



Este documento ha sido descargado de:  
This document was downloaded from:



**Portal *de* Promoción y Difusión  
Pública *del* Conocimiento  
Académico y Científico**

**<http://nulan.mdp.edu.ar> :: @NulanFCEyS**

**+info <http://nulan.mdp.edu.ar/2602/>**

28, 29 y 30 de septiembre de 2016

# XXI REUNIÓN ANUAL RED PYMES MERCOSUR

Del conocimiento a la acción:

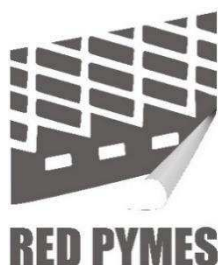
Nuevos desafíos para potenciar  
el desarrollo de las PyMEs

## Redes, Encadenamientos Productivos y Clusters de Empresas (Parte I)

Editores

Rubén Ascúa, Sonia Roitter, Martín Rodríguez Miglio y  
Mariana Florencia Ortiz

## Lecturas seleccionadas de la XXI Reunión Anual Red Pymes Mercosur



2016

ISBN: 978-987-3608-23-0

ISBN: 978-987-3608-25-4

## **DIVERSIDAD Y DIVERSIFICACIÓN EN 85 ÁREAS ECONÓMICAS LOCALES DE ARGENTINA (1998 A 2014)**

**Carla Daniela Calá, Leandro Llorente, Juan Sebastián Rotondo**

Universidad Nacional de Mar del Plata.  
Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social  
dacala@mdp.edu.ar  
llorente@trabajo.gob.ar  
juanrotondo@trabajo.gob.ar

### **Resumen**

La diversificación productiva ha sido señalada como una forma de promover el cambio estructural regional, incentivar la realización de actividades más dinámicas o más complejas, generar externalidades positivas y disminuir la vulnerabilidad de los territorios. Este trabajo constituye un primer aporte para analizar el grado de diversidad productiva y su evolución en todo el territorio argentino, a partir de datos de empleo registrado en 85 Áreas Económicas Locales (AEL) entre 1998 y 2014. Los resultados indican que, desde una perspectiva nacional y regional, la estructura económica a transita desde 1998 un proceso que tiende a la especialización productiva, es decir, a la concentración del empleo en un menor número de actividades. Del análisis a nivel de AEL se desprende la existencia de dos procesos de carácter acumulativo: uno en el cual las AEL de menor tamaño e inicialmente muy especializadas se diversifican a lo largo del período, y otro en el cual las AEL de mayor tamaño y mayor diversidad inicial tienden a especializarse. Adicionalmente, se verifica que las áreas especializadas en comercio y servicios, en actividades extractivas o en turismo, se diversifican significativamente menos que las agroindustriales, *ceteris paribus*.

### **1. Introducción**

El estudio de la evolución de las economías regionales, en particular, los cambios en la composición de la estructura productiva en términos de empleo, ha suscitado un creciente interés por parte de los investigadores, en especial en países desarrollados<sup>44</sup>. Algunas

---

<sup>44</sup> A modo ilustrativo, se puede mencionar a Malizia y Ke (1993) y Bagchi-Sen y Pigozzi (1993) para Estados Unidos; Marshall (1975; 1981) y Davies y Donoghue (1993) para Canadá; O'Donoghue (1999), Dewhurst y McCann (2002) y Bishop y Gripiaios (2007) para Gran Bretaña.

## REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)

regiones pueden tener una estructura más diversa (con el empleo distribuido en muchos sectores) o especializada (con el empleo concentrado en pocos sectores), y a su vez, estas características pueden variar con el tiempo, dando lugar a procesos dinámicos conocidos como diversificación (aumento en la diversidad) y especialización (O'Donoghue, 1999). Dado que ambos fenómenos pueden tener diferentes impactos territoriales, el interés de los investigadores se relaciona principalmente con la posibilidad de identificar estrategias de crecimiento regional basadas en distintos grados de diversidad productiva.

En la actualidad no existe un consenso acerca de los efectos de la diversidad y la especialización sobre el crecimiento regional, y diferentes teorías proponen relaciones contrapuestas. Por un lado, los modelos neoclásicos de comercio derivados de los principios ricardianos indican que las regiones (así como los países) deberían especializarse en aquellos bienes en los que poseen ventajas comparativas. Las regiones especializadas, además, proporcionan a las empresas de una misma actividad las llamadas economías de localización, es decir, externalidades positivas derivadas de la presencia de proveedores específicos, de un mercado de trabajo especializado y de *spillovers* tecnológicos (Marshall, 1890; Martin y Sunley, 2003). De aquí se derivan las estrategias de desarrollo basadas en promover *clusters* de empresas en determinados sectores (Cumbers y MacKinnon, 2004).

Por otro lado, trabajos recientes a nivel de países indican que la relación entre especialización y PBI *per cápita* presenta una forma de U: al menos hasta que los países alcanzan cierto grado de desarrollo, el crecimiento se asocia fuertemente con la diversidad de bienes que se producen y se exportan (Imbs y Wacziarg, 2003). Las regiones diversificadas, además, proporcionan economías de urbanización, es decir, externalidades positivas derivadas de la interacción entre empresas de diferentes sectores (Hoover, 1936). El aumento de la diversidad regional también se asocia con la posibilidad de promover un cambio estructural, dado que facilita la especialización en actividades más dinámicas o más complejas (Hidalgo *et al.*, 2007; Neffke *et al.*, 2011; Hidalgo y Hausmann, 2009; Hausmann *et al.*, 2014) y promueve la innovación (Duranton y Puga, 2000). Finalmente, la diversidad reduce el riesgo ante *shocks* exógenos, proporcionando una mayor estabilidad en los niveles de producción y de empleo (Ghosh y Ostry, 1994; Kosacoff y Ramos, 1999; O'Donoghue, 1999, Haddad *et al.*, 2010).

La evidencia con relación al grado y la evolución de la diversidad regional en Argentina es muy escasa, y se limita a las áreas económicas locales de la región pampeana (Mazorra y Beccaria, 2007). Hasta el momento, no existen estudios que analicen el grado de diversidad y su evolución en todo el país. Este trabajo pretende hacer un aporte en ese sentido. El objetivo es explorar la diversidad y la diversificación productiva en 85 Áreas Económicas Locales (AEL) de Argentina entre 1998 y 2014, identificando a las regiones más diversas y describiendo la evolución de esa diversidad a lo largo del período estudiado. Adicionalmente se pretende vincular ambos aspectos con algunas características estructurales de las regiones, tales como su tamaño o el perfil de especialización.

## **2. Marco teórico de referencia**

### **2.1 Determinantes regionales de la diversidad y diversificación**

La diversidad productiva es el resultado final de diferentes procesos que se yuxtaponen en el ámbito regional, como la creación de nuevas empresas o el crecimiento de empresas existentes en sectores menos tradicionales; la salida de empresas o la disminución del empleo en sectores más tradicionales o la entrada de nuevas ramas de actividad productiva<sup>45</sup>. Numerosos trabajos empíricos señalan que la diversidad se relaciona en forma directa con el tamaño de la región (entre otros, Duranton y Puga (2000) para EE.UU., Beckstead y Brown (2007) para Canadá, Dewhurst y McCann (2002) para Gran Bretaña y Begovic (1992) para la ex Yugoslavia). Esta relación encuentra fundamento teórico en los modelos de la Nueva Geografía Económica (NGE) (Krugman, 1991; 1995; 1998; 1999) que explican la formación de grandes aglomeraciones a partir de la interacción entre fuerzas centrípetas (que concentran la actividad económica) y centrífugas (que la dispersan). Si bien estos modelos generan una gran variedad de resultados dependiendo de los supuestos específicos (teóricamente se pueden esperar ciudades totalmente especializadas, grandes ciudades más especializadas o más diversificadas) la NGE resalta una serie de elementos que explican la diversidad y la diversificación de grandes ciudades (Bishop y Gripiaios, 2007). Las empresas se localizan en grandes aglomeraciones a fin de

---

<sup>45</sup> Asimismo, la diversificación regional puede ser la manifestación de un proceso que se produce a nivel de la firma, es decir, empresas que incorporan nuevos productos o nuevas líneas de negocios. Lamentablemente, los datos disponibles para este estudio no permiten detectar ese tipo de diversificación.

## REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)

explotar economías de escala internas y externas y reducir costos de transporte, mientras que los individuos también se radican allí porque obtienen salarios mayores y pueden acceder a infraestructuras de mejor calidad y a una mayor variedad de bienes. Dicha variedad es resultado del mayor número de empresas, la diversidad de preferencias y el mayor poder adquisitivo de la población en las grandes aglomeraciones. Sin embargo, a estas fuerzas centrípetas se contraponen las fuerzas centrífugas, originadas en la inmovilidad de las actividades económicas ligadas a recursos naturales y en los efectos de congestión o deseconomías de aglomeración.

La diversidad también está asociada a las capacidades existentes en un territorio. Del análisis a nivel de países realizado por Hausmann e Hidalgo (2010) se desprende que las regiones con mayores capacidades productivas, institucionales y organizativas podrán producir más variedad de bienes, de creciente complejidad y menor ubicuidad<sup>46</sup>. A su vez, son esas mismas capacidades y su aplicación a la producción de bienes y servicios las que permiten a los territorios desarrollar procesos de aprendizaje social y acumular conocimiento productivo, en un proceso circular y fuertemente dependiente del sendero previo (*path dependent*) (Hausmann *et al.*, 2014).

En síntesis, es de esperar que las regiones más diversas sean las que concentren una gran cantidad de empresas y de individuos, junto con aquellas que posean más capacidades. Asimismo, el carácter acumulativo de los modelos de la NGE implica que las condiciones que generan una mayor diversidad en grandes ciudades incentivan además el crecimiento de esa diversidad en el tiempo. De la misma forma, el carácter *path dependent* del proceso de aprendizaje refuerza las capacidades de las regiones para producir una gama cada vez más amplia de bienes más complejos (Martin y Sunley, 2003).

Adicionalmente, como los factores que promueven la diversidad pueden actuar de manera diferente en los distintos sectores, la evolución de la diversidad se relaciona con la estructura industrial de la región<sup>47</sup>. Por ejemplo, regiones especializadas en bienes ubicados en zonas más densas del espacio de productos definido por Hausmann e Hidalgo

---

<sup>46</sup> La ubicuidad es una medida que indica el número de países/regiones capaces de producir un bien (a menor ubicuidad, menor es la cantidad de países/regiones que producen ese bien). Indirectamente revela información sobre el volumen de conocimiento y capacidades requeridos para su elaboración (Hausmann *et al.*, 2014).

<sup>47</sup> A nivel firma, Utton (1997) encuentra importantes diferencias sectoriales con relación al grado de diversificación de las grandes empresas manufactureras británicas.

(2010) tienen más posibilidades de aumentar la diversidad. El impacto de las economías de localización y urbanización también puede ser diferente entre sectores: las primeras suelen tener mayor importancia para las actividades manufactureras tradicionales mientras que las segundas suelen ser más importantes para los servicios y las manufacturas más intensivas en conocimiento (Henderson *et al.*, 1995). Así, puede esperarse que las regiones especializadas en servicios proporcionen economías de urbanización que incentiven el ingreso y el crecimiento de empresas de numerosos servicios e industrias nuevas, mientras que las regiones especializadas en industrias maduras incentiven el ingreso y el crecimiento de las empresas del mismo sector. En otras palabras, es de esperar que el crecimiento de regiones más chicas (o especializadas en industrias maduras) aumente la concentración productiva de esas regiones, mientras que el crecimiento de regiones más grandes (o especializadas en servicios o en nuevas industrias) aumente su diversificación (si incrementa la participación de empresas de servicios o industrias menos tradicionales) o la disminuya (si aumenta la participación relativa de los sectores preponderantes).

### 2.2 Diversidad, diversificación y crecimiento

Tal como señala O'Donoghue (1999: 550) la visión tradicional de los años 70 y 80 atribuía el aumento en la diversidad regional al crecimiento, estableciendo una relación causal sintetizada en la expresión "la diversificación viene con el crecimiento". Sin embargo, a la luz de los nuevos modelos de NGE y el enfoque de Hausmann e Hidalgo (2010), es posible identificar una relación de causalidad mutua, que se refuerza con el tiempo y depende de las circunstancias específicas.

Por un lado, mayores niveles de diversidad regional pueden incentivar el crecimiento local a través de múltiples canales: a) migración de individuos, algunos de ellos con habilidades específicas, en la búsqueda de nuevas oportunidades laborales y de un entorno menos vulnerable a las crisis, b) entrada o crecimiento de empresas que actúen como proveedoras, clientas o competidoras de las empresas existentes; c) creación de nuevas capacidades en la región, que faciliten la innovación y permitan la realización de actividades más complejas<sup>48</sup>; d) generación de economías de urbanización. Por otro lado, el crecimiento

---

<sup>48</sup> Hausmann e Hidalgo (2010) muestran que su medida de conocimiento productivo (que determina la capacidad de diversificar de los países) permite dar cuenta de las diferencias de ingreso entre países y tiene la capacidad de predecir la tasa de crecimiento mejor que los indicadores tradicionales.

## REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)

también puede promover la diversificación, ya que las empresas que crecen pueden abrir nuevas líneas de negocios e estimular el ingreso de empresas proveedoras o competidoras, así como mayores niveles de demanda o ingreso real pueden afectar positivamente el desarrollo de sectores menos tradicionales. Asimismo, el crecimiento puede incentivar la diversificación si se enmarca en un contexto favorable a la sustitución de importaciones.

Todos estos argumentos apuntan a la existencia de un vínculo positivo (mutuamente determinado) entre crecimiento y diversificación. Sin embargo, también es factible que el crecimiento no involucre la creación de nuevas capacidades, por ejemplo, por tratarse de actividades económicas de enclave, con escasos efectos sobre el tejido productivo local. Asimismo, algunos cambios en la forma de organización de la producción llevan a que zonas antiguamente especializadas en industrias maduras se diversifiquen hacia los servicios, como resultado de la tercerización de actividades anteriormente desarrolladas al interior de las empresas industriales (O'Donoghue, 1999). Finalmente, tal como se menciona en el apartado anterior, el crecimiento de regiones especializadas en industrias maduras probablemente aumentará la especialización productiva de esas regiones.

Incluso, la relación entre diversificación y crecimiento puede ser no lineal. A nivel de países, Imbs y Wacziarg (2003) muestran que en las naciones menos desarrolladas un incremento en el ingreso *per cápita* se asocia con mayores niveles de diversificación, mientras que a partir de niveles relativamente altos de ingreso *per cápita* esta relación se revierte. En trabajos más recientes (Imbs *et al.*, 2014) estos autores asocian la diversificación con la aglomeración regional de la actividad económica al interior del país. En particular, muestran en forma empírica y teórica que en los países en desarrollo la diversificación sectorial se acompaña por una mayor aglomeración geográfica, y las regiones se vuelven más heterogéneas. En cambio, en los países desarrollados, la tendencia es hacia una mayor especialización, la cual es acompañada por una dispersión de la actividad económica, y las regiones se vuelven consecuentemente más homogéneas.

En síntesis, en términos teóricos, cabe esperar que exista una gran variedad de tendencias en los fenómenos de diversificación y especialización, dependiendo del país en cuestión y de las características particulares de la región analizada.



### 3. Metodología

La fuente de datos utilizada es la Base de Datos para el Análisis Dinámico del Empleo (BADE), elaborada por el Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE), dependiente del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación (MTEySS). La BADE se construye a partir de los registros administrativos de la seguridad social (SIPA), y posee datos sobre el total de empleo formal registrado en empresas privadas en Argentina, desagregado en 85 Áreas Económicas Locales (MTEySS, 2010). Adicionalmente, los datos de empleo se desagregan en 24 sectores (Cuadro 1).

**Cuadro 1: Total de empleo privado registrado en Argentina. 1998 y 2014.**

Sector	1998	2014	Cambio 1998-2014 (%)
1. Actividades agropecuarias y pesca	264.649	333.501	26,0
2. Minería y petróleo	34.731	79.500	128,9
3. Alimentos y tabaco	281.188	358.950	27,7
4. Textiles, confecciones, cuero y calzado	128.449	153.916	19,8
5. Madera y papel	70.568	85.097	20,6
6. Química y petroquímica	122.171	171.563	40,4
7. Metalmecánica	172.184	234.929	36,4
8. Automotores y neumáticos	74.711	99.628	33,4
9. Otras manufacturas	108.659	136.088	25,2
10. Construcción	274.144	431.797	57,5
11. Comercio mayorista	217.752	365.039	67,6
12. Comercio minorista	402.856	770.444	91,2
13. Hotelería y restaurantes	117.868	257.284	118,3
14. Transportes	265.224	458.679	72,9
15. Comunicaciones	86.414	95.698	10,7
16. Servicios financieros	144.686	162.449	12,3
17. Actividades inmobiliarias y de alquiler	130.432	113.309	-13,1
18. Actividades de informática	18.739	87.068	364,6
19. Servicios empresariales y de investigación	331.454	649.023	95,8
20. Educación	237.953	448.186	88,4
21. Salud	170.006	267.780	57,5
22. Otros servicios públicos y sociales	88.835	119.735	34,8
23. Servicios culturales	48.747	112.033	129,8
24. Otros servicios	178.609	252.500	41,4
<b>TOTAL</b>	<b>3.971.028</b>	<b>6.244.195</b>	<b>57,2</b>

Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial - MTEySS sobre SIPA.

El estudio es de tipo descriptivo. El grado de diversidad regional se cuantifica mediante la inversa del índice de Herfindahl-Hirschman (HH), es decir, la inversa de la sumatoria de la

## REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)

participación de cada sector en el empleo regional, elevada al cuadrado (Duranton y Puga, 2000; Viladecans, 2001; Dewhurst y McCann, 2002):

$$DIV_i = \frac{1}{HH} = \frac{1}{\sum_{j=1}^J \left(\frac{E_i^j}{E_i}\right)^2}$$

donde  $E_i^j$  representa la cantidad de empleo en el sector  $j$  y la región  $i$  y  $E_i$  el total de empleo en la región  $i$ .

A los efectos de este ejercicio, se excluye el sector de la construcción, ya que su carácter volátil y pro-cíclico distorsiona la evolución del empleo, particularmente en algunas AEL de pequeña escala. Tampoco se incluyen los servicios de salud y educación, que tienen una gran participación relativa pero su crecimiento se encuentra asociado principalmente al incremento poblacional.

Las AEL se clasifican de acuerdo a su primera especialización en áreas industriales, agropecuarias, agroindustriales, extractivas, especializadas en comercio-servicios y dedicadas al turismo. La especialización de cada AEL se calcula a partir de los datos de empleo registrado con un nivel de desagregación sectorial de 1 dígito de la CIIU Rev. 3 aplicando la fórmula del índice de especialización relativa, que se define como:

$$SI_{ij} = \frac{E_i^j}{E_i} / \frac{E_N^j}{E_N}$$

donde  $E_i^j$  representa la cantidad de empleo en el sector  $j$  y la región  $i$ ,  $E_i$  el total de empleo en la región  $i$ ,  $E_N^j$  el empleo en el sector  $j$  en el total del país y  $E_N$  el total del empleo manufacturero del país. Si bien una región puede tener múltiples especializaciones (todas aquellas en las cuales el índice resulte mayor a la unidad), se toma en cuenta sólo la primera especialización, es decir, el mayor valor del índice en cada caso.

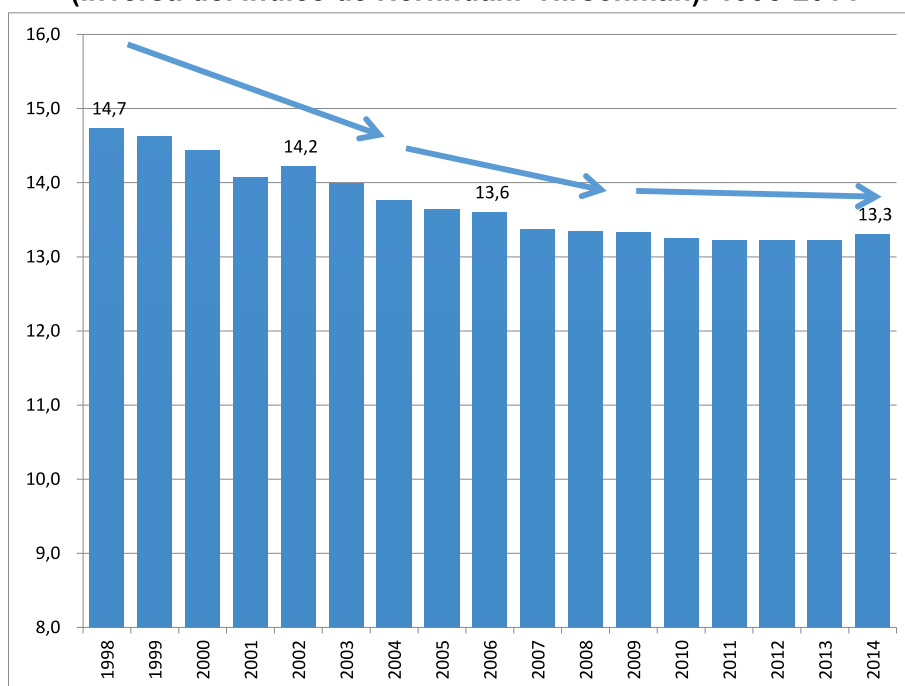
## 4. Resultados

### 4.1 Panorama agregado de la diversificación/especialización en Argentina (1998-2014)

Antes de pasar al análisis a nivel de AEL, es conveniente describir el proceso de diversificación/especialización productiva a nivel nacional y regional. El análisis agregado de la evolución del indicador de diversificación para el periodo 1998-2014 (Gráfico 1) muestra una serie de matices a destacar. A nivel general, se observa una tendencia hacia una mayor especialización de la actividad productiva, es decir un menor grupo de actividades concentran una mayor cantidad de empleos.

No obstante, este proceso se dio con intensidades diferenciadas a lo largo de la ventana de datos analizada. La tendencia hacia la especialización fue más fuerte entre 1998 y 2002, mientras que en el periodo 2003-2008 la evolución del indicador fue más moderada. A partir de 2008 el proceso de especialización de la estructura productiva se muestra estable.

**Gráfico 1: Evolución de la diversidad productiva a nivel nacional.  
(Inversa del Índice de Herfindahl- Hirschman). 1998-2014**



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la BADE

En los agregados regionales se distinguen tres grupos que presentan diferentes trayectorias de diversidad productiva a lo largo del periodo analizado (Gráfico 2). En el corredor superior

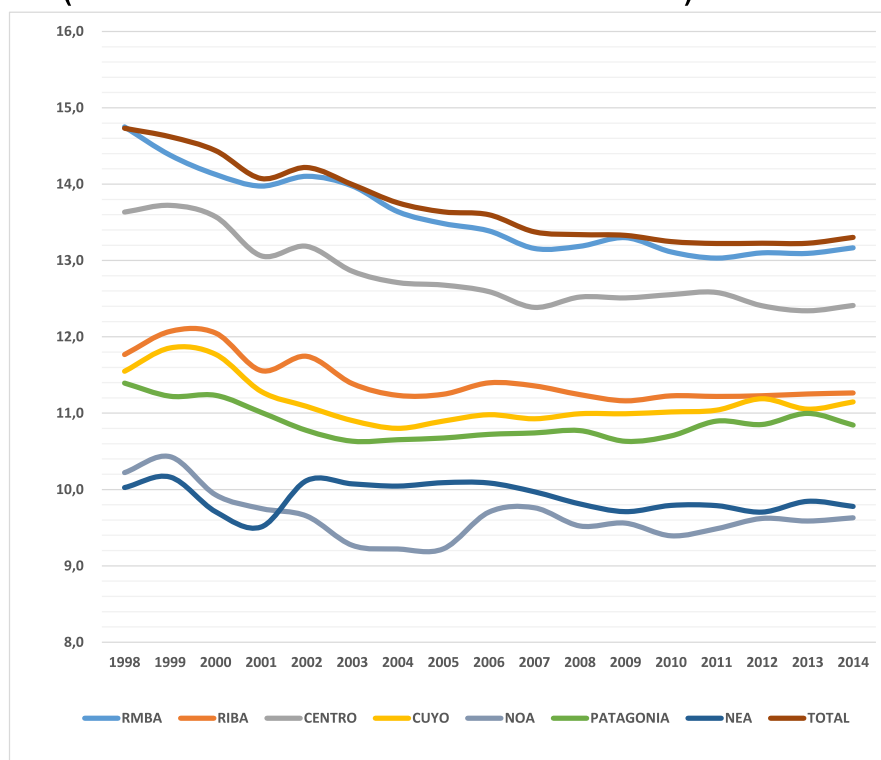
## REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)

aparecen las dos regiones más industrializadas del país: la Región Metropolitana de Buenos Aires (RMBA) y la Región Centro. *A priori*, estas son las regiones que han experimentado un mayor proceso de especialización, con un punto de partida que las posicionaba como las áreas de mayor diversidad productiva de Argentina. Dado que en este corredor está representado el corazón industrial del país, es el que alguna manera moldea la evolución del indicador para el total nacional.

En el corredor intermedio aparecen la Región Interior de Buenos Aires (RIBA), Cuyo y la Patagonia, con perfiles de carácter más agropecuario-industrial y extractivo. En este grupo la diversidad productiva disminuye considerablemente desde 1998 a 2004 y luego presenta una tendencia estable hasta 2009, momento en el cual se produce un leve incremento de la diversidad, particularmente en las regiones cuyana y patagónica. En la Patagonia este proceso se ve interrumpido hacia 2103, probablemente debido al impulso a la actividad extractiva que significó el hallazgo de nuevos yacimientos de gas y petróleo no convencional y la reestatización de Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF).

**Gráfico 2: Evolución de la diversidad a nivel de agregados regionales.**

**(Inversa del Índice de Herfindahl- Hirschman) 1998-2014**



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la BADE

En el tercer corredor confluyen los agregados de las AEL del Noroeste (NOA) y Noreste (NEA), que constituyen el bloque menos diversificado y con un fuerte componente de producción agropecuaria e industrias basadas en dichas producciones. La tendencia es también hacia una menor diversificación productiva en los primeros años de la serie, proceso que se extiende hasta el año 2001 en el NEA y hasta 2005 en el NOA.

Más allá de esta caracterización general y regional, el análisis a nivel de AEL que se presenta a continuación permite mostrar la heterogeneidad que existe al interior de cada región y cómo pueden ser matizados los resultados en función del tamaño de cada AEL a nivel poblacional y su perfil de especialización.

#### **4.2 Diversificación productiva a nivel de AEL (1998-2014)**

A partir del cálculo del indicador de diversificación para cada una de las 85 AEL, se divide a las mismas de acuerdo con dos criterios: a) el grado de diversidad en el año 1998 (poco diversas - intermedias - muy diversas); b) la evolución de la diversidad a lo largo del período 1998 - 2014 (alta diversificación - escasa o nula diversificación - alta especialización). La combinación de las posibilidades dadas por ambos criterios permite la conformación de nueve grupos, que se detallan en la Figura 1. Cabe destacar que la mayor parte de las AEL se ubica en la diagonal principal de esta figura, lo cual indica una tendencia de las áreas inicialmente más diversas a disminuir su diversidad (a especializarse) y de las áreas inicialmente más especializadas a diversificarse.

Si se analiza el perfil de especialización, se observa que los grandes centros urbanos (ya diversificados) que concentran la mayor parte del empleo y las empresas han transitado un proceso de especialización (Grupo 9). Estas áreas se especializan mayormente en comercio o servicios y en menor medida en actividades industriales. También existe un conjunto de áreas con diversidad intermedia que se especializaron, mayormente dedicadas al turismo y a las actividades extractivas (pesca) (Grupo 6).

Con respecto a las regiones que se diversificaron, se destaca la participación de AEL con perfil industrial en el conjunto de áreas inicialmente muy diversas (Grupo 7). También se observa un aumento de la diversificación en áreas inicialmente poco diversas y especializadas en actividades agropecuarias o agroindustriales, así como en algunos centros turísticos de pequeña dimensión (Grupos 1 y 4). Esa tendencia se contrapone a la

## **REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)**

de los centros turísticos de mayor tamaño (en términos de su población), que disminuyeron su diversidad o se mantuvieron sin cambios. Por último, cabe destacar que ninguna de las áreas de tipo extractivo presenta aumentos importantes en su diversidad, mientras que lo opuesto sucede para las AEL agroindustriales (en ninguna de ellas disminuye la diversidad).

Los resultados anteriores refuerzan la idea de que el perfil productivo ejerce una fuerte influencia en los senderos de diversificación/especialización, independientemente del nivel de diversidad de los sistemas productivos locales. No obstante, existe una fuerte heterogeneidad de situaciones que amerita un análisis detallado de cada caso. A modo de ejemplo, cabe preguntarse cuáles son los procesos subyacentes que explican la evolución tan disímil de áreas con perfil productivo y diversidad inicial similar (como San Miguel de Tucumán y San Juan), pero con tendencias opuestas.

## REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)

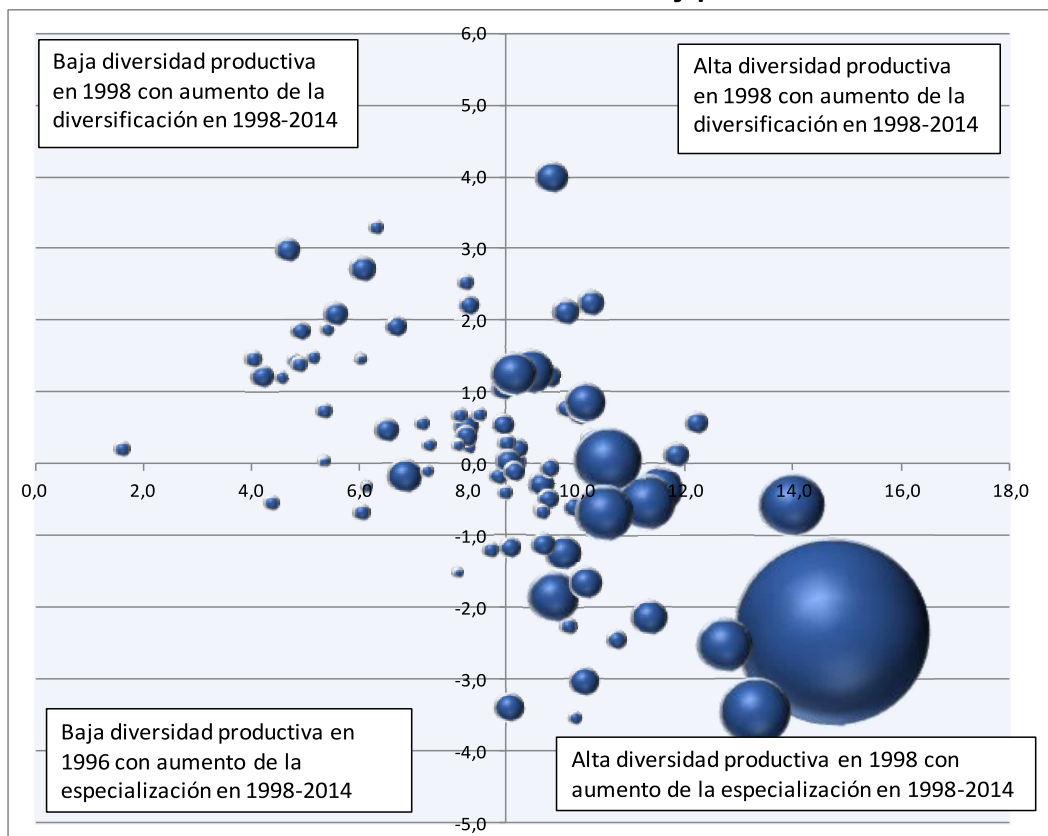
Figura 1. Grupos de AEL basados en la diversidad en 1998 y su evolución en 1998

<b>AEL poco diversas en 1998 con alta diversificación (GRUPO 1)</b>			<b>AEL intermedias con alta diversificación (GRUPO 4)</b>		<b>AEL muy diversas con alta diversificación (GRUPO 7)</b>
Coronel Suarez (AI) Lobos (AI) San Pedro de Jujuy (AI) Chajará (AI) Sunchales (AI) San Rafael (AI) Oran(AI)	Oberá (AI) Eldorado (AI) 9 de julio (A) Trenque Lauquen (A) Saenz Peña (A) Villaguay (A)	Iguazú (T) Villa General Belgrano (T) San Nicolás (I)	General Pico (A) Junín (A) Olavarría (A) Tandil (A) Tres Arroyos (A) Salta (A)	Alto Valle Del Río Negro (A) San Pedro (AI) Venado Tuerto (AI) Reconquista (AI) Arroyito (AI)	Zárate-Campana (I) Pilar (I) Luján (I) Rafaela (I) Escobar (I)
<b>AEL poco diversas con escasa o nula diversificación (GRUPO 2)</b>			<b>AEL intermedias con escasa o nula diversificación (GRUPO 5)</b>		<b>AEL muy diversas con escasa o nula diversificación (GRUPO 8)</b>
Concordia (A) San Salvador de Jujuy (A) Esquel (A) Paso de los libres (A)	Guaiguay (AI) Marcos Juárez (AI) Libertador General San Martín (I)		San Antonio De Areco (AI) Villa María (AI) Armstrong (AI) Guaiguaychú (AI) Concepción Del Uruguay (AI)	La Rioja (AI) Río Cuarto (A) Necochea (A) Tartagal-Mosconi (E) Ushuaia (E) Viedma (CS)	San Francisco (AI) Pergamino (AI) Río Tercero (AI) San Luis (I) Mendoza (A) Mar del Plata (T)
<b>AEL poco diversas con aumento de la especialización (GRUPO 3)</b>			<b>AEL intermedias con aumento de la especialización (GRUPO 6)</b>		<b>AEL muy diversas con aumento de la especialización (GRUPO 9)</b>
Pinamar - Villa Gesell (T) Metan (A)			Bariloche (T) Carlos Paz (T) Merlo (T) Termas de Río Hondo (T)	Golfo San Jorge (E) Puerto Madryn (E) Trelew-Rawson (E) Río Gallegos (E) Catamarca (A)	La Plata (CS) Bahía Blanca (CS) Santa Rosa (CS) Córdoba (CS) Santa Fe - Paraná (CS) Santiago del Estero (CS) Resistencia-Corrientes (CS) Posadas (CS) Formosa (CS)
Diversidad agrupada en filas; diversificación agrupada en columnas.					
Los valores del indicador de diversificación (DIV) se corresponde con el percentil 33 y 66 de la distribución: muy diversas > 9,5; intermedias entre 7,8 y 9,5; poco diversas < 7,8					
Aumento de la diversificación: $\Delta \text{DIV} > 0,5$ entre 1998 y 2014 Escasa o nula diversificación: $-0,5 < \Delta \text{DIV} < 0,5$ entre 1998 y 2014 Aumento de la especialización: $\Delta \text{DIV} < -0,5$ entre 1998 y 2014					
Clasificación de acuerdo a la especialización: (A) Agropecuarias; (AI) Agroindustriales; (I) Industriales; (E) Extractivas; (CS) Comercio-Servicios; (T) Turísticas.					

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la BADE

En el Gráfico 3 se incorpora al análisis el tamaño de las AEL en términos de su población en el año 2010, apreciándose mejor la relación inversa entre el grado de diversidad en 1998 y la evolución de esa diversidad hacia el año 2014 expuesta en la Figura 1. Adicionalmente, se observa que las áreas inicialmente poco diversificadas son mucho más pequeñas que el resto, y que las áreas más pobladas tienden a ser más diversas. Resultados similares se obtienen si se dimensiona el tamaño de las AEL con datos de empleo registrado (Gráfico 4). Este resultado se encuentra en línea con los argumentos teóricos que explican la diversificación, ya sea por la actuación de fuerzas centrípetas en el marco de la Nueva Geografía Económica o por la existencia de mayores capacidades productivas, institucionales y organizativas de las grandes aglomeraciones, de acuerdo al enfoque de Hausmann e Hidalgo (2010).

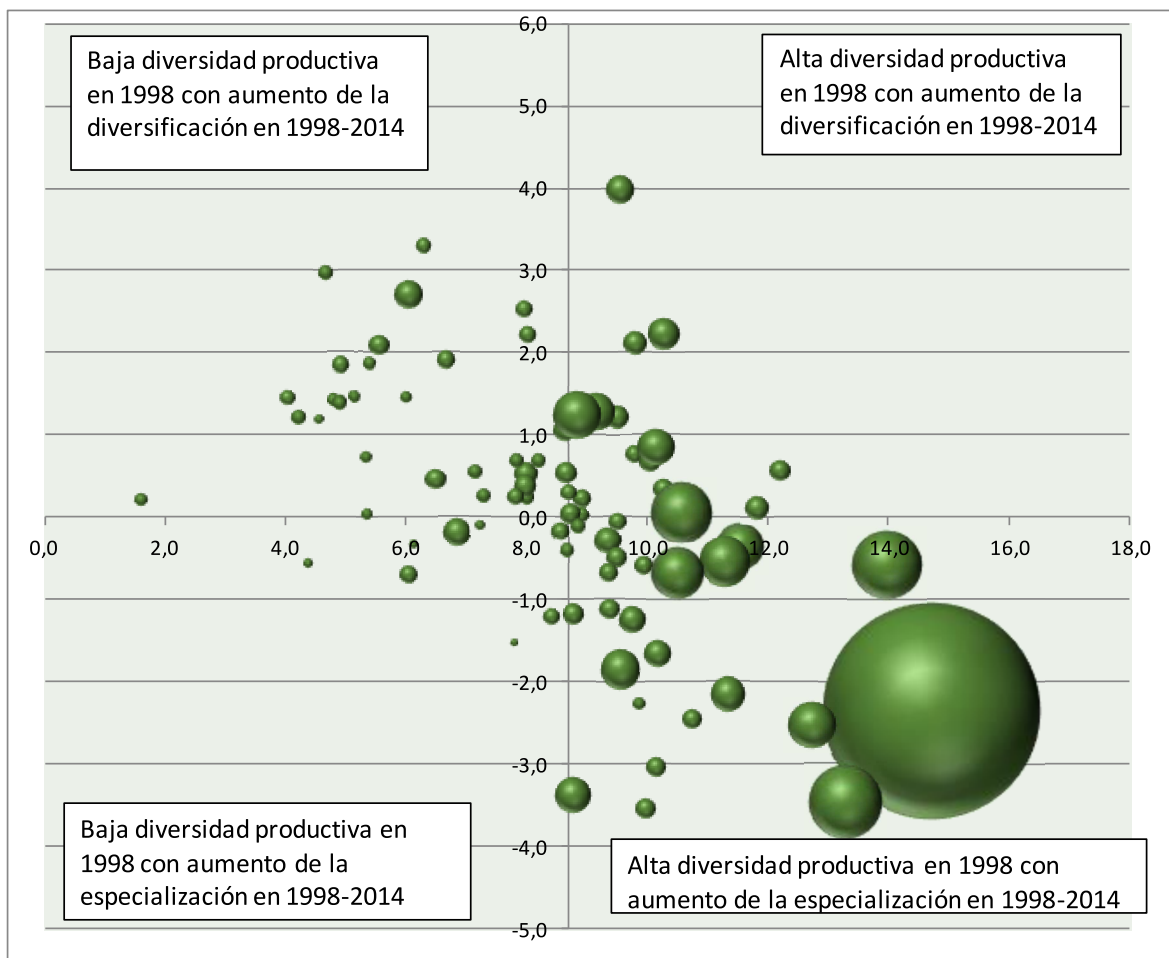
**Gráfico 3: Distribución de Áreas Económicas Locales según diversidad inicial, diversificación 1998-2014 y población**



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la BADE



**Gráfico 4: Distribución de Áreas Económicas Locales según diversidad inicial, diversificación 1998-2014 y empleo registrado**

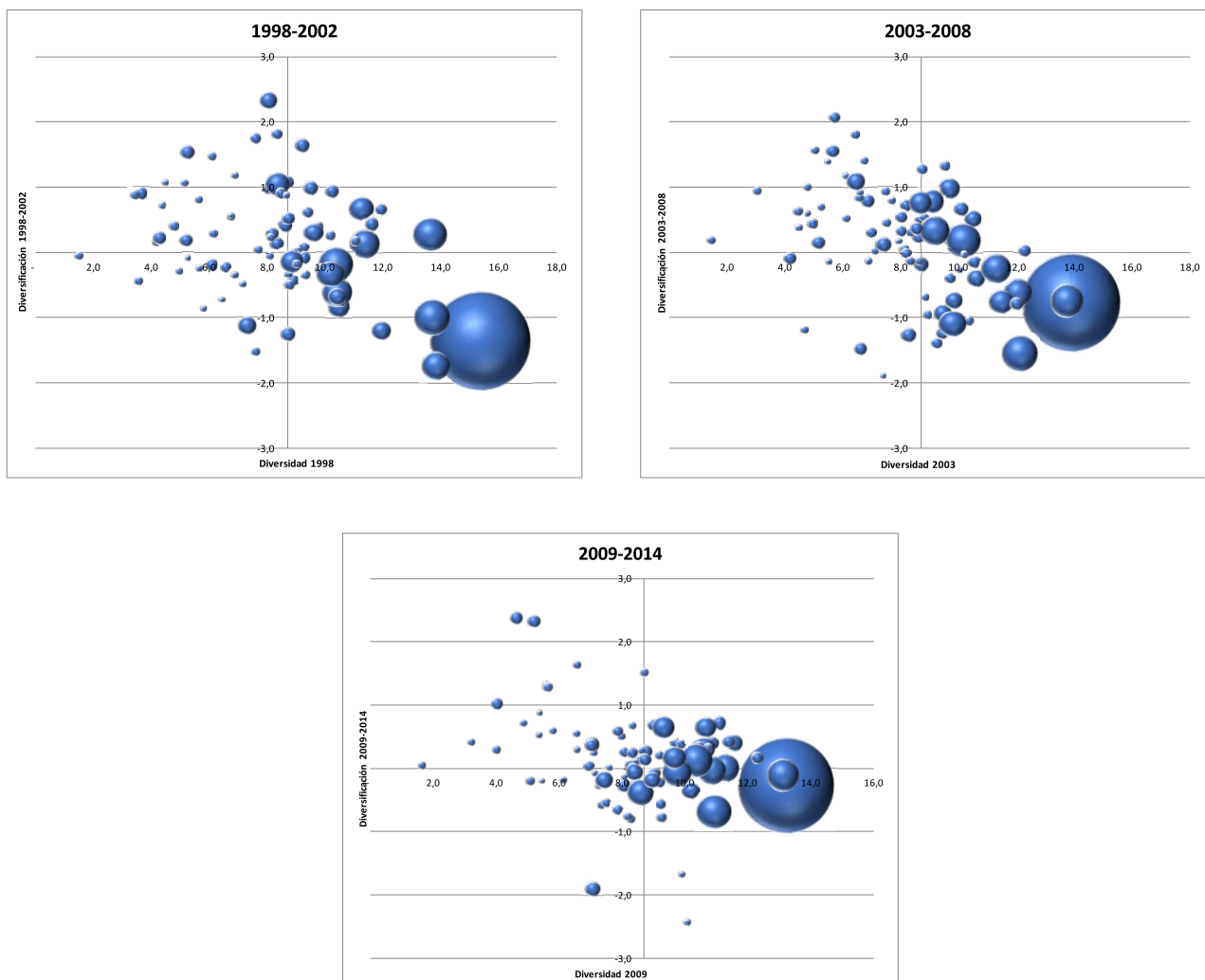


Fuente: Elaboración propia en base a datos de la BADE

Cabe destacar que esta relación inversa entre diversidad y diversificación es la manifestación de un fenómeno de carácter acumulativo que se produce a lo largo de todo el período analizado<sup>49</sup>. En este sentido, la Figura 2 muestra que, en diferentes subperíodos, las áreas menos diversas tienden a diversificarse mientras que las áreas menos diversas tienden a especializarse. El mayor cambio en este sentido se observa en los subperíodos iniciales, mientras que a partir de 2009 la diversidad aparece como un rasgo relativamente estable de las AEL, tal como sucede a nivel nacional o regional (Gráficos 1 y 2).

<sup>49</sup> El carácter acumulativo se manifiesta no sólo en la tendencia similar a lo largo de los tres subperíodos, sino también en las diferencias de magnitud en la diversificación. Es decir, el cambio en la diversidad entre 1998 y 2014 observado en los gráficos 3 y 4 se ubica en el rango (-4,4), mientras que el rango de variabilidad de la diversificación en la Figura 2 se ubica en el rango (-2,2).

**Figura 2: Distribución de Áreas Económicas Locales según diversidad inicial, diversificación y población. 1998-2002; 2003-2008; 2009-2014**



A fin de integrar las dimensiones analizadas anteriormente, se explica la diversificación (o variación de la diversidad) a lo largo del período analizado en función del grado de diversidad inicial de la AEL, su perfil de especialización, su tamaño y la región donde se ubica. En la Tabla 1 se presentan los resultados de las estimaciones realizadas con el método de mínimos cuadrados ordinarios (MCO), tomando en cuenta dos medidas alternativas de variación en la diversidad: en términos absolutos (tal como ha sido expuesta en los gráficos anteriores) y en términos relativos (%). El tamaño de la AEL se aproxima por la cantidad de empleo registrado en 2014, pero los resultados no varían si se utiliza alternativamente la cantidad de población en 2010.

En primer lugar, se observa que la relación inversa entre diversidad inicial y diversificación se mantiene aún después de controlar por otros factores. En segundo lugar, se comprueba que, para un mismo nivel de diversidad, las AEL especializadas en

## REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)

comercio y servicios, las extractivas y las turísticas, se diversifican menos que las agroindustriales. En cambio, no se detectan diferencias significativas entre las AEL agroindustriales, las agropecuarias y las industriales. El tamaño de la AEL (ya sea en términos de empleo o de población) no resulta significativo para explicar la diversificación. Finalmente, de las especificaciones que controlan por las regiones del país, se concluye que la diversificación de las AEL pertenecientes a la región del NOA es, *ceteris paribus*, significativamente menor que las de la región Centro, mientras que sucede lo opuesto en las AEL de la RMBA. Cabe destacar que el impacto diferencial del perfil extractivo se diluye cuando se incorpora al modelo la región del país, pero no sucede lo mismo con los restantes perfiles. Es decir, tanto las áreas especializadas en comercio y servicios como las turísticas se diversificaron significativamente menos que las agroindustriales, en todas las regiones del país, e independientemente de su tamaño y el grado de diversidad inicial.

**Tabla 1: Determinantes de la diversificación (MCO)**

	Variación de la diversidad (absoluta)		Variación de la diversidad (%)	
Constante	2,85 ***	3,31 ***	53,13 ***	57,8 ***
Diversidad inicial	-0,26 ***	-0,32 ***	-4,94 ***	-5,52 ***
AEL agropecuaria	-0,26	-0,11	-4,88	-2,17
AEL industrial	-0,11	-0,39	2,60	-2,11
AEL comercial y de ss.	-1,75***	-1,62**	-1,48 *	-1,42*
AEL extractiva	-1,64 **	-0,84	-21,7 **	-9,25
AEL turística	-1,57 ***	-1,44***	-20,3 **	-18,5**
Tamaño	0,000	-7,7x10 <sup>-7</sup>	0,000	0,000
Región Cuyo		0,19		2,18
RIBA		0,25		1,84
Región NEA		-0,003		4,71
Región NOA		-0,84 *		-13,61 *
Región Patagonia		-0,71		-11,60 .
RMBA		1,89 **		19,90 *
Valor P test F	0,000	0,000	0,000	0,000
R <sup>2</sup> ajustado	0,4861	0,5734	0,5068	0,5905
Observaciones: 85	Significatividad: ***: 0,001 ** : 0,01 * : 0,05 . : 0,1			
Categoría base: especialización agroindustrial y región Centro.				

### 5. Reflexiones finales

La diversificación productiva ha sido señalada por numerosos autores como una forma de promover el cambio estructural regional, incentivar la realización de actividades más

## **REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)**

dinámicas o más complejas, generar externalidades positivas y disminuir la vulnerabilidad de los territorios, al reducir la variabilidad de la producción y del empleo regional. A pesar de la relevancia de conocer el grado de diversidad regional y su evolución al momento de diseñar estrategias de desarrollo local, la evidencia empírica en Argentina es muy escasa. Este trabajo constituye el primer aporte para analizar el grado de diversidad productiva y su evolución en todo el territorio argentino, a partir de datos de empleo registrado en 85 Áreas Económicas Locales (AEL) entre 1998 y 2014.

Desde una perspectiva nacional, se observa que la estructura económica a transita desde 1998 un proceso que tiende a la especialización productiva, es decir, a la concentración del empleo en un menor número de actividades. No obstante, esta tendencia se ha ralentizado desde el año 2009. Asimismo, se identifica que los procesos de diversificación/especialización productiva se han dado de manera diferencial a nivel regional, formándose tres 'corredores' que difieren en sus puntos de partida y sus perfiles productivos, pero por lo general comparten tendencias comunes.

Estas heterogeneidades se reproducen al interior de las regiones. En efecto, el análisis a nivel de AEL permite identificar 9 grupos, de acuerdo a la diversidad productiva en su momento inicial (1998) y la evolución de dicha diversidad hasta 2014. En particular, se identifican dos procesos de carácter acumulativo: uno en el cual las AEL de menor tamaño e inicialmente muy especializadas se diversifican a lo largo del período, y otro en el cual las AEL de mayor tamaño y mayor diversidad inicial tienden a especializarse. Adicionalmente, el perfil productivo ejerce una fuerte influencia en los senderos de diversificación/especialización, independientemente del nivel de diversidad inicial de los sistemas productivos locales. En particular, áreas similares en términos de tamaño y diversidad inicial, que estén especializadas en comercio y servicios, actividades extractivas o turísticas, se diversifican significativamente menos que las agroindustriales.

Los avances producidos en este documento de tipo exploratorio abren espacio para profundizar en una serie de cuestiones. En primer lugar, identificar fuentes adicionales de variación, tales como la preponderancia regional de las pequeñas y medianas empresas, o particularidades de los perfiles productivos territoriales. En segundo lugar, realizar análisis similares utilizando una mayor apertura sectorial. Y finalmente, explorar la relación entre la diversificación y algunos indicadores de desempeño regional, tales como el crecimiento del empleo o la dinámica empresarial.

## **6. Referencias**

Bagchi-Sen, S., & Pigozzi, B. W. (1993) Occupational and Industrial Diversification in the United States: Implications of the New Spatial Division of Labor. *The Professional Geographer*, 45(1), 44-54.

Beckstead, D., & Brown, W. M. (2007) From Labrador City to Toronto: The Industrial Diversity of Canadian Cities, 1992 to 2002. *Insights on the Canadian Economy*.

Begović, B. (1992). Industrial diversification and city size: the case of Yugoslavia. *Urban Studies*, 29(1), 77-88.

Bishop, P., & Gripiaios, P. (2007) Explaining spatial patterns of industrial diversity: an analysis of sub-regions in Great Britain. *Urban Studies*, 44(9), 1739-1757.

Cumbers, A., & MacKinnon, D. (2004). Introduction: clusters in urban and regional development. *Urban Studies*, 41(5-6), 959-969.

Davies, W. K., & Donoghue, D. P. (1993) Economic diversification and group stability in an urban system: the case of Canada, 1951-86. *Urban Studies*, 30(7), 1165-1186.

Dewhurst, J. L., & McCann, P. (2002) A comparison of measures of industrial specialization for travel-to-work areas in Great Britain, 1981-1997. *Regional Studies*, 36(5), 541-551.

Duranton, G., & Puga, D. (2000) Diversity and specialisation in cities: why, where and when does it matter?. *Urban studies*, 37(3), 533-555.

Ghosh, A. R., & Ostry, J. D. (1994) Export instability and the external balance in developing countries. , IMF Working Paper 94/8, Washington DC: International Monetary Fund

Haddad, M. E., Lim, J. J., & Saborowski, C. (2010) Trade Openness Reduces Growth Volatility When Countries Are Well Diversified. WPS 522, World Bank Policy research Working Paper, Washington: The World Bank.

Hausmann, R., & Hidalgo, C. (2010) Country diversification, product ubiquity, and economic divergence.

Hausmann, R., Hidalgo, C. A., Bustos, S., Coscia, M., Simoes, A., & Yildirim, M. A. (2014) The atlas of economic complexity: Mapping paths to prosperity. Mit Press.

Henderson, V., Kuncoro, A. & Turner, M. (1995): Industrial Development in Cities, *The Journal of Political Economy*, 103(5): 1067-1090.

Hidalgo, C. A., & Hausmann, R. (2009) The building blocks of economic complexity. *proceedings of the national academy of sciences*, 106(26), 10570-10575.

Hidalgo, C. A., Klinger, B., Barabási, A. L., & Hausmann, R. (2007) The product space conditions the development of nations. *Science*, 317(5837), 482-487.

## **REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)**

Hoover, E.M. (1936) The measurement of industrial Organization, *The Review of Economics and Statistics*, 18: 162-171.

Imbs, J., & Wacziarg, R. (2003) Stages of diversification. *American Economic Review*, 63-86.

Imbs, J., Montenegro, C., & Wacziarg, R. (2014) Economic integration and structural change. mimeo.

Kosacoff, B. & Ramos, A. (1999) El debate sobre política industrial, *Revista de la CEPAL*, 68: 35-60.

Krugman, P. (1991) Increasing returns and economic geography, *Journal of Political Economy*, 99: 483-499.

Krugman, P. (1995) *Development, Geography and Economic Theory*, The MIT Press.

Krugman, P. (1998) What's new about the new economic geography?, *Oxford Review of Economic Policy*, (14)2: 7-17.

Krugman, P. (1999) The Role of Geography in Development, *International Regional Science Review*, 22(2): 142-161.

Malizia, E. E., & Ke, S. (1993) The influence of economic diversity on unemployment and stability. *Journal of Regional Science*, 33(2), 221-235.

Marshall, A. (1890, 1920) *Principles of Economics*, MacMillan.

Marshall, J. U. (1975) City size, economic diversity, and functional type: the Canadian case. *Economic Geography*, 51(1), 37-49.

Marshall, J. U. (1981) Industrial diversification in the Canadian urban system. *The Canadian Geographer/Le Géographe canadien*, 25(4), 316-332.

Martin, R., & Sunley, P. (2003) Deconstructing clusters: chaotic concept or policy panacea?. *Journal of economic geography*, 3(1), 5-35.

Mazorra, X. y Beccaria, A. (2007) Diversidad productiva en las áreas económicas locales de la región pampeana. Subsecretaría de Programación Técnica y Estudios Laborales.

MTEySS (2010) Dinámica del Empleo y Rotación de Empresas. Nota metodológica. [en línea] <http://www.trabajo.gob.ar/left/estadisticas/descargas/oede/notaMetodologica.pdf>

Neffke, F., Henning, M., & Boschma, R. (2011) How do regions diversify over time? Industry relatedness and the development of new growth paths in regions. *Economic Geography*, 87(3), 237-265.

O'Donoghue, D. (1999) The relationship between diversification and growth: some evidence from the British urban system 1978 to 1991. *International Journal of Urban and Regional Research*, 23(3), 549-566.



## **REDES, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y CLUSTERS DE EMPRESAS (PARTE I)**

Utton, M. A. (1977) Large firm diversification in British manufacturing industry, *The Economic Journal*, 87, pp. 96–113.

Viladecans Marsal, E. (2001) La concentración territorial de las empresas industriales: un estudio sobre el tamaño de las empresas y su proximidad geográfica. *Papeles de Economía Española*, (89-90), 308-319.