



**FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO**

Centro de Desenvolvimento em  
Administração "Paulo Camillo de Oliveira  
Penna" - Secretaria de Estado do  
Planejamento e Coordenação Geral



**CEBRAE/PNTE**

Centro Brasileiro de Apoio Gerencial à  
Pequena e Média Empresa  
Programa Nacional de Treinamento  
de Executivos

# **XV PROGRAMA DE POLÍTICA E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL PARA ALTOS EXECUTIVOS**

POÇOS DE CALDAS, 20 a 28/05/78

# Objetivos

CR-F  
14  
26/07/91

O Programa de Política e Estratégia Empresarial para Altos Executivos objetiva a ampliação das perspectivas do líder empresarial e o desenvolvimento de suas qualificações essenciais.

Com o propósito de acrescentar informações e vivências que favoreçam a atuação pessoal do alto executivo e consolidem a influência positiva de sua liderança na organização, o programa desenvolve estudos e debates orientados para a análise das relações entre as funções administrativas, os elementos de apoio e o ambiente econômico, social, tecnológico e político, relevante para a empresa.

Refletindo metodologia de desenvolvimento gerencial distinta, seja da formação acadêmica convencional, seja do informalismo autodidata, o programa incide sobre o aprimoramento dos responsáveis diretos pela formulação da política empresarial tendo em vista as seguintes dimensões:

- aumentar sua capacidade de tomada de decisões e de planejamento;
- desenvolver recursos para analisar problemas do ponto de vista da organização como um todo, e não apenas sob aspectos departamentais;
- desenvolver métodos administrativos que conjuguem necessidades técnicas e humanas;
- analisar experiências sobre os processos da administração mercadológica, avaliando sua aplicação;
- aprofundar o conhecimento sobre a maneira pela qual as diversas organizações conduzem suas atividades;
- examinar a importância da empresa para o sistema econômico e o ambiente em que opera;
- adquirir informações sobre as condições de negócios no plano internacional.

# Temas

- Desenvolvimento Organizacional
- Comportamento Organizacional
- Considerações Financeiras no Desenvolvimento da Estratégia
- Política Econômica
- Estratégia de Mercado
- Estratégia de Produto
- Estratégia Empresarial: formulação, "timing" e implementação.

# Professores

## • THOMAS P. FERENCE

B.S., Carnegie Institute of Technology, EUA, 1963; M.S., 1966 Ph.D., 1967  
Diretor do Programa de Mestrado para Executivos da Graduate School of Business, Columbia University, New York, EUA.  
Áreas de Ensino: Desenvolvimento Organizacional, Relações Humanas e Tomada de Decisões na Empresa.  
Dentre suas publicações, destacam-se vários artigos, inclusive sobre Sistemas de Comunicação Organizacional e Processos Decisórios na Ciência da Administração.

## • WILLIAM H. NEWMAN

B.A., Friends University, EUA, 1930; Ph.D., University of Chicago, 1934.  
Áreas de Ensino e Pesquisa: Administração, Política Empresarial, Economia Internacional.  
Livros publicados: "Ação Administrativa", "The Process of Management", "Strategy, Policy and Central Management", "Constructive Control".  
Conferencista permanente da London Graduate School of Business Studies.  
Atua como consultor e diretor de diversas empresas.

## • ANTÔNIO MARIA DA SILVEIRA

Engenheiro pela Universidade Federal de Minas Gerais; M.S. em Administração Industrial e Ph.D. em Economia pela Carnegie-Mellon University, EUA. Ex-professor do Instituto Tecnológico da Aeronáutica - ITA. Professor da Escola de Pós-Graduação em Economia da Fundação Getúlio Vargas, Rio de Janeiro  
Consultor Econômico do First National City Bank of New York. Co-editor do Boletim "Debate Econômico". Professor do CDA/FJP.

## • LUIZ AMARO LANARI

Graduado em Administração de Empresas pela Fundação Mineira de Educação e Cultura. Especialista em Finanças e Mercados de Capitais pela Graduate School of Business, New York University, EUA. Analista de Investimentos e Diretor de Operações e Finanças de instituição financeira. Consultor de planejamento financeiro. Gerente de Direcionamento de Crédito da Corporação Bonfiglioli. Professor do CDA/FJP.

## • PAULO CÉSAR MOTTA

Bacharel em Ciências Econômicas pela Universidade Federal do Rio de Janeiro. M.S., M.A. e Ph.D. pela University of Wisconsin, EUA. Possui o ITP Certificate da London Business School. Sua experiência profissional inclui o desenvolvimento de inúmeros projetos de consultoria e de treinamento de executivos. Diretor do Instituto de Administração e Gerência da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro e professor-associado do Programa de Mestrado em Administração de Empresas da mesma Universidade.

# Qualificação dos Participantes

Os programas anteriores sugerem notável homogeneidade do grupo de participantes, a despeito de distintas origens quanto a

atividades e setores de atuação. Assim, se proporciona ambiente propício ao intercâmbio positivo de conhecimentos e experiências, o que também constitui uma das finalidades básicas deste tipo de educação.

A participação no programa não está condicionada à formação acadêmica superior

Será fornecido o certificado de participação àqueles que obtiverem 80% de frequência às atividades do programa.

## Informações Gerais

Inscrições: A partir de 02 de maio  
Início do Programa: 20 de maio de 1978,  
às 20 horas

Encerramento: 28 de maio de 1978,  
às 12:30 horas

Local: Centro de Convenções do Palace Hotel  
de Poços de Caldas

Taxa de Inscrição: Cr\$ 14.000,00, incluindo  
instrução e material didático. Não se incluem  
hospedagem, alimentação e extras.

O pagamento deve ser feito por cheque  
nominal à Fundação João Pinheiro.

Para inscrição, preencher a ficha anexa e  
enviá-la ao Centro de Desenvolvimento em  
Administração, Alameda das Acácias, 70,  
Pampulha, 30000, Belo Horizonte, MG.

Acomodações: Com a finalidade de facilitar  
o entrosamento e a participação efetiva  
de todos os inscritos, o CDA/FJP providenciou  
reservas de acomodações junto ao  
Palace Hotel de Poços de Caldas.

A média dos custos de diárias, incluindo  
refeições, é a seguinte:

Diárias *	1 pessoa	2 pessoas
apto. interno	Cr\$ 495,00	Cr\$ 830,00
apto. externo	Cr\$ 550,00	Cr\$ 955,00
externo especial	—	Cr\$ 1.110,00
		Taxa de 5%

## Fundação João Pinheiro

A Fundação João Pinheiro faz parte do  
Sistema Estadual de Planejamento do Governo  
de Minas Gerais.

Criada em 1969, a Fundação João Pinheiro  
dedica-se a pesquisas e estudos aplicados  
nos campos da economia, da administração  
e da tecnologia básica e social, prestando  
serviços aos setores público e privado, nas  
áreas de planejamento econômico e social e  
desenvolvimento de recursos humanos.

Para realizar este trabalho, a Fundação  
conta com os seguintes departamentos:  
Diretoria de Planejamento, Diretoria de  
Programas Públicos, Centro de  
Desenvolvimento Urbano e Centro de  
Desenvolvimento em Administração.

## Centro de Desenvolvimento em Administração "Paulo Camillo de Oliveira Penna"

O Centro de Desenvolvimento em  
Administração "Paulo Camillo de Oliveira  
Penna" integra a Fundação João Pinheiro como  
instituição voltada para o desenvolvimento de  
recursos gerenciais para a comunidade  
empresarial privada e pública.

Desde a sua criação em 1972, o CDA tem  
promovido programas de treinamento para  
administradores em vários níveis, bem como  
programas de especialização em  
administração em nível de pós-graduação.

Para assegurar-se da consecução de seus  
objetivos, o CDA conta com o trabalho de  
professores selecionados entre os melhores  
especialistas brasileiros e estrangeiros, através  
de instituições internacionais com as quais  
mantém convênio.

O Centro de Desenvolvimento em  
Administração da Fundação João Pinheiro  
está também capacitado a prestar consultoria  
institucional, efetuar diagnósticos e pesquisas  
no campo do desenvolvimento gerencial,  
e a realizar programas fechados  
especialmente planejados para atender às  
empresas interessadas de maneira mais  
particular e específica.

## CEBRAE

O Centro Brasileiro de Apoio Gerencial à  
Pequena e Média Empresa – CEBRAE – é uma  
instituição criada com a finalidade de  
colaborar com o desenvolvimento das  
empresas brasileiras, coordenando, a nível  
nacional, a política do governo federal  
de assistência técnica e gerencial.

O XV Programa de Política e Estratégia  
Empresarial para Altos Executivos é  
patrocinado pelo CEBRAE, através de seu  
Programa Nacional de Treinamento de  
Executivos – PNTE.

OBS.: As aulas em inglês terão tradução  
simultânea.

# XV PROGRAMA DE POLÍTICA E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL PARA ALTOS EXECUTIVOS

## Ficha de Inscrição

nome \_\_\_\_\_

endereço residencial \_\_\_\_\_

fone \_\_\_\_\_ cep \_\_\_\_\_ cidade \_\_\_\_\_ estado \_\_\_\_\_

data nascimento \_\_\_\_\_ naturalidade \_\_\_\_\_

formação acadêmica \_\_\_\_\_

empresa em que trabalha \_\_\_\_\_ posição na empresa \_\_\_\_\_

endereço comercial \_\_\_\_\_

fone \_\_\_\_\_ cep \_\_\_\_\_ cidade \_\_\_\_\_ estado \_\_\_\_\_

setor empresarial:                      privado                       governamental                       economia mista

reserva de hotel: Palace Hotel de Poços de Caldas

assinalar preferência:                      apartamento 1 pessoa                      apartamento 2 pessoas

• interno

Cr\$ 495,00

Cr\$ 830,00

• externo

Cr\$ 550,00

Cr\$ 955,00

• externo especial

Cr\$ 1.110,00

taxa de 5%

indique abaixo o nome com o qual deseja ser identificado durante o curso

no crachá: nome \_\_\_\_\_

empresa \_\_\_\_\_

no display (apenas um nome) \_\_\_\_\_

pagamento: anexo cheque nominal à Fundação João Pinheiro - Cr\$ 14.000,00

Data \_\_\_\_\_

Assinatura \_\_\_\_\_



### FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

Centro de Desenvolvimento em Administração  
"Paulo Camillo de Oliveira Penna"  
Secretaria de Estado do Planejamento  
e Coordenação Geral  
Alameda das Acácias, 70 - Pampulha  
Fone: (031) 441-1133 - Telex: (031) 1302  
30.000 - Belo Horizonte - MG.

# **XV PROGRAMA DE POLÍTICA E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL PARA ALTOS EXECUTIVOS**



**FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO**

Centro de Desenvolvimento em Administração  
"Paulo Camillo de Oliveira Penna"

Secretaria de Estado do Planejamento e Coordenação Geral



# FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

Centro de Desenvolvimento em Administração  
"Paulo Camillo de Oliveira Penna"  
Secretaria de Estado do Planejamento  
e Coordenação Geral

Alameda das Acácias, 70 - Pampulha  
Fone: (031) 441.1133 - Telex: (031) 1302  
30.000 - Belo Horizonte - MG  
Credenciamento no CFMO: n.º 096