

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学号: X2009156204

UDC _____

厦门大学

硕士学位论文

煤炭企业物流整合路径研究

——以河南能源化工集团为例

Study on the Path of Coal Enterprises' Logistics Integration

— Base on the Case of Henan Energy and Chemical Industry

Group Co.,Ltd

朱新强

指导教师姓名: 计国君教授

专业名称: 工商管理(EMBA)

论文提交日期: 2015年4月

论文答辩日期: 2015年 月

学位授予日期: 2015年 月

答辩委员会主席: _____

评阅人: _____

2015年4月

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士学位论文摘要库

摘要

随着我国经济的快速发展，煤炭作为支撑经济发展的主要能源，对其需求也日益增长，而我国煤炭资源的分布的不均衡决定了煤炭物流发展的重要性。煤炭物流不仅包含煤炭运输，还包含煤炭仓储、加工、配送及煤炭信息化，煤炭物流整个过程贯穿了物流企业提供的一体化服务。随着 2014 年 1 月《煤炭物流发展规划》出台，我国煤炭物流的发展也迎来了全新的机遇，煤炭物流在整个物流的发展过程中呈现出更为重要的作用。但是，我国煤炭物流行业主要存在基础设施落后、物流人才匮乏、市场化服务水平低、信息化程度较低、专业化程度不高等问题，这些局限性的因素使煤炭物流的功能没能很好的发挥出来。

本文是以河南能源化工集团为研究对象，在客观分析南能源化工集团煤炭物流发展现状的基础上，借助于 SWOT 分析的结果客观评价了集团发展煤炭物流的机遇、挑战、优势和劣势，研究了集团发展煤炭物流的可行性，并利用现代供应链与物流相关理论，对河南能源化工集团物流整合的路径做出了研究，最后并对整合的结果进行评价和总结。本文采用的是理论与实践相结合的方法，通过对物流相关理论、物流供应链相关理论的梳理，为河南能源化工集团物流整合提出相应的路径及方法，本文的研究对于推动河南能源化工集团物流中心扩大规模，做大做强，实现煤炭物流质的提升具有重要的意义。研究的结果对于我国其他煤炭物流企业的发展具有一定的指导作用。

关键词：煤炭物流；供应链；整合

厦门大学博硕士学位论文摘要库

Abstract

With our country's economy grows rapidly, Coal, as a mainstay of economic growth, is in ever-increasing demand. Since the coal reserves are unequally distributed countrywide, its logistics development is of great importance. Coal logistics actually refers to the integrated services logistics companies provide, which also include the procedures of storage, processing, delivery and informatization besides the transportation. In January 2014, the National Development and Reform Commission (NDRC) introduced the Coal Logistics Development Plan (CLDP) which opened up new opportunities for the coal logistics development. The coal logistics is playing a great role in the development of whole logistics industry. However the arising of these unprecedented development opportunities, the role of our country's coal logistics industry has yet to be increased due to the backwardness of its infrastructure, talents, service, informatization and professionalization.

This thesis conducts an objective SWOT (strengths, weaknesses, opportunities, threats) analysis of the coal logistics of Henan Coal and Chemical Industry Group Co. Ltd based on the current situation of the company's logistics development. We also study the feasibility of further development and the routes of the company's logistics integration and put forward our expectations about it by applying the theory of modern supply chain and logistics. The paper put theory into practice by mapping out the company's integration routes with the theory of logistics and supply chain management. So it might have real significance to the expansion and improvement of the company's logistics center or even to the qualitative change of the whole industry. And to some degree, the result of our study could guide the development of other coal logistics companies in the country.

Key Words: Coal logistics; Supply chain; Integration

厦门大学博硕士学位论文摘要库

目 录

第一章 绪论	1
第一节 研究背景及意义	1
第二节 研究的思路与方法	2
第二章 相关理论及方法综述	5
第一节 物流方面相关理论	5
第二节 供应链相关理论	7
第三章 河南能源化工集团物流整合设计	10
第一节 河南能源化工集团物流发展概括	10
第二节 SWOT 分析	13
第三节 发展思路与战略规划	20
第四节 可行性分析	22
第四章 河南能源化工集团物流整合路径研究	25
第一节 物流整合的原则	25
第二节 集团物流整合的路径	26
第三节 集团物流整合预期达到的效果	41
第五章 结论及未来展望	45
第一节 结论	45
第二节 研究不足及对未来的展望	45
参考文献	47
致谢	49

厦门大学博硕士学位论文摘要库

Table of Contents

Chapter I:Introduction	1
Section I :Background and Significance	1
Section II :Methods and Line of Thought.....	2
Chapter II: An Overview of Related the Ories and Methods	5
Section I :The Ories Related to Logistics	5
Section II :The Ories Related to Supply Chain.....	7
Chapter III:The Logistics Integration Planning for Henan Coal and Chemical Industry Group Co. Ltd.....	10
Section I :An Overview of the Logistics Development of Henan Coal and Chemical Industry Group Co. Ltd.....	10
Section II : SWOT Analysis.....	13
Section III: Line of Thought and Strategic Planning	20
Section IV Feasibility Study.....	22
Chapter IV: The Study of the Logistics Integration Routes for Henan Coal and Chemical Industry Group Co. Ltd	25
Section I : The Principle	25
Section II : The Routes.....	26
Section III: The Expected Fruition	41
Chapter V: Conclusion and Future Prospects.....	45
Section I : Conclusion.....	45
Section II : Limitation of The Study and Future Prospects	45
References	47
Acknowledgements	49

厦门大学博硕士学位论文摘要库

第一章 绪论

第一节 研究背景及意义

一、研究背景

从宏观上看，我国煤炭储量大体呈中西部多，东部地区少的局势，与发展水平呈相反的布局，而煤炭作为支撑社会发展的主要基础性能源，日益增长的需求促进了煤炭企业的物流的发展。但是，我国煤炭物流的发展仍处于传统物流发展阶段，系统的、现代的煤炭物流研究处于初步研究阶段。

为了促进煤炭企业物流的快速发展，我国学术界和业界逐步对煤炭物流给予重视，相关机构也出台的很多政策来支持煤炭企业发展煤炭物流业务。2009年，物流业被划入“十大振兴产业”，《物流业调整和振兴规划》中强调要加强石油、煤炭、重要矿产品及相关产品的物流设施建设，建立石油、煤炭、重要矿产品物流体系^[1]。2014年1月，国家发改委、国家能源局发布《煤炭物流发展规划》中提出加快转变煤炭企业发展物流，要对煤炭基础设施进行完善、培育起大型的煤炭物流企业、对煤炭物流服务体系进行健全、提高煤炭物流服务的能力，促进煤炭物流的科学发展。煤炭工业“十二五规划”中指出要继续鼓励发展大型煤炭企业，要加强产业的重组及与上下游产业向融合。这些都表明，国家与地方出台一系列推进现代煤炭物流产业发展的政策及措施，为煤炭物流产业的发展创造了有利的条件和难得的机遇^[2]。

河南能源化工集团自成立之初，就将现代物流业作为重点培育和发展产业，组建了国龙物流和物资供应管理中心，截止目前，集团内部已有8家带“国龙”字号的物流公司，加上不带“国龙”字号，具备法人资格的物流商贸企业共计16家，但是内部物流企业自成一体，“小散乱”的物流格局依旧存在，企业内部资源得不到很好的整合与利用，这些瓶颈势必会影响企业整体的发展及外部竞争力。因此，河南能源化工集团煤炭物流的发展向专业化、现代化、集约化、一体化转型势在必行。

二、研究意义

我国“十二五规划”纲要中提出，坚持把建设资源节约型、环境友好型社会作为未来经济发展的方式，把优化产业结构、淘汰落后产能、资源整合利用作为未来煤炭企业的发展方向，即煤炭企业的优化、升级、整合、一体化程度的提高势在必行^[3]。

随着我国对煤炭需求的增多，煤炭物流企业也在逐步增多，但煤炭物流还处于传统物流的发展阶段，系统的现代煤炭物流研究仍旧处于初步发展阶段，基础设施落后、信息化低、物流的专业化和社会化程度不高等都成为制约煤炭企业充分发挥其功能的制约因素。本论文结合河南能源化工集团煤炭物流在其发展的过程中合并多家煤炭企业，其煤炭物流具有“小、散、弱”的特殊性，以整合发展河南能源化工集团煤炭物流为研究对象，对其整合的路径进行研究，利用 SWOT 分析工具对其可行性进行探讨分析，并利用现代供应链和物流管理理念，对河南能源化工集团煤炭物流的整合与发展提供思路。希望通过整合优化物流资源，改变目前“散、乱、差”的现状，并增强集团的市场竞争力，获得更好的经济效益与社会效益。

第二节 研究的思路与方法

一、研究思路

本文在依据物流方面的相关理论和物流供应链相关理论的基础上，运用 SWOT 分析模型、采取理论研究与实际相结合的研究思路，通过对河南能源化工集团物流发展情况进行分析，得出集团物流发展的现状及竞争优劣势，并提出了未来物流整合的依据、可行性分析，最后利用现代供应链和物流管理理念，并结合实际情况对集团进行整合的路径进行了研究，同时对集团物流整合预期达到的效果进行了评价和分析。

本文共分为六章。第一章是绪论，对论文的研究背景及研究意义进行介绍，说明研究的思路与方法，搭建论文整体框架；第二章对相关理论进行分析，主要借鉴物流方面的相关理论和供应链方面的相关理论，为本文的撰写工作提供理论支撑；第三章通过现代物流业发展情况，主要通过借鉴国内外物流企业及

其它相对成熟的煤炭物流企业的经验，认清河南能源化工集团物流发展的优劣势及发展方向；第四章为物流整合设计部分，通过 SWOT 分析，对企业物流整合设计进行可行性分析；第五章是整合路径研究，通过对整合策略与整合模式的研究分析，选择适合河南能源化工集团物流整合的路径，最后对选择的模式预期达到的效果进行了展望；第六章为结论及展望，总结全文，指出论文研究存在的不足及对未来发展、今后研究方向进行展望。

二、研究方法

1. 文献研究法。通过对物流方面、供应链方面、煤炭物流方面等相关研究文献的总结和梳理，形成了研究本文的理论基础。

2. 定性分析与定量分析相结合。对基本的理论问题进行分析论证，将其结果运用到本论文之中；运用定性分析与定量分析相结合的方法对物流企业整合提供路径研究。

3. 理论分析与实际调研相结合。对文献资料的检索归纳总结分析，在依托前人研究成果与研究结论的基础上，多次进行实地考察研究，提供实例分析，为论文提供可靠的事实数据，使论文更有说服力。

4. SWOT 理论分析方法。根据企业的特点与外部环境，与其他大型煤炭企业物流发现情况进行比较，利用 SWOT 理论分析方法找出河南能源化工集团的优势、劣势、机会及威胁，得出企业的核心竞争力所在。

本文主要框架如图 1-1 所示。

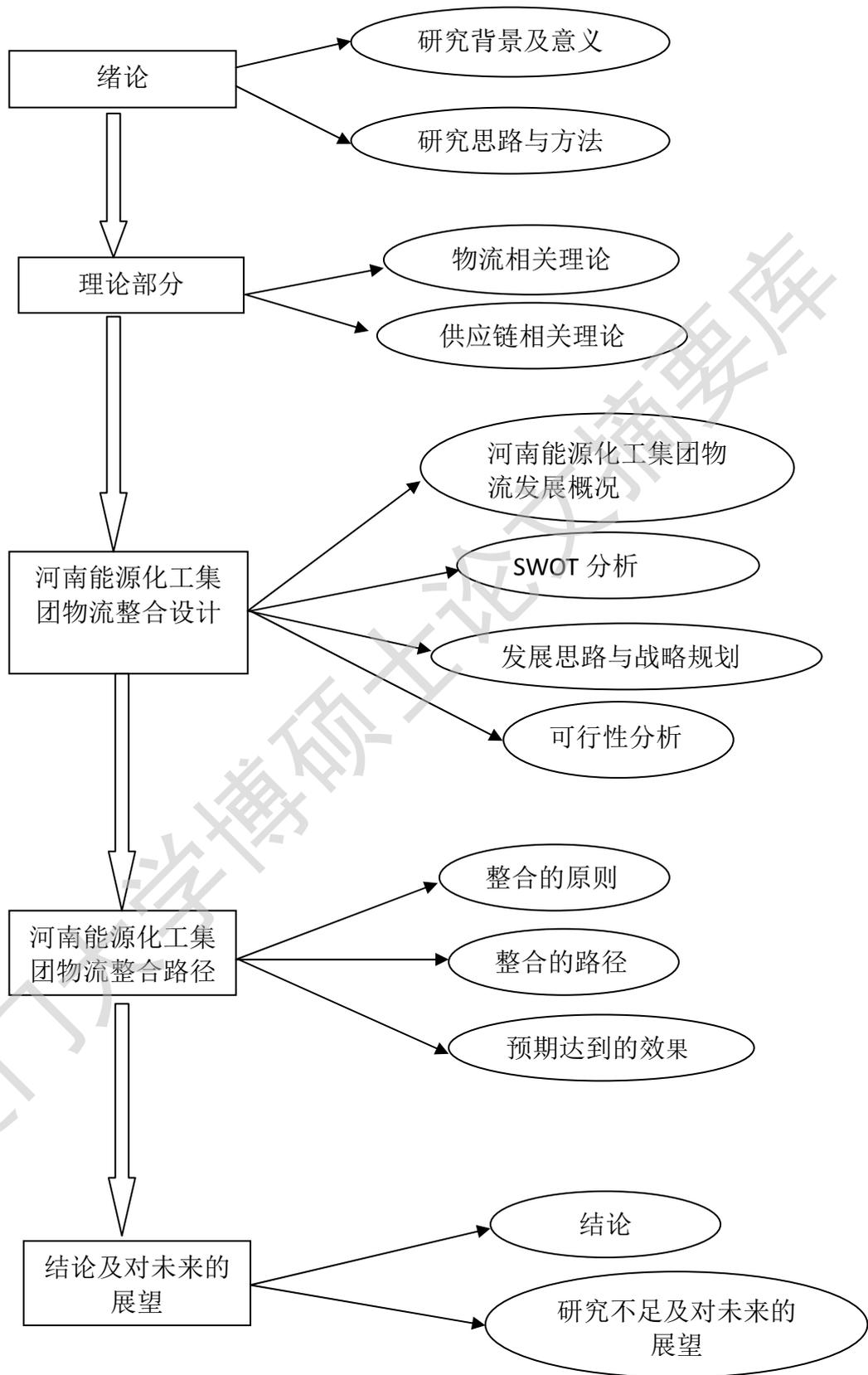


图 1-1 本论文研究框架

Degree papers are in the “[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)”.

Fulltexts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.