

学校编码: 10384

分类号\_\_\_\_\_密级\_\_\_\_\_

学号: X2013156235

UDC\_\_\_\_\_

**厦门大学**

硕 士 学 位 论 文

**河南能源化工集团治安保卫工作管控模式研究**

**Research on the security and control mode of the energy and  
chemical group of Henan energy chemical group**

**董孟涛**

指导教师姓名: 孟林明 副教授

专业名称: 工商管理(EMBA)

论文提交日期: 2015年6月

论文答辩日期: 2015年 月

学位授予日期: 2015年 月

答辩委员会主席: \_\_\_\_\_

评 阅 人: \_\_\_\_\_

2015年6月

# 厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为( )课题(组)的研究成果,获得( )课题(组)经费或实验室的资助,在( )实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

## 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，  
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。
2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## 摘 要

企业内部治安保卫工作，肩负着维护企业安全稳定大局的重要使命，河南能源化工集团作为一个拥有 490 多个下属单位、20 多万职工的企业集团，治安保卫工作开展的好坏，直接关系到企业能否有一个安全稳定的发展环境，关系着 20 万职工的人身财产安全和国有资产安全。当前，国有企业正在进行改革，河南能源现有的自上而下成立保卫部门的治安保卫工作管控模式也面临着新形势、新问题，也存在与实际不相适应的地方（如：企业内外部治安环境更加复杂、保卫人员待遇偏低、人员流动性大、补充保卫人员时审批程序耗时较长、人员招收困难、缺编人员不能及时补充到位、部分基层单位目前采用的保卫工作外包模式存在一定弊端、保卫人员专业化培训还比较欠缺、技防水平和人员装备水平较低等），本文的研究目的，就是结合特大型企业集团治安保卫工作管控模式经验和河南能源实际，通过对社会上现有的“外包模式”、“成立保安公司模式”、“自上而下成立保卫部门模式”三种治安保卫工作管控模式的优缺点逐一进行分析比较，探索出了新的更加适合河南能源的治安保卫工作管控模式——自上而下成立保卫部门与在集团总部成立保安公司相结合的治安保卫工作管控模式。同时，对具体的管理措施也进行了分析研究。

**关键词：**集团；治安保卫工作；管控模式

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## **Abstract**

Enterprise internal security work, shoulder the important mission of maintaining the overall situation of enterprise security and stability, Henan energy chemical group as a company with more than 490 units, about 200000 employees of enterprise groups, security work carried out directly whether the enterprise can have a safe and stable development environment, the relationship between the 200000 workers' personal property security and the security of state-owned assets. The establishment of the security company, the combination of security and security work and control mode. At the same time, the analysis of the specific management measures are also carried out.

**Keywords:** group; security work; control and management mode

厦门大学博硕士学位论文摘要库

# 目 录

第一章 前言 .....	1
第一节 研究的目的和现实意义 .....	1
第二节 研究框架与主要内容 .....	1
第二章 国内特大型企业治安保卫工作管控模式现状 .....	3
第一节 国内特大型企业治安保卫工作特点 .....	3
第二节 国内特大型企业治安保卫工作管控模式分析 .....	4
第三节 自上而下成立保卫部门型治安保卫工作管控模式分析 .....	9
第三章 河南能源治安保卫工作管控模式现状 .....	14
第一节 河南能源简介 .....	14
第二节 河南能源治安保卫工作的管控模式现状分析 .....	20
第四章 河南能源治安保卫工作管控模式建设对策 .....	24
第一节 河南能源治安保卫工作管控模式设计 .....	24
第二节 河南能源保卫体制和保卫队伍建设对策 .....	26
第三节 河南能源内部治安保卫业务管理对策 .....	29
第五章 结 论 .....	34
第一节 本文取得的成果 .....	34
第二节 需要进一步解决的问题 .....	35
参考文献 .....	36

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## Catalog

<b>The first chapter</b>	<b>Preface</b> .....	<b>1</b>
Section 1	Purpose and practical significance of the study.....	1
Section 2	Research framework and main content .....	1
<b>The second chapter</b>	<b>The status quo of the domestic security work and control mode of large enterprises</b> .....	<b>3</b>
Section 1	The characteristics of the security of the large enterprises in China.....	3
Section 2	Analysis on the management and control mode of the security of the large enterprises in China .....	4
Section 3	Analysis on the management and control mode of the Security Department of the Ministry of public security .....	9
<b>The third chapter</b>	<b>Status quo of Henan energy security work management and control mode</b> .....	<b>14</b>
Section 1	Henan energy profile .....	14
Section 2	Analysis of the current situation of the Henan energy security work ..	20
<b>The fourth chapter</b>	<b>Henan energy security work management and control mode construction</b> .....	<b>24</b>
Section 1	Design of Henan energy security work control and management mode.....	24
Section 2	Henan energy security system and the construction of the security team.....	26
Section 3	Henan energy internal security business management strategy .....	29
<b>The fifth chapter</b>	<b>Conclusion</b> .....	<b>34</b>
Section 1	The results obtained in this paper .....	34
Section 2	Need to further solve the problem .....	35
<b>Reference</b> .....		<b>36</b>

厦门大学博硕士学位论文摘要库

## 第一章 前言

### 第一节 研究的目的和现实意义

企业内部治安保卫工作，肩负着维护企业安全稳定大局的重要使命，河南能源化工集团（以下简称河南能源）作为一个拥有 490 多个下属单位、20 多万职工的企业集团，治安保卫工作开展的好坏，直接关系到企业能否有一个安全稳定的发展环境，关系着 20 万职工的人身财产安全和国有资产安全。

当前，国有企业正在进行改革，河南能源现有治安保卫工作管控模式也面临着新形势、新问题，也存在与实际不相适应的地方需要进行改革（如：企业内外部治安环境更加复杂、保卫人员待遇偏低、人员流动性大、补充人员时审批程序较繁琐、人员招收困难、利用外部保安公司人员存在一定弊端、技防水平和人员装备水平较低等），本文的研究目的，就是结合特大型企业集团治安保卫工作管控模式经验和河南能源实际，通过分析比较法，探索出新的更加适合河南能源的治安保卫工作管控模式，确保更好地开展治安保卫工作，为河南能源的持续、健康发展保驾护航。

之前，对治安保卫工作的研究，大多是对基层一线单位治安保卫业务管理上的研究，缺乏对特大型企业宏观管控模式的研究，本文将着重对河南能源宏观治安保卫工作管控模式进行研究，同时，从细节管理上进行谋划，这将对其他特大型企业治安保卫管控模式起到一定的借鉴作用。

### 第二节 研究框架与主要内容

本文通过吸收借鉴国内其他特大型企业治安保卫工作管控模式经验，结合河南能源当前治安保卫工作实际进行研究，制定出了符合河南能源的新的治安保卫工作管控模式，并将研究结论应用于实际工作中，对研究成果进行检验和升华。本文的研究框架如下图。

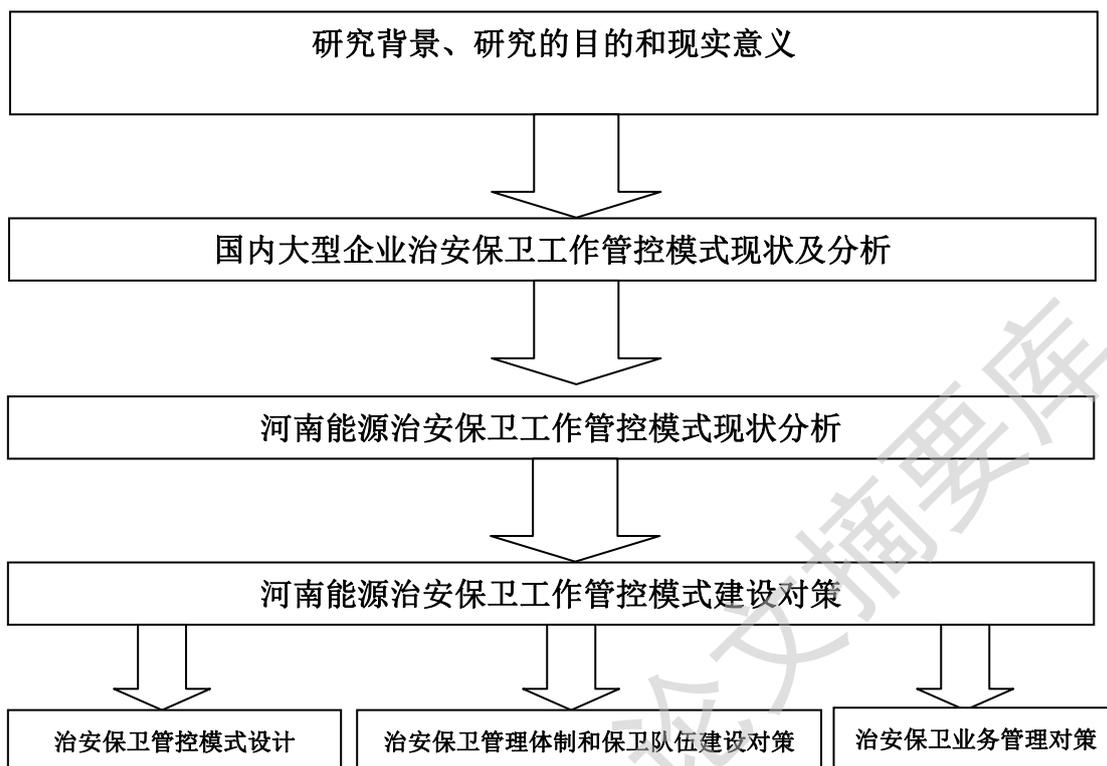


图 1-1 论文研究框架

资料来源：作者自绘

## 第二章 国内特大型企业治安保卫工作管控模式现状

### 第一节 国内特大型企业治安保卫工作特点

#### 一、国内特大型企业的特点

改革开放以来，随着社会的转型和经济形势的发展，涌现出了一批跨地区、多元化、特大型企业集团，这类企业往往具有如下一些特点：

组织结构形态复杂；具有多级下属分支机构；人员众多且文化程度参差不齐；企业业务可能分布在多个行业，经营地域分布广；经营管理模式多样；全方位的协同工作；随时可能的变化。

由于组织结构形态复杂、层级众多、经营管理模式多样，导致治安保卫工作在管控层级和管控方式上也表现的较复杂；由于人员众多、文化层次参差不齐、行业不同、地域不同，致使在开展治安保卫工作时，要采取的工作方式、工作内容和工作重点上也会引起较大的差别。

#### 二、加强国内特大型企业治安保卫工作的意义

企业内部治安保卫工作，担负着保护职工群众人身、财产安全和公共财产安全，维护单位正常工作、生产、经营秩序的重要使命。做好企业内部治安保卫工作，为企业营造一个安全稳定的环境，是企业发展的前提和保障，同时也对社会安全稳定发挥着十分重要的作用[1]。近年来，随着企业改制的进一步深化和市场经济的更进一步发展，国内特大型企业数量增多，特大型企业点多、线长、面广、员工重多，其治安保卫工作开展的好坏，影响面很大，而现有的治安保卫工作管控模式或多或少都存在与实际不相适应的地方亟待改进。在这种情况下，加强国内特大型企业治安保卫工作显得尤为迫切和重要。

#### 三、国内特大型企业治安保卫工作的特点

当前国内特大型企业治安保卫工作主要有以下特点：

（一）由于特大型企业组织结构复杂、层级众多，导致治安保卫工作在管控层级和管控方式上也表现的较复杂，如：有的采用外包模式、有的采用成立保安公司模式，有的采用自上而下成立保卫部门模式；

(二) 单位内部治安保卫工作的多样性。根据下属单位性质不同, 治安保卫工作在服务内容和管理重点上呈现多样化。如矿山、化工厂、电厂、宾馆、医院、学校等因单位性质不同, 在治安保卫工作管理方式和管理重点方面也存在差异。

(三) 根据单位股权性质的不同, 在治安保卫工作管理方面会存在差异, 一般多由控股公司负责单位的治安保卫管理工作。

(四) 根据所处地理环境和外部治安环境的不同, 治安保卫工作在管理模式和管理重点上会有差别。如: 在市区内的单位和在深山野外的单位在治安保卫管理上会有差别, 在治安相对稳定的地区和周边治安环境混乱的地区在管理上也会有差别。

(五) 具体到一个子公司或一个矿厂, 保卫人员待遇、保卫硬件建设水平会因为单位经营效益和单位领导的重视程度不同而有所差异。

(六) 具体到一个子公司或一个矿厂, 保卫人员的用工性质、人员整体年龄状况、人员编制情况、人员文化素质、治安保卫工作具体管理方式等会因各单位历史沿革的不同而存在差异。

## 第二节 国内特大型企业治安保卫工作管控模式分析

### 一、管控模式的含义

所谓的管控模式是指集团对下属企业基于集分权程度不同而形成的管控策略。集团功能定位决定管控模式, 管控模式必须与集团功能定位相适应。各种功能性管控模式应当与集团的改革发展相一致。

现实中集团管控模式所要发挥的经济方面作用主要体现在以下四个方面:

- (一) 规模经济性—因扩大规模所带来的平均成本下降;
- (二) 范围经济性—由于协同作用, 联合经营要比单独经营能获得更大的经济效益;
- (三) 速度经济型—加速交易过程而节约流通成本;
- (四) 网络经济性—依靠集团共享网络, 降低总成本。

在现实中, 并不是所有的企业集团都能实现上文所述的四大经济效率, 很多企业集团仅仅拥有的是集团的形式, 而内部的成员企业各自为战, 缺乏凝聚力和

Degree papers are in the “[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)”.

Fulltexts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.