

学校编码: 10384

分类号____ 密级____

学 号: 25720131151845

UDC____

廈門大學

硕 士 学 位 论 文

大学学术委员会制度及其策略研究

——基于权力博弈的视角

Study on the System and Strategies of University

Academic Committee

—Based on the Perspective of the Power Struggle

陈晨

指导教师姓名: 别敦荣教授

专 业 名 称: 教育经济与管理

论文提交日期: 2016 年 月

论文答辩日期: 2016 年 月

学位授予日期: 2016 年 月

答辩委员会主席: _____

评 阅 人: _____

2016 年 月

厦门大学博硕士学位论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于
年 月 日解密，解密后适用上述授权。

2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

摘要

学术委员会制度是西方大学的一种基本制度，是现代大学制度的重要组成部分，也是学术民主的典型机制。随着我国高等教育发展水平不断提高，现代大学制度建设不断深入，学术委员会逐渐受到重视，《国家中长期教育改革和发展规划纲要（2010-2020年）》将之视为教授治学的有效途径、《高等学校学术委员会规程》将之定位为学术事务的最高机构、《高等教育法》的修订做出了新的规定，各大学在章程中也对学术委员会做出了规定。但是，学术委员会制度的建立与完善需要的不仅仅是政策法规、制度文件等文本的规定，更重要的是要在我国大学的运行过程中真正落实学术委员会的地位，发挥学术委员会的作用。大学是一个复杂的社会组织，在受到各种外部因素影响的同时，内部的政治权力、行政权力与专业权力等多种权力又相互协作、相互博弈。学术委员会制度的建设不仅仅是自身的建设问题，而且还牵涉到与大学内部其他组织机构之间的关系，涉及大学运行中的多种权力博弈。

本文将学术委员会置于我国高等教育发展的现实背景下，通过对84所中央所属高校章程的分析，了解我国大学学术委员会制度的建设现状；通过对X大学学术委员会制度运行状况的案例研究，了解我国大学学术委员会的人员构成、职权范围、日常运行状况及与校内其他组织机构之间的关系，探究学术委员会制度中的权力博弈情况。研究发现，我国大学学术委员会的运行中存在比较严重的权力失衡问题，主要表现有：政治权力、行政权力与专业权力的边界不清，我国大学行政化的学术管理模式导致学术委员会介入学术管理难度大，错综复杂的学术管理体系使得学术组织机构之间权责范围交叉重叠较多，学术委员会运行非常态化等。完善学术委员会制度，应当坚持改革创新，厘清权力适用范围，重构学术委员会外部关系，理顺学术管理关系，构建系统化的专业权力话语体系，尊重学术自由，提高教师参与意识。

关键词：学术委员会；制度；权力博弈；策略

厦门大学博硕士学位论文摘要库

ABSTRACT

As a basic system of western universities, the system of university academic committee represents the democracy in academic to constitute the modern university system. With the publication of *Outline of National Medium-and Long-Term Program for Education Reform and Development(2010-2020)*, *Rules of Academic Committee of colleges and Universities and Higher Education Law(Revised)* et al., the university academic committee have get more and more attention along with the great development of domestic higher education and system construction of modern university system. The establishment and perfection of the system of university academic committee needs to come into play when the status in campus operation process has been accepted more than the introduction of policies and regulations. University has a complex system and a multi-culture organization, affected and constrained by the outer facts, and interacted with the political, administrable and academic authority. The establishment of the system of university academic committee also involve a lot aspects such as the relationship of inner organizations between authority struggle in campus.

In order to research the establishment condition of the system of university academic committee, academic committee rules of 84 universities will be taken to analysis under the background of the development of domestic higher education in this article. Meanwhile, in order to research the personnel composition, terms of reference, working condition, relationship of other campus organizations between authority struggle in the system of university academic committee, this article goes on to a case study on the working condition of X university's university academic committee. Research shows that it exists severe imbalance of authority in domestic university academic committee such as the obscure confusion of political, administrable and academic authority, the implementation difficulty of university academic committee in academic governance caused by previous management mode and the overlap of authority and responsibility which makes the university academic committee

abnormalize. It suggests that improving the system of university academic committee needs to persist in reform and innovation, clear the scope of application of authority and the academic management system, rebuild the external relationships of university academic committee between the academic discourse system, respect for academic freedom and improve teachers' participation consciousness.

Keywords: Academic Committee; System; Authority Struggle; Strategy

厦门大学博硕士论文摘要库

目录

绪论	1
第一节 研究缘起	1
一、选题的确定	1
二、研究视角的选择	2
第二节 研究意义	3
一、有助于深化对大学学术委员会制度的认识	3
二、为完善我国大学学术委员会制度提供理论依据	3
三、有助于优化大学内部的权力结构	4
第三节 核心概念界定	4
一、制度	4
二、学术委员会	5
三、权力博弈	5
第四节 研究设计	5
一、研究内容	6
二、研究方法	7
三、研究思路	8
四、研究的重点、难点和创新点	9
第一章 文献综述	11
第一节 关于学术委员会的相关研究	11
一、大学学术委员会的性质与地位	11
二、大学学术委员会的职责与作用	12
三、大学学术委员会建设的困境	13
四、完善大学学术委员会的路径	15
第二节 关于高等教育领域中“权力博弈”的相关研究	16
一、关于大学权力结构的研究	16
二、大学中权力的博弈情况研究	17

评述	18
第二章 大学学术委员会的组织原理	19
第一节 大学学术委员会制度的合理性	19
一、大学的学术属性与学术委员制度	19
二、我国高等教育发展与学术委员会制度建设	20
第二节 欧美大学学术委员会的运行模式	21
一、英国和欧陆模式	21
二、美国模式	23
第三节 我国大学学术委员会制度中的权力结构	24
一、政治权力及其表现	24
二、行政权力及其表现	26
三、专业权力及其表现	27
四、学术委员会制度的权力结构	28
本章小结	29
第三章 学术委员会制度建设的现状 —— 基于对 84 所中央所属高校章程文本的 分析	31
第一节 学术委员会的地位	32
第二节 学术委员会的人员构成	33
第三节 学术委员会的职权范围	36
一、法律法规对学术委员会职权范围的规定	36
二、大学章程对学术委员会职权范围的规定	37
第四节 学术委员会与其他组织机构的关系	39
一、学术委员会与大学内部主要决策、执行组织机构的关系	39
二、学术委员会与其他学术组织机构之间的关系	40
本章小结	42
第四章 X 大学学术委员会制度的运行状况	44
第一节 X 大学学术委员会制度的建设情况	44
一、X 大学学术委员会人员的构成情况	44
二、X 大学学术委员会的运行状况	46

第二节 X 大学学术委员会的职权范围.....	48
一、《X 大学学术委员会章程》中的学术委员会的职权范围	48
二、X 大学不同文件关于学术委员会职权范围的规定	50
第三节 X 大学学术委员会与其他组织机构之间的关系.....	52
一、学术委员会与党委、校长之间的关系	52
二、学术委员会与其他学术组织机构之间的关系	53
本章小结	54
第五章 我国大学学术委员会制度面临的权力困境及其突破.....	56
第一节 我国大学学术委员会制度面临的权力困境.....	56
一、模糊的权力边界	56
二、行政化的学术管理模式	57
三、错综复杂的学术管理体系	58
四、松散的权力结构	59
第二节 学术委员会制度的完善策略	60
一、厘清权力适用范围，重构学术委员会外部关系	60
二、理顺学术管理关系，构建系统化的专业权力话语体系	61
三、加强制度建设，推进学术委员会制度化	62
四、尊重学术自由，提高教师参与意识	63
参考文献	65
致谢	70

厦门大学博硕士学位论文摘要库

Contents

Exordium	1
Section 1 Research originals	1
Research aspects	1
Research Perspectives	2
Section 2 Research importances	3
Contribute to deepening the understanding of the system of university academic committee	3
Provide the basis for the establishment and perfection of the system of university academic committee	3
Contribute to optimizing the interior authority structure in universities	4
Section 3 Definition of key concepts	4
Systems	4
Academic committee	5
Authority struggle	5
Section 4 Research design	6
Research contents	6
Research methods	7
Research ideals	8
Research keystones, difficulties and innovations	9
Chapter 1 Literature Review	11
1.1 Study on academic committee	11
1.1.1 Properties and position of university academic committee	11
1.1.2 Responsibilities and functions of university academic committee	12
1.1.3 Difficulties of university academic committee	13
1.1.4 Methods to perfect university academic committee	15
1.2 Study on authority struggle in the field of higher education	16
1.2.1 Research on the authority structure in universities	16

1.2.2 Research on the authority struggle in universities	17
Review.....	18
Chapter 2 Organization principles of university academic committee	19
2.1 Rationalities of university academic committee.....	19
2.1.1 Academic attributes and system of university academic committee	19
2.1.2 Development of higher education in China and system construction of academic committee	20
2.2 Operation models of academic committee in European and American universities.....	21
2.2.1 Britain and the European continent models.....	21
2.2.2 American model.....	23
2.3 Authority structure of academic committee in domestic universities	24
2.3.1 Definition and representation of political authority.....	24
2.3.2 Definition and representation of administrative authority	26
2.3.3 Definition and representation of professional authority	27
2.3.4 Authority structure of the system of university academic committee	28
2.4 Conclusions.....	29
Chapter 3 Status quo of the system establishment of academic committee— —based on analysis of academic committee rules of 84 universities affiliated to the Center Government	31
3.1 Status of academic committee.....	32
3.2 Personnel composition of academic committee.....	33
3.3 Reference terms of academic committee	36
3.3.1 Reference terms regulations of academic committee in laws	36
3.3.2 Reference terms regulations of academic committee in university statutes	37
3.4 Relationship of academic committee between other organizations.....	39
3.4.1 Relationship of academic committee between major decisions and actuators in domestic universities	39

Degree papers are in the “[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)”.

Fulltexts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.