

## Vuosikertomus

HSE - maailmanluokan kauppakorkeakoulu



Helsingin kauppakorkeakoulu (HSE) on maamme suurin ja monipuolisin kauppatieteellistä opetusta antava yliopisto ja yksi Pohjoismaiden johtavista kauppakorkeakouluista. Lähes 100-vuotias HSE on ensimmäinen kauppakorkeakoulu Pohjoismaissa, jolle on myönnetty kaikki kansainväliset alan akkreditoinnit (AACSB, AMBA ja EQUIS).

*HSE - maailmanluokan  
kauppakorkeakoulu*

### HSE pähkinänkuoressa

- Perustettu vuonna 1911.
- Pääkampus Helsingin Töölössä ja sivukampus Mikkelissä.
- Noin 3 000 perustutkinto-opiskelijaa, noin 250 jatkotutkinto-opiskelijaa.
- Henkilöstöä reilut 500, josta opetus- ja tutkimushenkilökunnan osuus noin puolet.
- Opetusta suomeksi ja englanniksi.
- HSE:n johto: kansleri Matti Lehti, rehtori Eero O. Kasanen, vararehtorit Olli Ahtola, Timo Saarinen ja Hannu Seristö, hallintojohtaja Esa Ahonen (vs. Ulla Saarelainen).
- HSE tulee osaksi uutta Aalto-yliopistoa Taideteollisen korkeakoulun ja Teknillisen kanssa 1.1.2010.

### Vuosikertomus 2008

Vuosikertomusta pääset lukemaan vasemman laidan linkeistä.

Kuva: Jaana Rannikko

# Vuosikertomus 2008

HSE vuonna 2008



## Ennätysmäärä maistereita

HSE on ollut edelleen maamme tavoitelluin kauppatieteellisen alan opiskelupaikka. Kauppatieteellisen alan yhteisvalinnassa kaikkiaan

1 973 hakijaa. Kaikista hakijoista yli kolmannes oli asettanut HSE:n ensisijaiseksi hakukohteekseen.

***Vuoden 2008 toimintaa leimasi keskeisesti uuden Aalto-yliopiston valmistelu yhdessä TaiKin ja TKK:n kanssa.***

Uuden tutkintosäännön tuloa voimaan valmistuneiden maisterien määrä ylitti kaikki odotukset. Vuonna 2008 HSE:stä valmistui peräti 1 002 maisteria, kun tavoitteena oli 400. Valmistumisaste on jatkuvasti ollut maamme yliopistojen korkeinta tasoa. Kauppatieteiden kandidaatteja valmistui 662 ja tohtoreita 24.

## Arvioinneissa kiitosta HSE:n tutkimustoiminnalle

Vuoden 2008 merkittäviin tapauksiin kuuluu Korkeakoulujen arviointineuvoston (KKA) auditointi. KKA arvioi HSE:n laadunvarmistusjärjestelmän keväällä ja syyskuussa neuvosto vahvisti, että HSE läpäisi auditoinnin hyväksytysti. Auditointi on voimassa kuusi vuotta.

HSE:n tutkijoiden vertaisarvioituja artikkeleita julkaistiin korkeatasoisissa aikakauslehdissä enemmän kuin koskaan aikaisemmin, ja HSE:n tutkijoihin viitattiin myös ennätysellisen paljon. HSE menestyi hyvin rahoituksen hankinnassa. Tämä on viittaustietojen ohella toinen keskeinen osoitus HSE:n tutkimuksen korkeasta vaikuttavuudesta.

Kansainvälisessä EQUIS-arvioinnissa HSE:n tutkimustoiminta sai positiivista palautetta. Samoin KKA:n auditoinnissa tutkimushallinnon prosessit saivat erityisesti kiitosta. Arvioijat asettivat tutkimustoiminnan organisoinnin ja tutkimusprosessit korkeimmalle kehittyneisyystasolle, jopa esimerkiksi muille yliopistoille.

Financial Timesin eurooppalaisten kauppatieteellisten korkeakoulujen -rankinglistalla (European Business School Ranking 2008) HSE:n kokonaissijoitus oli hienosti 17., mikä oli korkein sijoitus Pohjoismaissa.

Vuonna 2008 HSE:ssä perustettiin uusi Executive in Residence -ohjelma edistämään liike-elämän, opetuksen ja tutkimuksen välisiä yhteyksiä. Ohjelma tuo käytännön kokemusta ja näkemystä sekä opetuksen että tutkimuksen tueksi. Ensimmäiseksi tehtävään kutsuttiin KTT **Erkki Hämäläinen**.

## Tutkimusyksiköissä vilkas vuosi

Kehittyviin markkinoihin perehtynyt monitieteinen tutkimus-, opetus- ja koulutuskeskus Center for Markets in Transition (CEMAT) juhli joulukuussa 10-vuotisjuhliään. Yksikön tutkimustoiminnassa panostettiin erityisesti pääkaupunkiseudun ja Itämeren alueen globaalien kilpailukykyyn arviointiin, mitä tehtiin yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa. Kiinan ja Venäjän tutkimuksen keihäänkärkinä olivat monitieteiset kansainvälisenä tutkimusyhteistyönä toteutettavat hankkeet Suomen Akatemian, Venäjän tiedeakatemian ja Kiinan tiedeakatemian yhteistyöohjelmissa.

Center for Knowledge and Innovation Research (CKIR) -tutkimusyksikkö oli mukana Aalto-yliopiston strategisten ja laajojen tutkimushankkeiden edellyttämien yhteistyömallien kehittämisessä. Lisäksi CKIR osallistui aktiivisesti muun muassa Aalto-yliopiston Media Factoryn tutkimus- ja laboratorioyhteistyön sekä aivoAalto -kärkitutkimushankkeen kehittämiseen.

## Koulutuspalvelujen suosio jatkui vahvana

Johtamiskoulutusta toteuttava HSE Executive Education Oy arvioitiin jo 11. kerran peräkkäin Suomen parhaaksi johdon kouluttajaksi.

Pienyrityskeskusten toiminta kotimaassa sekä Pietarissa ja Virossa laajeni entisestään. Yrityshautomotoiminta vahvistui merkittävästi Helsingin Ruoholahdessa aloittaneen uuden Start-Up Centerin ansiosta, ja vuoden lopussa siellä toimi jo lähes 50 yritystä.

## Aalto-yliopiston valmistelu vauhdissa

HSE:n vuoden 2008 toimintaa leimasi keskeisesti Aalto-yliopiston suunnittelu- ja valmistelutyö tiiviissä yhteistyössä Taideteollisen korkeakoulun ja Teknillisen korkeakoulun kanssa. Valmisteluun osallistuivat aktiivisesti HSE:n henkilökunta ja opiskelijat.

HSE on ollut mukana myös Aalto-yliopiston poikkitieteellisiin kehityshankkeisiin, jotka ovat Media Factory, Design Factory ja Service Factory. HSE:n professori **Kristian Möller** toimii Service Factoryn vetäjänä.

HSE:n tavoitteena on osana Aalto-yliopistoa varmistaa, että suomalaisella yliopistokoulutuksella on kauppatieteen alalla edellytykset nousta tulevana vuosina maailman huipputasolle.

Kuva päärakennuksen Nokia-salista.

Kuva: Jaana Rannikko

## Vuosikertomus 2008

### Opetus



#### Opiskelijavalinta

Helsingin kauppakorkeakouluun hyväksyttiin vuoden 2008 opiskelijavalinnoissa 669 uutta opiskelijaa, joista aloitti 599. Heidät valittiin suorittamaan joko kauppatieteiden kandidaatin, kandidaatin- ja maisterin tutkintoa tai pelkkää maisterin tutkintoa.

**Perustutkinto-opiskelijoita 2 915**  
**Jatkotutkinto-opiskelijoita 251**  
**Ulkomaalaisia tutkinto-opiskelijoita 153**  
**Väittelijöiden keski-ikä 36 v (Md)**

#### Valintaväylät vuonna 2008

	Hakemuksia	Hyväksytyt
Avoimen yliopiston väylä	30	28
SAT I	156	38
Kauppatieteellisen alan yhteisvalinta	1 937	310
Maisteritason valinta	239	131
Mikkelin KTK-tutkinto*	650	94

\*Mikkelin BscBA-ohjelman (KTK-tutkinto) valinnassa on jonotusjärjestelmä, jolloin hyväksytyjen lukumäärä on suuri. Mikkelissä aloittaneiden joukkoon on laskettu myös samana vuonna opintojensa alkamiseen lykkäystä saaneet opiskelijat.

Vuonna 2008 HSE:ssä opiskeli 2 915 perustutkinto-opiskelijaa. Näistä 153 oli ulkomaalaisia. Selkeästi eniten ulkomaalaisia perustutkinto-opiskelijoita oli Kiinasta (37) ja Venäjältä (29). Kaiken kaikkiaan tutkinto-opiskelijoita oli Helsingin ja Mikkelin kampuksilla 52 eri maasta. Ulkomaalaisia vaihto-opiskelijoita, jotka viipyivät HSE:ssä yli 3 kuukautta, oli yhteensä 236.

#### Suoritettut tutkinnot

Uuden kaksiportaisen tutkintosäännön tullessa voimaan valmistuneiden maisterien määrä ylitti kaikki odotukset. Vuonna 2008 HSE:stä valmistui peräti 1 002 maisteria, kun tavoitteena oli 400. Tohtoreita valmistui 24, mikä ylitti asetetut tavoitteet (22).

#### Tutkinnot laitoksittain 2008

Laitos	kandi	maisteri	lisens.	tohtori
Kansantaloustiede	79	54	1	6
Laskentatoimi ja rahoitus	253	362	-	2
Liiketoiminnan teknologia	70	166	-	7
Markkinointi ja johtaminen	184	391	-	9
Kielet ja viestintä	-	29	-	-
Mikkelin BScBA-ohjelma	76	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>662</b>	<b>1 002</b>	<b>1</b>	<b>24</b>

#### Case-menetelmät tärkeä osa opetusta

HSE:ssä käytetään enenevässä määrin case-opetusmenetelmää. Menetelmän ydin on case-analyysiosaaminen ja siihen liittyvät workshopit, lyhyet kurssit ja seminaarit. HSE:ssä on Case Studies -yksikkö, joka tekee tunnetuksi case-opetusmenetelmiä ja edistää niiden käyttöä opetuksessa.

HSE on jäsenenä European Case Clearing Housessa (ECCH), joka on suurin maailmanlaajuinen case-tehtävien jakelukanava. Vuoden 2008 lopussa ECCH:lla oli 145 HSE:n case-tehtävää.

Opiskelijoiden case-analyysiosaamista tuetaan järjestämällä case-kilpailuja HSE:ssä ja lähettämällä opiskelijajoukkueita kansainvälisiin case-kilpailuihin. HSE:n joukkueet ovat menestyneet maailmalla hyvin. Esimerkiksi keväällä 2008 HSE:n joukkue voitti undergraduate-tason kansainvälisen Network of International Business Schools -kilpailun Isossa-Britanniassa. Syksyllä 2008 HSE:n tiimit menestyivät Citi International -kilpailussa Hongkongissa ja Thammasat University Business Challenge -kilpailussa Thaimaassa.

#### Opiskelijapalaute tärkeä osa laatujärjestelmää

Laadunvarmistusjärjestelmän kiinteä osa on opetuksen arviointi. Jokaisen HSE:ssä järjestettävän opintojakson opiskelijoilta kerätään keskitetysti ja sähköisesti palautetta heti jakson päättymisen jälkeen. Myös opettajilta on pyydetty arviota siitä, toteutuivatko heidän omat odotuksensa opintojakson suhteen. HSE on järjestämässä uudestaan opiskelijapalautteen käyttöprosessia tietosuojavaltuutetun kannanoton perusteella.

HSE käynnisti vuonna 2008 uudenlaisen oppimisen arvioinnin. AACSB-akkreditointi edellyttää koulutusohjelmien varmistavan, että opiskelijat ovat saavuttaneet ohjelmalle määritellyt oppimis- ja osaamistavoitteet.

Perustutkintojen laatua ja koulutuksen vaikuttavuutta arvioidaan jatkuvasti monin tavoin. Vuosittain selvitetään esimerkiksi opiskelijavalinnan ja valintakokeen toimivuutta, vastavalmistuneiden mielipiteitä, valmistuneiden työllistymistä ja rekrytoivien yritysten käsityksiä valmistuneista. HSE pyrkii opiskelijan koko opintopolun kattavan ohjausjärjestelmän kehittämiseen.

#### Opetus valmentaa työelämään

Elinkeinoelämän eri toimijat ovat monin tavoin mukana HSE:n tutkimuksen ja opetuksen kehittämisessä. Yritysyhteydet ovat keskeisenä mukana nykyisessä koulutusohjelmajohdossa tutkintorakenteessa. Jokaisessa koulutusohjelmassa on ohjelmaryhmä, johon kuuluu alumni tai muu työelämän edustaja. Opetuksessa yhteistyötä toteutetaan muun muassa vierailuluentoja ja yritysvierailujen kautta. Näin pyritään varmistamaan se, että koulutuksen sisältö vastaa ja ennakoii työelämän tarpeita.

Yritysprojektit tarjoavat HSE:n opiskelijoille ja ohjaajille mahdollisuuden osallistua yritysasiakkaiden toimeksiannoista erilaisten tutkimusten ja selvitystöiden tekemiseen. Noin puolet vuosittain tehdyistä pro gradu -tutkielmista tehdään yrityksiltä saatuina toimeksiannota.

Kuva: Jaana Rannikko

## Vuosikertomus 2008

### Ohjelmat



Vuonna 2008 HSE:n pääkampuksella oli mahdollista suorittaa kauppatieteiden kandidaatin tutkinto 5 koulutusohjelmassa ja maisterintutkinto 13 ohjelmassa. Lisäksi tarjolla oli yhteiseurooppalainen maisterintutkinto, CEMS MIM (CEMS Master's in International Management). HSE on tehnyt kaksoistutkintosopimukset Kölnin yliopiston ja Université Catholique de Louvain, Louvain School of Managementin kanssa.

[Ohjelmat](#)  
[BScBA](#)  
[Tohtorikoulutus](#)  
[IDBM](#)  
[ITP](#)

Useat HSE:n koulutusohjelmat ovat kokonaan englanniksi tai tarjoavat englanninkielisen vaihtoehdon tutkinnon suorittamiseen. Myös opiskelijat ovat entistä enemmän kiinnostuneita suorittamaan tutkintonsa englannin kielellä.

Mikkelin kampuksella opiskelevat englanninkielisen kansainvälisen liiketoiminnan kandidaattiohjelman opiskelijat.

Lue lisää ohjelmista niiden omilta nettisivuilta.

### Koulutusohjelmat

#### KTK-ohjelmat

[Business Technology](#)  
[International Business, BScBA \(Mikkelissä\)](#)  
[Johtaminen](#)  
[Kansantaloustiede](#)  
[Markkinointi](#)  
[Taloushallinto, erikoistumisalueina:](#)  
- Laskentatoimi  
- Finance  
- Yritysjuridiikka

#### Opetuskieli

englanti  
englanti  
suomi  
suomi  
suomi

#### KTM-ohjelmat

[Finance](#)  
[Information and Service Management](#)  
[International Business](#)  
[International Business Communication](#)  
[Johtaminen](#)  
[Kansantaloustiede](#)  
[Kauppa](#)  
[Laskentatoimi](#)  
[Logistiikka ja palvelutalous](#)  
[Markkinointi](#)  
[Talouselämän viestintä](#)  
[Yrittäjyys](#)  
[Yritysjuridiikka](#)  
Lisäksi tarjolla [CEMS MIM](#), eurooppalaisten kaupparakenteiden yhteisohjelma

#### Opetuskieli

englanti  
englanti  
englanti  
englanti  
suomi  
suomi/englanti  
suomi  
suomi  
suomi/englanti  
suomi  
suomi  
suomi  
suomi  
suomi  
englanti

### BScBA-ohjelma Mikkelissä

Vuonna 2008 HSE:n Mikkelin kampuksen englanninkielisen International Business -kandidaattiohjelman (Bachelor's Degree Program in International Business, BScBA) erillisessä opiskelijavalinnassa haki 650 hakijaa. Opiskelun aloitti 84 opiskelijaa ja 10 siirsi opintojen aloittamista vuoteen 2009 varusmiespalveluksen vuoksi. Ohjelmasta valmistui 76 kauppatieteen kandidaattia.

Lukukauden kestävä opiskelujakso ulkomailla on pakollinen osa opintoja. Vuoden 2008 lopussa BScBA-ohjelmalla oli 49 vaihtoyliopistoa. Opiskelijavaihtoon lähti vuoden aikana 75 opiskelijaa ja ulkomaalaisia vaihto-opiskelijoita opiskeli Mikkelin kampuksella 60.

Alueellista vaikuttavuutta edistettiin vierailevien professoreiden ohjauksessa erilaisilla projekteilla ja alueen yrityksille tehdyillä selvitystyöillä sekä opiskelijoiden oppinäytetöillä. Vuoden 2008 aikana BScBA-ohjelma osallistui myös useaan hankkeeseen muiden Mikkelin yliopistokeskuksen yksiköiden kanssa. Näitä olivat muun muassa BScBA-ohjelman koordinoima SMEs and Social Responsibility -projekti, HSE Pienyrityskeskusten Seudullisen liiketoimintaosaamisen kehittämishanke (AKO) ja Kansalliskirjaston Mikrokuvaus- ja konservointilaitoksen kanssa jo vuonna 2006 käynnistetty Digibusiness-projekti.

### Tohtorikoulutusohjelma

Tohtoreita valmistui vuonna 2008 yhteensä 24, mikä ylitti OPM:n kanssa asetetun tavoitteen kahdella. Suureen tohtoreiden määrään vaikutti panostus väitöskirjojen ohjaukseen ja kokopäiväiseen väitöskirjatyon tekemiseen osoitettu rahoitus.

Kiinnostus tohtoriopintoihin HSE:ssä on edelleen ollut suuri, vaikka ohjelmaan valittavien enimmäismäärää on pienennetty ja sisäänpääsyvaatimuksia uusittu. Vuonna 2008 jatkokoulutusohjelmaan haki 43 hakijaa, joista jatkokoulutusohjelmaan hyväksyttiin 21. Ulkomaalaisia hakijoita oli 10.

Jatko-opiskelijoita oli vuonna 2008 yhteensä 251, joista tutkijakoulurahoituksella työskenteli 24. Ulkomaalaisia jatko-opiskelijoita oli yhteensä 13.

Kansainvälisen tason säilyttämiseksi on viime vuosien aikana siirrytty pääsääntöisesti ulkomaisten asiantuntijoiden käyttöön väitöskirjojen tarkastajina ja vastaväittäjinä. Tohtoriopiskelijoiden ulkomaanjaksojen ohella myös ulkomaiset tutkija- ja opettajavierailut ovat olleet edesauttamassa tohtorikoulutuksen kansainvälistymistä.

### IDBM-sivuaineohjelma

International Design Business Management (IDBM) -sivuaineohjelma on HSE:n, TaiK:n ja TKK:n yhteinen opetus- ja tutkimusohjelma, jonka tavoitteena on antaa kansainvälisen muotoilu- ja liiketoiminnan tuleville ammattilaisille poikkeuksellista valmennusta. Syksyllä 2008 HSE:stä valittiin 10 opintojensa loppuvaiheessa olevaa opiskelijaa, jotka suorittavat sivuaineen kahdesta muusta yliopistosta valittavien kurssien ja poikkeuksellisesti ryhmissä toteutettavien yritysprojektien muodossa.

Aalto-yliopiston myötä IDBM:stä tehdään täysi maisteriohjelmaksi ja sen tueksi käynnistetään tutkimusohjelma. IDBM myös aktiivisesti osallistunut Aalto-yliopiston Factorien käynnistämiseen ja toimintaan. Yhteistyö erityisesti Design Factoryn kanssa on ollut tiivistä. Kansainvälisesti merkityksellistä ollut suhteiden solmiminen Indian Institute of Technology Kanpur ja Elephantdesign/Multiversity Pune -instituuttien kanssa.

### ITP-ohjelma

Information Technology Program (ITP) -ohjelma järjestettiin jo 14. kerran. Ohjelma koostuu koulutusosioista ja yhteistyöyritysten kanssa toteutettavista kehittämisprojekteista. Ohjelma jakaantuu kahteen alaohjelmaan: Strategy & Experience Design ja Business & Technologies. ITP-ohjelma pyrkii yhdistämään akateemisen opetuksen ja käytännönläheiset yritysprojektit kokonaisuudeksi, joka tukee sekä opiskelijoiden että yhteistyöyritysten tavoitteita.

Kesän 2008 aikana järjestetyissä alaohjelmien koulutuksissa opiskelijat saivat yleiskuvan informaatio- ja kommunikaatioteknologioista. Ohjelmaan osallistui yhteensä 58 opiskelijaa. Ohjelman opiskelijat osallistuivat projektikoordinaattoreiden johdolla projekteihin ja toteuttivat onnistuneesti 12 projektia 10 yhteistyöyritykselle.

ITP-ohjelma on suunnattu HSE:n perustutkinto-opiskelijoiden lisäksi JOO-opiskelijoille ja vaihto-opiskelijoille. Kurssien ohella kesällä järjestettiin erilaisia oheistapahtumia ja vierailuluentoja. Ohjelman tavoitteena on tehdä tiivistä yhteistyötä yritysten kanssa ja hankkia monipuolisia yrityskontakteja sekä luoda ohjelman opiskelijoille houkutteleva opintokokonaisuus ja toimiva monikulttuurinen opiskeluympäristö.

Kuva: Jaana Rannikko

# Vuosikertomus 2008

## Yliopistoverkostot



### JOO-sopimus

HSE on mukana valtakunnallisessa joustavan opinto-oikeuden -sopimuksessa (JOO). Vuonna 2008 HSE:ssä oli kirjoilla 198 opiskelijaa muista yliopistoista. Valtaosa HSE:hen tulleista JOO-opiskelijoista oli pääkaupunkiseudulta.

### Helsinki Summer School

HSE tarjosi pääkaupunkiseudun yliopistojen yhteisessä Summer Schoolissa kaksi kansainvälisille opiskelijoille suunnattua kurssia: "Consumer Behavior" ja "Doing Business in Asia". Kurseille osallistui 40 opiskelijaa.

### HERA-verkosto

HSE on mukana HERA:n (Helsinki Education and Research Area) eli Helsingin laajan metropolialueen yliopistojen (9) ja ammattikorkeakoulujen (10) yhteisessä sateenvarjohankkeessa, jossa korkeakoulut osallistuvat alueelliseen kehittämiseen. Ne vahvistavat tutkimukseen ja koulutukseen pohjautuvia kansainvälisen kilpailukykyyn ja tasapainoisen yhteiskuntakehityksen edellytyksiä neljän toimintalinjan kautta.

### HSE mukana sähköisten järjestelmien kehittämisessä

HSE osallistuu kansainvälisille hakijoille suunnatun sähköisen hakujärjestelmän ja yhteismarkkinoinnin kehittämiseen niin sanotussa FUNIMA-hankkeessa. HSE on mukana yliopistojen sähköisen hakujärjestelmän (YSHJ) kehittämisessä ja koordinoi valtakunnallista kauppatieteellisen alan yhteisvalintaa. Lisäksi HSE on mukana Oodi-konsortiossa, joka kehittää opintohallinnon, opetuksen ja yliopiston johdon työtä tukevaa opiskelijatietojärjestelmää.

» [Lisää kansainvälisistä verkostoista, katso > Kansainvälinen HSE](#)

Kuva: Jaana Rannikko



Helsingin kauppakorkeakoulun tutkimuksen erityisalana on tutkimuksellinen liiketoimintaosaaminen, joka perustuu monialaiseen kansainväliseen tutkimukseen ja tiiviiseen yhteistyöhön yhteiskunnan ja elinkeino-elämän kanssa. Strategiansa mukaisesti HSE keskittyy tutkimuksessaan neljään painopistealueeseen: *globalisaatio ja kilpailukyky, rahoitusmarkkinat ja -palvelut, tietotalous* sekä *verkostoitunut liiketoiminta*.

**Tieteellisiä julkaisuja 527  
(RESCAT 22.6.2009)  
Viittauksia tutkijoihin 716  
(ISI Web of Science)  
Verkkomediaosumia 656**

HSE Research on tutkimuksen strategiaa ja toteuttamista kehittävä, organisoiva ja tukeva verkosto, joka toimii HSE:n tutkimuksen yhteisenä alustana ja brändinä sekä strategisten linjausten toimeenpanevana elimenä. HSE:n tutkimustoiminta rakentuu siten, että laitoksilla ja tutkimusyksiköissä tehtävää tieteenalaperustaista tutkimusta leikkaavat painoalueiden ongelmalähtöiset, soveltavat ja monitieteiset tutkimusohjelmat.

Keskeisessä roolissa HSE:n tutkimustoiminnan arvioinnissa ovat kansainväliset laatuakkreditoinnit sekä kotimaisen Korkeakoulujen arviointineuvoston (KKA) auditointi, joista saatiin vuonna 2008 erityisen hyvää palautetta.

Tutkimuksen laatua mitataan korkeatasoisissa tieteellisissä aikakausjulkaisuissa julkaistuilla artikkeleilla. HSE pyrkii panostamaan julkaisujen laatuun ja vaikuttavuuteen ja kannustaakin tutkijoita julkaisemaan suoraan kansainvälisissä, mielellään referee-käytäntöä noudattavissa, julkaisuissa enemmän kuin HSE:n omissa tutkimussarjoissa.

Helsingin kauppakorkeakoulu on ollut kokoonsa nähden hyvin menestyksekkäs ulkopuolisen rahoituksen hankkimisessa. Tekes-rahoituksella on ollut viime vuosina erityisen suuri merkitys. HSE:n hyvä menestys ulkopuolisen tutkimusrahoituksen hankkimisessa on osoitus siitä, että sen tutkimus on relevanttia ja vaikuttavaa myös liikemaailmassa.

Aalto-yliopiston suunnittelu on tuonut uusia tutkimuksellisia avauksia. Esimerkiksi palvelujen tutkimukseen ja opetukseen keskittyvä HSE:n, Taideteollisen korkeakoulun ja Teknillisen korkeakoulun yhteinen Service Factory aloitti HSE:n vetämänä vuonna 2008.

### Julkaisujen määrä

HSE:n tutkimustoiminnan tuotokset rekisteröidään HSE:n omaan tutkimustietokantaan RESCATiin. Kaikkiaan RESCAT-tietokantaan oli 22.6.2009 mennessä rekisteröity yhteensä 527 tieteellistä julkaisua vuodelta 2008. Kaikkia RESCATiin rekisteröityjä julkaisuja ei huomioida OPM:n ylläpitämässä KOTA-tietokannassa.

### Julkaisut vuonna 2008 OPM:n KOTA-tietokannan mukaan (tilanne 22.6.2009)

#### Tieteelliset artikkelit (ref.)

Suomessa	14
Ulkomailla	123

#### Artikkelit tieteellisissä kokoomateoksissa tai kongressijulkaisuissa

Suomessa	57
Ulkomailla	94

#### Monografiat

Suomessa	13
Ulkomailla	16

#### HSE:n oman sarjan julkaisut Suomessa

Yhteensä	352
----------	-----

### Viittaukset HSE:n julkaisuihin ja tutkijoihin

Arvioitaessa HSE:n tutkimustoiminnan vaikuttavuutta keskeisimmän indikaattorin muodostaa HSE:n tutkijoiden julkaisuihin tehtyjen viittausten määrä.

Kansainvälinen ISI Web of Science -tietokanta rekisteröi vuonna 2008 yhteensä 716 viittausta HSE:n nimissä tehtyihin julkaisuihin. Vuonna 2007 viittauksia oli 504, eli kasvua oli peräti 42 %.

HSE:n käyttämä mediaseurantapalvelu etsii HSE:n ja sen tutkijoiden ja asiantuntijoiden näkymistä suomalaisessa internetmediassa (esim. sanomalehtien ja uutistoimistojen online-palvelut). Vuonna 2008 tällaisia osumia löytyi 656, joka on varsin merkittävä määrä pienelle yliopistolle.

### Tutkimustoiminnan kansainvälisyys

Helsingin kauppakorkeakoulun tutkijoiden kansainvälisellä yhteistyöllä on pitkät perinteet. HSE:n tutkijat toimivat esimerkiksi kansainvälisten tieteellisten seurojen luottamustehtävissä, kansainvälisten tieteellisten julkaisujen toimituksissa, osallistuvat kansainvälisiin konferensseihin ja tekevät yhteistyötä ulkomaisten tutkijoiden kanssa.

Tutkimusyhteistyötä tehdään tutkijoiden luomien kontaktien kautta. HSE osallistuu eurooppalaiseen tutkimusyhteistyöhön muun muassa EU-rahoitteisten tutkimusprojektien kautta. Vuonna 2008 HSE:llä oli käynnissä 12 EU-tutkimushanketta, joissa oli mukana useita kymmeniä partnereita kuten suuryrityksiä, yliopistoja ja korkeakouluja eri EU-maista.

FiDiPro – Finland Distinguished Professor Programme on Suomen Akatemian ja Tekesin yhteinen rahoitusohjelma ulkomaisten tai pitkään ulkomailla toimineiden suomalaisten professoritasoisten huippututkijoiden rekrytoimiseksi määräajaksi Suomeen. Intialainen evoluutiolaskennan edelläkävijä, professori **Kalyanmoy Deb** toimi vuonna 2008 HSE:ssä FiDiPro-professorissa. Pitkäaikaisten tutkimusvierailujen ja tutkimusyhteistyön lisäksi ulkomaisia professoreita vieraillee jatkuvasti paitsi opetuksen ja tutkimuksen laitoksilla myös HSE:n tutkimusyksiköissä CEMAT:ssa ja CKIR:ssä.

HSE:ssä toimii kansainvälistä yhteistyötä tukeva vaihto-ohjelma nimellä "Visiting Scholar Program at the Helsinki School of Economics". Vaihto-ohjelman tarkoituksena on tarjota sekä tutkijoille että jatko-opiskelijoille mahdollisuus saada joustavasti rahoitusta erilaisiin tutkimusyhteistyön ja jatko-opiskelun merkeissä tapahtuvaan kansainväliseen tutkimusyhteistyöhön. Vaihto-ohjelman puitteissa on vuonna 2008 rahoitettu kaikkiaan yli kahtakymmentä professoria, tutkijaa ja jatko-opiskelijaa.

Kuva: Jaana Rannikko

## Vuosikertomus 2008

Tutkimusyksiköt



### CKIRin tutkimus ilmiö- ja ongelmalähtöistä

Yksiköt:  
[CKIR](#)  
[CEMAT](#)

CKIR – Center for Knowledge and Innovation Research on HSE:n akateeminen, kansainvälinen ja monitieteellinen erillistutkimuslaitos. CKIR:n tutkimus on ilmiö- ja ongelmalähtöistä. Se kehittää ja pilotoi uusia toiminta- ja yhteistyömalleja yritysten, kaupunkien, eri alueiden ja kansainvälisten toimijoiden kanssa toteutettavaan tutkimukseen, joka tähtää innovaatioihin.

Vuonna 2008 CKIRissä oli meneillään kaikkiaan kuusi EU-hanketta ja kaksi Nordic Innovation Centerin rahoittamaa pohjoismaista hanketta. Näiden lisäksi käynnissä oli 12 kansallisella rahoituksella toimivaa hanketta. Myös uusia hankkeita valmisteltiin.

EU-rahoitus muodosti noin 40 % yksikön kokonaisrahoituksesta. Sisällöllisesti EU-hankkeet liittyivät palvelu- ja tietoyhteiskunnan ihmis- ja käyttäjäkeskeisten liiketoiminta- ja palvelumallien kehittämiseen. Erityiskohteena olivat haja-asutusalueiden tietoyhteiskuntapalvelut ja liiketoiminnot.

CKIR osallistui vuoden 2008 aikana muun muassa Tekesin ICT-SHOK:n eli Tulevaisuuden internet -tutkimusohjelman strategisten tutkimus- ja kehitysohjelmien valmisteluun ja toteutukseen. Yksikkö työskenteli aktiivisesti esimerkiksi avointen, verkottuneiden, joustavien ja innovatiivisten palvelu- ja liiketoimintaekosysteemien kehittämisessä.

CKIR:n Tietomedian Laboratorio (Knowledge Media Laboratory) jatkoi ihmisen ja media- sekä kommunikaatioteknologioiden ja palveluiden väliseen vuorovaikutukseen fokuoitetun tutkimustaan. Tietomedian laboratorio on soveltanut tutkimusotettaan muun muassa digitaalisten pelien tutkimuksessa ja tietotyöntekijöiden muodostamien sosiaalisten verkostojen ja niissä tapahtuvan kommunikaation tutkimuksessa. CKIR toimi edelleen aktiivisesti myös European Network of Living Labs -verkoston kehittämisessä.

Yksikkö on ollut mukana Aalto-yliopiston valmistelussa ja Aalto-yliopiston Media Factoryssa. Tietomedian laboratorio on lisäksi mukana Aallon aivoAALTO-hankkeessa, joka on yksi uuden yliopiston kolmesta kärkihankkeesta.

Vuonna 2008 CKIR:n tutkijat tuottivat yhteensä 20 tieteellistä julkaisua. CKIR:ssä työskenteli 31 tutkijaa, joista kahdeksan oli tohtoriopiskelijoita ja seitsemän vierailevia professoreita eri puolilta maailmaa. Professoreita olivat **Ikujiro Nonaka** (Hitotsubashi University, Japani), **Yves Doz** (INSEAD, Ranska), **Franc Biocca** (Michigan, USA), **C. Otto Scharmer** (MIT, USA) ja **Hans Schaffers** (Telematica, Alankomaat). Unkarin parlamentin jäsen **József Veress** työskenteli vierailevana tutkijana. **Richard Straub** (IBM EMEA) toimi vierailevana kansainvälisen yritystoiminnan asiantuntijana (Visiting Executive).

» [Lisää CKIRin toiminnansta yksikön verkkosivuilla](#)

### CEMAT tutkii kehittyviä markkinoita

Joulukuussa 2008 kymmenvuotisjuhliiaan viettänyt CEMAT – Center for Markets in Transition on kehittyviin markkinoihin perehtynyt monitieteinen tutkimus-, opetus ja koulutuskeskus. Se on keskittynyt etenkin Venäjän, Baltian, Aasian ja Latinalaisen Amerikan markkina-alueiden tutkimiseen.

Vuonna 2008 CEMAT:ssa oli käynnissä 35 opetus-, tutkimus- ja kehityshanketta. Henkilöstöä oli vuoden lopussa 30, joista kuusi oli väitellyttä tutkijaa ja kuusi jatko-opiskelijaa.

Kansainvälisiä markkina-alueita käsittelevät tutkimukset toteutetaan yleensä osittain tutkimusyhteistyönä kohdealueiden tutkimuslaitosten kanssa. Vuoden 2008 aikana tiivistettiin yhteistyötä moskovalaisen Higher School of Economicsin kanssa Suomen Akatemian ja Venäjän tiedeakatemian rahoittamassa hankkeessa, jota CEMAT koordinoi. Lisäksi käynnistettiin yhteistyö St. Petersburg State University / School of Managementin kanssa.

Kiinassa aloitettiin tutkimusyhteistyö Kiinan yhteiskuntatieteiden akatemian (CASS) Institute of Finance, Trade and Economy (IFTE) kanssa.

CEMAT osallistui edelleen Venäjän ja Itä-Euroopan tutkija- ja maisterikoulujen sekä Itä- ja Kaakkois-Aasian tutkijakoulun toimintaan. HSE on mukana näiden tutkijakoulujen johtoryhmissä.

Lisäksi CEMAT osallistui kansainväliseen korkeakoulu-yhteistyöhön CEEMAN (Central and East European Management Development Association) ja BMDA (Baltic Management Development Association) -järjestöissä.

Vuonna 2008 yksikön tutkimustoiminnassa panostettiin erityisesti pääkaupunkiseudun ja Itämeren alueen globaalin kilpailukyvyn arviointiin elinkeino- ja kansainvälistymisohjelmien kehittämiseksi. Tätä tehtiin yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa. Tavoitteena oli muun muassa kehittää Itämeren laajuisia matkailu- ja logistiikkatuotteita. Yhteistyötä tiivistettiin myös paneutumalla yritysten sijaintipäätöksiin ja klusterien dynamiikkaan pääkaupunkiseutua markkinoivan Greater Helsinki Promotion Ltd:n kanssa monikansallisten yritysten houkuttelemiseksi suur-Helsingin alueelle.

Aikaisempaan tapaan CEMAT verkostui aktiivisesti HSE:n muiden yksiköiden ja ainelaitosten kanssa. Se osallistui Pienyrityskeskuksen Venäjä-koulutuksen kehittämiseen, selvitti venäläisopiskelijoiden yrittäjyysasenteita osana Pienyrityskeskuksen Tacis-hanketta, jatkoi tutkimusyhteistyötä HSE:n kansainvälisen yritysviestinnän aineen kanssa ja tarjosi opetusta HSE:n kansainvälisen liiketoiminnan ja kansantaloustieteen aineisiin.

» [Lisää CEMATin toiminnasta yksikön verkkosivuilla](#)

Kuva: Jaana Rannikko



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU  
HELSINKI SCHOOL OF ECONOMICS

Olet nyt: [Etusivu](#) > [Tietoa HSE:stä](#) > [Perustietoa HSE:stä](#) > [Vuosikertomus](#) > Laitokset

## Vuosikertomus 2008

Laitokset



[Kansantaloustieteen laitos](#)

[Laskentatoimen ja rahoituksen laitos](#)

[Liiketoiminnan teknologian laitos](#)

[Markkinoinnin ja johtamisen laitos](#)

[Kielten ja viestinnän laitos](#)



## Vuosikertomus 2008

Kansantaloustieteen laitos



*Oppiaine: kansantaloustiede*

### Kansantaloustieteen nuoret tutkijat suuntaavat kansainvälisille työmarkkinoille

Kansantaloustieteen laitos lähti vuonna 2008 ensimmäistä kertaa kokeilemaan onneaan kansainvälisillä akateemisilla työmarkkinoilla. Tavoitteena oli edistää kansantaloustieteen tutkijoiden liikkuvuutta ja urakehitystä.

Yksi American Economic Associationin (AEA) järjestämään rekrytointikokoukseen osallistuneista tutkijoista oli HSE:n **Olli Kauppi**, joka todisti suomalaisella nuorella tutkijalla olevan vientiä nappaamalla luennoitsijan tehtävän Nottinghamin yliopistosta.

– Usein ajatellaan, että suomalaisella tutkinnolla voi olla vaikeaa työllistyä ulkomaille. Toivon esimerkkini kuitenkin rohkaisevan kansainvälisistä piireistä haaveilevia jatko-opiskelijoita.

Toimialan taloustieteeseen sekä energiataloustieteeseen perehtyneelle Kaupille Nottingham tarjoaa monipuolisen tutkimusympäristön sekä mahdollisuuden edetä urallaan tenure track -tyyppisesti. Kauppi kiittelee vuolaasti ohjaajaansa, professori **Matti Liskiä** ja muita suosittelijoitaan avusta ja innosta lähettää ”tuotos” maailmalle.

– Erityisen kiitoksen haluaisin lähettää huonetoverilleni **Lotta Väänäselle**, joka työllistyi samaisilta työmarkkinoilta Mannheimin yliopistoon. Pitkä työnhakuprosessi oli paljon helpompi ja hauskempi, kun sen kävi läpi hyvän ystävän kanssa.

Kuvassa Olli Kauppi Economicumissa.  
Teksti: Maarit Myrberg, kuva: Jaana Rannikko

\* \* \* \*

### Kansantaloustieteen laitos vuonna 2008

Kansantaloustieteen laitos sijaitsee Economicum-rakennuksessa Helsingin yliopiston ja Hankenin kansantaloustieteen laitosten sekä Kansantaloustieteen valtakunnallisen jatkokoulutusohjelman (KAVA) kanssa. Laitosten yhteisenä sateenvarjo-organisaationa toimii Helsingin taloustieteellinen tutkimuskeskus HECER.

Vuoden 2008 aikana Economicumissa toimivien yksiköiden yhteistyö syventyi sekä perusopetuksen että jatko-opetuksen koordinoinnissa. Lisäksi perustettiin HECER Graduate Programme edistämään jäsenlaitosten jatko-opiskelijoiden tutkimusrahoituksen saamista. Economicumissa kokoontui viikoittain seminaareja, joiden järjestämisessä laitoksen tutkijat ovat aktiivisesti mukana.

Kansainvälinen pidempiaikainen liikkuvuus on otettu suunnitelmalliseksi osaksi kansantaloustieteen tutkijankoulutusta. Laitoksen nuorten tutkijoiden liikkuvuutta, verkostoitumista ja urapolkuja edistettiin osallistumalla jatko-opiskelijoiden kansainvälisille akateemisille työmarkkinoille. Laitoksen panostus on poikunut pidempiaikaisen post doc -paikan laitoksen kolmelle jatko-opiskelijalle Mannheimin yliopistossa, Nottinghamin yliopistossa sekä London School of Economics and Political Science:ssa.

Laitoksella on ollut useita ulkopuolista rahoitusta saavia tutkimushankkeita. Esimerkiksi Tekes rahoittaa ”Tuottavuuden lähteet Suomessa” -projektia ja Suomen Akatemia rahoittaa kehitysmaatutkimuksen liittyvää tutkimusprojektia ja projektia, jossa tutkitaan kansainvälistymisen vaikutuksia yrityksiin ja niiden työntekijöihin.

Työsuojelurahastolta on saatu rahoitusta projekteihin ”Henkilöjohtamisen käytännöt, organisaatiomuutokset ja niiden vaikutukset yrityksiin ja työntekijöihin” ja ”Luova tuho, työtyytyväisyys ja tuottavuus”.

Professori **Matti Liski** jatkoi laajaa energiamarkkinoiden tutkimusohjelmaansa Yrjö Jahnssonin säätiön ja pohjoismaisen Nordic Energy, Environmental Constraints and Integration -ohjelman rahoituksella.

Laitoksen tutkijat osallistuivat kansainvälisiin yhteistyöhankkeisiin. **Juuso Välimäki** toimi Southamptonin yliopistossa professorina. Professori **Pekka Ilmakunnas** oli mukana pohjoismaisessa Nordic Center of Excellence in Empirical Labor Economics -tutkijaverkostossa. Puolestaan vierailevina tutkijoina laitoksella työskentelivät professori **Derek Jones** Hamilton Collegesta, professori **Tatsuyoshi Miyakoshi** Osaka Universitystä sekä **Marko Terviö** Berlekeystä, University of Californiasta.

Vuonna 2008 perustettiin kansantaloustieteen, erityisesti sovelletun mikrotaloustieteen, professorin määräaikainen virka. Virkaan nimitettiin Ph.D. Marko Terviö, jolla on vahvoja näyttöjä sekä teoreettisen että empiirisen tutkimuksen osalta.

Laitoksen tutkijoita oli mukana useiden kansainvälisten aikakauskirjojen toimituskunnissa ja henkilökunta osallistui aktiivisesti yhteiskunnalliseen ja talouspoliittiseen keskusteluun. Professoreilla oli monia luottamus- ja asiantuntijatehtäviä esimerkiksi valtionhallinnossa, tutkimuslaitoksissa sekä säätiöiden elimissä.

Laitoksen henkilökuntaa muistettiin erityispalkinnoilla. Yrjö Jahnssonin säätiön hallitus palkitsi professori **Matti Pohjolan** hänen tutkimuksellisista ja tutkimuksen edistämiseen liittyvistä ansioistaan ja Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta nimitti professori Matti Liskin Vuoden 2008 opettajaksi.

» [Vieraile laitoksen verkkosivuilla](#)

## Vuosikertomus 2008

Laskentatoimen ja rahoituksen laitos



*Oppiaineet: laskentatoimi, rahoitus ja yritys juridiikka*

### **Seppo Ikäheimo: Läpinäkyvyyttä yritysten hallintaan ja palkitsemisjärjestelmiin**

– Voihan olla, että 20 vuoden kuluttua ihmetellään, että mikä ihmeen corporate governance, naureskelee huhtikuun alussa yrityksen hallinnon ja johdon palkitsemisen professoriksi nimitetty **Seppo Ikäheimo**.

*Professoreita 15,  
Lehtoreita 3,  
Maisteritason  
opiskelijoita 238,  
Taloushallinnon  
kandiohjelman opiskelijoita  
552,  
Opintopisteet yht. 44 191,5,  
Kandit 253,  
Maisterit 362,  
Tohtorit 2*

Tulevaisuus on vielä kysymysmerkki, mutta viran perustamisen johdosta Ikäheimo kehuu HSE:n elävän ajassa. Corporate governancesta alettiin puhua 1990-luvulla Isossa-Britanniassa ja vuosituhaten vaihteen jälkeen aihe on noussut yhteiskunnassa niin merkittäväksi, että yliopistoiltakin vaaditaan alan asiantuntemusta.

Eriyisen ajankohtainen aihe on tällä hetkellä, kun yritysmaailmaa kiusaa tukala taantuma. Professori on seurannut reaktioita yhteiskunnallisiin kriiseihin ja huomannut historiassa monia kiinnostavia ilmiöitä.

– 1990-luvun syvässä lamassa monet valtarakenteet murtuivat Suomessa ja tätä kautta corporate governance -mekanismikin uudistui. Uskon tämän vaikuttaneen vahvasti siihen, että Suomi oli niin menestyksenkäs viimeiset 15 vuotta. Esimerkiksi Japanissa ei samassa tilanteessa purettu vanhoja gc-rakenteita, ja tämä näky maassa vielä tänäkin päivänä.

Professorin mukaan nyt mitataan jälleen sitä, ovatko taloudellisen kriisin nujertamiseksi tehtävät ratkaisut kestäviä ja lisäävätkö ne taloudellista aktiiviteettiä myös pitkällä aikavälillä. Markkinoiden sääntelyä kohtaan on syntynyt vahva poliittinen paine ja lisäksi yritysten palkitsemisjärjestelmät puhuttavat.

– Historia todistaa, että romahduksia tulee aika ajoin. Yksi keino niiden välttämiseksi voisi olla taloudellisen läpinäkyvyyden lisääminen. Tämä vähentäisi asioiden jälkipuintia ja ennaltaehkäisisi niin yli- kuin alilyönneiltäkin. Suomessa meillä on vielä luottamusyhteiskunta, jossa uskotaan kaiken olevan hyvin niin kauan kun mitään ei kuulu. Globaali talouskriisi kuitenkin merkitsee sitä, että valvonta tulee jäädäkseen.

Kuvassa Seppo Ikäheimo Chydeniassa.  
Teksti: Maarit Myrberg, kuva: Jaana Rannikko

\*\*\*

### **Laskentatoimen ja rahoituksen laitos vuonna 2008**

Laskentatoimen ja rahoituksen laitoksen perustutkintotavoitteet ylitettiin vuonna 2008 tutkinnonuudistuksen vuoksi lähes kolminkertaisesti. Laskentatoimi ja rahoitus onkin HSE:n suurimpia oppiaineita valmistuneiden määrällä mitattuna. Vuonna 2008 laitokselta väitteli kaksi tohtoria: yksi yritysjuridiikasta ja yksi laskentatoimesta.

Lehtori **Kari Koivistoinen** valittiin vuoden opettajaksi. Valinnan perusteluissa todettiin, että Koivistoisella on innostunut ja innostava ote laskentatoimen opetukseen. Hän opettaa rauhallisesti ja selkeästi, käy rautaisella tietämyksellä harjoitukset läpi tunnilla.

Tuloslaskennassa tutkimuksen painopistealueena oli tilinpäätösinformaatio ja sen hyväksikäyttö. Tutkimus painottui kansainväliseen tilinpäätöskäytäntöön (IFRS). Johdon laskentatoimessa painopistealueena oli toiminnan ohjaus, suorituksen arviointi ja palkitseminen. Rahoituksen tutkimus suuntautui behavioral finance -alueelle ja yritysrahoitukseen. Yritysjuridiikan tutkimuksen ja opetuksen painopistealueina olivat yritysvero – erityisesti kansainvälinen vero – arvopaperimarkkinat sekä yritysjuridiikan – erityisesti sopimusoikeuden – yleisten oppien kehittäminen globaalistuvia markkinoita varten.

Rahoituksen aineella oli kaksi artikkelia alan arvostetuimmassa huippujulkaisuissa ja laskentatoimella ennätyselliset seitsemän julkaisua referoituissa kansainvälisissä aikakauslehdissä.

Vuonna 2006 perustettu Nordic Finance Network (NFN) -yhteistyöverkosto koostuu 14 yliopistosta, isäntäyksikkönä toimii HSE:n Graduate School of Finance (GSF). Verkoston tavoitteena on tehostaa rahoituksen tohtorikoulutusta, edistää pohjoismaista tutkimusyhteistyötä ja järjestää workshoppeja. Verkoston yhteydessä järjestettiin kahdeksan rahoituksen jatkokoulutuskurssia. Vuonna 2008 rahoituksen tutkimusseminaari "Joint Finance Research Seminar" oli erittäin korkeatasoinen, sillä seminaareissa vieraili useita rahoituksen huippututkijoita Yhdysvaltojen parhaista yliopistoista.

Laitoksen henkilökunta oli yhteiskunnallisesti erittäin aktiivinen. Se osallistui julkiseen keskusteluun ja lainsäädäntöön, oli yhteydessä elinkeinoelämän asiantuntijoihin ja kuului erilaisiin ministeriön nimittämiin työryhmiin. Laitoksen professoreja oli sekä HSE:n eri yksiköiden että ulkopuolisten yritysten hallituksissa. Lisäksi moni oli mukana Aalto-yliopiston työryhmissä. Henkilökunta opetti koulutustilaisuuksissa, julkaisi oppikirjoja, tieteellisiä artikkeleita, työpapereita ja tutkimusraportteja.

» [Vieraile laitoksen nettisivuilla](#)

## Vuosikertomus 2008

Liiketoiminnan teknologian laitos



*Oppiaineet: tietojärjestelmätiede, logistiikka ja teknologiajohtaminen, liikkeenjohdon systeemit ja taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät*

### **Kalyanmoy Deb: Tutkimus on kuin liiketoiminnan pyörittämistä**

Suomen Akatemian FiDiPro-professorina laitoksella toimiva, geneettisiin optimointialgoritmeihin erikoistunut **Kalyanmoy Deb** Indian Institute of Technology:sta on työskennellyt urallaan useassa eri maassa, ja huomannut että niin nuorempia kuin vanhempiakin tutkijoita ympäri maailman näyttää vaivaavan ujous tutkimustensa markkinoinnin suhteen.

– On harhaluuloa, että tutkijan pitäisi olla nöyrä ja vaatimaton. Akateemisessa maailmassa on valtavasti ihmisiä ja vielä enemmän erilaisia ideoita. Kun tutkija kehittää tai keksii jotain, hän kirjoittaa aiheesta artikkelin, esittää sen konferenssissa tai julkaisee sen hyvässä lehdessä, mutta tähän idean läpivieminen yleensä jää. Tieteen tekemisenä pitäisi nähdä myös se, että mieltii, miten muut voisivat käyttää ja hyödyntää tutkimusta.

Esimerkkinä Deb mainitsee vuonna 2000 kehittämänsä tietokonealgoritmin, jonka avulla on mahdollista luoda useita ratkaisuvaihtoehtoja optimointiongelmiin. Hän perusti verkkosivun, jossa ohjelma oli kenen tahansa ladattavissa ja kokeiltavissa. Lisäksi Deb esitteli ohjelmaansa aktiivisesti yrityksille. Vaikka tutkimus julkaistiin myös arvostetussa tiedelehdessä, Deb uskoo markkinoinnin olleen suurin syy siihen, että hänen algoritminsä on nyt yksi käytetyimmistä.

– Tutkimus on kuin liiketoiminnan pyörittämistä. Tutkijan pitää tuottaa jotain, joka ei ole vielä olemassa, mutta jolle on tarvetta. Tähän kuuluu rajallista aikaa ja resursseja. Jotta lopputulos myisi hyvin ja erottuisi massasta, tutkijan pitää ahkerasti markkinoida tuotettaan. Tunnettuuden syntyminen vie toki aikaa, mutta monilla ideoilla on hyvin paljon potentiaalia.

Kuvassa Kalyanmoy Deb Chydeniassa.  
Teksti: Maarit Myrberg, kuva: Jaana Rannikko

\*\*\*

### **Liiketoiminnan teknologian laitos vuona 2008**

Liiketoiminnan teknologian laitoksen vuotta hallitsivat Aalto-yliopiston valmistelut. Laitos oli vahvasti mukana useissa tärkeissä työryhmissä ja Aalto-yliopiston rehtorin hakukomiteassa. Laitos oli myös vahvasti edustettuna Aalto-yliopiston Service Factoryssä, jonka johtoryhmän puheenjohtajana toimi vararehtori, tietojärjestelmätieteen professori **Timo Saarinen** ja sihteerinä professori **Markku Tinnilä**.

Aikaisempien vuosien tapaan laitos tarjosi yhteisen Business Technology -kandidaatiohjelman ja maisteritasolla Information and Service Management -ohjelman, jonka erikoistumisalueet ovat Management Technology, Information Systems Science ja Logistics and Service Management. Laitoksella tehtiin ennätysmäärä maisterintutkintoja, joista kiitos logistiikan ja tietojärjestelmätieteen.

Vuoden 2008 aikana laitos käynnisti strategiaproessin. Useita tärkeitä virantäyttöjä käynnistettiin.

Laitoksen professorikunta toimi aktiivisesti kansallisissa tutkijakouluissa (GEBSI ja SDR) sekä akateemisten tutkijajärjestöjen hallintotehtävissä. Professori **Jyrki Wallenius** aloitti International Society on Multiple Criteria Decision Making -seuran presidenttinä. Tutkimustoiminta oli vahvaa ja sen tuloksena syntyi lukuisia ISI-julkaisuja alan kansainvälisiin tieteellisiin aikakauslehtiin.

Geneettisiin optimointialgoritmeihin erikoistunut **Kalyanmoy Deb** Indian Institute of Technology:sta toimi laitoksella Suomen Akatemian FiDiPro-professorina. Kansainvälistä väriä toivat Debin lisäksi kaksi intialaista jatko-opiskelijaa sekä kaksi iranilaista jatko-opiskelijaa.

Suosittu ITP-kesäohjelma toteutettiin 14. kerran professori **Matti Rossin** johdolla.

Tietotalouden tutkimuksen painopistealue järjesti tammikuussa 2008 HSE:n partneriyrityksille suunnatun "What's New" -tapahtuman sekä teemasta "Tietotalous Aalto-yliopistossa" -laivaseminaarin 23.–24.10.2008 Jyrki Walleniuksen ja **Esko Penttisen** johdolla. Seminaariin osallistui 30 tutkijaa HSE:stä, TaiKista ja TKK:sta sekä Nokiasta.

Professori **Pekka Korhonen** toimi edelleen HSE:n tohtoriohjelman johtajana. Väitöskirjoja tehtiin seitsemän kappaletta. Hyvin toimivat valtakunnalliset tutkijakoulut ovat laitoksen tohtorituotannossa merkittävä lisä. GEBSI-tutkijakoulu ja Systeemianalyysin, päätöksenteon ja riskienhallinnan tutkijakoulu ovat yhteisiä HSE:n ja TKK:n kanssa ja pohjustavat näin Aalto-yliopiston yhteistyötä.

» [Vieraile laitoksen nettisivuilla](#)

## Vuosikertomus 2008

Markkinoinnin ja johtamisen laitos



*Oppiaineet: markkinointi, organisaatiot ja johtaminen, kansainvälinen liiketoiminta, yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen, talousmaantiede, filosofia.*

**Professoreita 22,  
Lehtoreita 5,  
Pääaineopiskelijoita 574,  
Opintopisteet yht. 44 413,  
Kandit 184,  
Maisterit 391,  
Tohtorit 9**

### **Paula Kyrö: Yrittäjyyden opetuksessa siirrytään tiedosta toimintaan**

Yrittäjyyden opetus yliopistoissa on noussut globaalilla tasolla kansallisen kilpailukyvyn kehittämisen välineeksi. Suomi pärjäsi hyvin 2008 julkaistussa Euroopan laajuudessa tutkimuksessa, jossa korkeakouluja arvioitiin yrittäjyyden opetuksen perusteella.

HSE:ssä on vanhin yrittäjyyden oppiaine Suomessa, mikä mahdollistaa yrittäjyyskasvatuksen professori **Paula Kyrön** mukaan laajan yrittäjyyden näkemyksen jalkauttamisen opetukseen. HSE on myös ollut mukana kansainvälisissä parhaiden käytäntöjen benchmarkauksissa.

– Näkemyksemme mukaan yrittäjyys on ennen kaikkea uusien toimintamallien luomista ja kehittämistä. Keskitymme yrittäjämäisen toiminnan dynamiikan tutkimiseen ja pyrimme ymmärtämään ja kehittämään yrittäjämäistä toimintaa ja oppimista.

Yrittäjyyden oppiaineen maisteri- ja tohtoriohjelmia kehitetään parhaillaan yrittäjämäisen pedagogiikan pohjalta. Se tulee muuttamaan muun muassa tenttikäytänteitä, sillä papereiden arvioinnin sijaan pitäisi pyrkiä arvioimaan prosesseja ja tuotoksia. Perinteistä ajatusmaailmaa mullistaa sekin, että Kyrön mukaan vuorovaikutteiset ryhmätilanteet tulevat korvaamaan luennot, ja opetettavat asiat valikoituvat opiskelijoiden kiinnostuksen kautta.

– Kyseessä on suuri muutos, kun tietoperusteinen pedagogiikka muuttuu toimintaperusteiseksi. Vaikka soveltaminen on haasteellista, tukenamme on Aalto-yliopiston oppimisen kehittämistyö, jonka ajatukset tukevat yrittäjämäistä oppimista. Toiminta on vielä alussa, mutta alan uusin kansainvälinen tutkimus antaa hyvän pohjan kehittämistyölle.

Kuvassa Paula Kyrö Arkadiassa.

Teksti: Maarit Myrberg, kuva: Jaana Rannikko

\*\*\*\*

### **Markkinoinnin ja johtamisen laitos vuonna 2008**

Markkinoinnin ja johtamisen laitos jatkoi vuonna 2008 strategiahankettaan. Keskustelua ohjattiin Aalto-yliopiston tavoitteiden suuntaan. Esimerkiksi laitoksen tutkijoiden A-tason julkaisutoiminnassa on jo saavutettu merkittävää parannusta.

#### **Markkinointi**

Markkinoinnin aineeseen nimitettiin vuonna 2008 kaksi uutta professoria. Kaupan professorin pysyvään virkaan nimitettiin KTT, dosentti **Arto Lindblom**. Myynnin johtamisen professorin viisivuotiseen virkaan nimitettiin FT, dosentti **Petri Parvinen**. Molempien toimikausi alkoi 1.1.2009.

Markkinoinnin aineessa toimivat vierailevina professoreina syksyllä 2008 professorit **Ian Wilkinson** ja **Louise Young** Australiasta.

HSE:n markkinoinnin aineen ja Hankenin yhteinen Stratmark-tutkimusprojekti kokosi tammikuussa 2008 toista kertaa 600 yritysjohtajaa ja muuta vaikuttajaa. Keynotepuhujana oli muun muassa ulkoministeri **Iikka Kanerva**. Myös Tekesin, Suomen Akatemian ja elinkeinoelämän rahoittamia hankkeita oli useita.

#### **Yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen**

Yrittäjyyden ja pienyrityksen johtamisen oppiaineessa käynnistettiin englanninkieliset maisteri- ja tohtoriohjelmat. Kansainvälistä tohtoriopetusta kehitettiin myös eurooppalaisessa yhteistyöverkostossa. Oppiaineeseen saatiin Pienyrityskeskuksen rahoittamat kaksi yhteisprofessuuria. KT **Markku Virtanen** nimitettiin yrittäjyyden ja KT, KTT **Paula Kyrö** yrittäjyyskasvatuksen määräaikaisiin virkoihin.

Yrittäjyyskasvatuksen professorin virka on ensimmäinen Suomessa. Suurimpana tutkimushankkeena Kyrön tutkimusryhmä Entre käynnisti Etelä-Suomen lääninhallituksen ja Euroopan Sosiaalirahaston rahoittamana eksploratiivisen yrittäjyysvalmiuksien INNOLA-tutkimushankkeen.

#### **Kansainvälinen liiketoiminta**

Kansainvälisen liiketoiminnan aineessa vierailivat professori **Peter Thirkell** Uudesta-Seelannista ja israelilainen tohtoriopiskelija **Rotem Shneur** Norjasta.

Helsingin kauppakorkeakoulu hyväksyttiin Nord-IB tutkijakoulun täysivaltaiseksi jäseneksi vuonna 2008.

Kansainvälisen liiketoiminnan aineesta väitellyt **Kristiina Mäkelä** voitti ensimmäisen palkinnon EDAMBA:n (European Doctoral Programmes Association in Management and Business Administration) väitöskirjakilpailussa.

Kansainvälisen liiketoiminnan aine ja IDBM-ohjelma (International Design Business Management) olivat mukana useissa TEKES-hankkeissa.

#### **Organisaatiot ja johtaminen**

Organisaatiot ja johtamisen aineen professori **Risto Tainio** palkittiin HSE:n vuoden ohjaana väitöskirjojen osalta. Aineesta valmistunut KTM **Susanna Kantelinen** palkittiin rehtorin vuoden opiskelijana.

Organisaatiot ja johtaminen aineessa toteutettiin kahta EU-projektia ja lukuisia Tekes-projekteja. Aineessa työskenteli kolme Suomen Akatemian tutkijatohtoria.

Organisaatiot ja johtaminen aine järjesti dosentti **Minna Halmeen** johdolla kansainvälisen konferenssin kehitysmaainnovaatioista. Konferenssista julkaistiin kansainvälisen tiedekustantamon kirja "Sustainability Challenges and Solutions at the Base of the Pyramid". Halme sai Suomen Akatemian palkinnon tutkimuksen yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta.

» [Vieraile laitoksen nettisivuilla](#)

## Vuosikertomus 2008

Kielten ja viestinnän laitos



*Oppiaineet: englanninkielinen yritysviestintä, espanja, italia, japani, kansainvälinen yritysviestintä, ranska, ruotsi, saksa, suomenkieli ja viestintä, venäjä*

**Professoreita 2,  
Lehtoreita 25,  
Pääaineopiskelijoita 58,  
Opintopisteet yht. 16 935,  
Maisterit 29**

### **Mirjaliisa Charles: Englanninkielinen yritysviestintä huomattiin HSE:ssä oikeaan aikaan**

Kielten ja viestinnän laitoksen englanninkielisen yritysviestinnän (English Business Communication, EBC) professori **Mirjaliisa Charles** hehkuu tyytyväisyydestä tuoreena eläkeläisenä. Virkaanastujaisluennolla asetetut tavoitteet on saavutettu kirkkaasti ja pitkälle uralle mahtui useita kohokohtia.

Vuonna 1974 kauppakorkeakoulussa lehtorina aloittanut Charles osui aineensa kanssa oivaan markkinarakoon. Tuloksena on aktiivinen, kansainvälinen tutkimusyhteisö sekä maisteri- ja tohtoriohjelmat, jotka ovat ulkomaisten kollegoiden kateuden kohde.

– Olimme kansainvälisesti ottaen oikeassa paikassa oikeaan aikaan. Huomasimme viestinnän nousun sekä asenteen muutoksen tarpeen englanninkielisen viestinnän tutkimuksessa ja opetuksessa. Kansainvälistyminen ja alati kasvava ei-natiivien englantia puhuvien joukko innosti meitä tutkimaan ja opettamaan viestinnän strategista merkitystä sekä Lingua Francaa, yhteistä työkieltä, sen sijaan, että olisimme pyrkineet britti- tai amerikanenglannin opettamiseen.

Edelläkävijän roolissa toimineen EBC:n tutkimus teki läpimurron Suomessa, kun aine alkoi saada rahoitusta tutkimusprojekteihin Suomen Akatemialta. Todisteena Charlesin uraauurtavasta työstä kansainvälinen Association for Business Communication -järjestö myönsi hänelle vuonna 2005 Outstanding researcher -palkinnon osoituksena ansiokkaasta toiminnasta yritysviestinnän tutkimuksen hyväksi.

– En ole yksin tehnyt kaikkea tätä. Kunnia kuuluu loistavalle tiimilleni, ennen kaikkea **Leena Louhiala-Salmiselle, Anne Kankaanrannalle** ja tohtoriopiskelijoillemme. Meillä on hurja innostus ja palo työhömmä. On ollut ilo ja etuoikeus työskennellä tällaisen porukan kanssa.

Kuvassa Mirjaliisa Charles Kielten ja viestinnän laitoksen käytävällä.  
Teksti: Maarit Myrberg, kuva: Jaana Rannikko

\*\*\*\*

### **Kielten ja viestinnän laitos vuonna 2008**

HSE:n kielitaitosertifikaattia esiteltiin yritysten edustajille marraskuun Arena-messuilla. Yritysten tarpeisiin profiloituvaa kieli- ja viestintätaitoa kuvataan sertifikaatissa yleiseurooppalaisen 6-portaisen taitotasoasteikon avulla. Vuonna 2009 käyttöön otettava sertifikaatti antaa yrityksille selkeästi tulkittavaa tietoa valmistuneiden todellisista kielitaidosta. Se tarjoaa myös HSE:lle mahdollisuuden tehdä entistä vahvemmin näkyväksi opiskelijoidensa hyvää kieli- ja viestintäosaamista.

Viestinnän maistereita valmistui laitokselta kertomusvuonna ennätysmäärä – peräti 29. Siirtymävuoden suuret opiskelijamäärät olivat muutenkin suuri haaste laitokselle, sisältyyhän ekonomin tutkintoon kieli- ja viestintäopintoja kaikkiaan 30 opintopisteen verran. Urakasta kuitenkin suoriuduttiin kiittävästi kuitenkin, sillä kesäaika otettiin aktiivisesti käyttöön.

Kansainvälisen yritysviestinnän maisteriohjelmasta valmistuneen **Aino Luukkasen** pro gradu -työ "Towards a model of internal communication in a Finnish multinational corporation" palkittiin vuoden 2008 parhaana graduna henkilöstöjohtamisen alalta. Palkinnon myönsi Henkilöstöjohton ryhmä HENRY ry marraskuussa 2008.

Vuonna 2007 käynnistynyt Round table -keskustelusarja yrityspartnereille jatkui vielä keväällä 2008 ajankohtaisten viestinnän aiheiden merkeissä.

Yhteistyö HSE:n yrityspalveluiden kanssa jatkui vielä syksyllä, kun kansainvälisen yritysviestinnän edustajat järjestivät seminaarin teemasta Knowledge Communication. Innostavina puhujina olivat professori **Martin Eppler** Luganon yliopistosta sekä viestintäjohtaja **Lauri Peltola** Nordeasta.

» [Vieraile laitoksen nettisivuilla](#)

## Vuosikertomus 2008

Kansainvälinen HSE



Vuonna 2008 HSE jatkoi kansainvälisyytensä kehittämistä, syventämistä ja laaja-alaiamista. Kansainvälisyyttä kehitetään strategisesti ja määrätietoisesti. Opiskelijaliikkuvuuden lisäksi HSE panostaa entisestään kansainvälisiin tutkinto-opiskelijoihin ja tekee työtä kansainvälisen näkyvyytensä lisäämiseksi.

***Yhteistyösopimuksia solmittaessa painotetaan entistä enemmän yhteistyöyliopistojen korkeaa laatutasoa.***

Allekirjoitettuaan YK:n vastuullisen business-opetuksen periaatteet (Principles of Responsible Management Education) HSE on liittynyt globaalia vastuullisuutta tukeviin kansainvälisiin järjestöihin ja pyrkii profiloitumaan entistä enemmän näissä kysymyksissä.

HSE:llä on 140 yhteistyösopimusta ulkomaalaisten kauppatieteellisen alan yliopistojen kanssa. Vuoden 2008 aikana solmittiin kahdeksan uutta yhteistyöaloitetta Helsingin kampuksen opiskelijavaihdon osalta: Portugalissa Universidade Nova de Lisboa ja Universidad Carlos III de Madrid, Turkissa Sabanci University (Istanbul) ja Bilkent University (Ankara), Etelä-Afrikassa University of Stellenbosch Business School (Cape Town), Kanadassa Universite de Laval (Quebec City), Australiassa University of Adelaide ja University of Sydney.

Lisäksi Richard Ivey School of Business, University of Western Ontario ja University of Otago avattiin uudelleen opiskelijavaihtoon.

Mikkelin kampuksen uudet sopimukset tehtiin Liettuassa International Business School at Vilnius University, Meksikossa Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey ja USA:ssa American University (Washington D.C.) kanssa.

Vuonna 2008 HSE:ssä suoritettiin laaja-alainen yhteistyöyliopistojen laatukartoitus. Erityistä huomiota kiinnitettiin akateemiseen tasoon. Tarkoituksena on, että yhteistyötä kehitetään siten, että yhteistyösopimuksia solmittaessa painotetaan entistä enemmän yhteistyöyliopistojen korkeaa laatutasoa ja keskitytään jatkossa yhteistyöhön lukumäärällisesti harvempien yliopistojen kanssa.

» [Katso HSE:n partneriyliopistot muualla verkossa](#)

### Kaksoistutkinnot vauhtiin

HSE on tehnyt kaksoistutkintosopimukset Kölnin yliopiston ja Université Catholique de Louvain, Louvain School of Managementin kanssa. Ensimmäiset vierailevat kaksoistutkinto-opiskelijat aloittivat lukuvuonna 2008–2009 rahoituksen ja kansainvälisen liiketoiminnan maisteriohjelmassa ja ensimmäiset Kölniin ja Louvainiin lähetettävät opiskelijat valittiin keväällä 2009.

Sopimusten puitteissa opiskelijat voivat opiskella yhden lukuvuoden HSE:ssä ja yhden lukuvuoden partneriyliopistossa ja suorittaa kahden yliopiston kauppatieteelliset maisterintutkinnot. Valmistuva opiskelija saa siis suomalaisen KTM-tutkinnon HSE:n maisteriohjelmasta ja saksalaisen tai belgialaisen MSc-tutkinnon partneriyliopistossa suorittamastaan maisteriohjelmasta.

» [Ulkomaalaiset tutkinto-opiskelijat ja tavalliset vaihto-opiskelijat vuonna 2008, katso > Opetus > Opiskelijavalinta](#)

### Kansainväliset verkostot

HSE on jäsenenä eurooppalaisten johtavien kauppakorkeakoulujen ja suuryritysten muodostamassa CEMS-verkostossa (The Global Alliance in Management Education), johon voi päästä vain yksi yliopisto kustakin Euroopan maasta. Yhteisön päätuote on harmonisoitu, kansainvälisesti orientoitunut maisterintutkinto, CEMS MIM (CEMS Master's in International Management).

Vuonna 2008 HSE jatkoi toimintaansa Partnership in International Managementissa (PIM), joka on kauppatieteellisen alan kärkiyliopistojen maailmanlaajuinen yhteistyöverkosto.

HSE kuuluu Nordic Centre in China ja uutena Nordic Centre in India -hankkeisiin. Näillä hankkeilla pyritään takamaan toimintamahdollisuudet Kiinan ja Intian suurilla markkina-alueilla. Lisäksi HSE tekee yhteistyötä useiden kansainvälisten tutkimuslaitosten kanssa.

» [Lisää HSE:n tutkimuksen kansainvälisyydestä vuonna 2008, katso > Tutkimus > Tutkimustoiminnan kansainvälisyys](#)

» [Lisää HSE:n kansainvälisestä tutkimusyhteistyöstä muualla verkossa](#)

» [Lisää HSE:n kansainvälisistä verkostoista muualla verkossa](#)

Kuva: Jaana Rannikko

# Vuosikertomus 2008

## Palvelut



### Yritysyhteistyö

Yritykset ovat monin tavoin mukana HSE:ssä tehtävän tutkimuksen ja opetuksen kehittämisessä. Yrityksillä on myös mahdollisuus rakentaa työnantajakuvaansa HSE:n kampuksilla nimikkosalien ja muun näkyvyyden sekä opiskelijatapahtumien ja -kontaktien välityksellä.

### Uusittu partneriohjelma käynnistyi

Hanke-, laitos- ja ainekohtaisen yhteistyön lisäksi yrityksille tarjotaan mahdollisuus rakentaa pitkäjänteistä kumppanuutta HSE:n partneriohjelman välityksellä. Partneriohjelma uudistettiin vuonna 2008 kolmiportaiseksi: 1) tutkimuspainotteinen avainpartneruus, 2) opiskelijakontakteihin painottuva partneruus ja 3) opetustilojen varustuksen tukeminen nimikkosalisponsoroinnilla. Ensimmäisenä avainpartnerina aloitti S-ryhmä.

Partnerit ja HSE:n laitokset tekevät yhteistyötä myös muun muassa gradutoimeksiantojen, yritysprojektien ja vierailuluentojen kautta.

- » [Vieraile HSE:n yrityspalvelun nettisivuilla](#)
- » [HSE:n nimikkosalipartnerit muualla verkossa](#)

### Ura- ja rekrytointipalvelut opiskelijoille ja yrityksille

Vuoden 2008 keväällä otettiin käyttöön uudistettu Uraweb-järjestelmä. UraWeb on edelleen ehdottomasti suosituin HSE:n rekrytointi- ja urapalveluiden organisoima palvelu opiskelijoille. Sen kautta välitettiin HSE:n opiskelijoille lähes kolmetuhatta työpaikkailmoitusta.

Marraskuussa järjestetyille Arena-messuille osallistui yhteensä 73 yritystä. Opiskelijoiden keskuudessa messut on edelleen suosituin rekrytointi- ja kontaktitapahtuma, sillä noin 5 000 läsnä olevasta HSE:n ja Hankenin opiskelijasta yli 3 000 kävi messuilla.

Mentorointiprojektissa keskityttiin mentoreiden kouluttamiseen sekä mentoroitavien valmentamiseen. Mukana oli 41 mentori-mentoroitava-paria.

- » [Vieraile ura- ja rekrytointipalveluiden nettisivuilla](#)

### Alumnitoiminnassa panostettiin näkyvyyden lisäämiseen

Alumnitoiminta tuotti vuonna 2008 parikymmentä erilaista tapahtumaa, eniten yleisöä saivat avoimet luennot ja alumnikuntikset. Vuosikurssijuhlia järjestettiin 11. Alumnitoiminnassa panostettiin näkyvyyden lisäämiseen nykyisten opiskelijoiden parissa sekä sosiaalisissa verkkopalveluissa kuten Facebookissa ja LinkedInissä.

HSE:n 100-vuotisjuhlavuoteen 2011 liittyvä varainhankintaprojekti käynnistyi syksyllä 2007 ja se eteni vuonna 2008 sovitussa aikataulussa. Käytännön tasolla varainhankintatyö pääsee vauhtiin vuonna 2009.

- » [Vieraile alumnitoiminnan verkkosivuilla](#)
- » [Varainhankintakampanjan verkkosivut](#)

Kuva: Jaana Rannikko

Palvelut:  
[Yritysyhteistyö](#)  
[Ura- ja rekrytointipalvelut](#)  
[Alumnitoiminta](#)

Nykyiset partnerit  
(2009):  
[Deloitte](#)  
[Ernst & Young](#)  
[Kemira](#)  
[KPMG](#)  
[Kumera](#)  
[Nokia](#)  
[Outokumpu](#)  
[PricewaterhouseCoopers](#)  
[S-ryhmä](#)  
[Stora Enso](#)

CEMS-partnerit:  
[Kone](#)  
[Nokia](#)  
[Stora Enso](#)

## Vuosikertomus 2008

### Koulutuspalvelut



HSE:n hallitus hyväksyi tammikuussa 2008 HSE:lle elinikäisen oppimisen strategian. Sen mukaan elinikäisen oppimisen palveluja ovat HSE Executive Education Oy:n ja Pienyrityskeskusten tarjoamat täydennyskoulutuspalvelut, aikuiskoulutusyksikön tarjoama avoin yliopisto-opetus, oman yliopiston tutkinnon suorittaneiden täydennysopiskelu, Helecon-tietokeskuksen tietopalvelut sekä oman henkilöstön kehittäminen.

**Yksiköt:**  
[Avoin yliopisto](#)  
[HSE EE](#)  
[Pienyrityskeskus](#)

### Avoin yliopisto

*Opetukseen osallistuneita opiskelijoita 3 045, laskennallisia kokopäiväopiskelijoita 601, suoritusten lukumäärä 17 549 opintopistettä (tai -viikkoa).*

Avoimen yliopisto-opetuksen avulla kuka tahansa peruskoulutuksesta riippumatta voi hankkia perustietämystä liiketoiminnan eri osa-alueilta. HSE järjestää avointa yliopisto-opetusta Helsingissä ja Mikkelissä.

HSE:n Avoimen yliopiston toiminta on laajaa suhteessa emoyliopiston kokoon. Vuonna 2008 Avoimessa yliopistossa opiskelleiden määrä oli 71,2 % yliopiston kaikkien tutkinto-opiskelijoiden määrästä, kun se Suomen yliopistoissa oli keskimäärin 40,1 %.

Avoimessa yliopistossa suoritettujen opintojen perusteella HSE:n varsinaiseksi tutkinto-opiskelijaksi pääsi 28 opiskelijaa.

Keväällä ja syksyllä 2008 Avoin yliopisto järjesti yhteensä 76 omaa kurssia ja tarjosi kurssipaikkoja 255:lle HSE:n tutkinto-opetuksen eri kursseille.

Kesällä 2008 Avoin yliopisto järjesti 55 kurssia. Kesäisin HSE:ssä ei järjestetä tutkinto-opetusta, vaan tutkinto-opiskelijoiden kesäopetus hoidetaan avoimena yliopisto-opetuksena.

Oikeus suorittaa tutkinto vuoden 1995 tutkintoasetuksen mukaan päättyi 31.7.2008. Avoin yliopisto tuki vuoden 2008 aikana aktiivisesti HSE:n valmistuvia opiskelijoita tarjoamalla useita lisäkursseja erityisesti kesäohjelmissaan.

Avoimessa yliopisto-opetuksessa opetus ja opintosuoritukset vastaavat tasoltaan tutkinto-opetusta. Opetuksen taso varmistetaan ensisijaisesti siten, että avoimen opetuksen opettajina toimivat samat henkilöt kuin tutkinto-opetuksessa. Opintosuoritusten tasoa seurataan säännöllisesti vertaamalla kuulustelujen arvosanajakaumia tutkinto-opetuksen jakaumiin.

Avoimessa yliopistossa suosituimpia kursseja ovat eri aineiden peruskurssit.

» [Vieraile Avoimen yliopiston nettisivuilla](#)

### Täydennyskoulutus

HSE:n täydennyskoulutuksesta vastaavat HSE Executive Education Oy ja Pienyrityskeskus. Vuonna 2008 täydennyskoulutukseen osallistui 6 323 henkilöä, joista Pienyrityskeskusten osuus oli noin 60 %. Kursseja järjestettiin kaiken kaikkiaan 241.

### HSE Executive Education Oy

HSE Executive Education Oy (HSE EE) hoitaa HSE:n täydennyskoulutusta tarjoamalla kehittämispalveluita ylimmälle liikkeenjohdolle ja asiantuntijoille. Maantieteellisesti keskeisiä painopistealueita ovat Suomen lisäksi Itämeren alue sekä Aasiassa Singapore, Korea, Kiina ja Taiwan. Yhtiöllä on ollut vuodesta 2000 lähtien Singaporessa tytäryhtiö.

Koko konsernin liikevaihto oli vuonna 2008 noin 9,6 miljoonaa euroa, josta emoyhtiön osuus oli noin 9,1 miljoonaa euroa. HSE Executive Education Oy on HSE Holding Oy:n omistama yritys.

Vuonna 2008 yritys lanseerasi kotimaan markkinoille uusina ohjelmina Kaupan alan JOKO:n ja Young Manager -ohjelman. Vuoden 2008 aikana HSE EE:ssä panostettiin voimakkaasti uusien sisältöjen ja menetelmien kehittämiseen sekä Aalto-yliopiston valmisteluun muun muassa lisäämällä yhteistyötä TKK:n ja TaiKin kanssa.

### Jälleen Suomen paras kouluttaja

HSE EE arvioitiin jo 11. kerran peräkkäin Suomen parhaaksi johdon kouluttajaksi Taloustutkimuksen liikkeenjohdon koulutuksen yrityskuvatutkimuksessa (Suur-Helsingin alue). Corporate Imagen tutkimuksessa yritys listattiin parhaimmaksi ylimmän johdon kouluttajaksi.

Yhtiö osallistui keväällä Financial Times Executive Education -rankingiin, jossa se sijoittui liikkeenjohdon koulutusta tarjoavien bisneskoulujen arvioinnissa sijalle 41. Syksyllä HSE EE osallistui Financial Times Executive MBA -rankingiin, jossa sen kokonaislistaus oli 69.

Helsingissä HSE EE muutti Ruoholahdesta uusiin toimitiloihin Domus Gaudiumiin Leppäsuonkadulle.

» [Vieraile HSE EE:n nettisivuilla](#)

### Pienyrityskeskus

HSE Pienyrityskeskus on yrittäjyyden edistämiseen ja pk-yritysten kehittämiseen keskittynyt yksikkö, joka toimii yhteistyössä yrittäjien ja pk-yritysten kanssa alueellisesti ja valtakunnallisesti. Se kouluttaa, tutkii ja järjestää yrityshautomotoimintaa. Yksiköllä on toimipisteet Mikkelissä, Helsingissä ja Pietarissa ja Tallinnassa.

Yksikön vuoden 2008 toiminnan tuotot olivat 6,7 miljoonaa euroa ja henkilökuntaa oli vuoden lopussa 51.

Pk-yrityksille suunnattuja ohjelmia toteutettiin vuonna 2008 lähes 180 eri puolilla Suomea. Pienyrityskeskusten koulutusohjelmiin osallistui noin 4 000 opiskelijaa ja kurssipäiviä järjestettiin noin 1 200.

Koulustuomintaa oli myös Venäjällä, Virossa ja Latviassa. Koulutuksilla pyrittiin muun muassa vahvistamaan suomalaisten pk-yritysten kansainvälistä toimintaa kyseisissä maissa.

Vuonna 2008 järjestettyjen yrittäjyysohjelmien osallistujien (noin 1 500 henkilöä) toimesta syntyi noin 250 uutta yritystä.

Vuoden aikana aloitettiin useita Aalto-yliopistoon liittyviä yhteishankkeita Teknillisen korkeakoulun ja Taideteollisen korkeakoulun koulutusyksiköiden kanssa. Hankkeiden pääpaino oli akateemisen alan koulutuksen saaneiden liiketoiminta- ja yrittäjyysvalmiuksien sekä yrittäjyyskasvatuksen taitojen kehittämisessä.

### Oma tutkimustoiminta vahvistui professuurien myötä

HSE:n Markkinoinnin ja johtamisen laitoksen kanssa tehtävä yhteistyö on mahdollistanut yrittäjyyskasvatukseen ja myynnin johtamisen professuurien sijoittamisen Mikkelin Pienyrityskeskukseen, ja vuoden 2008 lopussa professuureja oli kolme. Professuurien ympärille muodostettujen tutkimusryhmien toiminta painottui kasvuyrittäjyyteen ja pk-yritysten kasvuun, yrittäjyysvalmiuksien tutkimukseen, myynnin tilaa yrityksissä selvittävään tutkimukseen, Venäjän ja erityisesti Pietarin alueen innovaatiotoimintapotentiaalin selvittämiseen sekä koulustuomintaa palvelemaan tutkimukseen.

Pienyrityskeskus osallistui vuoden aikana useisiin kansainvälisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin yhteistyössä EU-maissa toimivien pk-yritysten koulutus- ja kehitysorganisaatioiden kanssa. Hankkeita rahoitettiin eri EU-ohjelmilla (mm. Interreg, Tacis, Leonardo).

### Yrityshautomotoiminta edistää akateemista yrittäjyyttä

Akateemisten ja muiden pitkälle koulutettujen henkilöiden oman yrityksen perustamista tuettiin yrityshautomotoiminnan kautta uudessa Start-Up Centerissä Helsingin Salmisaaressa ja Mikkelissä, jossa Pienyrityskeskus toimii yhteistyökumppanina Mikkelin teknologiakeskuksen Miktech-yrityshautomolle.

Yrityshautomotoiminta on osoittautunut erittäin toimivaksi menetelmäksi vahvistaa akateemista yrittäjyyttä. Start-Up Centeristä tavoitellaan Aalto-yliopiston kasvuyrittäjyyden keskusta tuomalla myös luovien alojen yritykset osaksi sen toimintaa.

Vuoden aikana vahvistettiin edelleen yhteistyötä virolaisten yrityshautomoiden kanssa sekä aloitettiin yhteistyön selvittäminen Pietarissa aloittaneiden yliopistohautomoiden kanssa.

» [Vieraile Pienyrityskeskusten nettisivuilla](#)

Kuva: Jaana Rannikko



# Vuosikertomus 2008

## Kirjasto- ja tietopalvelut



### Kirjasto- ja tietopalvelut

*Helecon on Suomen  
johtava  
kauppätieteellinen  
tutkimuskirjasto.*

Helecon-tietokeskus, HSE:n kirjasto, edisti vuonna 2008 laadukkaalla monikanavaisella palvelu- ja aineistotarjonnalla yliopiston tutkimuksellista ja opetuksellista kilpailukykyä. Se tuki maan johtavana talouden tietokeskuksena liiketoimintaosaamista ja yrittäjyyskasvatusta, elinkeinoelämän eri tehtävissä toimivien ja täydennyskoulutettavien tiedontarpeita sekä Helecon-tutkimusseurantapalveluilla kauppatieteellistä tietohuoltoa.

Tietokeskus oli Suomen johtava kauppatieteellinen tutkimuskirjasto aineisto- ja palvelutarjonnalla, palvelumäärillä, käyttöasteella, kansainvälisillä sidosryhmillä ja asiakkuuksilla mitattuna.

### Sähköisten tietokanavia hyödynnetään yhä enemmän

Tietokeskus tuki HSE:n tutkimusta ja opetusta välittämällä yli 140 tietokannan ja 5 700 sähköisen tiedelehden kautta tiedeyhteisölle uusimmat kansainväliset tutkimustulokset. Verkkoalehtien käyttö kasvoi lähes 20 %. Myös kirjaston Journals-portaalin käyttäjien määrä ja käyttökerrat kasvoivat.

ISI Web of Science -tietokannan käyttö kasvoi 123 % ja yhteydenottoja tuli yli 16 000. Helecon RSS-palveluihin kehitettiin Aalto-yliopistoon liittyvien kotimaisten aikakauslehtiartikkelien seurantapalvelu.

Tietokeskuksessa käynnistettiin yhdessä tutkijoiden kanssa kansainvälisiä ja verkostoituvia tutkimusryhmiä tukevan palveluportfolion kehityshanke. Projektin tarkoituksena on tulevaisuudessa palvella Aalto-yliopiston tutkimusryhmiä.

Helecon edisti HSE:n tutkimustulosten kansainvälistä jakelua kehittämällä ja ylläpitämällä HSE:n avointa digitaalista julkaisuportaalia ja väitöskirjojen, työpapereiden ja muiden HSE:n sarjoissa ilmestyneiden tutkimusten julkaisupankkia. Julkaisupankilla oli käyttäjiä yli 83 000 ja käyttökertoja peräti 117 583.

Helecon toimi aktiivisesti eurooppalaisessa, amerikkalaisessa ja aasialaisessa kauppakorkeakoulukirjastojen verkostossa ja osallistui parhaiden käytäntöjen kansainväliseen vertailuun ja laatujärjestelmien kehittämiseen.

### Aikuisopiskelija-asiakkaiden määrä kasvussa

Uusi Aalto-yliopisto, poikkitieteisyys, verkostoituminen, kansainvälistyvät opiskelijat ja tutkijat ja lisääntyvä elinikäinen opiskelu haastavat tiedekirjaston jatkuvaan palveluprosessien kehittämiseen.

Opiskelun elinkaaren pidentyessä yrityksissä toimivien aikuisopiskelija-asiakkuuksien määrä kasvoi edelleen. Heleconin rekisteröityneistä asiakkaista yli 3 300 kuului tähän ryhmään. Asiakasvirta-analyysit osoittavat tietokeskuksen kansallisen merkittävyyden ja laajan yhteiskunnallisen ja alueellisen vaikuttavuuden: yli 70 % rekisteröityneistä asiakkaista tuli kehysorganisaation ulkopuolelta. Rekisteröityneitä asiakkaita oli yli 28 000, joista TKK:n ja TaiKin opiskelijoita oli runsas 900.

» [Vieraile Heleconin nettisivuilla](#)

Kuva: Jaana Rannikko

# Vuosikertomus 2008

## Henkilöstö



Vuonna 2008 HSE:ssä työskenteli vuonna 546 henkilöä henkilötyövuosissa mitattuna Opetus- ja tutkimushenkilöstöä oli 52,7 % eli 288 htv ja muuta henkilöstä oli 47,3 % eli 258 htv (sis. opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunnan, kirjasto- ja atk-henkilökunnan ja täydennyskoulutushenkilökunnan).

***HSE:n henkilöstö on tyytyväisempää kuin valtionhallinnossa keskimäärin.***

Henkilökunnasta määräaikaista oli vuoden 2008 lopussa yli puolet, 51,6 %, kun se edellisenä vuonna oli 49,4 %. Kasvuun on vaikuttanut osaltaan Aalto-yliopiston valmistelutyö, joka on aiheuttanut useissa yksiköissä tilapäistä lisäresurssien tarvetta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 53,2 %. Henkilöstön keski-ikä oli 42 vuotta.

Suurin yksittäinen henkilöstöryhmä oli hallinto- ja toimistohenkilökunta, jonka osuus oli 29,8 % henkilötyövuosissa mitattuna. HSE:n henkilöstöstä 59,5 % oli suorittanut korkeakoulututkinnon (alempi korkeakouluaste 7,2 %, ylempi korkeakouluaste 30,2 % ja tutkijakouluaste 22,1 %).

### Henkilöstön kehittäminen tähtää Aalto-yliopistoon

Helsingin kauppakorkeakoulun vuoden 2008 toimintaa leimasi keskeisesti Aalto-yliopiston suunnittelu- ja valmistelutyö yhteistyössä Taideteollisen korkeakoulun ja Teknillisen korkeakoulun kanssa. HSE:n johto ja henkilöstö ovat mukana valmistelutyössä merkittävällä panostuksella. HSE:n henkilöstö on valmisteluissa mukana työryhmien vetäjinä, jäseninä, asiantuntijoina ja referoijina.

Henkilöstön kehittämisen toimet on suunnattu tukemaan Aalto-yliopistoon valmistautumista ja henkilöstön ammatillisen osaamisen varmistamista. HSE:n henkilöstöpoliittisena tavoitteena on luoda yliopistoon sitouttava, kehitysmyönteinen ja kannustava työilmapiiri. Strategian mukaisesti opetuksen kehittäminen, kansainvälisen toiminnan edellyttämä kielitaidon ja eri kulttuurinvälisten kommunikointitaitojen kehittäminen, tieto- ja viestintätekniikkavalmiuksien edistäminen sekä johdon ja esimiesten koulutus ja valmennus ovat olleet keskeisiä asioita henkilöstön kehittämisessä.

### Henkilöstö tyytyväisempää kuin keskimäärin valtionhallinnossa

HSE:n henkilöstön tyytyväisyystutkimus tehtiin valtionvarainministeriön nettipohjaisella työkalulla viidennen kerran. Yleisarvio oli 3,36, mikä oli hieman edellisiä vuosia korkeampi ja useimmilla osa-alueilla hieman koko yliopistolaitosta ja valtionhallintoa parempi.

Kyselyn vastausprosentti oli noin 45. HSE:n vahvuuksia olivat työn sisältö ja haasteellisuus sekä työilmapiiri ja yhteistyö. Tyytyväisyys palkkaukseen oli selvästi parantunut. Sen sijaan tyytyväisyys johtamiseen, etenkin töiden yleisen organisoimisen ja esimiehen antaman tuen ja palautteen antamiseen, oli heikentynyt.

Kuvassa Vuoden opettajaksi valittuja opettajia päärakennuksen seinällä.  
Kuva: Jaana Rannikko

## Vuosikertomus 2008

Tukisäätiö



### Tukea, tunnustusta ja lahjoituksia kauppatieteelle

*Tukisäätiö jo 34 vuotta kauppatieteellisen opetuksen ja tutkimuksen tukena.*

Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö myönsi vuonna 2008 HSE:lle ja sen piirissä toimiville tahoille apuraha- ja muuta tukea tutkimus- ja opetustoiminnan sekä opintojen edistämiseen yhteensä 1 161 000 euroa (1 105 000 euroa vuonna 2007).

Vuonna 1974 perustetun tukisäätiön tuen painopistealueita olivat tieteellinen tutkimustyö, opinnäytteet, matka-apurahat, kansainvälinen opiskelijavaihto, opetuksen kehittämishankkeet, sapattivapaajärjestelmä ja erilaiset tunnustuspalkinnot.

### Tunnustuspalkinnot

Tutkimusryhmän tunnustuspalkinto, 10 000 euroa, myönnettiin professori **Kristian Möllerin** johtamalle ValueNet-tutkimusryhmälle (professori Kristian Möller, yliassistentti **Arto Rajala**, tutkimuspäällikkö **Timo Järvensivu**, tutkimuskoordinaattori **Risto Rajala** ja tutkija **Mika Westerlund**) laadukkaasta tutkimustyöstä ja hyvistä tuloksista.

Vuoden ohjaajapalkinto, 4 000 euroa, myönnettiin professori **Risto Tainiolle** merkittävästä panostuksesta jatko-opiskelijoiden ohjaukseen vuonna 2007.

KTT **Samuli Knüpferille** myönnettiin väitöskirjapalkinto, 4 000 euroa, vuoden 2007 korkealaatuisimmasta väitöskirjasta "Essays on Household Finance".

Lisäksi myönnettiin 2 000 euron tunnustuspalkinnot vuonna 2007 valmistuneista korkealaatuisista väitöskirjoista KTT **Antti Kauhaselle** väitöskirjasta "Essays on Empirical Personnel Economics" ja KTT **Pekka Malolle** väitöskirjasta "Higher Order Moments in Distribution Modelling with Applications to Risk Management".

Vuoden opettajan tunnustuspalkinto, 4 000 euroa, myönnettiin professori **Matti Pohjolalle** ja vuoden hallintohenkilön tunnustuspalkinto, 4 000 euroa, MBA **Anna Gasiorowskalle**.

### Laatujulkaisupalkinnot

Tukisäätiö myöntää tunnustuspalkintoja HSE:n tutkijoille sellaisista tutkimuspapereista, jotka on julkaistu akateemisessa huippulehdessä. Palkinto on tunnustus erityisen ansiokkaasta pitkäjänteisestä tutkimustyöstä/hiippusuorituksesta.

Kolmen edellisvuoden tapaan myönnettiin 2 000 euron laatujulkaisupalkintoja niistä tutkimuspapereista, jotka on julkaistu lehdessä, jonka virallinen impact factor on yli 1,0 artikkelin lähettämisen- tai julkaisuhetkellä. Kyseisiä laatujulkaisupalkintoja myönnettiin yhteensä 22 vuonna 2008 (18 vuonna 2007).

Edellisvuonna aloitetun käytännön mukaisesti tukisäätiön hallitus myönsi niin sanotun Financial Times 40 -listan mukaisissa lehdissä julkaistuihin artikkeleihin 4 000 euron tunnustuspalkinnon. FT 40 -listan mukaisia laatujulkaisupalkintoja myönnettiin 11 (yksi vuonna 2007).

### Lahjoitukset

Omaisuuksien tuoton lisäksi yrityksiltä, muilta yhteisöiltä ja yksityishenkilöiltä saatavat lahjoitukset muodostavat merkittävän osan tukisäätiön apurahoina ja muuna tukena myöntämistä varoista.

Erilaisina opinnäyte-, toiminta- ja erikoisrahastolahjoituksina tukisäätiö sai vuonna 2008 yhteensä 194 000 euroa (313 000 euroa vuonna 2007). Lisäksi Tietoenator Oyj lahjoitti kansleri Matti Lehden rahaston peruspääomaan 25 000 euroa ja PricewaterhouseCoopers Oy yhtiön nimeä kantavaan erikoisrahastoon 25 000 euroa.

### Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiön hallinto 2008

Tukisäätiön valtuuskunnan puheenjohtaja:  
kauppaneuvos, KTM **Heikki Timonen**

Tukisäätiön valtuuskunnan varapuheenjohtaja:  
varatoimitusjohtaja, OTT **Pauli K. Mattila**

Tukisäätiön hallituksen puheenjohtaja:  
KTT **Aatto Prihti**

Tukisäätiön hallituksen varapuheenjohtaja:  
kansleri, KTT **Matti Lehti**

Hallituksen jäsenet:  
pääjohtaja, ekonomi **Arto Hiltunen**  
vuorineuvos, ekonomi **Kari Jordan**  
rehtori, KTT **Eero O. Kasanen**  
KTM **Maija Torkko**  
toimitusjohtaja, varatuomari **Matti Vuoria**

Tukisäätiön toimitusjohtaja:  
KTM **Arto Mäenmaa**

Kuva: Jaana Rannikko

## Vuosikertomus 2008

KY - Kauppakorkeakoulun ylioppilaskunta



KY:n 97. toimintavuosi 2008 oli monella tapaa poikkeuksellinen. Normaalityönnön ylläpitämisen lisäksi KY:llä käytettiin suuri määrä resursseja tulevan yliopistolakiuudistuksen aiheuttamien muutosten valmisteluun. Aalto-yliopiston aloittaessa vuoden 2010 alussa myös KY:n asema muuttuu, koska uudella yliopistolla voi olla vain yksi ylioppilaskunta.

*Vuosi 2009 on KY:n viimeinen toimintavuosi nykyisessä muodossa.*

Uuden ylioppilaskunnan valmistelua ovat hankaloittaneet usealta osin erimielisyydet rahoituskysymyksestä, sillä yhdistyvät ylioppilaskunnat ovat huomattavan erilaisessa taloudellisessa tilanteessa. KY on jäsenmäärään suhteutettuna ylivoimaisesti varakkain kolmesta ylioppilaskunnasta.

Vuoden 2008 aikana KY:n suurin yksittäinen projekti olikin tulevaisuushanke, johon liittyen valmisteltiin päätökset lahjoittaa osa KY:n varallisuudesta kauppatieteilijöiden järjestötoimintaa jatkaville Helsingin kauppatieteiden ylioppilaiden yhdistykselle ja säätiölle. Päätöksen tarkoituksena on turvata KY:n satavuotisia perinteitä ja luoda myös tulevaisuuden kauppatieteilijöille hyvät toimintaedellytykset. Päätöksestä on kuitenkin tehty valitus hallinto-oikeuteen, ja kauppatieteilijöiden lopullinen kohtalo ratkaakin todennäköisesti vasta vuoden 2010 puolella.

KY:n tulevaisuushankkeen ohella KY toimi aktiivisessa yhteistyössä Aalto-yliopiston ja ylioppilaskunnan valmistelussa muun muassa osana erilaisia valmisteluryhmiä. KY myös tapasi aktiivisesti eri sidosryhmiä kuten yhdistyvien ylioppilaskuntien toimijoita, virkamiehiä ja kansanedustajia.

Myös yhteistyö HSE:n kanssa jatkui entistä tiiviimpänä. Positiivisia tuloksia saatiin myös Suomen Ylioppilaskuntien Liiton liittokokouksesta, jossa KY:n **Sini Jokinen** valittiin SYL:n hallitukseen vuodelle 2009.

Vuosi 2009 on KY:n viimeinen toimintavuosi nykyisessä muodossaan. Haasteet eivät ole pienet: uusi ylioppilaskunta on saatava pystyyn, yhteistyön TOKYO:n ja TKY:n kanssa on vihdoinkin sujuttava ja myös KY:n toiminta on saatava jatkumaan KY-yhdistyksessä, jotta kyltereillä on oma toimijansa Aalto-yliopiston yhteydessä.

» [Vieraile KY:n nettisivuilla](#)

Kuvassa opiskelijoita lounastamassa päärakennuksen Rafla-ravintolassa.  
Kuva: Jaana Rannikko

## Vuosikertomus 2008

Poimintoja vuoden 2008 tapahtumista



6.2.2008

### **Kumera HSE:n partneriksi**

Kumera liittyi HSE:n partneriohjelmaan. Teknologiakonserni Kumera hakee partneruudesta uutta ulottuvuutta yhteistyöhön. Kumera haluaa HSE:n kautta esittäytyä alansa merkittävänä kansainvälisenä toimijana ja tarjota HSE:n opiskelijoille kokemusfoorumin konepajateollisuuden kehitystarpeista ja -suunnista ja tätä kautta tukea kyvykkäiden opiskelijoiden teollisuusosaamista ja rekrytointimahdollisuuksia.

6.–11.4.2008

### **HSE:n joukkueelle voitto NIBS 2008 casekilpailussa**

Tasokas liikkeenjohdon päätöksiin liittyvä esitys varmisti HSE:n opiskelijoiden joukkueen voiton kansainvälisessä Network of International Business Schools 2008 -casekilpailussa Coventryssa, Englannissa.

29.5.2008

### **Innovaatioyliopistosta tuli Aalto-yliopisto**

HSE:n, TaiKin ja TKK:n muodostaman uuden yliopiston nimeksi valittiin Aalto-yliopisto. Säätiön säädekirja ja säännöt allekirjoitettiin 25.6. Valtioneuvosto nimitti 14.8. Aalto-yliopiston hallituksen opetusministeriön esityksen mukaisesti. Aalto-korkeakoulusäätiön hallitus nimitti 19.12. Ph.D. **Tuula Teerin** Aalto-yliopiston rehtorin tehtävään viisivuotiskaudeksi 1.4.2009 alkaen.

3.7.2008

### **HSE tavoitelluin kauppatieteellinen opiskelupaikka**

HSE oli edelleen maamme tavoitelluin kauppatieteellisen alan opiskelupaikka. HSE:n asetti alan yhteisvalinnassa ensisijaiseksi hakukohteekseen kaikkiaan 1 973 hakijaa eli yli 1/3 hakijoista. Opiskelupaikan saaminen oli tiukassa, sillä sisään pääsyn pisteraja oli kauppatieteellisten yliopistojen korkein. HSE:hen hyväksyttiin vuoden 2008 valinnassa yhteensä 376 uutta opiskelijaa suorittamaan kauppatieteiden kandidaatin ja maisterin tutkintoa. 131 opiskelijaa valittiin suorittamaan suoraan kauppatieteiden maisterin tutkintoa.

24.11.2008

### **HSE:hen Executive in Residence -ohjelma**

HSE:hen perustettiin uusi toimintamuoto edistämään liike-elämän, opetuksen ja tutkimuksen välisiä yhteyksiä. Siinä liike-elämässä ansioitunut henkilö kutsutaan mukaan tiedeyhteisöön määräajaksi. Ensimmäiseksi vierailijaksi Executive in Residence -ohjelmaan kutsuttiin KTT **Erkki Hämäläinen**.

1.12.2008

### **HSE nousi kauppakorkeakoulujen rankingissa**

Financial Times -lehdessä julkaistussa European Business Schools -rankingissa HSE sijoittui 17. Sijoitus on noususuunnassa, sillä se oli 24. vuonna 2006 ja 20. vuonna 2007. Eurooppalaisia kauppakorkeakouluja oli arvioinnissa mukana kaikkiaan 65.

## **Palkittuja väitöskirjoja**

**Muun muassa seuraavien tohtoreiden väitöskirjat saivat tunnustusta:**

KTT **Kristiina Mäkelän** kansainvälisen liiketoiminnan alaan kuuluva väitöskirja "Essays on Interpersonal Level Knowledge Sharing within the Multinational Corporation" voitti EDAMBA:n (European Doctoral Programmes Association in Management and Business Administration) väitöskirjakilpailun ensimmäisen palkinnon.

KTT **Samuli Knüpfer** sai Tukisäätiön vuoden 2008 väitöskirjapalkinnon korkealaatuisimmasta väitöskirjasta. Rahoituksen alaan kuuluvassa väitöskirjassaan Knüpfer tutki kotitalouksien rahoitusta.

KTT **Antti Kauhanen** sai Tukisäätiön vuoden 2008 väitöskirjapalkinnon korkealaatuisesta väitöskirjasta. Kansantaloustieteen alaan kuuluvassa väitöskirjassaan Kauhanen tutki henkilöstöjohtamisen vaikutuksia tuottavuuteen ja työhyvinvointiin.

KTT **Pekka Malo** sai Tukisäätiön vuoden 2008 väitöskirjapalkinnon korkealaatuisesta väitöskirjasta. Taloustieteen kvantitatiivisten menetelmien alan tutkimukseen kuuluva väitöskirja käsitteli sähkön hinnan ekonometrisiä malleja ja riskimittareita.

Väitöskirjojen ohjaajista Tukisäätiö palkitsi professori **Risto Tainion** merkittävästä ja laadukkaasta panostuksesta jatko-opiskelijoiden ohjaukseen.

## **Muita palkintoja**

**Muun muassa seuraavat henkilöt/tutkimusryhmät saivat tunnustusta:**

Suomen Akatemia palkitsi 16.10.2008 akatemiaturkija, dosentti **Minna Halmeen**. Akatemiapalkinto myönnettiin yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta.

HSE:n professori **Henrikki Tikkanen** ja TKK:n professori **Juha-Antti Lamberg** voittivat arvostetun 2008 Sloan Industry Studies Best Paper -palkinnon Industrial and Corporate Change -lehdessä julkaistulla artikkelillaan "Changing Sources of Competitive Advantage: Cognition and Path Dependence in the Finnish Retail Industry 1945-1995."

HSE Pienyrityskeskukseen koulutusjohtaja **Anne Gustafsson-Pesonen** sai Best Paper Award -tunnustuksen helmikuussa eurooppalaisessa yrittäjyyskasvatuksen EFMD-konferenssissa Barcelonassa pitämästään alustuksesta, jossa esiteltiin pietarilaisyliopistojen opiskelijoiden yrittäjyysasenteista tehtyjä tutkimustuloksia. Tutkimusryhmään kuuluivat Gustafsson-Pesosen lisäksi **Päivi Karhunen, Svetlana Ledyeva, Elena Mochnikova ja Dmitry Vasilenko**.

HSE:n vuoden 2008 tutkijaryhmänä palkittiin HSE Research Day:ssä syyskuussa professori **Kristian Möllerin** johtama ValueNet-tutkimusryhmä, johon kuuluvat Möllerin lisäksi tutkimusjohtaja **Arto Rajala**, tutkijatohtori **Timo Järvensivu**, tutkija **Mika Westerlund** ja tutkija **Risto Rajala**.

Yrjö Jahnssonin säätiö myönsi joulukuussa 15 000 euron palkinnon professori **Matti Pohjolalle**. Säätiö palkitsi kolme ansioitunutta kansantaloustieteen tutkijaa. Palkinnon päänäkökohtana olivat tutkimukselliset ja tutkimuksen edistämiseen liittyvät ansiot.

Kuva: Jaana Rannikko

## **Tapahtumia vuonna 2008**

16.1.2008

**What's New -seminaari: Digital workstyle**

24.1.2008

**Stratmark08-seminaari**

13.2.2008

**Studia Economica: Vastuullinen liiketoiminta – velvollisuus vai kilpailuetu?**

29.2.2008

**Professori Juhani Vaivion ja professori Liisa Välikankaan virkkaanastujaiset**

23.–25.4.2008

**Kansainvälinen Corporate Credit International Case Competition -kilpailu**

27.–29.8.2008

**CKIRin konferenssi: How do firms, societies and people co-innovate for new value and wealth creation**

4.9.2008

**HSE Research Day**

5.9.2008

**HSE:n lukuvuoden avajaiset**

18.9.2008

**Teknologiakeskuksen ja Start-Up Centerin avajaiset**

30.9.2008

**CEMAT-seminaari. Venäjän asema maailmantaloudessa**

12.12.2008

**CEMATin 10-vuotisjuhlat**

17.12.2008

**HSE:n Equis-laatualeima uusittiin**

# Vuosikertomus 2008

## Avainlukuja



### Rahoitus 2008

Opetusministeriön budjettirahoitus	26,6 milj. eur.
Täydentävä rahoitus	15,485 milj. eur.
<b>Yhteensä</b>	<b>42,085 milj. eur.</b>

### Henkilötyövuodet 2008

Opetus- ja tutkimushenkilöstö	288
Muu henkilöstö (sis. mm. opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilökunnan ja täydennyskoulutushenkilökunnan)	258
<b>Yhteensä</b>	<b>546</b>

### Tieteelliset julkaisut 2008 (OPM:n KOTA-tilasto 2.7.2009)

Julkaisut kotimaassa	119
Julkaisut ulkomailla	233

### Viittaukset julkaisuihin 2008 (ISI-tietokanta)

HSE:n nimissä julkaistuihin artikkeleihin	716
---	-----

### Opiskelijoiden määrä 2008 (tilanne 20.9.2008)

- Kandidatason opiskelijat Helsingissä	1 726
- Kandidatason opiskelijat Mikkelissä	272
- Maisteritason opiskelijat	913
- Tohtoriopiskelijat	268
<b>Opiskelijoita yhteensä</b>	<b>3 179</b>

### Opiskelemaan hakeneet / hyväksytyt 2008

- Kauppatieteellisen alan yhteisvalinta	
- SAT I -valinta	
- Mikkelin BScBA-ohjelma*	1 937 / 310
- Maisteritason valinta	156 / 38
- Avoimessa yliopistossa suoritettujen opintojen perustella	650 / 94
hakeneet	239 / 131
*Mikkelin BScBA-ohjelman (KTK-tutkinto) valinnasa on	30 / 28

jonotusjärjestelmä, jolloin hyväksytyjen lukumäärä on suuri. Mikkelissä aloittaneiden joukkoon on laskettu myös samana vuonna opintojensa alkamiseen lykkäystä saaneet opiskelijat.

### Suoritettut tutkinninnot vuonna 2008

Laitos	kandi	maisteri	lisens.	tohtori
Kansantaloustiede	79	54	1	6
Laskentatoimi ja rahoitus	253	362	-	2
Liiketoiminnan teknologia	70	166	-	7
Markkinointi ja johtaminen	184	391	-	9
Kielet ja viestintä	-	29	-	-
Mikkelin BScBA-ohjelma	76	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>662</b>	<b>1 002</b>	<b>1</b>	<b>24</b>

MBA (Helsinki)	63
Executive MBA (Helsinki, Soul, Singapore, Taipei, Poznan)	300
MBA ja EMBA -tutkinnot suoritettu HSE Executive Educationissa	

Kuva: Jaana Rannikko