

学校编码: 10384

学 号: S200315106



分类号 _____ 密级 _____

UDC _____

廈門大學

碩 士 学 位 论 文

A 环保公司创业计划书

A Business Plan for A Environmental Protection Company

李 飞

指导教师姓名: 翁君奕 教授

专 业 名 称: 工商管理(MBA)

论文提交日期: 2016 年 7 月

论文答辩时间: 2016 年 8 月

学位授予日期: 2016 年 月

答辩委员会主席: _____

评 阅 人: _____

2016 年 月

厦门大学博硕士学位论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

摘 要

随着国家对于大气污染物中 SO_2 治理要求的提高,湿法脱硫设施作为电厂必备的主流环保设施大面积集中投运。由此产生的脱硫废水的严重的环境污染问题,开始得到国家有关部门高度重视!

电厂废水零排放是国家环保政策的一贯要求,在国家、地方环保法规以及电力行业的设计规程中,均有明文规定。但是,由于脱硫废水浊度大、重金属含量多,尤其氯离子高达 20000mg/l ,行业里一直没有适合产业化推广的治理技术。

本创业计划书,共分十章。前三章解释开展本项目的目的,第四章介绍公司拟研发的技术和产品,第五章测算市场的空间,并确定市场的定位,第六章到第七章分别从商业模式、营销等两方面研讨经营策略,第八章制定出企业发展规划,第九章进行财务预测,第十章就风险管控进行剖析。

根据创业相关理论,通过对脱硫废水零排放技术及市场调研,提出 A 公司将致力于研发一种余热利用蒸发结晶技术,突破性地实现低成本的零排放治理目标,实行总拥有成本最低的战略,发展成为脱硫废水零排放领域的领导者。根据财务估算,A 公司预期将在未来五年实现销售收入 70000 万元,净利 12803 万元,公司盈利能力较强,公司的偿债能力有保障,公司的营运能力良性,公司成长能力良好,有望在 2019 年实现新三板挂牌,项目具有较高的投资价值。

创业有风险,入场需谨慎。本商业计划书的编制,有利于帮助创业者识别创业机会、规避创业风险的同时,还能够帮助创业者理清创业思路,帮助创业团队统一思想,争取政府的政策支持,并提高与投资机构的沟通效率。此外,本商业计划书,对脱硫废水治理的行业研究也有一定参考价值。

关键词: 创业; 商业计划书; 环保; 脱硫废水; 零排放

厦门大学博硕士学位论文摘要库

Abstract

With the development of the countries for atmospheric pollutants SO₂ control requirements increase, mainstream environmental protection facilities, a large area of wet desulfurization facilities as power plant essential operation focused on. The serious environmental pollution problem caused by the desulfurization waste water, began to be highly valued by the relevant departments of the state!

The zero discharge of wastewater from power plant is the consistent request of the national environmental protection policy, and it is expressly provided in the national and local environmental regulations and the design rules of the electric power industry. However, due to the high turbidity of desulfurization wastewater, heavy metal content, especially the content of chloride ions up to L / 20000mg, the industry has not been suitable for industrial promotion of governance technology.

This business plan is divided into ten chapters. The first three chapters explain to explain the purpose of the project. The fourth chapter introduces the company intends to research and development of technology and products, the fifth chapter calculates the market space, and identify market positioning, the sixth chapter to the seventh chapter respectively from business model to marketing, research business strategy, chapter eight develop enterprise development planning, chapter nine financial projections, Chapter ten on risk management and control to carry on the analysis.

According to the business related theory, through research of the technology of desulfurization waste-water zero emissions and market, I think, it's credible to form a company, which is committed to research and development of a waste heat utilization technology of evaporation and crystallization, to realize the low cost of zero emission control targets and implement total owning cost lowest strategy. Our target is to develop as a leader in the field of desulfurization waste-water zero emissions. According to financial estimates, the company expects a will in the next five years, achieve sales income of 70000 yuan, net profit 12803 million yuan, the profitability of the company strong, the solvency of the company have security, company's operation ability benign, company growth ability good, is expected to in 2019 new board listing, the project has higher investment value.

Venture has the risk, admission to be cautious. Preparation of the business plan, to help entrepreneurs to identify entrepreneurial opportunities, avoid venture at the same time, also can help entrepreneurs to clear business ideas and help the entrepreneurial team unity of thinking, to strive for the support of government policies, and improve the communication

efficiency and investment institutions. In addition, the business plan, the desulfurization waste water treatment industry research also has a certain reference value.

Keywords: Venture; business plan; environmental protection; desulfurization waste water; zero discharge

厦门大学博硕士论文摘要库

目 录

| | |
|---------------------|----|
| 第一章 导论 | 1 |
| 第一节 研究背景 | 1 |
| 第二节 研究目的 | 2 |
| 第三节 研究方法 | 3 |
| 第四节 论文结构 | 4 |
| 第二章 理论综述 | 6 |
| 第一节 创业理论 | 6 |
| 第二节 创业相关理论 | 7 |
| 第三章 需求分析 | 8 |
| 第一节 零排放的政策法规要求 | 8 |
| 第二节 传统技术无法满足零排放环保要求 | 9 |
| 第三节 痛点分析 | 10 |
| 第四章 产品与服务 | 11 |
| 第一节 传统技术概览 | 11 |
| 第二节 公司技术选择 | 12 |
| 第三节 公司产品策划 | 12 |
| 第四节 核心竞争力 | 13 |
| 第五节 产品优势 | 14 |
| 第六节 技术发展蓝图 | 15 |
| 第五章 市场分析 | 17 |
| 第一节 宏观环境分析 | 17 |
| 第二节 微观环境分析 | 21 |
| 第三节 发展前景 | 23 |
| 第六章 商业模式 | 24 |
| 第一节 概念 | 24 |
| 第二节 模式分析 | 24 |
| 第三节 模式评价 | 25 |
| 第四节 执行策略 | 26 |
| 第七章 营销策略 | 28 |
| 第一节 竞争策略 | 28 |

| | |
|----------------------|----|
| 第二节 营销组合 | 30 |
| 第八章 发展规划 | 35 |
| 第一节 股权规划, 整合资源 | 35 |
| 第二节 业绩突破, 滚动发展 | 35 |
| 第三节 组织鉴定, 加大推广 | 36 |
| 第四节 建立标准, 设定条件 | 36 |
| 第五节 成立协会, 建立平台 | 37 |
| 第六节 立足产业, 实现上市 | 37 |
| 第九章 财务预测 | 38 |
| 第一节 基本财务假设 | 38 |
| 第二节 公司财务预测 | 38 |
| 第三节 公司能力分析 | 42 |
| 第四节 公司价值评估 | 44 |
| 第五节 税收筹划 | 46 |
| 第十章 风险管控 | 47 |
| 第一节 政策风控 | 47 |
| 第二节 市场风控 | 48 |
| 第三节 供应商风险 | 48 |
| 第四节 人才风控 | 49 |
| 第五节 质量风控 | 49 |
| 第六节 资金风险 | 50 |
| 第七节 财务风险 | 51 |
| 附录 | 52 |
| 参考文献 | 56 |
| 致谢 | 57 |

Contents

| | |
|--|-----------|
| Chapter One Introduction | 1 |
| Session 1 Research background | 1 |
| Session 2 Research objective | 2 |
| Session 3 Research method | 3 |
| Session 4 Paper structure | 4 |
| Chapter Two Theory Review | 6 |
| Session 1 Basic theory | 6 |
| Session 5 Relative Theory | 7 |
| Chapter Three Demand analysis | 8 |
| Session 1 Policies and regulations on zero discharge | 8 |
| Session 2 Industry pollution status | 9 |
| Session 2 Diagnosis of pain points | 10 |
| Chapter Four Product and service | 11 |
| Session 1 Traditional technology overview | 11 |
| Session 2 Choice of Technology | 12 |
| Session 3 Product planning | 12 |
| Session 4 Product advantage | 13 |
| Session 5 Core technology | 14 |
| Session 6 Make technical development blueprint | 15 |
| Chapter Five Market analysis | 17 |
| Session 1 Macro environment analysis | 17 |
| Session 2 Micro environment analysis | 21 |
| Session 3 Development prospect | 23 |
| Chapter Six Business model | 24 |
| Session 1 Concept | 24 |
| Session 2 Model analysis | 24 |
| Session 3 Model evaluation | 25 |
| Session 4 Execution strategy | 26 |
| Chapter Seven Marketing strategy | 28 |
| Session 1 Competitive strategy | 28 |
| Session 2 Marketing mix | 30 |

| | |
|--|-----------|
| Chapter Eight Development planning | 35 |
| Session 1 Equity planning | 35 |
| Session 2 Performance breakthrough | 35 |
| Session 3 Organizational identification | 36 |
| Session 4 Establish standards | 36 |
| Session 5 Establish association | 37 |
| Session 6 Capital operation | 37 |
| Chapter Nine Financial forecast | 38 |
| Session 1 Basic financial assumptions | 38 |
| Session 2 Corporate financial forecast | 38 |
| Session 3 Company capacity analysis | 42 |
| Session 4 Company value evaluation | 44 |
| Session 5 Tax planning | 46 |
| Chapter Ten Risk management and control | 47 |
| Session 1 Policy risk | 47 |
| Session 2 Market development risk | 48 |
| Session 3 Supplier risk | 48 |
| Session 4 Quality risk | 49 |
| Session 5 Core brain drain risk | 49 |
| Session 6 Capital risk | 50 |
| Session 7 Financial risk | 51 |
| Appendix | 52 |
| References | 56 |
| Acknowledgments | 57 |

第一章 导论

传统化石能源产业为我国经济过去三十年的高速发展，做出了不可磨灭的贡献。但是，化石能源的开采及开发，带给环境的破坏已经远远超出了环境的负荷。

为治理火电厂煤炭燃烧过程中产生的 SO_2 ，而规模化上马的湿法脱硫设施，所产生的二次污染脱硫废水，违规排放的情况非常普遍，正对环境造成严重的破坏。

传统治理技术，不能够满足当前环保政策的要求，一些新的技术，则无法满足电力客户对于设备安全性、稳定性以及经济性方面的内在需求。

研究一种具备产业化前景的技术，进行商业化推广，将实现工业与环境的和谐双赢。

第一节 研究背景

一、产业背景

（一）国家层面

当今世界新技术、新产业发展迅猛，孕育着新一轮产业革命，新兴产业正在成为引领未来经济社会发展的重要力量，世界主要国家纷纷调整发展战略，大力培育新兴产业，抢占未来经济科技竞争的制高点。

2012年5月30日，国务院讨论通过了《“十二五”国家战略性新兴产业发展规划》(以下简称《规划》)，提出了节能环保、新一代信息技术、生物、高端装备制造、新能源、新材料以及新能源汽车等七大战略性新兴产业的重点发展方向和主要任务。节能环保产业位列七大战略新兴产业之首，发展潜力巨大。

（二）地方层面

2013年12月19日，福建省经济和信息化委员会发布了《福建省贯彻落实加快发展节能环保产业的实施意见》，吹响了福建省节能环保产业发展的号角，2015年福建省节能环保产业实现产值已达两千亿元以上。2014年1月24日，厦门市十四届人大三次会议审议通过了《美丽厦门战略规划》。规划实施以来，我市节能减排政

策全面落实，循环经济发展迅速，生态环境保护成效明显，生态文明水平有效提升，初步构建了资源节约型、环境友好型社会。美丽厦门宜居和谐，连续九年获评全国文明城市，获得中国科学发展典范城市、十佳服务型政府、全国十大创新型城市、十大低碳城市等一系列荣誉。节能环保产业成为我市建设美丽厦门的核心产业。

在此背景下，发展环保产业具有较好的政策支持和巨大的成长空间。

二、创业背景

（一）宏观层面

2015年10月23日，国务院总理李克强签发的《国务院关于大力推进大众创业万众创新若干政策措施的意见》提出，推进大众创业、万众创新，是发展的动力之源，也是富民之道、公平之计、强国之策，对于推动经济结构调整、打造发展新引擎、增强发展新动力、走创新驱动发展道路具有重要意义，是稳增长、扩就业、激发亿万群众智慧和创造力，促进社会纵向流动、公平正义的重大举措。2015年11月16日《厦门市人民政府关于印发全面推进大众创业万众创新创建小微企业创业创新基地示范城市实施意见的通知》（厦府〔2015〕277号），大力鼓励创新创业。

（二）微观层面

本人从2000年开始从事电力环保行业，对于产业的发展有比较长时间的观察和研究，对于行业的资源也有了较多的积累，开辟一个新的领域，创造一个新的平台，也是自己一直在思考的事情。

脱硫废水不能达标排放的问题已经成为火电厂长期以来最为头疼的环保难题，解决了这个问题，电厂的废水零排放才实现了闭环。经过我及专家团队的研究，初步确定了研发的方向和发展的思路，所以，我决定为这个项目开始创业征程，而这个创业计划书，就将成为整个旅程的导航地图。

第二节 研究目的

一、理清创业的思路

创业学是一门综合性和实践性很强的学科。通过创立一个公司去探索和实践，

可以加深个人对创业过程的体验。不论成功与否，都有助于提高个人的领导力和洞察力，增强驾驭全局的能力。

二、为经营活动提供数据基础和指导规则

通过制定创业计划，能理清自己的思路，初步验证自己创意的可行性。为经营活动提供一种方向及行动的指导规则。将创业企业的理想和希望具体化，计划书将代表我的远见和公司的目标，沟通理想和现实的桥梁，构想未来企业的画面。

三、为企业团队招募，提供必要的文书

公司的成立和发展，不仅需要创始人的热情，还需要团队的支持和协作。商业计划书将提供一个全景式的蓝图，帮助团队成员更全面地了解创始人的创始动机、发展规划、盈利前景等，有利于团队成员的招募。

四、为企业募资，提供参考依据

公司所处理的废水，是当前行业的难题。公司斩获这一市场的前提，就是技术的突破。而技术的突破，需要技术的研发。技术的研发，需要较大的投入。如何获取 VC、PE 的资本青睐，实现公司的快速发展，商业计划书成为必不可少的沟通工具。

五、探索工业可持续发展的路径

工业的发展往往带来环境的巨大破坏。那么，工业的发展是否必然带来环境的破坏？是否存在工业与环境和谐发展的可能呢？如何去实现？技术的先进性和经济性是否有一个最优的状态呢？A 公司的创业项目，致力于实现废水的零排放，将是这个方面的一个有益尝试。

第三节 研究方法

一、创业学相关理论为基础

根据创业学中创业过程、创业管理、创业计划书等有关理论来组织全文的章节。通过波特的行业五力模型分析行业的基本现状，并根据脱硫废水治理领域存在的问

Degree papers are in the “[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)”.

Fulltexts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.