

65.20 7/

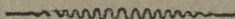
П 275 5

2-му СОБРАНИЮ УПОЛНОМОЧЕННЫХ Пермского Союза Сельско-Хозяйственных Кредитных и Кустарно-Промысловых Кооперативов „СЕЛЬКУСТСОЮЗ“

ОТЧЕТ

О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬКУСТСОЮЗА

за 1924—25 операционный год.

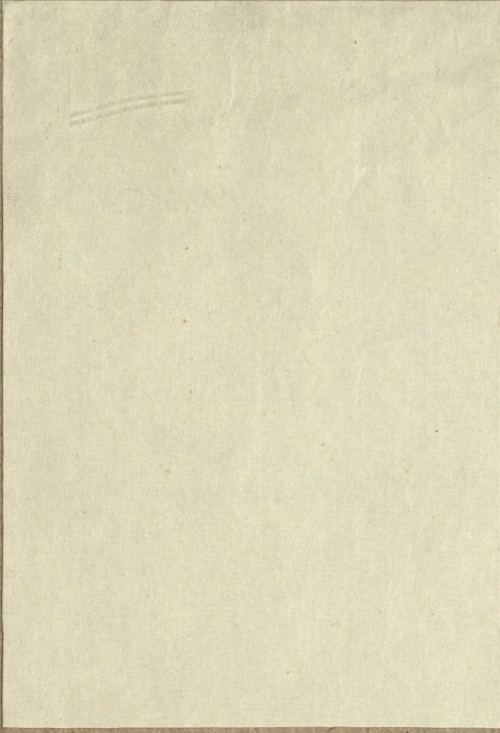


ПЕРМЬ. — 1926 г.

334=63

0-88

Б 1683094 - ко



65.20
334 (с/т)
п275

2-му СОБРАНИЮ УПОЛНОМОЧЕННЫХ Пермского Союза Сельско-Хозяйственных Кредитных и Кустарно-Промысловых Кооперативов „Селькустсоюз“

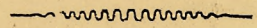
334:63
0-88

УЧЕТ

О Т Ч Е Т

О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬКУСТСОЮЗА

за 1924—25 операционный год.



ПЕРМЬ. — 1926 г.

Б.1683094.

1-я тип. „Пермполизграф“ ул. К. Маркса, 14. 1926—2596. Окрлит № 136. г. Пермь. Тир. 500 экз.

Государственная
публичная библиотека
им. В.Г. Белинского
г. Свердловск

КО

СПИСОК

кооперативов—членов Пермского Селькустсоюза по состоянию
на 1-е Октября 1925 года.

№№ по по- рядку	№№ коопе- ративов	Наименование кооперативов	Количество членов	А д р е с
Сельско-хозяйств. т-ва				
1	22	Больше-Лысьвенское	40	д. В.-Лысьва, Б.-Лысьвенск. Сельсо- вета, Лысьвенского района
2	185	Соинское	65	д. Соля, Лысьвенского района
3	144	Хохловское	22	с. Хохловка, Мотовилих. района.
4	145	Гайвинское	45	д. Екимята
5	147	Устиновское	6	д. Устинова
6	12	Вашкиро-Култаевск. „Заря“	64	с. Башкиро-Култаевск, Калининского района
7	19	Хмелевское 2-е	54	д. Хмелевка
8	114	Шумковское „Вперед“	9	д. Шумки
9	129	Усть-Качкинское	30	с. У.-Качка
10	107	„Электрофикация“	53	д. Староверо, Сергинского района
11	87	Сухоплатошинское „Землер.“	60	д. Сухая Платошина, Юговского р.
12	143	Нестюковское	49	д. Нестюково
13	111	Шеметьевское	48	д. Шеметы, Добрянского района
14	91	Красновское	60	д. Красная
15	112	Пожевское	32	д. Ефтята
16	139	Усть-Гаревское	125	с. Усть-Гаревая
17	66	Голубятское	93	с. Голубята
18	23	Паргинское	54	д. Парга, Ленинского района
19	45	Кагуинское	31	д. Назарово, Нытвенского района
20	101	Галкинское	27	д. Галка
21	82	Архиповское	40	д. Архипова
22	125	Сергинск. „Заря Кооперац.“	46	с. Сергинск.
23	52	Поломское	45	д. Полом
24	130	Сукманское „Освобождение“	39	д. Сукманы
25	2	Хмелевское 1-е	20	д. Хмелевка
26	25	Сретенское	62	с. Сретенское, Ильинского района
27	20	Горинское „Многопольник“	75	д. Шестерик
28	105	Бабушкинское „Братство“	31	д. Бабушкино
29	50	Меновщиковское	64	д. Меновщики, Очерского района
30	73	Наберухинское	55	с. Калинино
31	121	Зотинское	29	д. Зотино
32	97	Маштакое	47	д. Маштаки
33	51	Зародниковск. „Беднота“	47	д. Зародники, Оханского района
34	31	Гольянское „Знание и Труд“	53	д. Гольяны
35	76	Окуловское	70	с. Окулово

№ по порядку	№ кооперативов	Наименование кооперативов	Количество членов	Адрес
36	74	Пономаревское „Труд“	130	д. Пономарево, Оханского района.
37	127	Гавриловское „Согласие“	34	д. Гаврилово „
38	81	Межевское	35	д. Межевая, Чермоозского района
39	128	Усть-Косьвинское	14	с. Усть-Косьва „
40	41	Сопинское	15	д. Сопино, Нердвинского района
41	136	Жернаковское	31	д. Жернаково, Сивинского района
42	9	Верезовское	48	д. Березовка „
43	134	Сергинское „Эхо“	30	с. Сергино „
44	187	„Север“	33	д. Егорята „
45	106	Сабанецкое	60	д. Шабуры, Верещагинского района
46	132	Тарасовское „Деревня“	31	д. Нефанята „
47	27	Гавинское	22	д. Гавина, Карагайского района
48	7	Дымское	51	д. Дымка „
49	16	Падьшинское	130	д. Шеруново „
50	103	Кадиловское	44	д. Кадилово „
51	133	Черновское „Экономия“	55	д. Симанова „
52	43	Мало-Баклушинское	53	д. Малые Баклуши, Б.-Сосновск. р.
53	123	Заболотское „Пахарь“	56	д. Заболотная „
54	57	Пермяковское	61	д. Пермяки „
55	94	Больше-Баклушинское	85	с. Большие Баклуши „
56	92	Таракановское „Плуг“	23	с. Тараканово, Оханского района
Сел.-Хоз. и Кред. Т-ва				
57	18	Лысьвенское-Сопинское	298	г. Лысьва, Лысьвенского района
58	22	Мотовилихинское „Обсельхоз.“	73	зав. Мотовилиха, Мотовилихинского района
59	96	Островское „Звезда“	65	д. Остров „
60	15	Култаевское „Возрождение“	362	с. Култаево, Калининского района
61	53	Вереинское	275	с. Вереино, Верхне-Городек. района
62	40	Ярыгинское	53	д. Ярыгино, Сергинского района
63	68	Сергинское „Землероб“	668	с. Серга, Сергинского района
64	63	Насадское „Заря Крестьянина“	272	с. Насадка „
65	102	Жуковское „Пахарь“	75	д. Жуково „
66	89	Горяевское	246	д. Гареново „
67	151	Антковское	113	с. Антково „
68	13	Кояновское „Смычка“	70	с. Кояново, Юговского района
69	17	Янычевское	68	с. Янычи „
70	88	Курашимское	54	зав. Курашим „
71	5	Сенькинское „Самопомощь“	99	с. Сенькино, Добрянского района
72	110	Перемское	130	с. Перемское „
73	84	Кыжевское	70	д. Кыж „
74	186	Никулинское	70	с. Никулино „
75	42	Ленинское	319	с. Григорьевское, Ленинск. района
76	75	Ананическое „Карл Маркс“	88	д. Ананичи „

№№ по порядку	№№ кооперативов	Наименование кооперативов	Количество членов	Адрес
77	141	Лузинское „Крестьянин“	111	с. Лузино, Ленинского района.
78	35	Стряпунинское	309	с. Стряпунята
79	124	Кошелевское	63	д. Реуны, Нытвенского района
80	72	Шербянское „Трактор“	215	с. Шерья
81	70	Нытвенское	458	з. Нытва
82	55	Мартыно-Русакоское	235	д. Русаки, Ильинского района
83	24	Кривецкое	107	с. Кривец
84	67	Ильинское	305	с. Ильинск
85	69	Кленовское	91	д. Кленовая
86	62	Ульяновское	64	с. Богородское
87	71	Нижне-Талицкое	215	д. Нижне-Талица, Очерского района
88	8	Рогалеvское	301	с. Рогали
89	138	Токаринское	186	с. Токари
90	30	Больше-Озерновское	85	д. Броннич
91	99	Очерское „Земля и Труд“	143	зав. Очер
92	191	Дворецкое	43	с. Дворец
93	78	Андрееvское	187	с. Андрееvка, Оханского района
94	21	Притыкиvское „Крестьянин“	400	г. Оханск
95	126	Липовское	314	с. Острожка
96	65	Пихтовское „Новая Жизнь“	97	с. Пихтовка
97	100	Дубровское „Трудовик“	104	с. Дуброва
98	4	Таборское „Земледелец“	524	с. Таборы
99	6	Юго-Камское	322	зав. Юго-Камский
100	48	Боярское	108	д. Сидорово, Нердвинского района
101	47	Нердвинское	253	с. Нердва
102	140	Паздниковское	52	с. Паздниково
103	142	Рождественск. „Землероб“	356	с. Рождественское
104	90	Питеvское	132	с. Питеево
105	14	Бубинское	96	с. Буб, Сивинского района
106	10	Борисовское „Самопомощь“	148	хутор Борисовка
107	3	Серафимовское	137	с. Серафимское
108	77	Кизьвенское „Совр. Хлебор.“	113	с. Кизьва
109	98	Екатерининское	107	с. Екатерининское
110	117	Сатинское „Глухой уголок к свету“	56	с. Сатинское
111	79	Сивинское	352	с. Сива
112	118	Усть-Бубинское	78	с. Усть-Буб
113	56	Каменское	355	д. Каменка, Верещагинского района
114	80	Верещагинск. „Сеятель“	356	поселок Верещагино
115	85	Бородулинское	106	ст. Бородулино
116	29	Салтыково-Власовск. „Культура“	236	д. Салтыкова
117	58	Путинское	140	с. Путино
118	64	Сепычевское	237	с. Сепыч
119	39	Карагайское	493	с. Карагай, Карагайского района

№№ по порядку	№№ кооперативов	Наименование кооперативов	Количество членов	Адрес
120	120	Рыковское	169	с. Богоявленское, Карагайск. района
121	28	Воробьевское	37	с. Обвинское "
122	122	Юрковское	60	с. Юрково, Больше-Сосновского р.
123	59	Кленовское „Труд“	210	с. Кленовка "
124	93	Петроавловское	284	с. Петроавловское "
125	54	Ершовское	153	д. Ерши "
126	146	Больше-Сосновское	312	с. Большая-Соснова "
Молочно-маслод. артели				
127	86	Култаевская „Нива“	41	с. Култаево, Калининского района
128	150	Куликовская	65	с. Куликово, Верхне-Городск. района
129	195	Калинская	25	д. Мульково, Чусовского района
130	196	Сосново-Горская	34	д. Сосновая Гора, В.-Городского р.
131	109	Старо-Вершетская	23	д. Старая Вершеть, Юговского р.
132	113	Чумановская	50	д. Чуманы, Ильинского района
133	1	Васильевская	956	с. Васильевское, Ильинского района
134	11	Филатовская	536	с. Филатово, "
135	192	Сепычевская „Искра“	69	с. Сепыч, Верещагинского района
136	83	Овчинниковская	32	д. Овчинникова, Карагайск. района
137	189	Молочно-скотоводческая	18	слобода, за рекой Камой, против г. Перми
Коммуны и артели				
138	184	Усть-Васильевская трудовая земледельческая	9	с. Краснослудское, Мотовилихинск. района
139	26	Сел.-хоз. арт. „Пчела“	6	с. Култаево, Калининского района
140	46	Больше-Савинская с.-х. арт. „Муравей“	7	д. Большая Савино, "
141	116	Култаевская коммуна „Труд“	4	с. Култаево "
142	104	С.-х. артель „Обновленная „Земля“	13	Дикаринск. сельсов., Сергинск. р.
143	108	Трудовая земледельческая арт. „Колос“	9	п. Ясная Поляна, Юговского района
144	95	Клестовская с.-х. арт.	33	д. Клестята "
145	135	Таборская	98	д. Лячино, Добрянского района
146	148	Добрянская трудов. земл. „Начало“	21	з. Добрянка "
147	183	Вожевская	13	дер. Вож "
148	60	Коммуна „Марс“	18	Оханский и Нытвенский районы
149	119	Неволинская с.-х. арт.	12	д. Кормухино, Верещагинского р.
150	149	Карагайская с.-х. „Новый Путь“	9	с. Карагай, Карагайского района
Проч. сельско-хоз. к-вы				
151	115	Машинное Т-во „Молот“	7	с. Култаево, Калининского района
152	44	Романовское машинн. т-во	25	с. Романово, Юговского района

№№ по порядку	№№ кооперативов	Наименование кооперативов	Количество членов	Адрес
153	137	Воробьевское машинн. т-во	6	д. Воробьи, Ленинского района
154	49	Больше-Казанское машинн. т-во	7	д. Большая Казанка, Карагайского района
155	199	Петуховское машинн. т-во	11	д. Петухи, Карагайского района
156	131	Петропавловское т-во по обществ. обраб. земли	26	с. Петропавловское, Б.-Сосновского района
Кредитно-промысл. т-ва				
157	33	Верхне-Чусовское	575	с. В.-Чусовск. Городки, В.-Городск. района
158	34	Юговское	322	зав. Юг, Юговского района
Кустарно-Промысловые т-ва				
159	32	Артель жестянщиков	29	г. Пермь, Советская ул., д. № 51
160	36	Очерская арт. „Работник“	50	з. Очер, Очерского района
161	164	Павловская арт. „Жестянщик“	48	з. Павловский, Очерского района
162	167	Полуденская артель металлистов „Гвоздарь“	27	дер. Полуденная, Оханского района
163	152	Пермская арт. шорников	9	г. Пермь, Коммунистическая, 108
164	160	Юговская арт. сапожников	98	з. Юг, Юговского района
165	175	Кривошенинская арт. сапожн. арт. Лысьвенская арт. сапожн.	8	дер. Кривошенина, Оханского района
166	198	Лысьвенская арт. сапожн.	10	г. Лысьва, Лысьвенского района
167	155	Пермская арт. сундучников	7	г. Пермь, Трудовая, 94
168	159	Юговская стол.-меб. арт.	68	з. Юг, Юговского района
169	168	Полуденская арт. по выруб. мочала и распил. леса	10	д. Полуденная, Оханского района
170	161	Янычевская деревообделочн. арт.	5	д. Янычи, Юговского района
171	190	Добрянская рогоже-кулекткац. арт. „Рогожник“	41	з. Добрянка, Добрянского района
172	153	Пермская арт. портных	39	г. Пермь, Советская, д. № 71
173	156	Пермск. арт. дрожжеваров	12	г. Пермь, Трудовая, д. № 2
174	188	Т-во по фасовке с.-х. продуктов по химич. производству	18	г. Пермь, ул. Карла Маркса
175	154	Пермская строительн. арт.	45	г. Пермь, Красный Просп., д. № 81
176	194	Пермская арт. маляров и вывес.	6	г. Пермь, Красный Просп., д. № 16
177	158	В.-Чусовская произв. арт. „Жернов“	17	с. Верхне-Чусовские Городки В.-Гор. района
178	170	Королевская арт. по вырубке алебастра	50	д. Королева, Мотовилихинск. района

№№ по порядку	№№ кооперативов	Наименование кооперативов	Количество членов	Адрес
179	179	Лябовская производств. арт. смолокуров	44	д. Лябово, Добрянского района
180	157	Пермская арт. сапожник	28	г. Пермь, Советская 38
Проч. Кустарные				
181	162	Пологовская мукомольно-маслобояная артель	9	дер. Пологи, Нытвенского района
182	163	Сидоровская маслобойно-производств. артель	6	дер. Сидорова " "
183	165	Грязновская мукомольно-маслобояная артель	31	дер. Грязново, Очерского района
184	166	Верещагинская мукомольно-маслоб.-лесопильн. арт.	71	дер. Верещагино " "
185	37	Троицкая мукомольная арт.	23	дер. Расщеперина, Сергинского р.
186	38	Чуваковская лесопильно-мукомольная артель	11	дер. Чуваки, Оханского района
187	169	Нижне-Пальцевская мельничная артель	12	Село Паль, Оханского района
188	171	1-я Трудовая артель мукомолов	15	дер. Субботино, Калининского района
189	172	Усть-Сылвенская лесозаготовительная артель „Технолес“	5	Усть-Сылва, Мотовилихинск. района
190	173	Нижне-Ошанская лесопильно мукомольн. артель „Трудовик“	43	дер. Горбуны, Оханского района
191	174	Сухологская лесопильно-мукомольн. артель	28	дер. Сухой Лог, Оханского района
192	176	Ледянская лесопильно-мукомольная артель	10	дер. Ледянка, Ильинского района
193	177	Володягское закупочно-сбытовое Товарищество	20	дер. Володята, Сивинского района
194	178	Полазнинская лесозаготовительн. и сплавная артель	6	зав. Полазна, Добрянского района
195	180	Верхне-Пальцевская мукомольная артель	19	Сельсовет, Верещагинского района
196	181	Сопеневская маслобойно-производств. артель	7	дер. Сопени, Нытвенского района
197	182	Заболотская мукомольная артель	22	Заболотский Сельсовет, Калининского района
198	193	Ефимковская кузнечная арт. по выработке и ремонту сел.-хоз. машин	10	дер. Ефимково, Верещагинск. района
199	197	Пермская Трудовая артель „Камская Переправа“	22	г. Пермь, береговой участок № 36

О т д е л 1.

Отчет о работе за 1924—25 операционный год.

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Органы управления и контроля Селькустсоюза.

П р а в л е н и е.

Первым Собранием Уполномоченных Правление Союза избрано в числе пяти членов: т.т. Рыжикова, Леденцова, Мурзина, Хохрякова и Сигова и 3-х кандидатов к ним: т.т. Никулина, Трошева и Пименова.

Тов. Мурзин к исполнению обязанностей не приступал и ввиду неприбытия его в Пермь,—в состав членов Правления с 27 Декабря 1924 г. был введен, временно, из числа кандидатов т. Никулин.

С 6-го Апреля 1925 г. т. Леденцов из состава Правления выбыл, ввиду перехода на службу в Окрузу. По постановлению Правления от того-же числа, утвержденному объединенным заседанием 2-й сессии Совета, Рев. комиссии и Правления 22—23 Мая, число членов уменьшено до 3-х и Правление утверждено в составе: т. Рыжикова, Трошева (введенного из числа кандидатов) и Хохрякова.

За выходом из состава Правления т. Рыжикова (в виду выбора его в члены Правления Уралселькустсоюза) Правление, по постановлению 3-й Сессии Совета от 20—21 Июня, окончательно сконструировано в составе: Председателя т. Трошева и членов: т.т. Никулина и Хохрякова.

За отчетное время проведено 77 заседаний Правления, на которых разрешено всего 652 вопроса, в том числе:

организационных	139	или 21,1 ⁰ / ₀
финансовых	152	„ 23,3 ⁰ / ₀
по торгово-снабжен. опер.	40	„ 6,1 ⁰ / ₀
„ кустарно-промысл. опер.	30	„ 4,6 ⁰ / ₀
„ заготовительн. опер.	38	„ 6 ⁰ / ₀
„ личному составу	205	„ 31,4 ⁰ / ₀
разных	48	„ 7,5 ⁰ / ₀

С о в е т.

Собранием Уполномоченных Совет был избран в числе 13 членов т.т.: Яковлева А. К., Заневского А. А., Колесникова В. Ф., Ружицкого И. О., Воронова Г. Ф., Вагина Д. А., Зорихина Н. В., Быстрых В. С., Вонякина Т. И., Белых Д. М., Чащина В. Т., Дозморова С. П., Климова М. А., и 5 кандидатов к ним: Панкратова Н. С., Патокина А. Н., Попова С. И., Посягина С. В., Ершова М. П. На первом заседании Сессии Совета (11—12 Января) Президиум Совета сконструирован в составе: Председателя т. Яковлева, его заместителя т. Ружицкого и Секретаря т. Чащина.

К моменту созыва 2-й Сессии Совета (22—23 Мая) из его состава, за выездом из Перми, выбыли члены: т.т. Заневский, Колесников, Вагин и за смертью т. Воронов, почему по постановлению 2-й Сессии вместо них в состав членов Совета введены т.т.: Панкратов (кандидат в члены Совета), Петров (Управляющий ВКБ), Безхмельницын (от Союза Всеработземлеса) и Шестаков (от Окр. ККОВ).

По постановлению 4-й Сессии Совета 21 Августа, вместо выбывшего члена Совета т. Зорихина, в состав Совета введен т. Михайлов, с возложением на него обязанности Секретаря Президиума, вместо т. Чащина, который по тому-же постановлению выделен в члены Ревизионной Комиссии (см. ниже).

С Сентября м-ца обязанности Председателя Президиума, вместо выбывшего т. Яковлева, выполнялись т. Ружицким, при чем, по постановлению 5-й Сессии Совета (1—2 Ноября), т. Ружицкий, по его ходатайству, от обязанности Председателя освобожден и оставлен заместителем, с назначением вместо него т. Михайлова.

За отчетное время было создано 5 Сессий Совета: 11—12 Января, 22—23 Мая (объединенное с Ревкомиссией и Правлением), 20—21 Июня, 21 Августа и 1—2 Ноября и заседаний Президиума Совета за это-же время состоялось 6.

Ревизионная Комиссия.

В состав Ревизионной Комиссии Собранием Уполномоченных были избраны т.т.: Колосницын, Лещев, Бакарев и кандидатами к ним т.т.: Дедов и Безхмельницын.

По постановлению 3-й Сессии Совета (20—21 Июня), ввиду перехода т. Бакарева на службу в Селькустсоюз, последний от обязанности члена Ревкомиссии освобожден и вместо него введен кандидат т. Дедов.

По постановлению 4-й Сессии (21 Августа), в виду фактического вы-
бытия т. Колосницына и перегруженности работой т. Лещева, в состав Рев-
комиссии вместо них выделены из числа членов Совета т.т.: Чашин и Быстрых.

Структура и штаты Союза.

Существовавшая до слияния структура обоих Союзов была сохранена
и после слияния, с объединением лишь однородных отделов с значительным
сокращением штатов сотрудников, число которых к моменту слияния достигало
всего до 237 человек (см. табл.) и постепенной ликвидацией имевшейся
на местах сети отделений, контор и пунктов.

Штаты сотрудников, в зависимости от степени развития оперативной
работы и финансового положения Союза, в течении отчетного года подвер-
гались неоднократному пересмотру и на известные периоды представляются
в следующем виде:

	По состоя- нию на 1-е Окт. 1924 г.			По Селькустсоюзу по состоян. на				Примеча- ние	
	По Сель- кредс.	По Кустарс.	Всего	15 янва- ря 1926 г.	1-е Апр.	1-е Июли	1-е Окт.		
							По штат.		На лицо
В Перми.									
1. Правление	3	5	8	3	3	3	5	3	
2. Общий отдел	11	11	22	13	9	7	8	7	
3. Организ.-Инструкт.	11	3	14	15	6	9	11	11	
4. Комм.-заготовит.:									
а) Сел.-хозяйств. п/отд. (заготовит.)	7	—	7	6	4	2	5	6	До 5 VII были самостоятель- ными отде- лами
б) Кустар.-пром.	—	—	—	6	3	3	5	5	
в) Торговый { По К-ре	4	—	4	4	3	3	4	4	
{ „ маг. и скл	22	—	22	26	23	20	18	19	
5. Торгово-произв. отд.	—	21	21	—	—	—	—	—	С 1 I вошел в отд. С.-х., Куст.-Пром. и Торг.
6. Финансовый „	15	11	26	23	16	13	11	11	
Итого по г. Перми	73	51	124	96	67	60	67	66	
Агентства, конторы и ссыпн. пункты	32	81	113	111	48	20	12	12	
Всего	105	132	237	207	115	80	79	78	

Из приведенной таблицы видно, что штат сотрудников, бывший в начале отчетного периода в 237 человек, в течении года постепенно сокращался и к 1-му Октября 1925 г. доведен до 78 человек, т. е. сокращен на 65%.

Наряду с количественным сокращением штата, производился качественный подбор сотрудников, в связи с чем в течении года было произведено увольнений всего 208 (в том числе и по личному желанию) и принято на службу 49 чел.

О Т Ч Е Т

Организационно-Инструкторского отдела.

Ч А С Т Ь П Е Р В А Я.

Работа отдела.

I. Реорганизация Союза.

Приступая к отчету об организационной деятельности за истекший период, прежде всего, необходимо остановиться на работе, проделанной в связи с реорганизацией самого Союза.

Основным моментом этой реорганизации следует считать слияние двух Пермских союзов: сельско-хозяйственной и кредитной кооперации „Селькредсоюз“ и кустарно-промысловой кооперации „Кустарсоюз“ в один общий, существующий в настоящее время—*Пермский Союз сельско-хозяйственных, кредитных и кустарно-промысловых кооперативов* „Селькутсоюз“, происшедшее 14 Декабря 1924 года на основе постановлений Собраний Уполномоченных того и другого Союзов, утвержденных затем Объединенным Собранием и фактически произведенное к 1 Января 1925 года.

Все эти три отдельных Собрания Уполномоченных признали, что ввиду однородности работы, параллельное существование 2-х самостоятельных Союзов, обслуживающих почти одно и то-же крестьянское полукустарное население, нецелесообразно.

С первых шагов слияния вызывалась необходимость реорганизации в строении самого аппарата Союза, которое заключалось в объединении однородных и переконструировании некоторых отделов.

Имеющиеся в обоих Союзах отделы: общие, организационно-инструкторские, финансовые и торговые, как однородные, были слиты. Производ-

ственный отдел Кустарсоюза был переорганизован в производственно-кустарный, и сельско-хозяйственный Селькредсоюза — в заготовительно-сельско-хозяйственный отдел. Таким образом, после слияния, были созданы отделы: общий, организационно-инструкторский, финансовый, торговый, кустарно-производственный и заготовительно-сельско-хозяйственный.

В дальнейшем, в процессе работы, 5-го Июня 1925 г., с целью концентрации и упорядочения работы оперативных кустарно-производственного-заготовительно-сельско-хозяйственного и торгового отделов они были объединены в один общий коммерческо-заготовительный, с оставлением их лишь подотделами.

Одновременно с изменением структуры отделов, подбором из 2-х слившихся Союзов более пригодных для них сотрудников и с сокращением штатов при Центральной конторе, новым Союзом проводится линия к стягиванию всех ценностей, постепенной концентрации работы в одном Пермском округе, полной ликвидации существовавших до слияния разных 12 децентрализованных контор и отделений в Пермском и других округах, за исключением признанных необходимыми Верещагинского и Ильинского агентств, существующих в виде института уполномоченных до настоящего времени. Остальные, имевшиеся ранее: Осинское, Бикбардинское, Кунгурское отделения, Московская и Свердловская конторы, Верещагинский, Бородулинский, Григорьевский, Оханский, Усть-Сылвенский и Пермский сыпункты ликвидированы и, кроме того, Юговской кожзавод передан Пермскому Промкомбинату.

Все вышеозначенные мероприятия, проделанные в связи с реорганизацией самого Союза, в цифрах дают следующие результаты:

	В Перми	На местах при к-рах	Всего
До слияния в штате обоих Союзов состояло	124	113	237
После слияния штат нового Союза был доведен до	66	12	78
В результате произошло сокращение	58	101	159

Кроме того, в связи с слиянием произошло укрупнение самого Союза, которое, в общих чертах, выражается в следующем:

Наименование Союзов	Кооперативы		В них члены	
	Колич.	0/0/0	Колич.	0/0/0
Селькредсоюз	184	73	12663	82
Кустарсоюз	68	27	2776	18
Вновь созданный Селькустсоюз	252	100	15445	100

II. Аппарат Орг. Инструкт. отдела.

К моменту слияния—1 Января 1925 года, организационный аппарат состоял: по Селькредсоюзу из 11 и по Кустарсоюзу 5, всего 16 работников: это количество и предполагалось оставить в течении отчетного года, но произошло нижеуказанное движение:

По кварталам года	Общее количество сотрудников	И з н и х:		Среднее количество кооператив. на 1 инструктора
		При контроле	Разъездных инструкторов	
На 1 Октября 1924 г.	14	3	11	20
„ 1 Января 1925 г.	16	4	12	21
„ 1 Апреля „	7	2	5	48
„ 1 Июля „	9	2	7	34
„ 1 Октября „	11	2	9	22

Как видно из этих данных, состав Орготдела в последние 3 квартала был ненормальным и в некоторые м-цы между квартальными данными доходил даже до 3-х инструкторов. Помимо этого, необходимо отметить текучесть инструкторского состава: в течении года было принято вновь 18 и уволилось 23 работника. Таким образом, в процессе работы, весь аппарат отдела почти полностью обновился и по продолжительности работы настоящий состав отдела распределяется следующим образом:

Работающих свыше одного года	—1 сотрудник или	9 ⁰ /0.
„ от 9 м-цев до 1 года	—1	} 18 ⁰ /0.
„ от 6 до 9 м-цев	—1	

Работающих от 3 до 6 м-цев — 2 сотрудника или 18⁰/₀.

„ до 3-х месяцев — 6 „ 55⁰/₀.

Как известно, каждый вновь поступающий работник, не зная местных условий работы и состояния кооперативов, прежде всего, должен значительное время знакомиться с условиями и втягиваться в работу отдела, благодаря чему, общая работоспособность отдела значительно была понижена и в течении всего года Орготдел представлял из себя инструкторскую школу по подготовке кооперативных работников, что, в общем, безусловно нужно признать, хотя от отдела независимым, но ненормальным.

III. Организационная работа на местах в кооперативах.

В этой части отделом в течении года вместо охвата и посещения всех кооперативов, предусмотренных планом, было посещено, обследовано и проинструктировано лишь следующее их количество:

Наименование видов кооперативов	Количество посещенных кооперативов	И з н и х:					0,0 ⁰ / ₀ посещения по видам
		По 1 разу	По 2 раза	По 3 раза	По 4 раза	По 5 раз и выше	
Сельско-хозяйств.	43	21	12	5	3	2	76,8
Кред.-сел.-хоз.	65	22	15	13	5	10	92,9
Молочно-маслодельных	10	5	2	1	1	1	99,9
Коммуны и артели	9	5	3	1	—	—	69,2
Проч. сел.-хоз. коопер.	5	4	1	—	—	—	83,3
Кредит.-промысл.	2	—	—	1	1	—	100
Кустарно-пром.	15	8	4	1	2	—	68,2
Смеш. лесоп.-мук. и проч.	5	4	1	—	—	—	26,3
Не члены н/Союза и искл. коопер.	67	53	9	4	—	1	—
Всего	221	122	47	26	12	14	—
В %	100 ⁰ / ₀	55,2	21,3	11,8	5,4	6,3	—

Как видно из приведенной таблицы, всего сделано посещений 432, при чем все 221 посещенных кооператива разделяются на следующие группы:

	Настоящих член. Союза	Бывших член. Союза	Не членов Союза	К-вов друг. округов	ВСЕГО
Количество	155	43	19	4	221
°/о°	70,1	19,5	8,6	1,8	100

Таким образом, вся настоящая сеть кооперативов, состоящих членами Союза, в отношении инструкторского обслуживания, к концу года находилась в следующем виде:

	Всего к-вов	п з н и х	
		посещенных	не посещенных
Количество	199	155	44
°/о°/о	100	77,9	22,1

Из этих цифр видно, что многие кооперативы оказались посещенными по несколько раз и были даже посещения кооперативов не членов Союза; в то же время часть членов Союза осталась совершенно не обслуженной.

Такое неполное обслуживание своих членов произошло ввиду выездов инструкторов не для исполнения возложенных на них прямых обязанностей, а по выяснению вопросов выполнения кооперативами принятых на себя перед союзом обязательств и выплаты ему своей прежней задолженности.

В тех же кооперативах, которые инструкторами были посещены с организационно-инструкторскими и обследовательскими целями, проделана следующая работа:

	П р о в е д е н о :						
	Общих собраний	Заседан. Правлений	Заседан. Ревком.	Пленарн. объедин. заседан	Ревизий	Обследований	Бесед и лекций
Общее количество	160	237	91	39	42	158	176
В среднем на 1 инструктора	18	26	10	4	5	18	19

Помимо этого, при выездах на места, инструкторами параллельно с ведением работы в кооперативах, было проделано еще нижеследующее:

Проведено общих собраний некооперир. населен. 77
 Сделано на них докладов, проведено бесед и лекций 80

Участие на заседаниях и съездах местных советских и партийных организаций 78

Сделано на них докладов 56

Выявлена 41 растрата в кооперативах, на общую сумму до 20000 р., произведенные: членами Правления 28 растрат—69% и служащими 13 растрат—31%. Большая часть таких растрат произошла из-за небрежного отношения к средствам или безучетного товарного кредитования и меньшая— с корыстными целями.

Дела о растратах направлялись кооперативами и частью Союзом в следственные и судебные органы и, за небольшим исключением, закончены.

Кроме того, инструктора принимали участие в работе организованных Окружком ВКП(б) и Окрисполкомом т. н. инструкторских групп. Таких командировок выполнено инструкторами—2, одна двухнедельная и вторая месячная и, наконец, один инструктор в течении 2-х месяцев был прикреплен и работал в округе с уполномоченным Центральной Контрольной Комиссии по проверке партийной, советской и кооперативной работы.

В отношении намеченного по плану группового инструктирования проведено:

1. В Ноябре месяце отчетного года, в с. Васильевске 2-х месячные курсы мастеров маслоделия и сыроварения, через которые было пропущено 28 человек.

2. В Январе и Феврале месяцах были проведены районные кооперативные Совещания с присутствием на них представителей Правлений и Ревкомиссий кооперативов. Всего таких Совещаний проведено 15, с участием на них 309 представителей от 170 кооперативов и 98 представителей от местных районных советских и партийных организаций.

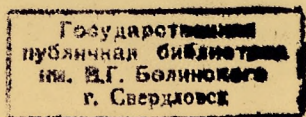
3. В Марте месяце, с целью подытоживания осенней и зимней заготовительной кампании и проработки летнего заготовительного плана, были проведены два участковых кооперативных Совещания.

4. Перед развертыванием летних льно-и ячно-заготовительных операций, в Мае месяце проведено два районных заготовительных Совещания.

5. В Августе месяце общее окружное организационно-заготовительное Совещание с присутствием на нем представителей от 106 кооперативов.

Таким образом, можно считать, что групповое инструктирование кооперативов проведено вполне удовлетворительно.

Б. 1683094



IV. Организационная работа при Союзе, связь и взаимоотношения с центральн. и местными организациями.

Вся организационная работа была сосредоточена, главным образом, на проработке разных руководящих указаний в отношении организационно-хозяйственной постановки работы на местах в кооперативах, разграничения последней с другими местными организациями и на более четкой постановке учетно-статистической работы.

В этом отношении за год проработано и разослано на места для руководства:

- а) общие организационно-хозяйственные тезисы;
- б) положение об оформлении членства;
- в) положение об юридических членах;
- г) положение о вступных и паевых в кооперативы взносах;
- д) проект плана работ и сметы доходов и расходов;
- е) инструкция по счетоводству и заключению годовых отчетов;
- ж) наказ Ревкомиссиям.

Разработано и отправлено всем кооперативам 33 письма, обобщающих весь опыт кооперативной работы по разным организационным и хозяйственным вопросам. Составлялись совместно с Окрузу план машиноснабжения и Сельхозбанком — план кредитования на 1924—25 г. и 1925—26 г. и проведен сбор сети кооперативов, подлежащих кредитованию.

Для установления более правильной связи и взаимоотношений с первичной сетью, а также полного выявления ее состояния и оздоровления, в отчетное время начал практиковаться порядок заслушивания докладов Правлений кооперативов, которых было заслушано 27.

Касаясь консультативной работы отдела, следует указать, что работа эта выразилась в выдаче кооперативам разного рода справок, заключений на выдачу ссуд, поддержке их ходатайств перед разными организациями, очень часто с полным составлением и самых ходатайств, особенно требующих расчетов, смет, планов и проч. В общем, отделом ежедневно принималось от 5 до 20 кооперативных представителей.

Кроме указанных выше работ много времени и сил затрачивалось на разные совещания, прием экскурсий, информационные доклады, беседы и лекции по кооперативным и другим вопросам, не предусмотренным планом работ.

В течении отчетного года более или менее удовлетворительно удалось поставить ежемесячную кооперативную балансовую отчетность, учет движения кооперативов и их членов, детальнее выявить работоспособность и орга-

низационно-хозяйственное состояние почти всех кооперативов. Как результат имеющихся в этом отношении достижений можно привести следующие цифры:

В 1923—24 г. В 1924—25 г.

В среднем представлено Союзу месячных отчетов 22% 40%

В ежемесячные сводные балансы вошло месячных отчетов 375 1150

В прошлом 1923—24 операционном году Союз, кроме видового и количественного учета, не имел возможности выяснить, что из себя представляла его первичная сеть, в отчетном же году она более или менее, всесторонне изучена. В этом отношении, несмотря на имеющиеся еще по настоящее время недостатки, подлежащие устранению в предстоящем году, соответствующие результаты имеются налицо.

Описывая выше проделанную работу, необходимо отметить перегруженность отдела работой по представлению в разные организации всевозможных статистическо-отчетных материалов. Перегруженность эта происходит не только от необходимости представления большого количества разным организациям просимых ими материалов, а главным образом от несогласованности и разнобразия форм, по которым требовалось делать эти сведения. Особенно громоздкими в этом отношении являются формы инспекции кооперативного кредита с которой, несмотря на все принятые нами меры, вопрос остается до сих пор неурегулированным и выполнять в дальнейшем все ее требования о представлении сведений, по выработанным формам, отдел в настоящем его составе будет абсолютно не в состоянии. Точно такое же положение отчасти наблюдается и с отчетностью Облсоюза и, кроме того, с учетом ответственных работников по линии Всекопромсоюза, высланным разнородные формы, для ведения которых потребуются выделение специального сотрудника.

Связь Союза с кооперативными центрами направлена. Помимо частых посещений, находящихся в Перми представителей Сельскосоюза и Льноцентра за год Союз посетило 18 представителей. Со своей стороны ответственными представителями нашего Союза было сделано в центр 17 поездок для участия на съездах и совещаниях, не считая участия на различных заседаниях и съездах по особым уполномочиям от н/Союза представителя Уральских союзов в Москве т. Тупкина. Таким же образом письменной-информационная связь, как в отношении инструктивно-руководящего направления, так и осведомительно-информационного со стороны центров—была удовлетворительной.

3. Проведено в Смешанной Комиссии дел о возвращении кооперативам имущества быв. сел.-хоз., кред. и промыслов. кооперации на основании декрета СНК от 22 Июля 1924 г. 24
 При чем по таким делам возвращено кооперативам разных орудий, машин, с.-х. инвентаря и проч. имущества, кроме мебели 186

II. Работа в Союзе.

За год находилось на производстве дел	219
Из них исковых: к членам Союза	23
" " " кооперативам не член. Союза	33
" " " госучрежд. и предприят.	7
" " " частным лицам по рабочему, бывш. Ку-старсоюза, и др. кредитованиям	142
По предъявленным к Союзу искам	9
П р о ч и х	3
О возвращении имущества бывш. Кредсоюза	2
Предъявлено за год в суде исков	112
Закончено в течении года по искам Союза	125
" " " по предъявл. к Союзу	8
" " " о возвращении имуществ.	1
" " " п р о ч и х	1
	<hr/>
	135
Осталось неоконченных	84
Выступлений на суде	16
Кассационных жалоб в Верховный суд	2
Тоже возражен. на жалобу	1
Возбуждено ходатайств и подано жалоб на неправильное обложение Союза сбором, налогами и штрафами	7
Из них удовлетворено полностью—5, по одному ходатайству сложен штраф наполовину и по жалобе на неправильное обложение подоходно-поимущественным налогом, налог вместо 5380 р. определен в 3281 р.	

Вся вышеуказанная работа была проведена секретарем и в виду перегруженности по основной своей должности возложенными на него обязанностями, намеченные на отчетный год планом мероприятия по ведению в судебных, административных, государственных и других органах всех возникающих у первичных кооперативов дел, выполнить не удалось.

Ч А С Т Ь В Т О Р А Я.

Анализ состояния кооперативов.

(Результат работы Орготдела).

Прежде чем подводить итог работе Орготдела за истекший год, необходимо выявить состояние кооперативов к началу и концу года и те изменения, которые в течении года произошли в их организационном и финансово - хозяйственном состоянии, т.-е. выявить те результаты, которые дала организационно-инструкторская работа Союза.

I. Динамика кооперативов и их членов.

Если взять начальные и конечные цифры количества кооперативов и их сравнить, то получается, что на 1-е Октября 1924 г. в Союзе состояло 214 кооперативов, а на 1-е Октября 1925 г. всего лишь 199 кооперативов; в результате количество кооперативов не только не увеличилось, а наоборот, сократилось на 15 кооперативных единиц. Но если взять на те же числа количество их членов, то в первом случае их было 14378, а во втором уже 20333. Здесь, наоборот, произошло увеличение на 5955 членов, т.-е. в результате уменьшения количества кооперативов произошло значительное их укрупнение.

Вникая в сущность движения кооперативов и их членов за год получается следующее:

Движение кооперативов	Количество	Движение членов кооперативов	Количество
Состояло на 1-е Окт. 24 г.	214	Состояло на 1-е Окт. 24 г. в 214 коопер.	14378
Вступ. в Союз в течен. года	66	Вступило в течен. года: { С вновь вступившими в Союз 66 кооперативами	1588
Выбыло из Союза в течени года: { Слилось с другими существующими кооперативами	30		
	9	Выбыло в течен. года: { В кооперативах, ликвидировавшихся и нежизнен.	1587
	42		
	81		2307
Состоит на 1-е Окт. 25 г.	199	Состоит на 1-е Окт. 25 г. в 199 коопер.	20333

Здесь выявляется, что за год в члены Союза вступило значительно меньшее количество новых кооперативов, чем их за этот же период было в виде ликвидировавшихся и слившихся с другими кооперативами. Что же касается их членов, то положение в этом случае обстояло иначе: выбывших оказалось незначительное количество, а наблюдался значительно сильный, рост особенно в виде притока в старые, уже существующие кооперативы.

По месяцам движение количества кооперативов и их членов проходило таким образом:

Движение по месяцам	Кооперативы		В них членов		Сред. колич. член. на 1 кооп.
	Колич.	Движен. в ‰	Колич.	Движен. в ‰	
На 1 Октября 1924 г.	214	100	14378	100	67
„ 1 Ноября „ „	222	103,7	15111	105,9	68
„ 1 Декабря „ „	247	115,4	15956	110,9	65
„ 1 Января 1925 г.	252	117,6	16980	118	67
„ 1 Февраля „ „	256	119,1	17548	122	69
„ 1 Марта „ „	236	110,2	17094	119	72
„ 1 Апреля „ „	239	111,6	18113	125	76
„ 1 М а я „ „	243	113,5	18762	131	77
„ 1 Июня „ „	242	113	19538	135	81
„ 1 Июля „ „	241	112,6	20364	141,6	85
„ 1 Августа „ „	241	112,6	20822	144,8	86
„ 1 Сентября „ „	236	110,2	21104	146	89
„ 1 Октября „ „	199	93	20333	141,3	102

По видам на 1-е Октября 1924 г. и на 1 Октября 1925 г. кооперативы и члены в них распределялись:

Основные виды коопера- тивов	На 1-е Окт. 1924 г.			На 1-е Окт. 1925 г.		
	Количество кооператив.	В них членов	Среднее число член. на 1 кооп.	Количество кооператив.	В них членов	Среднее число член. на 1 кооп.
Сел.-хоз. товариществ . . .	79	3677	47	56	2731	48
Сел.-хоз. кредитных товарищ.	61	6288	103	70	13483	192
Молочно-маслод. арт. . . .	10	1658	166	11	1849	168
С.-хоз. коммун и арт. . . .	10	214	21	13	252	19
Прочих с.-хоз. коопер. . . .	7	76	11	6	82	13
Итого по Селькредсоюзу .	167	11913	71			
Кустарно-промыс. кр. товар.	8	1428	178	2	897	448
Кустарн. кооперат.	34	960	28	22	669	30
Смешанных мельнично-масло- бойн. и лесопильно-муко- мольных артелей	5	77	15	19	370	19
Итого по Кустарсоюзу	47	2465	52			
ВСЕГО	214	14378	67	199	20333	102

или в %-ом отношении это выразится в следующих цифрах:

Основные виды коопера- тивов	Внутривидов. % кооп.		Внутривид. % членов	
	На 1-е Окт. 24 г.	На 1-е Окт. 25 г.	На 1-е Окт. 24 г.	На 1-е Окт. 25 г.
Сел.-хоз. товариществ . . .	37,1	28,1	25,6	13,4
С.-хоз. кр. товариществ . . .	28,6	35,2	43,7	66,3
Молочно-маслоделн.	4,6	5,5	11,6	9
С.-хоз. коммун и артелей . . .	4,6	6,6	1,5	1,2
Прочих с.-хоз. товариществ	3,2	3	0,5	0,4
Кредитн. куст.-пром.	3,7	1	9,9	4,5
Кустарных	15,9	11,1	6,7	3,3
Прочих кустарно-промыслов, артелей и товариществ . . .	2,3	9,5	0,5	1,9
	100	100	100	100

Сравнивая эти повидовые результативные данные, можно выявить, во-первых, происшедшие повидовые изменения кооперативов и, во-вторых, их общее укрупнение в отношении увеличения их членов.

Только сел.-хоз. коммуны и артели дают снижение среднего количества членов на 1 кооператив, при чем этот вид кооперативных организаций, в силу местных условий, не только не развивается, а, наоборот, хиреет и будет развиваться только с тех пор, когда на это дело будут ассигнованы специальные долгосрочные кредиты. Что же касается кредитно-промышленных, то последние дают снижение в силу передачи их, как находящихся в пределах ивых округов, другим Союзам. Все кооперативы, числящиеся под группой кустарных, по своим специальностям на 1 Октября 1925 г. развиваются следующим образом:

По роду производства	Число кооперативов	Число членов
1. Металлообрабатывающих	4	154
2. Кожевенных	5	153
3. Деревообделочных	5	131
4. Портняжных	1	39
5. По переработ. пищевых продуктов . .	2	30
6. Строительных	2	51
7. По обработке минералов	2	67
8. Смолокуренных	1	44
	22	669

По районам округа все кооперативы и в них члены на 1-е Октября 1924 г. и на 1 Октября 1925 г. распределялись следующим образом:

Наименование районов	Кооперативов		В них членов.		Средн. колич. член. на 1 коопер.	
	На 1-е Окт. 24 г.	На 1-е Окт. 25 г.	На 1-е Окт. 24 г.	На 1-е Окт. 25 г.	На 1-е Окт. 24 г.	На 1-е Окт. 25 г.
Пермь	8	11	169	233	21	21
Мотовилихинский . .	5	9	107	290	8	32
Лысьвенский	2	4	248	413	124	103
Чусовской	1	1	13	25	13	25
В.-Городской	6	5	589	966	—	—
Сергинский	10	9	804	1516	80	168
Юговской	14	13	773	890	55	68
Добрянский	13	15	671	950	52	36
Ленинский	9	6	585	887	65	146
Ильинский	13	12	2009	2520	155	210
Калининский	11	11	297	606	27	55
Нердвинский	13	6	729	916	24	153
Сивинский	11	13	909	1249	83	96
Верещагинский	10	12	836	1631	84	134
Карагайский	17	12	925	1060	54	89
Очерский	14	14	873	1368	62	98
Нытвенский	11	13	551	1006	50	77
Оханский	21	21	1767	2462	84	117
Чермозской	2	2	33	49	16	25
В.-Сосновский	10	10	772	1296	77	130
Других округов	13	—	718	—	55	—
	214	199	14378	20333	67	102

По своему организационному и хозяйственно-оперативному состоянию все кооперативы на 1-е Октября 1925 г. распределяются на следующие 4 основных группы:

	Кооперативы		В них членов		Средн. колич. членов на 1 кооп.
	Количество	Внутри групп. %	Количество	Внутри групп. %	
1-я груп. Кооперативы крепкие во всех отнош.	20	10	6189	30,4	310
2-я „ Коопер. крепкие . .	62	31,2	9413	46,3	152
3-я „ Коопер. слабые, но работоспособн. . . .	65	32,7	3142	15,5	50
4-я „ Кооп. неработоспособн.	52	26,1	1589	7,8	36
В с е г о	199	100	20333	100	102

Вот в общих чертах то количественное состояние кооперативов и их членов к началу и концу настоящего отчетного года и происшедшие в течении этого года в их составе изменения.

II. Социальное и имущественное положение органов управления и членов кооперативов.

Из проведенного учета членов кооперативов, в отношении их социального состава и имущественного положения, выявлены следующие, происшедшие в течении года, изменения:

	Всего учте- но	И з н и х в %						
		По полу		По партийн.		По соц. происхожд.		
		Муж.	Жен.	Член. ВКП(б)	Бесп.	Крест.	Раб.	Служ.
На 1 Октября 1924 г. . . .	11913	95,2	4,8	2,4	97,6	97,7	1,0	1,3
На 1 Октября 1925 г.	9573	94,6	5,4	2,8	97,2	96,9	1,1	2,0

уче- но	И з н и х в ‰‰													
	По обеспеченн. земель						По обеспеченности скотом							
	Беззем.	До 2 дес.	От 2 до 5	От 5 до 10	От 10 до 15	Свыше 15	Без скот.	По 1 гол.	По 2 гол.	По 3 гол.	По 4 и 5 г.	Из них		
												Без лош.	Без кор.	
На 1-е Октяб. 1924 г. . . .	11913	3,1	1,2	19,9	47,2	18,8	9,8	5,7	17,1	48,6	19,4	9,2	17,4	9,0
На 1-е Октяб. 1925 г. . . .	9573	3,7	1,4	19,4	45,9	18,9	10,7	6,2	16,2	48,8	19,5	9,3	—	—
На 1 Окт. 1925 г. По пашне . . .	—	3,2	17,7	46,4	27,2	4,3	1,2	—	—	—	—	—	—	—
По лошади . . .	—	—	—	—	—	—	—	73,5	8,6	0,4	0,1	17,4	—	—
По коровн. . .	—	—	—	—	—	—	—	60,7	26,3	5,1	1,1	—	6,8	—

В результате происшедших в течении года изменений в отношении обеспечения земель и скотом, среди членов усилились две крайние группы, т. е. бедняки и зажиточные, но основное ядро составляет средняцкая часть населения. ‰ безлошадности не изменился, но значительно уменьшился ‰ хозяйств безкоровных; увеличился ‰ членов кооперативов, женщин, членов ВКП(б) и рабочих и служащих.

Органы управления кооперативов по социальному и имущественному положению на 1 Октября 1924 г. и на 1 Октября 1925 г. находились в следующем состоянии.

Из учетных 850 работников, числилось

По полу и партийности:

мужчин на 1 Октября 1924 г.—	99,6‰	на 1 Октября 1925 г.—	98,5‰
женщин	— 0,4	„	— 1,5
членов ВКП(б)	— 11,4	„	— 12,9
беспартийных	— 88,6	„	— 87,1

По обеспеченности земель:

безземельных на 1 Окт. 1924 г.	4,8‰	на 1 Окт. 1925 г.	6,7‰
имеющих земли до 5 дес.	„ 22,8	„	35,5‰
свыше 5 дес.	„ 72,4	„	57,8

И, кроме того, на 1 Октября 1925 г. они распределялись:

По лошадности:

безлошадных . . .	—17,4 ⁰ / ₀
имеющих 1 лошадь	—71,5 ⁰ / ₀
„ 2 „	—10,1 ⁰ / ₀
свыше 2 „	— 1,0 ⁰ / ₀

По коровности:

безкоровных . . .	— 7,7 ⁰ / ₀
имеющих 1 корову	—55,3 ⁰ / ₀
„ 2 „	—30,1 ⁰ / ₀
свыше 2 „	— 6,9 ⁰ / ₀

По кооперативному стажу: По выборн. на руков. кооп. должн.:

работ. в коопер. до 1 года . . .	59,0 ⁰ / ₀	выбран в 1-й раз . . .	67,3 ⁰ / ₀
„ от 1 г. до 3 лет . . .	30,7 ⁰ / ₀	„ от 2 до 3 раз . . .	29,2 ⁰ / ₀
„ „ 3-х до 5 лет . . .	5,1 ⁰ / ₀	„ от 4 до 5 раз . . .	2,5 ⁰ / ₀
свыше 5 лет	5,2 ⁰ / ₀	свыше 5-ти раз	1,0 ⁰ / ₀

По возрасту:

До 25-ти лет	6,9 ⁰ / ₀
от 25 до 35 лет	44,5 ⁰ / ₀
от 35 „ 45 „	34,5 ⁰ / ₀
свыше 45 лет	14,1 ⁰ / ₀

Из всех этих цифр видно, что % женщин и членов ВКП(б) увеличился, по имущественному положению органы управления кооперативов ушли бедняками, но, с другой стороны, нужно отметить, что основная масса руководящего кооперативного кадра работников, как в отношении кооперативного стажа, так в отношении и выборности, состоит исключительно из новичков, в большей части совершенно незнакомых с кооперативной работой, при чем все женщины и члены ВКП(б) входят исключительно в эту группу. Возрастной состав органов управления можно считать вполне удовлетворительным. Женщины в этой группе находятся только во второй и третьей категориях, т.е. в возрасте от 25 до 45 лет.

По количественному составу органов управления кооперативы распределяются следующим образом:

состав Правлений из 3-х лиц имеется в	81,3 ⁰ / ₀	кооперативов
„ „ 5 „ и свыше „	18,7 ⁰ / ₀	„
состав Ревкомиссий из 3-х „	98,1 ⁰ / ₀	„
„ „ 5 „ и свыше „	1,9 ⁰ / ₀	„
состав Советов из 3-х „	41,1 ⁰ / ₀	„
„ „ 5 „ и свыше „	15,9 ⁰ / ₀	„
и не имеется Советов	43 ⁰ / ₀	„

В 116 учтенных кооперативах штат вольнонаемных работников имеется: служащих 244, из них женщин 13,7⁰%, членов ВКП(б) 6,9⁰% рабочих 143 „ 3,3⁰% „ 3,3⁰% т.-е., в среднем, 3 человека на 1 кооператив.

III. Финансовое состояние и хозяйственно-оперативная работа кооперативов.

Истекший год в отношении финансового состояния кооперативов ознаменовался острым финансовым кризисом, охватившим в середине года всю нашу кооперативную систему.

Основными причинами, послужившим и к наступлению кризиса, кроме объективных причин, от кооперативов не зависящих, главным образом, явилась финансовая слабость кооперативов в отношении наличия своих собственных средств.

Поскольку в период этого кризиса вся наша организационная работа была направлена на устранение приведших кооперативы к кризису причин, т.-е., главным образом, к накоплению кооперативами своих собственных капиталов, то окончательное определение результатов нашей организационной работы должно дать именно финансовое состояние кооперативов. Основным источником накопления в кооперативах своих капиталов являются паевые взносы членов, в отношении происшедшего увеличения ставок которых можно привести следующие результаты:

К-вов, имеющих пай от 1 р. до 2 р. имел.	На 1-е Октября 1924 г.	На 1-е Октября 1925 г.	или	1 к-в
	6 ⁰ %	0,5 ⁰ %		
„ „ „ „ 2 „ „ 3 „ „	21 ⁰ %	11,5 ⁰ %	„	23 „
„ „ „ „ 3 „ „ 4 „ „	28 ⁰ %	18,1 ⁰ %	„	36 „
„ „ „ „ 4 „ „ 5 „ „	8 ⁰ %	8,1 ⁰ %	„	16 „
„ „ „ „ 5 „ и выше „	37 ⁰ %	61,8 ⁰ %	„	123 „

Самый же сбор паевых капиталов по месяцам проходил следующим образом:

	На 1-е Ок-тября 24 г.	На 1-е Но-ября 24 г.	На 1-е Де-кабря 24 г.	На 1-е Ян-варя 25 г.	На 1-е Фев-рала 25 г.	На 1-е Мар-та 25 г.	На 1-е Ап-реля 25 г.	На 1-е Мая 25 г.	На 1-е Ию-ня 25 г.	На 1-е Ию-ля 25 г.	На 1-е Ав-густа 25 г.	На 1-е Сен-тября 25 г.	На 1-е Ок-тября 25 г.
Паевой капитал в % к строен. балансу	5,9	4,8	5,8	4,7	5,4	5,9	5,9	6,1	5,7	6,8	6,6	6,8	8,5
В рублях в среднем на 1 коопер.	327	312	395	295	329	318	386	491	443	571	525	630	845
В рублях в среднем на 1 член.	2,96	2,33	2,57	2,80	2,81	2,90	3,01	3,30	3,01	3,98	3,70	4,01	4,61

Как видно из этих цифр рост поступлений в кооперативы паевых капиталов, несмотря на некоторые колебания, связанные с ростом баланса и притоком новых членов, проходил довольно интенсивно; что же касается финансового состояния кооперативов, вообще, то оно полностью выражается в сводном балансе 88-ми кооперативов по данным на 1-е Октября 1924 г. и на 1-е Октября 1925 г., который в период этих дат представлял следующую картину:

А К Т И В

П А С С И В

Наименование счетов	На 1-е Окт. 24 г.		На 1-е Окт. 25 г.		Наименование счетов	На 1-е Окт. 24 г.		На 1-е Окт. 25 г.	
	Сумма	%	Сумма	%		Сумма	%	Сумма	%
Касса и тек. сч.	15297	3,1	38631	4,5	Капиталы:				
Ссуды	64576	13,2	266247	31,1	паевой	28752	5,9	72342	8,5
Тов. по снабж. . .	108381	22,1	97921	11,4	собственн.	74243	15,1	118964	13,9
по сбыту	54413	11,1	56541	6,6	заемный	8000	1,6	54169	6,3
Матер. произв.	7093	1,4	18502	2,2	запасный	7986	1,6	18306	2,1
Произв. предпр.	8732	1,8	9988	1,2	специальн.	5279	1,1	14118	1,7
Ценные бумаги . .	19421	4,0	12191	1,4	Члены	8624	1,8	11725	1,4
Имущество	123443	25,2	198808	23,2	Союзы	71667	14,6	79410	9,3
Паи и акции . . .	13867	2,8	47936	5,6	Займы в Банк.	90599	18,5	302964	35,4
Члены	15697	3,2	29616	3,5	Разные лица и учрежд.	111248	22,7	133953	15,6
Союз	15811	3,2	3233	0,4	Вклады	7073	1,4	14688	1,7
Разные лица и учрежд.	43131	8,8	73581	8,6	Векселя выданн.	31679	6,5	18978	2,2
Векселя получ.	—	—	2680	0,3	Прибыли	45010	9,2	16578	1,9
Переход. сумм . .	298	0,1	320	—					
Баланс	490160	100	856195	100	Баланс	490160	100	856195	100

Здесь, прежде всего, характерно то, что в течении года произошло значительное увеличение баланса, которое на 1-е Октября 1925 г. вырази-

лось в 175%. По месяцам это увеличение, выраженное в средне-кооперативном балансе, проходило следующим образом:

На 1-е Октября 1924 г. в средн. балансе составл.	5570 р. или	100 ⁰ / ₀
„ 1-е Ноября „ „ „	6424 „ „	115 ⁰ / ₀
„ 1-е Декабря „ „ „	6828 „ „	123 ⁰ / ₀
„ 1-е Января 1925 г. „ „ „	6261 „ „	112 ⁰ / ₀
„ 1-е Февраля „ „ „	6618 „ „	119 ⁰ / ₀
„ 1-е Марта „ „ „	5916 „ „	106 ⁰ / ₀
„ 1-е Апреля „ „ „	6544 „ „	117 ⁰ / ₀
„ 1-е Мая „ „ „	8154 „ „	146 ⁰ / ₀
„ 1-е Июня „ „ „	7712 „ „	138 ⁰ / ₀
„ 1-е Июля „ „ „	8511 „ „	153 ⁰ / ₀
„ 1-е Августа „ „ „	7975 „ „	143 ⁰ / ₀
„ 1-е Сентября „ „ „	8835 „ „	159 ⁰ / ₀
„ 1-е Октября „ „ „	9729 „ „	175 ⁰ / ₀

Анализируя построение вышеприведенного сводного баланса можно отметить, что общее распределение средств кооперативов изменилось в лучшую сторону, а именно: на 1-е Октября 1924 г. капиталы кооперативов вместе с заемными составляли 25,3%, а неподвижные и малоподвижные ценности, в виде ценных бумаг, имущества, паев и акций,—32%; на 1-е Октября 1925 г. капитал уже составлял 32,5%, а неподвижные ценности всего—30,2%. Задолженность разных лиц и учреждений кооперативам почти не изменилась, а задолженность им кооперативов с 22,7% снизилась до 15,6%. По балансу на 1-е Октября 1925 г. довольно значительное место заняли кредитные операции, начался приток вкладов и т. д.

Наравне с выправлением балансового состояния кооперативов шло и выправление их хозяйственно-оперативной работы. В этом отношении истекший год можно разделить по полугодиям, как-бы на две основные части. В первое полугодие большая часть кооперативов, в связи с недостатком долгосрочно-производственных кредитов, приспособленных к сел.-хоз. и кустарному обороту, наравне с прямой своей работой, вела операции по торговле потребительскими товарами.

Во втором полугодии основная сеть от торговли отходит и начинает развивать производственно-заготовительную работу, что, например, отъясняется и балансовыми остатками по тем же 88 кооперативам на 1-е Октября 1924 г. и на 1-е Октября 1925 г., которые на эти даты представляли из себя следующее:

	На 1-е Октября 1924 г.		На 1-е Октября 1925 г.	
Остаток товар. по снабж.	108381 р.	60,6 ⁰ / ₀	97921 р.	53,6 ⁰ / ₀
„ „ „ сбыту .	54413 „	30,5 ⁰ / ₀	56541 „	30,9 ⁰ / ₀
Материалы произв. . . .	7093 „	4,0 ⁰ / ₀	18502 „	10,0 ⁰ / ₀
Производств. предпр. . .	8732 „	4,9 ⁰ / ₀	9988 „	5,5 ⁰ / ₀
	<hr/>		<hr/>	
	178619 р.	100 ⁰ / ₀	182952 р.	100 ⁰ / ₀

Самые же обороты по этим видам работы выразились в следующих цифрах:

Товаров д/снабжен. поступило	1108231 р.	выбыло	1118691 р.
„ д/сбыта „	1239830 „	„ „	1237702 „
Материал. производ. „	320334 „	„ „	308924 „
Производ. предприят. „	251683 „	„ „	250428 „

Если принять во внимание, что за этот период кооперативами сделан еще оборот по сеудам в сумме 320594 р. и что по группе товаров по снабжению прошло не менее 30⁰/₀ чисто производственных товаров, в виде сельско-хозяйственных машин и разных стропительных материалов, то естественно будет понятно, что в истекшем году потребительские товары в обороте кооперативов серьезного веса не имели.

В отношении заготовки и сбыта товаров и изделий, вся оперативная работа кооперативов была увязана со следующими организациями:

Товары д снабжен. приобретены:		Товары д сбыта проведены:	
у Госорганов	63,4	Союзу	42,6
„ Союза	20,8	Госорганам	28,8
„ частных лиц	14,6	членам т-ва	3,3
от собств. предпр. . . .	1,2	пр. лицам	25,3
	<hr/>		<hr/>
	100 ⁰ / ₀		100 ⁰ / ₀

В заключение необходимо отметить еще доходы и расходы кооперативов, которые по отдельным статьям распределились следующим образом:

Статьи расхода	Сумма	% к общ. расходу	Статьи дохода	Сумма	% к общ. доходу
Содержание Правления	51523	10,1	Доходы прошл. года	43138	8,2
" служащих .	70375	13,7	%/о по ссудам и пеня	21840	4,1
Расходы по управлению (разъезды, суточные, канцелярск. и пр.)	42811	8,4	Наложение на тов. по сбыту	160640	30,4
%/о по займам и вклад.	26752	5,2	Наложение по снабж.	209376	39,5
По товарн. операц. . .	139824	27,3	От произв. предпр. .	41970	7,9
По агрикульт. предпр. .	7552	1,5	От агрикульт. предпр.	3031	0,6
По производств. предпр.	30402	5,9	Разные доходы . . .	49207	9,3
Наложен. на ост. тов. .	8452	1,7	Сторниров. статьи .	1102	-
Прибыль прошл. года .	43008	8,4			
Убыток " " .	3444	0,7			
Разные расходы . . .	87379	17,1			
	512624	100		529202	100

Как видно главные статьи доходов составлялись от снабженческих и сбытовых и расходные от товарных операций, остальные же статьи как дохода, так и расхода, каждая по отдельности, занимают незначительное место. Таким образом все расходы к общей сумме оборота выразились в 15,1% и доходы 16%.

В результате год оказался законченным с незначительной прибылью, но подразделяя счет доходов и расходов по видам кооперативов, получается следующее:

Оборотная ведомость по счету расхода.

Наименование видов кооперативов	На 1-е Окт. 24 г.		Обороты за год		На 1-е Окт. 25 г.	
	Актив	Пассив	Дебет	Кредит	Актив	Пассив
Сел.-хоз. товар. . . .	—	2307	36580	40748	—	6475
Кред. и с.-хоз. тов. . .	—	27961	369285	338398	2926	—
Кред.-пром. довар. . . .	—	3718	32939	33765	—	4544
Маслодельные арт. . . .	—	7764	39938	36449	—	4275
По кустарн. арт. . . .	—	3260	33882	34834	—	4210
	—	45010	512624	484144	2926	19504

Т. е. в результате сел.-хоз. кредитные т-ва вышли с убытком, а именно: 25 т-в с убытком в 23551 руб. и 29 с прибылью в 20626 р.

Основными причинами, послужившими к такому положению, в с.-х. кред. т-вах, главным образом, и явился переход с одного вида работы на другой и работа исключительно на заемные средства, а также чрезвычайно слабая рентабельность ведения кредитно-судных операций.

IV. Состояние и работа кооперативов ведущих маслодельные операции.

В связи с предстоящим выделением при Селькустсоюзе Молочной секции, ниже обособленно приводится характеристика низовой сети, занятой переработкой молока, а также данные о производственной стороне работы кооперативных масло и сырозаводов.

На 1-е Октября 1925 года специальных молочных кооперативов состоит—11. В течении 1924—25 года фактически операции по переработке молока велись 10-ю молочными кооперативами и 21 сел.-хоз. и сел.-хоз.-кредитными товариществами.

В производственном отношении указанные кооперативы представляют из себя следующее:

По какому уставу коопер. работает	Колич. коопер.		Чис. физ. чл. в них		Средн. чис. физ. лиц на 1 кооп. в абс. цифр.	Чис. коров у чл.		Средн. чис. коров на 1 члена в абс. цифр.	Годов. занос молока по данным от 26 коопер.		
	В абс. цифр.	В 0/00	В абс. цифр.	В 0/00		В абс. цифр.	В 0/00		На кооп.	На 1 чл.	На 1 ко-рову
Молочн. арт.	10	32	2054	40,5	205	3219	40,8	1,56	8932	43	27
С.-хоз. и с.-хоз. кред. товар.	21	68	3008	59,5	148	4649	59,2	1,54	8443	23	15
Всего . . .	31	1000/0	5062	1000/0	163	1868	1000/0	1,55	6217	38	21

Поступление молока по месяцам года проходит в следующей пропорции:

Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	М а й	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	За год
По 26 кооперативам:												
5381	2219	5015	5034	5730	27934	17797	16643	27978	24348	16319	7230	161628
По 26 кооперативам в 0/00-ном отношении:												
3,3	1,4	3,2	3,2	3,5	17,3	11,0	10,3	17,3	15,0	10,0	4,5	1000/0
На 1 кооператив:												
208	86	194	193	221	1074	684	640	1076	936	627	278	6217

Приведенные цифры фактических заносов молока на заводы составляют 84% производственного плана, рассчитанного на 192000 пудов молока, однако, здесь приведены данные лишь по 26 кооперативам, от которых имеются отчеты о работе их масло и сыро-заводов, часть же кооперативов в приведенную выше сводку не вошли, а потому выполнение производственного плана на 1924—25 год кооперативами надо считать не менее, как

90—95%. К причинам невыполнения плана следует отнести, главным образом, крайне неблагоприятную весну 1925 года, благодаря чему заносы молока, например, в Мае снизились даже по сравнению с 1924 годом на 2600 пудов, тогда как в первые месяца 1925 года заносы против 1924 года составляли 150%.

В течении года кооперативными заводами выработано: масла сливочного 5843 пуда, что составляет к производственному плану 78,9%, сыра голландского и бакштейн 2751 пуд., что составляет к производственному плану 137%, сметаны—603 пуда.

Средний выход сыра по всем кооперативам за год определен в 10 п. молока на 1 пуд сыра.

Средний выход масла 23,7 пуда, молока на 1 пуд масла при колебаниях годового выхода в разных кооперативах от 20,4 до 26,7 пуд.

Колебания выходов по месяцам года приводятся в следующем:

Октябрь . . . 21,7	Февраль . . . 24,8	Июнь . . . 24,4	} Средний за год 23,7
Ноябрь . . . 22,1	Март . . . 24,8	Июль . . . 23,0	
Декабрь . . . 19,2	Апрель . . . 25,4	Август . . . 22,8	
Январь . . . 23,3	Май . . . 24,9	Сентябрь . . . 22,2	

Из приведенной таблички видно, насколько выхода масла наших маслозаводов велики, это обстоятельство объясняется в значительной мере практикующейся на многих заводах фальсификацией молока и, кроме того, старым сносившимся инвентарем заводов.

Картина оплаты 1-го пуда молока сдатчику на разных заводах является чрезвычайно пестрой и выражается по месяцам в следующем виде.

Октябрь . . . 82,1 к.	Февраль . . . 81,9 к.	Июнь . . . 56,3 к.	} Средний за год 68 к.
Ноябрь . . . 67,6 „	Март . . . 72,2 „	Июль . . . 64,1 „	
Декабрь . . . 1 р. 3 „	Апрель . . . 61,0 „	Август . . . 71,3 „	
Январь . . . 99,2 „	Май . . . 56,3 „	Сентябрь . . . 77,2 „	

В течении года в отдельных кооперативах средние цены на молоко колебались от 47 к. до 97 коп. Такие большие колебания цен на молоко объясняются следующими обстоятельствами:

- 1) нормальной разницей в оплате молока, перерабатываемого в масло и в сыр;
- 2) разницей в накладных расходах, падающих на переработку 1 пуда молока в разных заводах, происходящей в силу неодинакового размера переработки и неодинаковых условий работы.

Средний годовой размер накладных расходов на 1 пуд молока по 17-ти кооперативам:

от 6,1 к. до 12 к. на пуд,	3 кооперат.	или 18 ⁰ / ₀
„ 13 к. „ 20 к. „ „	4 „ „	23 ⁰ / ₀
„ 21 к. „ 25 к. „ „	5 „ „	29 ⁰ / ₀
„ 26 к. „ 30 к. „ „	2 „ „	12 ⁰ / ₀
„ 30 к. „ 35 к. „ „	1 „ „	6 ⁰ / ₀
выше 35 коп. на пуд	2 кооперат.	или 12 ⁰ / ₀

В ы в о д ы.

Подытоживая все вышеизложенное и касаясь состояния кооперативов можно констатировать, что количественно сеть сократилась, но на ряду с ее сокращением произошло довольно значительное укрупнение кооперативов за счет притока в них новых членов, в связи с чем, процент кооперирования с 12⁰/₀ на 1/X—24 г., на 1/X—25 г. возрос до 17⁰/₀ к общему количеству дворов в округе.

Капиталы кооперативов, баланс и обороты увеличились; охвативший всю с.-х. и кустарную кооперативную систему финансовый кризис к настоящему времени в основной части кооперативов можно считать ликвидированным, кроме сети с.-х. кредитных т-в, которые отчетный год закончили с дефицитом.

Но, в общем, нужно признать, что в результате истечения года и проведенной в течении этого года организационно-инструкторской работы—общее построение кооперативной сети и ее финансово-хозяйственное состояние значительно улучшилось.

О Т Ч Е Т

Коммерческо-Заготовительного отдела.

С начала настоящего операционного года, до слияния Союзов, их оперативная (торгово-заготовительная и производственная) работа велась самостоятельными Торговым и др. отделами. Такая-же структура построения аппарата была принята после слияния, но в связи с выявившейся необходимостью увязки работы всех существующих оперативных отделов в одном отделе, последние постановления Правления и Совета от 5 Июня были объединены в один общий Коммерческо-Заготовительный отдел, с оставлением прежних подотделами и с того времени все обороты, планирование и увязка сосредоточены в новом отделе.

Т. о. вся проведенная оперативная работа по п/отделам выражается в следующем:

1. По Кустарно-Производственному п/отделу.

Разработанный бывш. Кустарсоюзом и принятый Общим Собранием уполномоченных план работ по Кустарно-Промысловому отделу в сумме 1020530 руб., после фактического слияния Союзов в Январе месяце 1925 года, в связи с переходом на работу в масштабе одного Пермского округа, был пересмотрен и доведен в сбытовой его части до 612213 руб. Во вновь составленный план вошли только главные виды производства, которые к тому времени фактически Союзом обслуживались; выполнение плана выразилось в следующем виде:

Наименование производств.	Предп. по плану		Выполнено		% вы- полнен.
	Колич.	На сумму	Колич.	На сумму	
Кожевенно-обувное	—	261152	—	128541	49
Мочало—своя замочка пуд.	15000	19500	9075	12705	65,2
„ —посредническ.	30000	37500	26868	40614	108
Рогожи—кули штук	350700	75318	326246	82230	109,17
Дощечка бондарн. пилен.	130000	11700	116710	9400	80,34
Тара яичная	50000	50000	42975	42975	85
Мебель разная	—	30000	—	12322	41
Молотилки гар.	190	35700	189	30243	84,71
Х о д а	285	16940	121	7275	42,98
Гвозди резные пуд.	1150	8000	735	5685	71,98
Кровати штук	100	750	278	1671	223
Посуда шивная	—	33448	—	23403	70
К о ш м а пуд.	2421	14359	—	8495	59,16
Варовина пеньков.	866	11346	—	10809	95,17
Л а п т и	40000	6500	20621	3143	48,33
	—	612213	—	419511	68,5

Кроме производств, предусмотренных планом, в процессе работы в зависимости от выявившейся возможности, отделом было выполнено следующее:

лопат деревянных—3720 шт. на 744 руб., обод илимовый 262 ската на 655 руб., матрацов разных—376 шт. на 3760 р., сбри разной на 2778 руб., сундуков на 1057 руб., кирпича 48000 шт. на 1100 руб. и смолы на 714 рублей, всего на сумму—10808 рублей. Таким образом, в общей сумме план оказался выполненным в 430319 рублей или 70,3%.

Главной причиной невыполнения плана были: во-первых, недостаточное получение полуфабрикатов фабрично-заводского происхождения и тяжелые условия закупок последнего; во-вторых, недостаточность средств и несоответствие банковских кредитов процессам производства и в третьих, невнимательное отношение части кооперативов к выполнению принятых на себя обязательств и некоторое увлечение непосредственной торговлей своими изделиями.

Касаясь в отдельности видов производства, следует отметить следующее:

1. По основным сортам изделий деревообрабатывающего производства (кули, рогожи, мочало, доска, тара) получился довольно хороший процент выполнения. Способствовало этому то обстоятельство, что сырье и полуфабрикат в этом производстве добываются кустарями на месте, а средства в большинстве были заброшены еще весной и осенью 1924 года.

2. По металлообрабатывающим производствам—молотилки, хода, гвозди, посуда шивная—дело обстоит иначе. Здесь артели целиком зависели от наличия металла и приемлемых условий его закупки, а т. к. в течении всего года наблюдалось систематическое недополучение железа, что и привело к неполному выполнению плана.

3. Кожевенное производство. Невыполнение плана по этому виду производства произошло по следующим обстоятельствам: в начале операционного года, имеющийся у Союза кожзавод, в связи с недостатком кожсырья, был полностью не загружен, а затем после снабжения его сырьем, в силу наступивших финансовых затруднений, пришлось затраченные в это производство довольно крупные заемные средства превратить в подвижные ценности, что и было проделано путем продажи кожзавода Пермскому Промкомбинату 15 Мая 1925 года.

Для обеспечения сбыта перечисленных выше кустарных изделий Союзом в течении отчетного года было принято на себя по Кустарному отделу обязательств на следующую сумму:

	Заклучено на		Выполнено на		%, выполнен.
	сумму		сумму		
Кооперативным центрам	124720	—	124391	45	100
Государствен. организ.	91674	—	86437	98	94,3
Проч. организациям	75833	25	66678	75	87,8
В с е г о	292227	25	277708	18	95,3
Вне договоров:					
Госорганизациям	—	—	23932	10	—
Торговому отделу для розницы . .	—	—	15872	40	—
	—	—	39804	50	—

Все договора и заказы считаются законченными, кроме договора на досщечку Северохиму, где часть невыполненной доски отсрочена выполнением до весны 1926 года.

Принимаемые обязательства выполнялись целиком через свои отделения и кооперативы, и только яичная тара, частично, через Окрлес.

В течении года с кооперативами было заключено договоров и передано последним заказов:

Наименование производств.	Колич. договоров и заказ.	Общая сумма		Выполнено на сумму		%, выполн.	Примечание
Яичная тара	2	4376	—	4291	—	98	
Мочало	7	19755	—	12250	—	62	
Рогожи—кули	3	34412	—	32574	—	90,5	
Жестян. издел.	—	19781	60	19781	60	100	

Наименование производств	Колич. до- говоров и заказ.	Общая		Выполнено		°/°/° выполн.	Примечание
		сумма		на сумму			
Мебель	—	5802	80	5802	80	100	
Гвозди	—	5686	60	5686	60	100	
Кровати	—	5187	50	5187	50	100	
Ящики	—	592	—	592	—	100	
° Матрацы	—	148	—	148	—	100	
Х о д а	—	1781	—	1781	—	100	
Дощечка липовая	—	8000	—	512	96	06,5	
Корье ивов.	—	550	—	550	—	100	
Итого	—	106072	50	89157	46	84%	

II. По Сельско-Хозяйственному п/отделу.

В задачи этого п/отдела входило, главным образом, дело заготовок хлебофуража, льно-кудели, кожсырья, пушнины и других видов сырья и с.-х. продуктов.

План заготовок, принятый вначале организационного года бывшим Селькредсоюзом, в первоначальной форме был планом работ лишь в период I квартала, т. к. после слияния Селькредсоюза с Кустарсоюзом Сел.-Хоз. п/отделу перешли заготовительные операции Кустарсоюза, вследствие чего пришлось произвести некоторые изменения в плановых предположениях.

Таким образом, намеченный план и фактическое выполнение его по отдельным видам заготовок выразились в следующем:

Наименование заго- товляем. продуктов	Намечено по плану	Выполнено	°/°/° вы- полнения
Хлебофураж пуд.	768000	140132	18,24
Льносемя „	143500	53531	37,3
Клевер „	7500	1441	18,7
Пушнина б. ед.	102000	33200	32,25

Наименование заготавливаемых продуктов	Намечено по плану	Выполнено	0/00 вы- полнения
Кожсырье пуд.	5500	3184	55,0
Щетина ”	150	80	53,3
Конволос ”	150	7	5,28
Я й ц а шт.	3650000	1793176	49,13
Д и ч ь пар	—	1805,5	—
Лен—куделя пуд.	50000	20730	41,46
Масло сливочн. ”	7400	4403	59,00
” топлен. ”	6060	4747	78,00
С ы р ”	2000	2225	111,00
Тряпка ”	—	28145	—
Кость ”	—	1209	—

Как видно из этой таблицы большинство намеченных в 1924—25 году заготовок прошло с громадным невыполнением. Причинами, имевшими отношение ко всей заготовительной работе и повлекшими невыполнение плановых предположений явилось следующее:

1. При составлении общеокружного заготовительного плана окружными планирующими организациями наличие излишков с.-х. продуктов было слишком переоценено, т. к. в процессе работы выявилось, что большая часть предложенных к заготовке продуктов прошла непосредственно потребителю, имеющемуся в виде разбросанных по округу заводских центров путем внутриокружного рыночного перераспределения, в связи с чем составленные планы оказались вообще невыполнимыми.

2. Неорганизованность выступлений в заготовках всех, так называемых основных заготовителей, также создала массу недоразумений и вызвала среди них жесткую конкуренцию.

3. И кроме того, несоответствие рыночных цен с лимитными и неустойчивость последних при наличии конкуренции, среди кооперативов создавало убеждение, что Союз умышленно понижает цены и тем самым хочет получить доход за счет своего низового аппарата.

При этом необходимо отметить, что в связи с недостатком собственных средств, Союз находился в значительно худших условиях, чем остальные основные заготовители, т. к. ведение заготовок он проводил на средства комитентов с их весьма разнохарактерными условиями использования, что создало невозможность полного охвата всей кооперативной сети и нормальной постановки заготовительной работы.

Как указано выше, с целью привлечения средств комитентов, Союз был вынужден принять на себя целый ряд договорных обязательств на поставку продуктов и сырья, выполнение которых выразилось в следующем виде:

Наименование продуктов	Чис. догов. с комитен.	Количество обуслов. по- ставки	Выполн. в сч. догов.	% вы- полнен.	Примечание
Хлебофураж пуд.	5	755500	129194	17,1	Заготовка дичи, тряпки, а также кости планом не была предусмотрена и некоторая возможность заготовки выявилась лишь в процессе самой работы.
Льносемя "	2	140000	53531	38,0	
Клевер "	2	7500	1441	19,2	
Пушнина бел.ед.	2	102000	33000	32,0	
Кожсырье шт.	1	10800	6812	63,0	
Щетина пуд.	1	150	69	46,0	
Конволсс "	1	150	7 п. 39 ф.	5,3	
Я й ц а шт.	1	3650000	1235520	33,8	
Д и ч ь пар.	1	4000	1805,5	45,1	
Масло топлен. . . . пуд.	1	1200	1200	100	
„ сливочн. "	2	1700	1700	100	
С ы р "	1	480	480	100	
Лен—куделя "	2	15000	20730	138	
Тряпка "	1	10000	2814	28,14	

Работа по заготовке и поставке в счет договоров этих продуктов Союзом велась, главным образом, через первичные кооперативы. Правда, в начале сезона Союзом был организован собственный аппарат, в виде ссыльных пунктов и контор. Целью этого аппарата было не только концентрирование на складах продуктов, поставляемых кооперативной сетью, но и скупкой не-

посредственно от крестьян в районах пунктов, но впоследствии выясилось, что темп работы не требует такого аппарата, вследствие чего все сыпные пункты в середине операционного года были ликвидированы. Заготовка и отгрузка стала производиться без особого комплектования и перевалки на складах Союза непосредственно самими кооперативами по нарядам Союза. Что же касается загрузки и работы первичного кооперативного аппарата, то это рисуется в следующем виде:

Наименование заготовляемых продуктов	Колич. дог. с кооп.	Обусловленное количество	Сдано в счет договора	% выполнен.
Хлебофураж пуд.	55	273425	125569	45,8
Льно-семя "	33	25600	17627	68,8
Клевер "	35	3320	1249,5	37,6
Пушнина бел. ед.	14	25500	20897	81,9
Кожсырье пуд.	18	3200	1196,7	37,4
Щетина "	8	66	48	72,7
Конволос "	4	23	2 п. 39 ф.	17,3
Я й ца шт.	52	3000000	1793000	59,7
Д и ч ь пар.	3	4000	1805,5	41,5
Масло сливочн. пуд.	17	2620	2340	89,0
„ топлен. "	23	3287	2733	83,0
С ы р "	3	490	2225	454,0
Лен—куделя "	30	39000	18230	46,6
Тряпка "	3	1300	2814	216,4

Из приведенных цифр видно, что Союз не мог загрузить свои кооперативы в порядке договорных условий на то количество заготовок, которое он сам на себя принял по договорам с комитентами: к тому же кооперативы не выполнили даже и того количества, которое на себя сами приняли. Вполне понятно, что Союз, рассчитывающий главным образом на первичную сеть из-за ее невыполнения, не выполнил и своих обязательств, т.-е., другими словами, невыполнение Союза есть невыполнение всей кооперативной периферии. Последнее обстоятельство объясняется еще, кроме причин

приведенных выше, недостаточной дисциплиной со стороны первичных кооперативов, т. к. в процессе работы наблюдались случаи поставок кооперативами заготавливаемых продуктов на сторону, заключение договоров с другими организациями; наконец, расходование авансовых средств Союза на другие операции: торговлю, ремонт мельниц и пр.

III. По Торговому п/отделу.

С 1-го Октября 1924 года до момента слияния Селькредсоюза с Кустарсоюзом, т. е. в течении первого квартала 1924—25 операционн. года обе организации, при отсутствии утвержденных Собранием Уполномоченных определенных планов, сделали следующие торговые обороты:

	Фактически выполнено:	
	Селькредсоюз	Кустарсоюз
Остаток товар. на 1-е Октября 1924 г.	106669—04	109550—06
Поступило товаров	340944—43	117051—91
Продано „	321089—73	102650—73
Произведено уценок	2272—87	—
Остаток товар. на 1-е Января 1925 г.	124250—87	123951—24

С 1-го Января 1925 г., т. е. с момента слияния обоих Союзов, был составлен план на 3 остальные квартала, при чем, в связи с принятым направлением на прекращение торговли товарами потребительского характера, построение его было основано, главным образом, на развитии посредническо-комиссионных операций. Эти намеченные плановые предположения и фактический оборот Союза выразился в следующих цифрах:

	Предполож. по плану	Фактически выполнено	% выполнения
Остаток тов. на 1-е Янв. 1925 г.	206698—00	248202—11	120
Поступлен. товаров	788420—00	747593—67	94
Продажа „	878726—00	889198—86	101,2
Произвед. уценка	—	38749—04	—
Остаток тов. на 1-е Окт. 1925 г.	116392—00	67847—88	58,3

Принимая произведенные за I квартал обороты за 100% выполнение плана этого квартала, за весь отчетный операционный год обороты по Торговому подотделу дали такие цифры:

	Предпол. п/плану	Фактич. выполн.	% выполн.
Покупка товаров	1246416—34	1205590—01	96,9
Продажа „	1302466—46	1312939—32	100,8

Кроме этого, в связи с концентрацией работы и ликвидацией контор и отделений, Торговому п/отделу пришлось стягивать заброшенные в них ценности, для чего во всех конторах и отделениях в середине второго квартала всякая торговля была ликвидирована, а оставшаяся часть не реализованных товаров, как не имеющих сбыта на местах, была возвращена в Пермь; благодаря указанному мероприятию увеличилась и так имевшаяся залежь товаров, при реализации которой и при наличии курса на снижение цен, было произведено уценок на сумму 41021 руб. 91 коп., составляющую к сумме остатка товаров на 1-е Января 1925 г.—16,5⁰/₀ и к сумме всего годового оборота—3,1⁰/₀ что при среднем наложении в 14,3⁰/₀ чрезвычайно тяжело отразилось на доходной части Союза. В результате реализации неходовых товаров при сохранении среднего месячного оборота, имеющийся на 1-е Января 1925 года остаток удалось к 1-му Октября довести до 67847 руб. 88 коп., т. е. снизить на 72,6⁰/₀.

Препятствием к увеличению оборотов подотдела, вообще, служило отсутствие постоянного подбора ассортимента, что, в свою очередь, объяснилось тяжелым финансовым положением Союза, при этом не смотря на то, что отпуск товаров низовым кооперативам производился на 30—40⁰/₀ под заключаемые договора на поставку сел.-хоз. продуктов и кустарных изделий и покрывался кооперативами заготовкой сырья и готовыми кустарн. изд., (что, естественно, замедляло оборачиваемость капитала и в большинстве случаев не соответствовало срокам банковского кредита), оборачиваемость капитала за отчетный год все же удалось довести до девяти раз.

В части машиноснабжения намеченный план за истекший операционный год выполнен в следующих цифрах:

НАИМЕНОВАНИЕ МАШИН	Предпол. п/плану на 1924—25 г.	Реализ. с.-х. маш. и орудий			°/о°/о выполнен.
		Коопер.	Единол. влад.	Всего	
Плугов разных	1300	620	264	884	68
Б о р о н	245	72	7	79	33
С е я л о к	370	78	29	107	30
Ж а т о к	30	26	5	31	103
Сенокосилок	130	21	7	28	21
Конных грабель	30	18	3	21	70
Сноповязалок	—	3	—	3	100
Молотилки	300	91	52	143	47
Веялок	150	22	10	32	21
Сортировок	200	52	11	63	31

Средний °/о выполнения—52,4⁰/₀.

Низкий процент выполнения объясняется, главным образом, тем обстоятельством, что в Пермский округ Госсельскладом часто забрасывались машины и орудия, не подходящие к местным условиям и Союзом не запрашиваемые (сеялки, плуги)—последнее, в свою очередь, объяснялось отсутствием у машиноторгующих организаций требующихся машин согласно нашей плановой заявки. Не менее важной причиной слабой реализации являлось полное отсутствие уборочных машин, которые, не смотря на настойчивые требования Союза, в Пермский округ не посылались. Конец операционного года закончился передачей всего наличия машин и орудий, принадлежащих Селькутсоюзу, открывшемуся Пермскому отделению Госсельсклада (с Августа м-ца), что также способствовало уменьшению цифры реализации машин.

О Т Ч Е Т

по Финансовому отделу.

І. Общая часть.

В течении всего настоящего отчетного года Союз переживал самый жестокий финансовый кризис, в силу чего вся его финансовая деятельность за этот период проходила под знаком ликвидации причин, вызвавших это кризисное состояние.

Уже первое учредительное Собр. Уполномоч. (12—16 Декабря 1924 г.), подытожив работу обоих, сливающихся тогда, Союзов за 1923-24 операц. год, констатировало, что, при недостаточности собственных капиталов, Союз вынужден строить свою работу почти исключительно на заемные средства, при чем тут же было отмечено, что несоответствие сроков и форм банковского кредитования с нуждами и процессами товарооборота сельско-хоз. и кустарно-промысловой кооперации создает существенную угрозу правильному развертыванию операций Союза.

В этом же постановлении Собрание Уполномоченных установило, что оба Союза в прежней своей работе допустили ошибку, увлеклись развертыванием операций, не соразмерили свои средства и употребили краткосрочные кредиты в мероприятия, требующие чрезвычайно длительных затрат (Кожзавод Кустарсоюза и сел.-хоз. машиноснабжение Селькредсоюза), в силу чего уже к моменту слияния в строении их балансов произошло резкое перемещение ценностей: актив в большей своей части состоял из долгосрочных ценностей, а пассив - исключительно краткосрочный (см. табл. № 6 и 7).

При этом, как уже указано выше, недостаток своих собственных средств еще усугублял это положение, т. к. собственные капиталы Союзов по балансу на 1 Января 1925 г., т.-е. к моменту слияния, выражались только в 150833 руб. 84 коп., при чем из них в постоянном активе (пай, акции, имущество) находилось 102340 р. 82 к. и, кроме этого, из остатка нужно было исключить недополученные с членов (кооперативов) паевые взносы в сумме 19615 руб. 02 коп.; таким образом, только 28878 руб. или 3,32% к строению баланса составляли как бы свободные, находящиеся в обороте, средства. Но так как и эта сумма находилась в долгосрочных долгах, то, следовательно, уже и тогда вся оперативная работа Союзов была построена исключительно на одни краткосрочные (т. к. долгосрочных кредитов Союзы не имели) заемные средства.

Кроме этого, необходимо отметить, что при слиянии Союзов ими ранее не был своевременно выявлен реально счет дебиторов, где осели и находились без движения крупные средства.

Чтобы выправить это положение, пополнить уже тогда сильно ощущающийся недостаток средств и иметь постоянный их приток для производства текущих платежей, вновь созданному Союзу необходимо было развивать операции, имеющие самый краткосрочный оборот, т.-е. торговые операции с товарами потребительского характера, что собственно и было, отчасти, намечено в планах Селькустсоюза на предстоящий операционный год.

Но уже в середине Января, в связи с разграничением функций с потребительской кооперацией, был резко поставлен вопрос о свертывании потребительской торговли. С проведением этого мероприятия и, в силу объективных условий, невозможности заменить его прямой работой, т.-е. расширением заготовок и сбыта сел.-хоз. продуктов и кустарных изделий, обороты Союза снижаются, ежедневный приток средств значительно сокращается и Союз охватывает кризис с полным расстройством его финансового состояния.

Произведя окончательное слияние Союзов и выявив все вышеуказанные положения, Правление для того, чтобы иметь возможность производить хотя бы самые срочные платежи, вынуждено было принять ряд решительных мер к превращению товаров в деньги и ряд других мероприятий, которые в подробностях проходили следующим порядком.

Тотчас же после слияния Правление, не имея объединенного общего плана работ на текущий операционный год, спешно приступило к разработке его на II квартал, рассмотрение и утвержденные которого произведено Советом Союза, состоявшимся 10 Января.

При рассмотрении финансового плана, выявился значительный недостаток средств, необходимых на оплату текущих платежей, на первый же Январь месяц в сумме 119 тыс. руб., при чем протестованные к тому времени векселя Кустарсоюза приходилось обменивать кредиторам на краткосрочные векселя Селькутсоюза, отсутствие средств на оплату которых, а также и на оплату векселей, выданных по операциям Селькутсоюза, вызвало необходимость их переотсрочки (продлонгацию), что фактически и было проделано. Всего, таким образом, в течение Января месяца было переотсрочено векселей на сумму 95406 руб., но в Феврале м-це дело с продлонгацией повернулось в невыгодную для Союза сторону. Часть кредиторов (Сахаротрест) не согласилась на переотсрочку долга и Союз, в силу необходимости, должен быть протестоваться (см. ведомость № 4 оборотов векселей к платежу).

Чтобы изжить это положение, Совет, рассматривая оперативно-финансовые планы, принял ряд конкретных мер, которые в основном сводились к следующему:

- а) испросить у Банков долгосрочные ссуды;
- б) подтянуть все свои активные ценности путем ликвидации отделений и агентств;
- в) усилить сбор задолженности с дебиторов;
- г) сократить аппарат и т. д.

Все эти решения немедленно были проведены в жизнь, кроме первого и частью третьего пунктов, т. к. долгосрочной ссуды получить не удалось, а удалось лишь получить только целевую ссуду от Сельхозбанка—30000 р. на покупку кож для завода и увеличение кредита в Госбанке на 200000 р. Что же касается поступления долгов, то это дело подвигалось чрезвычайно медленно. Прежде, чем приступить ко взысканию, необходимо было проверять счета, т. к. выверки их не было почти со дня организации Союзов. При ограниченности штата и разбросанности дебиторов, выверка происходила в течении всего года. На 1-е Октября удалось снизить дебиторскую задолженность на 196529 руб. 20 коп. (см. табл. № 1—счет дебиторов).

Все стянутые средства от ликвидации отделений и агентур пошли на уплату по протестованным векселям, в оборотные средства выделить ничего не удалось и, кроме того, с целью быстреего получения средств, были снижены цены на товары на 28875 руб. 32 к.

Все эти мероприятия в результате снизили задолженность (см. вед. № 1-й), но окончательно лишили Союз оборотных средств.

По балансу на 1 Января задолженность, включая займы и ссуды, была 1019452 руб. 32 к., а на 1 Апреля уже только 798323 р. 69 к., снижение произошло на 221128 руб. 63 коп. и на 1 Июля снижение задолженности происходит еще на 255890 р. 69 к.

В отношении снижения счета расходов, Правлением сделано все возможное: с 74428 руб. 74 коп. расходов за II квартал—расходы за IV квартал, несмотря на громадные суммы процентов нотариальных и судебных издержек, производимых в связи с протестами, снижены до 49933 руб. 99 к. (см. вед. № 3 счета оборот. и расходов), при чем за 9 м-цев уплачено одних только процентов 70646 руб. 49 коп.

В результате всех мероприятий, проведенных исключительно с целью покрытия задолженности, из оборотных средств Союза за 6 месяцев было изъято 477019 руб. 32 коп. и он остался почти без оборотных средств. В Мае м-це с трудом удалось вновь достигнуть отсрочки задолженности по векселям на 8 месяцев, но несмотря на это у Союза не хватило средств для выкупа протестованных векселей, которых на 1 Июля уже оставалось только на 19617 руб. 07 коп., в силу чего, с этого момента сумма протестованных векселей вновь увеличивается и вновь создается прежнее положение.

Не видя из этого выхода и учитывая, что в связи с этим назревает вопрос о ликвидации Союза, Правление, с санкции Совета, перед Окружными и Областными организациями резко ставит вопрос о невозможности при таком положении дальнейшего существования Союза или же просит об оказании ему реальной помощи. При обсуждении этого вопроса целым рядом местных и Областных организаций были вынесены решения о недопустимости его ликвидации, при чем в отношении оказания ему помощи было решено влить в его обороты новые живые средства и дать в отношении старой задолженности длительную пролонгацию.

В силу этих постановлений, 18—20 Августа и 3 Сентября 1925 г. кредиторским и областным банковским совещаниями Союзу предоставляется длительная отсрочка платежей по всей числящейся на 1 Августа задолженности, при условии погашения по истечении первого года 10% и, кроме того, для восстановления работы Союза выдается ссуда в 200000 руб. Выдачу ссуды распределяют между собою Банки: Сельхозбанк, Госбанк и Всекобанк, под векселя, бланкированные Окрисполкомом на 80 тыс. руб., Уралселькустсоюзом—60 тыс. руб. и под соло-векселя Союза—60 тыс. руб.; порядок

погашения ссуды устанавливается точно также по истечении года. На основании всех этих постановлений, в результате на 1 Октября в порядке длительной пролонгации Союзом было переписано векселей на 165166 р. 85 к. и получено из разрешенной ссуды 130000 руб., что создало нормальную обстановку в его работе и дало возможность развернуть заготовительные, снабженческие и кустарно-промысловые операции.

В результате проведения всех этих мероприятий, размещение ценностей по группам срочности затраты средств становится нормальным (см. сравн. табл. № 6 и 7) где, как видно по балансу на 1 Января 1925 г., по первым двум группам недостает для расчетов по срочным обязательствам 335117 руб. 94 коп., а на 1 Октября уже имеется свободный остаток в сумме 97376 руб. 17 коп.

Вот в общих чертах, как выявились результаты неправильного размещения средств бывш. Сельско-Хозяйственного и Кустарного Союзов, которые с особенной яркостью пришлось переживать вновь созданному Союзу, а также и результаты тех мероприятий, которые Правлением в течении этого отчетного года были проведены для выхода из охватившего Союз финансового кризиса.

Таблица № 2.

ВЕДОМОСТЬ

о задолженности кооперативов по месяцам.

ПО СОСТОЯНИЮ	Сумма	% к итогу	
		к задолжен. на 1 Октяб. 1924 г.	к итогу баланса
На 1-е Октября 1924 г.	120753	54	100
" " Ноября " "	149559	20	123,85
" " Декабря " "	156344	29	129,49
" " Января 1925 г.	151294	02	125,29
" " Февраля " "	140159	81	116,07
" " Марта " "	161718	83	133,92
" " Апреля " "	106347	93	88,07
" " Мая " "	107621	26	89,12
" " Июня " "	125034	02	103,54
" " Июля " "	142218	04	117,78
" " Августа " "	120733	31	99,98
" " Сентября " "	106393	83	88,11
" " Октября " "	112574	66	93,23

ВЕДОМОСТЬ

Таблица № 1.

роста и падения баланса, движения на питалов и счета кредиторов и дебиторов.

ПО СОСТОЯНИЮ	БАЛАНС			Капиталы Союза			Займы и ссуды (банковск. кредит)			Кредиторы (включая векс. к платежу)			Дебиторы (включая векселя в портф.)						
	СУММА	К итогу баланса	% к балансу на 1-е Октября 1924 г.	СУММА	К итогу баланса	К сумме на 1-е Октяб. 1924 г.	СУММА	% к соотношен.		СУММА	% к соотношен.		СУММА	% к соотношен.					
								К итогу баланса	К сум. на 1-е Окт. 1924 г.		К итогу баланса	К сум. на 1-е Окт. 1924 г.		К итогу баланса	К сум. на 1-е Окт. 1924 г.				
На 1-е Октября	1162225	87	100	110148	31	9,48	100	146752	28	12,63	100	815643	91	70,07	100	401146	94	34,52	100
" 1-е Ноября	1290717	02	111,05	110163	31	9,11	100,01	164479	07	12,74	112,98	827094	39	64,08	101,40	529119	81	40,96	131,90
" 1-е Декабря	1231157	15	105,93	130436	70	10,59	118,41	144003	43	11,70	98,12	848269	95	68,90	104,00	438907	48	35,24	108,16
" 1-е Января	1240359	02	106,72	150833	84	12,31	136,93	182189	55	14,69	125,86	837262	77	67,05	102,66	547981	29	44,18	136,60
" 1-е Февраля	1204305	85	103,62	159308	90	13,59	148,87	162221	31	13,47	110,54	833120	51	69,18	102,14	539491	38	44,79	134,57
" 1-е Марта	1172133	58	100,85	158498	22	13,52	144,24	132666	95	11,32	91,08	821727	89	70,09	100,74	525940	88	45,13	131,10
" 1-е Апреля	1015800	24	87,40	157909	95	15,54	143,36	99847	35	9,83	68,04	698476	34	68,76	85,63	479340	29	47,21	119,49
" 1-е Мая	983743	95	84,64	157814	95	17,05	143,27	79190	93	8,03	53,85	686366	14	69,77	84,15	499487	94	50,77	124,51
" 1-е Июня	948159	19	81,58	169057	66	17,83	153,48	65185	40	6,87	44,42	612322	44	64,58	75,07	445173	26	46,95	110,97
" 1-е Июля	834426	41	71,79	169024	21	20,25	153,47	55884	—	6,66	37,88	486549	—	58,30	59,65	477551	77	57,23	119,05
" 1-е Августа	830198	99	71,43	168621	30	20,31	153,06	60184	58	7,25	41,01	457505	22	55,10	56,09	474265	37	55,42	118,23
" 1-е Сентября	800775	36	68,90	168564	56	21,05	153,03	35624	06	4,45	24,27	446603	72	55,77	53,92	452981	47	56,57	112,92
" 1-е Октября (заключ.)	723085	11	62,21	143938	55	20,73	130,67	152546	39	21,09	103,94	419823	34	58,06	41,47	390032	34	53,94	97,23

С Ч Е Т

Таблица № 3.

торгово-заготовительных оборотов и произведенных расходов.

	Обороты				о/о/ок сумме на 1 Января 1925 г.	Произведено		о/о/о отно- шение к продаже
	Куплено и заготовлено		Продано и сдано			расходов		
I квартал								
Октябрь	174512	04	201953	53	—	26463	89	13,10
Ноябрь	175058	34	143580	97	—	20315	98	14,15
Декабрь	181606	31	173486	99	—	37036	46	21,35
За I квартал	531176	69	519021	29	—	83816	33	16,15
Январь	172589	32	158372	27	100	22497	23	14,20
Февраль	145107	67	142880	92	90,22	32087	58	22,46
Март	277731	57	255788	81	161,51	19843	93	7,76
За II квартал	595428	46	557042	—	—	74428	74	13,36
Апрель	99661	06	146464	16	92,48	19790	68	13,51
Май	99653	71	107637	36	67,96	22301	57	20,71
Июнь	88500	35	107859	73	68,81	13568	38	12,58
За III квартал	287815	12	361961	25	—	56660	63	15,65
Июль	146137	16	146283	15	92,36	17709	19	12,11
Август	84105	66	113770	58	71,83	15988	58	14,05
Сентябрь	119512	31	89900	17	56,76	16236	22	18,06
За IV квартал	349755	13	349953	90	—	49933	99	14,26
Всего за 4 кварт.	1764175	40	1787978	44	—	264839	69	14,81

ТАБЛИЦА

Таблица № 5.

движения товарных остатков за отчетный год по месяцам.

	СУММА		о/о отношение	
			К остатк. на 1 Октября 1924 г.	К балансу
Остаток на 1 Октября 1924 г.	476410	59	100	40,99
” ” 1 Ноября ”	469785	27	98,61	36,40
” ” 1 Декабря ”	458069	84	96,15	37,21
” ” 1 Января 1925 г.	448237	33	94,09	36,14
” ” 1 Февраля ”	447262	07	93,88	37,14
” ” 1 Марта ”	400225	60	84,00	34,14
” ” 1 Апреля ”	335354	85	70,39	33,01
” ” 1 Мая ”	297012	30	62,34	30,19
” ” 1 Июня ”	256944	57	53,93	27,10
” ” 1 Июля ”	176332	41	37,01	21,13
” ” 1 Августа ”	152245	69	31,96	18,34
” ” 1 Сентября ”	135276	12	28,39	16,89
” ” 1 Октября ”	123496	71	25,92	17,08

ВЕДОМОСТЬ

ДВИЖЕНИЯ ВЕКСЕЛЕЙ К ПЛАТЕЖУ.

	На 1 число м-ца оставалось						Выдано вновь						Оправдано						О с/о отношен., ост. к сумм. на 1 Январ. 1925 года.
	Срочных и протест.		Прогесто-ванных		ИТОГО		В счет рас-чета		По пролон-гации		ИТОГО		Наличными и учетом		Пролонгиро-вано		ИТОГО		
Январь	377857	31	13295	29	391152	70	57740	48	137197	74	195238	22	101697	75	137497	74	239195	49	100
Февраль	347195	43	—	—	347195	43	61982	69	122625	79	184608	48	59538	05	122625	79	182163	84	88,76
Март	290215	26	59394	81	349640	07	21333	89	29110	45	50444	34	41550	55	29110	45	70631	—	89,38
Апрель	227186	18	102237	23	329423	41	31782	96	19904	33	51687	29	44031	69	19904	33	63936	02	84,22
М а й	263631	50	53543	18	317174	68	43428	25	101003	82	144432	07	45854	32	101003	82	146353	14	81,09
Июнь	276660	31	38088	30	314748	61	15939	19	39946	25	55883	44	109907	95	39946	25	149854	20	80,44
Июль	201107	78	19672	07	220779	85	13855	—	17073	07	30928	16	25184	13	17073	07	42257	20	58,24
Август	191451	74	17999	07	209450	81	3923	61	33132	24	42055	85	23692	09	33132	24	61824	33	53,55
Сентябрь	173400	33	16232	—	189632	33	69303	84	46263	52	115567	36	32095	88	46263	52	73359	40	48,49
На 1 Октября	222272	16	4618	13	226890	29	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	58

БАЛАНС С О Ю З А

(ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ).

На 1-е Октября 1925 года.

А К Т И В.

	С У М М А.		%	отнош.
	Частная.	Общая.		
I. Имущество				
Разное движимое имущество	—	11114	70	1,5
II. Паи и акции, принадлежащие Союзу.				
В кооперативных организациях	39160	01		
„ прочих учреждениях	17699	04		
		56859	05	7,8
III. Наличные средства.				
Касса	2768	08		
Текущие счета	27032	93		
		29801	01	4,1
IV. Ценные бумаги.				
Облигации Госзаймов	1273	70		
Прочие	3072	08		
		4345	78	0,6
V. Товарно-материальные ценности.				
Товары на складах и в магазинах по продажной стоимости	58710	81		
Товары в молочной лавке	4014	06		
„ на хранении	400	23		
Материалы хоз. по себестоимости	75	10		
Заготовки	51251	11		
		114451	31	15,8
VI. Векселя				
Векселя в портфеле	11753	67		
Обязательства в портфеле	17378	31		
„ в обеспечении	4554	38		
		33686	36	4,6
VII. Дебиторы.				
Свои кооперативные центры	9095	85		
Кооперативные организации:				
а) члены Союза	112574	66		
б) не члены Союза	54479	64		
Госучреждения и Госпредприятия	42665	79		
Частные учреждения и лица	22804	43		
Подотчетные лица	18956	08		
Рабочие и служащие	506	85		
Поставщики	68194	04		
Комитенты	5807	12		
Члены Союза по паевым	16297	68		
		351382	09	48,7
VIII. Ссуды выданные.				
Долгосрочные	—	4242	39	0,6
IX. Прочие.				
Переходящие суммы	—	721	50	0,1
X. Дефицит.				
	—	116480	92	16,2
		723085	11	100%
Внебалансовые.				
Товары на комиссии по продажной стоимости	—	9045	40	
БАЛАНС.	—	732130	51	

П А С С И В.

	С У М М А.		%	отнош.
	Частная.	Общая.		
I. Капиталы.				
Основной	93033	82		
Запасный	29312	46		
Специальный	20606	25		
Молочной секции	986	02		
		143938	55	19,8
II. Целевые ссуды.				
На усиление оборотных средств	130000	—		
Прочие	21898	14		
		151898	14	21,0
III. Займы и кредиты в кред. учрежден.				
Срочные ссуды под товар и товарные документы	—	—	648	25
				0,09
IV. Вклады.				
Вклады на текущий счет	—	—	374	56
				0,05
V. Векселя.				
Векселя выданные:				
Срочные		61723	р. 44 к.	
К пролонгации		165166	„ 85 „	
	226890	29		
Обязательства к платежу	1221	87		
		228112	16	31,6
VI. Кредиторы.				
Свои кооперативные центры	18556	73		
Кооперативные организации:				
а) члены Союза	3931	35		
б) не члены Союза	5240	75		
Госучреждения и Госпредприятия	83341	42		
Частные учреждения и лица	1382	43		
Подотчетные	47	83		
Рабочие и служащие	743	88		
Поставщики	5071	28		
Комитенты	73020	95		
		191336	62	26,5
VII. Доходы.				
Наложение на оставшийся товар	—	6776	83	0,96
Внебалансовые.				
Комитенты по товарам на комиссию	8223	09		
Наложение на коммиссионные товары	822	31		
		9045	40	
БАЛАНС.	—	732130	51	

ОБЪЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

**к заключительному балансу Союза на 1-е Октября 1925 г.,
по сравнению его с балансом начинательным на 1-е Января
1925 г.**

I. Баланс (общее сравнение).

Сводный баланс слившихся Союзов на 1-е Октября

1924 г. выражается в сумме 1162225 р. 87 к.

Начинательный баланс по фактическом слиянии

Союзов на 1-е Января 1925 г. выражался в сумме 1240359 „ 02 „

Заключительный баланс за отчетный период Январь—

Сентябрь на 1-е Октября 1925 г. выразился

в сумме 723085 „ 11 „

Резкое снижение заключительного баланса до 58,3% по отношению к балансу на 1-е Января 1925 г. произошло, главным образом, вследствие принятых мер к ликвидации задолженности; например: по активу товарные ценности по балансу на 1-е Октября 1925 г. упали до 27% и счета дебиторов—до 71%, и по пассиву задолженность Союза кредиторам, снизилась до 50% (см. табл. № 1 и 5).

II. Актив баланса.

И м у щ е с т в о:

на 1-е Января состояло разного имущества на 29837 р. 46 к.

за отчетное время поступило вновь „ 1350 „ 33 „

списано и продано при ликвидации отделений „ 20073 „ 09 „

На 1-е Октября 1925 г. состоит . . . „ 11114 „ 70 „

П а и н а к ц и и:

	На 1-е Января состояло		За отчетный период				На 1-е Октября 1925 г. состоит	
			Приобрет. вновь		Передано, продано и списано			
В кооперативн. организациях:								
в Всекобанке	44300	—	230	47	33606	58	10923	89
„ Всеселькосоюзе	2608	21	2742	30	—	—	5350	51
„ Коопстрахсоюзе	680	04	69	96	—	—	750	—
„ Маслоцентре	1000	—	—	—	—	—	1000	—
„ Всекопромсоюзе	715	50	600	—	—	—	1315	50
„ Льноцентре	—	—	10820	11	—	—	10820	11
„ Уралселькустсоюзе	—	—	9000	—	—	—	9000	—
							39160	01

	На 1-е Января состояло		За отчетн. период				На 1-е Октября 1925 г. состоит	
			Приобрет. вновь		Передано, продано и списано			
В проч. учреждениях:								
в Промбанке	10718	69	2906	12	11691	69	1933	12
„ Сельхозбанке	11410	—	3287	—	—	—	14697	—
„ Уралторге	1088	92	—	—	—	—	1068	92
							17699	04
	72501	36	—	—	—	—	56839	05

В виду тяжелого финансового положения и настойчивого требования кредиторов об уплате срочных долгов, Союз вынужден был часть паев во Всекобанке и Промбанке обратить на погашение задолженности, благодаря чему состояние паев Союза на 1-е Октября значительно сократилось. За отчетный период начислено вновь паев Льюцентру и Уралселькустсоюзу. Паи Льюцентром покрыты из причитающегося Союзу перерасчета по кооперативному сбыту и Уралселькустсоюзу обеспечены срочными векселями.

Наличные средства:

	На 1-е Января 1925 г. оставалось		На 1-е Октября 1925 г. состоит	
К а с с а	10104	06	2768	08
Текущие счета	3004	34	27082	94
Ценные бумаги:				
Обл. Госзаймов { билеты 6% выигрышн. займа—1-го	7815	—	715	—
{ „ „ „ „ —2-го	685	—	520	—
П р о ч и е:				
облигации крест. выигрышн. займа, билеты лотерей Академ. театра, акции Добролета	403	62	—	—
крестьянские паи Сельхозбанка	2747	—	2025	—
лесорубочные билеты и квитанции	—	—	1085	78
			3111	78
	11650	02	4375	78

Для изыскания оборотных средств, в силу тяжелого финансового положения, реализовано облигаций 6% выигрышного займа по номиналу на 8625 р., от каковой операции получено убытка 4328 р. 34 к. или 50%.

Товарно-материальные ценности:

	На 1-е Янв. 1925 г. оставалось		На 1-е Окт. 1925 г. состоит	
Товары на складах и магазинах по продажн. стоим.	340957	24	62724	87
" в пути по покупной стоимости	83066	86	—	—
" на хранении по себестоимости	—	—	400	23
Материалы хоз. запаса: строительные материалы, дрова, фураж	3459	14	75	10
Готов. издел. и полуфаб. в Юговск. кожзаводе	17102	35	—	—
Материалы для переработки "	9276	22	—	—
" в производстве "	33878	95	—	—
Заготовки	43563	43	51251	11
	531304	19	114451	31

Резкое снижение ценностей произошло, главным образом, за счет передачи Юговского кожзавода Пермскому Промкомбинату, со всеми находящимися там к этому моменту в производстве и на складах материалами и изделиями и за счет ликвидации отделений и контор. Значительно снизился (до 18,2%) остаток товаров в магазинах и складах, как следствие сокращения торговли и перехода на снабженческие операции.

Векселя и обязательства полученные:

	На 1-е Янв. 1925 г.		На 1-е Окт. 1925 г.	
Наличность векселей покупат. срочных	53568	06	11753	67
Векселя и обязательства, переданные в обеспечение полученных ссуд и кред. в банках	6706	50	4554	38
Обязательства, полученные от первичных кооперативов и единоличн. заемщ. за выданные в ссуду с-х. машины и орудия	—	—	17378	31
	60274	63	33786	36

Д е б и т о р ы :

а) По торгово-заготовит. операциям:

	На 1-е Янв. 1925 г.	На 1 Окт. 1925 г.
Свои кооперативные центры	— р. — к.	9095 р. 85 к.
Коопер. организ. не члены Союза	— " — "	54479 " 64 "
Госучреждения и Госпредприятия	188697 " 12 "	42665 " 74 "
Частные учреждения и лица	— " — "	22804 " 43 "
		<u>129045 р. 66 к.</u>
Кооперативы, члены Союза	147839 " 80 "	112574 р. 66 к.
	<u>337536 р. 92 к.</u>	<u>241620 р. 32 к.</u>

Дебиторские счета от слившихся Союзов были приняты не выверенными и не сверенными путем контокорреентов. За первое полугодие сверки также не удалось сделать и выверка счетов началась только с Июня,— Июля месяца. Недостаточное внимание на сч. дебиторов бывших Союзов вылилось в весьма крупной, осевшей в них сумме, которая, оказавшись неподвижной, и послужила одной из причин финансового кризиса. В Июне— Июле м. це, бухгалтерия Союза начала приходить в нормальное состояние и приступила к выявлению дебиторской задолженности. Это оказалось настолько сложным, что к составлению годового отчета не удалось выверить всех счетов, а только выявить их ценность и сделать разбивку на группы: реальные, сомнительные и безнадежные.

К I группе реальных должников отнесены крепкие кооперативы и организации, задолженность которыми подтверждена контокоррентными выписками и перепиской.

Ко II группе сомнительных—отнесены крепкие же организации, расчеты с которыми не проверены при отсутствии оборотов за отчетный год, а также слабые кооперативы и организации с выверенными счетами.

К III группе безнадежных—отнесены организации ликвидированные и слившиеся с другими однородными организациями, а также те, расчеты с которыми не подтверждены контокоррентными выписками.

В течение года, в период Январь—Сентябрь дебиторские счета снижены до 68⁰/₀ к январской задолженности и задолженность кооперативов до 76⁰/₀ (см. табл. 1 и 2). Медленное и малое снижение задолженности по счету кооперативов получилось из-за их недостаточной платежеспособности. Полученные от них в покрытие векселя, с наступлением срока, вновь приходилось протестовать и задолженность оставалась та же.

Разбивая счета на группы, их состояние на 1-е Октября выражается:

реальных	81719 р. 99 к.	
сомнительных	100198 „ 25 „	
безнадежных	59702 „ 08 „	
	<hr/>	261620 р. 32 к.

б) По договорам и поставкам:

Поставщики—выдано кооперативам аванса под разные поставки по договорам, сумма которых обеспечивается сохранными расписками кооперативов и векселями

На 1-е Янв 1925 г.	На 1-е Окт. 1925 г.
46537 р. 47 к.	68194 р. 04 к.

На 1-е Янв. 1925 г. На 1-е Окт. 1926 г.

Комитенты--текущие расчеты за поставленные по договорам товаро-продукты и изделия — р. — к. 5807 р. 12 к.

Прочие расчеты:

Подотчетные — выданы авансы деньгами и товарными ценностями, главным образом, агентам Союза на ведение заготовок Верещагинск. и Ильинск. агентств 45804 „ 88 „ 18956 „ 08 „

Рабочие и служащие -- долг их Союзу по рабочему и проч. кредитованию 8278 „ 50 „ 506 „ 85 „

Члены Союза по паевым взносам—долг за ними за начисленные паевые взносы по количеству в них физических лиц — членов — 16297 „ 68 „

437157 р. 77 к. 351382 р. 09 к.

Ссуды выданные:

Выданные кооперативам ссуды с.-х. машинами, семенами и лошадьми . . . 50548 р. 96 к. 4242 р. 39 к.

На 1-е Октября осталась непогашенная ссуда, выданная лошадьми, каковая государством отерочена уплатой до Декабря 1926 г.

Переходящие суммы:

На 1-е Янв. 1925 г. На 1-е Окт. 1925 г.

Суммы, записанные по разным расчетам впредь до выяснения 4971 р. 56 к. 721 р. 50 к.

Все расчеты по оставшимся на 1-е Января суммам за отчетное время выяснены и списаны на подлежащие счета; на 1-е Октября 1925 г. остается сумма 721 р. 50 к., внесенная в Пермское отделение Госбанка в обеспечение векселя Союза приказу Чанрыбпрома, которая в следующем отчетном месяце возвращена. -

III. Пассив баланса.

Капиталы:

	На 1-е Янв. 1925 г.				ОБОРОТЫ				Сальдо на 1-е Окт. 1925 г.	
	Селькред-союз		Кустар-союз		Дебет		Кредит		Кредит	
Капиталы: основной	31541	28	43423	86	11449	22	29517	90	93033	82
	74965 — 14									
запасный	8962	11	13423	03	182	—	7109	82	29312	46
	22385 — 14									
специальный	36185	27	17298	29	32877	31	986	02	21592	27
	58433 — 56									
	76688	66	74145	18	44508	53	37613	24	143938	55
	150833 — 84									

За отчетный период по счету капиталов произошло следующее движение и изменение их:

В основном капитале по *дебету*: списаны пай кооперативов, отошедших в другие округа—Сарапульский и В.-Камский 2634 р. 11 к., списаны на уменьшение начисления по паевым с кооперативов, в которых сократилось за отчетный период число физических членов—2477 р. 52 к., и исправительные обороты по перечислению, подлежаще записанных вместо одного в другой капитал—6337 р. 58 к.; по *кредиту*: произведено начислений в капитал причитающихся с первичной сети паевых взносов 29517 р. 90 к., из каковой суммы состоит долгом за кооперативами на 1-е Октября 1925 г. открытым счетом 16297 р. 68 к.

По счету капитала запасного произведены списания по дебету на уменьшение начисления 182 р. и по кредиту начислено вступных 3734 р. 97 к. и перечислено в счет капитала основного в исправление, как подлежаще записанные—3374 р. 35 к.

В счете капитала специального по дебету списаны произведенные за отчетный период за счет специальных отчислений расходы и погашения:

1) по отчислениям на культурно-просвет.
цели—расходы по устройству курсов маслоделия
и сыроварения в с. Васильевске 285 р. 44 к.

На выписку газет для первичной сети . 230 „ 90 „

516 р. 34 к.

2) по отчислениям на погашение имущества
 списано на амортизацию 1910 р. 01 к.

3) снята с капитала и долгов за кооперативами, записанная в 1924 г. в капитал семенная ссуда Государства, розданная кооперативам весной 1922 г. через Союз, как посредника по этой операции, и возвращенная кооперативами Государству непосредственно в Заготконторы продорганов, а не через Союз и значившаяся по счету капитала, как семенной фонд 30450 „ 96 „

По кредиту зачислено из прибылей по кооперативному сбыту масла в капитал Молочной секции:

в неделимый капитал секции 657 р. 55 к.
 на увеличение паевых взносов кооператив. 328 „ 47 „

986 „ 02 „

Ц е л е в ы е с с у д ы:

Ссуда, полученная в Сентябре на усиление оборотных средств из разрешенных 200 т. руб. (см. подр. объясн. в отчете Финотдела) На 1-е Окт. 1925 г.

из Госбанка 30000 р.
 „ Сельхозбанка 50000 „
 „ Всекобанка 50000 „

130000 р.

Ссуды и займы в кредитных учреждениях:

На 1-е Январ. 1925 г. На 1-е Окт. 1925 г.

В Госбанке долгосрочные:

На заготовку лошадей ср. плат.
 1 Декабря 1926 г. 6264 р. 94 к. 6437 р. 14 к.
 На улучшение животноводства 51 „ 53 „ 51 „ 53 „
6316 р. 47 к. 6488 р. 67 к.

В Сельхозбанке долгосрочные:

С.-х. машинами и инвентарем, на перераб. молочн. прод. и друг. 26592 р. 05 к. 13800 р. 30 к.

Во Всекобанке краткосрочные:

На маслозаготов. (погаш. в Октябре) — 350 р. — к.
 Под товар и товарн. документы (оплач. в Октябре) — 223 „ — „
573 р. — к.

Земуправлениям долг по семенной ссуде 1923 г. 6340 р. 90 к. 1684 р. 42 к.
39249 р. 42 к. 22546 р. 39 к.

Векселя к платежу:

	На 1-е Янв. 1925 г.	На 1-е Окт. 1925 г.
По ликвидационным балансам слившихся Союзов перешло срочн. векс. к платежу: по Селькредсоюзу	245354 р. 55 к.	
„ Кустарсоюзу	. 145798 „ 15 „	
	—————	391152 р. 70 к. 226890 р. 29 к.

Отсутствие собственных оборотных средств, постоянное изыскание новых источников получения денег для оплаты векселей—поставило Союзы в необходимость широкого использования вексельного кредита. На 1-е Января Союзами было выдано векселей на 391152 р. 70 к. или к балансу 31,5⁰/. Такое соотношение срочных векселей должно сопоставиться с весьма подвижными активами, чего Союзы, по указанным уже ранее причинам—не имели. Принимая во внимание краткосрочность векселей, в среднем, до 2-х мес., Союзы к моменту слияния на Январь м-ц имели векселей к платежу 239195 р. 49 к., в среднем, на день до 10 тыс. Медленная оборачиваемость средств при длительных затратах производственных операций, плохая платежеспособность первичной сети и прекращение торговли потребительским товаром,—создали недостаточные ежедневные поступления и в Январе м-це оплачено наличными только 101697 р. 74 к. и пролонгировано на 137497 р. 74 к. (см. табл. № 4); в Феврале м-це столкнулись с несогласием кредиторов на отсрочку и отсюда дальнейшее разрешение вопроса—протесты. Принимая все меры для изжития финансового кризиса, в Мае м-це получена была от Пермских кредиторов отсрочка до 8 мес. при условии переписки на 3 м-ца без погашения, а при последующих переписках до 2 мес. с погашением 25⁰/. наличными. Ликвидация всех подвижных активов до Мая, для расчета по исполнительным листам кредиторов, лишила Союз живых средств и не дала возможности выкупить иногородние векселя, каковых в половине Июля оставалось только до 19 тыс. руб. и полученная отсрочка не дала положительных результатов. Вставал вопрос о больших льготах и более длительном сроке переписки, что и разрешено было собранием кредиторов 18—20 Августа и 3 Сентября 1925 г. (см. доклад по Финансовому отделу).

Состояние на 1-е Октября 1925 г.:

Векселей вновь выданных, после совещания кредиторов, и получения ссуды в оборотные средства—срочных . . . 61723 р. 44 к.

Пролонгируемых в течение следующего отчетного года без погашения . 165166 р. 85 к.
 _____ 226890 р. 29 к.

Более ясная картина судьбы вексельных операций видна из печатаемой таблицы № 4.

Специальные текущие счета в банках:

Получение кредитов по спец. т./сч. было произведено преимущественно слившимися Союзам и в отчетном операционном году Союз уже этим кредитом пользовался весьма мало. По балансу на 1-е Января 1925 г. перешло:
 по Селькредсоюзу—в Госбанке 27500 р. — к.
 по Кустарсоюзу--в Госбанке 24964 р. 13 к.
 „ „ Всекобанке 75383 „ 62 „
 _____ 100347 р. 75 к.
 _____ 127847 р. 75 к.

Обязательства к платежу:

Подлежащие к оплате обязательства в обеспечение полученной под них в С.-Х. Банке ссуды, по учету крестьянских обязательств в размере 70% 1221 р. 87 к.

К р е д и т о р ы:

На 1-е Янв. 1925 г. На 1-е Окт. 1925 г.

а) По торгово-заготовит. операциям:

свои кооперативные центры	—	18556 р. 73 к.
кооперат. организ., не члены Союза	188624 р. 54 к.	5240 „ 75 „
Госучреждения и Госпредприятия	—	83341 „ 42 „
Частные учреждения и лица	—	1382 „ 43 „
	188624 р. 54 к.	107211 „ 93 „
Члены Союза	43083 р. 25 к.	3931 р. 35 к.
	231707 р. 79 к.	111143 р. 28 к.

б) По поставкам и договорам:

Поставщики—взаимные расчеты с поставщиками за сданные ими заготовленные в сч. договоров товаро-продукты и изделия — 5071 р. 28 к.

Комитенты—полученные Союзом задатки и авансы под поставки по договор. 203050 р. — к. 73020 р. 95 к.

в) Прочие:

	На 1-е Янв. 1925 г.	На 1-е Окт. 1925 г.
<i>Подотчетные</i> — подлежащие оплате перерасходы по авансовым отчетам сотрудников и Московск. представит.	638 р. 73 к.	47 р. 83 к.

<i>Рабочие и служащие</i> — невыплаченное жалование за истекш. м-ц сотрудникам, находящимся в командировке . . .	528 , 74 „	743 , 88 „
--	------------	------------

435925 р. 26 к. 191336 р. 62 к.

Задолженность Союза кредиторам по открытым счетам резко снизилась до 43%; главным образом, задолженность покрыта Госучреждениям и Госпредприятиям по товарному кредитованию наличными и векселями; последние, на основании постановления кредиторов, в дальнейшем пролонгируются. По счету комитентов большая часть авансов по состоянию на 1-е Января 1925 г. закрыта сдачей продукции и произведенными расчетами и осталось на 1-е Октября 1925 г. не покрытыми авансов по заготовкам прошлого заготовительного периода 6518 р. 67 к. и остальная сумма 66502 р. 28 к. — авансы, полученные вновь на заготовки в текущем году.

В сумме задолженности Союза кооперативам по состоянию на 1-е Января 1925 г. значится долг им по разным поставкам и таковая покрыта им в большей части наличными по учинении расчетов Союза по заготовительным операциям с комитентами и на 1-е Октября 1925 г. сумма задолженности 3931 р. 35 к. состоит исключительно по разным расчетам не заготовительного характера, а расчеты по заготовкам выделены с Августа м-ца в особый счет поставщиков, по которому Союз должен на 1-е Октября кооперативам 5071 р. 28 к., покрывающиеся по мере учинения расчетов с комитентами.

II. Доходы и расходы.

Согласно постановления 1-го организационного Собрания Уполномоченных слияние Селькредсоюза и Кустарсоюза должно было произойти по заключительным балансам на 1-е Октября 1924 г., фактическое же слияние было назначено и проведено 1-го Января 1925 г. Таким образом, в отношении доходов и расходов, истекший операционный год приходится разбить как бы на две части, а именно: первая часть — Октябрь — Декабрь и вторая — Январь — Сентябрь операционного года.

Первый квартал отчетного операционного года оба Союза проработали самостоятельно, при чем в отношении доходов и расходов на день слияния, т.-е. на 1-е Января 1925 г. по их отчетам выявились следующие результаты: по Селькредсоюзу получено валового дохода 48888 р. 35 к., произв. расхода 45029 р. 26 к., получено прибыли 3759 р. 10 к.; по Кустарсоюзу получено валового дохода 65024 р. 95 к., произведено расхода 56917 р. 33 к., получено прибыли 8107 р. 62 к.; всего по обоим Союзам получено валового дохода 113813 р. 31 к., произведено расхода 101946 р. 59 к. и получено чистой прибыли 11866 р. 72 к.

Из этих данных видно, что оба Союза первый квартал отчетного года проработали с прибылью, но в виду того, что составление их заключительных балансов, как на 1-е Октября 1924 г., так и на 1-е Января 1925 г. произведено было без проверки счетов, указанный выше выведенный результат пришлось считать предварительным и только после слияния в процессе дальнейшей работы по выверке счетов, было еще выявлено: доходов прежнего времени 32725 р. 12 к. и расходов 78231 р. 37 к., т.-е. фактически по заключительным балансам Союзы не только не имели указанной выше прибыли, а наоборот, имели убыток в сумме 33612 р. 53 к.

Принимая во внимание такое положение и, кроме того, учитывая наличие невыявленных при слиянии сомнительных и безнадежных долгов (см. объяснение баланса на 1-е Октября 1925 г.), также относящихся к прежней деятельности Союзов, финансовое положение вновь созданного Союза в течение всего последующего времени было чрезвычайно тяжелым и ему пришлось нести расходы, совершенно не связанные с его текущей деятельностью, а относящиеся к прошлой работе слившихся Союзов.

Всех таких учтенных расходов Селькустсоюзом за отчетное время произведено на сумму 41690 руб. 52 коп., по отдельным статьям которые распределялись следующим образом:

°/° по пролонгации векселей по старой задолженности	27508 р. 18 к.
Уплачено в связи с этим судебных издержек . . .	5824 „ 20 „
Гербовый сбор на пролонгированные векселя . . .	3198 „ 90 „
Убытки от продажи паев Промбанка (переданн. Горно-заводскому тресту в погашение задолженности) . . .	830 „ 90 „
Убытки от реализации 6°/о выигрышного займа . . .	4328 „ 34 „
	<hr/>
	41690 „ 52 „

Второй период деятельности Союза, а именно: Январь—Сентябрь, по счету доходов отразился следующим образом:

Всего Союзом за это время получено дохода:			
по операциям Торгового п/отдела	87114 р. 29 к.	или	43,5%
„ „ Кустарно-Промысл. п/отд.	41951 „ 10 „ „	„ „	21,0%
„ „ Заготовительного п/отд.	53753 „ 19 „ „	„ „	26,9%
и от прочих операций	17287 „ 02 „ „	„ „	8,6%
Всего		200105 „ 60 „	или 100%

В расходную же часть вошло:

1. *Перерасчет за сельско-хоз. продукты, проведенные кооперативным сбытом:*

перерасчет за масло и сыр	4613 р. 63 к.
„ „ клевер	3534 „ 73 „
„ „ льноволокно	12142 „ 45 „
Всего от общего расхода	
	20290 „ 81 „ или 8,4%

2. *Содержание аппарата Союза:*

СТАТЬИ РАСХОДА	Назначено по смете		Израсходов.		Против сметы			
					Более		Менее	
Содержание штата	55578	86	66681	49	11102	63	—	—
Разъездные и суточные	6884	75	9460	79	2576	04	—	—
Канцелярск., почтово-телегр. расходы, выписка газет и проч.	6838	50	7678	02	839	52	—	—
%/о по займам и кредитам	30000	—	28582	42	—	—	1417	58
Налоги	14502	50	10538	81	—	—	3963	69
Гербовые, мажорские и нотариальные сборы	9725	—	11166	56	1441	56	—	—
Аренда, ремонт и содержание помещений	13895	28	22710	59	8815	31	—	—
Торговые расходы	800	—	3613	51	2813	51	—	—
Содержание агентств	6941	—	6631	55	—	—	309	45
„ Московск. представ.	1300	—	1206	51	—	—	93	49
Прочие расходы	10735	—	8338	23	—	—	1896	77
	157200	89	177108	48	27588	57	7680	98

Как видно из приведенной таблицы, на содержание аппарата Союза (сметные расходы), всего израсходовано 177108 руб. 48 коп., что к общей сумме всех расходов составляет 73,4%.

3. *Расходы, непредусмотренные сметой:*

а) операционные расходы, не списанные своевременно на счет товаров 7033 р. 19 к.

б) тоже—произведенная скидка с розничных цен при продаже товара кооперативам 8990 „ 98 „

в) разница в отфактуровании при отправках товаров в агентства и обратно: недостачи, разница в весе и ценах 5017 р. 42 к.

г) расходы и убытки по операциям заготовки льноволокна и кудели:

1. Начисленные Лыноцентром штрафные проценты за пользование капиталом не по прямому назначению . . . 3550 р. 91 к.

2. Не принятая Лыноцентром разница заявленной цены против стандарта 5149 р. 85 к.

3. Непринятая кооперативами на свой счет разница в цене, получившаяся в связи с пересортировкой льноволокна и кудели, поступивших от кооперативов 3838 р. 56 к.

_____ 12539 р. 32 к.

д) выплаченное кооперативам комиссионное вознаграждение по заготовке яиц и расходы по оборудованию складов и приемных пунктов 3949 „ 60 „

е) по хлебозаготовительным операциям разница между лимитными и покупными ценами и убытки от содержания сыпных пунктов 6353 „ 67 „

Итого . 43884 „ 18 „ или 18,2%

Таким образом, общая сумма расходов выразилась в 241283 р. 47 к., результат — убыток 41177 руб. 87 коп.

Вся эта сумма убытка произошла в силу увеличения сметных расходов, и расходов непредусмотренных сметой, при чем превышение сметных расходов на содержание аппарата произошло вследствие сокращения штатов слившихся Союзов, т.-е. на выплату им выходного пособия и компенсаций за неиспользованный отпуск, а также в связи со старой запущенностью счетоводства и делопроизводства, на оплату содержания сверх-штатных работников, в частности на выплату выходного пособия и компенсаций по смете было предположено израсходовать 1082 руб., а израсходовано 3208 руб.— перерасход 2125 рублей.

Перерасход по разъездам был вызван вынужденными поездками и командировками в связи с финансовым состоянием Союза, главным образом, по пролонгации старой задолженности.

Расходы, произведенные сверх сметы по аренде, ремонту и содержанию помещений падает исключительно на непредусмотренные сметами ремонты помещений конторы, магазинов и складов, как, например: на содержание и мелкие ремонты конторы было предусмотрено по смете 3815 руб., фактически же израсходовано 6183 руб. Расход вызван чрезвычайными неудобствами помещения, как торгового, и необходимостью приспособления его под контору. На содержание магазинов и складов назначено по смете 10080 р., фактически израсходовано 16527 руб., перерасход получился благодаря концентрации разбросанных складов и производства в них ремонта, вызванных их неблагоустроенностью. Таким образом, общая сумма всего сметного перерасхода, указанная в разделе 2-м, выразилась в 27588 руб. 57 коп., что, как видно из вышеизложенного, большею частью произошло благодаря запущенности дел слившихся Союзов и частью вызвано фактом самого слияния.

Расходы, непредусмотренные сметой, как-то: операционные расходы и скидки с розничных цен на товары произошли потому, что в период слияния не были списаны своевременно на счет товаров. Расходы, относящиеся к взаимоотношениям с агентствами, выявились в связи с ликвидацией последних и в большей мере являются расходами прежнего времени, и остальная сумма внесметных расходов, как видно из 3-го раздела, явилась убытком от лимитированных сельско-хозяйственных операций и неясности взаимоотношений в этой работе с некоторыми кооперативными центрами.

Кооперативное страхование.

При находящемся в Союзе Агентстве Всероссийского Кооперативного Страхового Союза за 1924—25 г. было страхований:

1924 календарный год:	Число страховат.	Число страхований					Итого	Страховая сумма в рублях	Сумма премии (сбора)	
		Строений	Движим.	Товар и мат.	Транспорт.	Итого				
Селькредсоюз	—	—	—	20	42	62	232202	3494	40	
Кустарсоюз	—	3	—	19	2	24	214680			
Первичн. кооперативы	50	52	6	29	—	87	121119			
Итого	50	55	6	68	44	173	567991	5304	80	
1925 календарный год:										
Селькредсоюз	—	1	4	68	78	151	738315	2132	44	
Первичн. кооперативы	81	93	66	107	—	266	265985	3771	58	
Итого	81	94	70	175	78	417	1004300	5904	02	

Как видно, количество страхований и страховая сумма ежегодно увеличиваются, а премия, наоборот, уменьшается. Увеличение числа страхований объясняется главным образом, тем, что первичные кооперативы больше начали сознавать необходимость страхования и преимущества своего взаимного коопстрахования, уменьшение же премий от страховой суммы, во-первых, понижением тарифов, которые в данное время в некоторых случаях ниже довоенных и во-вторых тем, что в 1925 г. было больше краткосрочных страхований.

Помимо указанных в таблице страхований, нередко бывают страхования (случайные) от кооперативов других округов, от Всекобанка и, последнее время, — Пловдивскоюза.

Несмотря на преимущество кооперативного взаимного страхования перед Госстрахом, переход первичных кооперативов в коопстрахование идет медленно, а именно:

	Привлечено новых страх. перв. кооп.	Приняты страхований				Итого
		От перв. коопер.	От Сель- хуцесова.	От ВКВ, перв. кооп. др. кооп. и проч.		
до Октября 1924 г.	42	78	21	42	128	
за Октябрь "	3	3	3	2	8	
" Ноябрь "	3	5	11	6	22	
" Декабрь "	6	10	7	7	24	
" Январь 1925 г.	7	19	12	6	37	
" Февраль "	8	15	18	2	35	
" М а р т "	4	9	9	5	23	
" А п р е л ь "	7	20	27	3	50	
" М а й "	6	27	13	4	44	
" И ю н ь "	3	16	5	4	25	
" И ю л ь "	3	35	10	1	47	
" А в г у с т "	5	27	6	4	37	
" С е н т я б р ь "	8	16	4	2	20	
Всего за 1924/25 опер. год	58	202	125	46	372	
Всего числятся страхов.	100	280	146	88	500	

Некоторые кооперативы до сего времени страхуют свое имущество в Госстрахе и есть такие, у которых имущество совершенно не застраховано, хотя о необходимости страхования разослано в 1925 г. 5 циркулярных писем, помещено в газ. „Страда“ две статьи и в газ. „Звезда“ — одна статья.

В общем, за отчетный год удалось охватить до 80% кооперативов, имеющих имущество и до 50% их ценностей. На 1-е Октября 1925 г. состояло на риске ценностей на 184004 р. от первичных кооперативов — членов Сельхуцескоюза.

0-30

9066

