

## ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО АУТСОРСИНГА В СЕГМЕНТЕ МИКРО-, МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА УКРАИНЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

Хозяйственная деятельность предприятий в условиях развивающейся экономики и постоянно меняющейся экономико-правовой системы государства обуславливает необходимость постоянного поиска способов повышения конкурентоспособности и эффективности. Для достижения высоких результатов хозяйственно-предпринимательской деятельности, в регулярно изменяющихся условиях внешней экономической среды, необходимо использовать комплекс мероприятий направленных на передачу некоторых производственных функций (основных или второстепенных) на исполнение другим предприятиям, специализирующимся на выполнении этих функций профессионально. В последнее время, в мировой хозяйственной практике, приобретает популярность аутсорсинг, сущность которого, как раз и лежит, в передаче определенных функций предприятия другим субъектам хозяйствования – аутсорсинговым предприятиям (аутсорсерам) на договорных условиях

Аутсорсинг может осуществляться в различных сферах деятельности предприятия, поэтому существуют многочисленные разновидности аутсорсинга, которые обычно сочетают в две основные группы: аутсорсинг бизнес-процессов и производственный аутсорсинг. Среди различных видов аутсорсинга бизнес процессов в последние годы все большую популярность в научных кругах и у практиков приобретает финансовый аутсорсинг [1].

Изучению вопросов финансового аутсорсинга посвятили свои научные труды такие исследователи, как: Б.А. Аникин, Л.С. Омельченко, И.Л. Руда, А. Билоцерковский, А.Д. Платонова, М. Савостьянов, С.А. Календжян и др. Зарубежные авторы также уделяли внимание вопросам практического аутсорсинга (К. Кетлер, А. Фурщик, Д. Хейвуд, Дж. Хендри и др.). Однако, несмотря на положительную роль финансового аутсорсинга в финансово-экономической деятельности субъектов хозяйствования, в современной экономической литературе вопрос его сущности, особенностей, сложностей к применению на предприятиях сегмента ММСБ в Украине с учетом современного состояния рынка финансового аутсорсинга в Украине, а также перспектив его развития освещены достаточно обобщенно и требуют дальнейшего изучения.

Термин **Аутсёрсинг** был заимствован из английского языка (от англ. *outsourcing*: (outer-source-using) использование внешнего источника и/или ресурса) — передача организацией, на основании договора, определённых видов или функций производственной предпринимательской деятельности другой компании, действующей в нужной области. В отличие от услуг и поддержки, имеющих разовый, эпизодический или случайный характер и ограниченных началом и концом, на аутсорсинг обычно передаются функции по профессиональной поддержке бесперебойной работы отдельных систем и инфраструктуры на основе длительного контракта (не менее 1 года) [2].

Финансовый аутсорсинг – один из видов всего многообразия аутсорсинга. Понятие «финансовый аутсорсинг» и его составляющих были изучены многими авторами, однако все понятия имеют типичные схожести (табл.1)[3].

С учетом определения термина «финансовый аутсорсинг» можно выделить следующие основные его виды и функции:

- бухгалтерский аутсорсинг - использование услуг специализированных компаний в целях обеспечения бухгалтерского и налогового учета на предприятии, составление и предоставление необходимой отчетности в соответствующие органы;
- инвентаризационный аудит - обеспечение учета имущества предприятия; ревизий остатков продукции, товаров [4];

<sup>41</sup> управляющий филиалом ПАО, «Государственный экспортно-импортный банк Украины», г. Мариуполь к.э.н.

- аутстаффінг - вывод сотрудника за штат компании-заказчика и оформление его в штат компании-аутсорсера;
- управленческий аутсорсинг – управление бюджетированием, налоговым планированием, управленческой отчетностью, внедрение различных автоматизированных систем учета хозяйственной деятельности предприятия, проведение финансового анализа, управление финансовыми рисками и т.д.;
- аутсорсинг услуг финансовых организаций – предоставление услуг по выбору страховых компаний, банков, других небанковских финансовых учреждений, сопровождение договоров связанных с оказанием финансовых услуг, представление интересов предприятия в финансовых компаниях и т.д.

Таблица 1

### Определение термина «финансовый аутсорсинг»

Автор/источник	Определение
О. Белоцерковский	Финансовый аутсорсинг - передача сторонней фирме любых функций, осуществление которых требует принятия решений в области финансов и налогообложения.
Википедия – свободная энциклопедия	Финансовый аутсорсинг - эффективный рычаг управления: дешевле, чем организация бизнес процесса своими силами; позволяет, не отвлекаясь на решение многочисленных административных вопросов, связанных с функционированием бухгалтерской, финансовой, правовой служб, сконцентрироваться на поиске новых возможностей для повышения доходности и конкурентоспособности основной деятельности. Такой вид партнерства выгодный для потребителей данного вида услуг еще и возможностью разделить потенциальные финансовые риски, сняв с себя часть ответственности и переложив ее, согласно с договорными условиями, на аутсорсера.
С.О. Календжян	Аутсорсинг финансов - это передача на длительный срок необходимых организации функций по управлению финансами. При этом одним из основных условий аутсорсинга выдвигается метод делегирования управления - делегирование полномочий и ответственности по управлению финансами.
О.Е. Лактионова	Финансовый аутсорсинг - передача функций или отдельных операций процесса учета, анализа и управления финансами внешнему (стороннему) поставщику или провайдеру, который предоставляет конкретную финансовую услугу в течение установленного времени по согласованным сторонами расценкам. Финансовый аутсорсинг - форма организации финансовой деятельности предприятий, которая позволяет повысить эффективность управления финансами предприятия.
И.Л. Руда	Аутсорсинг финансов - это основанная на стратегическом решении передача на определенный срок в целом или частично необходимых организации функций по управлению финансами внешним исполнителям на контрактной основе для повышения эффективности деятельности организации клиента и управления его финансами. Аутсорсинг финансовых бизнес-процессов (F & A) - аутсорсинг бухгалтерских функций и финансовых бизнес-процессов. Это создание эффективных систем бухгалтерского учета, планирования и использования финансовой информации. Охватывает следующие функции: бюджет и прогнозирование, управление финансовыми рисками, составления финансовой отчетности, управление кредиторской и дебиторской задолженностью, налоги и налоговое планирование.

Несмотря на очевидные преимущества финансового аутсорсинга имеется ряд факторов, сдерживающих его применение на предприятиях Украины в целом и в сегменте ММСБ в частности. Такими факторами являются:

1. Отсутствие четкой законодательной базы регулирующей деятельность по предоставлению услуг аутсорсинга, в том числе и финансового;
2. Отсутствие возможности у предприятий ММСБ иметь квалифицированных штатных работников занятых в решении вопросов сугубо финансового характера;
3. Низкий уровень квалификации руководителей и собственников предприятий ММСБ в управлении финансами и как следствие непонимание и неиспользование услуг финансового аутсорсинга;
4. Проблемы операционного характера, обусловленные спецификой аутсорсинга.

Применение финансового аутсорсинга сопровождается некоторыми видами операционных рисков, таких как:

- необходимость управления несколькими бизнес-процессами одновременно, обуславливает тщательный выбор необходимости передачи определенных функций в аутсорсинг и существенного объема подготовительных работ при переходе на аутсорсинг;
- аутсорсинг финансовых функций сопряжен с оперированием информацией, которая составляет коммерческую тайну предприятия, или является интеллектуальной собственностью, что требует наличие репутации у аутсорсера, а так же юридически оформленные процедуры связанные с использованием такой информации;
- потеря контроля операционной деятельности переданной в аутсорсинг;
- неконтролируемой финансовое состояние аутсорсера, а так же негативные внутренние производственные процессы которые могут привести к потере качества услуг аутсорсера.

Основные пути решения проблем финансового аутсорсинга в сегменте ММСБ являются:

1. Внесение изменений в действующее законодательство Украины с целью упрощения механизма передачи определенных функций предприятий аутсорсерам;
2. С целью повышения квалификации собственников и менеджмента предприятий, необходимо создать условия для создания научно-практических кластеров с целью подготовки специалистов оказывающих услуги финансовых аутсорсеров и популяризирующих данный вид услуг;
3. Органам местного самоуправления необходимо принимать активное участие в процессе обучения предпринимателей минимизации затрат при осуществлении квалифицированного финансового управления бизнесом.

#### *Список использованных источников:*

1. Логвінова О. П. Фінансовий аутсорсинг: сутність, тенденції та перспективи розвитку в Україні /О. П. Логвінова // Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг. - 2013. - Вип. 1(2). - С. 40-48.
2. Аутсорсинг [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <<https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D1%83%D1%82%D1%81%D0%BE%D1%80%D1%81%D0%B8%D0%BD%D0%B3>>.
3. Бутов А. М. Фінансовий аутсорсинг та його застосування в управлінні діяльністю підприємства / А. М. Бутов // Причорноморські економічні студії. - 2016. - Вип. 5. - С. 91-94.
4. Бухгалтерский аутсорсинг: преимущества и риски [Електронний ресурс]. – Режим доступа: <<http://myfin.net/ukraine/business-ua/buxgalterskiyautsourcing-preimushhestva-i-riski-06128172.html>>.