

Technical University of Denmark



## Får Danmark en visionær byggepolitik?

**Bonke, Sten; Olsen, Ib Steen**

*Published in:*  
Licitationen

*Publication date:*  
2017

*Document Version*  
Publisher's PDF, also known as Version of record

[Link back to DTU Orbit](#)

*Citation (APA):*  
Bonke, S., & Olsen, I. S. (2017). Får Danmark en visionær byggepolitik? Licitationen, 8-8.

## DTU Library

Technical Information Center of Denmark

---

### General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.



## DEBAT

# Får Danmark en visionær byggepolitik?

Men en ny regering følger ofte også en ny byggepolitik. Men spørgsmålet er hvilken, og bliver det disruption uden retning, skriver dagens debattører



Af Ib Steen Olsen &



Sten Bonke,  
DTU Management  
Engineering Systems  
Division

## BYGGEPOLITIK

Med den nye regering fik landet også en ny minister for byggeri, Ole Birk Olesen (LA), med den officielle titel transport-, bygnings- og boligminister. Og med en ny minister får vi sædvanligvis også en ny byggepolitik.

Spørgsmålet er hvilken?

Set over en længere årrække har de ministerielle byggepolitikker naturligt taget udgangspunkt i aktuelle problemer og givet bud på, hvordan de kunne løses, skriver Ib Steen Olsen og Sten Bonke. (Foto: Colourbox)

Men de har kun i få tilfælde kunnet betegnes som visionære programmer med et sammenhængende billede på en ønsket, langsigtet udvikling, baseret på samspil og retning i politikens forskellige dele.

Tværtimod har der typisk været tale om små skub på allerede igangværende udviklingstendenser. Det gælder eksempelvis det seneste større byggepolitiske bidrag "Vejen til et styrket byggeri i Danmark" fra 2014.

Det omfattede initiativer som analyse af OPP, effektiv ejendomsdrift i kommunerne, årlige topmøder i byggeriet, genbrug af mursten og revision af AB systemet. Uden et fyrtårn for retningen.

### Partielle indsatsområder

Byggepolitikken er gennem de seneste årtier i højere grad spillet over til markedet.



Set over en længere årrække har de ministerielle byggepolitikker naturligt taget udgangspunkt i aktuelle problemer og givet bud på, hvordan de kunne løses, skriver Ib Steen Olsen og Sten Bonke. (Foto: Colourbox)

I takt hermed har fremsynede bygherrer og virksomheder taget initiativet og været dagsordensættende på for dem relevante forretningsmæssige felter. Sådanne indsats kan hver for sig have udmærkede resultater.

Men vil der også være en for bygge- og boligsektoren gavnlig sammenhæng mellem disse forskellige, hver for sig værdifulde initiativer? Vil det udløse et synergi-potentiale? Og spørgsmålet står tilbage: er det tilstrækkeligt, at byggepolitikken handler om partielle indsatsområder?

Byggepolitikken har tidligere rejst fyrtårne: 60'ernes industrialisering, 70'ernes energibesparelser, 80'ernes bæredygtighed, 90'ernes nye processer og 00'ernes driftsoptimering.

Og nutidens udfordringer kalder stadig på visioner! Overordnet og klart udtrykt ved FN's 17 udviklingsmål.

### Ny vision

Den nye regering kunne oplagt formulere en vision om byggeriet i en ny teknologisk verden.

Det vil bringe byggeriet frem til startlinjen, når resultaterne af arbejdet i regeringens Disruptionsråd med statsmi-

nisteren for bordenden skal løbes i gang. Og så kan byggeriet være klar til at omsætte ideer fra rådet til konkret udvikling - og undgå at blive forbigået som et lavteknologisk område.

Der er her allerede en række bidrag, der kan danne grundlag for en visionær byggepolitik. Eksempelvis fra Dansk Industri om digitalisering, fra arbejdet om kunstig intelligens i ingeniørernes SIRI-Kommission, fra Dansk Byggeris ønske om en fælles offentlig digitaliseringsstrategi, fra den danske drone- og robotindustri, fra MT Højgaard og NCC's udviklingsarbejde med VDC og fra Hoffmann's involverede planlægningsstrategi.

### Lavthængende frugter

Flere lavthængende frugter kan med andre ord tænkes ind i en sammenhængende vision som platform for et effektivt samarbejde mellem byggeerhvervets eget udviklingsarbejde, of-

fentlige initiativer og forskningen.

To grupper skal sikres særlig opmærksomhed i en vision. Det er de mange små og mellemstore virksomheder, der fortsat vil spille en afgørende rolle i produktionen. Og så brugerne, uden hvem den intelligente bygning vil blive en luftig drøm.

Ministerne vil sikkert på de politiske linjer blive mødt med indvendinger om, at en sådan vision er sektorpolitisk, som ikke er kompatibel med regeringspartiernes ideologiske grundlag.

Men reaktionen på sådanne forbehold skal være, at byggeri - i modsætning til andre erhverv - grundlæggende er baseret på et systemisk samarbejde mellem en række faglige aktører, discipliner og uddannelser.

Den nødvendige viden er i enhver byggeopgave forankret hos mange forskellige parter, brugere og indirekte interessenter. Derfor er behovet for en sammenhængende og langsigtet byggepolitisk vision uomgængelig.

” Den nye regering kunne oplagt formulere en vision om byggeriet i en ny teknologisk verden

## Navne

### Dansk Boligbyg A/S

**Bjarke R. Pedersen** er udnævnt til afdelingsleder i entreprenørvirksomheden Dansk Boligbyg a/s med hovedkontor i Horsens og afdelinger i Hobro, Roskilde og Odense.

41-årige Bjarke R. Pedersen har tidligere været projektleder i seks år i søsterelskabet BASE Erhverv as, projektleder i Dansk Boligbyg a/s i to år og har siden 2015 været projektchef i virksomheden.

Bjarke R. Pedersen er stu-

dent fra Horsens Statsskole, og uddannet bygningskonstruktør fra Byggeteknisk Højskole i Horsens i 2002, ligesom han er uddannet klokemester i 2005. Som afdelingsleder i Horsens har han stor erfaring indenfor projektering, kalkulation, kontrahering, sikkerhedskoordinering og daglig ledelse på byggepladser.

Bjarke R. Pedersen har aktuelt ansvaret for et ungdomsbolig-byggeri med 272 boliger ved Møllevangs Allé og Katrinebjergvej i Aarhus,

hvor Dansk Boligbyg a/s er hovedentreprenør. Udnævnelsen til afdelingsleder sker i forbindelse med direktørskifte i virksomheden, hvor Anton Nørsgaard nu har overtaget posten som adm. direktør efter Ole Rasmussen, en af virksomhedens to stiftere.

### Gasdetect

**Mads lysdal Hansen** er pr. 1. april 2017 tiltrådt stillingen som salgchef for Gasdetect, der beskæftiger sig med

salg, service og udlejning af avanceret gasdetekteringsudstyr.

Mads Lysdal Hansen har i flere år arbejdet med BtB-salg og salgsledelse og gennemført en ELP-lederuddannelse.

### Lumia International

**Preben Tolstrup** tiltræder som bestyrelsesformand for belysningsproducenten Lumia International A/S.

Selskabet ønsker at styrke ledelsen for at imødekomme

den igangværende geografiske ekspansion og en øget teknisk kompleksitet i selskabets energi-effektive løsninger indenfor LED-belysning. Preben Tolstrup kommer til at arbejde med strategisk udvikling af selskabet.

Preben Tolstrup er født i 1959 og er tidligere CEO og President for rørproducenten Logstor A/S. Før dette arbejdede han i forskellige ledelsespositioner hos FLS Group, ABB og Alstom Power i Danmark, Belgien og

USA. Han har samtidig flere bestyrelsesposter i Danmark og udlandet og er uddannet ingeniør med en MBA fra University of Virginia.

Lumia beskæftiger sig med professionel LED-belysning og har hovedkontor i Holte nord for København samt kontorer i Hong Kong og Shanghai.