo. V rámci úvazku tady na VŠB bychom měli pracovat i ve VSK, proto mi přišlo jako rozumná cesta založit tento oddíl, navíc je to akademický sport, tím pádem nebyl žádný problém v založení.

Jak se dívají členové oddílu na to, že přispívají do pokladny VSK členským příspěvkem a poté si stejně všechny výdaje na turnaje a hru musí platit sami?

Já jim to vysvětluju tak, že je to za pronájem prostor. Protože když jsme na turnaji a podíváme se na jakýkoliv mančaft, tak všichni pláčou nad tím, kolik platí peněz za to, aby mohli vůbec hrát na nějakém hřišti. A ta částka toho ČP mi nepřipadá nijak extra velká, na to jaké kvalitní máme prostory.

Je v blízkém okolí nějaký další klub, který se věnuje frisbee?

Na Ostravské univerzitě, ale jejich hráči chodí hrát k nám, protože jich taky moc není. Další je v Olomouci. Frisbee má vlastně více svých forem, ale to, co hrajeme my, tzn. Ultimate, tak jsou na Severní Moravě nebo tady poblíž pouze tyto 3 kluby nebo spolky. Pak existuje třeba Discgolf, ale ten hrají jednotlivci a těch na Severní Moravě taky pár bude, ale ti už nejsou spojeni do nějakého klubu.

Váš tým hraje pouze Ultimate nebo i další hry spojené s frisbee?

My hrajeme pouze Ultimate.

Spolupracuje Váš oddíl s nějakými kluby, a co Vám tato spolupráce přináší?

My spolupracujeme s Ostravskou univerzitou, s Olomoucí a s Brnem. Tomuto společenství se mezi hráči říká „velká morava“. A ta spolupráce nám přináší to, že pokud jede nějaký tým na turnaj a chybí mu hráči, tak se povolají z jiného týmu. Ve frisbee totiž není

nutná žádná registrace, že byste nemohli hrát za žádný jiný klub. Takže na této bázi funguje spolupráce s těmito týmy.

Myslíte si, že frisbee se bude dále vyvíjet, nebo jeho růst či popularita už vyprchala?

Já myslím, že se bude dále vyvíjet. Myslím, že mezi mladýma je to populární sport, protože je to kus plastu a může se s tím hrát vlastně kdekoliv. Tak jak byl jednou „hakisák“, tak teď je frisbee. Je to takový sport „teenagerů“, kteří se svým způsobem odlišují, mají disk, můžou si házet kdekoliv a kdykoliv. Dá se s tím dělat několik věcí, zažít hodně srandy i několik sportů hrát.

5 Shrnutí výsledků šetření, návrhy a doporučení

Vysokoškolský klub VŠB-TU Ostrava má 19 oddílů, z kterých jsem si vytvořil tři skupiny podle jejich finanční náročnosti. Z každé skupiny jsem si vybral jeden oddíl, abych mohl porovnat, zda jsou oddíly přiřazeny do správné skupiny. Z první a tudíž nejnáročnější skupiny jsem si vybral oddíl basketbalu, z druhé, střední skupiny oddíl karate a z třetí skupiny oddíl frisbee.

Basketbalový oddíl má ze zkoumaných oddílů suverénně největší finanční náročnost, což potvrzuje rozdělení oddílů do skupin, stejně tak jako to, že oddíl frisbee má nejmenší finanční náročnost pro chod oddílu.

Vybrané oddíly zakončují zkoumané období vždy se ztrátou, což pro chod oddílů není nejlepší. Tyto ztráty si oddíly musí zajistit sami, protože další prostředky z rozpočtu VSK VŠB-TU Ostrava již nezískají, neboť to k vyčerpání rozpočtu VSK není možné. Basketbalový oddíl se tuto ztrátu snaží zajistit pomocí sponzoringu během sezony. Oddíl karate tyto ztráty smazává prostřednictvím rodinných příslušníků svých členů, neboť jeho hlavní základnu tvoří děti a mládež. V ostatních případech si členové sami platí dopravu na závody, případně startovné. Oddíl frisbee nedostává od VSK žádné finance, jako satisfakce za členské příspěvky jsou jeho členům poskytovány prostory k tréninku a regeneraci.

Návrhy a doporučení pro oddíly se hledají těžce. Prostředky z rozpočtu VSK lze těžko navýšit, neboť VSK sdružuje 19 oddílů a musí se starat o to, aby všechny oddíly správně fungovaly. Co se týče využívání financí, tak všechny oddíly využívají nabyté finance podle svého nejlepšího vědomí se snahou ušetřit a nezatěžovat rozpočet VSK zbytečnými částkami navíc, což jsem měl možnost zjistit při pozorování oddílů a rozhovorech s vedoucími oddílů.

Pro oddíl basketbal bych viděl příležitost na získání dodatečných financí formou poskytnutí reklamy např. na svých dresech, popř. v hale, kde hraje své domácí zápasy 1. družstvo. Ovšem po sestupu do nižší soutěže (2.ligy) se takoví sponzoři budou hledat těžce. Oddíl karate má řadu úspěšných závodníků, mezi kterými lze nalézt také mistry republiky. Na takové závodníky, kteří mohou udělat dobré jméno i v Evropě by mohli při oslovení slyšet potencionální sponzoři. Pro oddíl frisbee bych viděl příležitost ve vytvoření webových stránek a k nalákání sponzora, který by např. zakoupil dresy nebo frisbee talíře, bych zkusil využít rodinných známostí či konexí, protože do tohoto sportu se s financemi nikdo nepohrne.

6 Závěr

Cílem mé bakalářské práce bylo analyzovat současný stav VSK VŠB-TU Ostrava a navrhnout či doporučit možné vylepšení nebo zefektivnění získávání a využití finančních prostředků. Pro potřeby výzkumného šetření jsem analyzoval VSK, rozdělil jeho oddíly do tří skupin podle finanční náročnosti a zjistil zdroje, které pokrývají příjmy vybraných oddílů, a objasnil náklady plynoucí s chodem oddílů.

Pro výzkumnou část mé práce jsem použil výzkumné techniky pozorování, práci s dokumenty a rozhovor. Pozorování jsem uplatnil při sledování oddílů a zjišťování informací o nich. Další technikou byla práce s dokumenty, díky které jsem mohl sepsat další důležité informace týkající se jak finanční problematiky, tak i informací o VSK i o samostatných oddílech. Jako poslední výzkumnou metodu jsem zvolil rozhovor, který mi byl nápomocen při vypracovávání celé práce, stejně jako při poskytnutí rozhovorů od předsedů oddílů.

Práce byla rozdělena do několika větších částí. První část práce je teoretická, kde jsem se zaměřil na vymezení základních pojmů, definování sportu, jeho organizační strukturu, nastínění typologií sportovních organizací, problematiku získávání financí a na závěr jsem popsal použité výzkumné techniky. Ve druhé části jsem analyzoval VSK jako celek, poté i jeho jednotlivé oddíly, které jsem také rozdělil do tří skupin podle jejich finanční náročnosti. Ve třetí části jsem si vždy vybral z každé skupiny jeden oddíl, který jsem blíže specifikoval. U vybraných oddílů jsem se vždy nejprve zmínil o sportu, který oddíl provozuje, dále jsem ve zkratce přiblížil historii a současnost oddílu. Další podkapitola je věnována právě získávání a využití finančních prostředků ve vybraných oddílech, rozbor oddílů je vždy zakončen rozhovorem s předsedou oddílu.

Při konzultacích nad výsledky mého výzkumného šetření s členy výboru VSK i jeho tajemníkem byly závěry mé práce hodnoceny pozitivně. Na základě těchto konzultací myslím, že má práce může pomoci VSK v praxi a věřím, že jsem tím cíl bakalářské práce splnil.

Seznam použité literatury

- [1] DURDOVÁ, Irena. *Sociálně-ekonomické aspekty sportu*. 1.vyd. Ostrava: Repronis, 2004. 86 s. ISBN 80-7329-075-8.
- [2] DURDOVÁ, Irena. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2002. 121 s. ISBN 80-248-0130-2.
- [3] DURDOVÁ, Irena. *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2005. 84 s. ISBN 80-248-0827-7.
- [4] HOBZA, Vladimír; REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
- [5] HORÁKOVÁ, I. *Marketing v současné světové praxi*, 1. vyd. Praha: Grada, 1992. 364 s. ISBN 80-85424-83-5.
- [6] KOLEKTIV AUTORU; DEMETROVIČ, Ernest. *Encyklopedie tělesné kultury*. 2.vyd. Praha: Olympia 1988. 1056 s. ISBN 80-7096-046-9.
- [7] KOSÍK Miloš, PACUT Miroslav. *Organizace sportu*. 1.vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2009. 83 s. ISBN 978-80-248-2017-0.
- [8] KOTLER, Philip. *Marketing management*. Přel. V. Dolanský, S. Jurnečka. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2001. 719 s. ISBN 80-247-0016-6.
- [9] NOVÁKOVÁ, Eva; JANDOVÁ, Venuše. *Reklama a její regulace*. 1.vyd. Praha: Linde Praha, 2006. 245 s. ISBN 80-7201-601-6.
- [10] NOVOTNÝ, Jiří a kol. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2005. 118 s. ISBN 80-245-0979-2.
- [11] PŘIBOVÁ, Marie. *Marketingový výzkum v praxi*. 1. vyd. Praha: Grada, 1996. 238 s. ISBN 80-7169-299-9.
- [12] SLEPIČKOVÁ, Irena. *Sport a volný čas: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2005. 115 s. ISBN 80-246-1039-6.
- [13] SLUKA, Tomáš. *Profesionální sportovec: (právní a ekonomické aspekty)*. 1. vyd. Praha: Havlíček Brain Team, 2007. 199 s. ISBN 80-903609-5-5.
- [14] ŽÁK, Milan a kolektiv. *Velká ekonomická encyklopedie*. 2.vyd. Praha: Linde Praha, 2002. 888 s. ISBN 80-7201-381-5

Internetové zdroje:

[15] Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy: [on-line]. (citace 2010-03-23)

Dostupné z: <http://www.msmt.cz/dotacni-programy>

http://www.cstv.cz/poznejte_nas.htm	čerpáno 21.3.2010
http://www.frisbee.cz/o_frisbee.html	čerpáno 22.4.210
http://www.karatevsb.cz/	čerpáno 22.4.2010
http://www.msmt.cz/	čerpáno 23.3.2010
http://www.sportovni.net/karate/info/	čerpáno 22.4.2010
http://vsk.vsb.cz/	čerpáno 18.4.2010
http://vsk.vsb.cz/basketbal.php	čerpáno 14.4.2010
http://vsk.vsb.cz/frisbee.php	čerpáno 21.4.2010
http://vsk.vsb.cz/karate.php	čerpáno 21.4.2010

Další zdroje:

Stanovy VSK VŠB-TU Ostrava

Seznam zkratk

ČP	Členské příspěvky
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy a sportu
KTVS	Katedra tělesné výchovy a sportu
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
SK	Sportovní klub
TJ	Tělovýchovná jednota
VSK	Vysokoškolský sportovní klub
VŠB-TU	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo,
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě diplomovou (bakalářskou) práci užit (§ 35 odst. 3),
- souhlasím s tím, že jeden výtisk diplomové (bakalářské) práce bude uložen v Ústřední knihovně VŠB-TUO k prezenčnímu nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že údaje o diplomové (bakalářské) práci, obsažené v Záznamu o závěrečné práci, umístěném v příloze mé diplomové (bakalářské) práce, budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO,
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užití díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona,
- bylo sjednáno, že užití své dílo – diplomovou (bakalářskou) práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 7.5.2010

.....
jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

Veřovice 451, 742 73 Veřovice

Seznam příloh

Příloha č. 1 Soupiska družstva Muži „A“ v basketbalovém oddílu

Příloha č. 2 Soupiska družstva Muži „B“ v basketbalovém oddílu

Příloha č. 3 Stanovy VSK VŠB-TU Ostrava

Zdeněk Pospíšil, trenér

Miroslav Pacut, asistent trenéra

Jméno:	Výška	Post
Kačmař Roman	203	P
Klimánek Ctirad	196	K
Kresta Josef	204	P
Kudláček Kamil	191	K
Lukenda Ljubo	192	K,R
Maděra Martin	203	P
Marek Richard	205	P
Pacut Miroslav	178	R
Palyza Lukáš	201	K
Pavlík Miroslav	195	K,P
Procházka Tomáš	195	K
Smažák Patrik	186	R
Šiřina Jakub	189	R
Uhlíř Rostislav	200	K
Černý Jan	187	R
Kod'ousek Petr	200	K,P
Celkem:	195,3	

Milena Černá, trenér

Ivo Černý, trenér

Jméno:	Výška	Post
Jan Broda	185	R
Jan Černý	187	R
Petr Fraš	200	P
Slavomír Gajda	192	K,P
Jan Gomola	199	P
Luděk Jedlička	194	K
Michal Machalínek	189	K
Jaroslav Močigemba	195	K
Michal Panáček	190	R
Ondřej Pečta	188	K
Pavel Podzemný	196	P
Jiří Pilař	191	K
Radim Rojek	194	P
Vladimír Vaněk	188	K
Jiří Vlosinský	194	P
Jan Vršecký	186	R

STANOVY

Vysokoškolský sportovní klub

Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava

(VSK VŠB-TU Ostrava)

I.

Základní ustanovení

1. Vysokoškolský sportovní klub VŠB-TU Ostrava (dále jen VSK) je dobrovolným sdružením občanů provozujících tělovýchovu, sport, turistiku, organizační, osvětovou a hospodářskou činnost. Ve VSK se dobrovolně sdružují oddíly, odbory a zájmové skupiny (dále jen oddíly). Sdružovat v nich se mohou také jednotlivci bez členského vztahu k oddílu.
2. VSK byl založen v r.1952 pod názvem TJ Slávia VŠB Ostrava a později existoval pod názvy TJ VŠB Ostrava a VSK VŠB Ostrava. VSK se hlásí k tradicím tělovýchovy a sportu ve vysokoškolském sportu a stává se pokračovatelem zachovávání myšlenek a výsledků práce svých předchůdců.
3. Adresa sídla: VSK VŠB-TU Ostrava, Tř.17 listopadu 15, 708 33 Ostrava - Poruba

II.

Poslání a cíle

4. Základním posláním VSK VŠB-TU Ostrava je :
 - a) organizovat sportovní činnost v rámci zapojení do sportovních, tělovýchovných a turistických aktivit, vytvářet pro ni materiální a tréninkové podmínky
 - b) vytvářet ekonomickou základnu pro plnění svých cílů, a to zejména vlastní hospodářskou činností
 - c) budovat, provozovat a udržovat tělovýchovná a jiná zařízení, která užívá
 - d) vést své členy a ostatní účastníky tělovýchovného procesu ve VSK k dodržování základních estetických, etických, a mravních pravidel, umožnit jim širokou informovanost v oblasti tělesné kultury a kultury vůbec.

- e) hájit zájmy sdružených oddílů uvnitř i navenek, za tím účelem spolupracovat s orgány obce, s ostatními organizacemi (např. ČSTV, ČAAS, sportovními svazy apod.) i jednotlivci
- f) dalšími formami své činnosti napomáhat rozvoji veřejného života, kultury, zdraví apod. v obci (okrese, obvodu), zejména formou veřejně prospěšných prací, organizační a osvětovou činností.

III.

Orgány VSK

5. Nejvyšším orgánem VSK je valná hromada složená ze zástupců všech sdružených oddílů a organizací.

Schůze valné hromady se konají nejméně jednou za rok. Pokud o její svolání požádá 1/3 členů VSK, popř. výkonný výbor nebo jeho předseda, koná se nejpozději do I měsíce od doručení takového podnětu.

6. Valná hromada zejména:

- a) rozhoduje o vzniku a zániku VSK, v případě zániku o majetkovém vypořádání
- b) rozhoduje o názvu, sídle a symbolice VSK
- c) rozhoduje o přijetí a změnách stanov VSK
- d) volí výkonný výbor a revizní komisi
- e) rozhoduje o přijetí nového oddílu nebo organizace
- f) rozhoduje o vyloučení oddílu nebo organizace v případě, že jejich činnost je v rozporu se zákonem *)
- g) schvaluje a projednává zprávu o hospodaření a majetku, schvaluje rozpočet výkonného výboru a příspěvky oddílům a organizacím
- h) stanoví hlavní směry činnosti VSK pro příští období
- i) schvaluje a vydává organizační řád a další interní předpisy, ve kterých upraví vnitřní vztahy VSK
- j) stanoví výši čl. příspěvků

7. K platnosti usnesení valné hromady VSK je zapotřebí souhlasu 3/5 většiny přítomných za nadpoloviční přítomnosti všech delegátů, pokud valná hromada nerozhodne jinak.

8. Výkonným orgánem valné hromady je výkonný výbor. Výkonný výbor zabezpečuje plnění úkolů VSK v období mezi jednotlivými valnými hromadami. Rozhoduje ve všech věcech, pokud nejsou ve výlučné pravomoci valné hromady, přičemž valná hromada si může vyhradit rozhodnutí v dalších otázkách.

9. Výkonný výbor má počet členů stanovený zpravidla podle velikosti členské základny na každé valné hromadě. Vždy však má předsedu, tajemníka a hospodáře. Počet členů výkonného výboru musí být lichý. Předseda svolává výkonný výbor podle potřeby, nejméně však jednou za měsíc.

10. Výkonný výbor zejména:

- a) zabezpečuje plnění usnesení valné hromady
 - b) organizuje a řídí hospodářskou činnost VSK
 - c) připravuje podklady pro valnou hromadu, a to zejména k rozpočtu, hlavním směrům činnosti, k rozdělení dotací a příspěvků od státu, ČSTV, ČAAS, jiných organizací a osob
 - d) dbá o hospodárné využívání a o údržbu majetku VSK
 - e) spolupracuje se sportovními svazy při řešení problémů jednotlivých oddílů a organizací
 - f) zajišťuje operativní spolupráci s místními orgány obcí, s podniky, ostatními TJ a SK, jinými organizacemi a fyzickými osobami
 - g) k zabezpečení činnosti VSK vytváří profesionální aparát v nezbytně nutném rozsahu
- 11) Výkonný výbor je schopen se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina jeho členů. K platnosti usnesení výkonného výboru je zapotřebí souhlasu nadpoloviční většiny přítomných.
12. Revizní komise provádí revizi hospodaření výkonného výboru. Počet jejích členů a její statut schvaluje valná hromada.
- *) zejména zákon č.8311990 Sb., o sdružování občanů.

IV.

Společné zásady členství

13. Členem VSK se může stát každá fyzická osoba, která souhlasí s posláním VSK, pokud se stane členem některého ze sdružených oddílů nebo organizací. O přijetí členstva rozhoduje oddíl nebo organizace, která stanoví podmínky pro vstup členů, a to podle obecných zásad členství schválených valnou hromadou. Obecné zásady členství upraví rovněž konkrétní práva a povinnosti člena VSK.
14. Výši členských příspěvků stanoví VH VSK VŠB-TU Ostrava.
15. Je možné i členství ve VSK bez členského vztahu k oddílu, o vzniku takového členského poměru rozhoduje v jednotlivých případech výkonný výbor.
16. Registraci členů, otázku členských průkazů apod. upraví valná hromada svým interním předpisem.

V.

Majetek VSK a hospodaření

17. Zdrojem majetku VSK jsou zejména:

- příspěvky členů VSK

- příjmy z tělovýchovné, kulturní a společenské činnosti
- příjmy z vlastní hospodářské činnosti
- příspěvky a dotace od sportovních svazů
- státní příspěvky, dotace od ČSTV, od ČAAS a jiných organizací a osob
- majetek přecházející do vlastnictví VSK jako nástupnické organizace ČSTV
- majetek převedený do vlastnictví VSK členem VSK

18. Majetek VSK je ve vlastnictví VSK jako celku. O převodech práva hospodaření k majetku i jeho nabývání a pozbývání a o všech dalších dispozicích s ním rozhoduje výkonný výbor.

19. Kromě majetku, ke kterému má VSK vlastnické právo, může hospodařit s národním nebo jiným majetkem, k němuž má zřízeno právo hospodaření. Hospodaření s takovým majetkem se řídí obecně závaznými právními předpisy.

20. Hospodaření s majetkem VSK upraví valná hromada přijetím zásad pro hospodaření s majetkem, ve kterých rovněž stanoví podmínky ostrahy majetku VSK a ostatního majetku

21. Vlastní hospodářská činnost VSK se řídí zásadami, schválenými valnou hromadou. Tyto zásady rovněž upraví postup VSK při jejím případném vstupu do akciové společnosti společného podniku apod .. Příjmy plynoucí z hospodářské činnosti rozděljuje valná hromada s přihlédnutím k potřebám a zájmům VSK a jednotlivých oddílů a organizací.

22. Jménem VSK vystupuje předseda, výkonný místopředseda, tajemník nebo jiný pověřený člen výkonného výboru VSK. K platnosti úkonu předsedy oddílu jménem VSK je zapotřebí dodatečného schválení výkonného výboru.

VI.

Závěrečná ustanovení

23. tyto stanovy nabývají účinnosti dnem registrace: