



**FACULTAD DE NEGOCIOS**

**GESTIÓN POR PROCESOS EN LOS ACTOS  
PREPARATORIOS PARA CONTRATACIÓN DE BIENES  
Y SERVICIOS COMO PROPUESTA PARA OPTIMIZAR  
LOS PROCESOS DE SELECCIÓN DE UN GOBIERNO  
REGIONAL**

**TESIS**  
PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL  
CONTADOR PÚBLICO

**AUTOR:**  
SAAVEDRA COSTILLA, VANESSA STEPHANIE

**ASESOR:**  
CPC. Henry Cabrera Vigo

TRUJILLO – PERÚ  
2013

## *DEDICATORIA*

*Dios, por haberme permitido llegar hasta este punto de mi vida, dándome sabiduría y fortaleza para que fuera posible alcanzar esta meta.*

*A mis ángeles, María Magdalena y Luis Fernando.*

*A mi abuelo y padre, Luis Eduardo.*

*A mi madre, Elsa Esperanza.*

*A mis hermanos, Kevin y Luis Fernando.*

## *AGRADECIMIENTOS*

*A mi amado padre Luis Fernando y mi querida abuelita María Magdalena, quienes mientras estuvieron presentes llenaron mi vida de felicidad, me motivaron a salir adelante y me enseñaron que con esfuerzo y empeño todo se puede.*

*A mi madre Elsa Esperanza por todo su cariño, dedicación y esfuerzo, por sentar en mí las bases de responsabilidad y deseos de superación.*

*A mis padrinos José Manuel y Consuelo Emperatriz, por sus consejos y por su apoyo a lo largo de mis días.*

*A Ricardo, por su constante motivación para la culminación de este gran escalón de mi vida y por demostrarme que en todo momento cuento con él.*

*Al CPC. Henry Cabrera Vigo, asesor de este trabajo de Tesis por su tiempo y conocimientos brindados.*

## PRESENTACIÓN

### SEÑORES MIEMBROS DEL JURADO:

En cumplimiento de las disposiciones contenidas en el Reglamento de Grados y Título de la Universidad Privada del Norte, presento ante ustedes la tesis titulada **“GESTIÓN POR PROCESOS EN LOS ACTOS PREPARATORIOS PARA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS COMO PROPUESTA PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE SELECCIÓN DE UN GOBIERNO REGIONAL”**; con la finalidad de optar el Título de Contador Público.

La investigación ha sido efectuada orientando a la práctica los conocimientos adquiridos en las aulas universitarias durante mi formación profesional y la experiencia obtenida en mi desarrollo laboral.

Es mi deseo Señores Miembros del Jurado que el presente trabajo de Investigación alcance sus expectativas.

Trujillo, Noviembre del 2013.

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación denominado “**GESTIÓN POR PROCESOS EN LOS ACTOS PREPARATORIOS PARA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS COMO PROPUESTA PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE SELECCIÓN DE UN GOBIERNO REGIONAL**”; comprende el análisis y la mejora de los procesos de la fase de actos preparatorios de las contrataciones de una institución estatal, de manera que éstos se desarrollen de forma eficiente en el manejo de los recursos como tiempo y costos.

Así mismo, es importante mencionar que en el área de abastecimiento nunca se había realizado estudios de mejora de la gestión de los procesos. Con la implementación de estas propuestas se logrará ordenar, gestionar y estabilizar los procesos, así como las principales causas que mermaban su rendimiento. Es importante indicar que con las alternativas de mejora se reducirán tiempos y costos, desarrollándose procesos más eficientes, permitiendo que las convocatorias de contratación de bienes y servicios se realicen en las fechas previstas en el Plan Anual de Contrataciones de la entidad.

Por consiguiente el diseño de un proceso que se vea reflejado en un documento metodológico y práctico que establezca los lineamientos que permitan reducir los tiempos en la fase de actos preparatorios, es una necesidad clamorosa, por cuanto existen un gran número de procesos de selección que no son ejecutados según la programación establecida, y por tanto no cuentan con información oportuna que permitan lograr los resultados anteriormente descritos.

## ABSTRACT

The present work of research entitled "**MANAGEMENT BY PROCESSES IN THE PREPARATORY ACTIONS FOR PROCUREMENT OF GOODS AND SERVICES AS A PROPOSAL TO OPTIMIZE THE PROCESSES OF SELECTION OF A REGIONAL GOVERNMENT**"; includes the analysis and improvement of the processes of the phase of preparatory acts from the recruitment of a state institution, so that these develop efficiently in the management of resources such as time and costs.as time and costs.

At the same time, it is important to mention that in the area of supply were never performed studies to improve the management of the processes. With the implementation of these proposals will be achieved sort, manage, and stabilize the processes, as well as the main causes that hamper their performance. It is important to note that with the improvement alternatives will be reduced time and cost, develop more efficient processes, allowing the calls for procurement of goods and services to be made in the dates provided for in the Annual Plan of recruitment for the entity.

Therefore the design of a process that is reflected in the methodological and practical document that set the guidelines that can reduce the time in the phase of preparatory acts, is a glaring need, as there are a large number of selection processes that are not executed according to the schedule established, and therefore do not have timely information to achieve the results described above.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA .....	III
AGRADECIMIENTO .....	IV
PRESENTACION.....	V
RESUMEN .....	VI
ABSTRACT.....	VII
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	VIII
ÍNDICE DE TABLAS, GRÁFICOS, FLUJOGRAMAS Y DIAGRAMAS .....	IX

## CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática .....	1
1.2. Formulación del problema.....	2
1.3. Justificación .....	2
1.3.1. Justificación teórica .....	3
1.3.2. Justificación aplicativa o práctica .....	3
1.3.3. Justificación valorativa .....	3
1.3.4. Justificación académica .....	3
1.4. Limitaciones .....	4
1.5. Objetivos.....	4
1.5.1. Objetivo General.....	4
1.5.2. Objetivos Específicos .....	4

## CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO

<b>2.1. Antecedentes.....</b>	<b>5</b>
<b>2.2. Bases Teóricas.....</b>	<b>5</b>
<b>2.2.1. Proceso.....</b>	<b>5</b>
2.2.1.1 Definición.....	5
2.2.1.2 Enfoque basado en procesos.....	6
2.2.1.3 Mejora continua de un proceso.....	6
<b>2.2.2. Sistema de Abastecimiento.....</b>	<b>7</b>
2.2.2.1. Finalidad.....	7
<b>2.2.3. Normas que rigen el Sistema de Abastecimiento.....</b>	<b>7</b>
2.2.3.1. Constitución Política del Perú.....	7
2.2.3.2. Decreto Ley N° 22056 - Sistema de Abastecimiento.....	8
2.2.3.3. Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento.....	8
2.2.3.4. Directivas del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado – OSCE.....	8
2.2.3.5. Otras leyes complementarias.....	9
<b>2.2.4. Procesos Técnicos del Sistema de Abastecimiento.....</b>	<b>9</b>
2.2.4.1. Planeamiento y Programación.....	9
2.2.4.2. Información.....	10
2.2.4.3. Adquisición.....	10
2.2.4.4. Almacenamiento.....	10
2.2.4.5. Distribución.....	10
2.2.4.6. Registro y Control.....	11
2.2.4.7. Mantenimiento y Seguridad Patrimonial.....	11
<b>2.2.5. Contrataciones del Estado.....</b>	<b>11</b>
2.2.5.1. Fases de las Adquisiciones y Contrataciones del Estado.....	11
2.2.5.2. Etapas del Proceso de Contratación.....	16
2.2.5.3. Procesos de Selección efectuados en las Entidades Públicas.....	17



2.2.5.4. Mecanismos de Contratación.....	18
2.2.5.5. Tipos de Procesos de Selección.....	18
2.3. Definición de términos básicos .....	20
2.3.1. Gestión por Procesos .....	20
2.3.2. Actos Preparatorios .....	21
2.3.3. Contratación .....	21
2.3.4. Bienes.....	21
2.3.5. Servicios.....	21
2.3.6. Optimizar .....	21
2.3.7. Procesos de Selección.....	21

### **CAPÍTULO 3. HIPÓTESIS**

3.1. Formulación de la hipótesis .....	23
3.2. Operacionalización de variables.....	23

### **CAPÍTULO 4. MATERIALES Y MÉTODOS**

4.1. Tipo de diseño de investigación .....	24
4.2. Material de estudio.....	24
4.2.1. Población .....	24
4.2.2. Muestra.....	24
4.3. Técnicas, procedimientos e instrumentos.....	24
4.3.1. De recolección de información .....	24
4.3.1.1 Entrevistas.....	24
4.3.1.2 Encuestas .....	24
4.3.1.3 Observación Directa .....	24
4.3.1.4 Consultas Bibliográficas .....	25
4.3.2. De procesamiento de información.....	25
4.3.2.1. Flujogramas.....	25

4.3.2.2. Gráficos.....	25
4.3.2.3. Análisis de Datos .....	25
4.3.2.4. Diagramas.....	25

## **CAPÍTULO 5. RESULTADOS**

5.1. Diagnóstico de la Situación Actual.....	26
5.2. Diseño del Proceso .....	33
5.3. Propuesta de Implementación .....	40
5.4. Comprobación de la Propuesta .....	48

## **CAPÍTULO 6. DISCUSIÓN**

6.1. Discusión de Resultados .....	54
------------------------------------	----

CONCLUSIONES .....	57
--------------------	----

RECOMENDACIONES .....	59
-----------------------	----

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	60
---------------------------------	----

ANEXOS

## ÍNDICE DE TABLAS, GRÁFICOS, FLUJOGRAMAS Y DIAGRAMAS

<b>Tabla N° 01:</b> Plan Anual de Contrataciones al 31 de Agosto del 2013 .....	<b>26</b>
<b>Tabla N° 02:</b> Avance de ejecución de procesos de selección al 31 de agosto 2013.....	<b>27</b>
<b>Tabla N° 03:</b> Estado de los procesos de selección.....	<b>27</b>
<b>Tabla N° 04:</b> Indicador 1: Tiempo en la Solicitud del Área Usuaria.....	<b>49</b>
<b>Tabla N° 05:</b> Indicador 1: Tiempo en la Determinación del Valor Referencial.....	<b>49</b>
<b>Tabla N° 06:</b> Indicador 1: Tiempo en la Certificación Presupuestal .....	<b>50</b>
<b>Tabla N° 07:</b> Indicador 1: Tiempo en la Aprobación del Expediente de Contratación .....	<b>51</b>
<b>Tabla N° 08:</b> Indicador 1: Tiempo en la Conformación e Instalación del Comité.....	<b>51</b>
<b>Tabla N° 09:</b> Indicador 1: Tiempo en la Aprobación de las Bases .....	<b>51</b>
<b>Tabla N° 10:</b> Resumen del Indicador - Tiempo.....	<b>52</b>
<b>Tabla N° 11:</b> Resumen del indicador – tiempo a nivel de procesos de selección.....	<b>52</b>
<b>Tabla N° 12:</b> Indicador 2: Costo incurrido por el operador .....	<b>53</b>
<b>Tabla N° 13:</b> Indicador 3: Horas hombre Incurridas por el operador .....	<b>53</b>
<b>Gráfico N° 01:</b> Porcentaje de procesos de selección según estado .....	<b>28</b>
<b>Gráfico N° 02:</b> Porcentaje de procesos de selección no ejecutados según fecha tentativa al 31 de agosto de 2013 .....	<b>29</b>
<b>Gráfico N° 03:</b> Porcentaje de procesos de selección declarados desiertos.....	<b>30</b>
<b>Gráfico N° 04:</b> Procesos de selección declarados desiertos según motivo .....	<b>31</b>
<b>Gráfico N° 05:</b> Porcentaje de procesos de selección en proceso.....	<b>32</b>
<b>Flujograma N° 01:</b> Proceso actual de los actos preparatorios .....	<b>35</b>
<b>Flujograma N° 02:</b> Procedimiento de gestión de solicitud del requerimiento del área usuaria .....	<b>41</b>
<b>Flujograma N° 03:</b> Procedimiento de gestión para la determinación del valor referencial.....	<b>43</b>
<b>Flujograma N° 04:</b> Procedimiento de gestión de certificación de disponibilidad presupuestal .....	<b>46</b>
<b>Diagrama N° 01:</b> Análisis del proceso actual de los actos preparatorios.....	<b>38</b>
<b>Diagrama N° 02:</b> Comprobación del proceso propuesto para los actos preparatorios.....	

## CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN

### 1.1. Realidad problemática

El Perú se encuentra atravesando una situación económica favorable lo que conlleva a mayores desafíos en cuanto a la efectividad de la acción a nivel regional, que la ciudadanía demanda y la continuidad que el proceso de desarrollo requiere, situación que se caracteriza por un crecimiento económico alto y sostenido, un proceso de descentralización político y administrativo. Por lo que dichos aspectos hacen necesario contar con una administración estatal eficiente, eficaz y transparente apoyada en las contrataciones públicas, cuya gestión constituye una pieza medular de toda institución, pues es el encargado de las acciones que permiten la obtención de bienes y servicios necesarios bajo niveles óptimos. Las Entidades Públicas administran el presupuesto del cual disponen, implantando para ello las acciones necesarias que les permita la obtención de resultados favorables de ejecución.

Sin embargo, en la actualidad los resultados relacionados a contrataciones públicas se encuentran lejos ser óptimos, lo que se ve reflejado en la baja ejecución y cumplimiento de las metas institucionales, ocasionando que no se pueda ubicar a la región con las capacidades necesarias que permitan obtener los resultados esperados.

Es por ello, que los procesos de adquisición de bienes y contratación de servicios son largos (según datos del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado - OSCE, los plazos de duración de los procesos, desde los actos preparatorios hasta el otorgamiento de la buena pro, son superiores a lo programado independientemente del tipo de proceso convocado así como su ejecución), complejos (se cuentan con modelos de tipo de Bases por cada método de proceso de contratación, tanto de bienes y servicios cuyos requisitos para participar en el proceso difieren entre un caso y otro, lo cual no lleva a un entendimiento claro y rápido del proveedor de las acciones a seguir ni de los requisitos a presentar) e inoportunos (los plazos en los cuales se convoca y adjudica y todas las acciones que ello genera, son extensos que no permiten que la Entidad cuente con los bienes y servicios oportunamente).

Del mismo modo, existe una diversidad de procedimientos utilizados por las entidades públicas para contratar prestaciones similares empleándose mayores tiempos y esfuerzos que no son necesarios si los procedimientos fueran uniformes.

Es por ello que a través de este estudio se pretende dar a conocer el diseño de las acciones relacionadas a las contrataciones públicas del Gobierno Regional La Libertad en la fase de actos preparatorios, y si el órgano encargado de las contrataciones como unidad responsable de las acciones de contratación, realiza los procedimientos de manera eficiente y oportuna, que permitan la obtención de resultados apropiados.

## **1.2. Formulación del problema**

¿De qué manera la gestión por procesos en los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios, optimiza los procesos de selección en el Gobierno Regional La Libertad, periodo 2013?

## **1.3. Justificación**

Las contrataciones públicas constituyen un factor clave para que las Instituciones Públicas puedan cumplir con sus objetivos previstos en el Plan Operativo Institucional. Por esta razón y dada la gran incidencia que existe en las contrataciones de bienes y servicios, es que resulta interesante el tema, a fin de aportar a una eficiente y eficaz gestión en los actos preparatorios de los procesos de selección, los cuales se van a ver reflejados en una oportuna ejecución del Plan Anual de Contrataciones.

Las instituciones públicas adquieren bienes y contratan servicios y obras para cumplir con sus objetivos institucionales, realizando más de 134,600 transacciones<sup>1</sup> en el marco de los procedimientos normados por la Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento. En ese sentido, es importante para todas las entidades públicas contar con profesionales que se encuentren capacitados en las técnicas e instrumentos modernos de la gestión de compras,

---

<sup>1</sup> Fuente: Gestión de Adquisiciones Públicas, octubre 2013 – Universidad de Lima

de tal manera que contribuyan con el manejo eficiente de los escasos recursos públicos.

Por lo cual, esta tesis sirve para fortalecer los conocimientos respecto a las contrataciones de bienes y servicios del sector público y entender la importancia relacionada a la gestión por procesos de los mismos.

Es muy importante que las entidades públicas se preocupen en realizar un adecuado gasto del presupuesto que se les asigna, esto basado en procesos eficientes que permitan cumplir con los objetivos previstos de manera transparente.

**1.3.1. Justificación teórica:** Las contrataciones públicas en el Perú se realizan en el marco de la Ley de Contrataciones con el Estado, la misma que señala los procedimientos para realizar las contrataciones de bienes, servicios y obras, buscando que estas se efectúen en forma oportuna y bajo las mejores condiciones de precio y calidad.

**1.3.2. Justificación aplicativa o práctica:** Las deficiencias en los procesos de contratación generan retrasos en el cumplimiento de los indicadores previstos para el desarrollo de ciertas actividades, puesto que no se logra abastecer oportunamente el requerimiento que se encontró planificado, motivo por el cual es importante conocer el procedimiento de las contrataciones en las entidades públicas a fin de identificar las deficiencias para generar oportunidades y con ello lograr un eficiente cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones.

**1.3.3. Justificación valorativa:** La presente tesis se enmarca en la gestión de los actos preparatorios de los procesos de contratación, para que estos sean realizados de manera eficiente, contribuyendo a la ejecución óptima del Plan Anual de Contrataciones, logrando cumplir con ello, los objetivos previstos en el Plan Operativo Institucional de la Entidad.

**1.3.4. Justificación académica:** Los estudiantes de contabilidad y finanzas, tienen la posibilidad de contar con una tesis, en donde puedan obtener información respecto a las contrataciones públicas enfocada en la fase de

los actos preparatorios, es decir desde el requerimiento del área usuaria hasta la convocatoria del proceso de selección.

#### **1.4. Limitaciones**

- En la búsqueda de información por razones funcionales existen ciertas restricciones para proporcionar datos referentes al área investigada.
- Pese a que existe la Ley de Transparencia en la Administración Pública, en las entidades públicas existe cierto margen de confidencialidad en sus procesos, por lo que la información es restringida.

#### **1.5. Objetivos**

##### **1.5.1. Objetivo General**

Demostrar que la gestión por procesos en los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios optimiza los procesos de selección en el Gobierno Regional La Libertad, periodo 2013.

##### **1.5.2. Objetivos Específicos**

- Realizar un diagnóstico de la situación actual respecto al avance de la ejecución de los procesos de selección del periodo 2013.
- Diseñar el proceso de gestión por procesos en los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios.
- Proponer la implementación de la gestión por procesos en los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios.
- Comprobar la optimización de los plazos en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones, con el uso de indicadores de medición.

## **CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO**

### **2.1. Antecedentes**

La investigación realizada por el autor que se muestra a continuación, se encuentra enfocada a la gestión de los procesos de las adquisiciones de bienes y contrataciones de servicios de las entidades públicas.

Madrid Martínez Jared Cesar, (2011)

Título: Estudio de Buenas Prácticas en los Compradores del Sector Público

Lugar – País:

Lima - Perú

Madrid (2011) en su tesis: “Buenas prácticas en los compradores del sector público” describe las características principales del sistema de compras públicas y los espacios de gestión que existen en las compras públicas, además lista y describe una serie de buenas prácticas utilizadas por entidades que les permiten afrontar y aprovechar los lineamientos que en el sector se emitan. En ese sentido, el trabajo analiza los factores distintos de la aplicación directa de los procedimientos previstos en las normas que afectan la calidad de las decisiones de compras y contrataciones en el Estado. Encuentra así, que las normas por sí mismas no garantizan que se logre el cambio deseado en términos de eficiencia y eficacia, sino que estas dependerán de una adecuada gestión de las decisiones económicas y administrativas, de la calidad del personal responsable de las mismas, entre otros elementos característicos de una buena gestión.

### **2.2. Bases Teóricas**

#### **2.2.1. Proceso**

##### **2.2.1.1 Definición**

Pall (1986) define un proceso como la organización lógica de personas, materiales, energía, equipamiento e información en actividades de trabajo diseñadas para producir un resultado final requerido (producto o servicio).



Esto significa que el personal debe conocer, comprender y cumplir con los requisitos previamente establecidos y también debe comprender que las actividades del proceso deben realizarse con un grado de calidad que garantice que cada una de ellas es un valor añadido para el mismo. Por último, se deben considerar los resultados del proceso como una consecuencia del funcionamiento efectivo y eficiente de dicho proceso.

Estas definiciones se complementan con el concepto de proceso de Alexander (2002), quien lo define como un conjunto de recursos y actividades que se interrelacionan para transformar insumos en resultados.

En tal sentido, se puede definir a un proceso como un conjunto estructurado y medido de actividades que poseen una secuencia y relación claramente establecida, con un inicio y un final y con entradas y salidas, que utilizando recursos agrega valor para producir algo específico para un mercado o cliente determinado.

#### **2.2.1.2 Enfoque basado en procesos**

Es la identificación y gestión sistemática de los procesos empleados en la organización y, en particular, las interacciones entre tales procesos.

#### **2.2.1.3 Mejora continua de un proceso**

Según Deming (1982) una mejora continua de proceso significa eliminar los defectos en éste. En tal sentido, lo que se busca con esto es identificar los mejores niveles de desempeño con el objetivo de desarrollar procesos con cero defectos y así, satisfacer al cliente. Sin embargo, estadísticamente, alcanzar un estado de cero defectos es imposible, debido a la variabilidad de los procesos. Por esta razón, es que en un proceso la mejora debe ser continua y todos los esfuerzos que se realicen para lograrla deben ser constantes en el tiempo.

## **2.2.2. Sistema de Abastecimiento**

El Sistema de Abastecimiento es el conjunto interrelacionado de políticas, objetivos, normas, atribuciones, procedimientos y procesos técnicos orientados al racional flujo, dotación o suministro, empleo y conservación de medios materiales; así como acciones especializadas, trabajo o resultado para asegurar la continuidad de los procesos productivos que desarrollan las entidades integrantes de la administración pública.

Este sistema se instituyó a través del Decreto Ley 22056<sup>2</sup>, en el marco de actividad de la Dirección Nacional de Abastecimiento del Instituto Nacional de Administración Pública<sup>3</sup>. Actualmente el Sistema de Abastecimiento tiene diversas instancias.

### **2.2.2.1. Finalidad**

La finalidad del Sistema de Abastecimiento es asegurar la unidad, racionalidad, eficiencia y eficacia de los procesos de abastecimiento de bienes y servicios en la administración pública.

## **2.2.3. Normas que rigen el Sistema de Abastecimiento**

Las normas que rigen el Sistema de Abastecimiento en la Administración Pública peruana son las siguientes:

### **2.2.3.1. Constitución Política del Perú, publicada el 30 de diciembre de 1993**

El artículo 76<sup>o</sup> de la Constitución Política del Perú dispone que la contratación de bienes, servicios u obras con fondos públicos se efectúe obligatoriamente por contrata y licitación pública, de acuerdo con los procedimientos y requisitos señalados en la ley. Ello, con la finalidad de lograr el mayor grado de eficacia en las contrataciones públicas, esto es, que las Entidades obtengan los bienes, servicios u obras necesarios para el cumplimiento de sus funciones, al menor precio y con la mejor calidad, de forma oportuna y la observancia de principios básicos que aseguren la

---

<sup>2</sup> Publicado en el Diario Oficial el 29 de diciembre de 1978.

<sup>3</sup> Entidad creada por el artículo 1 del Decreto Ley 20316 "Ley Orgánica del INAP" del 11/12/1973 como entidad rectora del proceso de Reforma de la Administración Pública. En 1995 se dispone su desactivación y liquidación por Ley N° 26507.

transparencia en las transacciones, la imparcialidad de la Entidad, la libre concurrencia de proveedores, así como el trato justo e igualitario.

#### **2.2.3.2. Decreto Ley N° 22056 - Sistema de Abastecimiento**

Artículo 1.- “Institúyase a partir del 1ero de enero de 1978 el Sistema de Abastecimiento (...)”

Artículo 2.- “Corresponde al Sistema de Abastecimiento asegurar la unidad, racionalidad, eficiencia y eficacia de los procesos de abastecimiento de bienes y servicios no personales en la Administración Pública a través de los procesos técnicos de catalogación, registro de proveedores, programación, adquisiciones, almacenamiento y seguridad, distribución, registro y control, mantenimiento, recuperación de bienes y disposición final”.

#### **2.2.3.3. Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento, vigentes a partir del 20 de septiembre de 2012**

- **Ley N° 29873, Ley que modifica el Decreto Legislativo N° 1017**

Aprueba la Ley de Contrataciones del Estado, que contiene las disposiciones y lineamientos que deben observar las Entidades del Sector Público en los procesos de contrataciones de bienes, servicios u obras y regula las obligaciones y derechos que se derivan de los mismos.

- **Decreto Supremo N° 138-2012-EF, que modifica el Decreto Supremo N° 184-2008-EF**

Aprueba el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.

#### **2.2.3.4. Directivas del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado – OSCE**

El marco legal que rige las contrataciones públicas en el Perú se complementa con las directivas que emite el Organismo

Supervisor de las Contrataciones del Estado, de acuerdo a las facultades conferidas por la Ley.

- **Directiva N° 005-2009-OSCE/CD – Consejo Directivo de las Contrataciones del Estado**

Uniformiza los criterios para la elaboración y publicación de los Planes Anuales de Contrataciones de las Entidades del Sector Público bajo el ámbito de aplicación de la Ley de Contrataciones del Estado.

#### **2.2.3.5. Otras leyes complementarias**

- Ley de Presupuesto del Sector Público, para el Año Fiscal 2013, Ley 29951.
- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, Ley 28411.

#### **2.2.4. Procesos Técnicos del Sistema de Abastecimiento**

En su libro “Abastecimiento y Control Patrimonial”, el CPC. Juan Francisco Álvarez Illanes, considera los siguientes Procesos Técnicos del Sistema de Abastecimiento:

##### **2.2.4.1. Planeamiento y Programación**

Constituye una de las etapas más importantes del sistema de abastecimiento a través del cual se planifica las adquisiciones que realizará la organización durante el ejercicio, mediante la equilibrada estimación de necesidades de bienes y servicios. El plan debe considerar todas las adquisiciones y contrataciones futuras cuyo proceso de selección signifique:

- Licitación pública
- Concurso público
- Adquisiciones directas públicas o selectivas
- Adjudicaciones de menor cuantía programables

Por otro lado, la programación se refiere al proceso mediante el cual se prevé en forma racional y sistemática la atención de necesidades de bienes y servicios.

#### **2.2.4.2. Información**

Es el proceso a través del cual se recoge, analiza y evalúa la información necesaria acerca de los proveedores de bienes y servicios, se sustenta en una base de datos que permite su análisis y verificación para calificar la idoneidad de los proveedores de los bienes y servicios que oferta, los precios y la calidad de los productos.

#### **2.2.4.3. Adquisición**

Es la etapa a través de la cual se desarrollan los mecanismos y acciones orientadas a obtener o adquirir los bienes y servicios formalizando su propiedad y disponibilidad, en base a las necesidades previstas en el plan. La adquisición u obtención de bienes, servicios y obras está normado por la Ley N° 29873, Ley que modifica el Decreto Legislativo N° 1017 Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento.

#### **2.2.4.4. Almacenamiento**

Es el proceso técnico a través del cual se realiza la ubicación temporal de bienes en un espacio físico determinado llamado Almacén, con fines de custodia hasta la entrega definitiva o atención de los bienes de acuerdo a los requerimientos.

#### **2.2.4.5. Distribución**

Es el proceso técnico que consiste en la ejecución o desarrollo de un conjunto de actividades de naturaleza técnico-administrativa que se refiere a la entrega directa de los bienes a los usuarios para el cumplimiento de sus funciones, metas y objetivos trazados. Consta de las siguientes etapas:

- Formulación del Pedido
- Autorización de despacho
- Acondicionamiento de los bienes a entregar
- Control y verificación de materiales
- Entrega de materiales

#### **2.2.4.6. Registro y Control**

Es la etapa a través de la cual se registra y controla el flujo de operaciones tanto del ingreso como la salida de bienes, los mismos que se detallarán en los respectivos registros y documentos diseñados para este fin e informar a las respectivas áreas que lo requieran. El control se refiere al conjunto de métodos y medidas adoptadas dentro de la entidad, para salvaguardar sus activos y verificar su exactitud.

#### **2.2.4.7. Mantenimiento y Seguridad Patrimonial**

Es un proceso técnico, mediante el cual se desarrollan e implementan actividades relacionadas con la operación, mantenimiento y seguridad de los bienes de capital (maquinaria, equipo, instalaciones, inmuebles, etc.) con la finalidad de preservar dichos bienes e incrementar su vida útil.

### **2.2.5. Contrataciones del Estado**

La Ley de Contrataciones del Estado, aprobada por Decreto Legislativo N° 1017 y modificada por la Ley N° 29873, así como su Reglamento aprobado por Decreto Supremo N° 184-2008-EF, y modificado por el Decreto Supremo N° 138-2012-EF, establecen las reglas que las Entidades y proveedores deben seguir a fin de realizar una compra con el Estado.

#### **2.2.5.1. Fases de las Adquisiciones y Contrataciones del Estado**

Las principales fases de las Contrataciones y Adquisiciones del Estado<sup>4</sup> son tres. Estas fases son exclusivas, es decir, una vez concluida una de ellas, no es posible volver a la fase anterior.

##### **a) Planificación y Actos Preparatorios**

La planificación conlleva a la preparación del Plan Operativo Institucional, Plan Anual de Contrataciones, identificación de la necesidad, designación del Comité Especial, elaboración de bases.

---

<sup>4</sup> Guía de Auditoría de las Adquisiciones y Contrataciones del Estado, Contraloría General de la República.

El proceso de contratación se inicia con la necesidad de adquirir bienes o servicios, enfocado a los objetivos institucionales y el cumplimiento de metas que se encuentran definidos en el Plan Operativo Institucional (POI).

Al respecto, se hace necesario comentar que a la fecha el Plan Operativo Institucional del Gobierno Regional La Libertad se encuentra en proceso de formulación, para alinearlos a los nuevos indicadores de gestión identificados por las instituciones orgánicas de la entidad.

Es así, que con la finalidad de obtener las líneas de acción estratégica de la Institución, se consideró la información que se encuentra detallada en el Sistema de Información Regional, relacionada a los aspectos estratégicos, tal como se muestra a continuación:

FORMATO 01 – Aspectos Estratégicos						
DEPENDENCIA / INSTITUCIÓN	Gerencia Regional de Abastecimiento / Gobierno Regional de La Libertad					
ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA DEL GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD	<p><b>VISIÓN GRLL:</b> “Al 2016 seremos un Gobierno Regional que lidera en el país el proceso de Mejores Prácticas Gubernamentales, orientadas a alcanzar los objetivos priorizados de Desarrollo Sostenible en la sociedad liberteña; concertando para ello, con el sector público y privado y con la Sociedad Civil y practicando prioritariamente los valores de Excelencia Institucional y Honestidad”.</p> <p><b>VISIÓN DE LA DEPENDENCIA/INSTITUCIÓN:</b> Ser una Gerencia líder en la reforma del Estado ejecutando obras, contratando servicios y adquiriendo bienes que contribuyan con el desarrollo y modernización de nuestra región.</p>					
MISIÓN DEL GRLL	MISIÓN DE LA DEPENDENCIA	PRINCIPALES FUNCIONES / COMPETENCIAS	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PRODUCTOS / SERVICIOS PRINCIPALES	POBLACIÓN OBJETIVO
Somos un Gobierno Regional, con autonomía política, económica y administrativa en asuntos de nuestra competencia, que promueve el desarrollo sostenible de la sociedad liberteña, en concordancia con los Planes de Desarrollo Nacional y Regional. Concertando con el sector público y privado y con la participación de la Sociedad Civil.	La Misión de la Gerencia Regional de Abastecimiento es proporcionar el apoyo logístico de los bienes, servicios y obras requeridos en el momento oportuno por los diferentes Órganos, Unidades Orgánicas y usuarios finales a fin de alcanzar los objetivos trazados por el Gobierno Regional de La Libertad, contribuyendo al desarrollo regional.	Programar, organizar, dirigir, supervisar y controlar el abastecimiento de bienes, servicios y ejecución de obras, teniendo como criterios la contratación al menor costo y con la mejor calidad.	Practicar y fomentar la gobernabilidad promoviendo contratos de concesión y/o proyectos de diferentes objetos de contratación.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Satisfacer en forma oportuna los requerimientos de bienes, servicios y obras que formulen las Unidades Orgánicas.</li> <li>Satisfacer en forma oportuna con unidades móviles solicitadas por las Unidades Orgánicas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bienes, servicios y obras contratados de acuerdo a la Ley de contrataciones.</li> <li>Bienes y servicios contratados menores a 03 UIT.</li> <li>Atención con unidades móviles operativas.</li> </ul>	Unidades Orgánicas de la Sede Central del Gobierno Regional de La Libertad.

Fuente: <http://www.regionallibertad.gob.pe/Sir/verDocumento.aspx?id=912&tipo=1>

<b>MATRIZ</b>	
<b>Denominación del producto</b>	Bienes, servicios y obras contratados de acuerdo a la Ley de contrataciones
<b>Descripción breve del producto</b>	Documento donde quedan consignados los puntos y condiciones de un acuerdo mediante el cual las partes implicadas se obligan mutuamente a llevar a cabo lo pactado y cuyo incumplimiento puede llevar a su ejecución forzada o a través de algún tipo de autoridad
<b>Grupo poblacional que recibe el producto</b>	Unidades Orgánicas de la Sede Central del Gobierno Regional de La Libertad
<b>Responsable de la entrega del producto</b>	Sub Gerente de Contrataciones – Lic. Víctor Raúl Prado Cardona
<b>Modalidad de entrega del producto</b>	Entrega directa
<b>Identifique otra(s) gerencia(s) regional(es) relacionada(s) con la entrega del producto completo</b>	Gerencia Regional de Presupuesto Comité Especial Unidades Orgánicas involucradas
<b>Identifique el indicador o indicadores para el producto</b>	1. Porcentaje de Procesos de Selección Contratados 2. Porcentaje de Aprobación de Ampliaciones de Plazo Consentidas

Fuente: <http://www.regionlalibertad.gob.pe/Sir/verDocumento.aspx?id=912&tipo=1>

El POI es un instrumento de gestión de corto plazo cuya finalidad es determinar cuáles serán las acciones estratégicas que dentro del año debe desarrollar la entidad para ir concretando los objetivos trazados, con la finalidad de alinear y organizar sus esfuerzos y recursos.

Así también, el Plan Anual de Contrataciones es el instrumento de gestión logística que sirve para programar, difundir y evaluar la atención de las necesidades de bienes, servicios y obras que la entidad requiere para el cumplimiento de sus fines, cuyos procesos de selección se encuentran financiados y serán convocados durante el año fiscal.

En la primera fase se encuentran comprendidas las siguientes actuaciones:

- **Requerimiento**

Conforme se encuentra indicado en el artículo 13° de la Ley de Contrataciones del Estado, así como el artículo 11° de su



Reglamento, constituye responsabilidad del área usuaria definir con precisión las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes, servicios u obras que requiera para el cumplimiento de sus funciones.

- **Características técnicas mínimas**

Es el documento elaborado por el área usuaria que contiene la descripción detallada de la necesidad que se desea satisfacer. Su contenido debe responder a los criterios de racionalidad, proporcionalidad y razonabilidad; asimismo debe sujetarse a los principios recogidos en el artículo 4° de la Ley de Contrataciones del Estado. Conforme a una denominación clásica, cuando se trata de la contratación de bienes, a dichas características técnicas mínimas se le denomina especificaciones técnicas; cuando se trata de servicios, términos de referencia; y cuando se trata de obras, expediente técnico.

- **Estudio de posibilidades que ofrece el mercado**

Sobre la base de las características técnicas definidas por el área usuaria, el órgano encargado de las contrataciones tiene la obligación de evaluar las posibilidades que ofrece el mercado para determinar el valor referencial, la existencia de pluralidad de marcas y/o postores, la posibilidad de distribuir la Buena Pro, información que pueda utilizarse para la determinación de los factores de evaluación, de ser el caso, la pertinencia de realizar ajustes a las características y/o condiciones de lo que se va a contratar, de ser necesario, entre otros aspectos que tengan incidencia en la eficiencia de la contratación.

A efectos de establecer el valor referencial, el estudio tomará en cuenta, cuando exista la información y corresponda, entre otros, los siguientes elementos: presupuestos y cotizaciones actualizados, los que deberán provenir de personas naturales o jurídicas que se dediquen a actividades materia de la convocatoria, incluyendo fabricantes cuando corresponda, a través de portales y/o páginas Web, catálogos, entre otros,

debiendo emplearse como mínimo dos (2) fuentes. También tomará en cuenta cuando la información esté disponible: precios históricos, estructuras de costos, alternativas existentes según el nivel de comercialización, descuentos por volúmenes, disponibilidad inmediata de ser el caso, mejoras en las condiciones de venta, garantías y otros beneficios adicionales, así como también la vigencia tecnológica del objeto de la contratación de las Entidades.

- **Disponibilidad presupuestal**

Una vez se determine el valor referencial de la contratación, se debe solicitar a la oficina de presupuesto o la que haga sus veces, la certificación de disponibilidad presupuestal a fin de garantizar que se cuenta con crédito presupuestario suficiente para comprometer el gasto en el año fiscal correspondiente. Al certificar la disponibilidad presupuestal solicitada, la Oficina de Presupuesto o la que haga sus veces, deberá señalar la fuente de financiamiento, la cadena funcional programática y del gasto y el monto al cual asciende la certificación con las anotaciones que correspondan.

- **Aprobación Expediente Contratación**

La Entidad llevará un Expediente de Contratación que contendrá todas las actuaciones del proceso de contratación, desde el requerimiento del área usuaria hasta la culminación del contrato, debiendo incluir las ofertas no ganadoras.

- **Designación del Comité Especial**

El Comité Especial tendrá a su cargo la elaboración de las Bases y la organización, conducción y ejecución del proceso de selección, hasta que la Buena Pro quede consentida o administrativamente firme, o se cancele el proceso de selección.

- **Elaboración y aprobación de Bases Administrativas**

El Comité Especial o el órgano encargado de las contrataciones, según corresponda, elaborará las Bases del proceso de selección

a su cargo, conforme a lo establecido en el artículo anterior y la información técnica y económica contenida en el Expediente de Contratación. Las Bases de los procesos de selección serán aprobadas por el Titular de la Entidad, el mismo que podrá delegar expresamente y por escrito dicha función.

**b) Procesos de Selección**

Abarca la convocatoria, presentación de consultas, presentación de observaciones, presentación de propuestas, evaluación de ofertas y adjudicación de la buena pro y el perfeccionamiento del contrato.

**c) Ejecución Contractual**

Comprende la ejecución de las prestaciones, declaración de conformidad y liquidación final.

**2.2.5.2. Etapas del Proceso de Contratación**

En relación a lo antes mencionado, la Guía de Auditoría de las Adquisiciones y Contrataciones del Estado de la Contraloría General de la República señala las etapas del proceso de contrataciones del Estado, así como, los procedimientos y/o actividades llevados a cabo en cada una de ellas, detallándose a continuación:

## ETAPAS DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN

ETAPAS	PROCEDIMIENTOS Y/O ACTIVIDADES
Necesidad de adquirir	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definición de objetivos.</li> <li>✓ Disposición de recursos presupuestales.</li> <li>✓ Identificación de necesidades.</li> <li>✓ Plan anual de contrataciones - PAC.</li> </ul>
Organización de las adquisiciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asignación de responsabilidades.</li> <li>✓ Organización y coordinación de los procesos de selección.</li> <li>✓ Libro de actas y expedientes de contratación.</li> </ul>
Bases y convocatoria	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Elaboración y aprobación de las bases.</li> <li>✓ Difusión de la convocatoria.</li> <li>✓ Integración de las bases.</li> </ul>
Evaluación de propuestas y otorgamiento de la buena pro	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Evaluación de propuestas.</li> <li>✓ Adjudicación de la buena pro.</li> <li>✓ Exoneración de procesos.</li> </ul>
Suscripción del Contrato	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Acciones previas a la suscripción del contrato.</li> <li>✓ Definición de los términos del contrato.</li> <li>✓ Firma del contrato.</li> </ul>
Ejecución del Contrato	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definición del plazo contractual.</li> <li>✓ Entrega de recursos al contratista.</li> <li>✓ Pagos al contratista.</li> <li>✓ Supervisión de la ejecución del contrato.</li> <li>✓ Seguimiento del cumplimiento del contrato.</li> <li>✓ Prestaciones adicionales, complementarias y ampliaciones de plazo.</li> <li>✓ Administración de las controversias.</li> </ul>
Conformidad de la prestación	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Recepción del bien, servicio u obra.</li> <li>✓ Liquidación del contrato.</li> </ul>

**Fuente:** Guía de Auditoría de las Adquisiciones y Contrataciones del Estado, Contraloría General de la República

### 2.2.5.3. Procesos de Selección efectuados en las Entidades Públicas

Los procesos de selección llevados a cabo en las entidades del sector público se encuentran determinados por el tipo de bien, servicio u obra a adquirirse y/o contratarse, así como, por el monto de estas contrataciones, pudiendo ser Licitación Pública, Concurso Público, Adjudicación Directa Pública o Selectiva y Adjudicación de Menor Cuantía.

Los montos determinados para cada tipo e proceso son establecidos en las leyes de presupuesto que emite el gobierno

en forma anual. Para el año 2013, se tiene los siguientes montos establecidos:

**TOPES (\*) PARA CADA PROCESO DE SELECCIÓN PARA LA  
CONTRATACIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y OBRAS –  
RÉGIMEN GENERAL  
Año Fiscal 2013 y en Nuevos Soles**

PROCESO DE SELECCIÓN		BIENES	SERVICIOS	OBRAS
Licitación Pública		>= a 400,000		>=a 1'800,000
Concurso Público			>= a 400,000	
Adjudicación Directa	Pública	< de 400,000 > de 200,000	< de 400,000 > de 200,000	< de 1'800,000 > de 900,000
	Selectiva	<= a 200,000 >= a 40,000	<= a 200,000 >= a 40,000	<= 900,000 >= a 180,000
Menor Cuantía		< de 40,000 > de 11,100(**)	< de 40,000 > de 11,100(**)	< de 180,000 > de 11,100(**)

Fuente: Portal Web - OSCE

(\*) Art. N° 13 de la Ley N° 29951 Ley de Presupuesto del Sector Público para el año 2013 y Art. N° 19 del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, aprobado mediante D.S. N° 184-2008-EF.

(\*\*) Decreto Supremo N° 264-2012-EF publicado en el diario oficio El Peruano el 20-12-12 y el Art. N° 3 numeral 3.3 i) de la Ley de Contrataciones del Estado, aprobado mediante D.L. N° 1017.

#### 2.2.5.4. Mecanismos de Contratación

Artículo 15° de la Ley de Contrataciones del Estado.- “Los procesos de selección son: licitación pública, concurso público, adjudicación directa y adjudicación de menor cuantía, los cuales se podrán realizar de manera corporativa o sujeto a las modalidades de selección de Subasta Inversa o Convenio Marco, de acuerdo a lo que defina el Reglamento”.

#### 2.2.5.5. Tipos de Procesos de Selección

Artículo 19° del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.- “De conformidad con lo establecido en los artículos 15°,16°, 17° y 18° de la Ley, son procesos de selección los siguientes:

1. Licitación Pública, que se convoca para la contratación de bienes y obras, dentro de los márgenes que establecen las normas presupuestarias.

2. Concurso Público, que se convoca para la contratación de servicios, dentro de Los márgenes establecidos por las normas presupuestarias.

3. Adjudicación Directa, que se convoca para la contratación de bienes, servicios y ejecución de obras, conforme a los márgenes establecidos por las normas presupuestarias.

La Adjudicación Directa puede ser Pública o Selectiva.

La Adjudicación Directa Pública se convoca cuando el monto de la contratación es mayor al cincuenta por ciento (50%) del límite máximo establecido para la Adjudicación Directa en las normas presupuestarias. En caso contrario, se convoca a Adjudicación Directa Selectiva.

4. Adjudicación de Menor Cuantía, que se convoca para:

a) La contratación de bienes, servicios y obras, cuyos montos sean inferiores a la décima parte del límite mínimo establecido por las normas presupuestarias para las Licitaciones Públicas o Concursos Públicos, según corresponda;

b) La contratación de expertos independientes para que integren los Comités Especiales; y,

c) Los procesos declarados desiertos, cuando corresponda de acuerdo a lo establecido en el artículo 32° de la Ley (...)"

#### **a) Licitación pública y Concurso público**

Artículo 16° de la Ley de Contrataciones del Estado.- “La licitación pública se convoca para la contratación de bienes, suministros y obras. El concurso público se convoca para la contratación de servicios de toda naturaleza.

En ambos casos, se aplican los márgenes que establece la Ley de Presupuesto del Sector Público”.

#### **b) Adjudicación Directa**

Artículo 17° de la Ley de Contrataciones del Estado.- “La adjudicación directa se aplica para las contrataciones que realice la Entidad, dentro de los márgenes que establece la Ley de

Presupuesto del Sector Público. La adjudicación directa puede ser pública o selectiva”.

### **c) Adjudicación de Menor Cuantía**

Artículo 18° de la Ley de Contrataciones del Estado.- “La adjudicación de menor cuantía se aplica a las contrataciones que realice la Entidad, cuyo monto sea inferior a la décima parte del límite mínimo establecido por la Ley de Presupuesto del Sector Público para los casos de licitación pública y concurso público.

El Reglamento señalará los requisitos y las formalidades mínimas para el desarrollo de los procesos de selección a que se refiere el presente artículo. Las Entidades deberán publicar en su portal institucional los requerimientos de bienes o servicios a ser adquiridos bajo la modalidad de menor cuantía.

En las adjudicaciones de menor cuantía, las contrataciones se realizarán obligatoriamente en forma electrónica a través del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE), con las excepciones que establezca el Reglamento.

Asimismo, el Reglamento de la presente norma, establecerá la forma en que se aplicarán progresiva y obligatoriamente las contrataciones electrónicas a los procesos de licitación pública, concurso público y adjudicación directa en sus distintas modalidades”.

## **2.3. Definición de términos básicos**

### **2.3.1. Gestión por Procesos**

Modelo que persigue la coordinación entre los órganos de las instituciones públicas con la finalidad de que éstas puedan atender, de la manera más eficiente posible, a sus usuarios internos y externos.

### **2.3.2. Actos Preparatorios**

Comprende todas aquellas actuaciones que debe realizar una Entidad, teniendo por finalidad la definición de la necesidad, la determinación de su costo, la verificación de existencia de recursos, entre otros aspectos. Actuaciones dentro de la esfera interna de la Entidad.

### **2.3.3. Contratación**

Es la acción que deben realizar las Entidades para proveerse de bienes, servicios u obras, asumiendo el pago del precio o de la retribución correspondiente con fondos públicos, y demás obligaciones derivadas de la condición del contratante.

### **2.3.4. Bienes**

Son objetos que requiere una Entidad para el desarrollo de sus actividades y cumplimiento de sus fines.

### **2.3.5. Servicios**

La actividad o labor que realiza una persona natural o jurídica para atender una necesidad de la Entidad, pudiendo estar sujeta a resultados para considerar terminadas sus prestaciones.

### **2.3.6. Optimizar**

Planificar una actividad para obtener los mejores resultados.

### **2.3.7. Procesos de Selección**

El proceso de selección es una fase dentro del proceso de contratación que tiene como finalidad que la Entidad seleccione a la persona natural o jurídica que presente la mejor propuesta para la satisfacción de sus necesidades. Para ello deberá seguirse el procedimiento establecido en la normativa sobre contratación pública.

Sobre el particular, corresponde señalar que el proceso de selección implica el desarrollo del procedimiento administrativo mediante el cual la Entidad pública invita a los proveedores que se encuentran en el mercado



a presentar sus propuestas para que, luego de la evaluación correspondiente, se elija a aquel con el que la Entidad contratará.

Al respecto, el Anexo Único de Definiciones del Reglamento señala que el proceso de selección es “un proceso administrativo especial conformado por un conjunto de actos administrativos, de administración o hechos administrativos, que tiene por objeto la selección de la persona natural o jurídica con las cual las Entidades del Estado van a celebrar un contrato para la contratación de bienes, servicios o la ejecución de una obra”.

## CAPÍTULO 3. HIPÓTESIS

### 3.1. Formulación de la hipótesis

La gestión por procesos en los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios optimiza los procesos de selección en el Gobierno Regional La Libertad, periodo 2013.

### 3.2. Operacionalización de variables.

VARIABLES		DEFINICIÓN CONCEPTUAL	INDICADOR
DEPENDIENTE	Optimizar Procesos de Selección.	Mejores resultados en la ejecución de los procesos de selección planificados en el Plan Anual de Contrataciones.	1. % de procesos de selección ejecutados
INDEPENDIENTE	Gestión por procesos en los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios.	Procedimientos que permiten resultados eficientes para la contratación de bienes y servicios.	1. Tiempo 2. Costo 3. Horas Hombre

## **CAPÍTULO 4. MATERIALES Y MÉTODOS**

### **4.1. Tipo de diseño de investigación**

Transeccional o transversal: Correlacional-causal

### **4.2. Material de estudio**

#### **4.2.1. Población**

Entidades Públicas

#### **4.2.2. Muestra**

Gobierno Regional La Libertad – Área de Abastecimiento.

### **4.3. Técnicas, procedimientos e instrumentos**

#### **4.3.1. De recolección de información**

##### **4.3.1.1 Entrevistas**

Mediante esta técnica, se obtiene directamente de los trabajadores del área de Abastecimiento, la información que permitirá conocer los problemas dentro del área y a la vez buscar alternativas de solución.

##### **4.3.1.2 Encuestas**

Consiste en formular una serie de preguntas recogidas en un cuestionario para conocer la opinión de los que integran el área de Abastecimiento del Gobierno Regional La Libertad sobre los procesos actuales seguidos en los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios.

##### **4.3.1.3 Observación Directa**

Se puede obtener una idea general del procedimiento seguido por los operadores del área de Abastecimiento; lo cual resulta ser

de vital importancia ya que permitirá obtener información para diagnosticar las actividades y condiciones en que ellos realizan sus labores.

#### **4.3.1.4 Consultas Bibliográficas**

Mediante esta técnica se encuentra información que puede ser útil para la investigación y proporcionan el fundamento teórico necesario y previo a toda investigación.

### **4.3.2. De procesamiento de información**

#### **4.3.2.1. Flujogramas**

La realización de flujogramas permite obtener de manera gráfica las distintas operaciones y procesos que realizan los miembros del área de Abastecimiento del Gobierno Regional La Libertad, mostrando así su secuencia cronológica.

#### **4.3.2.2. Gráficos**

Los gráficos ilustran en forma clara los principales hallazgos dentro del área de Abastecimiento de la entidad. Deben ser sencillos y auto-explicativos, y reflejar lo más fielmente posible los hechos.

#### **4.3.2.3. Análisis de Datos**

El análisis de datos es el precedente para la actividad de interpretación de toda la información recolectada en el área de Abastecimiento del Gobierno Regional La Libertad. La interpretación se realiza en términos de los resultados de la investigación.

#### **4.3.2.4. Diagramas**

Es la representación gráfica en la que se muestran las relaciones entre las diferentes actividades seguidas en la fase de actos preparatorios llevados a cabo por el área de Abastecimiento del Gobierno Regional La Libertad.

## CAPÍTULO 5. RESULTADOS

### 5.1. Diagnóstico de la Situación Actual

El Gobierno Regional La Libertad aprobó inicialmente el Plan Anual de Contrataciones para el ejercicio 2013 mediante Resolución Gerencial General Regional N° 001-2013-GRLL-PRE/GGR del 22 de enero del 2013 (**ANEXO N° 01**), en el que consideró 34 procesos de selección.

Posteriormente se realizaron modificaciones; es así, que para el mes de agosto se realizaron un total de 9 modificaciones, motivo por el cual el número de procesos de selección se incrementó a un total de 140, siendo la última modificatoria aprobada con Resolución Gerencial General Regional N° 009-2013-GRLL-PRE/GGR del 01 de agosto del 2013 (**ANEXO N° 02**). La nueva estructura es la siguiente:

**TABLA N° 01**  
**PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES AL 31 DE AGOSTO DE 2013**

TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN	TOTAL PROGRAMADOS EN PAC POR TIPO DE PROCESO
Concurso Público	7
Licitación Pública	18
Adjudicación Directa Selectiva	63
Adjudicación Directa Pública	10
Adjudicación de Menor Cuantía	42
<b>TOTAL DE PROCESOS</b>	<b>140</b>

Fuente: R.G.G.R. N° 009-2013-GRLL-PRE/GGR del 01 de agosto del 2013

Elaboración: Propia

El avance de ejecución total del Plan Anual de Contrataciones del Gobierno Regional La Libertad, al mes de agosto de 2013, es de 56 procesos de selección que representan un 40% respecto al número total de procesos programados para el presente ejercicio. Lo descrito se muestra en la Tabla N° 02.

**TABLA N° 02**  
**AVANCE DE EJECUCIÓN DE PROCESOS DE SELECCIÓN AL 31 DE**  
**AGOSTO DE 2013**

TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN	TOTAL PROGRAMADOS	TOTAL EJECUTADOS	PORCENTAJE DE AVANCE
Concurso Público	7	0	0%
Licitación Pública	18	7	39%
Adjudicación Directa Selectiva	63	26	41%
Adjudicación Directa Pública	10	1	10%
Adjudicación de Menor Cuantía	42	22	52%
<b>TOTAL DE PROCESOS</b>	<b>140</b>	<b>56</b>	<b>40%</b>

Fuente: SEACE

Elaboración: Propia

Asimismo, se determinó que existe un total de 47 procesos de selección pendientes de ejecución, 18 con declaratoria de desierto, 01 cancelado y 18 en proceso, tal como se muestra en la Tabla N° 03:

**TABLA N° 03**  
**ESTADO DE LOS PROCESOS DE SELECCIÓN**

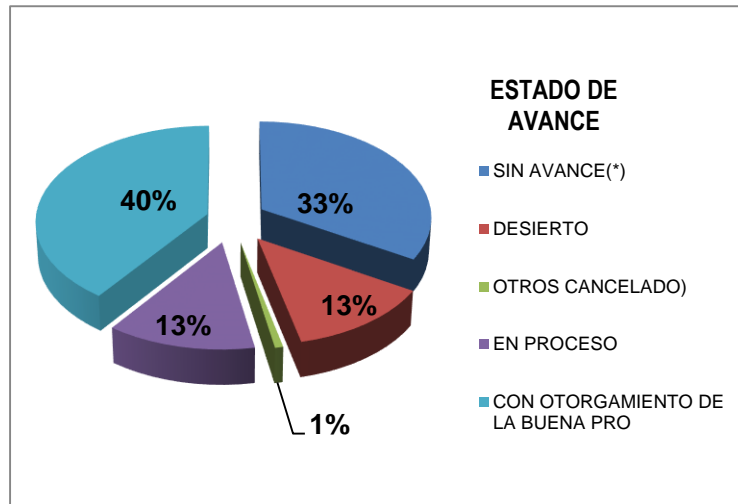
TIPO DE PROCESO	N° PROCESO DE SELECCIÓN					TOTAL
	SIN AVANCE(*)	DESIERTO	OTROS (CANCELADO)	EN PROCESO	CON OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO	
Concurso Público	4	1	0	2	0	7
Licitación Pública	4	3	1	3	7	18
Adjudicación Directa Selectiva	25	3	0	9	26	63
Adjudicación Directa Pública	4	4	0	1	1	10
Adjudicación de Menor Cuantía	10	7	0	3	22	42
<b>TOTAL</b>	<b>47</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>56</b>	<b>140</b>

Fuente: Portal Web de Transparencia – OSCE

Elaboración: Propia

(\*) No figura información registrada.

**GRÁFICO N° 01**  
**PORCENTAJE DE PROCESOS DE SELECCIÓN SEGÚN ESTADO**



Fuente: Portal Web de Transparencia – OSCE  
Elaboración: Propia

En relación al Gráfico N° 01, el mayor porcentaje lo obtiene los procesos con otorgamiento de la buena pro; no obstante, es importante mencionar que el 33% de los procesos informados en la plataforma web del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) no presentan avance puesto que no han sido convocados en el mes correspondiente ni en los meses siguientes; del mismo modo, los procesos de selección declarados desiertos y los que se encuentran en proceso representan un mismo porcentaje, lo cual demuestra que no se están utilizando los procedimientos adecuados para que los procesos sean eficientes.

- **Respecto a los procesos de selección que no presentan avance**

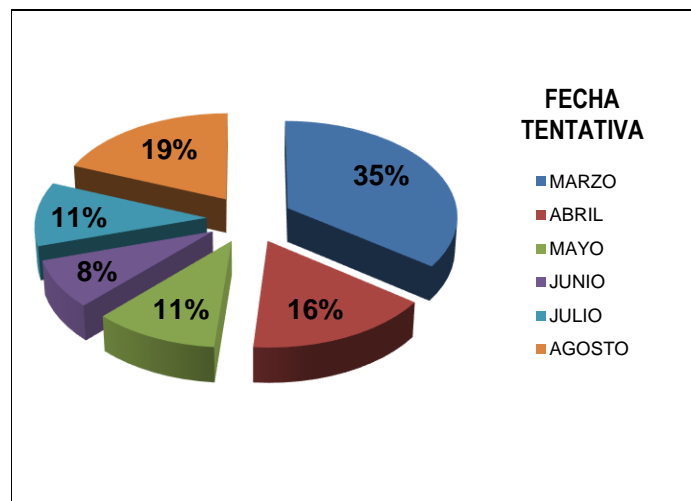
Los procesos de selección que no presentan avance al mes de agosto del 2013 son un total de 47, de los cuales 13 fueron previstos para el mes de marzo; 06 para el mes de abril; 04 para el mes de mayo; 03 para el mes de junio; 04 para el mes de julio; 07 para el mes de agosto; sin embargo, al 31 de agosto no han sido ejecutados.

Los procesos antes mencionados representan el 33% del Plan Anual de Contrataciones al mes de agosto de 2013, siendo importante indicar que la no

ejecución se debe a procesos técnicos como capacidad operativa, certificación presupuestal, estudio de las posibilidades que ofrece el mercado, precisión de las especificaciones técnicas establecidas por el área usuaria entre otros; lo que retrasa el cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones.

Cabe mencionar que los procesos de selección que se incluyen en el Plan Anual de Contrataciones, satisfacen una necesidad en determinado periodo, y que el órgano encargado de las contrataciones en la consolidación del cuadro de necesidades, evalúa la importancia de la realización de tales contrataciones, indicando las fechas previstas de convocatoria, las mismas que tienen en consideración el plazo del proceso de selección y la fecha en que el área usuaria requiere el producto; es por ello, que la no ejecución del proceso de selección, denota a una ineficiente elaboración del Plan Anual de Contrataciones.

**GRÁFICO N° 02**  
**PORCENTAJE DE PROCESOS DE SELECCIÓN NO EJECUTADOS SEGÚN**  
**FECHA TENTATIVA AL 31 DE AGOSTO DE 2013**



Fuente: Portal Web de Transparencia – OSCE  
Elaboración: Propia

En relación al Gráfico N° 02, los procesos de selección que presentan un mayor porcentaje de no haber sido convocados fueron en el mes de marzo, representando un 35%, siguiéndole los meses de agosto con 19%, abril con



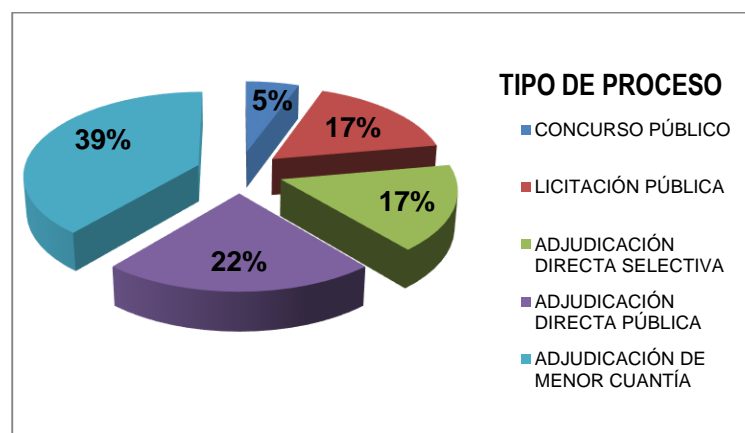
16%, mayo y julio con 11% respectivamente y junio con un 8%. Lo mencionado se detalla en el **ANEXO N° 03**.

- **Respecto a los procesos de selección declarados desiertos**

El porcentaje de procesos de selección declarados desiertos representan el 13% del Plan Anual de Contrataciones al mes de agosto del 2013 (**GRÁFICO N° 01**), esto debido a que se presentaron ciertas situaciones que no permitieron su normal desarrollo, como es el valor referencial que se fijó, puesto que estuvo muy por debajo de los precios del mercado, la no presentación de participantes, esto tiene como causales comunes la existencia de diversos aspectos de las bases administrativas que representaron barreras, principalmente relacionadas con el cumplimiento de los requerimientos técnicos mínimos y los factores de evaluación, la inexistencia de propuestas válidas (es decir, hubo participantes, hubieron postores pero sus propuestas fueron descartadas), los postores no lograron acreditar adecuadamente el cumplimiento de los Requerimientos Técnicos Mínimos.

**GRÁFICO N° 03**

**PORCENTAJE DE PROCESOS DE SELECCIÓN DECLARADOS DESIERTOS**

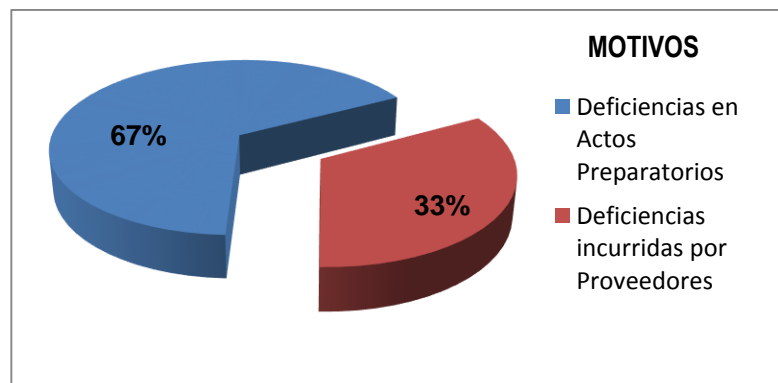


Fuente: Portal Web de Transparencia – OSCE  
Elaboración: Propia

Como se observa en el Gráfico N° 03, los procesos que presentan mayor porcentaje de declaratoria de desierto con un 39% son las adjudicaciones de menor cuantía, y las que presentan menor porcentaje con por concurso público con 5%. Lo mencionado se detalla en el **ANEXO N° 04**.

Además, es importante mencionar que de los 18 procesos de selección declarados desiertos (**TABLA N° 01**), 12 de ellos, fueron causales de deficiencias en la fase de actos preparatorios, siendo las principales causas relacionadas a la determinación del valor referencial, puesto que no se encontraron acorde al mercado y en otros casos no fueron detalladas en el Estudio de Posibilidades que Ofrece el Mercado, no permitiendo verificar la metodología aplicada, generando incertidumbre de su obtención, ocasionando la no afluencia de postores, así también por observaciones a las bases elaboradas por el comité, representado un 67%. De los 06 procesos restantes, las deficiencias encontradas tuvieron que ver con la presentación de las propuestas de los proveedores (participantes), los cuales no consignaron la documentación requerida en las bases, invalidado su propuesta, esto representa un 33%.

**GRÁFICO N° 04**  
**PORCENTAJE DE PROCESOS DE SELECCIÓN DECLARADOS DESIERTOS**  
**SEGÚN MOTIVO**



Fuente: Anexo N° 04  
Elaboración: Propia

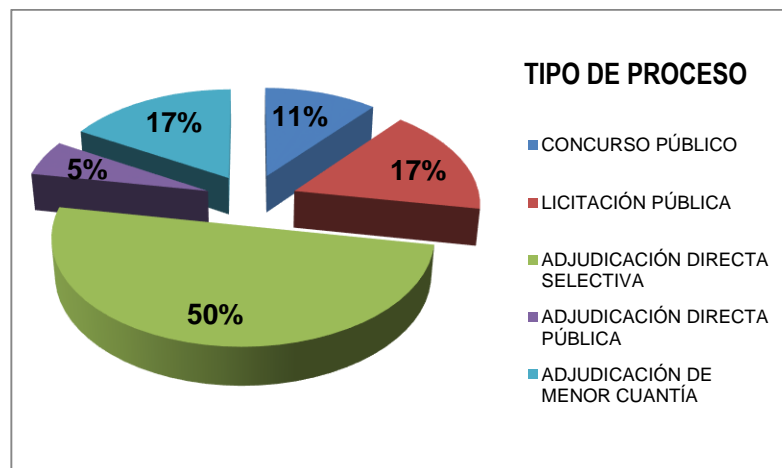
- **Respecto al proceso de selección declarado cancelado**

Al mes de agosto del 2013, existió 01 proceso declarado cancelado, esto debido a que fue declarado desierto en 03 convocatorias, los motivos fueron por deficiencias en la elaboración de los términos de referencia, lo que generó como consecuencia que la necesidad para la cual fue convocado dicho proceso de selección desapareciera. Lo mencionado se detalla en el **ANEXO N° 05**.

- **Respecto a los procesos de selección en proceso**

El porcentaje de procesos de selección que se encuentran en proceso representan el 13% del Plan Anual de Contrataciones al mes de agosto del 2013 (**GRÁFICO N° 01**), teniendo las actividades de registro de participantes, presentación de propuestas, calificación y evaluación de propuestas.

**GRÁFICO N° 05**  
**PORCENTAJE DE PROCESOS DE SELECCIÓN EN PROCESO**

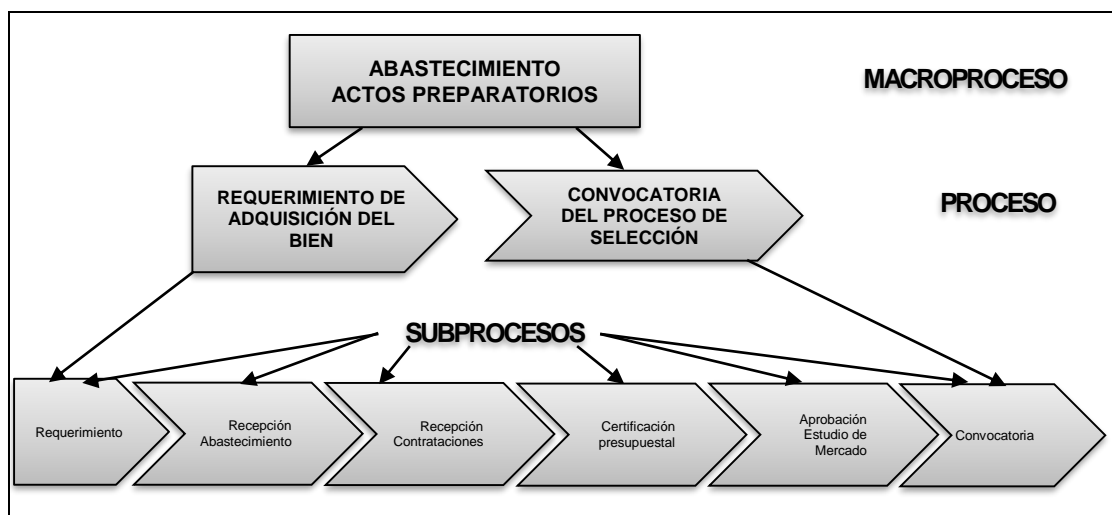


**Fuente:** Portal Web de Transparencia – OSCE  
**Elaboración:** Propia

Respecto al Gráfico N° 05, los procesos de selección que presentan mayor porcentaje de encontrarse en proceso son las adjudicaciones de menor cuantía con 50% y las que presentan un menor porcentaje son las adjudicaciones directas públicas con 5%. Lo mencionado se detalla en el **ANEXO N° 06**.

## 5.2. Diseño del Proceso

Teniendo en cuenta el análisis de la situación actual del avance de la ejecución del Plan Anual de Contrataciones del Gobierno Regional La Libertad, considerando que los actos preparatorios son la fase inicial del proceso de contratación y con la finalidad de operar de manera eficaz, es que se tiene que conocer y gestionar procesos interrelacionados y que interactúan entre sí; para lo cual se procedió a la identificación general de los procesos del área de abastecimiento relacionado con los actos preparatorios para las contrataciones de bienes y servicios, siendo como se detalla en el siguiente diagrama de bloques:



Del mismo modo, se procedió a identificar a los participantes del proceso, separándolos de la siguiente manera:

- Cientes Internos: Gerencia Regional de Abastecimiento, Sub Gerencia de Contrataciones, Operador, Gerencia Regional de Presupuesto.
- Cientes Externos: Área Usuaría.

Los procedimientos para la contratación de bienes y servicios que realiza el Gobierno Regional La Libertad se encuentran plasmados en el Manual de Procedimientos; sin embargo, tal información está relacionada al proceso de selección, es decir a partir de la convocatoria para seleccionar al proveedor que abastecerá de lo requerido, mas no hace referencia a la primera fase que son los

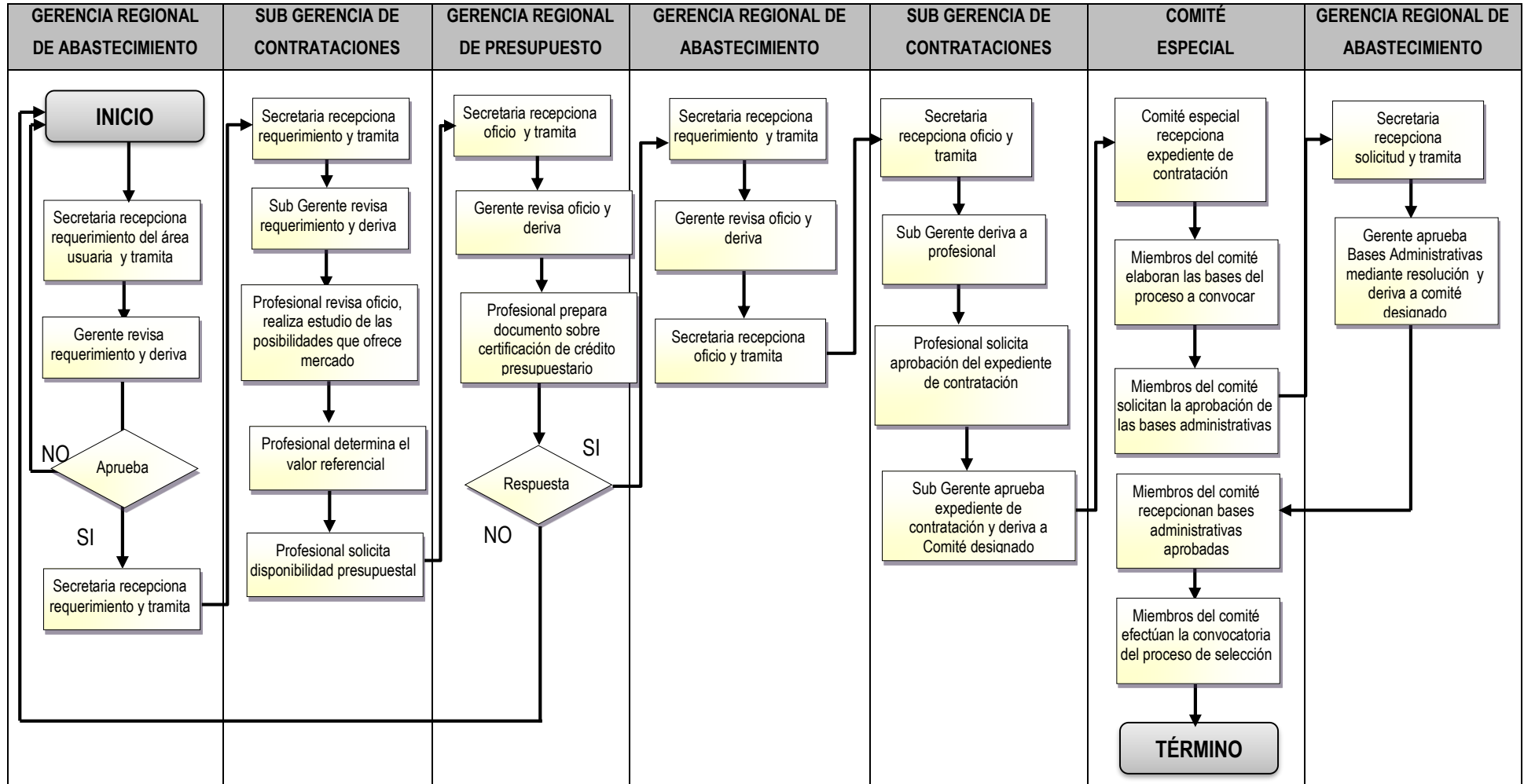
actos preparatorios, donde se definen las especificaciones técnicas o términos de referencia, el valor referencial entre otros.

Es importante mencionar que el Manual de Procedimientos vigente del Gobierno Regional La Libertad es del año 2010, el cual fue aprobado mediante Resolución Ejecutiva Regional N° 493-2011-GRLL/PRE del 22 de febrero del 2011 (**ANEXO N° 07**), por lo que los procedimientos no se encuentran actualizados acorde a la normativa del Organismo Supervisor de las Contrataciones (OSCE) modificadas en el año 2012.

Asimismo, es de indicar que la normativa y sus modificaciones, han incidido en regular y reducir los plazos y etapas que corresponden al Proceso de Selección, con la finalidad de agilizar el proceso de compra. Sin embargo, es poco lo normado sobre lo que sucede en la fase de actos preparatorios, tomado desde que el requerimiento del área usuaria llega a la dependencia encargada de las contrataciones hasta antes de la convocatoria al proceso de selección.

A continuación se muestra los procedimientos para la fase de actos preparatorios seguidos por el Gobierno Regional, detallándose en el siguiente flujograma:

**FLUJOGRAMA N° 01  
PROCESO ACTUAL DE LOS ACTOS PREPARATORIOS**



Fuente: Expediente de contratación  
Elaboración: Propia

Se tomó la información de los expedientes de contratación correspondientes al ejercicio 2013 a fin de estimar los procesos y los documentos que los sustentan, siendo de la siguiente manera:

**Proceso 01: Solicitud o requerimiento del área usuaria**

Documento mediante el cual se plasma la necesidad de un determinado bien, servicio u obra que se requiere para el cumplimiento de los objetivos y metas de una dependencia del Gobierno Regional La Libertad.

**Proceso 02: Determinación del Valor Referencial**

El valor referencial es el monto determinado por el órgano encargado de las contrataciones, de acuerdo al estudio de las posibilidades que ofrece el mercado, que servirá para determinar el tipo de proceso a convocar.

**Proceso 03: Disponibilidad presupuestal**

La Oficina de Presupuesto certifica la disponibilidad presupuestal a fin de garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario suficiente para comprometer un gasto en el año fiscal correspondiente.

**Proceso 04: Aprobación del expediente de contratación**

Contiene información referida a las características técnicas de lo que se va a contratar, el estudio de posibilidades que ofrece el mercado, el valor referencial, la disponibilidad presupuestal, entre otros, el cual requiere aprobación para que sea remitido al Comité encargado de la conducción del proceso de selección.

**Proceso 05: Comité**

Es el órgano colegiado encargado de la conducción del proceso de selección.

**Proceso 06: Aprobación de bases**

Contiene toda la información y reglas relacionadas al proceso de selección a convocar.

Posteriormente, se procedió a diseñar el proceso, para lo cual se identificó todas y cada una de las actividades que se encuentran relacionadas a la fase de actos preparatorios de contratación de bienes y servicios, el mismo que consistió en el registro de información de cada uno de los documentos que contienen el expediente de contratación, tomando como referencia el proceso seguido por el Organismo Supervisor de las Contrataciones (OSCE). Teniendo como resultado el Diagrama N° 01, en el que se muestra la duración de los procesos en la actualidad:

### Simbología para el análisis de procesos:

PASO	SÍMBOLO	DESCRIPCIÓN
Operación		Acción que de valor al proceso y hace avanzar en forma directa al proceso.
Transporte		Acción que desplaza información u objetos.
Demora		Retraso no programado de materiales, partes o productos. Tiempo de espera de las personas.
Inspección		Incluye inspecciones de calidad y cantidad, revisiones y autorizaciones.

### Tabla de Valoración

DÍAS	VALORACIÓN
1-3	Normal
4-7	Regular
8 a más	Pésimo



**DIAGRAMA N° 01:**

**ANÁLISIS DEL PROCESO ACTUAL DE LOS ACTOS PREPARATORIOS**

ACTIVIDADES / PASOS						TIEMPO EFECTIVO (DÍAS)	TIEMPO POR PROCESO (DÍAS)	VALORACION		
PROCESO	PASO	ACTIVIDADES								
SOLICITUD	1	Requerimiento a Gerencia de Abastecimiento	X				1	10	PÉSIMO	
	2	Recepción del requerimiento en Gerencia de Abastecimiento				X	4			
	3	Gerencia de Abastecimiento remite requerimiento a la Sub Gerencia de Contrataciones (Órgano Encargado de las Contrataciones)		X						4
	4	Sub Gerencia de Contrataciones deriva requerimiento al operador		X						1
VALOR REFERENCIAL	5	Sub Gerencia de Contrataciones estudio de fuentes y envía de cotizaciones	X				1	11	PÉSIMO	
	6	Sub Gerencia de Contrataciones recepciona de cotizaciones				X	7			
	7	Operador calcula del valor referencial (estudio de posibilidades que ofrece el mercado)	X							3
DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	8	Sub Gerencia de Contrataciones solicita la disponibilidad presupuestal a Gerencia de Presupuesto			X		2	8	PÉSIMO	
	9	Gerencia de Presupuesto recepciona oficio y deriva a encargado		X			2			
	10	Presupuesto envía la certificación de la disponibilidad presupuestal		X						4
EXPEDIENTE DE CONTRATACIÓN	11	Elaboración de informe	X				1	2	NORMAL	
	12	Elaboración de la constancia de aprobación de expediente de contratación			X		1			
COMITÉ	13	Conformación del comité			X		1	3	NORMAL	
	14	Instalación del comité	X				2			
BASES	15	Envío del proyecto de bases		X			3	4	REGULAR	
	16	Resolución de aprobación de bases			X		1			
<b>TOTAL</b>			<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>38 DÍAS</b>			

Fuente: Expedientes de Contratación

Elaboración: Propia

Lo que se obtiene de este diseño, es conocer el procedimiento seguido para los actos preparatorios de contratación de bienes y servicios, el cual muestra los puntos críticos, siendo los que obtienen la valoración de “pésimo”, como son los procesos de solicitud del área usuaria, valor referencial y disponibilidad presupuestal, es por ello que para lograr resultados eficientes, tales procesos necesitan gestionarse.

Del mismo modo, se advierte que en la actualidad, el proceso seguido en la fase de actos preparatorios tiene una duración de 38 días (01 mes y 08 días), evidenciándose que la demora retrasa la convocatoria de los procesos de selección; toda vez que no se puede pasar a la segunda fase sin antes contar con toda la documentación e información necesaria que permita realizar la contratación de acuerdo a ley.

### 5.3. Propuesta de Implementación

La importancia de tener un buen diseño del proceso seguido para los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios en las instituciones públicas se incrementa diariamente, debido a que esto facilita medir la eficiencia y la productividad de la entidad reflejada en la ejecución oportuna del Plan Anual de Contrataciones. Este proceso permite conocer los procedimientos reales de la entidad, obteniendo así una mejor visión sobre las gestiones de la entidad.

Es por ello que la implantación de la gestión por procesos es una de las herramientas de mejora más efectiva para las instituciones, por tal motivo, que al no contar con un procedimiento establecido donde se detalle el proceso de los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios, se procedió a realizar una propuesta para implementar una solución al problema, teniendo en consideración los puntos críticos detectados, como son la Solicitud del área usuaria, la Determinación del Valor Referencial y la Certificación de Disponibilidad Presupuestal:

#### A. Procedimiento de Gestión de Solicitud del Área Usuaria

##### PG-01: Solicitud del área usuaria

###### 1. Objetivo

Satisfacer en forma oportuna los requerimientos de bienes, servicios y obras que formulen las unidades orgánicas de la Institución.

###### 2. Meta

Cantidad de procesos de selección de acuerdo a la población objetivo.

###### 3. Objeto

Este procedimiento tiene por objeto establecer una sistemática para la recepción, aprobación y derivación del requerimiento del área usuaria.

###### 4. Alcance

Los requisitos de este procedimiento se aplican en todas las actividades relacionadas a contratación de bienes y servicios contemplados en la Ley de Contrataciones del Estado.

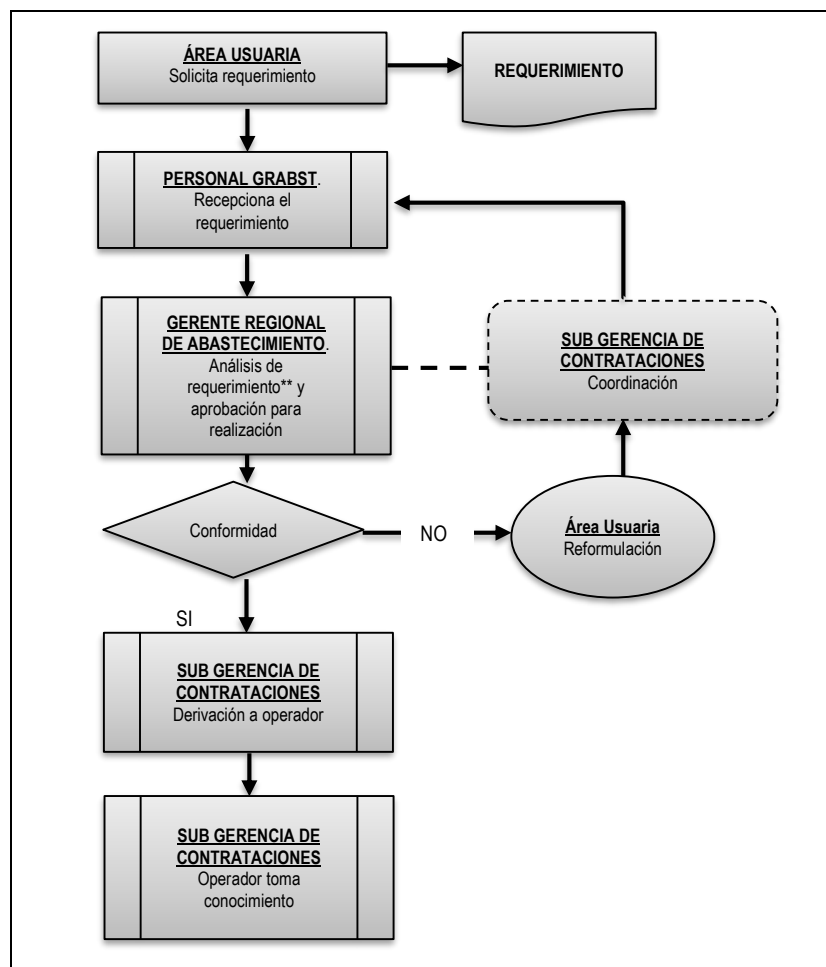
## 5. Responsables

- ✓ Área Usuaría
- ✓ Gerente Regional de Abastecimiento
- ✓ Sub Gerente de Contrataciones
- ✓ Operador

## 6. Desarrollo de las Actividades

Proceso: El área de abastecimiento del Gobierno Regional dispondrá de una sistemática permanente para el tratamiento de la solicitud de requerimiento del área usuaria. Tratamiento de la solicitud de requerimiento del área usuaria: Véase el siguiente flujograma:

### **FLUJOGRAMA N° 02:** **PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN DE SOLICITUD DEL** **REQUERIMIENTO DEL ÁREA USUARIA\***



(\*) Tiempo Estimado: 4 días

(\*\*) Verificar stock en almacén

Elaboración: Propia

### **6.1 Recepción**

Las solicitudes de requerimientos formuladas por el área usuaria serán enviadas a Gerencia Regional de Abastecimiento quien recepcionará y aprobará.

### **6.2 Análisis de la solicitud del requerimiento del área usuaria**

El análisis de la solicitud del requerimiento del área usuaria será responsabilidad de la Gerencia Regional de Abastecimiento, quien coordinará con la Sub Gerencia de Contrataciones, y procederá a aprobar el requerimiento para la posterior realización del proceso de contratación, asimismo verificará si cuentan con stock en almacén. Si la Gerencia Regional de Abastecimiento da la conformidad del requerimiento, deriva a la Sub Gerencia de Contrataciones.

De no encontrarse conforme, la Gerencia Regional de Contrataciones devolverá el requerimiento al área usuaria para su reformulación, la cual contará con el apoyo técnico de la Sub Gerencia de Contrataciones.

### **6.3 Derivación a operador**

Una vez recepcionada la solicitud de requerimiento por la Sub Gerencia de Contrataciones, derivará a operador para que tenga conocimiento y siga con el procedimiento que corresponda.

### **6.4 Tiempo de duración**

El tiempo estimado para este procedimiento es de 4 días.

## **B. Procedimiento de Gestión para la Determinación del Valor Referencial**

### **PG-02: Determinación del valor referencial**

#### **1. Objeto**

Este procedimiento tiene por objeto establecer una sistemática para la determinación del valor referencial.

## 2. Alcance

Los requisitos de este procedimiento se aplican en todas las actividades relacionadas a contratación de bienes y servicios contemplados en la Ley de Contrataciones del Estado.

## 3. Responsables

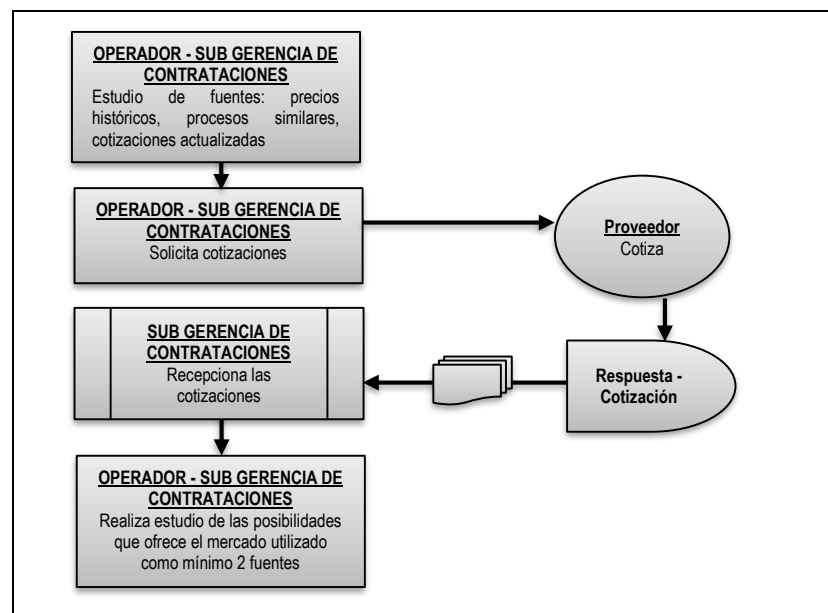
- ✓ Sub Gerente de Contrataciones
- ✓ Operador

## 4. Desarrollo de las Actividades

Proceso: El área de contrataciones del Gobierno Regional dispondrá de una sistemática permanente para el tratamiento de la determinación del valor referencial.

Tratamiento de la determinación del valor referencial: Véase el siguiente flujograma:

### **FLUJOGRAMA N° 03: PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN PARA LA DETERMINACIÓN DEL VALOR REFERENCIAL \***



(\*) Tiempo Estimado: 7 días

Elaboración: Propia

### 4.1 Estudios de fuentes y requerimiento de cotización

El operador tendrá en cuenta para el estudio de las posibilidades que ofrece el mercado las fuentes de precios históricos, información

de procesos similares registrados en el SEACE de otras entidades o desarrollados por la misma entidad, cotizaciones actualizadas, entre otros, debiendo obtener como mínimo 2 fuentes. En lo relacionado a las solicitudes de cotizaciones, estas serán formuladas por el operador de la Sub Gerencia de Contrataciones, una vez haya tomado conocimiento del bien o servicio a contratar, las que serán enviadas a los proveedores que tengan que ver con el objeto del requerimiento del área usuaria.

#### **4.2 Respuestas de proveedores**

Considerando que los proveedores demoran en remitir sus cotizaciones, se propone adicionar un artículo a la Ley de Contrataciones del Estado, donde se señale que los proveedores inscritos en el Registro Nacional de Proveedores (RNP), cumplan con remitir las cotizaciones solicitadas en el menor plazo posible, a fin de permitir que el órgano encargado de las contrataciones cuente con información oportuna para la determinación del valor referencial.

#### **4.3 Derivación a operador y consolidación**

Una vez recepcionadas las cotizaciones de los proveedores por la Sub Gerencia de Contrataciones, derivará a operador para que proceda con la elaboración del Estudio de las Posibilidades que Ofrece el Mercado, considerando que para el caso de bienes y servicios el valor referencial no podrá ser mayor a tres (03) meses contados a partir de la aprobación del expediente de contratación, asimismo, para los casos en que se requieran un plazo mayor al consignado, se deberá indicar el periodo de actualización.

#### **4.4 Tiempo de duración**

El tiempo estimado para este procedimiento es de 7 días.

## **C. Procedimiento de Gestión de Certificación de la Disponibilidad Presupuestal**

### **PG-03: Certificación de la disponibilidad presupuestal**

#### **1. Objeto**

Este procedimiento tiene por objeto establecer una sistemática para la certificación de la disponibilidad presupuestal.

#### **2. Alcance**

Los requisitos de este procedimiento se aplican en todas las actividades relacionadas a contratación de bienes y servicios contemplados en la Ley de Contrataciones del Estado.

#### **3. Responsables**

- ✓ Gerente Regional de Abastecimiento
- ✓ Sub Gerente de Contrataciones
- ✓ Gerencia Regional de Presupuesto

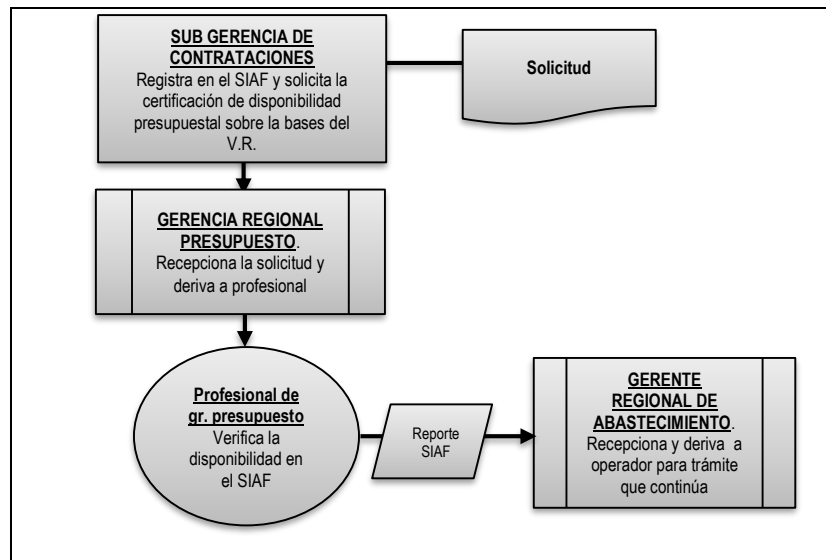
#### **4. Desarrollo de las Actividades**

Proceso: El área de abastecimiento en coordinación con el área de presupuesto del Gobierno Regional dispondrá de una sistemática permanente para el tratamiento de la certificación de la disponibilidad presupuestal.

Tratamiento de la certificación de la disponibilidad presupuestal: Véase el siguiente flujograma:



**FLUJOGRAMA N° 04:  
PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN DE CERTIFICACIÓN DE  
DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL \***



(\*) **Tiempo Estimado:** 2 días  
**VR:** Valor Referencial

**Elaboración:** Propia

#### 4.1 Remisión de solicitud

El operador de la Sub Gerencia de Contrataciones registrará y solicitará por intermedio del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) la certificación de la disponibilidad presupuestal sobre la bases del Valor Referencial, además de enviar la solicitud formal escrita a Presupuesto.

#### 4.2 Respuesta a la solicitud de certificación presupuestal

La solicitud de certificación de disponibilidad presupuestal será atendida por la Gerencia Regional de Presupuesto, para lo cual derivará a profesional encargado, quien verificará en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) que se cuenta con el presupuesto necesario para que se pueda realizar la contratación del bien o servicio, de acuerdo al importe establecido como valor referencial, quedando formalizado con el formato que se reporta desde el SIAF, donde señala la fuente de financiamiento, la cadena funcional programática y del gasto y el monto al cual asciende la certificación con las anotaciones que correspondan, el cual será suscrito por la oficina de presupuesto.

### **4.3 Tiempo de duración**

El tiempo estimado para este procedimiento es de 2 días.

La gestión de los procesos críticos que crean demora, permitirá contar con toda la documentación necesaria, en un menor plazo, lo que generará que se convoquen los procesos de selección en las fechas previstas en el Plan Anual de Contrataciones.

Del mismo modo, permitirá simplificar el procedimiento seguido; toda vez, que la presente propuesta se encuentra enfocada en la coordinación constante con el órgano encargado de las contrataciones (Sub Gerencia de Contrataciones), que es quien tiene bajo su responsabilidad la fase de actos preparatorios.

Asimismo, se indica que los procesos de selección previstos, tienen aprobados su presupuesto para ser ejecutados, puesto que las modificaciones e inclusiones al Plan Anual de Contrataciones contaron con la debida asignación presupuestal; siendo así, se hace innecesario incurrir en demora en cuanto a la certificación de disponibilidad presupuestal, por tal motivo, es que se propone gestionar tal procedimiento.

## 5.4. Comprobación de la Propuesta

La comprobación de la propuesta se sustenta en la gestión de los procesos plasmados en los tiempos ganados, en contar con información oportuna respecto de los procedimientos realizados en los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios, lo que se traducirá en ejecución de procesos de selección según fecha prevista en el Plan Anual de Contrataciones.

Teniendo en cuenta que el problema real que se aborda es la demora, que se ve reflejado en el tiempo en que la solicitud del área usuaria es derivada al operador, en la recepción de las cotizaciones hasta la aprobación del expediente de contratación para el caso de la determinación del valor referencial y en la certificación de disponibilidad presupuestal, procesos que generan retraso en las convocatorias de los procesos de selección; por lo que, de acuerdo a la propuesta señalada en los Procesos de Gestión: PG N<sup>os</sup>. 01, 02 y 03, plasmados en el numeral 5.3 “Propuesta de Implementación”, se puede distinguir claramente que la gestión por procesos permite reducir procesos que se encontraban duplicados y que generaban a su vez demora. Cabe mencionar que la comprobación se encuentra detallada en el **ANEXO N° 08**.

### 5.4.1 Indicadores de medición

Una vez analizada la situación actual de la ejecución del Plan Anual de Contrataciones y determinadas las causas principales de las deficiencias existentes a nivel de gestión, se procedió a realizar la comprobación de la hipótesis con el uso de indicadores de medición.

#### **INDICADOR DE MEDICION 1: TIEMPO DE ACTOS PREPARATORIOS**

Teniendo en cuenta que los actos preparatorios constan de seis (6) procesos, se procedió a detallar las actividades de cada proceso, siendo como se muestra a continuación:

**TABLA N° 04**

**INDICADOR 1: TIEMPO EN LA SOLICITUD DEL ÁREA USUARIA**

1. ACTIVIDADES DEL PROCESO: SOLICITUD DEL ÁREA USUARIA		TIEMPO EN DIAS	
		PROCESO ACTUAL	PROCESO MEJORADO
1	Requerimiento a Gerencia de Abastecimiento	1	1
2	Recepción del requerimiento en Gerencia de Abastecimiento	4	2
3	Gerencia de Abastecimiento remite requerimiento a la Sub Gerencia de Contrataciones (Órgano Encargado de las Contrataciones)	4	
4	Sub Gerencia de Contrataciones deriva requerimiento al operador	1	1
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>	<b>4</b>
<b>DIFERENCIA EN DÍAS</b>		<b>6</b>	

Elaboración: Propia

Como se observa en la Tabla N° 04, la entidad toma demasiado tiempo en las actividades 2 y 3, esto debido a que no coordina con la Sub Gerencia de Contrataciones, a fin de aprobar de manera adecuada el requerimiento del área usuaria, para evitar posteriores reformulaciones, por lo cual se propone agrupar estas actividades, reduciendo de ocho (8) a dos (2) estas actividades, logrando un proceso mejorado con una duración de cuatro (4) días.

**TABLA N° 05**

**INDICADOR 1: TIEMPO EN LA DETERMINACIÓN DEL VALOR REFERENCIAL**

2. ACTIVIDADES DEL PROCESO: VALOR REFERENCIAL		TIEMPO EN DIAS	
		PROCESO ACTUAL	PROCESO MEJORADO
1	Sub Gerencia de Contrataciones estudio de fuentes y envía de cotizaciones	4	1
2	Sub Gerencia de Contrataciones recepciona de cotizaciones	4	5
3	Operador calcula del valor referencial (estudio de posibilidades que ofrece el mercado)	3	1
<b>TOTAL</b>		<b>11</b>	<b>7</b>
<b>DIFERENCIA EN DÍAS</b>		<b>4</b>	

Elaboración: Propia

Como se observa en la Tabla N° 05, el operador del órgano encargado de las contrataciones toma demasiado tiempo en las actividades 1 y 3, esto debido a que demora en enviar las solicitudes de cotizaciones a los

proveedores y esto ocasiona un gran retraso puesto que los proveedores también demoran en dar respuesta, y siendo esto un factor externo, causa de la principal deficiencia en la fase de actos preparatorios, se propone que una vez el operador haya tenido conocimiento del bien o servicio a contratar, formule las cotizaciones a proveedores; y en el tiempo que se encuentra a la espera de las respuestas, proceda a estudiar otras fuentes como precios históricos, procesos similares, entre otros, para luego consolidar y realizar el informe del estudio de las posibilidades que ofrece el mercado, con esto se lograra reducir de once (11) a siete (7) días este proceso.

**TABLA N° 06**  
**INDICADOR 1: TIEMPO EN LA CERTIFICACIÓN DE LA DISPONIBILIDAD**  
**PRESUPUESTAL**

3. ACTIVIDADES DEL PROCESO: DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL		TIEMPO EN DIAS	
		PROCESO ACTUAL	PROCESO MEJORADO
1	Sub Gerencia de Contrataciones solicita la disponibilidad presupuestal a Gerencia de Presupuesto	2	1
2	Gerencia de Presupuesto recepciona oficio y deriva a encargado	2	1
3	Presupuesto envía la certificación de la disponibilidad presupuestal	4	
<b>TOTAL</b>		<b>8</b>	<b>2</b>
<b>DIFERENCIA EN DÍAS</b>			<b>6</b>

Elaboración: Propia

Como se observa en la Tabla N° 06, la entidad toma demasiado tiempo en las actividades 2 y 3, esto debido a que no coordina con la Sub Gerencia de Contrataciones quien es el encargado de registrar y solicitar por intermedio del SIAF la certificación de la disponibilidad presupuestal, además de enviar la solicitud formal escrita a la Gerencia de Presupuesto, quien verificará en el sistema que se cuenta con el presupuesto necesario para que se pueda realizar la contratación del bien o servicio, el cual quedará formalizado con el formato que se reporta desde el SIAF, y será suscrito por la oficina de presupuesto, por lo cual, agrupando estas actividades, se logra reducir seis (6) días, logrando un proceso mejorado con una duración de dos (2) días.

**TABLA N° 07**  
**INDICADOR 1: TIEMPO EN LA APROBACIÓN DEL EXPEDIENTE DE**  
**CONTRATACIÓN**

4. ACTIVIDADES DEL PROCESO: EXPEDIENTE DE CONTRATACION		TIEMPO EN DIAS	
		PROCESO ACTUAL	PROCESO MEJORADO
1	Elaboración de informe	1	1
2	Elaboración de la constancia de aprobación de expediente de contratación	1	1
<b>TOTAL</b>		<b>2</b>	<b>2</b>
<b>DIFERENCIA EN DÍAS</b>			<b>0</b>

Elaboración: Propia

Como se observa en la Tabla N° 07, no hay variación de días, puesto que el proceso se encuentra acorde al tiempo promedio.

**TABLA N° 08**  
**INDICADOR 1: TIEMPO EN LA CONFORMACIÓN E INSTALACIÓN DEL**  
**COMITÉ**

5. ACTIVIDADES DEL PROCESO:COMITE		TIEMPO EN DIAS	
		PROCESO ACTUAL	PROCESO MEJORADO
1	Conformación del comité	1	1
2	Instalación del comité	2	2
<b>TOTAL</b>		<b>3</b>	<b>3</b>
<b>DIFERENCIA EN DÍAS</b>			<b>0</b>

Elaboración: Propia

Como se observa en la Tabla N° 08, no hay variación de días, puesto que el proceso se encuentra acorde al tiempo promedio.

**TABLA N° 09**  
**INDICADOR 1: TIEMPO EN LA APROBACIÓN DE LAS BASES**

6. ACTIVIDADES DEL PROCESO: BASES		TIEMPO EN DIAS	
		PROCESO ACTUAL	PROCESO MEJORADO
1	Envío del proyecto de bases	3	3
2	Resolución de aprobación de bases	1	1
<b>TOTAL</b>		<b>4</b>	<b>4</b>
<b>DIFERENCIA EN DÍAS</b>			<b>0</b>

Elaboración: Propia

Como se observa en la Tabla N° 08, no hay variación de días, puesto que el proceso se encuentra acorde al tiempo promedio.

Se concluye que gestionando los procesos de la fase de actos preparatorios se consigue una reducción de 16 días que representa 57,89%, lo que permite realizar la convocatoria del proceso de selección en menor plazo, consiguiendo con ello la ejecución óptima del Plan Anual de Contrataciones.

**TABLA N° 10**  
**RESUMEN DEL INDICADOR – TIEMPO**

PROCESOS		RESUMEN - TIEMPO EN DIAS			%
		PROCESO ACTUAL	PROCESO MEJORADO	DIFERENCIA	
1	SOLICITUD DEL ÁREA USUARIA	10	4	6	<b>57,89%</b>
2	VALOR REFERENCIAL	11	7	4	
3	DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	8	2	6	
4	EXPEDIENTE DE CONTRATACIÓN	2	2	0	
5	COMITÉ	3	3	0	
6	BASES	4	4	0	
<b>TOTAL</b>		<b>38</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	

Elaboración: Propia

Del mismo modo, la reducción del tiempo en la fase de actos preparatorios, permitirá agilizar el proceso de contratación, tal como se demuestra a continuación:

**TABLA N° 11**  
**RESUMEN DEL INDICADOR – TIEMPO A NIVEL DE PROCESOS DE SELECCIÓN**

ESTADO	TIPO DE PROCESO DE SELECCIÓN	1° FASE: ACTOS PREPARATORIOS	2° FASE: PROCESO DE SELECCIÓN	TOTAL DÍAS
			CONVOCATORIA – BUENA PRO	
<b>SITUACIÓN ACTUAL</b>	Concurso Público	38 días	Mínimo 22 días (art. 24 LCE)	60 días (2 meses)
	Licitación Pública		Mínimo 22 días (art. 24 LCE)	60 días (2 meses)
	Adjudicación Directa Selectiva		Mínimo 10 días (art. 24 LCE)	48 días (1 mes 18 días)
	Adjudicación Directa Pública		Mínimo 10 días (art. 24 LCE)	48 días (1 mes 18 días)
	Adjudicación de Menor Cuantía		No menor de 2 días (art. 24 LCE)	40 días (1 mes 10 días)
<b>DISEÑO MEJORADO</b>	Concurso Público	22 días	Mínimo 22 días (art. 24 LCE)	44 días (1 mes 14 días)
	Licitación Pública		Mínimo 22 días (art. 24 LCE)	44 días (1 mes 14 días)
	Adjudicación Directa Selectiva		Mínimo 10 días (art. 24 LCE)	30 días (1 mes 2 días)
	Adjudicación Directa Pública		Mínimo 10 días (art. 24 LCE)	30 días (1 mes 2 días)
	Adjudicación de Menor Cuantía		No menor de 2 días (art. 24 LCE)	24 días

Elaboración: Propia

**INDICADOR DE MEDICION 2: COSTO INCURRIDO POR EL OPERADOR DEL ORGANO ENCARGADO DE LAS CONTRATACIONES**

**TABLA N° 12**  
**INDICADOR 2: COSTO INCURRIDO POR EL OPERADOR**

PROCESO ACTUAL			PROCESO MEJORADO			DIFERENCIA S/.
CD	DIAS	COSTO S/.	CD	DIAS	COSTO S/.	
76,67	38	2 913,46	76,67	22	1 686,74	<b>1 226,72</b>

Elaboración: Propia

$$SO / M = CD$$

Dónde:

SO = Sueldo del operador S/. 2 300,00

M = 30 días (mes)

CD = Costo diario

**INDICADOR DE MEDICION 3: HORAS HOMBRE INCURRIDAS POR EL OPERADOR DEL ORGANO ENCARGADO DE LAS CONTRATACIONES**

**TABLA N° 13**  
**INDICADOR 3: HORAS HOMBRE INCURRIDAS POR EL OPERADOR**

SITUACION ACTUAL			DISEÑO SOLUCION			DIFERENCIA EN HORAS
HORAS	DIAS	TOTAL HORAS	HORAS	DIAS	TOTAL HORAS	
8	38	304	8	22	176	<b>128</b>

Es de indicar que la gestión por procesos de los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios es eficiente, puesto que optimiza la convocatoria oportuna de los procesos de selección.



## CAPÍTULO 6. DISCUSIÓN

### 6.1. Discusión de Resultados

Durante el desarrollo de la presente tesis, se identificó el proceso seguido en la fase de Actos Preparatorios para la contratación de bienes y servicios, de mismo modo, con el presente trabajo de investigación se pretendió examinar cuales son los procesos críticos que generan demora en la fase de actos preparatorios, así mismo, se buscó demostrar que la gestión por procesos optimiza los procesos de selección en el Gobierno Regional La Libertad. A continuación, se estarán discutiendo los principales hallazgos de este estudio.

De los resultados obtenidos en esta investigación, se puede deducir que la demora incurrida en la fase de actos preparatorios para contratación de bienes y servicios se encuentra localizada en los procedimientos de solicitud del área usuaria (hasta la derivación al operador asignado para la realización del proceso), en la determinación del valor referencial (respuesta a las solicitudes de cotización emitidas por el operador del órgano encargado de las contrataciones a los proveedores que oferten los bienes o servicios objeto del requerimiento del área usuaria), y en la certificación de la disponibilidad presupuestal (respuesta de la oficina de presupuesto a la Gerencia de Abastecimiento y la posterior derivación a la Sub Gerencia de Contrataciones y finalmente al operador).

Al respecto, la gestión de los procesos críticos antes mencionados, permitió una reducción de 16 días en la fase de actos preparatorios (**VER TABLA N° 10**), de mismo modo, a nivel de procesos de selección, se aprecia que la reducción en la fase de actos preparatorios es favorable, toda vez que permite que la convocatoria de los procesos de selección sea en menor tiempo (**VER TABLA N° 11**), logrando con ello procedimientos eficientes.

En relación al costo y horas hombre incurridos por el operador del órgano encargado de las contrataciones en la fase de actos preparatorios, se ha determinado que también repercute de manera positiva, lo que genera que tenga mayor disponibilidad de tiempo para poder realizar otros procesos que se le encarguen.

En el análisis de la situación actual se detectó una falta de monitoreo a los procesos; sin embargo, con algunas de las propuestas de mejora se implementarán puntos de control estratégico en la fase de actos preparatorios, lo que permitirá que la frecuencia de actividades de esta etapa sea mejorada en un 57,89%, lo que logrará una reducción total en los puntos críticos y la duplicidad de actividades.

Además, teniendo en consideración que los procesos de contratación de bienes y servicios son convocados para satisfacer una necesidad en un determinado tiempo, es por ello que, con esta propuesta lo que se busca es gestionar los procesos, toda vez que en la fase de actos preparatorios, debido a la documentación interna y externa que se genera, el tiempo en la realización de los procesos entre otros factores generan demora, lo cual podría arribar a la desaparición de la necesidad para el cual fue convocado el proceso de contratación, ocasionando el incumplimiento de los objetivos institucionales y de las metas presupuestarias que se encuentran establecidas en el Plan Operativo Institucional (POI).

Del mismo modo, gestionando el tiempo en los procesos de solicitud del área usuaria, determinación del valor referencial y certificación de la disponibilidad presupuestal, se logra desarrollar esta etapa de manera óptima, permitiendo la pronta convocatoria del proceso de selección en el cual se escogerá al proveedor que abastezca de un determinado bien o servicio, satisfaciendo de esta manera la necesidad del área usuaria.

De esta manera, gestionando los procesos con procedimientos que se encuentran dirigidos hacia la mejora se reducirán tiempos y costos, desarrollándose procesos más eficientes, permitiendo que las convocatorias de contratación de bienes y servicios se realicen en las fechas previstas en el Plan Anual de Contrataciones de la entidad.

Asimismo, el diseño de gestión por procesos que se ve reflejado en un documento metodológico y práctico, que establezca los lineamientos que permitan reducir los tiempos en la fase de actos preparatorios, es una necesidad apremiante, por cuanto existen un gran número de procesos de selección que no son ejecutados

según la programación establecida, puesto que no cuentan con información oportuna que permitan lograr los resultados esperados.

Es por tal motivo, que el presente trabajo de investigación buscó definir los procesos en cada actividad y a efectos de su cumplimiento por cada una de las áreas involucradas en esta fase y como una propuesta de mejora se plantea la directiva interna denominada: “Procedimientos para la fase de actos preparatorios en la contratación de bienes y servicios” (**VER ANEXO N° 09**).

## CONCLUSIONES

- En el periodo 2013 se programaron 140 procesos de selección, al mes de agosto ya se habían ejecutado 56 procesos de selección, 47 no presentaron avance, 18 se encontraron con declaratoria de desierto, 01 cancelado y 18 en proceso (**VER ANEXOS N<sup>os</sup> 03, 04, 05 y 06**). Lo que representa un 40% de avance de ejecución del Plan Anual de Contrataciones del Gobierno Regional La Libertad.
- De acuerdo al análisis de los expedientes de contratación se observa que los puntos críticos se encuentran enfocados en la demora de los procedimientos de solicitud del área usuaria, determinación del valor referencial, y certificación de la disponibilidad presupuestal.
- El diseño del proceso de gestión por procesos de los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios del Gobierno Regional La Libertad, permitió identificar los puntos críticos, lo que generó proponer soluciones de mejora que contribuyen a obtener procesos oportunos y eficientes.
- Con la propuesta de implementación se obtuvo una disminución en 16 días de los procesos seguidos en la fase de actos preparatorios (**VER ANEXO N° 08**), esto basado en los procedimientos de solicitud del área usuaria (reducción de 10 días a 4 días), determinación del valor referencial (reducción de 11 días a 7 días), y certificación de la disponibilidad presupuestal (reducción de 8 días a 2 días), lo que permite la reducción del plazo para la contratación.
- Gestionando los procesos de la fase de Actos Preparatorios, se comprobó que la reducción del tiempo en las diversas actividades, permitió que la convocatoria al proceso de selección (segunda fase) sea en un menor plazo (**VER TABLA N° 11**), logrando llevar a cabo esta segunda fase en la fecha tentativa prevista en el Plan Anual de Contrataciones, consiguiendo de esta manera la optimización de los plazos en la ejecución de dicho plan.

- Con el modelo de Gestión por Procesos, se demuestra que al mejorar el tiempo utilizado en la fase de actos preparatorios, los procesos no demandarían más plazos de lo realmente requieren; asimismo, este modelo permite contar con un lapso de tiempo adicional para que la necesidad no desaparezca y se pueda cumplir con lo solicitado por el área usuaria de manera oportuna, optimizando de esta forma los procesos de selección que se encuentran incluidos en el Plan Anual de Contrataciones.

## RECOMENDACIONES

- Sobre la base de estos resultados, es conveniente poner énfasis, de un lado, en el conocimiento y experiencia con que deben contar los funcionarios y servidores del órgano encargado de las contrataciones, a efectos de que cautelen los procedimientos seguidos en la fase de actos preparatorios ya que son determinantes para que se realice la convocatoria del proceso de selección, todo ello en función a cumplir con las fechas previstas de convocatoria establecidas en el Plan Anual de Contrataciones.
- Se hace necesario capacitar a las entidades, a fin de uniformizar los pasos a seguir en los actos preparatorios, el mismo que puede ser complementado con una Directiva emitida por el Organismo Supervisor de las Contrataciones (OSCE) que lo regule.
- En razón de la importancia que tiene el estudio de las posibilidades que ofrece el mercado para la determinación del valor referencial, es que se hace necesario que el Titular de la Entidad analizada, emita un documento al Organismo Supervisor de las Contrataciones (OSCE), en el sugiera se adicione un artículo a la Ley de Contrataciones del Estado, donde se disponga que los proveedores que se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Proveedores (RNP) brinden las cotizaciones que se les solicita en menor plazo.
- Con la finalidad de contar con herramientas de gestión que apoyen los procedimientos relacionados a las contrataciones públicas, se recomienda que se actualicen los documentos de gestión tales como el Manual de Organización y Funciones así como el Plan Operativo Institucional, los cuales contemplan las actividades y estrategias propias de la Administración Públicas y del Sistema de Abastecimiento.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ✓ Alexander, A. (2002) *Mejora Continua y Acción Correctiva*. Editorial Pearson Educación.
- ✓ Álvarez, J. (2011) *Abastecimiento y Control Patrimonial – Sistema Nacional de Abastecimiento, Gestión de Almacenes y Control Patrimonial de Bienes Estatales*. Edición: Actualidad Gubernamental.
- ✓ Constitución Política del Perú (1993), Perú.
- ✓ Contraloría General de la República. (2005) *Guía de Auditoría de las Adquisiciones y Contrataciones del Estado*. Perú.
- ✓ Decreto Supremo N° 138-2012-EF, “*modifica el Decreto Supremo N° 184-2008-EF que aprueba el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado*” (septiembre 20, 2012).  
<http://www.osce.gob.pe/consuocode/userfiles/image/NL20120807.pdf>
- ✓ Galloway, D. (2002) *Mejora Continua de Procesos*. Ediciones Gestión 2000.
- ✓ Ley N° 29873. “*Ley que modifica el Decreto Legislativo N° 1017 que aprueba la Ley de Contrataciones del Estado*” (septiembre 20, 2012).  
<http://www.osce.gob.pe/consuocode/userfiles/image/NL20120601.pdf>
- ✓ Ley N° 29951. “*Ley de Presupuesto del Sector Público para el año 2013*” (noviembre 30, 2012).  
<http://www.congreso.gob.pe/ntley/Imagenes/Leyes/29951.pdf>
- ✓ Madrid, J. (2011). *Buenas prácticas en los compradores del sector público*. Tesis de Licenciatura, PUCP, Lima, Perú.
- ✓ Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE)  
<http://portal.osce.gob.pe/osce/>

## ANEXOS

- ANEXO N° 01:** Resolución Gerencial General Regional N° 001-2013-GRLL-PRE/GGR del 22 de enero del 2013, que aprueba el Plan Anual de Contrataciones del ejercicio 2013.
- ANEXO N° 02:** Resolución Gerencial General Regional N° 009-2013-GRLL-PRE/GGR del 01 de agosto del 2013, que modifica el Plan Anual de Contrataciones del ejercicio 2013.
- ANEXO N° 03:** Detalle de procesos de selección que no presentan avance al 31 de agosto del 2013.
- ANEXO N° 04:** Detalle de procesos de selección declarados desiertos al 31 de agosto del 2013.
- ANEXO N° 05:** Detalle de proceso de selección declarado cancelado al 31 de agosto del 2013.
- ANEXO N° 06:** Detalle de procesos de selección que se encuentran en proceso al 31 de agosto del 2013.
- ANEXO N° 07:** Resolución Ejecutiva Regional N° 493-2011-GRLL-PRE del 22 de febrero del 2011, que aprueba el Manual de Procedimientos.
- ANEXO N° 08:** Comprobación del proceso propuesto para los Actos preparatorios.
- ANEXO N° 09:** Directiva de Procedimientos para la Fase de Actos Preparatorios en la Contratación de Bienes y Servicios.



**ANEXOS**

## **ANEXO N° 01**

## **ANEXO N° 02**

## **ANEXO N° 03**

**DETALLE DE PROCESOS DE SELECCIÓN QUE NO PRESENTAN AVANCE AL 31 DE  
AGOSTO DE 2013**

N°	DESCRIPCIÓN	OBJETO	TIPO DE PROCESO	VALOR ESTIMADO	FECHA TENTATIVA
1	Seguro contra-todo riesgo vehículos sede central	Servicios	ADS	S/. 120,000.00	01/09/2013
2	Adquisición de alimento balanceado para trucha	Bienes	ADS	S/. 120,528.00	01/04/2013
3	Adquisición de parantes de madera para ayuda humanitaria	Bienes	AMC	S/. 30,000.00	01/05/2013
4	Adquisición de llantas para el gobierno regional de la libertad	Bienes	ADS	S/. 90,000.00	01/06/2013
5	Ejecución de la sustitución de la infraestructura y equipamiento de la institución educativa n 81025 José Antonio encinas - Víctor Larco herrera - Trujillo - la libertad 1/2 tensión	Obras	AMC	S/. 147,649.49	01/03/2013
6	Elaboración del expediente técnico del proyecto construcción del puente Chacomás en la carretera Capachique - las mercedes - Usquil - la libertad	Consultorías de Obras	ADS	S/. 102,731.00	01/03/2013
7	Elaboración del expediente técnico mejoramiento de los servicios de la aldea infantil Víctor Raúl haya de la torre - distrito de Laredo - provincia de Trujillo - departamento de la libertad	Consultorías de Obras	ADS	S/. 174,168.00	01/05/2013
8	Adquisición de equipamiento para el mejoramiento de los servicios de emergencia del hospital belén de Trujillo	Bienes	AMC	S/. 303,142.46	01/03/2013
9	Adquisición de equipos médicos menores para 01 hospital, 04 centros de salud y 04 puestos de salud	Bienes	AMC	S/. 146,889.52	01/03/2013
10	Adquisición de balanzas para 01 hospital. 04 centros y 01 puesto de salud de la región la libertad	Bienes	ADS	S/. 45,732.13	01/03/2013
11	Adquisición de equipos médicos mayores para 01 hospital, 04 centros de salud y 04 puestos de salud del gobierno regional la libertad	Bienes	AMC	S/. 1,053,117.61	01/03/2013
12	Supervisión de la obra construcción del sistema de agua y desagüe de la localidad de Kawachi, distrito de Pacanga- Chépén - la libertad	Consultorías de Obras	ADP	S/. 250,503.66	01/03/2013
13	Supervisión de la obra mejoramiento de los servicios de salud en el centro de salud materno infantil el milagro - micro red la esperanza - red Trujillo - la libertad	Consultorías de Obras	ADS	S/. 109,489.34	01/03/2013
14	Mejoramiento del sistema de drenaje del sector de riego Cosquet al sector de riego pampas de las sandías en distrito de Pacanga - provincia de Chépén - región la libertad	Servicios	AMC	S/. 90,624.00	01/03/2013
15	Adquisición de camas, camillas, biombos, escalinatas y mesa de mayo para 3 centros de salud y 4 puestos de salud	Bienes	ADS	S/. 154,674.00	01/03/2013
16	Adquisición de coche de curaciones, porta suero y silla de ruedas para 03 centros de salud y 04 puestos de salud	Bienes	ADS	S/. 159,374.57	01/03/2013
17	Adquisición de mobiliario para 03 centros de salud y 04 puestos	Bienes	ADS	S/. 160,900.00	01/03/2013
18	Adquisición de set e instrumental para 1 hospital, 04 centros de salud y 04 puesto de salud	Bienes	ADS	S/. 169,445.45	01/03/2013
19	Adquisición de alimentos	Bienes	LP	S/. 469,300.00	01/07/2013
20	Servicio de evaluación arqueológica y obtener el Cira del proyecto mejoramiento de la carretera panamericana norte - el portachuelo - balneario la barranca, provincia de Pacasmayo - región la libertad	Servicios	ADS	S/. 60,000.00	01/04/2013
21	Supervisión de la obra construcción e implementación de la escuela técnica superior PNP Trujillo - la libertad	Consultorías de Obras	CP	S/. 1,181,081.22	01/04/2013
22	Adquisición de equipos electromecánicos para 2 centros de salud	Bienes	ADP	S/. 398,743.00	01/04/2013
23	Adquisición e instalación de 02 ascensores para el proyecto mejoramiento de los servicios de salud en el centro de salud materno infantil Laredo - micro red Laredo- red Trujillo - la libertad	Bienes	LP	S/. 514,000.00	01/04/2013
24	Servicio para la supervisión del proyecto mejoramiento de la gestión de las instituciones educativas públicas de educación básica regular de la región la libertad	Servicios	CP	S/. 450,567.50	01/04/2013
25	Elaboración de expediente técnico del proyecto mejoramiento de los servicios de educación inicial de la i.e. Nro. 252 niño Jesús de la urbanización Palermo, distrito de Trujillo, provincia de Trujillo - la libertad	Consultorías de Obras	ADS	S/. 128,813.52	01/05/2013
26	Adquisición de equipos médicos mejoramiento de los servicios en el centro de salud Julcán y en el centro de salud San Felipe i - Marcabal grande	Bienes	AMC	S/. 150,633.83	01/05/2013
27	Servicio de elaboración de expediente técnico mejoramiento del sistema de agua del sistema de riego en la localidad de Chungana - distrito de Huaylillas - provincia de Patáz- la libertad	Consultorías de Obras	ADS	S/. 88,216.80	01/06/2013

28	Adquisición de telecomunicaciones para 01 centro de salud de la región la libertad	Bienes	AMC	S/. 33,000.00	01/06/2013
29	Obra mejoramiento del canal de riego la calera - Guadalupe - Pacasmayo - la libertad	Obras	LP	S/. 4,750,607.56	01/12/2013
30	Supervisión de la obra mejoramiento del canal de riego la calera - Guadalupe - Pacasmayo - la libertad	Consultorías de Obras	ADS	S/. 185,810.87	01/12/2013
31	Adquisición de mobiliario para la implementación de 04 centros de salud 04 puestos de salud y 01 hospital de la región la libertad	Bienes	ADS	S/. 139,758.00	01/07/2013
32	Adquisición de mobiliario para la implementación de 04 centros de salud, 04 puesto de salud y 01 hospital de la región la libertad	Bienes	ADS	S/. 79,760.00	01/07/2013
33	Supervisión de la obra construcción de la vía local para acceder a la carretera empalme km. 16+500 al tablazo de huanchaco - provincia de Trujillo - la libertad	Consultorías de Obras	ADS	S/. 120,000.00	01/07/2013
34	Adquisición de petróleo para realizar defensa ribereña de la margen derecha del rio Chicama del km 52 hasta el km 57.5 de la carretera Trujillo - cascás	Bienes	AMC	S/. 35,000.00	01/08/2013
35	Servicio de asesoría legal del estudio jurídico en lima para la defensa de los procesos del GRLL	Servicios	ADS	S/. 48,500.00	01/08/2013
36	Adquisición de mobiliario escolar para 10 centros educativos y 01 instituto superior tecnológico de la región la libertad	Bienes	ADP	S/. 326,475.00	01/08/2013
37	Adquisición de kit de laboratorio para 2 centros educativos de la región la libertad	Bienes	ADS	S/. 73,000.00	01/08/2013
38	Adquisición de equipos de médicos para 6 centros de salud	Bienes	ADP	S/. 215,266.67	01/08/2013
39	Adquisición de set de comunicación para 2 centros de salud	Bienes	AMC	S/. 30,300.00	01/08/2013
40	Adquisición de aire acondicionado para centro de salud Paján	Bienes	ADS	S/. 56,320.00	01/08/2013
41	Ejecución de obra: mejoramiento del servicio educativo en el nivel inicial y secundaria de menores de la I.E: nro. 81014 - pedro mercedes Ureña - sistema de utilización Mt. 10 Kv, distrito y provincia de Trujillo - la libertad	Obras	ADS	S/. 206,784.34	01/09/2013
42	Ejecución de la obra: creación de defensa ribereña en los puntos críticos para el rio Chicama, tramo puente moreno - baños chimú - Huancay - distrito de cascás, Lluema y Compín - provincia de gran chimú - la libertad	Obras	LP	S/. 19,850,767.38	01/09/2013
43	Supervisión de la obra creación de la defensa ribereña en los puntos críticos para el rio Chicama, tramo puente moreno - baños chimú - Huancay - distrito de cascás, Lucma y Compín - provincia de gran chimú - la libertad	Consultorías de Obras	CP	S/. 840,000.00	01/09/2013
44	Supervisión de la obra mejoramiento del servicio educativo en la i.e. Nro. 80040 - divino maestro - distrito de la esperanza - provincia de Trujillo	Consultorías de Obras	ADS	S/. 128,233.24	01/09/2013
45	Ejecución de la obra mejoramiento del hábitat marino costero mediante la construcción de arrecifes artificiales en la localidad de magdalena de cao - provincia de Ascope - la libertad	Obras	ADS	S/. 848,071.04	01/09/2013
46	Supervisión de obra mejoramiento del hábitat marino costero mediante la construcción de arrecifes artificiales en la localidad de magdalena de cao - provincia de Ascope - la libertad	Consultorías de Obras	ADS	S/. 44,422.84	01/09/2013
47	Servicio de mantenimiento periódico de la carretera ruta nro. li-102-emp-1n (Chocope) - Fariás - Ticmar - magdalena de cao - el brujo	Servicios	CP	S/. 612,940.19	01/09/2013

Fuente: Portal Web de Transparencia – OSCE

Elaboración: Propia

## **ANEXO N° 04**

**DETALLE DE PROCESOS DE SELECCIÓN DECLARADOS DESIERTOS AL 31 DE  
AGOSTO DE 2013**

N°	DESCRIPCIÓN	OBJETO	TIPO DE PROCESO	FECHA DE CONVOCATORIA	DECLARATORIA DESIERTO
1	Mejoramiento de la gestión de las instituciones educativas públicas de educación básica regular de la región la libertad	Servicios	CP	01/03/2013	10/04/2013
2	Adquisición de combustible para las camionetas del gobierno regional la libertad	Bienes	LP	30/04/2013	13/05/2013
3	Adquisición de ecógrafos, aspirados, centrífuga y otros similares para 01 hospital y 04 centros de salud	Bienes	LP	27/03/2013	16/05/2013
4	Construcción e implementación de la escuela técnico superior PNP - Trujillo	Obras	LP	06/05/2013	02/07/2013
5	Elaboración del estudio de pre inversión a nivel de perfil del proyecto mejoramiento del puente Chuquillanqui	Servicios	ADS	03/05/2013	24/05/2013
6	Elaboración del estudio de pre-inversión a nivel de perfil del proyecto instalación de los serv. De protección en la margen derecha del río Chicama - valle del alto Chicama, del sector la mira al sector punta moreno - Jaguey, distrito de cascás	Servicios	ADS	08/03/2013	04/04/2013
7	Elaboración del estudio de pre inversión a nivel de perfil para el proyecto defensa ribereña de la margen izquierda del río Chicama, sector boladero aguas abajo hasta la toma chicamita en el distrito de Chicama - provincia de Ascope - región la libertad	Servicios	ADS	24/05/2013	17/06/2013
8	Supervisión de la elaboración del expediente técnico y la ejecución del proyectos mejoramiento del estadio Mansiche de la ciudad de Trujillo - la libertad	Consultorías de Obras	ADP	06/04/2013	30/04/2013
9	Elaboración del expediente técnico mejoramiento de tramos críticos de los canales de riego Zapotl, la Cosquet, moro, cabo verde, Seman y matriz ii margen derecha del río Jequetepeque, provincia de Pacasmayo y Chepén - la libertad	Consultorías de Obras	ADP	04/07/2013	23/07/2013
10	Mantenimiento periódico del camino departamental Patáz - Zarumilla - credo	Servicios	ADP	03/07/2013	26/08/2013
11	Mantenimiento periódico del camino departamental de Huayo - santa cruz - Paucamarca - dv bella aurora	Servicios	ADP	03/07/2013	26/08/2013
12	Elaboración del estudio de pre inversión a nivel del proyecto de los servicios de protección en ambas márgenes del río moche del sector con alto al sector la bocana distritos de poroto, Laredo y moche Trujillo, la libertad	Servicios	AMC	20/02/2013	23/04/2013
13	Supervisión del mejoramiento del servicio de riego Yanapaccha en la localidad de Nunamarca - distrito de Chillia - Patáz - la libertad	Consultorías de Obras	AMC	21/02/2013	06/03/2013
14	Adquisición de software para implementación del COER - región la libertad	Bienes	AMC	02/07/2013	15/07/2013
15	Elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distrito de Huamachuco, Sartibamba, Chugay y Curgos	Servicios	AMC	26/03/2013	17/04/2013
16	Instalación de líneas de GLP del PIP mejoramiento de los servicios de salud en el centro de salud materno infantil - Laredo micro red	Servicios	AMC	26/07/2013	08/08/2013
17	Servicio de alquiler de camioneta para la gerencia regional de administración y adjudicación de terrenos	Servicios	AMC	03/05/2013	14/05/2013
18	Elaboración del expediente técnico del proyecto construcción del puente vehicular huarichaca	Consultorías de Obras	AMC	26/07/2013	22/08/2013

Fuente: Portal Web de Transparencia – OSCE

Elaboración: Propia



## DETALLE DE PROCESOS DE SELECCIÓN DECLARADOS DESIERTOS SEGÚN MOTIVO

**AL 31 DE AGOSTO DE 2013**

N°	DESCRIPCIÓN	TIPO DE PROCESO	MOTIVOS	DEFICIENCIAS	
				ACTOS PREPARATORIOS	PARTICIPANTES
1	Mejoramiento de la gestión de las instituciones educativas públicas de educación básica regular de la región la libertad	CP	Valor referencial no acorde al mercado, observaciones a las bases elaboradas por el comité especial, en cuanto a la capacitación del personal propuesto, no se presentaron todos los postores registrados.	X	
2	Adquisición de combustible para las camionetas del gobierno regional la libertad	LP	No se aprecia que se haya publicado el detalle de la información correspondiente a las fuentes cotizaciones y precios históricos que permita verificar la metodología aplicada en la determinación del valor referencial. No presentación de todos los postores registrados.	X	
3	Adquisición de ecógrafos, aspirados, centrífuga y otros similares para 01 hospital y 04 centros de salud	LP	No se presentó ningún participante para el ítem desierto.	X	
4	Construcción e implementación de la escuela técnico superior PNP - Trujillo	LP	Valor referencial se encuentra por debajo del mercado, se presentó un único postor.	X	
5	Elaboración del estudio de pre inversión a nivel de perfil del proyecto mejoramiento del puente Chuquillanqui	ADS	Errores en la propuesta técnica presentada por el postor.		X
6	Elaboración del estudio de pre-inversión a nivel de perfil del proyecto instalación de los serv. De protección en la margen derecha del río Chicama - valle del alto Chicama, del sector la mira al sector punta moreno - Jaguey, distrito de cascás	ADS	No se presentaron todos los postores registrados.	X	
7	Elaboración del estudio de pre inversión a nivel de perfil para el proyecto defensa ribereña de la margen izquierda del río Chicama, sector boladero aguas abajo hasta la toma chicamita en el distrito de Chicama - provincia de Ascope - región la libertad	ADS	Los postores no cumplieron con los requerimientos técnicos mínimos establecidos en las bases.		X
8	Supervisión de la elaboración del expediente técnico y la ejecución del proyectos mejoramiento del estadio Mansiche de la ciudad de Trujillo - la libertad	ADP	No se presentaron todos los postores registrados.	X	
9	Elaboración del expediente técnico mejoramiento de tramos críticos de los canales de riego Zapotl, la Cosquet, moro, cabo verde, Seman y matriz ii margen derecha del río Jequetupeque, provincia de Pacasmayo y Chepén - la libertad	ADP	No se presentaron todos los postores registrados.	X	
10	Mantenimiento periódico del camino departamental Patáz - Zaramilla - credo	ADP	Errores en las bases elaboradas por el comité.	X	
11	Mantenimiento periódico del camino departamental de Huayo - santa cruz - Paucamarca - dv bella aurora	ADP	No se presentaron todos los postores registrados.	X	
12	Elaboración del estudio de pre inversión a nivel del proyecto de los servicios de protección en ambas márgenes del río moche del sector con alto al sector la bocana distritos de poroto, Laredo y moche Trujillo, la libertad	AMC	Errores en las propuestas técnicas presentadas por los postores.		X
13	Supervisión del mejoramiento del servicio de riego Yanapaccha en la localidad de Nunamarca - distrito de Chillia - Patáz - la libertad	AMC	No se presentaron todos los postores registrados.	X	
14	Adquisición de software para implementación del COER - región la libertad	AMC	No se presentaron todos los postores registrados.	X	
15	Elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distrito de Huamachuco, Sartibamba, Chugay y Curgos	AMC	Postores no cumplieron con los puntajes mínimos en la calificación establecidos en las bases.		X
16	Instalación de líneas de GLP del PIP mejoramiento de los servicios de salud en el centro de salud materno infantil - Laredo micro red	AMC	Errores en la propuesta técnica presentada por el postor.		X
17	Servicio de alquiler de camioneta para la gerencia regional de administración y adjudicación de terrenos	AMC	Errores en la propuesta técnica presentada por el postor.		X
18	Elaboración del expediente técnico del proyecto construcción del puente vehicular huarichaca	AMC	No se recepcionó ninguna propuesta.	X	

Fuente: Gráfico N° 04

Elaboración: Propia

## RESUMEN DE DOCUMENTOS

CP N° 1-2013/GRLL-GRAB	Mejoramiento de la gestión de las instituciones educativas públicas de educación básica regular de la región la libertad.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: errores en la propuesta técnica, no presentación de todos los postores registrados.
LP N° 7-2013/GRLL-GRAB	Adquisición de combustible para las camionetas del gobierno regional la libertad.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: participante no se acreditó correctamente, no presentación de todos los postores registrados.
ADP N° 16-2013/GRLL-GRAB	Elaboración del estudio de pre inversión a nivel de perfil del proyecto mejoramiento del puente Chuquillanqui.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: participante no se acreditó correctamente, no presentación de todos los postores registrados.
ADS N° 19-2013/GRLL-GRAB	Elaboración del estudio de pre inversión a nivel de perfil para el proyecto defensa ribereña de la margen izquierda del río Chicama, sector Boladero aguas abajo hasta la toma Chicamita en el distrito de Chicama - provincia de Ascope.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: no cumplimiento con los requerimientos técnicos mínimos.
ADP N° 3-2013/GRLL-GRAB	Supervisión de la elaboración del expediente técnico y la ejecución del proyecto mejoramiento del estadio Mansiche de la ciudad de Trujillo - La Libertad.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: no presentación de postores registrados.
ADP N° 6-2013/GRLL-GRAB	Elaboración del expediente técnico mejoramiento de tramos críticos de los canales de riego Zapotal, la Cosquet, Moro, Cabo Verde, Seman y Matriz II margen derecha del río Jequetepeque, provincia de Pacasmayo y Chepén - La Libertad.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: errores en la propuesta técnica, no presentación de todos los postores registrados.
C.I. N° 002-2013/GRLL-SHOPPING	Mantenimiento periódico del camino departamental Patáz - Zarumilla – Credo.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: errores en las bases.
AMC N° 5-2013/GRLL-GRAB	Elaboración del estudio de pre inversión a nivel del proyecto de los servicios de protección en ambas márgenes del río Moche del sector con Alto al sector la Bocana distritos de Poroto, Laredo y Moche Trujillo, La Libertad.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: errores en las propuestas técnicas de postores.
AMC N° 3-2013/GRLL-GRAB	Supervisión del mejoramiento del servicio de riego Yanapaccha en la localidad de Nunamarca - distrito de Chillia - Patáz - La Libertad.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: errores en la propuesta técnica, no presentación de todos los postores registrados.
AMC N° 20-2013/GRLL-GRAB	Adquisición de software para implementación del COER - región la libertad.	Reporte SEACE
AMC N° 11-2013/GRLL-GRAB	Elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distritos de Huamachuco, Sartibamba, Chugay y Curgos.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: por no cumplir con los puntajes mínimos en la calificación.
AMC N° 27-2012/GRLL-GRAB	Instalación de líneas de GLP del PIP mejoramiento de los servicios de salud en el centro de salud materno infantil - Laredo Micro Red.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: errores en la propuesta técnica.
AMC N° 14-2013/GRLL-GRAB	Servicio de alquiler de camioneta para la gerencia regional de administración y adjudicación de terrenos.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: errores en la propuesta técnica.
AMC N° 26-2012/GRLL-GRAB	Elaboración del expediente técnico del proyecto construcción del puente vehicular Huarichaca.	Reporte SEACE Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: no recepción de propuestas.

## Concurso Público N° 1-2013/GRLL-GRAB

**Mejoramiento de la gestión de las instituciones educativas públicas de educación básica regular de la región la libertad.**

Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

**PERÚ**  
Ministerio de Economía y Finanzas

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

1. Inicio
2. Planes Anuales
3. Procesos de Selección
4. Subasta Inversa
5. Convenio Marco
6. Compras Corporativas
7. CUBSO

Oportunidad de Negocio
Estadísticas de Procesos
RSS

Bienvenido(a) ( )
Señor Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el E

Buscador de procesos de selección

<p><b>Convocatoria</b> CP PROCEDIMIENTO CLASICO .1-2013/GRLL-GRAB (convocatoria : 1) CONCURSO PUBLICO en la modalidad de CONVOCATORIA</p> <p><b>Entidad Contratante</b> GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGIÓN LA LIBERTAD) (Teléf : 044 2317)</p> <p><b>Dirección</b> CALLE LOS BRILLANTES 850 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)</p> <p><b>Síntesis</b> mejoramiento de la gestion de las instituciones educativas publicas de educacion basica regular de la region la libertad</p> <p><b>Objeto</b> SERVICIOS</p> <p><b>Valor Referencial</b> Soles : 9,522,695.00</p> <p><b>Derecho de participar</b> Gratuito</p> <p><b>Costo de reproducción de las bases</b> Soles : 10.00</p> <p><b>Lugar de registro de participantes</b> PASAJE LOS BERILOS S/N SANTA INES Informado el día 01/03/2013 19:07 horas</p> <p><b>Contratación pública cubierta por el:</b> Acuerdo de libre comercio Perú - Unión Europea.</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="3">Calendario</th> </tr> <tr> <th>Actividad</th> <th>Fecha Inicio</th> <th>Fecha Fin</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>convocatoria</td><td>01/03/2013 00:00</td><td>01/03/2013 00:00</td></tr> <tr><td>registro de participantes</td><td>04/03/2013 00:00</td><td>04/04/2013 00:00</td></tr> <tr><td>presentacion de consultas</td><td>04/03/2013 00:00</td><td>08/03/2013 00:00</td></tr> <tr><td>absolucion de consultas</td><td>13/03/2013 00:00</td><td>13/03/2013 00:00</td></tr> <tr><td>formulacion de observaciones a las bases</td><td>14/03/2013 00:00</td><td>20/03/2013 00:00</td></tr> <tr><td>absolucion de observaciones</td><td>25/03/2013 00:00</td><td>25/03/2013 00:00</td></tr> <tr><td>integracion de las bases</td><td>03/04/2013 00:00</td><td>03/04/2013 00:00</td></tr> <tr><td>presentacion de propuestas</td><td>10/04/2013 10:00</td><td>10/04/2013 00:00</td></tr> <tr><td>calificacion y evaluacion de propuestas</td><td>11/04/2013 00:00</td><td>12/04/2013 00:00</td></tr> <tr><td>otorgamiento de la buena pro</td><td>15/04/2013 10:00</td><td>15/04/2013 00:00</td></tr> </tbody> </table> <p style="color: red; font-weight: bold;">ULTIMA ETAPA : OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO el 15/04/2013, 1 ítem en DESIERTO.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">Otras Acciones de la Convocatoria</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 5%; text-align: center;"><b>1</b></td> <td><b>Postergación</b>, informado el día 26/03/2013 15:33, SE POSTERGA EL PROCESO- RESPETANDO EL PLAZO LEGAL AL HABERSE PRESENTADO OBSERVACIONES A LAS BASES</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>2</b></td> <td><b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO</b>, formato 019-2013-sgct, , , informado el día 01/03/2013 19:02</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>3</b></td> <td><b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO</b>, , , , informado el día 01/03/2013 19:02</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>4</b></td> <td><b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO</b>, , , , informado el día 10/04/2013 18:46 </td> </tr> </tbody> </table>	Calendario			Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	convocatoria	01/03/2013 00:00	01/03/2013 00:00	registro de participantes	04/03/2013 00:00	04/04/2013 00:00	presentacion de consultas	04/03/2013 00:00	08/03/2013 00:00	absolucion de consultas	13/03/2013 00:00	13/03/2013 00:00	formulacion de observaciones a las bases	14/03/2013 00:00	20/03/2013 00:00	absolucion de observaciones	25/03/2013 00:00	25/03/2013 00:00	integracion de las bases	03/04/2013 00:00	03/04/2013 00:00	presentacion de propuestas	10/04/2013 10:00	10/04/2013 00:00	calificacion y evaluacion de propuestas	11/04/2013 00:00	12/04/2013 00:00	otorgamiento de la buena pro	15/04/2013 10:00	15/04/2013 00:00	Otras Acciones de la Convocatoria		<b>1</b>	<b>Postergación</b> , informado el día 26/03/2013 15:33, SE POSTERGA EL PROCESO- RESPETANDO EL PLAZO LEGAL AL HABERSE PRESENTADO OBSERVACIONES A LAS BASES	<b>2</b>	<b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO</b> , formato 019-2013-sgct, , , informado el día 01/03/2013 19:02	<b>3</b>	<b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO</b> , , , , informado el día 01/03/2013 19:02	<b>4</b>	<b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO</b> , , , , informado el día 10/04/2013 18:46
Calendario																																															
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin																																													
convocatoria	01/03/2013 00:00	01/03/2013 00:00																																													
registro de participantes	04/03/2013 00:00	04/04/2013 00:00																																													
presentacion de consultas	04/03/2013 00:00	08/03/2013 00:00																																													
absolucion de consultas	13/03/2013 00:00	13/03/2013 00:00																																													
formulacion de observaciones a las bases	14/03/2013 00:00	20/03/2013 00:00																																													
absolucion de observaciones	25/03/2013 00:00	25/03/2013 00:00																																													
integracion de las bases	03/04/2013 00:00	03/04/2013 00:00																																													
presentacion de propuestas	10/04/2013 10:00	10/04/2013 00:00																																													
calificacion y evaluacion de propuestas	11/04/2013 00:00	12/04/2013 00:00																																													
otorgamiento de la buena pro	15/04/2013 10:00	15/04/2013 00:00																																													
Otras Acciones de la Convocatoria																																															
<b>1</b>	<b>Postergación</b> , informado el día 26/03/2013 15:33, SE POSTERGA EL PROCESO- RESPETANDO EL PLAZO LEGAL AL HABERSE PRESENTADO OBSERVACIONES A LAS BASES																																														
<b>2</b>	<b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO</b> , formato 019-2013-sgct, , , informado el día 01/03/2013 19:02																																														
<b>3</b>	<b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO</b> , , , , informado el día 01/03/2013 19:02																																														
<b>4</b>	<b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO</b> , , , , informado el día 10/04/2013 18:46																																														

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
01/03/2013 19:02 Tamaño 2,913 Kb.	01/03/2013 19:02 Tamaño 218 Kb.		13/03/2013 17:11 Tamaño 533 Kb.	25/03/2013 19:43 Tamaño 4,574 Kb.			03/04/2013 20:05 Tamaño 3,742 Kb.						

Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
<b>1</b>	SERVICIO DE CONSULTORIA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA GESTION DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS PUBLICAS DE EDUCACION BASICA REGULAR DE LA REGION LA LIBERTAD	A861018	1.00	SERVICIO	9,522,695.00	12 MESES					DESIERTO informado el 10/04/2013 por 00004241113663

# Licitación Pública N° 7-2013/GRLL-GRAB

Adquisición de combustible para las camionetas del gobierno regional la libertad.



Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado



Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado



PERÚ

Ministerio de Economía y Finanzas

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

- 1. Inicio
- 2. Planes Anuales
- 3. Procesos de Selección
- 4. Subasta Inversa
- 5. Convenio Marco
- 6. Compras Corporativas
- 7. CUBSO

Oportunidad de Negocio | Estadísticas de Procesos | RSS

Bienvenido(s) ( )

Buscador de procesos de selección

**Convocatoria**  
 LP SUBASTA INVERSA PRESENCIAL 7-2013/GRLL-GRAB (convocatoria : 1)  
 LICITACION PUBLICA  
 en la modalidad de CONVOCATORIA

**Entidad Contratante**  
 GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGIÓN LA LIBERTAD)  
 (Teléf : 044 2317)

**Dirección**  
 CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)

**Síntesis**  
 adquisición de combustible para las camionetas del gobierno regional la libertad

**Requisitos de habilitación**  
 No se indican

**Objeto**  
 BIENES

**Valor Referencial**  
 Soles : 518.238.00

**Derecho de participar**  
 Gratuito


**Costo de reproducción de las bases**  
 Soles : 10.00


**Lugar de registro de participantes**  
 PSJE LOS BERILOS S.N SANTA INES  
 Informado el día 30/04/2013 18:25 horas

Calendario		
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	30/04/2013 00:00	30/04/2013 00:00
registro de participantes	02/05/2013 00:00	10/05/2013 00:00
acto público de presentación de propuestas, puja y otorgamiento de buena pro	13/05/2013 14:00	13/05/2013 00:00

**ULTIMA ETAPA : DESIERTO, 1 ítem en DESIERTO.**

Otras Acciones de la Convocatoria

- 1 INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, FORMATO DE APROBACION No 36-2013-SGCT, . . .** Informado el día 30/04/2013 18:17
- 2 RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, . . .** Informado el día 30/04/2013 18:17
- 3 BASES**  
 La entidad informa que ha publicado una nueva versión de las bases el 30/04/2013 a las 18:43 por el motivo siguiente: MODIFICACION DE CALENDARIO
- 4 INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, . . .** Informado el día 13/05/2013 17:07 
- 5 NOTIFICACION ELECTRONICA N° 14598-2013 DIRECCION DE SUPERVISION - VER**

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia Entidad	Pronuncia OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
	 Nueva Publicación 30/04/2013 18:43 Tamaño 3,799 Kb.												
	30/04/2013 18:17 Tamaño 3,799 Kb.												

Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial Unitario	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega o Fecha(s) de entrega	Lugares de entrega	Formas de entrega	Decremento mínimo	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	DIESEL B5	A151015	37,800.00	Galon		518,238.00	12 MESE 03/06/2013	GRIFOS	PERIODICA	5183	DESIERTO informado el 13/05/2013 por 00004240502959				

Total de registros encontrados : 1

Páginas : 1

[Ver Contratos](#) [Regresar](#)

## Adjudicación Directa Pública N° 16-2013/GRLL-GRAB

Elaboración del estudio de pre inversión a nivel de perfil del proyecto mejoramiento del puente Chuquillanqui.

**Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado**

**Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado**

**PERÚ** Ministerio de Economía y Finanzas

**Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado**

1. Inicio
2. Planes Anuales
3. Procesos de Selección
4. Subasta Inversa
5. Convenio Marco
6. Compras Corporativas
7. CUBSO

Oportunidad de Negocio
Estadísticas de Procesos
RSS

Bienvenido(a) ( ) Señor Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el Estado en su correo electrónico... [Regístrese en la Opción MI PERFIL.](#)

Buscador de procesos de selección

Convocatoria	Calendario	
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	03/05/2013 00:00	03/05/2013 00:00
registro de participantes	06/05/2013 00:00	16/05/2013 00:00
formulación de consultas y/u observaciones a las bases	06/05/2013 00:00	08/05/2013 00:00
absolución de consultas y/u observaciones a las bases	10/05/2013 00:00	10/05/2013 00:00
integración de las bases	15/05/2013 00:00	15/05/2013 00:00
presentación de propuestas	21/05/2013 07:30	21/05/2013 16:00
calificación y evaluación de propuestas	22/05/2013 00:00	23/05/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	24/05/2013 00:00	24/05/2013 00:00

**ULTIMA ETAPA : DESIERTO, 1 ítem en DESIERTO.**

Otras Acciones de la Convocatoria	
1	INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, FORMATO N 050-2013-SGCT, . . . Informado el día 30/04/2013 13:58
2	RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, . . . Informado el día 30/04/2013 13:58
3	PLIEGO DE ABSOLUCION DE CONSULTAS Y/O OBSERVACIONES, . . . Informado el día 10/05/2013 13:10
4	INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, . . . Informado el día 24/05/2013 16:08

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
03/05/2013 17:14 Tamaño 4,167 Kb.	30/04/2013 13:58 Tamaño 79 Kb.	10/05/2013 13:10 Tamaño 169 Kb.					15/05/2013 16:15 Tamaño 4,163 Kb.						

Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Piazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	ELABORACION DEL ESTUDIO DE PRE INVERSION A NIVEL DE PERFIL DEL PROYECTO MEJORAMIENTO DEL PUENTE CHUQUILLANQUI	A801016	1.00	SERVICIO	64,428.00	0					DESIERTO Informado el 24/05/2013 por 00004240044559

Total de registros encontrados : 1
Páginas : 1

[Ver Contratos](#)
[Regresar](#)

## Adjudicación Directa Selectiva N° 19-2013/GRLL-GRAB

Elaboración del estudio de pre inversión a nivel de perfil para el proyecto defensa ribereña de la margen izquierda del río Chicama, sector Boladero aguas abajo hasta la toma Chicamita en el distrito de Chicama - provincia de Ascope.



[1. Inicio](#) | 
 [2. Planes Anuales](#) | 
 [3. Procesos de Selección](#) | 
 [4. Subasta Inversa](#) | 
 [5. Convenio Marco](#) | 
 [6. Compras Corporativas](#) | 
 [7. CUBSO](#)

[Oportunidad de Negocio](#) | 
 [Estadísticas de Procesos](#) | 
 [RSS](#)

Bienvenido(a) ( ) Señor Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el Estado en su correo electrónico... Regístrese en la Opción **MI PERFIL**.

Buscador de procesos de selección

	Calendario		
	Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
<b>Convocatoria</b> ADS PROCEDIMIENTO CLASICO :19-2013/GRLL-GRAB (convocatoria : 1) ADJUDICACION DIRECTA SELECTIVA en la modalidad de CONVOCATORIA	convocatoria	24/05/2013 00:00	24/05/2013 00:00
<b>Entidad Contratante</b> GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGION LA LIBERTAD) (Telef : 044 2317) <b>Dirección</b> CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD) <b>Síntesis</b> elaboracion del estudio de pre Inversion a nivel de perfil para el proyecto defensa ribereña de la margen izquierda del rio chicama sector boladero aguas abajo hasta la toma chicamita en el distrito de chicama - provincia de ascope - region la libertad <b>Objeto</b> SERVICIOS <b>Valor Referencial</b> Soles : 108.922.00 <b>Derecho de participar</b> Gratis <b>Costo de reproducción de las bases</b> Soles : 10.00 <b>Lugar de registro de participantes</b> CALLE LOS BRILLANTES 650 SANTA INES Informado el día 24/05/2013 17:52 horas	registro de participantes	27/05/2013 00:00	10/06/2013 00:00
	formulacion de consultas y/u observaciones a las bases	27/05/2013 00:00	30/05/2013 00:00
	absolución de consultas y/u observaciones a las bases	03/06/2013 00:00	03/06/2013 00:00
	integración de las bases	07/06/2013 00:00	07/06/2013 00:00
	presentación de propuestas	13/06/2013 07:30	13/06/2013 16:00
	calificación y evaluación de propuestas	14/06/2013 00:00	14/06/2013 00:00
	otorgamiento de la buena pro	17/06/2013 00:00	17/06/2013 00:00

**ULTIMA ETAPA : DESIERTO, 1 ítem en DESIERTO.**

Otras Acciones de la Convocatoria	
1	<b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO.</b> Formato NRO. 051- 2013-SGCT, . . . Informado el día 24/05/2013 17:49
2	<b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO.</b> . . . Informado el día 24/05/2013 17:45
3	<b>PLIEGO DE ABSOLUCION DE CONSULTAS Y/O OBSERVACIONES.</b> . . . Informado el día 03/06/2013 13:09
4	<b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO.</b> . . . Informado el día 17/06/2013 14:48

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
24/05/2013 17:49 Tamaño 9,275 Kb.	24/05/2013 17:49 Tamaño 107 Kb.	03/06/2013 13:09 Tamaño 579 Kb.					07/06/2013 09:37 Tamaño 6,561 Kb.						

Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	Elaboración del Estudio de Pre Inversión a Nivel de Perfil para el Proyecto Defensa Ribereña de la Margen Izquierda del Río Chicama Sector Boladero Aguas Abajo Hasta la Toma Chicamita en el Distrito de Chicama Provincia de Ascope - Región La Libertad	A801016	1.00	SERVICIO	108.922.00	90					DESIERTO Informado el 17/06/2013 por 00004240502959

Total de registros encontrados : 1

Páginas : 1

[Ver Contratos](#) | 
 [Regresar](#)

**Adjudicación Directa Pública N° 3-2013/GRLL-GRAB**  
**Supervisión de la elaboración del expediente técnico y la ejecución del proyecto**  
**mejoramiento del estadio Mansiche de la ciudad de Trujillo - la libertad.**

Bienvenido(a) ( )

Buscador de procesos de selección

Calendario		
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	06/04/2013 00:00	06/04/2013 00:00
registro de participantes	08/04/2013 00:00	25/04/2013 00:00
formulacion de consultas y/u observaciones a las bases	08/04/2013 00:00	10/04/2013 00:00
absolucion de consultas y/u observaciones a las bases	18/04/2013 00:00	18/04/2013 00:00
integracion de las bases	24/04/2013 00:00	24/04/2013 00:00
presentacion de propuestas	29/04/2013 10:00	29/04/2013 00:00
calificacion y evaluacion de propuestas	02/05/2013 00:00	02/05/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	03/05/2013 10:00	03/05/2013 00:00

**ULTIMA ETAPA : OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO el 03/05/2013, 1 ítem en DESIERTO.**

Otras Acciones de la Convocatoria	
1	<b>Postergación</b> , Informado el día 11/04/2013 14:53, SE POSTERGA EL PROCESO POR FALTA DE TIEMPO PARA ABSOLVER CONSULTAS Y OBSERVACIONES
2	<b>Postergación</b> , Informado el día 15/04/2013 17:32, SE PORTERGA POR FALTA DE TIEMPO PARA ABSOLVER CONSULTAS Y OBSERVACIONES
3	<b>Fe de Errata</b> , Informado el día 26/04/2013 13:22, se cambia la descripción básica del objeto del proceso
4	<b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO</b> , PROCEDIMIENTO CLASICO NRO. 60-2013, . . , Informado el día 06/04/2013 11:28
5	<b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO</b> , . . , Informado el día 06/04/2013 11:28
6	<b>PLIEGO DE ABSOLUCION DE CONSULTAS Y/O OBSERVACIONES</b> , . . . Informado el día 18/04/2013 16:30
7	<b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO</b> , . . . Informado el día 30/04/2013 14:30

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia Entidad	Pronuncia OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
06/04/2013 11:28 Tamaño 6,845 Kb.	06/04/2013 11:28 Tamaño 63 Kb.	18/04/2013 16:30 Tamaño 1,382 Kb.					24/04/2013 12:42 Tamaño 5,155 Kb.						

Ítem	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
<b>1</b>	SUPERVISION DE LA ELABORACION DEL EXPEDIENTE TECNICO Y LA EJECUCION DEL PROYECTOS MEJORAMIENTO DEL ESTADIO MANSICHE DE LA CIUDAD DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	A811015	1.00	SERVICIO	292.482.71	120 DIAS					DESIERTO Informado el 30/04/2013 por 00004217901551

## Adjudicación Directa Pública N° 6-2013/GRLL-GRAB

Elaboración del expediente técnico mejoramiento de tramos críticos de los canales de riego Zapotal, la Cosquet, Moro, Cabo Verde, Seman y Matriz II margen derecha del río Jequetepeque, provincia de Pacasmayo y Chepén - La Libertad.

**Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado**

**Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado**

**PERÚ**

**Ministerio de Economía y Finanzas**

**Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado**

- [1.Inicio](#) | 
 [2.Planes Anuales](#) | 
 [3.Procesos de Selección](#) | 
 [4.Subasta Inversa](#) | 
 [5.Convenio Marco](#) | 
 [6.Compras Corporativas](#) | 
 [7.CUBSO](#)

[Oportunidad de Negocio](#) | 
 [Estadísticas de Procesos](#) | 
 [RSS](#)

Bienvenido(a) ( ) Señor Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el Estado en su correo e

**Buscador de procesos de selección**

**Convocatoria**  
ADP PROCEDIMIENTO CLÁSICO 6-2013/GRLL-GRAB (convocatoria : 1)  
ADJUDICACION DIRECTA PUBLICA  
en la modalidad de CONVOCATORIA

**Entidad Contratante**  
GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGIÓN LA LIBERTAD)  
(Teléf : 044 2317)  
**Dirección**  
CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)

**Síntesis**  
elaboración del expediente técnico mejoramiento de tramos críticos de los canales de riego zapotal, la cosquet, moro, cabo verde, seman y matriz II margen derecha del río jequetepeque, provincia de pacasmayo y chepen - la libertad

**Objeto**  
CONSULTORIAS OBRAS  
**Valor Referencial**  
Soles : 320,016.00  
**Derecho de participar**  
Gratuito  
**Costo de reproducción de las bases**  
Soles : 10.00  
**Lugar de registro de participantes**  
PASAJE LOS BERILOS SIN URB SANTA INES  
Informado el día 04/07/2013 09:17 horas

Calendario		
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	04/07/2013 00:00	04/07/2013 00:00
registro de participantes	05/07/2013 00:00	18/07/2013 00:00
formulacion de consultas y/u observaciones a las bases	05/07/2013 00:00	09/07/2013 00:00
absolución de consultas y/u observaciones a las bases	11/07/2013 00:00	11/07/2013 00:00
Integración de las bases	17/07/2013 00:00	17/07/2013 00:00
presentación de propuestas	23/07/2013 09:00	23/07/2013 00:00
calificación y evaluación de propuestas	24/07/2013 00:00	25/07/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	26/07/2013 16:00	26/07/2013 00:00

ULTIMA ETAPA : DESIERTO, 1 ítem en DESIERTO.

Otras Acciones de la Convocatoria

**1 INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO.** fojFORMATO 086-2013-3GCT, . . . Informado el día 04/07/2013 09:15

**2 RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO.** . . . Informado el día 04/07/2013 09:15

**3 INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO.** . . . Informado el día 23/07/2013 10:14

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
04/07/2013 09:15 Tamaño 3,288 Kb.	04/07/2013 09:15 Tamaño 101 Kb.						17/07/2013 10:19 Tamaño 3,288 Kb.						

Item	Descripción	Familia Catalogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
<b>1</b>	Elaboración del Expediente Técnico Mejoramiento de Tramos Críticos de los Canales de Riego Zapotal, La Cosquet, Moro, Cabo Verde, Seman y Matriz II Margen Derecha del Río Jequetepeque, Provincia de Pacasmayo y Chepen - La Libertad	A811015	1.00	SERVICIO	320,016.00	90					DESIERTO Informado el 23/07/2013 por 00004241113663



## C.I. N° 002-2013/GRLL-SHOPPING

### Mantenimiento periódico del camino departamental Patáz - Zarumilla – Credo.

**Sistema Electrónico**  
de Contrataciones  
del Estado

**Organismo**  
Supervisor de las  
Contrataciones  
del Estado

**PERÚ**  
Ministerio  
de Economía y Finanzas

**Organismo Supervisor**  
de las Contrataciones  
del Estado

1. Inicio
2. Planes Anuales
3. Procesos de Selección
4. Subasta Inversa
5. Convenio Marco
6. Compras Corporativas
7. CUBSO

| Oportunidad de Negocio
| Estadísticas de Procesos
| RSS

Bienvenido(a) ( )
Señor Proveedor, reciba las Opc

Buscador de procesos de selección

Convocatoria	Calendario		
<p><b>CONV PROCEDIMIENTO CLASICO .2-2013/GRLL-SHOPPING (convocatoria : 1)</b> <b>CONVENIO</b> en la modalidad de CONVOCATORIA</p> <hr/> <p><b>Entidad Contratante</b> GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGIÓN LA LIBERTAD) (Teléf : 044 2317)</p> <p><b>Dirección</b> CALLE LOS BRILLANTES 850 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)</p> <p><b>Síntesis</b> mantenimiento periodico del camino departamental pataz - zarumilla - cedro (km 15 + 000)</p> <p><b>Objeto</b> OBRAS</p> <p><b>Valor Referencial</b> RESERVADO</p> <p><b>Derecho de participar</b> Gratis</p> <p><b>Costo de reproducción de las bases</b> Soles : 50.00</p> <p><b>Lugar de registro de participantes</b> los brillantes santa ines sn Informado el día 03/07/2013 16:34 horas</p>	Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	03/07/2013 00:00	03/07/2013 00:00	
registro de participantes	04/07/2013 00:00	18/07/2013 00:00	
presentacion de consultas	08/07/2013 00:00	15/07/2013 00:00	
absolucion de consultas	17/07/2013 00:00	17/07/2013 00:00	
integracion de las bases	18/07/2013 00:00	18/07/2013 00:00	
presentacion de propuestas	19/07/2013 11:00	19/07/2013 11:00	
calificacion y evaluacion de propuestas	22/07/2013 00:00	28/07/2013 00:00	
otorgamiento de la buena pro	31/07/2013 00:00	31/07/2013 00:00	

ULTIMA ETAPA : OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO el 31/07/2013, 1 item en DESIERTO.

Otras Acciones de la Convocatoria	
1	Postergación, informado el día 15/07/2013 12:50, REGISTRO DE PARTICIPANTES DESDE EL 04 AL 18 DE JULIO PRESENTACION DE SOBRES 19 DE JULIO 2011
2	Postergación, informado el día 15/07/2013 12:56, REGISTRO DE PARTICIPANTES DESDE EL 04 AL 18 DE JULIO PRESENTACION DE SOBRES 19 DE JULIO 2013
3	Postergación, informado el día 16/07/2013 15:46, INTEGRACION DE LAS BASES EL DIA 18 DE JULIO DEL 2013
4	INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, , , informado el día 26/08/2013 11:36

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
 03/07/2013 16:29 Tamaño 11,823 Kb.			 17/07/2013 15:40 Tamaño 1,227 Kb.				 18/07/2013 16:24 Tamaño 11,103 Kb.						

Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	Mantenimiento Periódico del Camino Departamental Patáz - Zarumilla - Cedro	A721410	1.00	Kilometro	RESERVADO	45 días					DESIERTO informado el 26/08/2013 por 4243197540

## Adjudicación de Menor Cuantía N° 5-2013/GRLL-GRAB

Elaboración del estudio de pre inversión a nivel del proyecto de los servicios de protección en ambas márgenes del río Moche del sector con Alto al sector la Bocana distritos de Poroto, Laredo y Moche Trujillo, La Libertad.



- [1. Inicio](#) | 
 [2. Planes Anuales](#) | 
 [3. Procesos de Selección](#) | 
 [4. Subasta Inversa](#) | 
 [5. Convenio Marco](#) | 
 [6. Compras Corporativas](#) | 
 [7. CUBSO](#)

| [Oportunidad de Negocio](#) | [Estadísticas de Procesos](#) | [RSS](#)

Bienvenido(a) ( ) Jefe de Negocio con el Estado en su correo electrónico... [Regístrese en la Opción MI PERFIL](#).

Buscador de procesos de selección

<p><b>Convocatoria</b> AMC PROCEDIMIENTO CLASICO 5-2013/GRLL-GRAB (convocatoria : 1) MENOR CUANTIA en la modalidad de CONVOCATORIA</p> <p><b>Entidad Contratante</b> GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGION LA LIBERTAD) (Teléf : 044 2317)</p> <p><b>Dirección</b> CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)</p> <p><b>Síntesis</b> elaboracion de perfil del proyecto servicios de proteccion en ambas margenes del rio moche del sector con con alto al sector la bocana</p> <p><b>Objeto</b> SERVICIOS</p> <p><b>Valor Referencial</b> Soles : 80,570.40</p> <p><b>Derecho de participar</b> Gratis</p> <p><b>Costo de reproducción de las bases</b> Soles : 10.00</p> <p><b>Lugar de registro de participantes</b> Los Brillantes Nro Urb. Santa Inés ¿ Trujillo Informado el día 17/04/2013 14:11 horas</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="3">Calendario</th> </tr> <tr> <th>Actividad</th> <th>Fecha Inicio</th> <th>Fecha Fin</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>convocatoria</td> <td>20/02/2013 00:00</td> <td>20/02/2013 00:00</td> </tr> <tr> <td>registro de participantes</td> <td>21/02/2013 07:30</td> <td>28/02/2013 16:00</td> </tr> <tr> <td>presentacion de propuestas</td> <td>01/03/2013 07:30</td> <td>01/03/2013 16:00</td> </tr> <tr> <td>calificacion y evaluacion de propuestas</td> <td>22/04/2013 00:00</td> <td>22/04/2013 00:00</td> </tr> <tr> <td>otorgamiento de la buena pro</td> <td>23/04/2013 00:00</td> <td>23/04/2013 00:00</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>ULTIMA ETAPA : DESIERTO, 1 ítem en DESIERTO.</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">Otras Acciones de la Convocatoria</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 5%;">1</td> <td><b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO.</b> FORMATO 5-2013/SGCT, . . . Informado el día 20/02/2013 20:04</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td><b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO.</b> . . . Informado el día 20/02/2013 20:04</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td><b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO.</b> . . . Informado el día 23/04/2013 19:54 </td> </tr> </tbody> </table>	Calendario			Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	convocatoria	20/02/2013 00:00	20/02/2013 00:00	registro de participantes	21/02/2013 07:30	28/02/2013 16:00	presentacion de propuestas	01/03/2013 07:30	01/03/2013 16:00	calificacion y evaluacion de propuestas	22/04/2013 00:00	22/04/2013 00:00	otorgamiento de la buena pro	23/04/2013 00:00	23/04/2013 00:00	Otras Acciones de la Convocatoria		1	<b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO.</b> FORMATO 5-2013/SGCT, . . . Informado el día 20/02/2013 20:04	2	<b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO.</b> . . . Informado el día 20/02/2013 20:04	3	<b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO.</b> . . . Informado el día 23/04/2013 19:54
Calendario																														
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin																												
convocatoria	20/02/2013 00:00	20/02/2013 00:00																												
registro de participantes	21/02/2013 07:30	28/02/2013 16:00																												
presentacion de propuestas	01/03/2013 07:30	01/03/2013 16:00																												
calificacion y evaluacion de propuestas	22/04/2013 00:00	22/04/2013 00:00																												
otorgamiento de la buena pro	23/04/2013 00:00	23/04/2013 00:00																												
Otras Acciones de la Convocatoria																														
1	<b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO.</b> FORMATO 5-2013/SGCT, . . . Informado el día 20/02/2013 20:04																													
2	<b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO.</b> . . . Informado el día 20/02/2013 20:04																													
3	<b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO.</b> . . . Informado el día 23/04/2013 19:54																													

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
20/02/2013 20:04 Tamaño 11,011 Kb.	20/02/2013 20:04 Tamaño 71 Kb.												

Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	ELABORACION DEL ESTUDIO DE PRE INVERSION A NIVEL DEL PROYECTO DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION EN AMBAS MARGENES DEL RIO MOCHEM DEL SECTOR CON ALTO AL SECTOR LA BOCANA DISTritos DE POROTO, LAREDO Y MOCHE TRUJILLO, LA LIBERTAD	A801016	1.00	SERVICIO	80,570.40	90					DESIERTO Informado el 23/04/2013 por 4243197540

Total de registros encontrados : 1

Páginas : 1

[Ver Contratos](#) [Regresar](#)

# Adjudicación de Menor Cuantía N° 3-2013/GRLL-GRAB

## Supervisión del mejoramiento del servicio de riego Yanapaccha en la localidad de Nunamarca - distrito de Chillia - Patáz - La Libertad.

**SE@CE** Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado

**OSCE** Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

**PERÚ** Ministerio de Economía y Finanzas

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

- 1. Inicio
- 2. Planes Anuales
- 3. Procesos de Selección
- 4. Subasta Inversa
- 5. Convenio Marco
- 6. Compras Corporativas
- 7. CUBSO

Opportunidad de Negocio
Estadísticas de Procesos
RSS

Bienvenido(a) ( ) Estado en su correo electrónico... [Regístrese en la Opción MI PERFIL](#).

Buscador de procesos de selección

Calendario		
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	21/02/2013 00:00	21/02/2013 00:00
registro de participantes	22/02/2013 07:30	28/02/2013 16:00
formulación de consultas y/u observaciones a las bases	22/02/2013 00:00	25/02/2013 00:00
absolución de consultas y/u observaciones a las bases	26/02/2013 00:00	26/02/2013 00:00
integración de las bases	27/02/2013 00:00	27/02/2013 00:00
presentación de propuestas	05/03/2013 09:30	05/03/2013 00:00
calificación y evaluación de propuestas	06/03/2013 00:00	06/03/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	07/03/2013 09:30	07/03/2013 00:00

ULTIMA ETAPA : DESIERTO, 1 ítem en DESIERTO.

Otras Acciones de la Convocatoria

<p style="font-size: small; margin: 0;">1 INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, FORMATO 003-2013/SGCT, . . . Informado el día 21/02/2013 12:23</p>
<p style="font-size: small; margin: 0;">2 RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, . . . Informado el día 21/02/2013 12:23</p>
<p style="font-size: small; margin: 0;">3 PLIEGO DE ABSOLUCION DE CONSULTAS Y/O OBSERVACIONES, . . . Informado el día 26/02/2013 16:30</p>
<p style="font-size: small; margin: 0;">4 INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, . . . Informado el día 06/03/2013 11:15</p>

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia Entidad	Pronuncia OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
 21/02/2013 12:23 Tamaño 8,024 Kb.	 21/02/2013 12:23 Tamaño 64 Kb.	 26/02/2013 16:30 Tamaño 91 Kb.					 27/02/2013 10:52 Tamaño 6,967 Kb.   27/02/2013 10:50 Tamaño 6,967 Kb.						

Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	SUPERVISION DEL MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE RIEGO YANAPACCHA EN LA LOCALIDAD DE NUNAMARCA - DISTRITO DE CHILLIA - PATAZ - LA LIBERTAD	A811015	1.00	SERVICIO	509,441.40	180		DESIERTO		Informado el 06/03/2013 por 00004241113663	

Total de registros encontrados : 1

Paginas : 1

[Ver Contratos](#)
[Regresar](#)

# Adjudicación de Menor Cuantía N° 20-2013/GRLL-GRAB

## Adquisición de software para implementación del COER - región la libertad.



- [1. Inicio](#) | 
 [2. Planes Anuales](#) | 
 [3. Procesos de Selección](#) | 
 [4. Subasta Inversa](#) | 
 [5. Convenio Marco](#) | 
 [6. Compras Corporativas](#) | 
 [7. CUBSO](#)

[Oportunidad de Negocio](#) | 
 [Estadísticas de Procesos](#) | 
 [RSS](#)

Bienvenido(a) ( ) Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el Estado en su correo electrónico.... Regístrese en la Opción **MI PERFIL!!!!**...

Buscador de procesos de selección

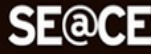
<p><b>Convocatoria</b>                  AMC PROCEDIMIENTO CLASICO .20-2012/GRLL-GRAB (convocatoria : 2) MENOR CUANTIA                  en la modalidad de CONVOCATORIA</p> <p><b>Entidad Contratante</b>                  GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGIÓN LA LIBERTAD)                  (Teléf : 044 2317)</p> <p><b>Dirección</b>                  CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)</p> <p><b>Síntesis</b>                  adquisición de software para implementación del coer - region la libertad</p> <p><b>Objeto</b>                  BIENES</p> <p><b>Valor Referencial</b>                  Soles : 24,225.00</p> <p><b>Derecho de participar</b>                  Gratuito</p> <p><b>Costo de reproducción de las bases</b>                  Soles : 10.00</p> <p><b>Lugar de registro de participantes</b>                  PASAJE LOS BERILOS S/N SANTA INES                  Informado el día 02/07/2013 16:43 horas</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="3">Calendario</th> </tr> <tr> <th>Actividad</th> <th>Fecha Inicio</th> <th>Fecha Fin</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>convocatoria</td> <td>02/07/2013 00:00</td> <td>02/07/2013 00:00</td> </tr> <tr> <td>registro de participantes</td> <td>03/07/2013 07:30</td> <td>08/07/2013 16:00</td> </tr> <tr> <td>presentación de propuestas</td> <td>09/07/2013 07:30</td> <td>09/07/2013 16:00</td> </tr> <tr> <td>calificación y evaluación de propuestas</td> <td>10/07/2013 00:00</td> <td>10/07/2013 00:00</td> </tr> <tr> <td>otorgamiento de la buena pro</td> <td>11/07/2013 00:00</td> <td>11/07/2013 00:00</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>ULTIMA ETAPA : DESIERTO, 1 ítem en DESIERTO,</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">Otras Acciones de la Convocatoria</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 5%; text-align: center;"><b>1</b></td> <td><b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, , ,</b> informado el día 02/07/2013 16:40</td> </tr> <tr> <td style="width: 5%; text-align: center;"><b>2</b></td> <td><b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, FORMATO NRO. 80-2013/SGCT, , ,</b> informado el día 02/07/2013 16:40</td> </tr> <tr> <td style="width: 5%; text-align: center;"><b>3</b></td> <td><b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, , ,</b> informado el día 15/07/2013 08:19 </td> </tr> </tbody> </table>	Calendario			Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	convocatoria	02/07/2013 00:00	02/07/2013 00:00	registro de participantes	03/07/2013 07:30	08/07/2013 16:00	presentación de propuestas	09/07/2013 07:30	09/07/2013 16:00	calificación y evaluación de propuestas	10/07/2013 00:00	10/07/2013 00:00	otorgamiento de la buena pro	11/07/2013 00:00	11/07/2013 00:00	Otras Acciones de la Convocatoria		<b>1</b>	<b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, , ,</b> informado el día 02/07/2013 16:40	<b>2</b>	<b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, FORMATO NRO. 80-2013/SGCT, , ,</b> informado el día 02/07/2013 16:40	<b>3</b>	<b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, , ,</b> informado el día 15/07/2013 08:19
Calendario																														
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin																												
convocatoria	02/07/2013 00:00	02/07/2013 00:00																												
registro de participantes	03/07/2013 07:30	08/07/2013 16:00																												
presentación de propuestas	09/07/2013 07:30	09/07/2013 16:00																												
calificación y evaluación de propuestas	10/07/2013 00:00	10/07/2013 00:00																												
otorgamiento de la buena pro	11/07/2013 00:00	11/07/2013 00:00																												
Otras Acciones de la Convocatoria																														
<b>1</b>	<b>RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, , ,</b> informado el día 02/07/2013 16:40																													
<b>2</b>	<b>INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, FORMATO NRO. 80-2013/SGCT, , ,</b> informado el día 02/07/2013 16:40																													
<b>3</b>	<b>INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, , ,</b> informado el día 15/07/2013 08:19																													

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
 02/07/2013 15:50 Tamaño 582 Kb.	 02/07/2013 16:40 Tamaño 1,684 Kb.												


Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
<b>1</b>	ADQUISICIÓN DE SOFTWARE PARA IMPLEMENTACION DEL COER - REGION LA LIBERTAD	A432328	1.00	unidad	24,225.00	60 DIAS					DESIERTO informado el 15/07/2013 por 00004217801551

## Adjudicación de Menor Cuantía N° 11-2013/GRLL-GRAB


Elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distritos de Huamachuco, Sartibamba, Chugay y Curgos.



Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado



Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado



PERÚ  
Ministerio de Economía y Finanzas

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

1. Inicio
2. Planes Anuales
3. Procesos de Selección
4. Subasta Inversa
5. Convenio Marco
6. Compras Corporativas
7. CUBSO

Oportunidad de Negocio
Estadísticas de Procesos
RSS

Bienvenido(a) ( )
Señor Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el Estado en su correo electrónico

Buscador de procesos de selección

Convocatoria

AMC PROCEDIMIENTO CLASICO .11-2013/GRLL-GRAB (convocatoria : 1) MENOR CUANTIA en la modalidad de CONVOCATORIA

**Entidad Contratante**  
GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGIÓN LA LIBERTAD) (Teléf : 044 2317)

**Dirección**  
CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)

**Síntesis**  
elaboracion del estudio de linea de base del proyecto de inversion publica mejoramiento de capacidades para la reduccion de la prevalencia de la desnutricion cronica en ninos de 3 anos de los distrito de huamachuco sartibamba chugay y curgos

**Objeto**  
SERVICIOS

**Valor Referencial**  
Soles : 193,083.34

**Derecho de participar**  
Gratis



**Costo de reproducción de las bases**  
Soles : 10.00

**Lugar de registro de participantes**  
Calle los Brillantes NRO 650 Urb Santa Ines Trujillo  
Informado el día 26/03/2013 16:57 horas

Calendario		
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	26/03/2013 00:00	26/03/2013 00:00
registro de participantes	27/03/2013 07:30	10/04/2013 16:00
presentacion de propuestas	11/04/2013 07:30	11/04/2013 16:00
calificacion y evaluacion de propuestas	12/04/2013 00:00	15/04/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	17/04/2013 00:00	17/04/2013 00:00

ULTIMA ETAPA : CANCELADO con 241 el 08/07/2013, 1 item en DESIERTO.

Otras Acciones de la Convocatoria	
1	Postergación, informado el día 09/04/2013 15:26, PARA AMPLIAR LA ETAPA DE REGISTRO DE PARTICIPANTES AL PROCESO
2	Postergación, informado el día 09/04/2013 15:26, PARA AMPLIAR LA ETAPA DE REGISTRO DE PARTICIPANTES AL PROCESO
3	Postergación, informado el día 12/04/2013 23:45, POR FALTA DE DISPONIBILIDAD DE TIEMPO DEL COMITE ESPECIAL PARA CULMINAR LA EVALUACION DE PROPUESTAS
4	Postergación, informado el día 16/04/2013 20:09, POR EL TIEMPO REQUERIDO PARA LA EVALUACION Y CALIFICACION DE PROPUESTAS
5	INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, FORMATO DE APROBACION 24 2013 SGCT, , , informado el día 26/03/2013 16:50
6	RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, , , , informado el día 26/03/2013 16:50
7	INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, , , , informado el día 17/04/2013 17:27

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
													
26/03/2013 16:50 Tamaño 678 Kb.	26/03/2013 16:50 Tamaño 86 Kb.												


Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	ELABORACION DEL ESTUDIO DE LINEA DE BASE DEL PROYECTO DE INVERSION PUBLICA MEJORAMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA REDUCCION DE LA PREVALENCIA DE LA DESNUTRICION CRONICA EN NIÑOS DE 3 AÑOS DE LOS DISTRITO DE HUAMACHUCO, SARTIBAMBA, CHUGAY Y CURGOS	A801115	1.00	SERVICIO	193,083.34	120					DESIERTO informado el 17/04/2013 por 00004240502959

Total de registros encontrados : 1
Páginas : 1

[Ver Contratos](#)
[Regresar](#)

## Adjudicación de Menor Cuantía N° 27-2012/GRLL-GRAB


**Instalación de líneas de GLP del PIP mejoramiento de los servicios de salud en el centro de salud materno infantil - Laredo Micro Red.**



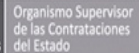
Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado



Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado



PERÚ Ministerio de Economía y Finanzas



Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

1. Inicio
2. Planes Anuales
3. Procesos de Selección
4. Subasta Inversa
5. Convenio Marco
6. Compras Corporativas
7. CUBSO

Oportunidad de Negocio
Estadísticas de Procesos
RSS

Bienvenido(a) ( ) Señor Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el Estado en su correo electrónico... Regístrese en la Opción M

Buscador de procesos de selección

Proceso Electrónico

**Convocatoria**  
 AMC PROCEDIMIENTO CLASICO .27-2012/GRLL-GRAB (convocatoria : 2) MENOR CUANTIA  
 en la modalidad de CONVOCATORIA

**Entidad Contratante**  
 GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGIÓN LA LIBERTAD)  
 (Teléf : 044 2317)

**Dirección**  
 CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)

**Síntesis**  
 Instalación de líneas de glp del pip mejoramiento de los servicios de salud en el centro de salud materno infantil - laredo microred

**Objeto**  
 SERVICIOS

**Valor Referencial**  
 Soles : 39,514.74

**Derecho de participar**  
 Gratuito


**Costo de reproducción de las bases**  
 Soles : 10.00

**Lugar de registro de participantes**  
 PASAJE LOS BERILOS S/N SANTA INES  
 Informado el día 26/07/2013 08:44 horas

Inscribirme en proceso electrónico.

Calendario		
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	26/07/2013 00:00	26/07/2013 00:00
registro de participantes	31/07/2013 00:01	07/08/2013 15:59
presentacion de propuestas	31/07/2013 00:01	07/08/2013 15:59
calificación y evaluación de propuestas	08/08/2013 00:00	08/08/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	09/08/2013 00:00	09/08/2013 00:00

ULTIMA ETAPA : DESIERTO, 1 item en DESIERTO,

Otras Acciones de la Convocatoria	
1 INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, FORMATO 095-2013/SGCT, , , informado el día 26/07/2013 07:59	
2 RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, , , , informado el día 26/07/2013 07:59	
3 INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, , , , informado el día 08/08/2013 17:15	

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
													
26/07/2013 07:59 Tamaño 484 Kb.	26/07/2013 07:59 Tamaño 129 Kb.												


Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	INSTALACION DE LINEAS DE GLP DEL PIP MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN EL CENTRO DE SALUD MATERNO INFANTIL - LAREDO MICRORED	A721211	1.00	SERVICIO	39,514.74	0					DESIERTO informado el 08/08/2013 por 00004240502959

Total de registros encontrados : 1 Páginas : 1


Ver Contratos
Regresar

## Adjudicación de Menor Cuantía N° 14-2013/GRL-GRAB


Servicio de alquiler de camioneta para la gerencia regional de administración y adjudicación de terrenos.




Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado



Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado



PERÚ Ministerio de Economía y Finanzas



Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

1. Inicio
2. Planes Anuales
3. Procesos de Selección
4. Subasta Inversa
5. Convenio Marco
6. Compras Corporativas
7. CUBSO

Oportunidad de Negocio
Estadísticas de Procesos
RSS

Bienvenido(a) ( ) Señor Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el Estado en su correo electrónico

Buscador de procesos de selección

**Proceso Electrónico**

**Convocatoria**

AMC PROCEDIMIENTO CLASICO .14-2013/GRL-GRAB (convocatoria : 2) MENOR CUANTIA  
en la modalidad de CONVOCATORIA

**Entidad Contratante**  
GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGIÓN LA LIBERTAD)  
(Teléf : 044 2317)

**Dirección**  
CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)

**Síntesis**  
servicio de alquiler de camioneta para la gerencia regional de administracion y adjudicacion de terrenos

**Objeto**  
SERVICIOS

**Valor Referencial**  
Soles : 32,116.50

**Derecho de participar**  
Gratuito

**Costo de reproducción de las bases**  
Soles : .00

**Lugar de registro de participantes**

Informado el día 03/05/2013 18:36 horas

Inscríbime en proceso electrónico.

Calendario


Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	03/05/2013 00:00	03/05/2013 00:00
registro de participantes	06/05/2013 00:01	10/05/2013 16:00
presentacion de propuestas	06/05/2013 00:01	10/05/2013 16:00
calificación y evaluación de propuestas	13/05/2013 00:00	13/05/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	14/05/2013 00:00	14/05/2013 00:00



ULTIMA ETAPA : DESIERTO, 1 ítem en DESIERTO,

Otras Acciones de la Convocatoria

**1 INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, CLASICO NRO.37- 2013-SGCT, , ,** informado el día 16/04/2013 19:17

**2 RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, , ,** informado el día 03/05/2013 18:35

**3 INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, , ,** informado el día 14/05/2013 19:55 

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
													
03/05/2013 18:35 Tamaño 1,468 Kb.	03/05/2013 18:35 Tamaño 75 Kb.												

Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	SERVICIO DE ALQUILER DE CAMIONETA PARA LA GERENCIA REGIONAL DE ADMINISTRACION Y ADJUDICACIÒN DE TERRENOS	A781118	1.00	SERVICIO	32,116.50	0		DESIERTO informado el 14/05/2013 por 00004217801551			

Total de registros encontrados : 1 Páginas : 1

## Adjudicación de Menor Cuantía N° 26-2012/GRLL-GRAB

Elaboración del expediente técnico del proyecto construcción del puente vehicular Huarichaca.

**Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado**

**Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado**

**PERÚ** Ministerio de Economía y Finanzas

**Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado**

1. Inicio
2. Planes Anuales
3. Procesos de Selección
4. Subasta Inversa
5. Convenio Marco
6. Compras Corporativas
7. CUBSO

[Oportunidad de Negocio](#) | 
 [Estadísticas de Procesos](#) | 
 [RSS](#)

Bienvenido(a) ( ) \* Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el Estado en su correo electrónico... [Regístrate en la Opción MI PERFIL.](#)

Buscador de procesos de selección

Calendario		
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	26/07/2013 00:00	26/07/2013 00:00
registro de participantes	31/07/2013 07:30	14/08/2013 16:00
formulación de consultas y/u observaciones a las bases	31/07/2013 00:00	05/08/2013 00:00
absolución de consultas y/u observaciones a las bases	07/08/2013 00:00	07/08/2013 00:00
integración de las bases	13/08/2013 00:00	13/08/2013 00:00
presentación de propuestas	20/08/2013 07:30	20/08/2013 16:00
calificación y evaluación de propuestas	21/08/2013 00:00	22/08/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	23/08/2013 00:00	23/08/2013 00:00

ULTIMA ETAPA : OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO el 23/08/2013, 1 item en DESIERTO.

Otras Acciones de la Convocatoria	
1	<a href="#">INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, NRO.071-2012/SGCT, . . .</a> Informado el día 25/10/2012 16:11
2	<a href="#">RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, . . .</a> Informado el día 26/07/2013 09:10
3	<a href="#">INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, . . .</a> Informado el día 22/08/2013 11:10

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
26/07/2013 09:10 Tamaño 12,361 Kb.	26/07/2013 09:10 Tamaño 100 Kb.						13/08/2013 09:10 Tamaño 12,376 Kb.						

Item	Descripción	Familia Catalogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	Elaboración del Expediente Técnico del Proyecto Construcción del Puente Vehicular Huarichaca	A811015	1.00	SERVICIO	59,047.20	45		DESIERTO	Informado el 22/08/2013 por 00004218015825		



## **ANEXO N° 05**

**DETALLE DE PROCESO DE SELECCIÓN DECLARADO CANCELADO AL 31 DE  
AGOSTO DE 2013**

N°	DESCRIPCIÓN	OBJETO	TIPO DE PROCESO	N° DE PROCESO	FECHA DE CONVOCATORIA	DECLARADO DESIERTO	MOTIVO
48	Elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distritos de Huamachuco, Sartibamba, Chugay y Curgos.	Servicios	AMC	AMC-11-2013-GRLL-GRAB	26/03/2013	17/04/2013	Desierto
				AMC-11-2013-GRLL-GRAB	05/06/2013	21/06/2013	Desierto
				AMC-11-2013-GRLL-GRAB	05/06/2013	01/08/2013	Cancelado

Fuente: Portal Web de Transparencia – OSCE

Elaboración: Propia

## RESUMEN DE DOCUMENTOS

AMC N°1 1- 2013/GRLL-GRAB	Elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distritos de Huamachuco, Sartibamba, Chugay y Curgos	- Reporte SEACE 1° convocatoria - Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: por no alcanzar el puntaje mínimo en la calificación de la propuesta técnica.
		- Reporte SEACE 2° convocatoria - Acta de presentación de propuestas. Declarado desierto: errores en la propuesta técnica.
		- Reporte SEACE 3° convocatoria
		- Resolución que declara cancelado el proceso.

## Adjudicación de Menor Cuantía N° 11-2013/GRL-GRAB (1° convocatoria)

Elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distritos de Huamachuco, Sartibamba, Chugay y Curgos.

Oportunidad de Negocio | Estadísticas de Procesos | RSS

Bienvenido(a) | Señor Proveedor, reciba las Oportunidades de Negocio con el Estado en su correo electrónico

Buscador de procesos de selección

<p><b>Convocatoria</b> AMC PROCEDIMIENTO CLASICO .11-2013/GRL-GRAB (convocatoria : 1) MENOR CUANTIA en la modalidad de CONVOCATORIA</p> <p><b>Entidad Contratante</b> GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGION LA LIBERTAD) (Telef : 044 2317) <b>Dirección</b> CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD) <b>Síntesis</b> elaboracion del estudio de linea de base del proyecto de inversion publica mejoramiento de capacidades para la reduccion de la prevalencia de la desnutricion cronica en niños de 3 años de los distrito de huamachuco sartibamba chugay y curgos <b>Objeto</b> SERVICIOS <b>Valor Referencial</b> Soles : 193.083,34 <b>Derecho de participar</b> Gratis <b>Costo de reproducción de las bases</b> Soles : 10,00 <b>Lugar de registro de participantes</b> Calle los Brillantes NRO 650 Urb Santa Ines Trujillo Informado el día 26/03/2013 16:57 horas</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Calendario</th> </tr> <tr> <th>Actividad</th> <th>Fecha Inicio</th> <th>Fecha Fin</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>convocatoria</td> <td>26/03/2013 00:00</td> <td>26/03/2013 00:00</td> </tr> <tr> <td>registro de participantes</td> <td>27/03/2013 07:30</td> <td>10/04/2013 16:00</td> </tr> <tr> <td>presentacion de propuestas</td> <td>11/04/2013 07:30</td> <td>11/04/2013 16:00</td> </tr> <tr> <td>calificación y evaluación de propuestas</td> <td>12/04/2013 00:00</td> <td>15/04/2013 00:00</td> </tr> <tr> <td>otorgamiento de la buena pro</td> <td>17/04/2013 00:00</td> <td>17/04/2013 00:00</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>ULTIMA ETAPA : CANCELADO con 241 el 08/07/2013, 1 ítem en DESIERTO.</b></p> <p>Otras Acciones de la Convocatoria</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 Postergación, Informado el día 09/04/2013 15:26, PARA AMPLIAR LA ETAPA DE REGISTRO DE PARTICIPANTES AL PROCESO</li> <li>2 Postergación, Informado el día 09/04/2013 15:26, PARA AMPLIAR LA ETAPA DE REGISTRO DE PARTICIPANTES AL PROCESO</li> <li>3 Postergación, Informado el día 12/04/2013 23:45, POR FALTA DE DISPONIBILIDAD DE TIEMPO DEL COMITE ESPECIAL PARA CULMINAR LA EVALUACION DE PROPUESTAS</li> <li>4 Postergación, Informado el día 16/04/2013 20:09, POR EL TIEMPO REQUERIDO PARA LA EVALUACION Y CALIFICACION DE PROPUESTAS</li> <li>5 INSTRUMENTO QUE APRUEBA O AUTORIZA LA REALIZACION DEL PROCESO, FORMATO DE APROBACION 24 2013 SGCT, . . . Informado el día 26/03/2013 16:50</li> <li>6 RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, . . . Informado el día 26/03/2013 16:50</li> <li>7 INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, . . . Informado el día 17/04/2013 17:27</li> </ol>	Calendario			Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	convocatoria	26/03/2013 00:00	26/03/2013 00:00	registro de participantes	27/03/2013 07:30	10/04/2013 16:00	presentacion de propuestas	11/04/2013 07:30	11/04/2013 16:00	calificación y evaluación de propuestas	12/04/2013 00:00	15/04/2013 00:00	otorgamiento de la buena pro	17/04/2013 00:00	17/04/2013 00:00
Calendario																						
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin																				
convocatoria	26/03/2013 00:00	26/03/2013 00:00																				
registro de participantes	27/03/2013 07:30	10/04/2013 16:00																				
presentacion de propuestas	11/04/2013 07:30	11/04/2013 16:00																				
calificación y evaluación de propuestas	12/04/2013 00:00	15/04/2013 00:00																				
otorgamiento de la buena pro	17/04/2013 00:00	17/04/2013 00:00																				

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
26/03/2013 16:50 Tamaño 678 Kb.	26/03/2013 16:50 Tamaño 86 Kb.												

- INSTRUMENTO QUE CANCELA EL PROCESO mediante Resolución 241 del 08/07/2013 00:00 Aprobado por NORBERT CAURINO PAUCAR, GERENTE DE ABASTECIMIENTO Causal : Registrado el 01/08/2013 17:04

Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Piazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	ELABORACION DEL ESTUDIO DE LINEA DE BASE DEL PROYECTO DE INVERSION PUBLICA MEJORAMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA REDUCCION DE LA PREVALENCIA DE LA DESNUTRICION CRONICA EN NIÑOS DE 3 AÑOS DE LOS DISTRITO DE HUAMACHUCO, SARTIBAMBA, CHUGAY Y CURGOS	A801115	1,00	SERVICIO	193.083,34	120					DESIERTO Informado el 17/04/2013 por 00004240502959

Total de registros encontrados : 1 Páginas : 1

[Ver Contratos](#) [Regresar](#)

## Adjudicación de Menor Cuantía N° 11-2013/GRLL-GRAB (2° convocatoria)

Elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distritos de Huamachuco, Sartibamba, Chugay y Curgos.



1. Inicio   2. Planes Anuales   3. Procesos de Selección   4. Subasta Inversa   5. Convenio Marco   6. Compras Corporativas   7. CUBSO

Oportunidad de Negocio | Estadísticas de Procesos | RSS

Bienvenido(a) ( )

Buscador de procesos de selección

**Convocatoria**  
AMC PROCEDIMIENTO CLASICO .11-2013/GRLL-GRAB (convocatoria : 2) MENOR CUANTIA en la modalidad de CONVOCATORIA

**Entidad Contratante**  
GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD Sede Central (REGION LA LIBERTAD) (Teléf : 044 2317)  
**Dirección**  
CALLE LOS BRILLANTES 650 URB. SANTA INES (LA LIBERTAD)

**Síntesis**  
elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distritos de huamachuco sartibamba chugay y curgos

**Objeto**  
SERVICIOS  
**Valor Referencial**  
Soles : 193.083,34  
**Derecho de participar**  
Gratis  
**Costo de reproducción de las bases**  
Soles : 10,00  
**Lugar de registro de participantes**  
Calle los Brillantes NRO 650 Urb Santa Ines Trujillo  
Informado el día 05/06/2013 20:21 horas

Calendario		
Actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin
convocatoria	05/06/2013 00:00	05/06/2013 00:00
registro de participantes	06/06/2013 07:30	17/06/2013 16:00
presentación de propuestas	18/06/2013 07:30	18/06/2013 16:00
calificación y evaluación de propuestas	19/06/2013 00:00	20/06/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	21/06/2013 00:00	21/06/2013 00:00

**ULTIMA ETAPA : CANCELADO con 241 el 08/07/2013, 1 ítem en CANCELADO.**

Otras Acciones de la Convocatoria

1	RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO. . . Informado el día 05/06/2013 20:10
2	INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO. . . Informado el día 21/06/2013 09:32

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Acta de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Actas	Acta Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
05/06/2013 20:19 Tamaño 681 Kb.	05/06/2013 20:10 Tamaño 86 Kb.												

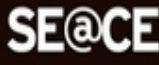
• INSTRUMENTO QUE CANCELA EL PROCESO mediante Resolución 241 del 08/07/2013 00:00 Aprobado por NORBERT CAURINO PAUCAR, GERENTE DE ABASTECIMIENTO Causal :

Registrado el 01/08/2013 17:04


Item	Descripción	Familia Catálogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27633	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	ELABORACION DEL ESTUDIO DE LINEA DE BASE DEL PROYECTO DE INVERSION PUBLICA MEJORAMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA REDUCCION DE LA PREVALENCIA DE LA DESNUTRICION CRONICA EN NIÑOS DE 3 AÑOS DE LOS DISTRITO DE HUAMACHUCO, SARTIBAMBA, CHUGAY Y CURGOS	A801115	1.00	SERVICIO	193,083.34	120					CANCELADO informado el 01/08/2013 por 00004240760507

## Adjudicación de Menor Cuantía N° 11-2013/GRL-GRAB (3° convocatoria)


Elaboración del estudio de línea de base del proyecto de inversión pública mejoramiento de capacidades para la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niños de 3 años de los distritos de Huamachuco, Sartibamba, Chugay y Curgos.



**Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado**



**Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado**



**PERÚ**  
Ministerio de Economía y Finanzas

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

1. Inicio
2. Planes Anuales
3. Procesos de Selección
4. Subasta Inversa
5. Convenio Marco
6. Compras Corporativas
7. CUBSO

[Oportunidad de Negocio](#) | 
 [Estadísticas de Procesos](#) | 
 [RSS](#)

Bienvenido(a) ( )

Buscador de procesos de selección

Convocatoria	Calendario	
Actividad	Fecha Inicio	
Fecha Fin		
convocatoria	05/08/2013 00:00	05/08/2013 00:00
registro de participantes	05/08/2013 07:30	17/08/2013 18:00
presentación de propuestas	18/08/2013 07:30	18/08/2013 18:00
calificación y evaluación de propuestas	19/08/2013 00:00	20/08/2013 00:00
otorgamiento de la buena pro	21/08/2013 00:00	21/08/2013 00:00
ULTIMA ETAPA : CANCELADO con 241 el 03/07/2013, 1 ítem en CANCELADO.		
Otras Acciones de la Convocatoria		
<p style="margin: 0;">1. RESUMEN EJECUTIVO DE POSIBILIDADES QUE OFRECE EL MERCADO, . . . Informado el día 05/08/2013 20:10</p> <p style="margin: 0;">2. INSTRUMENTO QUE DECLARA DESIERTO, . . . Informado el día 21/08/2013 09:32 </p>		

Bases	Resumen Ejecutivo	Absolución de Consultas y Observaciones	Absolución Consultas	Absolución Observaciones	Pronuncia. Entidad	Pronuncia. OSCE	Bases Integradas	Año de Evaluación Técnica	Cuadro Comparativo y/o Años	Año Buena Pro	Notificación Suscripción de Acuerdo	Resolución de Recurso de Apelación de la Entidad	Resolución de Recurso de Apelación del Tribunal
05/08/2013 20:19 Tamaño 881 Kb.	05/08/2013 20:10 Tamaño 88 Kb.												

• INSTRUMENTO QUE CANCELA EL PROCESO mediante Resolución 241 del 03/07/2013 00:00 Aprobado por NORBERT CAURINO PAUCAR, GERENTE DE ABASTECIMIENTO Causal :

Registrado el 01/08/2013 17:04

Item	Descripción	Familia Catalogo	Cantidad	Unidad de Medida	Valor Referencial	Plazo(s) de entrega	Garantía de seriedad de oferta	Beneficio de la ley 27833	MYPE	Cantidad Adjudicada	Monto Adjudicado
1	ELABORACION DEL ESTUDIO DE LINEA DE BASE DEL PROYECTO DE INVERSION PUBLICA MEJORAMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA REDUCCION DE LA PREVALENCIA DE LA DESNUTRICION CRONICA EN NIOS DE 3 AÑOS DE LOS DISTRITO DE HUAMACHUCO, SARTIBAMBA, CHUGAY Y CURGOS	A301115	1.00	SERVICIO	193,083.34	120					CANCELADO Informado el 01/08/2013 por 00004240780607

Totales de registros encontrados : 1 Paginas : 1

[Ver Contratos](#)
[Regresar](#)

## **ANEXO N° 06**

**DETALLE DE PROCESOS DE SELECCIÓN QUE SE ENCUENTRAN EN PROCESO AL 31  
DE AGOSTO DE 2013**

N°	DESCRIPCIÓN	OBJETO	TIPO DE PROCESO	N° DE PROCESO	VALOR ESTIMADO	FECHA TENTATIVA	INFORMADO
1	Mantenimiento Periódico del Camino Departamental Chilia - Luz Belén - Llampao - Emp. PE - 10 C	Servicios	CP	CONV-4-2013-LPN/GRLL	Reservado	01/07/2013	04/07/2013
2	Mantenimiento Periódico de la Carretera Departamental Emp. PE - 3N (Santiago de Chuco) - Pichunchuco - Calipuy - Cruz de Pascas - Huaraday - Casa Blanca - Santa Rita - Emp- LI- 121 (Buena Vista)	Servicios	CP	CONV-5-2013-LPN/GRLL	Reservado	01/07/2013	08/07/2013
3	Adquisición de uniformes para el personal del gobierno regional la libertad	Bienes	LP	LP-9-2013-GRLL-GRAB	S/. 526,500.00	01/07/2013	05/08/2013
4	Adquisición de Contenedores para Gobierno Regional La Libertad	Bienes	LP	LP-11-2013-GRLL-GRAB	S/. 400,000.00	01/07/2013	14/08/2013
5	Ejecución de la Obra: Mejoramiento del servicio Educativo en la I.E. Nro 80070 - Divino Maestro - Distrito de La Esperanza - Provincia de Trujillo	Obras	LP	LP-10-2013-GRLL-GRAB	Reservado	01/09/2013	19/08/2013
6	Contratación del servicio de telefónica fija, móvil e internet	Servicios	ADS	ADS-49-2013-GRLL-GRAB	S/. 192,596.00	01/01/2013	28/08/2013
7	Supervisión del Mantenimiento Periódico de la Carretera Pampa del Cóndor - Pijobamba - Parasive - Sitabamba	Consultorías de Obras	ADS	CONV-4-2013-GRLL-GGR-GRI	Reservado	01/06/2013	04/07/2013
8	Mantenimiento Periódico de la Carretera Chepen - Talambo - EL Mirado	Obras	ADS	CONV-3-2013-LPN/GRLL	Reservado	01/06/2013	21/06/2013
9	Supervisión del Mantenimiento Periódico de la Carretera Chepén - Talambo - EL Mirado	Consultorías de Obras	ADS	CONV-7-2013-GRLL-GGR-GRI	Reservado	01/06/2013	04/07/2013
10	Supervisión del Mantenimiento Periódico de la Carretera Emp. PE-03N (Cachicadan) - Emp. LI-115 (Conanchugo)	Consultorías de Obras	ADS	CONV-1-2013-GRLL-GGR-GRI	Reservado	01/06/2013	04/07/2013
11	Supervisión del Mantenimiento Periódico del Camino Departamental Chilia - Luz Belen - Llampao - Emp- PE - 10 C	Servicios	ADS	CONV-2-2013-GRLL-GGR-GRI	Reservado	01/07/2013	04/07/2013
12	Supervisión del Mantenimiento Periódico de la Carretera Departamental Emp. PE - 3N (Santiago de Chuco) - Pichunchuco - Calipuy - Cruz de Pascas - Huaraday - Casa Blanca - Santa Rita - Emp- LI- 121 (Buena Vista)	Servicios	ADS	CONV-3-2013-GRLL-GGR-GRI	Reservado	01/07/2013	04/07/2013
13	Elaboración de Expediente Técnico para la Ejecución de la Obra Mejoramiento de Captación de Agua para Riego de Magdalena de Cao - Distrito de Magdalena de Cao - Ascope - Región La Libertad	Consultorías de Obras	ADS	ADS-46-2013-GRLL-GRAB	S/. 95,580.00	01/09/2013	14/08/2013
14	Elaboración de Expediente Técnico para la Ejecución de la Obra Mejoramiento de los Canales de Riego Huaycambio, Mirador, Sequion, La Jobera, Aguas Calientes, Santa Rita Alta, Shorobal y Puquio, Distrito de Chao - Virú - Región La Libertad	Consultorías de Obras	ADS	ADS-45-2013-GRLL-GRAB	S/. 123,900.00	01/09/2013	16/08/2013
15	Mantenimiento Periódico de la Carretera Pampa del Cóndor - Pijobamba - Parasive - Sitabamba	Obras	ADP	ADP CONV-2-2013-LPN/GRLL	Reservado	01/06/2013	21/07/2013
16	Supervisión del Mantenimiento Periódico del Camino Departamental - Zarumilla - Credro	Servicios	AMC	CONV-6-2013-GRLL-GGR-GRI	Reservado	01/07/2013	04/07/2013
17	Supervisión del Mantenimiento Periódico del Camino Departamental Dv. Huayo - Santa Cruz - Paucamarca - Dv Bella Aurora	Servicios	AMC	CONV-5-2013-GRLL-GGR-GRI	Reservado	01/07/2013	04/07/2013
18	Ejecución de Obra: Reubicación y Construcción de la I.E. Hermanos Blanco - Distrito y Provincia de Trujillo - La Libertad - Sistema de Utilización en MT 10 KV - Trujillo - LA Libertad	Obras	AMC	AMC-39-2013-GRLL-GRAB	S/. 178,436.68	01/09/2013	15/08/2013

Fuente: Portal Web de Transparencia – OSCE


Elaboración: Propia



## **ANEXO N° 07**

## **ANEXO N° 08**

## COMPROBACIÓN DEL PROCESO PROPUESTO PARA LOS ACTOS PREPARATORIOS

ACTIVIDADES / PASOS							TIEMPO EFECTIVO (DÍAS)	TIEMPO POR PROCESO (DÍAS)	VALORACION
PROCESO	PASO	ACTIVIDADES							
SOLICITUD	1	Requerimiento a Gerencia de Abastecimiento con copia a la Gerencia de Contrataciones	X				1	4	REGULAR
	2	Gerencia de Abastecimiento remite requerimiento a la Sub Gerencia de Contrataciones (Órgano Encargado de las Contrataciones)				X	2		
	3	Sub Gerencia de Contrataciones deriva requerimiento al operador		X			1		
VALOR REFERENCIAL	5	Sub Gerencia de Contrataciones envía de cotizaciones	X				1	7	REGULAR
	6	Sub Gerencia de Contrataciones recepciona de cotizaciones				X	5		
	7	Operador calcula del valor referencial (estudio de posibilidades que ofrece el mercado)	X				1		
DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	8	Sub Gerencia de Contrataciones solicita la disponibilidad presupuestal			X		1	2	PROMEDIO
	9	Presupuesto envía la certificación de la disponibilidad presupuestal a la Sub Gerencia de Contrataciones		X			1		
EXPEDIENTE DE CONTRATACIÓN	11	Elaboración de informe	X				1	2	PROMEDIO
	12	Elaboración de la constancia de aprobación de expediente de contratación			X		1		
COMITÉ	13	Conformación del comité			X		1	3	PROMEDIO
	14	Instalación del comité	X				2		
BASES	15	Envío del proyecto de bases		X			3	4	REGULAR
	16	Resolución de aprobación de bases			X		1		
<b>TOTAL</b>			<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>22 DÍAS</b>		





Fuente: Expedientes de Contratación

Elaboración: Propia

### Tabla de Valoración

DÍAS	VALORACIÓN
1-3	Promedio
4-7	Regular
8 a más	Pésimo

### Simbología para el análisis de procesos:

PASO	SIMBOLO	DESCRIPCION
Operación		Acción que de valor al proceso y hace avanzar en forma directa al proceso.
Transporte		Acción que desplaza información u objetos.
Demora		Retraso no programado de materiales, partes o productos. Tiempo de espera de las personas.
Inspección		Incluye inspecciones de calidad y cantidad, revisiones y autorizaciones.

## **ANEXO N° 09**

# **DIRECTIVA DE PROCEDIMIENTOS PARA LA FASE DE ACTOS PREPARATORIOS EN LA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS**

## **1. FINALIDAD**

Precisar y uniformizar los procedimientos que se deberán seguir la fase de actos preparatorios para contratación de bienes y servicios.

## **2. BASE LEGAL**

- a. Decreto Legislativo N° 1017, aprueba la Ley de Contrataciones del Estado.
- b. Ley N° 29873, modifica el Decreto Legislativo N° 1017.
- c. Decreto Supremo N° 184-2008-EF, aprueba el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.
- d. Decreto Supremo N° 138-2012-EF, modifica el Decreto Supremo N° 184-2008-EF.
- e. Ley del Procedimiento Administrativo General - Ley N° 27444.

## **3. ALCANCE**

La presente Directiva es de cumplimiento obligatorio del órgano encargado de las contrataciones y de las áreas que intervienen en la fase de actos preparatorios de la entidad.

## **4. DISPOSICIONES GENERALES**

- 4.1. Las contrataciones de bienes y servicios que realice la Entidad, que se encuentran bajo el ámbito de la Ley de Contrataciones del Estado, se encuentran obligadas a dar cumplimiento a los procedimientos seguidos en la fase de actos preparatorios.

## **5. DISPOSICIONES ESPECIFICAS**

### **5.1. PROCEDIMIENTOS PARA LA FASE DE ACTOS PREPARATORIOS EN LA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS**

#### **5.1.1. Requerimiento del área usuaria**

- a. Conforme se encuentra indicado en el artículo 13° de la Ley de Contrataciones del Estado, así como el artículo 11° de su

Reglamento, constituye responsabilidad del área usuaria definir con precisión las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes, servicios u obras que requiera para el cumplimiento de sus funciones.

- b. Responsables: Área Usuaria, Gerente Regional de Abastecimiento, Sub Gerente de Contrataciones, Operador
- c. Las solicitudes de requerimientos formuladas por el área usuaria serán enviadas a Gerencia Regional de Abastecimiento quien recepcionará y aprobará.
- d. El análisis de la solicitud del requerimiento del área usuaria será responsabilidad de la Gerencia Regional de Abastecimiento, quien coordinará con la Sub Gerencia de Contrataciones, y procederá a aprobar el requerimiento para la posterior realización del proceso de contratación. Si la Gerencia Regional de Abastecimiento da la conformidad del requerimiento, deriva a la Sub Gerencia de Contrataciones.
- e. De no encontrarse conforme, la Gerencia Regional de Contrataciones devolverá el requerimiento al área usuaria para su reformulación, la cual contará con el apoyo técnico de la Sub Gerencia de Contrataciones.
- f. Una vez recepcionada la solicitud de requerimiento por la Sub Gerencia de Contrataciones, derivará a operador para que tenga conocimiento y siga con el procedimiento que corresponda.
- g. El tiempo estimado para este procedimiento es de 4 días.

#### **5.1.2. Estudio de posibilidades que ofrece el mercado y determinación del Valor Referencial**

- a. Sobre la base de las características técnicas definidas por el área usuaria, el órgano encargado de las contrataciones tiene la obligación de evaluar las posibilidades que ofrece el mercado para determinar el valor referencial, la existencia de pluralidad de marcas y/o postores, la posibilidad de distribuir la Buena Pro, información que pueda utilizarse para la determinación de los factores de evaluación, de ser el caso, la pertinencia de realizar

ajustes a las características y/o condiciones de lo que se va a contratar, de ser necesario, entre otros aspectos que tengan incidencia en la eficiencia de la contratación.

- b. Responsables: Sub Gerente de Contrataciones, Operador.
- c. El operador tendrá en cuenta para el estudio de las posibilidades que ofrece el mercado las fuentes de precios históricos, información de procesos similares registrados en el SEACE de otras entidades o desarrollados por la misma entidad, cotizaciones actualizadas, entre otros, debiendo obtener como mínimo 2 fuentes. En lo relacionado a las solicitudes de cotizaciones, estas serán formuladas por el operador de la Sub Gerencia de Contrataciones, una vez haya tomado conocimiento del bien o servicio a contratar, las que serán enviadas a los proveedores que tengan que ver con el objeto del requerimiento del área usuaria.
- d. Considerando que los proveedores demoran en remitir sus cotizaciones, se propone adicionar un artículo a la Ley de Contrataciones del Estado, donde se señale que los proveedores inscritos en el Registro Nacional de Proveedores (RNP), cumplan con remitir las cotizaciones solicitadas en el menor plazo posible, a fin de permitir que el órgano encargado de las contrataciones cuente con información oportuna para la determinación del valor referencial.
- e. Una vez recepcionadas las cotizaciones de los proveedores por la Sub Gerencia de Contrataciones, derivará a operador para que proceda con la elaboración del Estudio de las Posibilidades que Ofrece el Mercado, considerando que para el caso de bienes y servicios el valor referencial no podrá ser mayor a tres (03) meses contados a partir de la aprobación del expediente de contratación, asimismo, para los casos en que se requieran un plazo mayor al consignado, se deberá indicar el periodo de actualización.
- f. El tiempo estimado para este procedimiento es de 7 días.



### **5.1.3. Disponibilidad presupuestal**

- a. Una vez se determine el valor referencial de la contratación, se debe solicitar a la oficina de presupuesto o la que haga sus veces, la certificación de disponibilidad presupuestal a fin de garantizar que se cuenta con crédito presupuestario suficiente para comprometer el gasto en el año fiscal correspondiente. Al certificar la disponibilidad presupuestal solicitada, la Oficina de Presupuesto o la que haga sus veces, deberá señalar la fuente de financiamiento, la cadena funcional programática y del gasto y el monto al cual asciende la certificación con las anotaciones que correspondan.
- b. Responsables: Gerente Regional de Abastecimiento, Sub Gerente de Contrataciones, Gerencia Regional de Presupuesto
- c. El operador de la Sub Gerencia de Contrataciones registrará y solicitará por intermedio del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) la certificación de la disponibilidad presupuestal, además de enviar la solicitud formal escrita a la Gerencia de Presupuesto.
- d. La solicitud de certificación de disponibilidad presupuestal será atendida por la Gerencia Regional de Presupuesto, para lo cual derivará a profesional encargado, quien verificará en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) que se cuenta con el presupuesto necesario para que se pueda realizar la contratación del bien o servicio, de acuerdo al importe establecido como valor referencial, quedando formalizado con el formato que se reporta desde el SIAF, el cual será suscrito por la oficina de presupuesto.
- e. El tiempo estimado para este procedimiento es de 2 días.

### **5.1.4. Aprobación Expediente Contratación**

- a. La Entidad llevará un Expediente de Contratación que contendrá todas las actuaciones del proceso de contratación, desde el requerimiento del área usuaria hasta la culminación del contrato, debiendo incluir las ofertas no ganadoras.

- b. Responsables: Sub Gerente de Contrataciones, Operador, Comité Especial.
- c. El operador cuando cuente con el valor referencial y el presupuesto certificado, solicitará al Sub Gerente de Contrataciones, apruebe el expediente de contratación mediante formato establecido.
- d. El Gerente de Contrataciones aprobará el expediente de contrataciones y remitirá al Comité designado para que continúe con el procedimiento de esta fase.

#### **5.1.5. Designación del Comité Especial**

- a. El Comité Especial tendrá a su cargo la elaboración de las Bases y la organización, conducción y ejecución del proceso de selección, hasta que la Buena Pro quede consentida o administrativamente firme, o se cancele el proceso de selección.
- b. El comité será designado mediante resolución gerencial suscrita por el Gerente de Abastecimiento.
- c. El Comité Especial estará integrado por tres (3) miembros, de los cuales uno (1) deberá pertenecer al área usuaria de los bienes, servicios u obras materia de la convocatoria, y otro al órgano encargado de las contrataciones de la Entidad. Necesariamente alguno de los miembros deberá tener conocimiento técnico en el objeto de la contratación. En el caso de bienes sofisticados, servicios especializados, obras o cuando la Entidad no cuente con un especialista, podrán integrar el Comité Especial uno o más expertos independientes, ya sean personas naturales o jurídicas que no laboren en la Entidad contratante o funcionarios que laboran en otras Entidades.

#### **5.1.6. Elaboración y aprobación de Bases Administrativas**

- a. El Comité Especial o el órgano encargado de las contrataciones, según corresponda, elaborará las Bases del proceso de selección a su cargo, conforme a lo establecido en el artículo

anterior y la información técnica y económica contenida en el Expediente de Contratación.

- b. Las Bases de los procesos de selección serán aprobadas por el Titular de la Entidad, el mismo que podrá delegar expresamente y por escrito dicha función.
- c. Las bases serán aprobadas mediante resolución ejecutiva regional.

## **6. DISPOSICIÓN FINAL**

1. Las disposiciones de la presente Directiva se aplicarán para todas las contrataciones de bienes y/o servicios de la Entidad,