

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Podpora tenisu v České republice a na Slovensku
Supporting Tennis in the Czech republic and Slovakia

Student: Bc. Veronika Ovčáčiková
Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Martina Halásková, Ph.D.

Ostrava 2016

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra veřejné ekonomiky

Zadání diplomové práce

Student: **Bc. Veronika Ovčáčiková**
Studijní program: N6202 Hospodářská politika a správa
Studijní obor: 6202T055 Veřejná ekonomika a správa
Téma: **Podpora tenisu v České republice a na Slovensku
Support of Tennis in the Czech Republic and Slovakia**
Jazyk vypracování: čeština

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Podpora sportu v České republice a na Slovensku
3. Možnosti podpory tenisu v České republice a na Slovensku
4. Dotace jako nástroj podpory tenisu v České republice a na Slovensku
5. Zhodnocení možností podpory tenisu v České republice a na Slovensku
6. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén*. Ostrava: VŠB - TU Ostrava, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.

NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.


PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejný sektor - řízení a financování*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. 485 s. ISBN 978-807-3579-364.

Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

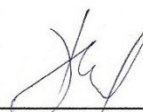
Vedoucí diplomové práce: **doc. Ing. Martina Halásková, Ph.D.**

Datum zadání: 20.11.2015

Datum odevzdání: 22.04.2016



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

“Prohlašuji, že jsem celou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně a na základě literatury a pramenů uvedených v seznamu použité literatury.”

V Ostravě dne 22. dubna 2016

Veronika Ovčáčková

.....
Bc. Veronika Ovčáčková

Obsah

1	Úvod.....	5
2	Podpora sportu v České republice a na Slovensku	7
2.1	Vývoj a historie sportu ve stručnosti	7
2.2	Charakteristika sportu a tělesné kultury	8
2.3	Subsystemy a aktivity tělesné kultury	10
2.4	Sport jako veřejný statek	12
2.5	Sport a veřejný sektor	13
2.6	Hlavní orgány sportu v České republice a na Slovensku	13
2.7	Koncepce podpory sportu v České republice a na Slovensku	15
2.8	Finanční podpora sportu v České republice a na Slovensku	17
3	Možnosti podpory tenisu v České republice a na Slovensku.....	23
3.1	Význam tenisu v České republice a na Slovensku	23
3.2	Institucionální podpora tenisu v České republice a na Slovensku.....	24
3.2.1	Úloha Českého a Slovenského tenisového svazu.....	25
3.3	Výchozí legislativní a dokumentační podpora tenisu v České republice a na Slovensku.....	27
3.4	Finanční podpora tenisu v České republice a na Slovensku.....	28
3.4.1	Přerozdělování financí na úrovni Českého a Slovenského tenisového svazu	30
3.4.2	Hospodaření Slovenského tenisového svazu.....	31
4	Dotace jako nástroj podpory tenisu v České republice a na Slovensku.....	33
4.1	Dotace a programy na podporu tenisu v České republice	33
4.2	Dotace a programy na podporu tenisu na Slovensku	38
5	Zhodnocení možností podpory tenisu v České republice a na Slovensku	42
5.1	Zhodnocení intitucionálního zabezpečení tenisu.....	42
5.2	Zhodnocení legislativního a dokumentačního zabezpečení tenisu.....	43
5.3	Zhodnocení finanční podpory tenisu v České republice a na Slovensku	44

5.4	Zhodnocení podpory tenisu SWOT analýzou	51
5.5	Návrhy a doporučení pro Českou republiku a Slovensko na podporu sportu	53
6	Závěr	55
	Seznam použité literatury	57
	Seznam zkratek	61
	Prohlášení o využití výsledků diplomové práce	
	Seznam příloh	
	Přílohy	

1 Úvod

Sport jako společenský fenomén nabývá od konce 19. století stále více na významu a v dnešní době se už považuje za samostatné a rychle rostoucí hospodářské odvětví. Díky tomuto rostoucího trendu roste i potřeba sport financovat na všech úrovních.

Podpora sportu nejen profesionálního, ale především i amatérského je v tuto chvíli velmi aktuální, protože je důležité vytvořit podmínky pro sportování široké veřejnosti, a to prioritně pro děti. I přesto, že Česká republika a Slovensko jsou členy Evropské unie, tak ta sama nemá společnou sportovní politiku a tak kompetence podpory sportu si řeší každá země samostatně. V obou zemích jde především o podporu z veřejných rozpočtů. Téma této diplomové práce je: Podpora tenisu v České republice a na Slovensku. Důležité proto bude sledovat podporu sportu celkově s následným zaměřením jen na tenis.

Cílem diplomové práce je zhodnocení finanční podpory tenisu v České republice a na Slovensku se zaměřením na oblast dotací v období let 2010 – 2014. Podpora tenisu ve vybraných zemích bude zhodnocena podle kritérií financování tenisu, organizační zabezpečení tenisu, legislativní podmínky pro tenis a oblast dotací. Pro naplnění cíle budou ověřovány dvě hypotézy:

- 1) Státní dotace do tenisu v České republice a na Slovensku je závislá na počtu registrovaných hráčů.
- 2) Zda legislativa přijatá státem ovlivňuje rozsah podpory tenisu a hráčů v České republice a na Slovensku.

V diplomové práci byly použity metody analýzy dokumentu a časových řad. Pro zhodnocení podpory sportu bude použita metoda komparace, korelační analýza a SWOT analýza. Metody indukce a dedukce budou použity při vyvozování závěrů a tvorbě doporučení pro Českou republiku a Slovensko.

Diplomová práce je rozdělena do šesti kapitol. První kapitola bude obsahovat úvod a šestá závěr.

Druhá kapitola je v první části orientovaná na objasnění projmů souvisejících se sportovní tematikou. Konkrétně se jedná o sport a tělesnou kulturu. Dále je kapitola zaměřena na podporu sportu dle státních koncepcí v České republice a na Slovensku. Jsou zde analyzovány i hlavní orgány sportu a v závěru kapitoly je zmíněno financování sportu v České republice a na Slovensku s konkrétními programy.

Třetí kapitola je zaměřena na analýzu podpory tenisu – institucionální, legislativní a finanční. Jsou zde uvedeny i zastřešující svazy, a to Český tenisový svaz a Slovenský tenisový svaz.

Čtvrtá kapitola je věnována dotacím do tenisu. Konkrétně investičním a neinvestičním státním dotacím v České republice a na Slovensku v období 2010 – 2014 týkajících se tenisu.

Pátá kapitola obsahuje zhodnocení podpory sportu a tenisu v České republice a na Slovensku za období 2010 – 2014, přičemž podpora může být chápána z několika hledisek. Je posuzováno organizační zabezpečení tenisu, legislativní zajištění tenisu, zdroje financování podpory sportu na území České republiky a Slovenska a samotné tenisové prostředí je hodnoceno pomocí SWOT analýzy. Součástí kapitoly jsou návrhy a doporučení pro Českou a Slovenskou republiku.

Při zpracování diplomové práce byla využita odborná literatura z oblasti tělovýchovy a sportu. Dále byly použity výchozí legislativa, zákony, koncepce jednotlivých států a interní materiály vybraných tenisových svazů v České republice a na Slovensku.

2 Podpora sportu v České republice a na Slovensku

Sport je v současné době velmi důležité průmyslové odvětví, které vytváří výrazné ekonomické přínosy jak pro veřejné rozpočty, tak přináší i významné úspory v oblasti sociálních a zdravotnických výdajů států.

V této kapitole je popsána stručná historie sportu, ale hlavně je zaměřena na charakteristiku sportu a tělesné kultury. Je zde zmíněn také sport jako veřejný statek, ale také jednotlivé orgány sportu na Slovensku a v České republice. Dále jsou zde uvedeny koncepce sportu v obou vybraných zemích. V neposlední řadě jsou v kapitole popsány podpory sportu z několika hledisek, a to z organizačního zabezpečení sportu, legislativního zajištění sportu a zdroje financování podpory sportu v obou vybraných zemích.

2.1 Vývoj a historie sportu ve stručnosti

Vývoj sportu má dlouhou historii a podle odborníků se vyvinul z obřadních, bojových a pracovních činností, které se vývojem a pokrokem společnosti přeměnily do dnešních sportovních aktivit. Sport je v podstatě produktem vývoje společnosti. Mezi první impulzy vzniku sportu patří:

- Potřeba vycvičené armády, jež vyústila v různé hry a soutěže, kde dominovaly fyzická zdatnost a bojové dovednosti,
- Řecké olympijské soutěže, což je určitá forma soutěží, která byla součástí obětního rituálu,
- Mayské obřadní míčové hry jako součást rituálu předpovídání budoucnosti.

Činnosti, které bychom v dnešní době mohli označit za sport, byly dle výzkumů provozovány u civilizací starých několik tisíc let.

První náznaky dnešní podoby sportu byly zaznamenány až na přelomu 18. a 19. století. Za hlavní tvůrce byla považována Anglie. Na vzniku a vývoji různých druhů sportů se velmi výrazně podílely kluby, které v Anglii byly a jsou centry společenského života. Přestaly být určeny jen „vyšší vrstvě“, ale postupem času byly zpřístupněny i běžným občanům.

Převážná většina dnešních sportů vznikala v relativně stejném časovém období. Jako příklady můžeme uvést:

- Fotbal – Ve 14. století se v Londýně začal hrát jednodušší druh fotbalu, ale první hra s pravidly, která fungují dodnes, se datuje v roce 1846 na Cambridžské univerzitě.

- Tenis – První zmínka o tenise přišla ve 12. století z Francie. Od té doby několikrát prošla výraznými změnami a hlavní průlom přišel až v roce 1877, kdy ve Wimbledonu proběhl první šampionát se stanovenými pravidly.
- Hokej – Pozemní hokej vznikl v Anglii v 19. Století. Tehdy byla stanovena i pravidla Hokejovou asociací. První zmínka o ledním hokeji byla v roce 1860.
- Atletika – V moderní podobě se objevuje v 19. století na soukromých školách a univerzitách v Anglii.

Ke sportu jednoznačně patří olympijské hry, které jsou její důležitou součástí a vrchol sportovní kariéry pro mnoho sportovců. První olympijské hry se pořádaly v roce 776 př. n. l. a základem byly běžecké a technické disciplíny. V roce 393 n. l. byly hry zakázány římským císařem Theodosiusem I. Novodobé OH se konaly až v roce 1896 v Athénách a od té doby se pořádají každé čtyři roky. V dnešní době jsou řízeny Mezinárodním výborem a postupně se staly velkolepou sportovní událostí. Účastní se jich většina zemí světa. (Hughes, 1999)

2.2 Charakteristika sportu a tělesné kultury

V dnešní době je sport a veškerá pohybová aktivita na vzestupu a pro čím dál více lidí se stává sport nezbytnou součástí jejich zdravého životního stylu. Je to dané také tím, že sport je daleko více medializován a lidé se snaží napodobit své internetové „idoly“ z různých sociálních sítí, kteří sport propagují.

Slovo „sport“ vzniklo z latinského „disportare“ neboli bavit se, trávit příjemně volný čas. Jak uvádí Durdová (2015, s. 6), tak podle Evropské Charty sportu můžeme sport definovat jako „všechny formy tělesné činnosti, které, ať již prostřednictvím organizované účasti či nikoliv, si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné i psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních“.

V Bílé knize o sportu z roku 2007 je uvedena definice dle Rady Evropy, kde se sportem rozumí „veškeré formy tělesné aktivity, které jsou provozovány příležitostně nebo organizovaně, usilují o vyjádření nebo vylepšení fyzické kondice a duševní pohody, utvoření společenských vztahů či dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních“, jak uvedla Durdová (2015, s. 7).

Obecně můžeme říct, že **sport** je dnes obvykle označován jako fyzická pohybová aktivita provozovaná podle určitých pravidel a zvyklostí, jejíž výsledky jsou navíc měřitelné nebo porovnatelné s jinými provozovateli téhož sportovního odvětví. Je to také činnost, která všeobecně přispívá ke kultivaci lidského potenciálu, a to jak po fyzické stránce, tak po

psychické stránce osobnosti. Sport řadíme do oblasti rozvoje člověka dle bloků potřeb ve veřejném sektoru.

Podle Durdové (2015) existuje celá řada definic sportu, které se dají rozčlenit podle kritérií, jimiž se jednotlivá pojetí liší. Sport tedy můžeme definovat například z těchto hledisek:

- podle úrovně sportovních soutěží a to sport vrcholový, výkonnostní a rekreační
- sport kolektivní, kdy se jedná o vykonávání sportovní aktivity v týmech (např. volejbal, fotbal, hokej) a individuální, kdy sportuje jedinec sám za sebe (např. tenis, atletika, plavání apod.)
- sport kontaktní, kde při výkonu sportu jsou hráči a bezkontaktní
- sport amatérský a profesionální
- a další

Hlavním rysem **vrcholového sportu** je, že se jedná o hlavní profesi jedince a cílem je maximální výkon a maximální výsledky v soutěžích. Realizuje se na úrovni nejvyšších národních a mezinárodních soutěží. Mezi vrcholové sportovce patří především hokejisté a fotbalisté na nejvyšší úrovni, tenisté, lyžaři, ale i další.

Výkonnostní sport je velmi podobný vrcholovému, ale s tím rozdílem, že není hlavní profesí jedince. Uskutečňuje se při nižších národních soutěžích. Je zaměřen na dosažení relativně nejvyšších výsledků, ale není hlavní profesí jedince. Jedná se o sportovce v oblasti futsalu, florbalu a další.

Dle Durdové (2015, s. 17) výkonnostní a vrcholový sport zdůrazňuje soutěživost, podávání maximálních výkonů, obětování svého volného času, pohodlí a bohužel někdy i zdraví. Hovoří se zde o termínech jako sportovec, trenér, sportovní divák, ale také sportovní klub, sportovní oddíl, sportovní manažer, sponzor nebo reklama.

Rekreační sport se provádí mimo pracovní dobu a to především ve volném čase. Hlavním pointou je odpočinek a odreagování se od každodenního stresu. Dále také - jak bylo uvedeno výše - můžeme dělit sport na kolektivní a individuální. V kolektivním se jedná o vykonávání sportovní aktivity v týmech, jako např. volejbal, fotbal, hokej nebo basketball. V individuálním sportuje jedinec sám za sebe jako třeba v tenise, atletice nebo plavání. Jedná se především o zájmovou činnost, kdy se klade důraz na prožitek, kladné emoce, příjemnou atmosféru.

Pojem sport je úzce spjat s tělesnou kulturou, která je součástí obecné kultury. Lze ji chápat jako souhrn sociálně přijatých a materiálních a nemateriálních, minulých i současných

výsledků lidské činnosti. Jsou přijímány jednou generací a předávány generacím dalším formou kulturního dědictví.

U **tělesné kultury** neboli **tělocvičené aktivity** se jedná o souhrn činností, hodnot a norem v oblasti péče o všestranný rozvoj osobnosti, zejména při upevňování zdraví a tělesného a pohybového zdokonalování. Tělesná kultura je složena z těchto subsystémů: sport, tělesná výchova, turistika a rekreace (Halásková, 2015).

Tělesná výchova je součástí tělesné kultury a uskutečňuje se během pedagogického procesu. Zaměřuje se především na rozvoj osobnosti prostřednictvím tělesných cvičení, na tělocvičné vzdělávání a na utváření trvalého zájmu o tělesnou kulturu.

Tělocvičná rekreace se zaměřuje na obnovu a rozvoj tělesných sil, na udržení tělesné a duševní kondice, poskytuje osvěžení, zábavu i aktivní odpočinek prostřednictvím zájmové pohybové činnosti. (Durdová, 2015)

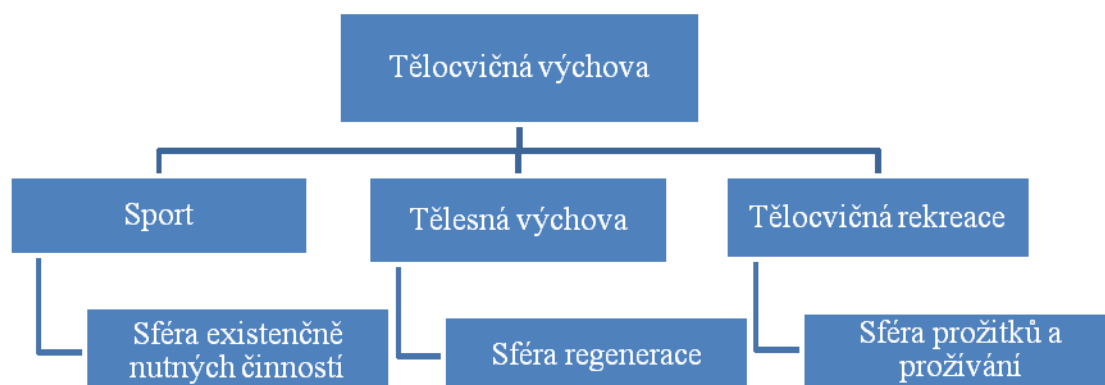
2.3 Subsystémy a aktivity tělesné kultury

Podle Hodaně (2000) se tělesná kultura skládá z mnoha podsystémů, jako např. materiální zabezpečení a zařízení, instituce, věda o tělesné kultuře, ekonomické opatření apod. Nejdůležitější a základní složku celého systému tvoří tělocvičné aktivity.

Jak již bylo uvedeno, tak základní členění tělocvičných aktivit je sport, tělesná výchova a tělocvičná rekreace. Všechny tyto tři části mají odlišnou strukturu, ale liší se i v oblasti institucionálního a materiálního zabezpečení. I přesto, že jsou v mnoho bodech odlišné, tak je mezi nimi velké množství vztahů a jsou navzájem propojeny.

Sport je v podstatě činnost, která se projevuje v nejrůznějších sférách a úrovních. Hlavní podstatou je výkon a soutěživost, nejvíce se projevuje ve sféře prožívání. Také může být spojen se sférou volného času. Tělesná výchova se bere jako základ nebo také nutná součást přípravy člověka na život, se kterou se setkáváme už od dětství, jak na základních školách, tak někdy i v mateřských. Tělocvičná rekreace však slouží k odpočinku a relaxaci člověka na úrovni fyzické, psychické a sociální. Dále v obrázku 2.1 budou znázorněny subsystémy tělocvičné aktivity. Kdy jde vidět, že dle Hodaně se tělocvičná výchova dělí na sport, tělesnou výchovu a tělocvičnou rekreaci. Do části sportu patří sféra existenčně nutných činností. Sféra regenerace patří do tělesné výchovy a sféra prožitků a prožívání do tělocvičné rekreace.

Obr. 2.1 Subsystémy tělocvičné aktivity a oblasti společenského života



Zdroj: *Vlastní zpracování dle HODANĚ (2000)*

Za nejdůležitější ze všech subsystémů činností a aktivit tělesné kultury je nutno z principu jejího poslání považovat subsystém tělocvičné aktivity, jež má pro tělesnou kulturu, sport a pohybovou rekreaci členění. Podrobnější členění je zobrazeno v obr. 2.2. (Hodaň 2000).

Obr. 2.2 Subsystémy tělocvičné aktivity



Zdroj: *Vlastní zpracování dle HODANĚ (2000)*

Dle Hobzy a Rektora (2006) toto členění charakterizuje rozhodující a principiální aktivity v systému tělesné kultury. Na tyto subsystémy jsou organizačně napojeny systémy vyššího řádu jako například materiální zabezpečení nebo politické a právní podmínky, díky nimž společně tvoří organicky jeden celek.

2.4 Sport jako veřejný statek

Víme, že sport jako takový má nehmotný charakter, ale aby mohl být provozován, tak je k němu potřeba určitých materiálních podmínek, např. sportoviště, budovy, oblečení, speciální pomůcky apod. Díky tomu je velmi složité rozlišit, zda je sport veřejný nebo privátní statek.

Jak uvádí Novotný (2011), tak z hlediska financování je nutno spíše pracovat s pojmem tělesná kultura, jejíž součástí je i sport. Z pohledu čistého veřejného statku lze nahlížet jen na tělesnou výchovu, která se vyučuje ve školách. Je zařazena jako povinný předmět a náklady jsou hrazeny z veřejných rozpočtů. Pokud se díváme na sport ekonomicky, tak zde mluvíme o pojmu lokální smíšený kolektivní statek. Jedná se převážně o smíšené statky. Zde je sport vázán především na školu a sportovní kluby, ale stále není snadné určit, zda se jedná o čistý veřejný statek či nikoliv, neboť rodiny mají s tělesnou výchovou vždy spojené jisté přímé výdaje.

Co se týče podpory sportu v organizovaných klubech, tak v nich je vyžadována jistá forma pomoci. V našich podmínkách ani vstupné na sportovní akce nemůže mít podobu tržní ceny a ve většině případů nepokrývá ani nezbytné náklady spojené s uspořádáním akce. Tím, že nelze stanovit tržní cenu, nemůžeme hovořit ani o tržním statku.

Zajímavé je zde uvést také pojem statky pod ochranou, které slouží na principu toho, že stát nařídí povinně nějakou věc, kterou pak celou hradí ze státního rozpočtu. Jako příklad u sportu můžeme uvést povinnou tělesnou výchovu na školách.

Příloha č.1 obsahuje tabulku, kterou uvádí Novotný a kolektiv jako klasifikaci jednotlivých statků a podle které lze vidět hlubší členění statků prostřednictvím ekonomického kritéria. Toto členění respektuje to, jakým způsobem jsou statky spotřebovávány a co se děje s užitkem plynoucí ze spotřeby statku, což znamená, že o členění statků rozhodují kritéria vylučitelnosti a rivalit spotřeby statku.

Lze říci, že sport splňuje podmínky čistého veřejného statku i přesto, že je nevylučitelný ze spotřeby, nerivalitní a existují nulové mezní náklady na spotřebu každého dalšího spotřebitele. Co se týče nevylučitelnosti ze spotřeby, tak ta je spjata s tím, že záleží na každém jedinci, zda sport bude vykonávat nebo ne a jaký druh sportu si vybere. Např. běh ve volné krajině, in-line brusle, cyklistika, turistika apod. S tímto je spjata i nerivalita, a to v tom smyslu, že pokud je jedincem vybraný sport vykonáván, tak ostatním nebrání v tom vykonávat ho také. Čistý veřejný statek je možné poskytovat zdarma.

Najdou se i statky, které jsou zařazeny do smíšených statků hlavně proto, že jejich spotřeba jedincem má velký vliv na ostatní jedince. Jedná se o to, že při větší spotřebě se

sníží kvalita daného statku. Mezi takové patří například zimní stadiony, venkovní i vnitřní koupaliště, tenisové dvorce, fotbalové stadiony a další. U tohoto druhu statku přispívá na provoz zařízení obec nebo kraj.

V oblasti sportu je možné se setkat i se soukromými statky. Ty jsou především vytvořeny proto, že trh a vymezený okruh spotřebitelů si je žádá a veřejný sektor není schopný tyto požadavky uspokojit.

2.5 Sport a veřejný sektor

V České republice jsou sport a tělovýchova významným způsobem podporovány veřejným sektorem a ten je specifikován v šesti blocích:

- blok společenských potřeb (veřejná správa, policie, justice a armáda)
- blok odvětví rozvoje člověka (školství, kultura, tělesná kultura, sport, zdravotnictví, sociální služby)
- blok poznání a informací (věda a výzkum, informace a informační technologie včetně masmédií)
- blok technické infrastruktury (doprava, spoje, energetika, voda, odpady apod.)
- blok privátních statků (bydlení, ostatní privátní statky)
- blok existenčních jistot (zaměstnanost, sociální zabezpečení)

Oblast tělesné výchovy a sportu je obsažena hlavně v bloku odvětví rozvoje člověka – tělesná kultura, kde participuje v oblasti školství, zdravotnictví i kultury. Odtud také plyne zahrnutí tělovýchovy a sportu v kapitole státního rozpočtu v rozpočtovém určení MŠMT.

Sport jako takový je z hlediska ekonomické klasifikace velmi diferencovaný a jeho jednotlivé části musí být odlišně ekonomicky posuzovány. Specifické oblasti tělesné výchovy, pohybové a sportovní rekreace tak mají znaky veřejného sektoru, a to jak posláním, funkcí, činností i cílem. Hlavní náplní veřejného sektoru je předcházení a řešení důsledků selhávání trhu v ekonomickém a sociálním růstu a především v rozvoji. Sport tak může svým charakterem diferencovaně plnit soustavnou funkci, a to ekonomickou, sociální, politickou a etickou. (Novotný, 2011)

2.6 Hlavní orgány sportu v České republice a na Slovensku

Následující podkapitola je zaměřena na hlavní orgány v oblasti podpory sportu v České republice a na Slovensku. Jelikož v obou státech je struktura hlavních orgánů skoro totožná, tak je pro lepší porovnání uvedena v Obr. 2.3 níže. V příloze č. 2 jsou dále vypsány jednotlivé hlavní úkoly orgánů týkajících se sportu v dané zemi.

Obr. 2.3 Hlavní orgány sportu v České republice a na Slovensku



Zdroj: *Vlastní zpracování autora (2016)*

V České republice i na Slovensku je systém finanční podpory především vícezdrojový, což znamená, že finanční prostředky do sportu plynou jak z veřejného sektoru, tak ze soukromého. Největší část je financována z veřejných prostředků, které jsou v kompetenci hlavního orgánu daného státu.

V obou státech je hlavním orgánem podporujícím sport **Ministerstvo školství**. Konkrétně v České republice je to Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT) a na Slovensku Ministerstvo školství, vedy, výzkumu a športu (dále jen MŠVVaŠ). Obě ministerstva mají za úkol především zabezpečit legislativní činnost, financování ze státního rozpočtu a koordinaci subjektů působících ve sportu. V České republice se MŠMT řídí zákonem č. 115/2001 o podpoře sportu. Od 1. 1. 2014 vešel v platnost zákon č. 89/2014 Sb., občanský zákoník, jehož součástí je nově také úprava spolků, dříve občanských sdružení. Tento nový Občanský zákon je pro fungování sportovního prostředí v České republice také velmi důležitý, protože mění občanská sdružení na spolky a tak nově vzniklé spolky musí upravit svou činnost a zejména stanovy. Na Slovensku je MŠVVaŠ řízeno zákonem č. 440/2015 Z. z. o športě a o změně a doplnění některých zákonů.

Dále také MŠMT i MŠVVaŠ vytvářejí podmínky pro státní sportovní reprezentaci, přípravu sportovních talentů, rozvoj sportu pro všechny a sport zdravotně postižených občanů. Mají pod sebou antidopingový program, organizují jeho uskutečňování, rozhodují o akreditaci vzdělávacích zařízení působících v oblasti sportu atd. Obě ministerstva plní take závazky související s členstvím své země v Evropské unii a mezinárodních organizacích v oblasti sportu.

V obou zemích patří mezi další hlavní orgány Ministerstvo obrany a Ministerstvo vnitra. Hlavní úkol těchto Ministerstev v obou zemích je shodný - starost a péče o vrcholový sport, především v přípravě sportovních talentů a sportovních reprezentantů. Navíc v České republice mezi hlavními orgány figuruje i Ministerstvo zdravotnictví, které financuje zdravotní služby poskytované státním sportovním reprezentantům a sportovním talentům.

Neméně důležité finanční prostředky také plynou z rozpočtu krajů nebo obcí prostřednictvím dotací. Jak kraje, tak obce v obou zemích mají v kompetenci především starost o rozvoj svého území v oblasti sportu. Dát hlavně svým občanům možnost vykonávat sport na daném území. Jediným rozdílem mezi oběma zeměmi je, že na Slovensku jsou finančním zdrojem i 2 % z daní z příjmů fyzických osob a právnickým osob. Příloha č. 3 zobrazuje podrobnější členění Českého sportovního prostředí. Detailnější organizační rozdělení samosprávy pro řízení sportu na Slovensku je obsahem přílohy č. 4.

2.7 Koncepce podpory sportu v České republice a na Slovensku

Tato část práce bude zaměřena na jednotlivé koncepce podpory sportu jak v České republice, tak na Slovensku. U obou vybraných zemí budou především zmíněny hlavní cíle a priority koncepcí. Tím, že si jsou obě sledované země velmi blízké, tak jsou v tělesné kultuře v obou zemích zaznamenány změny obsahu, struktury, organizace, ekonomie a vzdělání.

Koncepce sportu v České republice se v předešlých letech postupně měnila. Vláda ČR v roce 2000 schválila dokument „Národní program rozvoje sportu pro všechny v České republice“. Cílem tohoto programu je postupně změnit společenské i materiální podmínky ve prospěch celoživotního aktivního využívání účinných a bezpečných forem sportu nepoškozujících životní prostředí pro co největší počet občanů, a to za pomoci rozšíření nabídky tělovýchovných a sportovních programů (MŠMT, 2015).

V roce 2011 schválila vláda České republiky „**Koncepci státní podpory sportu v České republice**“. Jedná se o hlavní dokument, který je zaměřen na podporu sportu v ČR a vymezuje priority a cíle státní politiky sportu. Jako hlavním cílem je vytvoření podmínek pro rozvoj sportu ve společnosti. Vychází z Analýzy financování sportu v ČR. Tato koncepce je

platná od roku 2011, kdy v roce 2016 by měl být předložen vládě návrh nové Koncepce podpory rozvoje sportu do roku 2025. Nově si MŠMT vytvořilo **“Plán podpory rozvoje sportu v letech 2015 – 2017”**, kdy hlavním cílem je zvýšení objemu financování podpory sportu.

Na Slovensku je v současné době v oblasti sportu charakteristická spolupráce vládních a mimovládních organizací na celostátní, regionální a místní úrovni a převod kompetence na samosprávné orgány. Do roku 2010 byl hlavním koncepčním dokumentem Národní program rozvoje sportu, který sloužil ke komplexnímu rozvoji sportu na Slovensku. Tento dokument byl nahrazen v roce 2012 novým - **„Koncepce státní politiky v oblasti sportu – Slovenský sport 2020“**. Hlavním strategickým cílem je zdravá a aktivní společnost a úspěšná reprezentace. Koncepce slouží především jako pomoc při ucelení sportu na Slovensku a nastavení nových pravidel. Hlavní všech třech koncepcí jsou uvedeny v Tab. 2.1 níže.

Tab. 2.1 Hlavní cíle koncepcí sportu České republiky a Slovenska

Koncepce státní podpory sportu v ČR	Koncepce státní politiky v oblasti sportu – Slovenský sport 2020
<p>Hlavní cíle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - úspěchy na světových soutěžích - zlepšování podmínek pro děti a mládež v oblasti sportu - změna hodnotové orientace občanů - ochrana proti negativním jevům ve sportu - lepší podmínky pro provoz sportu 	<p>Hlavní cíle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - podpora sportovní reprezentace, - řešení aktuálních problémů sportu za pomoci všech zúčastněných aktérů (sportovci, rodiče, učitelé, trenéři, média a další). - řešení těchto problémů za podpory vlády a hledání východisek nápravy.
Plán podpory rozvoje sportu 2015 - 2017	
<p>Hlavní cíle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - podpora rozvoje a popularizace sportu pro všechny, - rozvoj sportovně-rekreační infrastruktury, - optimalizace objemu a struktury financování podpory rozvoje sportu, - podpora sportovní reprezentace, - nový legislativní rámec podpory rozvoje sportu. 	

Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)*

V České republice i na Slovensku jsou koncepce zaměřeny na oblasti sport, zdraví, elitní sport, sport lidí se zdravotním postižením, financování, legislativa, boj proti dopingů a materiálně-technické zabezpečení.

Především však byly obě koncepce vytvořeny proto, aby daly sportu v České republice a na Slovensku jasná pravidla a také, aby se zlepšila sportovní reprezentace, která je bezesporu nejvýraznější a nejlevnější formou reklamy dané republiky v zahraničí. Dá se říct, že pokud stát nepodpoří sportovní reprezentaci, tak ani ta mu zpět nepřinese tolik užítku. Nejlepším vzorem je Maďarsko. To se soustředilo na vybrané sporty, které reprezentovaly tuto zemi na letních Olympijských hrách v Londýně, a ty nakonec získaly pro svou zemi nejvíce medailí ze středoevropských zemí.

Dále také mezi priority obou koncepcí patří rozvoj jednotlivých sportovišť, který v podstatě úzce souvisí také se sportovní reprezentací, protože bez lepšího zázemí lepší výsledky budou jen těžce dosažitelné. Aby byla dobře zajištěna budoucnost sportu v obou státech, je dalším principem obou koncepcí upřednostňování podpory péče o sport dětí a mládeže. Další hlavní principy a priority jsou uvedeny v příloze č. 5.

2.8 Finanční podpora sportu v České republice a na Slovensku

Financování sportu lze rozdělit na dvě období, a to před rokem 1989 a po tomto roce. Před rokem 1989 spadal sport pod Československý svaz tělesné výchovy (dále jen ČSTV). To mělo velký vliv na velikost části státního rozpočtu, která byla do sportu vkládána. Po roce 1989 nastal prudký pokles centrálních financí, které byly určeny pro sport, a postupně se finanční zdroje rozmělnily.

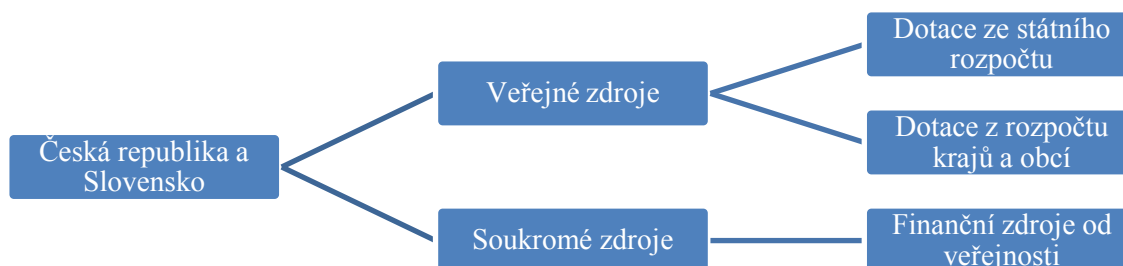
Dle Hobzy a Rektora (2006) je tělesná kultura v České republice zabezpečována z veřejných nebo soukromých zdrojů. Každá oblast zdrojů má své ekonomické opodstatnění a v mnohých případech dochází k propojení financování z obou oblastí, které je dále spojeno s pojmem vícezdrojového financování sportu. Dotacemi z veřejných rozpočtů jsou podporovány skoro všechny složky tělesné kultury, přesto hlavním zdrojem financí jsou rozpočty domácností.

Na Slovensku je podpora charakteristická tím, že zde spolupracuje vládní a nevládní organizace na celostátní, regionální i místní úrovni. Financování sportu závisí především na úrovni dané sportovní aktivity. Na úrovni rekreačního sportování převládá přímé financování sportovních aktivit, které spadá pod občany, obce a samosprávné kraje. Na úrovni státní sportovní reprezentace se sport významnou mírou podporuje z veřejných zdrojů. Svůj rozpočet si organizace doplňují z členských příspěvků, vlastních aktivit a nejpobulárnější

sporty získávají finanční podporu od komerčních sponzorů. Dotace, které jsou poskytovány prostřednictvím sekce státní starostlivosti o sport Ministerstva školství Slovenské republiky, se poskytují na principu sestavení rozpočtu s určitými kritérii. (Sport Slovakia, 2016)

V Obr. 2.4 bude zaznačena struktura finanční podpory sportu v České republice a Slovensku.

Obr. 2. 4 Zdroje financování sportu v České republice a na Slovensku



Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)*

Jak již bylo výše uvedeno, tak složení zdrojů financování je v obou zemích totožné a toto potvrzuje i Obr. 2.4. Detailní rozebrání jednotlivých složek je popsáno dále v této kapitole.

A) Financování sportu z veřejných zdrojů

Díky tomu, že obě země jsou si velmi blízké, tak v obou zemích v důsledku svého hraničního postavení mezi **veřejným** a soukromým **sektorem** sport mění svůj charakter. Úloha nastavení pravidel dotační politiky státu, krajů a municipalit je jednou z klíčových otázek zabezpečení efektivního a účelného celospolečenského fungování sportu. Jak bylo výše uvedeno, tak sport vykazuje velký podíl externalit a to jak pozitivních, tak negativních. Produkce produktů a služeb sportu je v podmínkách čisté tržní ekonomiky nedostatečná, a to i přesto, že u sportu obecně převládá úroveň pozitivních externalit nad negativními. Z toho důvodu je tato produkce podporována ve formě přímé finanční podpory z veřejných prostředků státního rozpočtu. (Hobza a Rejtořík, 2006)

Ve většině států je sport podporován finančně jak z úrovně vlády, tak i z úrovně krajských a místních samospráv. Tyto úrovně podpory platí i pro Českou republiku a Slovensko. Jak uvádí Hobza a Rejtořík (2006), tak financování sportu z veřejných prostředků územních celků a státního rozpočtu zahrnuje tyto oblasti:

- dotace ze státního rozpočtu,
- dotace z místních rozpočtů (z krajských, městských a obecních rozpočtů),

- financování školní tělesné výchovy.

Jednou z nejvýznamnější složek financování sportu je financování ze státního rozpočtu a rozdělování státních prostředků. To posuzuje Rada pro tělovýchovu a sport, která svá doporučení předkládá k rozhodnutí ministru školství.

Dotace ze státního rozpočtu jsou nevyšším typem veřejného rozpočtu, který je každý rok schvalován parlamentem. Sportovní organizace pak mohou mít ke státnímu rozpočtu dvě vyplývající povahy a to příjmy do státního rozpočtu a výdaje státního rozpočtu. Mezi příjmy do státního rozpočtu lze uvést daňové povinnosti sportovních organizací, splátky návratných finančních výpomocí, platby za používání státního majetku a další splátky vyplývající ze zákona. Výdaji státního rozpočtu jsou pak dotace sportovním klubům a organizacím. Po použití dotace musí organizace doložit přehled o čerpání a použití prostředků a případné nepoužité prostředky vrátit.

Dotace z rozpočtu kraje na podporu sportovních klubů určuje Rada kraje na jeden kalendářní rok. U rozpočtu měst a obcí se řídí metodikou nebo vyhláškou schválenou příslušným zastupitelstvem. **Dotace z rozpočtu obce** jsou pro sportovní organizace nejvýznamnějším finančním zdrojem a to především proto, že jsou pro organizace v daném městě nebo obci zdrojem nejbližším a nejdostupnějším. To ovšem nedává obci nebo městu povinnost finančně podporovat rozvoj tělovýchovy a sportu na svém území.

Jediný rozdíl, který je zaznamenán mezi Českou republikou a Slovenskem v oblasti podpory sportu z veřejných zdrojů je v oblasti financování z Ministerstev školství obou zemí. Zde se jedná o rozdíl především v tom, že Česká republika své výdaje do sportu dělí do tří hlavních bodů a ty se dále dělí na sedm programů, podle kterých se finance do sportu rozdělují. Tyto tři hlavní body se dělí na investiční a neinvestiční. Naopak na Slovensku má daný program jen čtyři hlavní body, které určují oblast, do které se finance dávají. I zde lze program rozdělit na investiční a neinvestiční. Větší část tvoří program neinvestiční. Následující tabulka 2.2 bude zaměřena na obě oblasti podporu sportu. Následně budou uvedeny programy, které spadají do státní podpory sportu v České republice a na Slovensku.

Tab. 2.2 Státní podpora sportu z Ministerstva školství České a Slovenské republiky

Česká republika	Slovenská republika
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy	Ministerstvo školství, vědy, výzkumu a sportu
„Podpora sportu“	„Národní program rozvoje sportu v SR“
Sportovní reprezentace: - Program I - Sportovní reprezentace, - Program II – Sportovně talentovaná mládež, Všeobecná sportovní činnost: - Program III – Činnost sportovních organizací, - Program IV – Údržba a provoz sportovních zařízení, - Program V – Činnost sportovních svazů - Program VI – Významné sportovní akce - Program VII – Zdravotně postižení sportovci. Investiční činnost	- 026 01 - Sport na školách a rekreační sport, - 026 02 - Státní sportovní reprezentace a rozvoj sportovních odvětví, - 026 03 – Sportovně talentovaná mládež - 026 04 - Materiálně-technický rozvoj sportu, - 026 05 - Koordinace projektů, průřezové činnosti. - 026 05 – Antidopingová agentura SR - 026 05 – Národní sportovní centrum

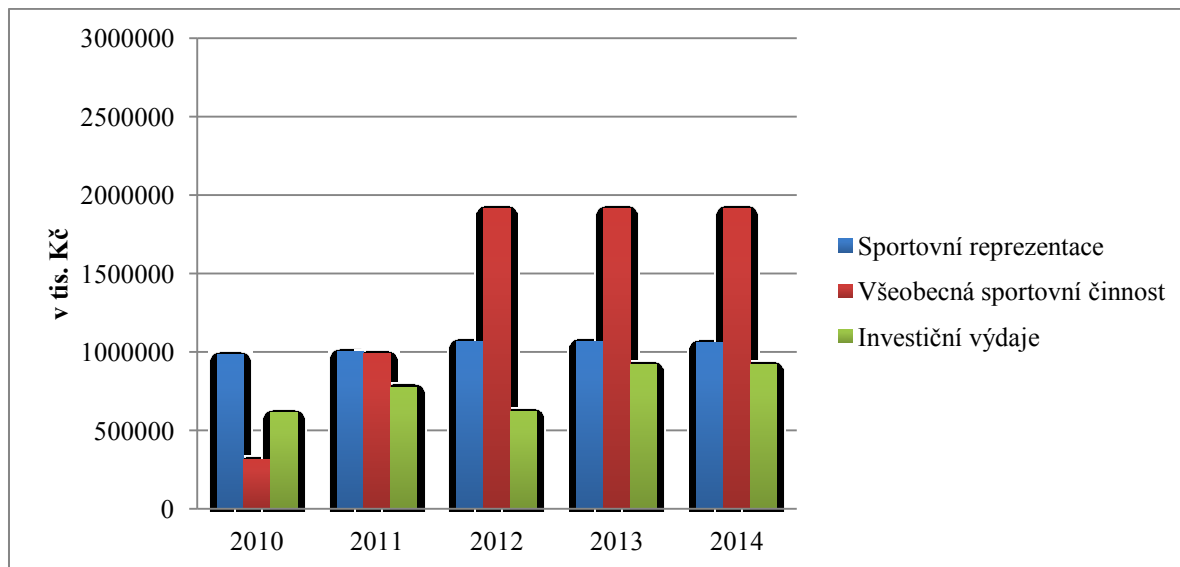
Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)*

Jak je v Tab. 2.2 vidět, tak v oblasti podpory sportu z Ministerstva školství jsou v obou zemích rozdílné programy. V České republice MŠMT vyhlašuje programy na podporu nestátních a neziskových organizací pro poskytování dotací, které jsou děleny na investiční a neinvestiční. Výdajový blok, který se nazývá „Podpora sportu“, je rozdělen na Programy I – VII. Výdajový okruh – Investiční činnost spadala do Programu 133510 – „Podpora materiálně technické základny sportu“, ale od roku 2014 je tato oblast převedena na odbor investic MŠMT. Na Slovensku MŠVVaŠ rozděluje peníze pod hlavičkou programu „Národní program rozvoje sportu v SR“, který se dělí na pět částí. Tyto části jsou zaznamenány v tabulce výše. Převládají zde především neinvestiční program. Mezi investiční patří především Materiálně-technický rozvoj sportu. Přidruženými činnostmi k tomuto programu jsou i Antidopingová agentura SR a Národní sportovní centra. (MŠVVaŠ, 2016)

Jako dalšími možnými prostředky k získávání financí do sportu mohou být finanční prostředky ze zdrojů zastřešující organizace, příjmy z vybraných členských příspěvků, příjmy z prodeje vstupného, tržby z prodeje propagačního materiálu, příjmy z prodeje sportovních klubů plynoucí z tzv. odstupného, výchovného a hostování, zdroje z fondů Evropské unie a zdroje plynoucí z vlastní podnikatelské činnosti.

Grafy 2.1 a 2.2 zaznamenávají výdaje do sportu v letech 2010 – 2014 v České republice a na Slovensku.

Graf 2.1 Státní podpora sportu v České republice dle výdajových okruhů v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

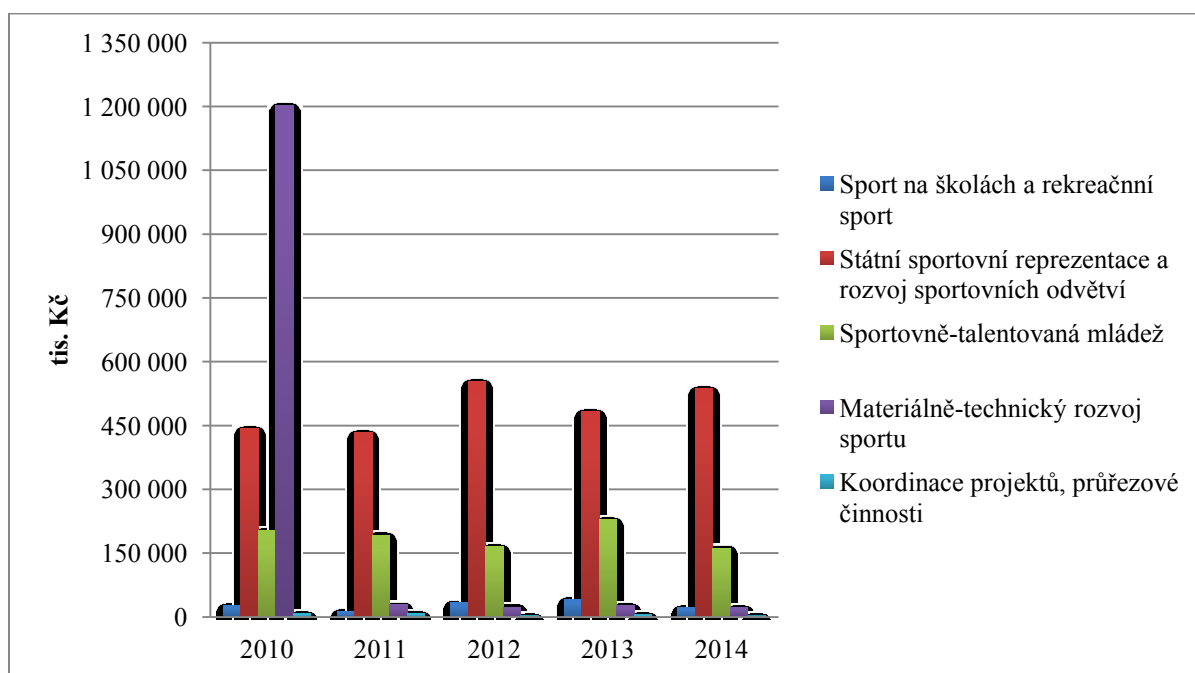


Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠMT (2016)*

V grafu 2.1 jsou zaznamenány jednotlivé výdajové okruhy za roky 2010 – 2014 pro Českou republiku. Podrobnější členění je zaznamenáno v příloze 6. V první řadě je nutné říci, že od roku 2011 se jednotlivé okruhy a skladba programů trochu měnily. I z grafu je vidět, jak se výdaje do sportovní reprezentace po celou dobu sledování pohybovaly zhruba stejně. Menší nárůst byl zaznamenán v roce 2011 a od té doby byly výdaje každoročně skoro stejné. Investiční výdaje měly kolísavější charakter, ale také si držely podobné hodnoty. Největší rozdíl je zaznamenán u Všeobecné sportovní činnosti, kdy od roku 2011 výdaje v tomto okruhu prudce narostly. Položka, která tento nárůst ovlivnila, se týká organizace sportu.

Následující graf 2.2 je sestaven z dat uvedených v příloze č. 7. V této příloze jsou detailněji popsány jednotlivé výdaje na sport v období 2010 – 2014. Pro lepší porovnání budou všechna zjištěná data převedena z EUR na Kč, pomocí aktuálního kurzu ke dni 7. 3. 2016, a to 27,05 Kč/EUR.

Graf 2.2 Státní podpora sportu z Národního programu rozvoje sportu na Slovensku za roky 2010 – 2014 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠVVaŠ (2016)

Z grafu 2.2 lze vidět, že největší výdaje byly v roce 2010 na podprogram materiálně-technický rozvoj sportu. Tehdy stát zainvestoval a poté se výdaje držely již na velmi nízké hranici. Jde také vidět, že největším pravidelným výdajem je podprogram státní podpory reprezentace a rozvoj sportovních odvětví. Nejmenší je tak koordinace projektů a průřezových činností.

B) Financování sportu ze soukromých zdrojů

Tak jako v České republice, tak i na Slovensku jde výše **soukromých zdrojů** a finančních prostředků z této oblasti do sportu těžce odhadnout. Mezi soukromé zdroje lze zařadit především finanční prostředky od veřejnosti, které plynou z jejich poptávky po sportu, ať už aktivním nebo pasivním. Mezi pasivní poptávku lze zařadit například vstupné, které platí diváci na různé sportovní akce, poplatky, které platí veřejnost za sportovní televizní kanály a jiné. Aktivní poptávka po sportu může být třeba nákup sportovního vybavení, členské poplatky v klubech, vstupné na sportoviště, která slouží k aktivnímu sportování. Objemy příjmů, které plynou do oblasti sportu jsou také ovlivněny příjmy domácností. Ty se mění podle úrovně ekonomiky.

3 Možnosti podpory tenisu v České republice a na Slovensku

Tato kapitola je zaměřena na analýzu podpory tenisu v České republice a na Slovensku v letech 2010 – 2014. Začátek kapitoly bude věnován seznámení se s hlavním orgánem podporující tenis v České republice a na Slovensku. Dále pak budou popsány jednotlivé části podpory tenisu, a to:

- institucionální podpora tenisu
- legislativní podpora tenisu
- finanční podpora tenisu

3.1 Význam tenisu v České republice a na Slovensku

Ve 40. letech minulého století v Československu převládaly spolky a organizace, které vytvářely dobré podmínky pro své členy. Mezi tyto organizace patřily například SOKOL, OREL, SD, TJ apod. V té době patřil tenis mezi nejoblíbenější a nejvíce provozované sporty. Výše zmíněné organizace mu vytvářely vhodné prostředí pro rozvoj. Tyto organizace však byly v roce 1948 zrušeny.

Následně došlo ke změnám legislativy a tenis prošel širšími změnami. Ty se týkaly především toho, jak byl lidmi vnímán. Začal se dostávat do podvědomí lidí jako sport určený pro lidi z vyšších a středních vrstev. Jednou ze změn, která ovlivnila i tenis, bylo to, že již nebyl financován a podporován ze strany jednotlivých spolků a organizací, ale přešel pod stát. Byl spravován státním aparátem. Finanční prostředky, které do tenisu plynuly byly tak velmi omezené a hlídané státem. V menší míře byly jednotlivé kluby podporovány příspěvkem. Tento stav měl za následek to, že tenis v té době začal stagnovat a neměl prostředky na svůj rozvoj.

Vidinou do budoucna bylo vytvoření koncepce Tréninkového střediska mládeže (dále jen TSM). Bylo určeno pro talentované hráče do 14 let, kteří měli perspektivu stát se vrcholovými tenisty. Důkazem toho, že tato koncepce byla dobrá, jsou výsledky československých tenisových reprezentantů, kteří si středisky prošli.

Jak v České republice, tak i na Slovensku je tenis v tuto chvíli ve velké oblibě u dětí, i u dospělých. Proto pro oblast sportu v obou zemích přináší především rozšíření základny aktivních hráčů, což má za následek i nárůst financí do sportu. Jedná se především o to, že čím více se bude rozšiřovat základna tenisu, tím více peněz půjde jak ze strany státu, tak ze strany domácností. Tento vývoj se poté odrazí i na vývoji HDP, protože čím více stát podporuje tenis, tím více lidí bude mít v dané zemi o něj zájem. Tím vyšší bude podíl tenisu na tvorbě HDP. Což znamená, že čím je vyšší podíl tenisu na HDP, tím více zdrojů inkasují

rozpočty. Lze říci, že tento trend by mohl být naplněn, protože tenis svou popularitou patří do skupiny nejoblíbenějších sportů jak v České republice, tak na Slovensku.

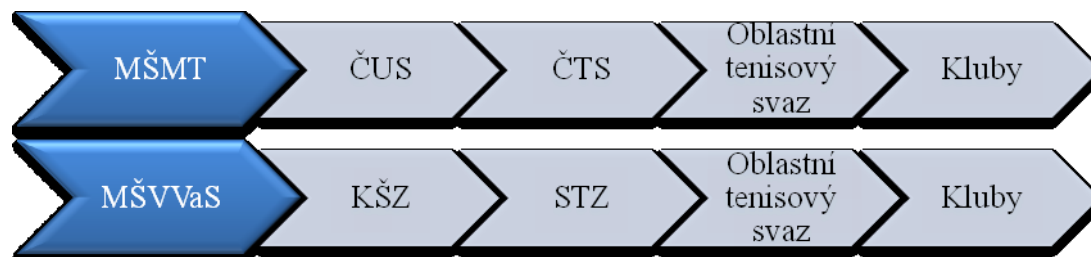
3.2 Institucionální podpora tenisu v České republice a na Slovensku

V obou zemích spadá sport do kompetence ministerstev. V České republice se jedná o Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy a na Slovensku je to Ministerstvo školství, vědy, výzkumu a sportu. Tito hlavní aktéři vytvářejí koncepce, které slouží k regulaci a rozvoji sportu v obou zemích. Dále v obou vybraných zemích fungují kraje a obce, které mají jako hlavní cíl rozvíjet a podporovat sport na místní úrovni.

V širším světovém měřítku lze říct, že jak Český tenisový svaz (dále jen ČTS), tak Slovenský tenisový svaz (dále jen STZ) spadají pod mezinárodní organizaci International Tennis Federation (dále jen ITF), která má za cíl organizaci a koordinaci tenisu po celém světě a spadá do něj 205 národních tenisových svazů. Za cíl má především organizace světových soutěží Davis Cup, Fed Cup a Hopmanův pohár. Dále také organizuje čtyři hlavní Grand Slamy, mužský a ženský okruh ITF, což jsou turnaje nejnižší kategorie a pořádá turnajové okruhy pro věkové kategorie tenistů do osmnácti let. Tyto poslední zmiňované turnaje se pořádají i na území České republiky a Slovenska.

Na republikové úrovni pak ČTS v České republice a STZ na Slovensku spadá do kompetence Ministerstva školství. Díky tomuto hlavnímu orgánu získávají oba svazy na svůj provoz a působení největší finanční obnos. V České republice je tenis součástí sdružení České unie sportu (dále jen ČUS), která sdružuje sportovní a tělovýchovné svazy. Slovenský tenisový svaz spadá do Konfederacie športovních svazů (dále pak KŠZ). Další důležitý institucionální orgán v obou zemích je oblastní tenisový svaz, který je úzce spjat s krajem. Po společném projednávání kraj svými prostředky také podporuje jednotlivé dílčí tenisové kluby na svém území.

Obr. 3.1 Institucionální podpora tenisu v Česku a na Slovensku



Zdroj: *Vlastní zpracování dle ČTS a STZ (2016)*

Z Obr 3.1 je vidět, že obě země jsou na tom stejně ve smyslu institucionální podpory tenisu. Jsou zastřešeny stejnou Mezinárodní organizací, dále pak má každá země svůj hlavní

řídící orgán. V obou zemích existuje organizace, která zaštiťuje sportovní svazy. Oba sledované svazy jsou jejími členy. Dalšími orgány, které je dobré zmínit v institucionální podpoře jsou oblastní svazy. Zde je zaznamenán jediný menší rozdíl. V České republice je oblastních svazů více - celkem 8, na Slovensku jen 4. Na lokální úrovni je pak tenis zastřešen jednotlivými kluby.

3.2.1 Úloha Českého a Slovenského tenisového svazu

V České republice i na Slovensku je hlavním orgánem tenisu v dané zemi tenisový svaz. Oba tyto svazy vznikly 17. května 1990. Jejich hlavním cílem je především podpora a rozvoj tenisu v zemi. Charakteristika tenisových svazů působících v obou zemích je dále uvedena v Tab. 3.1.

Tab. 3.1 Český a Slovenský tenisový svaz

Český tenisový svaz (ČTS)	Slovenský tenisový svaz (STZ)
<ul style="list-style-type: none"> - sídlo: Praha - počet klubů: 1 193 - počet hráčů s platnou registrací: 33 254 - oblastní svazy: 8 (Pražský, Středočeský, Severočeský, Západočeský, Jihočeský, Východočeský, Severomoravský a Jihomoravský) - Národní tenisová centra (NTC): 2 - Střediska vrcholového tenisu (SVT): 5 - Tréninková střediska mládeže (TSM): 15 	<ul style="list-style-type: none"> - sídlo: Bratislava - počet klubů: 252 - počet hráčů s platnou registrací: 4 684 - oblastní svazy: 4 (Bratislavský, Západoslovenský, Středoslovenský a Východoslovenský) - Národní tenisové centrum (NTC): 1 - Střediska vrcholového tenisu (SVT): 7 - Tréninková střediska mládeže (TSM): 17

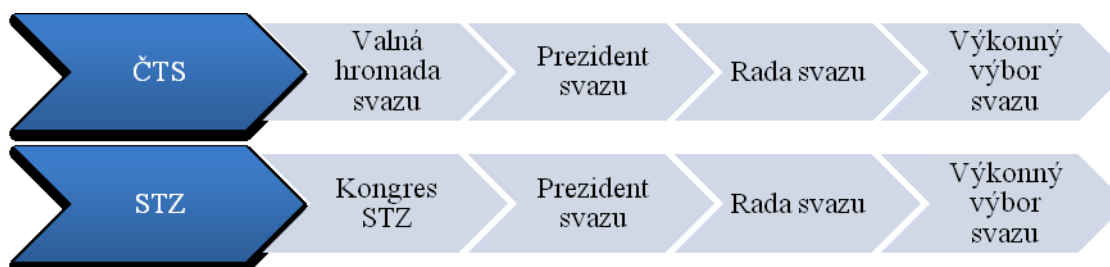
Zdroj: *Vlastní zpracování dle ČTS a STZ (2015)*

ČTS je dobrovolný samostatný spolek ve kterém se organizují fyzické nebo I právnické osoby na území České republiky s cílem organizace tenisových aktivit. Sídlo je v Praze na Štvanici a prezidentem je Ivo Kaderka. Posláním ČTS je zastřešování českého tenisu, správa reprezentačních a sportovně výchovných aktiv a hájení zájmů českého tenisu v zahraničí. Také vytvoření podmínek a všestranná péče o rozvoj tenisu a ochrana práv a oprávněných zájmů jeho členů v souvislosti s jejich činností v rámci ČTS.

STZ je především občanské sdružení založené podle zákona č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů zaregistrované na Ministerstvu vnitra SR. Svaz má sídlo v Bratislavě a prezidentem je Tibor Macko. Hlavním posláním STZ je poskytovat všestrannou starostlivost o rozvoj tenisu, vytvářet podmínky na jeho rozvoj a ochraňovat zájmy subjektů, které sdružuje.

ČTS i STZ spravuje národní reprezentační mužstva, zastupuje a jedná za slovenský tenis v mezinárodních organizacích, propaguje a hájí jeho zájmy, organizuje jednotlivce v rámci tenisových klubů, pořádá soutěže, je řídicím orgánem ve věci výchovy a akreditace hráčů, trenérů, rozhodčích a dalších funkcionářů. Svazy jsou členem Mezinárodní tenisové federace. Podrobnější přehled činností obou svazů je zaznamenáno v příloze č. 8.

Obr. 3.2 Organizační struktura ČTS a STZ



Zdroj: *Vlastní zpracování dle ČTS a STZ (2016)*

Na obr. 3.2 je vidět struktura ČTS a STZ. ČTS má valnou hromadu, která je nejvyšší volební a schvalovací orgán svazu. Řádně zasedá jednou za čtyři roky a je složena ze 120 delegátů. Nejvyšším orgánem je u STZ Kongres STZ, který je svoláván jednou za čtyři roky. Oba svazy pak mají svého prezidenta, který je statutárním orgánem svazu, volený valnou hromadou na čtyřleté období, navenek jedná a zastupuje svaz samostatně. Radu mají taktéž oba svazy. Jedná se především o legislativní zastupitelskou složku skládající se v České republice z 36 členů a na Slovensku z 32 členů. Hlavním úkolem je přijímání a navrhování stanov, pravidel aj. Výkonný výbor je výkonná složka svazu, řídí jeho činnost po čtyřleté období, tvoří ji prezident, generální sekretář a minimálně dalších devět členů, kdy je nutné dodržet lichý počet. (ČTS a STZ, 2015).

Talentované děti a především mládež jsou základem pro rozvoj sportu v každé zemi. Je proto důležité tyto děti podporovat. Nejjednodušším způsobem jak může talentované hráče ČTS a STZ podpořit, bylo vytvoření tří druhů středisek, které fungují v obou státech, a to:

- Tréninková střediska mládeže, dále jen TSM, jsou určena pro děti od 12 do 14 let. V České republice těchto středisek najdeme 15 na Slovensku je jich 17.
- Střediska vrcholového tenisu, dále jen SVT, jsou určeny pro mladistvé od 15 do 18 let. Těchto středisek v ČR nalezneme 5 a na Slovensku 7.
- Národní tenisová centra, dále jen NTC, jsou určena mladým od 19 let a výše. V ČR jsou tato centra v Praze a v Prostějově. Na Slovensku je jen jedno a to je v Bratislavě.

3.3 Výchozí legislativní a dokumentační podpora tenisu v České republice a na Slovensku

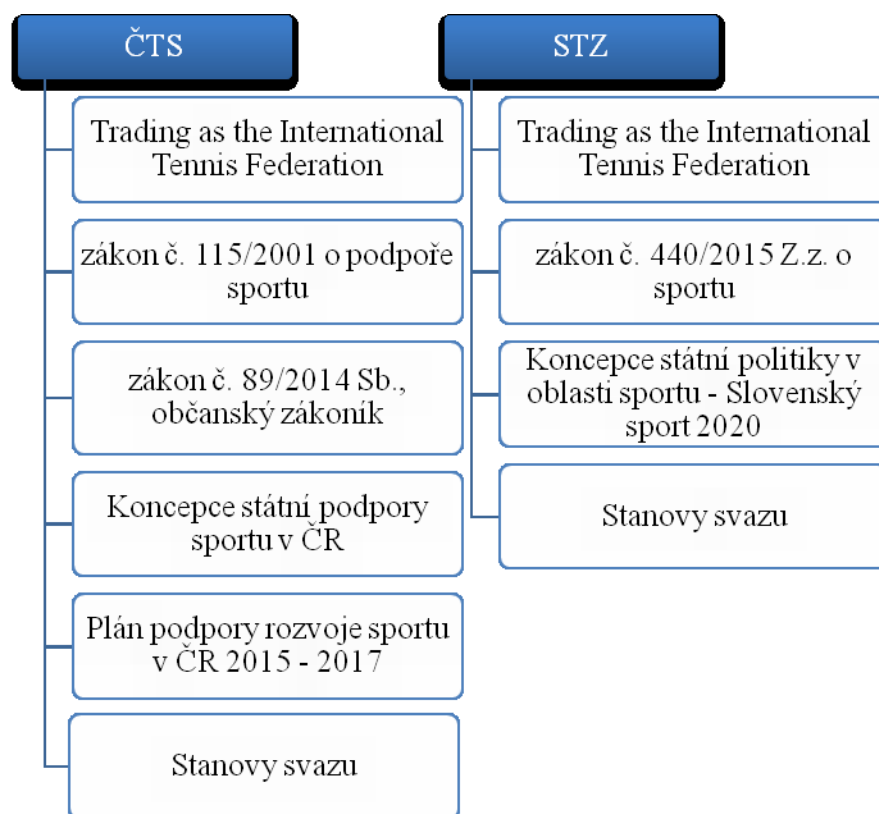
Jelikož byla výše zmíněna organizace ITF, tak by bylo vhodné uvést i mezinárodní legislativní podporu. Jako základní a hlavní kámen podpory sportu je především v oblasti sportu a na úrovni Evropské unie Bílá kniha o sportu nebo Evropská charta sportu. Samotná organizace ITF se řídí ústavou „Trading as the International Tennis Federation“, kterou se řídí jak samotná federace, tak i národní svazy, které spadají pod ní.

Na státní úrovni je v České republice tenis legislativně zabezpečen prostřednictvím zákona č. 115/2001 Sb. o podpoře sportu a nově od 1. 1. 2014 i novým zákonem č. 89/2014 Sb., občanský zákoník, který mění občanská sdružení na spolky a díky tomu se mění i jejich činnost a stanovy. Státní úroveň na Slovensku je zabezpečována zákonem č. 440/2015 Z.z. o sportu a zákona č. 288/1997 Z.z. o tělesné kultuře a o změně a doplnění zákona č. 455/1991 Zb. o živnostenském podnikání, které nejsou v obou zemích dostatečně komplexně zpracovány. Díky tomu jde do sportu velmi malá část financí, protože zákon bere v potaz jen činnost státní správy a není zde vymezena činnost ostatních, kteří se na sportu podílejí. Oba tyto zákony jsou důležité i pro tenis, protože se vztahují na celkový sport v dané zemi.

Jako další podstatné dokumenty týkající se podpory na republikové úrovni jsou Koncepce státní podpory sportu v ČR a Koncepce státní politiky v oblasti sportu – Slovenský Sport 2020. Obě tyto koncepce se zaměřují na podporu aktivního trávení volného času, podporu reprezentace a sportovně talentované mládeže. Toto vše úzce souvisí i s tenisem, protože všechny tyto body jsou i obsaženy zde. V České republice je navíc schválen Plán rozvoje sportu v ČR 2015 – 2017, který si bere za cíl především finančně více podpořit sport. Toto se může odrazit i na podpoře tenisu.

ČTS pak dále funguje dle vlastních stanov, které uvádějí základní cíle a poslání svazu. Dále pak zabezpečuje členství klubů, týmů a hráčů do svazu apod. Tak jako ČTS, tak i STZ má ke svému dalšímu fungování Stanovy a Sportovně-technické předpisy STZ, které uvádějí základní pravidla týkající se soutěžního pořádku, registrací, podmínek rozdělování financí klubům nebo hráčům.

Obr. 3.3 Legislativní podpora tenisu v České republice a na Slovensku



Zdroj: *Vlastní zpracování autora (2016)*

V Obr. 3.3 je zaznamenána legislativní podpora tenisu v obou zemích. Dá se říct, že jak na mezinárodní úrovni, tak na úrovni národní jsou obě země ve stejné pozici. Rozdíl je jedině v tom, že v České republice do oblasti sportu a tím pádem i do tenisu zasahuje nový zákon č. 89/2014 Sb., občanský zákoník, který mění občanská sdružení na spolky a dále je v České republice vytvořen Plán podpory rozvoje sportu v ČR 2015 – 2017.

3.4 Finanční podpora tenisu v České republice a na Slovensku

Finanční podpora sportu jako takového v obou zemích je podmíněna špatně stanoveným zákonem, který jak bylo již výše uvedeno bere v úvahu jen činnost státní správy a ne činnost ostatních subjektů spadajících do sportu.

V rámci Evropské unie je sport, potažmo tenis, podporován v obou zemích prostřednictvím programu Erasmus pro všechny. Tento program v sobě kromě prostředku na sport zahrnuje také finance na podporu vzdělávání, odborné přípravy a mládeže. Jelikož jsou oba svazy členy ITF, tak i z této federace plynou finanční prostředky do tenisu a to v závislosti na výsledcích v Davis cupu a Fed cupu v daný rok.

Na republikové úrovni oba svazy fungují jak z veřejných zdrojů, tak ze zdrojů soukromých. Jediný pravidelný příjem z veřejných zdrojů u ČTS jsou peníze od Ministerstva

školství, mládeže a tělovýchovy. Odtud jdou finance z dotací, a to buď investičních anebo neinvestičních. Větší část jde z neinvestičních dotací, a to především z těchto programů:

- Program I (státní reprezentace)
- Program II (sportovně talentovaná mládež)
- Program IV (údržba a provoz sportovního zařízení)
- Program V (organizace sportu)
- Program VI (významné akce)

Svaz podporují také některé kraje, které především poskytují dotace na rozvoj mládežnického tenisu ve svém kraji nebo na pořádání významných akcí v kraji. Další podporou tenisu v České republice byly příjmy z loterií, které jsou závislé na splnění jednotlivých pravidel.

Mezi příjmy ze soukromého sektoru pak patří především poplatky za členské příspěvky a registraci ve svazu. Také příjmy z vlastní činnosti, mezi které patří například školení trenérů, rozhodčích, pronájem některých sportovišť, vstupné z akcí, které svaz pořádá a další. Nelze také nezmínit ještě jeden zdroj podpory tenisu, a to je sponzoring. Díky vzrůstající oblibě tenisu pomalu rostou i finanční dary z řad sponzorů. Mezi velké sponzory patří Česká sportovní, Kapsch, BMW a další.

STZ je na tom co se týče struktury finanční podpory velmi podobně jako Český tenisový svaz. Hlavním zdrojem z veřejných rozpočtů jsou taktéž příjmy z dotací od Ministerstva školství, vědy, výzkumu a sportu, které jsou obsaženy v těchto programech:

- sport na školách a rekreační sport
- státní sportovní reprezentace a rozvoj sportovních odvětví
- sportovně talentovaná mládež
- materiálně-technický rozvoj sportu
- koordinace projektů a přiřazení činnost ve sportu

Největší část z dotací šla do programu státní reprezentace. Je důležité uvést, že s novým zákonem o sportu vznikla i nová kritéria na získání dotací pro svaz. Finanční prostředky se rozdělují podle výsledků daného sportu, domácí popularity a světové popularity. Oproti České republice, musí STZ ze získaných peněz ze státního rozpočtu rozdělit mezi své kluby podle zákona minimálně 10 %. Kromě těchto příjmů jsou dalšími příjmy také zdroje z reklamy, dary nebo také podíly ze zaplacené daně z příjmů. Tak jako ČTS, tak i STZ může dostat nějaké finanční prostředky i z národní loterijní společnosti Tipos.

V neposlední řadě je vhodné zmínit i příjmy ze soukromého sektoru, které jsou velmi podobné těm v České republice. Jedná se především o registrační poplatky jednotlivců, příjmy z vlastní činnosti, ale také vstupné z akcí pořádaných svazem.

Nově podle nového zákona lze také do podpory tenisu uvést možnost sponzorování sportu (svazu, klubu nebo sportovce). Hlavními partnery STZ jsou například Fortuna, Tipos, Peugeot, Aegon a další.

Podrobnější porovnání jednotlivých dotačních programů v České republice a na Slovensku bude popsáno v následující čtvrté kapitole, která se celá věnuje tématu dotací.

3.4.1 Přerozdělování financí na úrovni Českého a Slovenského tenisového svazu

Níže uvedené informace jsou získané z interních zdrojů jak Českého tenisového svazu, tak Slovenského tenisového svazu, které byly poskytnuty vedoucími ekonomického úseku. Nejvíce finančních prostředků plyne ze státní úrovně, což platí pro obě země. Další složkou, avšak daleko menší pak jsou zdroje z vlastních příjmů, do kterých spadají především registrační poplatky jak za jednotlivé hráče, tak i za družstvo.

Pro tenisový klub jsou alokační kompetence Českého tenisového svazu, rozpočty krajů a obcí nižším stupněm dotační možnosti. ČTS rozděluje prostředky, které získá do dvou skupin. Jednou z nich jsou vlastní provozní náklady a druhou jsou programy, pomocí nichž dotuje turnaje nebo hráče v České republice. Tyto programy jsou součástí výdajového bloku na podporu sportu. Udělování prostředků z rozpočtů krajů a obcí určují jejich orgány. Kraje a obce mají povinnost přerozdělovat finanční prostředky, které získávají ze zisků výherních hracích automatů provozovaných v příslušném katastrálním území (ČTS, 2015).

Kluby na Slovensku jsou především podporovány přes programy Tréninková centra mládeže a Střediska vrcholového tenisu. Kluby se do těchto programů zařazují na základě výsledků v domácích soutěžích, které spadají pod STZ. Všechny finanční prostředky, které od svazu dostanou, musí být doloženy a vyúčtovány. Dále pak od svazu plyne podpora tehdy, pořádá-li klub mezinárodní turnaj. (STZ, 2015)

Navíc na Slovensku ještě funguje „Dejte děti na tenis“, který spouští svaz na Slovensku i projekt podpory klubů, které se aktivně zapojují do práce s mládeží. Tento projekt začíná sezónou 2015 a STZ odsouhlasil tyto finanční odměny:

- 20 Euro za každého mladšího žáka, žačku v žebříčku za aktuální sezónu
- 10 Euro za každé dítě do 10 let s platným registračním průkazem v aktuální sezóně

Tento projekt je schválen na období 2015 – 2018 se snahou o zpopularizování tenisu jako zdraví prospěšnou celoživotní sportovní aktivitu pro děti a mládež. Takovýto projekt, který je vytvářen na Slovensku, bohužel v České republice zatím není. Zde jsou zatím sponzorovány ze svazu jen děti, které jsou nadprůměrně talentované. Ovšem podpory se děti mohou dočkat v jednotlivých klubech třeba tím, že mají zlevněnou halu nebo kurty. To, že by se ale klubům platilo za každé dítě postavené na žebříčku v dané sezóně, u nás v České republice zatím není. (STZ, 2015)

3.4.2 Hospodaření Slovenského tenisového svazu

Ministerstvo financí ČR je nejvyšší úrovní při určování příjmů sportovním svazům. Udělování prostředků jednotlivým ministerstvům určuje daná politická situace a koncepce vládní politiky. S poslední obměnou vlády ČR došlo k určité míře snížení prostředků věnovaných na sport. Pro rok 2014 hospodařil ČTS s rozpočtem ve výši 112 milionů korun. Nejvíce šlo o prostředky ze státní úrovně. Další složkou jsou pak zdroje z vlastních příjmů, které tvoří výhradně registrační poplatky. Poslední složkou jsou zdroje plynoucí z loterijských společností. Bohužel detailnější informace týkající se hospodaření Českého tenisového svazu nebyly ze svazu poskytnuty. Dále bude provedeno jen zhodnocení hospodaření Slovenského tenisového svazu a nebude moci být provedeno souhrnné zhodnocení za obě země.

Slovenský tenisový svaz získává peníze jak ze státních dotací, tak i z vlastních zdrojů. Následně pak finančně pomáhá hlavně talentovaným hráčům, kteří zemi reprezentují, ale také klubům, které spolupracují s mládeží. Pro lepší porovnání budou všechna zjištěná data převedena z EUR na Kč, pomocí aktuálního kurzu ke dni 29. 6. 2015, a to 26,50 Kč/EUR.

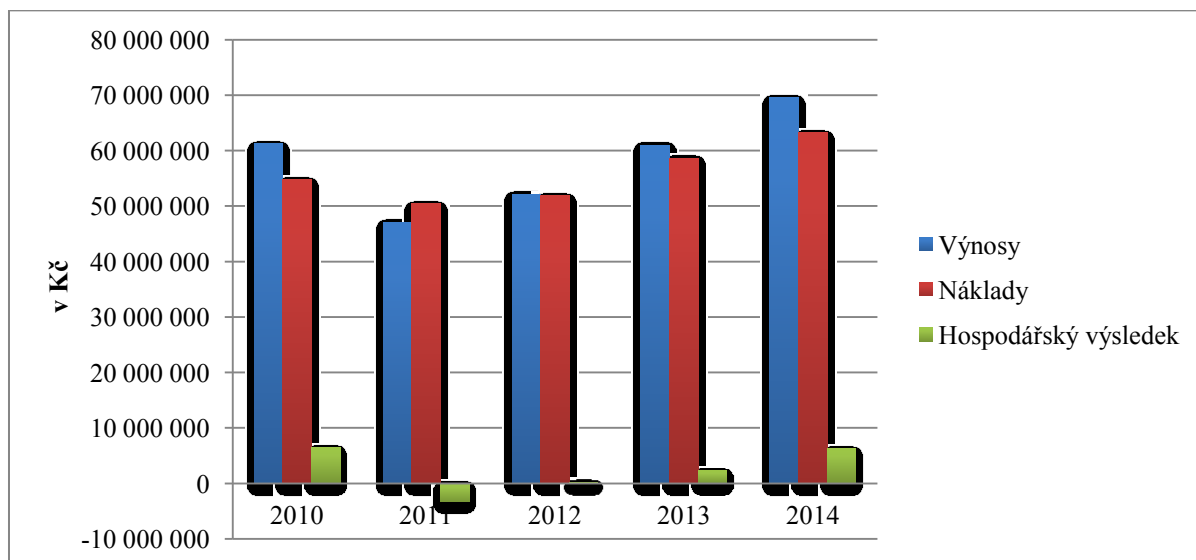
Z výroční zprávy lze vyčíst, že STZ dosáhl v roce 2014 hospodářský výsledek brutto zisk ve výši 6 246 722 Kč (235 725 Euro) při celkových výnosech 67 593 868 Kč (2 550 712 Euro) a nákladech 61 507 825 Kč (2 321 050 Euro). Oproti předcházejícímu roku 2013 HV brutto stoupl o 3 764 431 Kč (142 054 Euro), náklady vzrostly o 4 461 805 Kč (168 370 Euro) a výnosy se zvýšily o 8 262 541 Kč (311 794 Euro). Společnost dosáhla za rok 2014 hospodářský výsledek netto po zdanění ve výšce 6 084 983 Kč (229 662 Euro), což představuje nárůst oproti předchozímu roku o 3 800 736 Kč (143 424 Euro).

Tab. 3.2 Výsledek hospodaření Slovenského tenisového svazu za roky 2010 – 2014 (v Kč)

Slovenský tenisový svaz	2010	2011	2012	2013	2014
Výnosy	61 227 262	47 131 873	52 177 292	61 010 516	69 506 902
Náklady	54 821 823	50 470 379	51 924 766	58 660 503	63 248 585
Hospodářský výsledek	6 405 439	-3 338 506	252 526	2 350 013	6 258 317

Zdroj: Vlastní zpracování dle STZ (2015).

Podle Tab. 3.2 lze vidět, že výnosy a s tím i hospodářský výsledek od roku 2012 roste. Ovšem i náklady od roku 2012 rostou. V jediném roce 2011 byl hospodářský výsledek záporný. Jinak ve všech letech je kladný. Největší HV byl zaznamenán v roce 2010, ale i v roce 2014 byl poměrně velký oproti předcházejícímu roku. Výnosy, které od roku 2011 mají rostoucí tendenci, se skládají především ze státních dotací, které mají největší podíl na výnosech. Náklady jsou nejvíce vynakládány na podporu Národního tenisového centra, kde se vychovávají mladí a talentovaní tenisté a dále velkou výdajovou položkou jsou režijní náklady. Pro lepší porovnání jsou výsledky z tabulky zaznamenány v následujícím grafu.

Graf 3.1 Výsledek hospodaření Slovenského tenisového svazu za roky 2010 – 2014 (v Kč)

Zdroj: Vlastní zpracování dle STZ (2015).

Z grafu 3.1 je hezky vidět, že od roku 2011 rostly jak výnosy, tak i náklady. V roce 2011 došlo k zápornému hospodářskému výsledku, z toho důvodu, že náklady byly vyšší než výnosy. V příloze č. 9 a příloze č. 10 jsou podrobněji vyčísleny celkové náklady a výnosy svazu ve sledovaném období.

4 Dotace jako nástroj podpory tenisu v České republice a na Slovensku

Tělesnou kulturu lze financovat buď z veřejných, nebo ze soukromých zdrojů. Obě oblasti se vzájemně prolínají a lze říct, že se jedná o více-zdrojové financování. Složky tělesné kultury jsou výrazně podporovány dotacemi z veřejných rozpočtů. Avšak největším zdrojem tělesné kultury je rozpočet domácností.

Tato kapitola bude věnována dotacím, především jednotlivým dotačním programům do tenisu v Česku i na Slovensku za období 2010 – 2014. V obou zemích budou vybrány především programy, které se váží na tenis. V České republice jsou tyto programy následně rozděleny na neinvestiční - a to sportovní reprezentace a všeobecná sportovní činnost - a na investiční program. Na Slovensku spadá do neinvestičních dotací čtyři programy z pěti.

4.1 Dotace a programy na podporu tenisu v České republice

Největším zdrojem financování tenisu v České republice jsou finance z investičních a neinvestičních programů, které poskytuje MŠMT. Nejdůležitějšími programy jsou Programy I., II., IV. a VI. U všech kromě Programu V je dána přesná specifická metodika. Specifikují udělování konkrétní výše dotace. Co se týče Programu V, zde si přerozdělování určuje sám úřad prezidenta ČTS. Rozhodujícími faktory jsou:

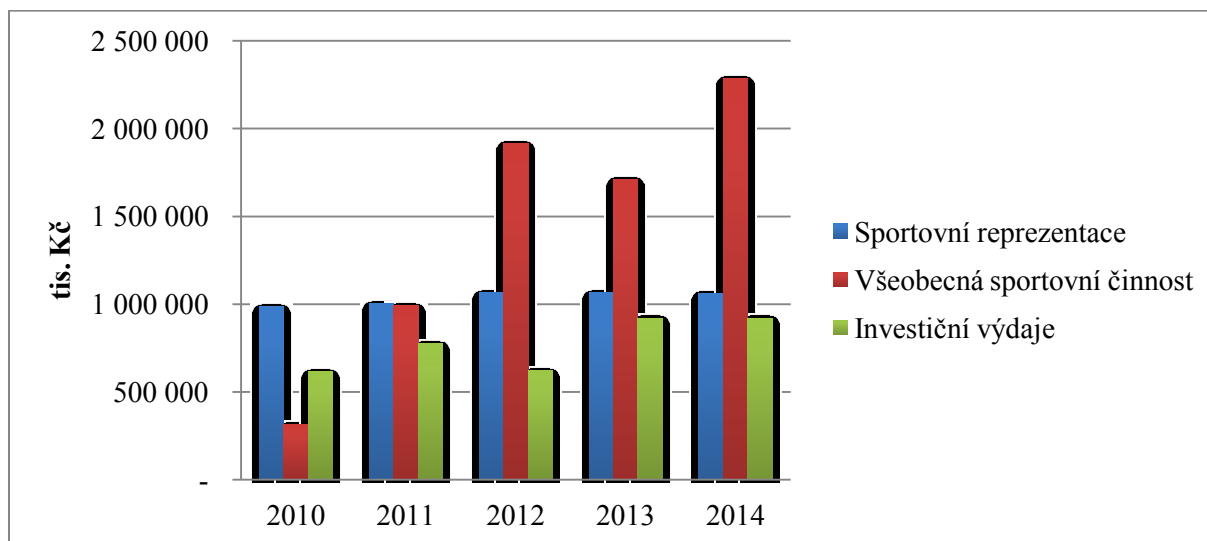
- členská základna
- výše hodnoty hmotného majetku daného subjektu
- jasná majetnická struktura nebo dlouhodobost pronájmu
- výše ostatních poskytnutých příspěvků
- u turnajů v závislosti na kategorii a výši odměn hráčům

Jak již bylo výše uvedeno, tak dotace z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy jsou nepravidelnějším zdrojem financování tenisu v České republice. Jsou rozděleny na investiční a neinvestiční zdroje. Následující grafy budou znázorňovat postupně tři hlavní části dotací - dvě neinvestiční oblasti Sportovní reprezentaci a Všeobecnou sportovní činnost a jednu investiční ve formě investičních výdajů.

Dotace do okruhu sportovní reprezentace zahrnuje podporu v oblastech sportovní reprezentace České republiky, sportovně talentované mládeže a resortních sportovních center. V oblasti tenisu to znamená, že v tomto okruhu jsou především podporovány týmy Fed Cupu, Davis Cupu a také mládežnické týmy a jednotlivci účastníci se Mistrovství světa nebo Evropy a reprezentující svou zemi. Dále jsou zde zahrnuty taky dotace do SCM, TSM a SVT na podporu rozvoje mládeže v těchto centrech.

V Příloze č. 11 jsou znamenány celkové náklady na sport k nákladům spadajícím jako první do bývalé organizace ČSTV, dnes už ČUS a následně do ČTS.

Graf 4.1 Státní dotace do sportu v České republice v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)



Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠMT (2016)*

Jak lze z grafu 4.1 vidět, tak ve sledovaných letech 2010 – 2014 jsou celkové náklady na sportovní reprezentaci zhruba stejně velké, s tím, že každoročně byl zaznamenán jejich menší nárůst. Z těchto celkových nákladů šla skoro každý rok polovina na zastřešující organizaci ČSTV (ČUS). Tenis spadá pod tuto organizaci a do něj směřoval každoročně zhruba stejně velký objem peněz. V roce 2010 došlo k navýšení celkových nákladů na reprezentaci na 986 427 tis. Kč. I přesto šlo do ČSTV šlo méně finančních prostředků, a to 407 707 tis. Kč, Toto nemělo vliv na dotace do tenisu, protože ten dostal více jak v předešlém roce a to 30 307 tis. Kč.

V následujícím roce 2011 byl objem podpory sportovní reprezentace opět navýšen, a to na 1 004 811 tis. Kč. Toto navýšení poznamenalo i výše dotací pro ČSTV, které byly zhruba o 130 000 tis. Kč větší než předešlý rok. V tomto roce ovšem došlo ke snížení finanční podpory do tenisu a to na 26 025 tis. Kč.

V roce 2012 a 2013 byly stejně velké celkové dotace na sportovní reprezentaci, a to 1 065 160 tis. Kč. Jen v roce 2012 oproti roku 2011 klesly dotace do ČSTV na 514 999 tis. Kč. Mírně vzrostly dotace do tenisu do výše 27 285 tis. Kč.

Mírný nárůst dotací pro ČSTV pokračoval i v roce 2013 a to do výše 523 038 tis. Kč a následně i do tenisu 30 286 tis. Kč. Poslední sledovaný rok zaznamenal menší pokles celkových dotací do sportovní reprezentace na velikost 1 061 918 tis. Kč. Z této částky šlo 323 329 tis. Kč na ČUS a dále z toho 46 976 tis. Kč na samotný tenis. Dále jsou zaznamenány

dotace na všeobecnou sportovní činnost, z toho dotace do ČSTV (ČUS) a následně z této zastřešující organizace do tenisu.

Celkové dotace do sportu měly kolísavý charakter, kdy kulminovaly v roce 2014. Dotace do ČSTV (ČUS) s výjimkou roku 2011 tvořily menší polovinu celkových dotací. Na tenis šlo potom z této organizace rok od roku více peněz. V roce 2010 šlo na podporu všeobecné sportovní činnosti 312 624 tis. Kč a do ČSTV (ČUS) 187 064 tis. Kč a dále na tenis 5 123 tis. Kč. V roce 2011 byl zaznamenán větší nárůst dotací do této oblasti programů, a to na 990 344 tis. Kč. Paradoxní je, že i přes tento nárůst šlo do ČSTV (ČUS) i do tenisu méně peněz. V dalším sledovaném roce 2012 byl nárůst dotací zaznamenán až o 900 000 tis. Kč, na 1 917 524 tis. Kč, do ČSTV (ČUS) tak odešlo 566 112 tis. Kč a do tenisu 32 783 tis. Kč. V dalším roce byl objem dotací také velký, ale už ne tolik, došlo k poklesu u všech sledovaných bodů, a to na 1 707 624 tis. Kč celkových, do ČSTV (ČUS) na 537 909 tis. Kč a u tenisu na 26 096 tis. Kč. V posledním sledovaném roce došlo opět k navýšení dotací. Do programu všeobecné sportovní činnosti šlo 2 287 624 tis. Kč, z toho do ČUS šlo 821 454 tis. Kč a na tenis 56 354 tis. Kč.

U investičních výdajů nejsou v průběhu let 2010 – 2014 vidět nějaké velké rozdíly. Investiční výdaje, které pak jdou do ČSTV (ČUS), měly kolísavý průběh s tím, že v roce 2013 kulminovaly a v roce 2014 se již staly neveřejnými. V roce 2010 šlo na celkové investiční výdaje 612 986 tis. Kč, do ČSTV (ČUS) na 172 735 tis. Kč a do tenisu na 66 900 tis. Kč. V roce 2011 došlo k nárůstu celkových investičních výdajů na 777 083 tis. Kč. I přes toto zvýšení došlo ke snížení investičních výdajů patřících ČSTV (ČUS) na 80 640 tis. Kč a na tenis na 55 900 tis. Kč. V dalším roce došlo ke snížení celkových investičních výdajů, ale naopak ke zvýšení ČSTV (ČUS) na 112 645 tis. Kč. Ovšem co se týče tenisu, tak zde došlo ke snížení na nejnižší částku ve všech sledovaných obdobích na 34 200 tis. Kč. V letech 2013 a 2014 byly celkové náklady na investice stejně velké, a to 920 100 tis. Kč. S tím, že v roce 2013 se zvýšily náklady ČSTV (ČUS) na 426 780 tis. Kč a následně na tenis 108 142 tis. Kč.

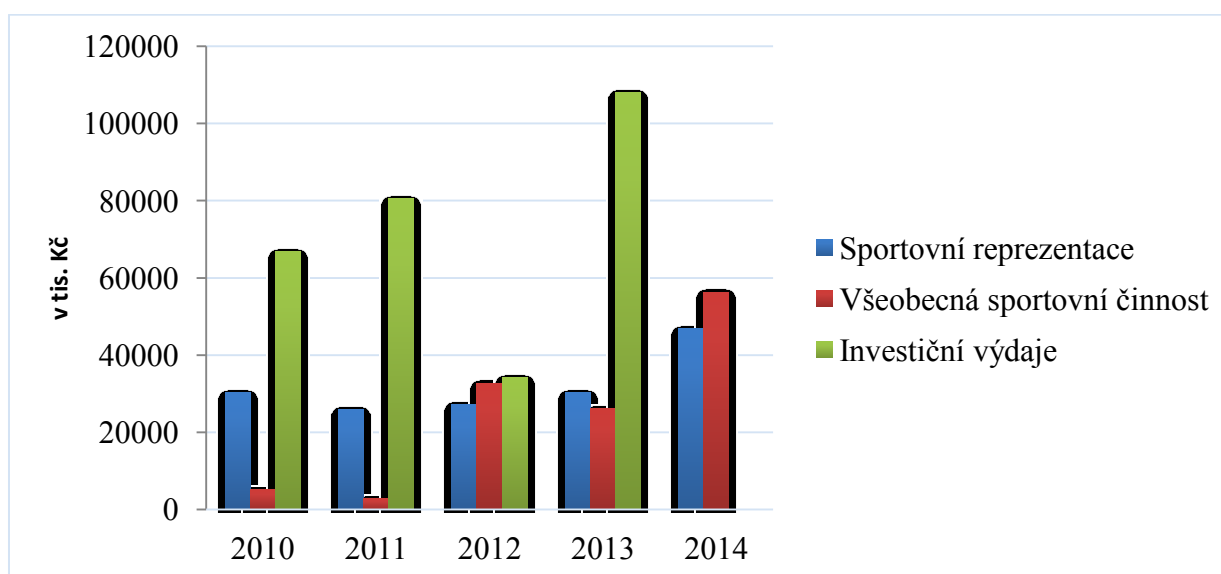
Tab. 4.1 bude obsahovat dvě neinvestiční oblasti a jednu investiční oblast státních dotací, které jsou určeny pro podporu tenisu v České republice za období 2010 – 2014.

Tab. 4.1 Státní dotace do tenisu v České republice v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014
Sportovní reprezentace	30 307	26 025	27 285	30 286	46 976
Všeobecná sportovní činnost	5 123	2 950	32 783	26 096	56 354
Investiční výdaje	66 900	80 640	34 200	108 142	x
Celkem	102 330	109 615	94 268	164 524	103 330

Zdroj: *Vlastní zdroj dle MŠMT (2016)*

Vývoj státních investičních a neinvestičních oblastí spadající do tenisu ve sledovaném období bude následně přenesen do grafu 4.2, který poslouží k přehlednějšímu zhodnocení dosažených výsledků.

Graf 4.2 Státní dotace do tenisu v České republice v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

Zdroj: *Vlastní zdroj dle MŠMT (2016)*

V roce 2010 získal tenisový svaz finanční prostředky na podporu reprezentace. Jednalo se o částku 2 541,1 tis. Kč. Na podporu sportovních center pro mládež získal tento rok svaz stejně velkou finanční částku jako loni a to ve výši 9 730,6 tis. Kč. Sportovní střediska, která spadají do oblasti Všeobecné sportovní činnosti, získala částku 2 123, tis. Kč. Na údržbu dvorců dostal tento rok tenisový svaz 3 000 tis. Kč. Jak již bylo zmíněno, tak výdaje na investice spadají do kompetence jednotlivých klubů, které si podávají žádosti na obnovu nebo rekonstrukci svých klubů.

V následujícím roce 2011 se navýšila dotace na podporu reprezentace, a to na částku 3 412,8 tis. Kč. Opět se jednalo především o akce typu Mistrovství světa jednotlivců, družstev apod. Navýšení bylo i u položky sportovně talentovaná mládež, která dostala dotaci ve výši 15 288,9 tis. Kč. Na údržbu dvorců v tomto roce získal svaz 2 000 tis. Kč.

Na podporu akcí ohledně reprezentace bylo v tento rok svazu poskytnuto 3 573,7 tis. Kč. Opět se jednalo o stejné akce a v tento rok i o akce navíc spojené s Davis Cupem a Fed Cupem, kdy oba týmy postupovaly ve svých soutěžích. Dotaci na Sportovně talentovanou mládež dostal svaz tento rok úplně stejnou jak minulý rok. V tomto roce se ČTS zapojil do kampaně „Sportuj s name“. Díky tomu získal dotaci 400 000 Kč. Na údržbu a provoz v daném roce dostal svaz více peněz, a to 7 014,4 tis. Kč. Z programu Organizace sportu byla pro svaz schválena dotace ve výši 25 368,8 tis. Kč. I zde byly investiční výdaje brány podle potřeby klubů.

V dalším roce 2013 bylo poskytnuto 3820,7 tis. Kč na podporu akcí týkajících se reprezentace v ČR. Na podporu talentované mládeže v tomto roce šlo 16 607 tis. Kč. V oblasti Investiční činnosti dostal svaz na údržbu 42 204 tis. Kč a jedná se jednu z největších dotací pro něj od státu.

Sportovní tenisová reprezentace ČR získala v roce 2014 dotaci ve výši 13 762 tis. Kč. Zde byla také pro významné akce schválena dotace ve výši 1 200 tis. Kč, která byla určena na pořádání Mistrovství světa juniorů do 14 let. Sportovně talentované mládeži, byla schválená dotace ve výši 16 607 tis. Kč, která byla dále rozdělena takto: 2x Národní tenisová centra – částka 9 730 tis. Kč, 15x Tenisová střediska mládeže – částka 3 577 tis. Kč, 5x Střediska vrcholového tenisu – částka 1 200 tis. Kč, 14x Tréninková centra mládeže – částka 2 100 000 Kč.

V oblasti Všeobecné sportovní činnosti získal svaz na údržbu a provoz sportovních zařízení, dotaci ve výši 6 998 tis. Kč. Tato částka se celá rozdala tenisovým klubům nebo tělovýchovné jednotě, které si požádaly o dotaci. Na významné sportovní akce, na tento program byla schválená dotace ve výši 30 854 tis. Kč. Tato částka slouží k financování příspěvků pořadatelům turnajů. Z těchto peněz jsou částečně hrazeny náklady na pořádání velkých akcí, jako je Fed Cup, Davis Cup, Sparta Prague open apod. (MŠMT, 2015).

Tab. 4.2 Dotace do sportu a tenisu ze státního rozpočtu v České republice v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014
Dotační programy do sportu celkem	1 912 037	2 772 238	3 602 884	1 985 260	4 269 642
z toho: dotace do tenisu	102 330 (5,35%)	109 615 (3,95%)	94 268 (2,62%)	164 524 (8,29%)	103 330 (2,42%)

Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠMT (2016)

Z Tab. 4.2 je patrné, že dotace do tenisu v České republice mají kolísavý charakter. Toto tvrzení potvrzuje i procentní podíl celkových dotací k dotacím na tenis. Největší podíl do tenisu v ČR byl v roce 2013, a to 8,29 %. Stalo se to především díky velkým investičním dotacím, které byly v tento rok největší z celého sledovaného období. V roce 2014 byl podíl státních dotací do tenisu ve výši 2,42% nejmenší. Opět i zde mohly vývoj ovlivnit investiční dotace, které v tomto roce do tenisu vůbec nešly. Detailnější zpracování státních dotací do tenisu bude v kapitole pět.

4.2 Dotace a programy na podporu tenisu na Slovensku

Ministerstvo školství, vědy, výzkumu a sportu je poskytovatel největšího množství finančních prostředků do tenisu na Slovensku. Tak jak v České republice, tak i na Slovensku se jedná o nejstabilnější finanční podporu. Pro podporu tenisu na Slovensku jsou nejdůležitější především vybrané podprogramy:

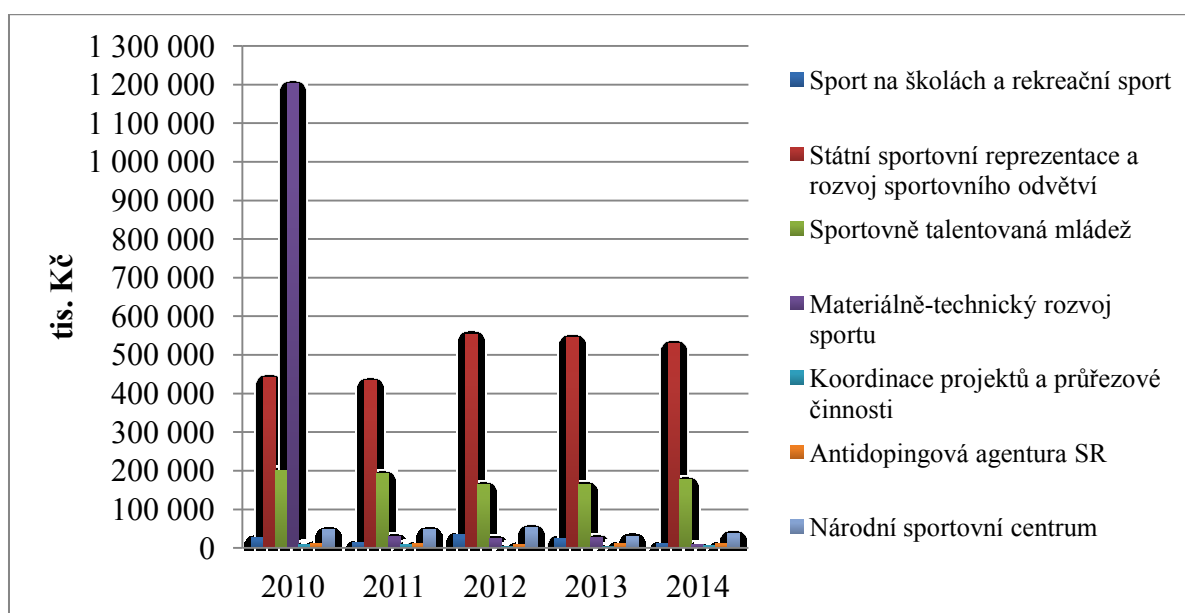
- sport na školách
- státní sportovní reprezentace a rozvoj sportovního odvětví
- sportovně talentovaná mládež
- materiálně-technický rozvoj sportu
- národní sportovní centrum

Tyto vybrané státní dotace lze také rozdělit na investiční a neinvestiční státní dotace. Nejvíce dotačních programů spadá do kategorie neinvestičních. Do této kategorie se řadí čtyři z pěti program. Mezi investiční dotační programy podporující tenis patří materiálně-technický rozvoj sportu.

Se schválením nového zákona, který vzešel v planost v lednu letošního roku jsou nově schválena kritéria pro rozdělování dotací do sportovních svazů. Jako hlavní kritéria pro rozdělování financí mezi sportovní svazy jsou především výsledky sportovců v daném svazu, domácí a světová popularita příslušného sportu. Ze získaných prostředků ze státního rozpočtu musí svaz mezi své kluby rozdělit minimálně 10 %. Tato kritéria jsou oficiálně platná až letos, ale neoficiálně se s nimi pracovalo už dva roky předem.

V grafu 4.3 je zaznamenán vývoj státních dotací plynoucí do sportu z jednotlivých dotačních programů za časové období 2010 – 2014.

Graf 4.3 Státní dotace do sportu na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)



Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠVVaŠ (2016)*

Jak lze v grafu 4.3 vidět, tak pravidelně největší část finančních prostředků šla do podprogramu státní sportovní reprezentace a rozvoj sportovního odvětví. Zde šlo především o podporu talentovaných sportovců v zemi. Největší částka na podporu reprezentace šla v roce 2012 ve výši 553 575 tis. Kč. Z této částky byly zaplacené hlavně náklady na Olympijské hry v Londýně, které se v daný rok konaly. Do tohoto roku dotace na podporu reprezentace každoročně rostly a následně došlo k pozvolnému snižování.

Podpora sportovně talentované mládeže je druhou největší položkou v dotacích do sportu. Ve sledovaném období má podprogram především klesající tendenci. V roce 2010 byla výše dotace na částce 201 537 tis. Kč a postupně se tato částka snižovala. V roce 2013 již byla na částce 163 801 tis. Kč. V posledním sledovaném roce byl zaznamenán nárůst na hodnotu 177 726 tis. Kč.

Další podprogramy už tvoří daleko menší části celku než první dva zmiňované. Za upozornění stojí podprogram materiálně-technický rozvoj sportu, kdy v roce 2010 byla od státu vynaložena částka 1 201 993 tis. Kč, která sloužila především na obnovu sportu na Slovensku. V následujících letech tato částka klesla již pozvolna klesala a v posledním sledovaném roce byla dokonce jen 9 429 tis. Kč. Nemalá část finančních prostředků spadá i do oblasti národního sportovního centra. Zde se jedná především o dotaci do center, která shromažďují nejtalentovanější sportovce v zemi a která jim pomáhají v přípravě jak materiálně, tak finančně. Největší objem peněz šel do tohoto podprogramu v roce 2012, a to

52 171 tis. Kč. Nejméně pak v roce 2013 ve výši 30 483 tis. Kč. Tento průběh mohl být způsoben přípravou na Letní olympijské hry v Londýně, které se konaly v roce 2012.

Aby mohlo dojít k lepšímu srovnání k celkové podpoře, budou v Tab. 4.3 uvedeny dotace do tenisu na Slovensku v letech 2010 – 2014 v tis. Kč. Dle aktuálního kurzu, ke dni 27. 3. 2016 byly jednotlivé částky přepočítány kurzem 27,038 Kč/Euro.

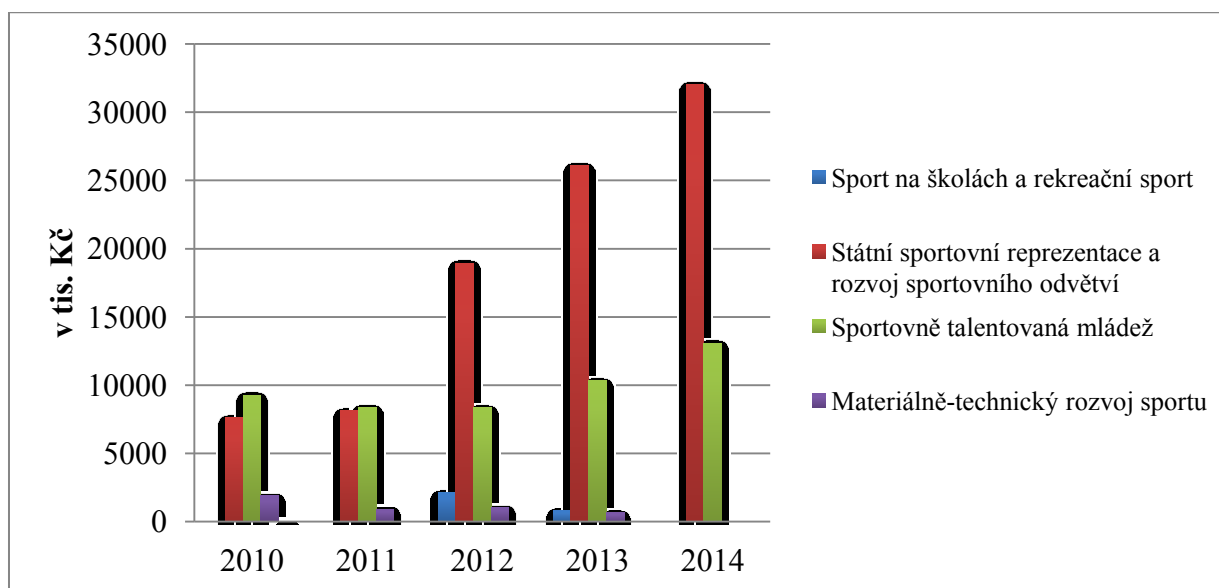
Tab. 4.3 Státní dotace do tenisu na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014
Sport na školách a rekreační sport	x	x	2 141	778	x
Státní sportovní reprezentace a rozvoj sportovního odvětví	7 597	8 119	18 945	26 122	32 056
Sportovně talentovaná mládež	9 263	8 336	8 335	10 347	13 082
Materiálně-technický rozvoj sportu	1 893	908	1 050	653	x
Celkem	18 753	17 363	30 471	37 900	45 141

Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠVVaŠ (2016)

Vývoj jednotlivých částí dotací v časovém období 2010 – 2014, který je zaznamenán v Tab. 4.3, bude následně pro lepší porovnání přenesen do grafu 4.4. Ovšem už teď lze říct, že tenis ze strany státu je na Slovensku nejvíce podporován prostřednictvím program Státní sportovní reprezentace a Sportovně talentovaná mládež.

Graf 4.4 Státní dotace do tenisu na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠVVaŠ (2016)

Z Tab. 4.3. a grafu 4.4 je vidět, že STZ vůbec nevyužil podprogram Koordinace projektů a průřezové činnosti. Nejvíce finančních prostředků pak od roku 2010 plynulo na podporu sportovní reprezentace a rozvoj sportovního odvětví. V prvním sledovaném roce byla částka na tento program 7 597 tis. Kč, kdy se tato částka každoročně navyšovala, a v roce 2014 už činila 32 056 tis. Kč. Z těchto peněz jsou především dotovány akce typu Davis Cup,

Fed Cup, mistrovství junior nebo mistrovství Slovenské republiky mužů a žen. Pro představu v roce 2010 šlo na pořádání Davis Cupu na Slovensku z dotací zhruba 810 tis. Kč a roce 2014 šlo na podporu stejné akce zhruba jednou tolik.

Další důležitou položkou jsou dotace do oblasti sportovně talentované mládeže. Zde je velká výhoda, že STZ se velmi aktivně podílí na finanční podpoře mládeže. Je to velmi motivující krok, který v České republice chybí. STZ si dle výsledků vytipuje hráče a ti jsou dale podporováni z dotací od států. Největší podíl peněz každoročně získává Dominika Cibulková, která v roce 2010 dostala přes 744 tis. Kč a v roce 2014 to bylo přes 1 540 tis. Kč. Dále jsou dotovány i jiné Slovenské hráčky a hráči. Další podprogram, ze kterého dostává svaz peníze je materiálně-technický rozvoj sportu. Zde se jedná především o dotace na úpravu, údržbu a renovaci jednotlivých svazů.

Od roku 2012 vznikl na Slovensku nový program a to “Tenis do škol”. Hlavním úkolem je nalákat děti na tenis a rozšířit tak základnu. Tenis byl zařazen do osnov tělocviku. Přední slovenští trenéři vytvořili příručku, podle které vyučující v hodinách tělocviku učí tenis. Proto od tohoto roku svaz dostával finanční prostředky na tento program. V prvním roce to bylo 2 141 tis. Kč, kdy větší část peněz šla především na vytvoření manuálu učitelům. Z této částky přispívalo školám, které se do tohoto program přihlásily na nakoupení materiálu.

Tab. 4.4 Dotace do sportu a tenisu ze státního rozpočtu na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014
Dotační programy do sportu celkem	1 939 047	736 434	840 541	806 878	782 971
z toho: dotace do tenisu	18 753 (0,97%)	17 363 (2,36%)	30 471 (3,63%)	37 900 (4,70%)	45 141 (5,77%)

Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠVVaŠ (2016)*

Podle Tab. 4.4 lze říci, že dotace do tenisu mají rostoucí charakter. Přestože celkové dotace v dotačním programu klesají, tak dotace do tenisu rostou. Tento vývoj může být ovlivněn i tím, že každoročně se zvyšovaly finanční prostředky plynoucí z program Státní sportovní reprezentace a vývoj odvětví.

5 Zhodnocení možností podpory tenisu v České republice a na Slovensku

Poslední pátá kapitola bude zaměřená na zhodnocení podpory tenisu jak na Slovensku, tak v České republice. Na možnosti podpory je dobré nahlížet z více hledisek, ne jen z pohledu finančního. Pro zhodnocení podpory tenisu v České republice a na Slovensku v období 2010 – 2014 byla proto vybrána tato kritéria:

- institucionální zabezpečení tenisu
- legislativní zabezpečení tenisu
- finanční zabezpečení tenisu
- zhodnocení tenisu pomocí SWOT analýzy

V této kapitole bude také provedena korelační analýza. Ta bude porovnávat velikost celkové dotace v přepočtu na jednoho hráče. Součástí kapitoly bude také doporučení pro Český a Slovenský tenisový svaz.

5.1 Zhodnocení institucionálního zabezpečení tenisu

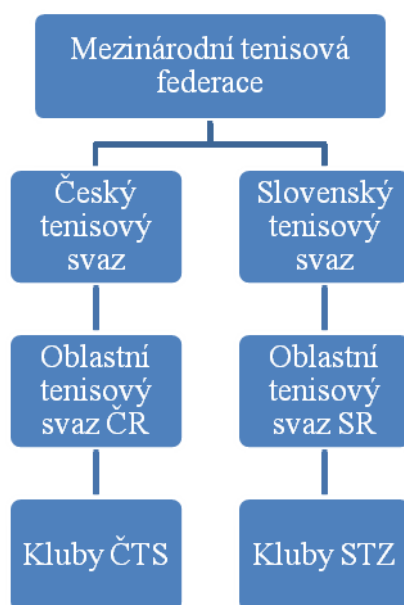
Český i Slovenský tenisový svaz je členem Mezinárodní tenisové federace, která tenis zastřešuje na celosvětové úrovni. Tato federace vytváří koncepce, které slouží ke sjednocení pravidel pro tenis v členských zemích. Na republikové úrovni je v České republice i na Slovensku sport pod záštitou ministerstva, které přednostně řeší otázky školství, ale spadá do něj i sport, tedy i tenis. V České republice se jedná o Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy a na Slovensku je to Ministerstvo školství, vědy, výzkumu a sportu. Obě tato ministerstva vytvářejí koncepce pro rozvoj tělesné výchovy a sportu v zemi, což se týká i tenisu.

Jelikož se jedná o svazy, tak v České republice ČTS spadá pod Českou unii sportu, která sdružuje sportovní a tělovýchovné svazy. Na Slovensku STZ spadá do Konfederace sportovních svazů. Obě tyto organizace se snaží vytvořit optimální podmínky ke sportovní činnosti.

V obou státech je tenis na krajské úrovni institucionálně zabezpečen oblastními tenisovými svazy. V České republice je osm oblastních tenisových svazů. Každý tento svaz má svůj výkonný výbor, který musí dodržet a ctít pravidla ČTS. Organizačně si řídí kluby, které pod něj spadají, a také jsou v užším spojení s daným krajským úřadem. Na Slovensku jsou jen čtyři tenisové svazy. Zde už oblastní tenisový svaz nemá žádnou organizační funkci, ale jen slouží ke geografickému rozdělení. Kluby si organizačně řídí samotný svaz. Nejnižším institucionálním zabezpečením tenisu v obou státech jsou kluby. Ty mají svého předsedu,

kteřý jménem klubu jedná v České republice s oblastními svazy i ČTS a na Slovensku se STZ. Kromě jediného rozdílu, a to v rámci oblastních tenisových svazů se dá říct, že institucionální zabezpečení tenisu na světové a republikové úrovni je v obou srovnávaných státech totožné. Institucionální zabezpečení ve vybraných státech je znázorněno v obrázku 5.1.

Obr. 5.1 Zhodnocení institucionální zabezpečení tenisu v České republice a na Slovensku



Zdroj: *Vlastní zpracování autora (2016)*

Na Obr. 5.1 je jasně vidět, že institucionální zabezpečení je v obou zemích stejné. Je to způsobeno také tím, že do roku 1992 byly obě země součástí jedné. Jen velmi těžko lze do organizační struktury zasáhnout, když jsou již pravidla zažitá.

5.2 Zhodnocení legislativního a dokumentačního zabezpečení tenisu

Oblast sportu, což znamená také tenis, který do této oblasti spadá se musí řídit ustanovením Evropské unie, kdy mezi nejvýznamnější dokumenty patří Bílá kniha o sportu nebo Evropská charta sportu. Mezinárodní tenisová federace se řídí ústavou “Trading as the International Tennis Federation”. Tato ústava je platná jak pro samotnou ITF, ale také pro členské národní svazy, v tomto případě ČTS a STZ.

Na státní úrovni je sport, tedy i tenis. V České republice a na Slovensku je legislativně zabezpečeno prostřednictvím zákona o podpoře sportu, repektive zákona o sportu a zákona o tělesné kultuře, které nejsou v obou zemích dostatečně komplexně zpracované. Díky tomu pak jde do sportu, ale také do tenisu velmi malá část financí, protože zákon bere v potaz jen činnost státní správy a není zde vymezena činnost ostatních, kteří se na tenise podílejí.

V České republice je pro tenis velmi důležitý dokument Koncepce státní podpory sportu v ČR a pro tenis na Slovensku zase Koncepce státní politiky v oblasti sportu – Slovenský sport 2020. Obě si kladou stejný cíl, a to podporu aktivního trávení volného času, což tenis také splňuje. Samotné svazy si vytvářejí své vlastní stanovy, podle kterých je svaz řízen.

Obr. 5.2 Zhodnocení legislativního a dokumentačního zabezpečení tenisu v České republice a na Slovensku



Zdroj: *Vlastní zpracování autora* (2016)

Po srovnání lze říct, že jedná-li se o nadnárodní úroveň, jsou na tom obě země stejně. Jde-li o státní úroveň, tak zde už je menší rozdíl. V České republice se tenis řídí navíc ještě novým zákonem č. 89/2014, který upravuje nově spolky.

5.3 Zhodnocení finanční podpory tenisu v České republice a na Slovensku

V následujícím zhodnocení finanční podpory tenisu v České republice a na Slovensku za období 2010 – 2014 budou porovnány následující vybrané oblasti:

- Zhodnocení podílu finančních zdrojů podílejících se na financování sportu
- Zhodnocení podílu finančních zdrojů podílejících se na financování tenisu
- Zhodnocení finanční podpory tenisu ze státního rozpočtu
 - o celkové finanční prostředky na podporu sportu
 - o celkové finanční prostředky na podporu tenisu
- Zhodnocení finanční podpory tenisu ze soukromých zdrojů
 - o celkové finanční prostředky na podporu tenisu

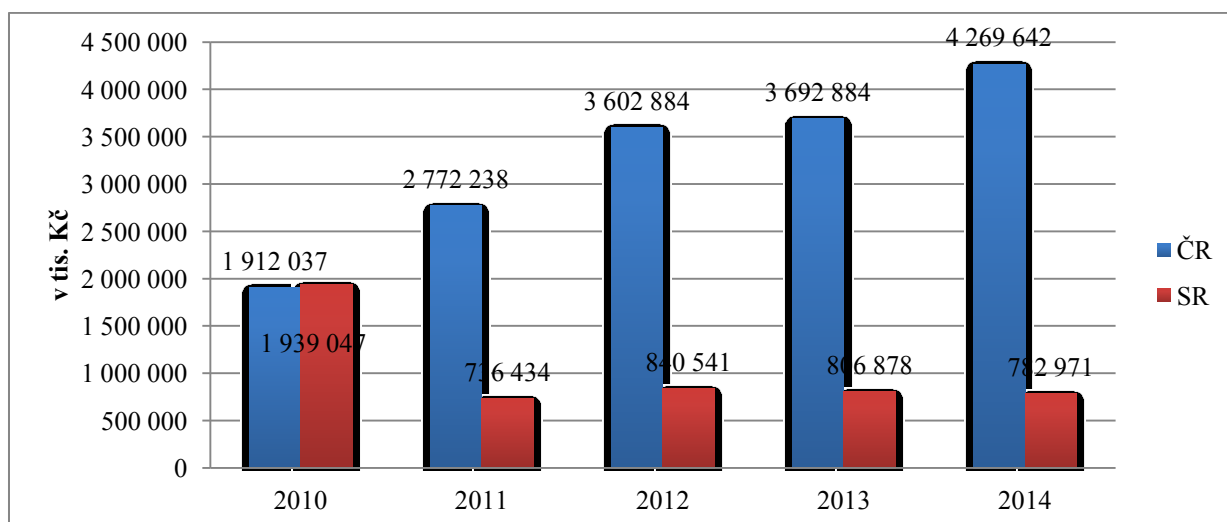
- Zhodnocení státní dotace do tenisu na jednoho aktivně hrajícího registrovaného hráče

A) Zhodnocení podílu finančních zdrojů podílejících se na financování sportu

Pro lepší provonání výsledků týkajících se financování tenisu je vhodné na začátek uvést celkové podíly dotací spadající do tenisu jak v České republice, tak na Slovensku. Hlavním finančním tokem ze státního rozpočtu jsou dotace, které lze rozdělit na investiční a neinvestiční.

Dle zjištěných výsledků v kapitole čtyři lze říct, že dlouhodobě převažují v obou zemích neinvestiční dotace, které tvoří bezmála 63 % podílu z celkových dotací. Česká republika podporuje sport daleko více než na Slovensku.

Graf 5.1 Srovnání finanční podpory sportu ze státního rozpočtu v České republice a na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)

Z celkových výdajů na sport i z grafu 5.1 lze vidět, že největší objem ve sledovaném období vynakládá Česká republika. Jen v roce 2010 tomu bylo naopak, což bylo zapříčiněno především přípravou na Mistrovství světa v ledním hokeji, kdy stát zainvestoval do rekonstrukce hokejového stadionu.

Kromě roku 2010, kdy byl rozdíl nepatrný, jsou již vidět rozdíly na centrální úrovni v dalších letech. Tento fakt potvrzuje i přepočítání na jednoho obyvatele. Česká republika vydá zhruba až trojnásobně více na podporu sportu než Slovensko.

Státní finanční dotace do sportu mají v České republice ve sledovaném období rostoucí trend. Největší podíl do sportu šel v roce 2014. Na Slovensku je trend kolísavý.

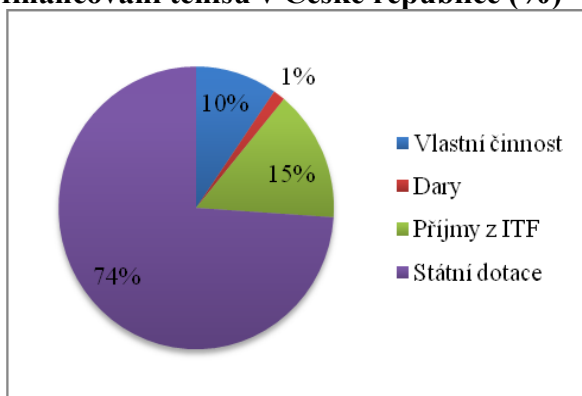
Kromě roku 2010, byla největší podpora do sportu poskytnuta v roce 2012. Od té doby každoročně mírně klesá.

Z těchto finančních dotací uvedených v grafu 5.1 jdou prostředky na podporu tenisu, pro který jsou příjmy ze státního rozpočtu bezesporu ty nejdůležitější.

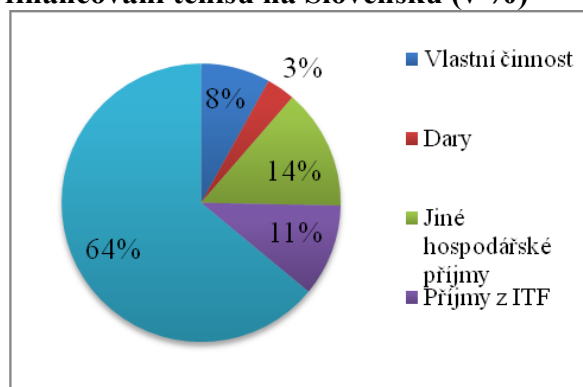
B) Zhodnocení podílu finančních zdrojů podílejících se na financování tenisu

Mezi hlavní podporu tenisu v České republice a na Slovensku patří především dotace ze státních rozpočtů, příjmy z ITF, vlastní činnost a dary. Na Slovensku patří do zdrojů navíc jiné hospodářské příjmy. Podíl jednotlivých zdrojů na financování tenisu v obou zemích za roky 2010 – 2014 budou níže zaznačeny do grafu 5.1 a 5.2.

Graf 5.1 Podíl finančních zdrojů na financování tenisu v České republice (%)



Graf 5.2 Podíl finančních zdrojů na financování tenisu na Slovensku (v %)



Zdroj: *Vlastní zpracování dle ČTS a STZ (2016)*

Jak lze v grafech 5.1 a 5.2 vidět, tak příjmy ze státních dotací v České republice tvoří až 74 % z celkových finančních zdrojů, na Slovensku je to o něco méně, a to 64 %. Tyto finanční prostředky jsou určeny především na podporu státní reprezentace a mládeže, rozvoj tohoto sportu v zemi, ale také na materiální údržbu a obnovu svazů. V České republice jsou druhými nejčastějšími finančními zdroji příjmy z ITF, které tvoří až 15 % z celkových zdrojů. Je to především proto, že za sledované období se českým tenistům dařilo především v Davis Cupu a Fed Cupu a tyto soutěže jsou úzce s příjmy spojeny. Na Slovensku jsou jako druhé nejvýznamnější příjmy uvedeny se 14 % jiné hospodářské příjmy a dalšími jsou také příjmy z ITF. Menší část příjmů je také tvořena vlastní činností, do které především spadají registrační poplatky od jednotlivých hráčů, popřípadě peníze plynoucí ze školení. Nejmenším příjmem jsou v obou státech dary. Ty tvoří v České republice jen 1 % a na Slovensku 3 %.

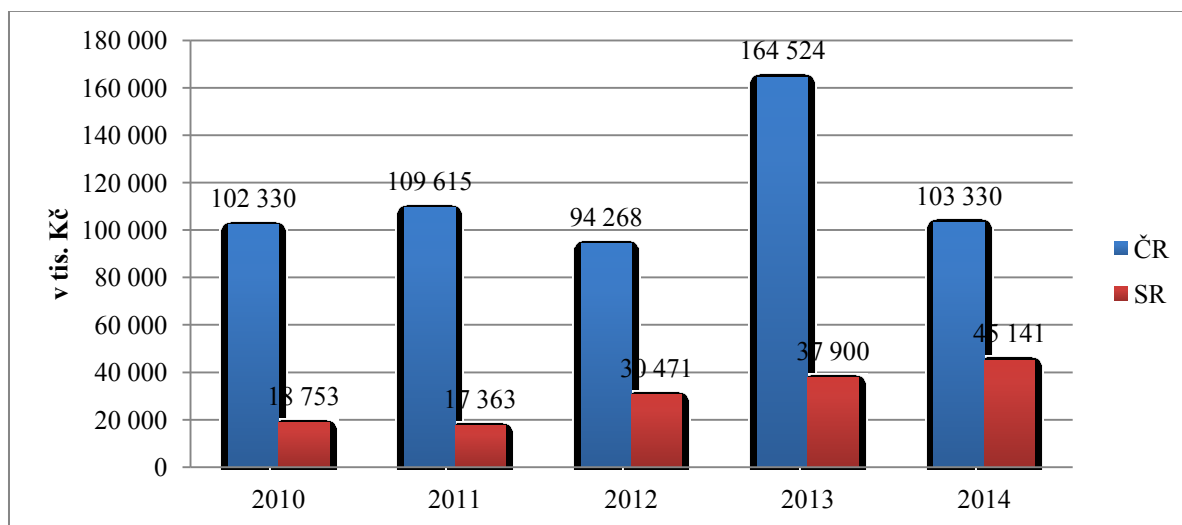
Podle výše uvedených grafů lze říct, že jak v České republice, tak na Slovensku je struktura finančních zdrojů podporující tenis skoro totožná. Jediným rozdílem je to, že v

České republice je tenis z větší části podporován státem a má i více příjmů z vlastní činnosti. To vše může být spojeno s tím, že Česká republika má daleko větší základnu aktivních hráčů.

C) Zhodnocení finanční podpory tenisu ze státního rozpočtu

Zhodnocení finanční podpory do tenisu vychází z celkových státních dotací, které jsou uvedeny v Grafu 5.1 výše. V této části budou následně srovnány státní dotace plynoucí do tenisu z celkových státních dotací.

Graf 5.3 Finanční podpora tenisu ze státního rozpočtu v České republice a na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

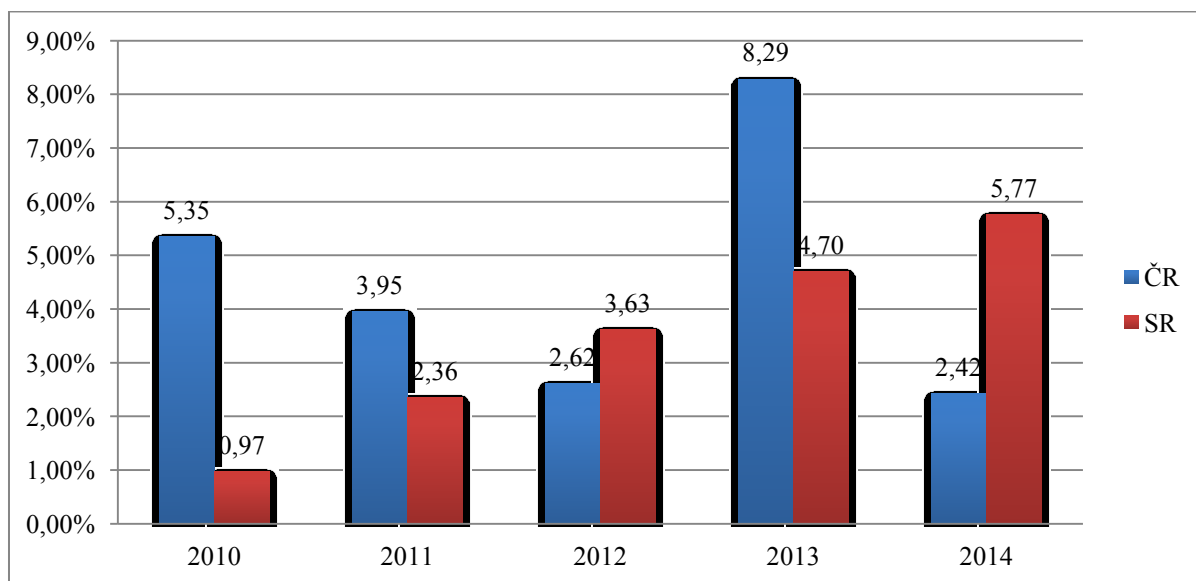


Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)

Z grafu 5.3 je opět patrné, že ve sledovaném období státní dotace do tenisu v České republice převažují nad státními dotacemi na Slovensku. Zde také hraje velkou roli členská základna, která je v České republice daleko větší. Velmi povzbudivé je, že od roku 2012 se snaží Slovenská republika každoročně navyšovat finanční prostředky, které do tenisu jdou. Pokud bude tento trend zachován i v následujících letech, zajišťuje to pro Slovenský tenisový svaz velmi dobrý výhled.

Při zaměření na finanční podporu tenisu v procentech z celkové finanční podpory sportu v obou zemích lze opět nalézt značné rozdíly mezi Českou republikou a Slovenskem. Procentuální podíl v České republice měl kolísavý charakter, kdy největší podíl ze státního rozpočtu šel na tenis v roce 2013, a to 8,29 %. Nejméně pak v následujícím roce 2,42 %. Tento vývoj jak již bylo výše řečeno byl především ovlivněn investičními dotacemi. Procentuální podíl na Slovensku už je poněkud zajímavější. V České republice je trend nestabilní, na Slovensku je však trend od roku 2010 jasně rostoucí a to v každém sledovaném roce. Potvrzuje se i to, že se stát aktivně snaží o větší podporu tenisu.

Graf 5.4 Finanční podpora tenisu k celkovým výdajům na sport ze státního rozpočtu České republiky a na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v %)



Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)*

Graf 5.4 uvádí procentní podíl státní dotace do tenisu k celkové dotaci do sportu. Vývoj tohoto grafu je totožný s vývojem uvedeným v grafu 5.3.

Následující tabulka 5.1 znázorňuje vztah průměrné celkové podpory sportu a průměrné podpory tenisu ve sledovaném období. Tento vztah je zhodnocen pomocí korelačního koeficientu.

Tab. 5.1 Vztah průměrné celkové podpory sportu k průměrné podpoře tenisu v České republice a na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

	Průměrná celková podpora sportu	Průměrná podpora tenisu	Korelační koeficient
Česká republika	3 249 937	114 813	0,2136
Slovenská republika	1 021 174	29 926	-0,4894

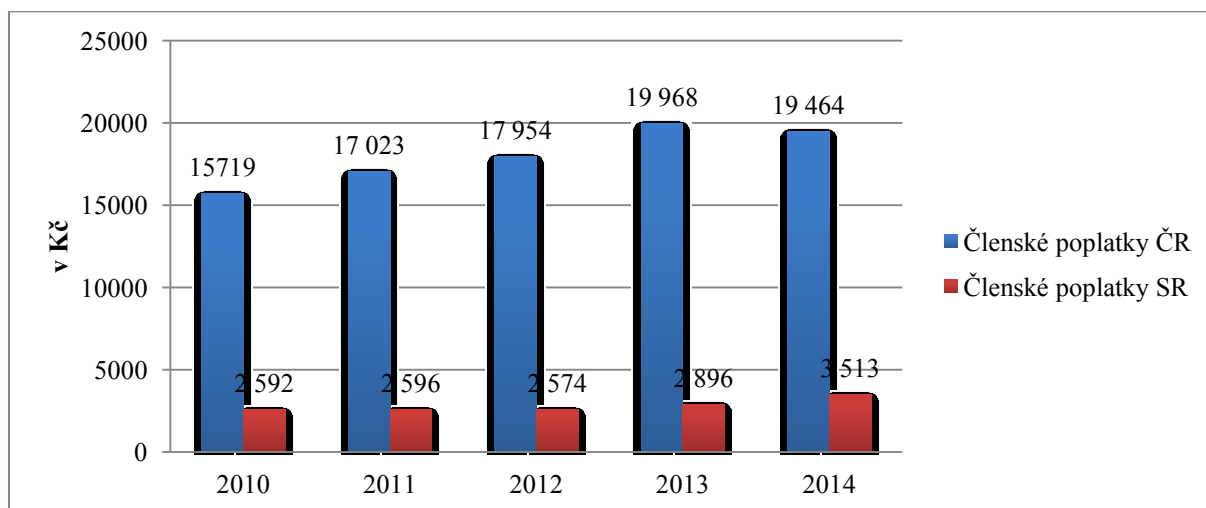
Zdroj: *Vlastní zpracování autora (2016)*

V České republice je možné pozorovat slabou závislost (**0,21**) a proto nárůst celkových dotací velmi málo ovlivňuje velikost finanční podpory. Oproti tomu na Slovensku lze hovořit o nepřímé závislosti (**-0,49**). Koeficient zde říká, že růst celkové průměrné podpory sportu má opačný charakter než průměrná podpora tenisu. Výpočet korelačního koeficientu v tomto případě sloužil především k ověření, zda mezi sledovanými hodnotami existuje nějaké závislost.

D) Zhodnocení finanční podpory tenisu ze soukromých zdrojů

Soukromé zdroje spadají do zdrojů z vlastní činnosti. Jedná se z největší části o členské poplatky, které jsou placené samotnými hráči na jeden kalendářní rok. Vývoj členských poplatků v České republice a na Slovensku je zaznačen v grafu 5.5.

Graf 5.5 Poplatky do tenisu za aktivně hrající hráče v České republice a na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v Kč)



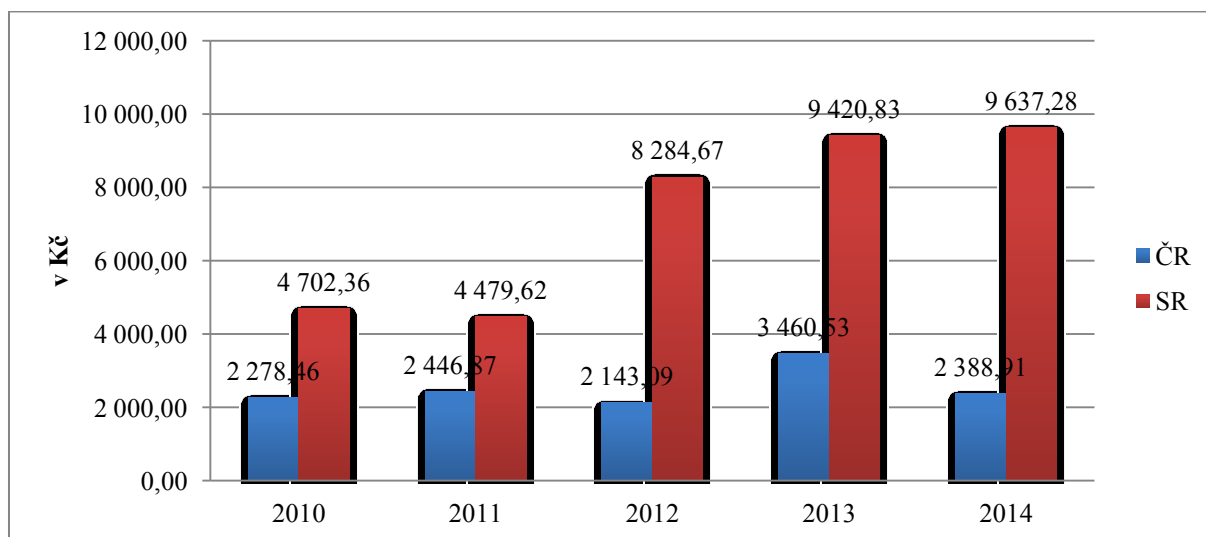
Zdroj: Vlastní zpracování dle ČTS a STZ

V obou zemích je shodné, že členské poplatky musí zaplatit každý hráč sám za sebe. Ovšem zde končí shoda. Následný vývoj je u každé země odlišný. Tím, že základna v České republice činí přes 30 000 aktivních hráčů a na Slovensku je tento počet jen okolo 4 500 aktivních hráčů, musí se tento počet projevit i na počtu zaplacených členských poplatků. Český tenisový svaz vybírá na jednoho hráče v průměru 450 Kč, kdežto Slovenský tenisový svaz zhruba 750 Kč. I přes tento rozdíl jsou příjmy z členských poplatků v České republice velmi rozdílné.

D) Zhodnocení státní dotace do tenisu na jednoho aktivně hrajícího registrovaného hráče

Při pohledu na průměrné státní dotace na jednoho aktivně hrajícího hráče lze nalézt mezi oběma státy značný nesoulad. Průměrný objem prostředků na jednoho aktivně hrajícího hráče za období 2010 – 2014 znázorňuje následující graf 5.5. Jen pro zajímavost bude uveden graf 5.6, který bude znázorňovat rozdíl mezi dotacemi na jednoho aktivně hrajícího hráče a na jeden zaplacený členský příspěvek hráčem. Toto srovnání bude provedeno pro Českou republiku i Slovensko.

Graf 5.6 Dotace ze státního rozpočtu do tenisu na jednoho aktivně hrajícího hráče v České republice a na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v Kč)

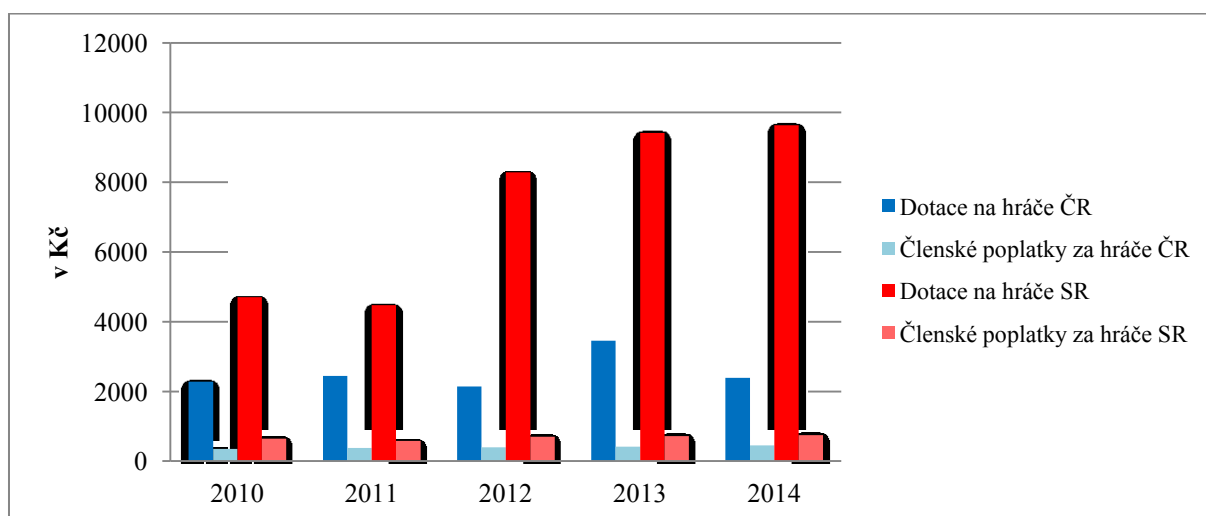


Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)

Z grafu 5.6 je patrné, že Slovensko má na jednoho aktivního hráče daleko větší dotaci než Česká republika. Podpora na jednoho aktivně hrajícího hráče na Slovensku od roku 2011 roste, což je pro tenis velmi dobrý výhled do budoucna. V roce 2014 mělo Slovensko skoro třikrát větší částku na jednoho hráče než v České republice. Následně v Tab. 5.2 je zaznačen korelační koeficient, díky kterému bude ověřen vztah, zda má vliv počet registrovaných hráčů na výši dotace do tenisu.

Jen pro zajímavost je uveden graf 5.7, který hodnotí státní podporu na hráče a členský poplatek zaplacený hráčem, který plyne ze soukromého sektoru.

Graf 5.7 Přehled státních dotací a členských příspěvků na hráče v České republice a na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)

V grafu 5.7 je patrné, že členský poplatek za jednoho hráče je zhruba třetinový oproti státní dotaci, která je poskytována na jednoho aktivně hrajícího hráče. Na Slovensku je tento rozdíl ještě větší, protože zde jsou dotace na jednoho hráče větší než v České republice. Průměrná státní dotace za sledované období 2010 – 2014 činila v České republice 2 544 Kč a průměrný zaplacený členský poplatek byl v tomto období 400 Kč za hráče. Na Slovensku byla za stejné sledované období poskytnuta státní dotace na jednoho hráče ve výši 7 305 Kč a průměrně si za sebe každý hráč ve sledovaném období musel zaplatit 680 Kč.

Následně bude v Tab. 5.2 provedena korelační analýza, díky které bude zjištěno, zda je na sobě závislý počet registrovaných hráčů a dotace do tenisu.

Tab. 5.2 Vztah průměrného počtu aktivně registrovaných hráčů k průměrným dotacím do tenisu v České republice a na Slovensku v letech 2010 – 2014 (v Kč)

	Průměrný počet aktivních hráčů	Průměrné dotace na tenis	Korelační koeficient
Česká republika	44 899	114 813 400	0,9214
Slovenská republika	4 050	29 925 600	0,6639

Zdroj: *Vlastní zpracování autora* (2016)

Při pohledu na korelační závislost lze říci, že v obou zemích je přímá korelační závislost. V České republice se jedná o vysokou přímou závislost (**0,92**) mezi počtem aktivně hrajících hráčů a celkovými dotacemi do tenisu, kdy rostoucí počet registrovaných aktivních hráčů znamená i růst dotací do tenisu. Na Slovensku jde o střední přímou závislost (**0,66**), kdy růst počtu aktivně hrajících hráčů je spojen s nárůstem finanční podpory tenisu na jednoho hráče. Je dobré také uvést, že jelikož velikost souboru sledovaných dat nebyla příliš velká, může se tato korelace v obou státech jevit jako statisticky nevýznamná a určitě nelze jednoznačně označit vztah vybraných veličin jako kauzalitu, protože na objem prostředků na tenis v České republice a na Slovensku působí velké množství jiných faktorů než jen počet aktivně hrajících občanů.

5.4 Zhodnocení podpory tenisu SWOT analýzou

Je velmi důležité vnímat a znát problémy, které se týkají sportovního, respektive tenisového prostředí. Jako poslední metodou zhodnocení je použita SWOT analýza, která vymezuje silné a slabé stránky, ale také příležitosti a případné hrozby. V Tab. 5.3 je uvedena SWOT analýza, která hodnotí rozdílné silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby pro Českou republiku a Slovensko. Pod tabulkou jsou uvedeny tyto dílčí části SWOT analýzy, které jsou pro obě země shodné.

Tab. 5. 3 SWOT analýza podpory tenisu v České republice a na Slovensku

Česká republika		Slovensko	
<p>Silné stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> - kvalitní a dlouhodobá tenisová základna - mediální zájem o tenis - velká členská základna 	<p>Slabé stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> - nevyužívání školských zařízení pro vyuuku tenisu - málo využívané vícezdrojového financování 	<p>Silné stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> - využívání školských zařízení pro vyuuku tenisu - rostoucí finanční podpora ze strany státu 	<p>Slabé stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> - malá členská základna
<p>Příležitosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - větší propagace tenisu především mezi dětmi - dobré využití grantů na podporu tenisu 	<p>Hrozby:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ztráta zájmů dětí o tenis - málo kvalifikovaných trenérů 	<p>Příležitosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zvýšený zájem médií o tenis - pořádání mezinárodních akcí 	<p>Hrozby:</p> <ul style="list-style-type: none"> - snížený mediální zájem o tenis - konkurence v podobě okolních států - malá členská základna

Zdroj: *Vlastní zpracování autora (2016)*

Mezi **silné stránky** v obou státech je možné zařadit působení tenisových klubů jak na vrcholové úrovni, výkonnostní, ale také rekreační, vícezdrojové financování, celoroční možnost sportovat, příliv nových zájemců o tenis ale také pořádání mezinárodních akcí jako například turnaje kategorie ITF, ATP nebo Davis Cup a Fed Cup.

Slabé stránky, které mají obě země společné, jsou především ty, že tenis jako sport je velmi finančně náročný, dále je velmi mnoho klubů se zastaralým vybavením a v neposlední řadě je tenis v obou zemích podporován výhradně ze státního rozpočtu s malou účastí krajů.

V obou státech je možné nalézt několik shodných **příležitostí**, mezi které lze zařadit především větší využití peněžních prostředků z EU, větší mediální propagace tenisu, vytvoření a obnova koncepcí pro podporu sportu a modernizace sportovních center.

Hrozby, které mohou ohrozit jak Českou republiku, tak Slovensko plynou především ze stárnutí obyvatelstva, vlivu nežádoucích jevů (zdravotní stav obyvatel, kriminalita, ztráta zájmů dětí o sport), konkurence v podobě jiných sportů, zvyšující se finanční náročnost, ale také malá finanční podpora.

5.5 Návrhy a doporučení pro Českou republiku a Slovensko na podporu sportu

Problém, který se týká obou zemí, je především v nedostatku finančních prostředků, které do tenisu proudí. Na Slovensku je pozitivní rostoucí trend od roku 2010 je rostoucí, což dává nadějný výhled do budoucna. V České republice je však trend kolísavý a nemá tak stabilní vývoj jako na Slovensku.

Základním a hlavním cílem by mělo být vytvoření nové legislativy a nových konkrétnějších koncepcí, které by vedly k lepšímu cílení a pomohly by navýšit finanční prostředky do tenisu. Na Slovensku od 1. 1. 2016 platí nový zákon o sportě, který uvedl i nová pravidla rozdělování financí mezi svazy. I přesto, že zákon vešel v platnost až letos, tak podle pravidel, které jsou v něm obsaženy, se finanční prostředky rozdělovaly už dva roky předtím. Lze tedy říct, že i tato změna legislativy, která sice vzešla v platnost až letos, ale fungovala již dříve, mohla výrazně ovlivnit příliv financí do tenisu. Dalšími možnostmi získání finančních prostředků pro větší podporu tenisu by mohly být následující návrhy a doporučení.

A) Podpora ze zdrojů EU

Podpora zdrojů z EU by se měla v období 2014 – 2020 zvýšit, a to především díky novému podprogramu Erasmus+. Díky tomuto novému programu bude finanční podpora z EU i na sport, zejména na místní úrovni. Na úrovni krajů je možné získávat prostředky i prostřednictvím jiných programů, které jsou aktuální jak pro Českou republiku, tak pro Slovensko. Mezi takové patří především Evropa pro občany nebo strukturální fondy a Integrované regionální operační programy. Dále kluby mohou získávat finanční prostředky z Evropské unie i díky vytvoření různých projektů, které mohou být spolufinancovány z Fondu mikroprojektů Operačního programu. Může tak spolupracovat například Česká republika s Polskem, ale také Slovensko-Česká republika. Mezi takové projekty mohou patřit uspořádání tenisového tábora pro děti z klubů, které se budou daného projektu týkat, a také uspořádání turnaje pro děti ze zemí, které se projektu zúčastní.

B) Větší zapojení krajů do podpory tenisu

Další možností jak zvýšit příliv finančních prostředků je **větší spolupráce s kraji**. V tuto chvíli se kraje angažují, ale jejich finanční podpora je jednorázová a nejedná se o pravidelnou pomoc. Bylo by potřebné především finančně pomoci klubům, které v daném kraji jsou, také zajistit finanční nebo materiální pomoc talentovaným sportovcům a vytvořit nové společné projekty kraje a oblastního svazu na podporu rozvoje tenisu v dané oblasti.

V návaznosti na spolupráci kraje a svazu by mohlo docházet k plánování větších sportovních akcí, díky kterým budou do kraje proudit turisté z jiných krajů nebo zemí.

C) Spolupráce se školskými zařízeními

Spolupráci se školským zařízením je možné brát jako další z možností růstu finančních prostředků do tenisu. Jde o to, že čím více bude tenis propagován ve školkách a školách, tím naroste větší počet zájemců o tento sport. Jde především o to, zaujmout děti právě pro tenis. Hlavním cílem by tedy měl být nárůst členské základy. Díky tomu se pak mohou zvyšovat i dotace do tenisu a vlastní příjmy. Existuje větší pravděpodobnost, že se vychová další špičkový hráč, což má za následek příliv nových sponzorů, větší mediální sledovanost a větší oblibu tohoto sportu. Slovenský tenisový svaz již začal pracovat se školstvím. Tuto snahu lze hodnotit jedině kladně.

D) Pořádání mezinárodních akcí

Oba svazy - Český a Slovenský tenisový svaz - by měly více organizovat **mezinárodní akce** jak individuálního, tak kolektivního charakteru. Díky těmto akcím se zvýší počet turistů a podpoří také turistický ruch, a tím celkovou ekonomiku. Je možné, že i turisté se budou na dané místo vracet i po skončení akce. Mezi takové akce by se dalo zařadit například pořádání exhibičních turnajů bývalých tenisových hvězd, pořádání nižší kategorie ITF, ale především pořádání turnajů WTA a ATP, které jsou velkým lákadlem pro fanoušky tenisu po celém světě. V České republice je zatím pořádání těchto akcí více a jsou rozloženy tak, aby se akce konaly v různých částech republiky. V této oblasti by mělo Slovensko zapracovat.

6 Závěr

Sport a veškeré pohybové a volnočasové aktivity jsou nedílnou součástí života skoro většiny obyvatel, i tenis je často lidmi vyhledáván. V České republice i na Slovensku je ovšem podpora sportu oproti jiným Evropským zemím spíše na úrovni podprůměru. Tento vývoj se pomalinku mění a je zaznamenán mírný růst finančních prostředků na sport, také i na tenis.

Diplomová práce se zabývala podporou tenisu v České republice a na Slovensku. Cílem diplomové práce bylo zhodnocení finanční podpory tenisu v České republice a na Slovensku za období 2010 – 2014. Stanovený cíl byl splněn.

Pro naplnění cíle byla ověřována hypotéza, zda je státní dotace do tenisu v České republice a na Slovensku závislá na počtu registrovaných hráčů. Hypotéza byla potvrzena. Bylo zjištěno, že ve sledovaném pětiletém období se zároveň s rostoucím počtem registrovaných hráčů, zvyšovala i státní dotace do tenisu v České republice i na Slovensku. Základna v České republice činí v průměru okolo 33 300 registrovaných hráčů a na Slovensku je těchto hráčů 4 700. Výše státní dotace do tenisu v České republice ve sledovaném pětiletém období byla ročně v průměru 114 814 tis. Kč. Na Slovensku byla v období 2010 – 2014 průměrná roční státní dotace do tenisu ve výši 29 926 tis. Kč. Z toho vyplývá, že díky většímu počtu registrovaných hráčů je do tenisu odvedeno více peněz ze státního rozpočtu. Ověření hypotézy proběhlo také pomocí korelační analýzy, kdy v případě České republiky byla zjištěna velmi přímá závislost (0,92) mezi počtem aktivně registrovaných hráčů a celkovými státními dotacemi. Zatímco na Slovensku byla závislost nižší. Míra závislosti byla přímá střední (0,66).

V České republice se státní dotace na jednoho registrovaného hráče pohybovala v průměru okolo 2 544 Kč a na Slovensku byla státní dotace na hráče ve výši 7 305 Kč. Tím, že u Slovenské republiky byla zjištěna jen střední závislost, lze říct, že na výši státní dotace, která je určena na jednoho hráče má z větší části vliv počet aktivně registrovaných hráčů, ale také jsou zde brány v úvahu i jiné aspekty.

Druhá hypotéza ověřovala, zda legislativa přijatá státem ovlivňuje rozsah podpory tenisu a hráčů v České republice a na Slovensku. Tato hypotéza byla potvrzena, bylo zjištěno, že oba státy jsou členskými státy Evropské unie a repektují legislativní dokumenty, mezi které patří Bílá kniha sportu, Evropská charta sportu, Kodex sportovní etiky nebo přímo samotná Lisabonská smlouva. V nadnárodní úrovni se obě země řídí v oblasti tenisu mezinárodní ústavou “Trading as the international Tennis Federation”. Ta vytváří legislativní podporu a

sjednoduje pravidla tenisu pro všechny země, které jsou členem mezinárodní organizace ITF. Česká republika i Slovensko mají na národní úrovni podobné zákony zaměřující se na podporu sportu a národní koncepce státní podpory sportu doplněné o další dokumenty.

Z výsledků zhodnocení podpory tenisu v České republice a na Slovensku vyplynulo, že z institucionálního hlediska je tenis v České republice a na Slovensku zabezpečován především Ministerstvem školství a tenisovými svazy. Legislativní a dokumentační podpora v obou zemích zahrnuje platné zákony a koncepce týkající se sportu. Výsledkem finanční podpory tenisu v České republice a na Slovensku je, že státní dotace do tenisu se v posledních letech mírně zvyšují. Do budoucna se dá očekávat růst finančních prostředků vynaložených z veřejných zdrojů určených na podporu tenisu z důvodu větší podpory sportu ze strany státu.

Podle mého názoru by měla existovat snaha o zvýšení finančních prostředků na podporu sportu, ale také komplexnější legislativa, která by pomohla lépe využít zdroje, které jsou na podporu sportu určeny. Dále by se měly více angažovat kraje, které v tuto chvíli pro tenis představují nepravidelný finanční zdroj. Pokud by kraje začaly více spolupracovat s Českým tenisovým svazem nebo Slovenským tenisovým svazem, mohlo by to pomoci oběma stranám. Samotný Český tenisový svaz by měl začít s ještě větší podporou tenisu, a to především u nejmenších dětí. Tímto krokem by si vytvořil ještě větší členskou základnu, díky které by do tenisu mohl dostat ještě více peněz jak ze státních dotací, tak i ze soukromého sektoru prostřednictvím registračních poplatků a následně se nabalujících nákladů spojených s tenisem. Na Slovensku je vidět snaha o zviditelnění tenisu díky vytvořenému programu, který poskytuje dětem na základních školách se s tenisem seznámit. Pomocí toho rozšiřuje svou základnu. Toto je velmi dobrý krok pro budoucí vývoj.

Seznam použité literatury

a) Knižní zdroje:

- ANDREFF, Wladimir and SZYMANSKI, Stefan. (2006). *Handbook on the economics of sport*. Cheltenham: Edward Elgar. ISBN 1-84376-608-6.
- DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-Technická univerzita, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.
- EVROPSKÁ KOMISE. *Bílá kniha o sportu*. 1. Vyd. Lucemburk: Úřad pro úřední tisky Evropských společností, 2007. 40 s. ISBN 978-92-79-06547-7.
- HOBZA, V., REKTORÍK, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 192 s. ISBN 80-86929-04-3.
- HODAŇ, Bohuslav. *Úvod do teorie tělesné kultury*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2000. ISBN80-7067-781-1.
- HODAŇ, Bohuslav a HOBZA Vladimír. *Financování tělesné kultury jako složky občanské společnosti*. 1. vyd. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2010, s. 214. Monografie (Univerzita Palackého). ISBN 978-802-4426-587.
- HOWARD, R. Dennis and CROMPTON, L. John. *Financing sport*. 2nd Edition Morgantown: Fitness Information Technology, 2004. 607 s. ISBN 1885693389.
- HUGHES, James. *Velká obrazová všeobecná encyklopedie*. Praha: nakladatelství Václav SvojtkaCo, 1999. ISBN 80-7237-256-4
- KOSÍK, Miloš a PACUT Miroslav. *Organizace sportu*. 1. vydání. Ostrava: VŠB - TU Ostrava, 2009, 83 s. ISBN 978-80-248-2017-0.
- NOVOTNÝ, Jiří a kolektiv, *Sport v ekonomice*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.
- NOVOTNÝ, Jiří. *Ekonomika sportu*. 2. vydání. Praha: Oeconomica, 2009. ISBN 978-80-245-1521-2.
- PERÚTKA, Jaromír, *Dějiny telesnej výchovy a športu na Slovensku*. Bratislava: Šport, 1980. 237 s.
- PEKOVÁ, J., PILNÝ J. a JETMAR M. *Veřejný sektor - řízení a financování*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 485 s. ISBN 978-807-3579-364.
- REKTORÍK, Jaroslav et. al. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. aktualizované vyd. Praha: Ekopress, 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-29-3.

- SEKOT, Aleš. *Sport a společnost*. Brno: Paido, FSpS MU, 2003. 196 s. edice pedagogické literatury. ISBN 80-7315-047-6
- SLEPIČKOVÁ, Irena. *Sport a volný čas. Vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2005. 115 s. ISBN 80-246-1039-6.

b) Internetové zdroje:

- AMNYOS, Minister for Health, Youth, Sport and the Voluntary Sector. *Study of public and private financing of sport in Europe*. 2008. Dostupné z: http://www.amnyos.com/documents/amnyos_sport_synthese_ENG.pdf
- Český olympijský výbor. *ČOV.Martin Doktor: Organizace sportu v České republice I. 2016* [online]. 2015, ČOV [16. 2. 2015]. Dostupné z: http://www.ftvs.cuni.cz/FTVS-677-version1-doktor_i.pdf
- Český olympijský tým. *OLYMPIC: Tenis* [online]. 2016, OLYMPIC [11. 4. 2016]. Dostupné z: <http://www.olympic.cz/sport/27--tenis>
- Český tenisový svaz. *ČTS: Informace o Českém tenisovém svazu* [online]. 2015, ČTS [29. 6. 2015]. Dostupné z: <http://www.cztenis.cz/cts>
- Český tenisový svaz. *Český tenisový svaz* [online]. 2015, ČTS [30. 6. 2015]. Dostupné z: <http://www.cztenis.cz/docs/>
- Český tenisový svaz. *ČTS: Stanovy ČTS* [online]. 2015, ČTS [29. 6. 2015]. Dostupné z: http://www.cztenis.cz/docs/stanovy_cts.pdf
- Česká unie sportu. *ČUS: Informace o České unii sportu* [online]. 2016, ČUS [9. 2. 2016]. Dostupné z: <http://www.cuscz.cz/o-nas/co-je-cus.html>
- European Commission. *EUROPA.EU: Sport v EU* [online]. 2016, EUROPA.EU [10. 4. 2016]. Dostupné z: http://europa.eu/pol/spo/index_cs.htm
- European Commission. *EUROPA.EU: Erasmus+* [online]. 2016, EUROPA.EU [10. 4. 2016]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/node_en
- HALÁSKOVÁ, Martina. *Ekonomika sportu* [online]. 2015, VŠB-TU Ostrava [26. 6. 2015]. Dostupné z: <http://lms.vsb.cz/course/view.php?id=15848>.
- HOBZA, Vladimír a Tomáš DOHNAL. *Sport jako perspektivní potenciál rozvoje. Tělesná kultura: sborník kateder tělesné výchovy a tělovýchovného lékařství* [online]. 2008, Vol. 31, No. 2, s. 23-38 [cit. 2015-05-10]. ISSN 1211-6521. Dostupné z: <http://www.telesnakultura.upol.cz/index.php/telesnakultura/article/view/8/8>
- International Tennis Federation. *ITF: Archiv* [online]. 2016, ITF [20. 3. 2016]. Dostupné z: <http://www.itftennis.com/media/221225/221225.pdf>

- Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *MŠMT: Zákon o podpoře sportu* [online]. 2015, MŠMT [24. 6. 2015]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>
- Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *MŠMT: Státní podpora sportu pro rok 2015* [online]. 2015, MŠMT [28. 6. 2015]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/file/34300/>
- Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *MŠMT: Koncepce státní podpory sportu v ČR* [online]. 2015, MŠMT [29. 1. 2015]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>.
- Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *MŠMT: Plán rozvoje sportu 2015 - 2017* [online]. 2016, MŠMT [29. 1. 2016]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/file/36161/>
- Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *MŠMT: Státní podpora sportu pro rok 2015* [online]. 2014, MŠMT [29. 1. 2016]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/file/34300/>
- Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *MŠMT: Archiv* [online]. 2016, MŠMT [29. 1. 2016]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/pro-odborniky>
- Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *MŠMT: Erasmus +* [online]. 2016, MŠMT [10. 4. 2016]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/mezinarodni-vztahy/erasmus>
- Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. *MŠVVaŠ: Financovanie športu* [online]. 2015, MŠVVaŠ [1. 7. 2015]. Dostupné z: <https://www.minedu.sk/financovanie-sportu/>
- Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. *MŠVVaŠ: Koncepcia štátnej politiky v oblasti športu – Slovenský šport 2020* [online]. 2016, MŠVVaŠ [1. 2. 2016]. Dostupné z: <https://www.minedu.sk/9027-sk/koncepcia-statnej-politiky-v-oblasti-sportu-slovensky-sport-2020/>
- Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. *MŠVVaŠ: Alokácia finančných prostriedkov* [online]. 2016, MŠVVaŠ [7. 3. 2016]. Dostupné z: <http://www.minedu.sk/alokacia-financnych-prostriedkov/>
- Pardubická krajská organizace ČUS. *PKS-ČSTV: Vsesportovní kolegium České republiky* [online]. 2016, PKS-ČSTV [9. 2. 2016]. Dostupné z: <http://www.pks-cstv.cz/aktuality/vsesportovni-kolegium-ceske-republiky-bude-dustojnym-partnerem-verejnych-a-statnich-instituci/>.
- RYBÁR, M. *Financovanie telesnej kultúry a športu v Slovenskej republike*. Bratislava, 2009. Diplomová práca. EUBA.
- Sport Slovakia. *Sport Slovakia: Slovensko a sport* [online]. 2015, Sport Slovakia [1. 7. 2015]. Dostupné z:

http://www.sportslovakia.sk/sk/index.php?option=com_content&view=article&id=48&Itemid=18&lang=sk

- Slovenský športový portál. *SPORT.GOV.SK: Organizácia a riadenie športu v SR* [online]. 2016, SPORT.GOV.SK [8. 2. 2016]. Dostupné z: <http://test.sport.iedu.sk/Page/organizacia-a-riadenie-sportu-v-sr>.
- Slovenský športový portál. *SPORT.GOV.SK: Samospráva* [online]. 2016, SPORT.GOV.SK [10. 2. 2016]. Dostupné z: <http://test.sport.iedu.sk/Page/Samosprava>.
- Slovenský tenisový svaz. *STZ: Výročná zpráva 2014* [online]. 2015, STZ [29. 6. 2015]. Dostupné z: http://www.stz.sk/soubory/vyrocná_sprava2014.pdf
- Slovenský tenisový svaz. *STZ: Podpora hráčů a klubů* [online]. 2015, STZ [29. 6. 2015]. Dostupné z: <http://www.stz.sk/podpora-hraci-a-kluby>

Seznam zkratk

ATP	Association of Tennis Professionals
ČR	Česká republika
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy
ČTS	Český tenisový svaz
ČUS	Česká unie sportu
EU	Evropská unie
HDP	Hrubý domácí product
HV	Hospodářský výsledek
ITF	International Tennis Federation
KŠZ	Konfederacie sportovných sväzu
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MŠVVaŠ	Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu
NTC	Národní tenisové centrum
SCM	Sportovní centrum mládeže
SR	Slovenská republika
STZ	Slovenský tenisový svaz
SVT	Středisko vrcholového tenisu
TSM	Tréninkové středisko mládeže
WTA	Women's Tennis Association

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlašuji, že

- jsem byl(a) seznámen(a) s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou (bakalářskou) práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová (bakalářská) práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové (bakalářské) práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou (bakalářskou) práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 22. dubna 2016


.....
Bc. Veronika Ovčáčková

Seznam příloh

Příloha č. 1: Typologie statků dle Jacksona a Browna ve sportu

Příloha č. 2: Úkoly hlavních státních orgánů v České republice a na Slovensku v oblasti sportu

Příloha č. 3: České sportovní prostředí

Příloha č. 4: Organizační rozdělení samosprávy pro řízení sportu na Slovensku

Příloha č. 5: Hlavní priority koncepcí sportu v České republice a na Slovensku

Příloha č. 6: Státní podpora sportu v České republice dle výdajových okruhů v roce 2010 – 2014 (v tis. Kč)

Příloha č. 7: Státní podpora sportu z Národního program rozvoje sportu na Slovensku za roky 2010 – 2014 (v tis. Kč)

Příloha č. 8: Hlavní obsahová náplň Českého a Slovenského tenisové svazu

Příloha č. 9: Celkové náklady Slovenského tenisového svazu za období 2010 – 2014 (v Kč)

Příloha č. 10: Celkové výnosy Slovenského tenisového svazu za období 2010 – 2014 (v Kč)

Příloha č. 11: Přehled státních dotací do sportu v České republice v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

Přílohy

Příloha č. 1: Typologie statků dle Jacksona a Browna ve sportu

	Vylučitelnost ze spotřeby	Nevylučitelnost ze spotřeby
	<i>Čisté soukromé statky</i>	<i>Smíšené statky</i>
DĚLITELSTVO PRO SPOTŘEBU (rivalitní)	<ul style="list-style-type: none"> - Individuální spotřeba a nízké náklady na vyloučení - Produkovány soukromými subjekty, firmami, agenturami - Financovány z výnosu jejich prodeje - <u>Příklady ve sportu:</u> sportovní oblečení, obuv, speciální výživové doplňky 	<ul style="list-style-type: none"> - Spotřebovávány kolektivně, ale podléhají přetížení kapacity nebo vytlačování - Produkovány soukromými firmami nebo přímo veřejných sektorem - Financovány z výnosů jejich prodeje nebo z poplatků za právo užívat službu či z daňových výnosů veřejného rozpočtu - <u>Příklady ve sportu:</u> veřejný plavecký bazén, veřejná sjezdovka
NEĎELITELSTVO PRO SPOTŘEBU (nerivalitní)	<ul style="list-style-type: none"> - Soukromé statky s externalitami - Produkovány soukromými firmami - Poskytovány prostřednictvím trhů se subvencemi nebo korigujícími daněmi - Financovány z výnosu prodeje - <u>Příklady ve sportu:</u> soukromý plavecký bazén, sportovní amatérský klub, lyžařská sjezdovka s vlekm, tenis 	<ul style="list-style-type: none"> - Náklady na vyloučení jsou (popř. nemožnost vyloučení) - Produkovány přímo vládou nebo soukromými firmami na zakázku vlády - Poskytovány netržně, prostřednictvím veřejného rozpočtu - Financovány z daňových příjmů veřejných rozpočtů - <u>Příklady ve sportu:</u> značené turistické cesty, cyklostezky, veřejně přístupná dětská hřiště, veřejná přírodní koupaliště - pláže

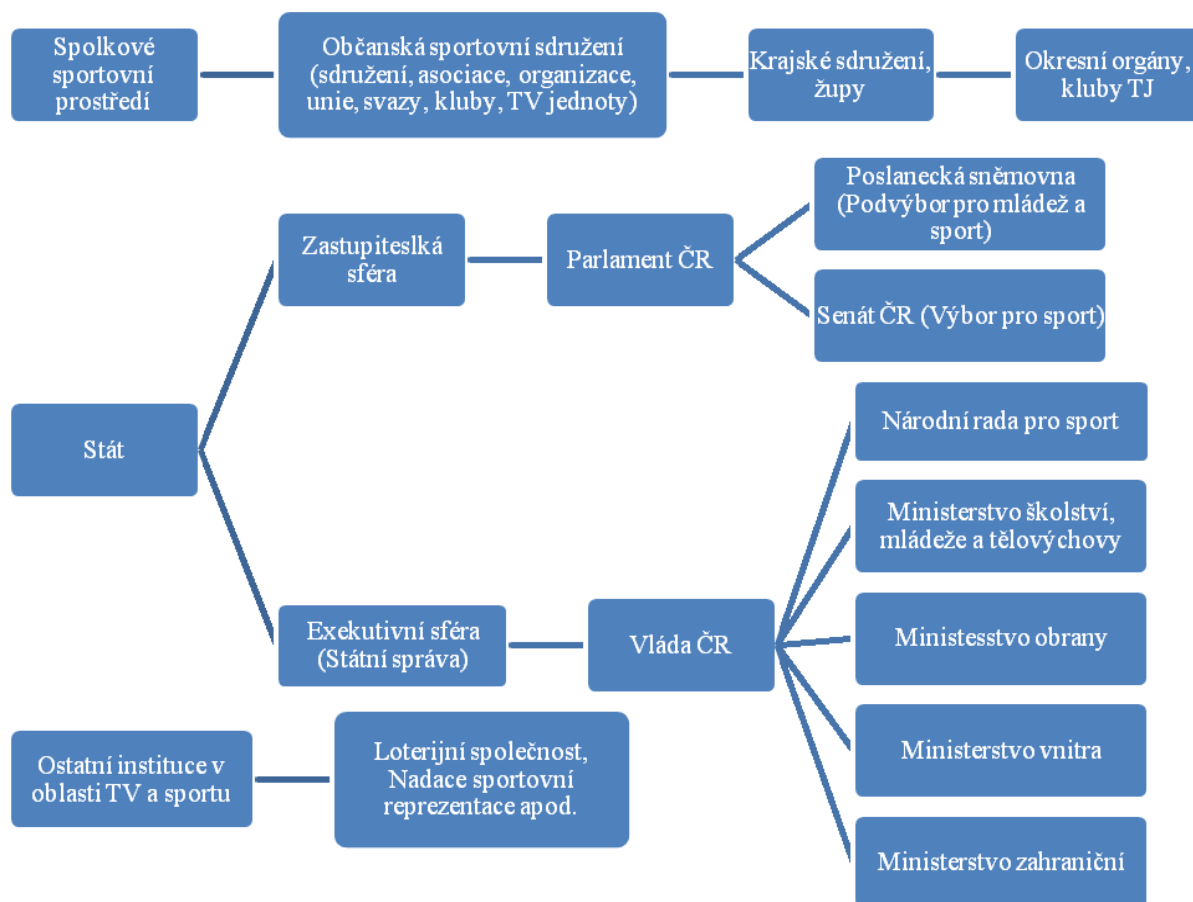
Zdroj: Vlastní zpracování dle NOVOTNÉHO a kolektiv (2011)

Příloha č. 2: Úkoly hlavních státních orgánů v České republice a na Slovensku v oblasti sportu

ČESKÁ REPUBLIKA	SLOVENSKÁ REPUBLIKA
<p>Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy:</p> <ul style="list-style-type: none"> - koncepce státní politiky v tělesné výchově a sportu, - finanční dotace ze státního rozpočtu a institucionální opatření, - právní normy pro zabezpečení sportu, - společenská objednávka na propagaci a prezentaci ČR prostřednictvím sportu, - podpora sportu pro všechny, - podpora sportu zdravotně postižených, - podpora státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů (sportovní třídy, sportovní gymnázia, sportovní centra mládeže) a přípravy na Olympijské hry - koordinace rezortních sportovních center (RSC), - akreditace vzdělávacích zařízení, - antidopingový výbor ČR – antidopingový program ve sportu. 	<p>Ministerstvo školství, vědy a výzkumu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - vytváření podmínek pro rozvoj sportu a sportovců, - příprava návrhu Národních programu sportu a jiných koncepcí týkajících se sportu a jejich následně předkládání vládě, - správa informačního systému, - podpora výchovy a vzdělání v oblasti sportu, - podpora organizace významných mezinárodních sportovních akcí, - poskytování součinnosti při budování sportovní infrastruktury, - sestavování antidopingového programu atd.
<p>Ministerstvo obrany a Ministerstvo obrany:</p> <ul style="list-style-type: none"> - vytvářet podmínky pro rozvoj sportu, pro přípravu ke státní sportovní reprezentaci a přípravu sportovních talentů - zřizovat vlastní rezortní sportovní centra, a zabezpečovat jejich činnosti 	<p>Ministerstvo vnitra a Ministerstvo obrany:</p> <ul style="list-style-type: none"> - starost a péče o vrcholový sport, což spočívá v přípravě sportovních talentů a sportovních reprezentantů v rezortních sportovních střediscích.
<p>Ministerstvo zdravotnictví:</p> <ul style="list-style-type: none"> - financování zdravotní služby poskytované státním sportovním reprezentantům a sportovním talentům - vytvářet také organizační předpoklady umožňující specifický přístup sportovním reprezentantům ke klinické péči 	
<p>Kraje a obce:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů, - zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení, - zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu. všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů. Jedná se především o zajištění práva na provozování sportu, mezi které patří hlavně vytváření podmínek, proto, aby občané kraje mohli na území daného vyššího územně samosprávného celku sport vykonávat. - obce se řadí do základních územně samosprávných celků a mají ve své kompetenci zajistit všestranný rozvoj území a potřeby svých občanů a pečovat o sportovní vyžití svých občanů. 	<p>Kraje a obce:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rozpracování a koncepce a programu rozvoje sportu na podmínky kraje, - podpora organizace a sportovních akcí regionálního, celostátního nebo mezinárodního významu v kraji, - podpora výstavby a provozování sportovních zařízení v příslušných školách, - rozvoj starostlivosti o sport na příslušných školách, - podpora sportovní infrastruktury v kraji apod.

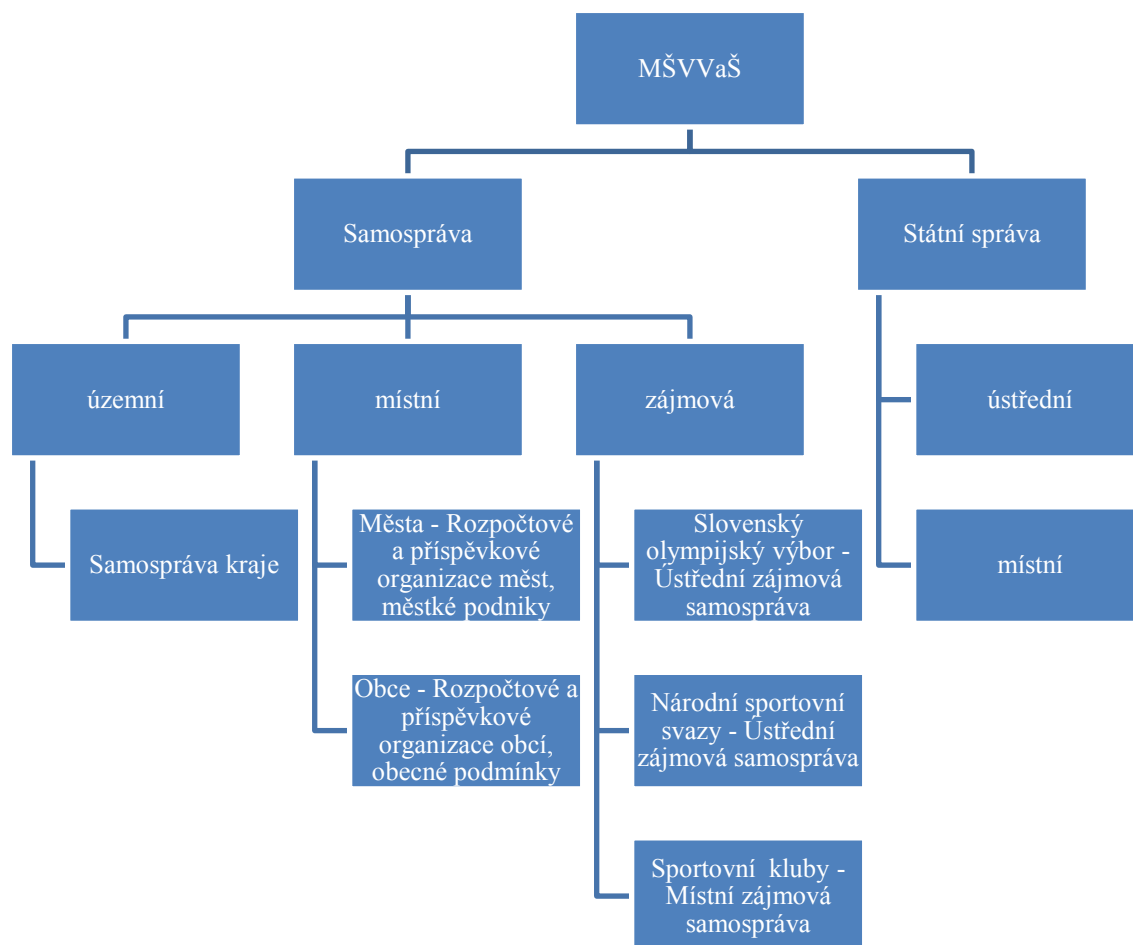
Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)

Příloha č. 3: České sportovní prostředí



Zdroj: *Vlastní zpracování dle ČOV (2015)*

Příloha č. 4: Organizační rozdělení samosprávy pro řízení sportu na Slovensku



Zdroj: *Vlastní zpracování dle Slovenského športového portálu (2015)*

Příloha č. 5: Hlavní priority koncepcí sportu v České republice a na Slovensku

Česká republika	Slovenská republika
<p>Koncepce státní podpory sportu v ČR</p>	<p>Koncepce státní politiky v oblasti sportu – Slovenský sport 2020</p>
<p>Hlavní priority:</p> <ul style="list-style-type: none"> - podpora olympijských sportů a celoživotně provozovaných sportů - sportovní infrastruktura, systémová údržba, provoz a investiční podpora, - financování sportovního a legislativně právního prostředí, - výchova a uplatňování principů fair-play, - upřednostňování podpory péče o sport dětí a mládeže, - podpora programů vzdělávání dobrovolníků a podpora sportu osob se zdravotním postižením, - zintenzivnění působení mediální sféry na hodnotově orientované občany. 	<p>Hlavní priority:</p> <ul style="list-style-type: none"> - podpora sportu jako doporučeného způsobu aktivního trávení volného času široké veřejnosti, především dětí a mládeže, - podpora sportovní reprezentace a příprav sportovně talentované mládeže, - boj proti negativním jevům ve sportu, proti dopingů, ochrany zdraví sportovců a harmonizace antidopingové regulace, - zabezpečení transparentního a efektivního financování sportu, - vytvoření zodpovědného legislativního rámce ve sportu.
<p>Plán podpory rozvoje sportu 2015 - 2017</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - vytvoření pracovní skupiny se zástupci ostatních zainteresovaných subjektů, - zvýšit spolupráci mezi školami a TJ a SK, - nově formulovat vzdělávací programy v oblasti tělesné výchovy, - vytvořit systematický přehled o počtu a kvalitě sportovních zařízení, - zajistit plánování synergického a stabilního financování sportu z více zdrojů, a to zejména legislativními změnami příslušných zákonů, - zaměření na podporu profesního vzdělávání trenérů a asistentů. 	

Zdroj: *Vlastní zpracován dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)*

Příloha č. 6: Státní podpora sportu v České republice dle výdajových okruhů v roce 2010 -2014 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014	
Sportovní reprezentace	986 427	1 044 811	1 065 160	1 065 160	1 061 918	Sportovní reprezentace
Program I. - Sportovní reprezentace	367 234	365 892	369 392	368 392	361 509	Program I. - Sportovní reprezentace ČR
Program II. - Sportovní centra mládeže	175 000	332 000	332 000	332 000	330 000	Program II. - Sportovní talentovaná mládež
Program III. - Sportovní talent	83 000					
Resortní centra						Podpora resortních sportovních center
RSC Ministerstvo obrany	150 000	142 500	150 000	150 000	149 821	RSC Ministerstvo obrany
RSC Ministerstvo vnitra	114 500	108 775	114 500	114 500	114 350	RSC Ministerstvo vnitra
Vysokoškolský sportovní klub	83 632	83 593	87 217	88 217	93 504	Vysokoškolský sportovní klub
Antidopingový výbor	12 456	12 051	12 051	12 051	12 734	Antidopingový výbor
Veřejně prospěšné programy	312 624	989 422	1 917 624	1 707 624	2 287 624	Všeobecná sportovní činnost
Program IV. - Sportovní střediska	74 000	57 737	63 524	63 524	63 524	Program III. - Činnost sportovní organizace
Program V. - Národní program Sport pro všechny	31 000	154 602	154 000	154 000	154 000	Program IV. - Údržba a provoz sportovních zařízení
Program VI. - Sport a škola	20 000	x	1 080 000	570 000	1 080 000	Program V. - Organizace sportu
Program VII. - Sport zdravotně postižených	9 000					
Program VIII. - Údržba a provoz	177 702					
Ostatní dotace	922	922	x	x	x	Ostatní dotace
Rozvojový program Sportovních gymnázií	63 879	62 322	69 946	70 000	70 000	Rozvojový program Sportovních gymnázií
Program 233510 - Investiční výdaje	612 986	777 083	620 100	920 100	920 100	Program 133510 - Investiční výdaje
Celkem	1 975 916	2 096 555	3 052 730	2 842 784	3 419 542	Celkem

Zdroj: Vlastní zpracování dle MŠMT a MŠVVaŠ (2016)

Příloha č. 7: Státní podpora sportu z Národního programu rozvoje sportu na Slovensku za roky 2010 – 2014 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014
Sport na školách a rekreační sport	26 852	13 865	33 775	25 542	11 559
Státní sportovní reprezentace a rozvoj sportovního odvětví	442 254	433 551	553 575	545 974	528 593
Sportovně talentovaná mládež	201 537	192 392	164 778	163 801	177 726
Materiálně-technický rozvoj sportu	1 201 993	29 180	23 637	27 531	9 429
Koordinace projektů a průřezové činnosti	7 765	9 192	3 014	2 793	6 126
Antidopingová agentura SR	11 749	11 579	9 591	10 754	10 973
Národní sportovní centrum	46 897	46 674	52 171	30 483	38 565
Národní program rozvoje sportu v SR	1 939 047	736 434	840 541	806 878	782 971

Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠVVaŠ (2016)*

Příloha č. 8: Hlavní obsahová náplň Českého a Slovenského tenisového svazu

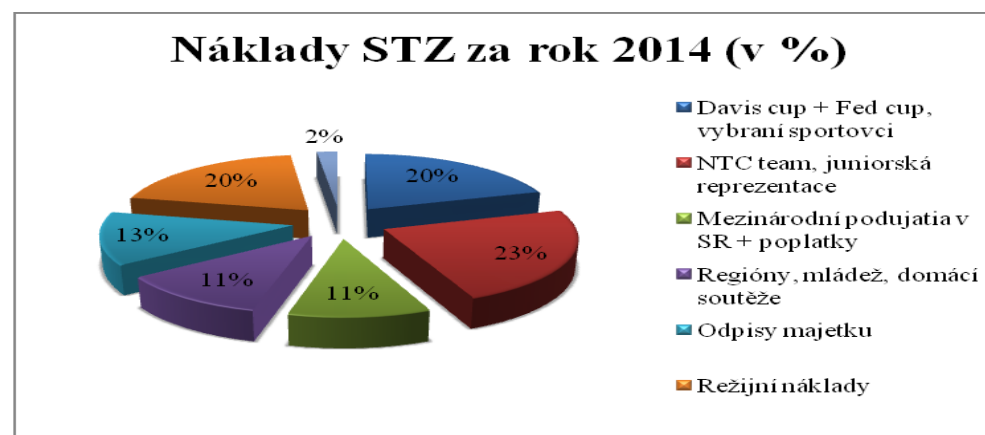
Česká republika	Slovenská republika
<ul style="list-style-type: none">- hájí zájmy tenisu vůči státu, úřadům, jakož i ostatním právnickým a fyzickým osobám,- podporuje zájmy svých členů týkající se jejich činnost v ČTS,- organizuje státní reprezentaci České republiky a zastupuje český tenis v rámci mezinárodních vztahů, má právo stát se členem jiných národních a mezinárodních sportovních organizací,- spolupracuje s Českým olympijským výborem při účasti tenisu na olympijských hrách,- pořádá tenisové události ve své působnosti,- vydává pro Českou republiku sportovně technické předpisy tenisu, řády pravidla,- řídí soustavu vrcholového tenisu a systém výběru a výchovy sportovně talentované mládeže,- koordinuje činnost oblastních tenisových svazů,- řídí systém výchovy hráčů, trenérů, rozhodčích a ostatních funkcionářů,- pečuje a podporuje rozvoj tenisových sportovních zařízení,- získává finanční a jiné prostředky pro rozvoj tenisu buď sám, nebo prostřednictvím marketingové společnosti,- vydává odborné materiály,- zabezpečuje v rozsahu své působnosti účinnou propagaci ve sdělovacích prostředcích,- navrhuje systém, organizuje a řídí mistrovství České republiky,- vydává vlastní tiskové materiály	<ul style="list-style-type: none">- zabezpečuje všechny potřebné kontakty s vnitrostátními orgány,- zabezpečuje všechny potřebné mezinárodní kontakty,- organizuje a řídí celostátní i mezinárodní tenisové soutěže,- zabezpečuje státní reprezentaci,- řídí oblast vrcholového tenisu,- zabezpečuje odborné vzdělávání trenérů nebo rozhodčích,- vydává předpisy, podle kterých se řídí činnost v rámci STZ,- pomáhá zabezpečovat materiálně-technický rozvoj členských klubů a poskytuje metodickou pomoc tenisovému hnutí v SR,- v komunikaci s médii,- podporuje rozvoj tenisového sportu ve všech kategoriích,- vyvíjí aktivní činnost v ekonomické sféře, ve snaze dosáhnout hospodářské rovnováhy.

Zdroj: *Vlastní zpracování dle ČTS a STZ (2016)*

Příloha č. 9: Celkové náklady Slovenského tenisového svazu za období 2010 – 2014 (v Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014
Náklady celkem	54 821 823	50 470 379	51 924 766	58 660 503	63 248 585
Davis cup + Fed cup, vybraní sportovci	6 861 496	7 175 770	8 216 965	9 787 001	12 847 040
NTC team, juniorská reprezentace	13 243 200	11 639 892	10 856 509	12 684 357	14 742 005
Mezinárodní akce ve SR + poplatky	2 669 383	3 939 097	3 466 309	7 052 164	6 619 461
Regióny, mládež, domácí soutěže	8 705 885	7 790 503	10 114 737	7 552 637	7 162 090
Odpisy majetku	14 047 729	10 564 580	9 656 065	8 718 856	8 167 806
Režijní náklady	7 494 922	7 310 140	7 802 111	11 449 197	12 445 974
Ostatní náklady	1 799 209	2 050 399	1 812 071	1 416 292	1 264 209

Zdroj: Vlastní zpracování dle STZ (2015).

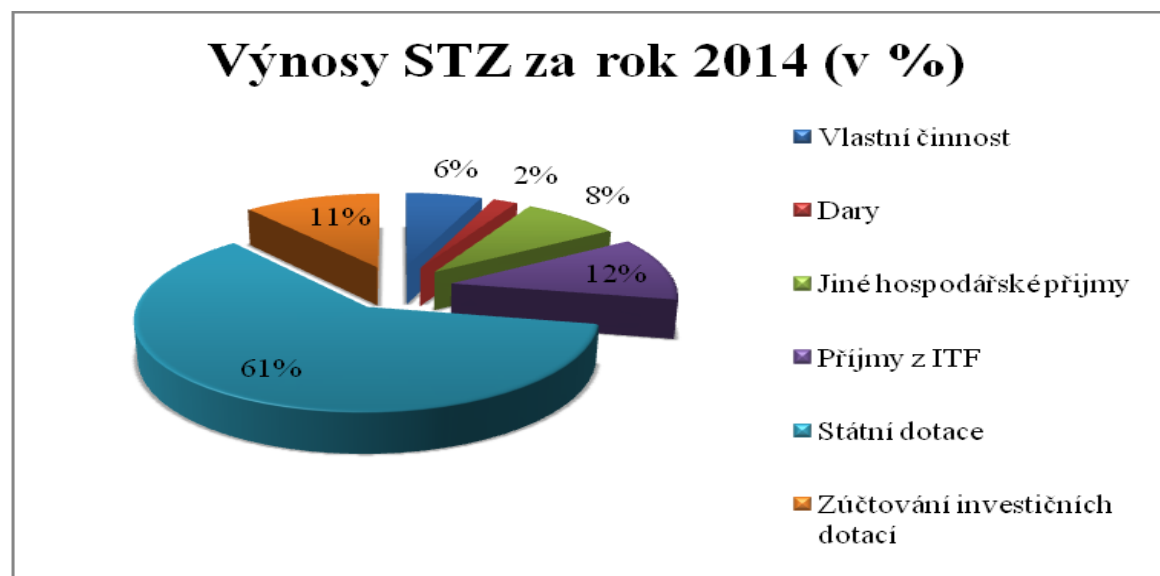


Zdroj: Vlastní zpracování dle STZ (2015).

Příloha č. 10: Celkové výnosy Slovenského tenisového svazu za období 2010 – 2014 (v Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014
Výnosy	61 227 262	47 131 873	52 177 292	61 010 516	69 506 902
Vlastní činnost	3 854 567	3 602 695	3 963 376	3 738 128	4 346 457
Dary	1 870 604	1 652 249	1 912 541	1 188 536	1 370 103
Jiné hospodářské příjmy	15 535 579	5 110 302	3 461 213	4 232 824	5 594 943
Příjmy z ITF	3 382 543	4 521 075	3 917 596	6 040 453	8 110 963
Státní dotace	23 179 259	22 272 842	29 857 253	37 579 658	42 321 784
Zúčtování investičních dotací	13 404 711	9 972 710	9 065 312	8 230 917	7 762 653

Zdroj: Vlastní zpracování dle STZ (2015).



Zdroj: Vlastní zpracování dle STZ (2015).

Příloha č. 11: Přehled státních dotací do sportu v České republice v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014
Sportovní reprezentace	986 427	1 004 811	1 065 160	1 065 160	1 061 918
<i>z toho:</i>					
ČSTV (ČUS)	407 707	537 105	514 999	523 038	323 329
Tenis	30 307	26 025	27 285	30 286	46 976
Všeobecná sportovní činnost	312 624	990 344	1 917 624	1 707 624	2 287 624
<i>z toho:</i>					
ČSTV (ČUS)	187 064	94 628	566 112	537 909	821 454
Tenis	5 123	2 950	32 783	26 096	56 354
Investiční výdaje	612 986	777 083	620 100	920 100	920 100
<i>z toho:</i>					
ČSTV (ČUS)	172 735	55 900	112 645	426 780	x
Tenis	66 900	80 640	34 200	108 142	x

Zdroj: *Vlastní zpracování dle MŠMT (2016)*