



Esta obra está bajo una [Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).



## TALLER 2.3.

### JUEGO DE ROLES AGROARAZA: PONIENDO EN JUEGO LA GOBERNANZA ORGANIZACIONAL

#### INTRODUCCIÓN

Apreciado aprendiz, el siguiente taller le permitirá simular situaciones relacionadas la gobernabilidad en una organización.

El taller es un juego de roles donde se representa una situación o problema real, proporcionado elementos concretos para el análisis o discusión de un tema. En estos juegos cada participante asume un papel o un rol tratando de desempeñarlo como sería en la vida real. Tales actuaciones tipifican caracteres arquetípicos de una comunidad, organización, institución, entre otros. Tienen como finalidad el aprendizaje desde la experiencia, la reflexión desde la observación, la expresión de problemas o percepciones con el ingrediente de lo lúdico, hecho que facilita el análisis más allá de lo personal (SENA, 2009).

1. **OBJETIVO:** Analizar las situaciones de toma de decisiones, organización y dilemas de gobernabilidad en un modelos de negocio.
2. **TIEMPO DEL TALLER:** 2 hora
3. **RESULTADO DE APRENDIZAJE:** Diseñar estrategias de gobernabilidad para el modelo de negocio

**GUÍA DEL TALLER:** el taller está diseñado para un grupo de 30 personas. Si hay menos aprendices, puede ajustarlo.

El instructor solicita y explica a los aprendices las indicaciones del taller

1. Organizar dos grupos, cada uno de 13 a 15 personas de acuerdo al número de aprendices
2. El juego de roles se va desarrollando con la presentación académica del instructor. Es decir que en algunos momentos quien interviene es el instructor para dar los fundamentos de gobernanza
3. Cada persona en el grupo tendrá que asumir un rol dentro del caso
4. Cada persona debe recibir un sobre con las indicaciones del caso y del rol que debe asumir y recibe 300.000 pesos
5. Uno de los roles es la persona de apoyo que lleva el tiempo. **Cada 10 minutos es un mes.** Su rol principal es leer cada momento del caso para darle la entrada a los personajes, cada mes. **Cada 10 minutos** (puede realizar un sonido que comunique el cambio de mes)

GC-F-005 V. 01





6. Cada rol debe actuar en el mes según la instrucción de la hoja y debe lograr los resultados. Nadie le avisará, si no logra lo que debe, tiene una sanción de 10.000 **(quien lleva el tiempo debe estar pendiente y cobrar)**
7. Igualmente, cada grupo debe tener un Observador/a que debe identificar no solo el involucramiento en el juego, sino los resultados que tuvieron.

**Momentos del caso (los momentos resaltados en color es la intervención del instructor para la presentación del contenido académico de la sesión):**

<b>Mes</b>	<b>Situaciones en el juego</b>
<b>Enero</b> Inicia: Minuto 1 Finaliza: Minuto 10	En Enero (minuto 1) cada jugador lee el documento y se "integra" a su rol (3 min). En el min. 4 empieza a interactuar con los otros roles para saber quién es amigo, y quien no lo es, de acuerdo a las instrucciones del sobre.
<b>Febrero</b> Inicia: Minuto 10 Finaliza: Minuto 20	En febrero, (minuto 10), el instructor explica que la sesión es sobre Gobernanza de la organización y expone el concepto y para qué sirve el gobierno corporativo.
<b>Marzo</b> Inicia: Minuto 20 Finaliza: Minuto 30	En marzo (minuto 20), el representante de la OIM les pide que desarrollen una estructura de gobierno que garantice los principios básicos de la Asociación. En ese momento los asociados deben desarrollar esa estructura y evidenciar sus principios. El representante de la OIM debe estar como observador en este punto.
<b>Abril</b> Inicia: Minuto 30 Finaliza: Minuto 40	En Abril (minuto 30), el instructor explica el Marco de referencia del Gobierno Corporativo y como es su estructura
<b>Mayo</b> Inicia: Minuto 40 Finaliza: Minuto 50	En Mayo (minuto 40), el representante legal y la secretaria deben exponer lo realizado (no importa que no comulgue con la explicación del instructor sobre gobernanza). Y deben contar el proceso que desarrollaron en el grupo. Igualmente solicita que cada asociado pague la cuota que debe del año pasado y que asciende a 100.000 cada uno. Debe recibir la plata y entregarla al tesorero.
<b>Junio</b> Inicia: Minuto 50 Finaliza: Minuto 60	En Junio (minuto 50) el mismo representante de la OIM les dice que con este paso (y evaluando de acuerdo a la respuesta anterior del grupo, va a dar la financiación del 80% para sacar el sello ambiental colombiano), sin embargo cada miembro de la Asociación debe aportar dinero. Los productores deben discutir



	cuanto dan y quienes, lo que sí es que el sello les cuesta 2 millones de pesos
<b>Julio</b> Inicia: Minuto 60 Finaliza: Minuto 70	En Julio (minuto 60), el instructor presenta los instrumentos de Gobierno que existen: Código, etc.
<b>Agosto</b> Inicia: Minuto 60 Finaliza: Minuto 70	En Agosto (minuto 70) se presenta el representante del Éxito con el interés de comprarles una tonelada de arazá (la que saldrá el próximo mes) y les dará 100 millones de pesos, eso sí exige que el representante legal de la Asociación le explique la gobernanza de Agroaraza. El representante debe hacer la nueva presentación con los ajustes que concerté con todos.
<b>Septiembre</b> Inicia: Minuto 80 Finaliza: Minuto 90	En Septiembre (minuto 80), llega el representante de Jumbo y les promete comprar íntegramente la tonelada por 120 millones y la recoge en la vereda. Eso sí solo quiere entenderse con el tesorero de la Asociación. Los productores deben decidir por cuál de los dos se queda y de acuerdo a su decisión hablar con el comprador.
<b>Octubre</b> Inicia: Minuto 90 Finaliza: Minuto 100	En Octubre (minuto 90), el instructor presenta la transparencia, de los derechos de los accionistas, etc
<b>Noviembre</b> Inicia: Minuto 100 Finaliza: Minuto 110	En Noviembre (minuto 100) el representante del SENA socializa que 2 de los asociados se ganaron el Fondo Emprender pues habían tomado curso para procesar la fruta y les van a financiar 50 millones para una máquina y acompañamiento en la comercialización de fruta procesada. Los ganadores son Teodolindo y Liset. Los ganadores deben decidir qué hacer y los otros asociados deben reflexionar sobre como esto afecta a la Asociación. Antes de cumplir los 10 min deben decir su decisión.
<b>Diciembre</b> Inicia: Minuto 110 Finaliza: Minuto 120	En Diciembre (minuto 110) e instructor presenta los contenidos de toma de decisiones según el gobierno corporativo.
<b>Reflexión</b>	A los 120 minutos, el instructor abre la reflexión de los grupos sobre el tema de gobierno corporativo y el ejercicio.

## DESCRIPCIÓN DEL JUEGO DE ROLES

### JUEGO DE ROLES AGROARAZA: PONIENDO EN JUEGO LA GOBERNANZA ORGANIZACIONAL

Bienvenido ha llegado usted al corazón de la Asociación de cultivadores de Arazá y su nombre es Pedro Pérez. Desde que sus abuelos vivían, su familia ha cultivado esta fruta y tiene 2 hectáreas de terreno a las que les saca 80 kilos mensuales. Tiene 3 familias, una con su novia del colegio con quien tiene 3 hijos



entre los 15 y los 10 años. Otra con una amiga con quien tuvo una noche loca y tuvieron un hijo de 8 años; y por último, con Sandy, su actual esposa con la que tiene trillizos de 3 años.

Sus ingresos mensuales son de 800.000 pero vive alcanzado para pasarles dinero a todas sus familias. Usted es el tesorero de la Asociación, aunque solo pudo hacer la primaria, lleva una libretica donde apunta la plata que entra y sale. A veces tiene que coger plata "prestada" y ya se le volvió costumbre. Eso sí, devuelve todo pero si hay una emergencia tal vez en la caja menor no hay nada.

En el min. 100 debe consultar a todos los asociados, menos a Teodolindo y a Lizet si la salida de estos 2 productores afecta a la Asociación, o que hacer con ellos. Debe socializar a todos la decisión antes de transcurridos 10 min.

Agroará es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad. Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Bienvenida ha llegado usted al corazón de la Asociación de cultivadores de Arazá y su nombre es Magdalena Murcia. Usted tuvo que desplazarse desde Sucre por la acción de los paramilitares. Allí cultivaba plátano pero en Norte de Santander le dijeron que el Arazá era un buen negocio. Invadió hace unos años un pedio y allí ha sacado ya varias cosechas de arazá, saca 50 kilos que le dan para 500.000 mensuales

Usted es viuda pero tiene 3 hijas que le ayudan. No se lleva nada bien con Pedro Perez y le parece que se roba la plata de la Asociación para mantener al mundo de hijos que tiene.

Usted es la secretaria de la Asociación, y es muy enfática de seguir las normas que rigen la Asociación cuando se constituyeron como tal. Tiene fama de estricta y cansona.

En el min. 40 usted con el representante legal Emeterio Espinoza deben presentar el trabajo que realizaron los productores agremiados respecto a la estructura de gobierno y también sobre lo "fácil o difícil" de ponerse de acuerdo.

En el min. 70 debe presentar una nueva estructura de Gobernanza (ajustada según los comentarios recibidos en el minuto 40. Usted se aplica y hace que todos los productores ajusten lo que hicieron previamente.

El representante legal debe presentarlo al Éxito

Agroará es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de



la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Bienvenida ha llegado usted al corazón de la Asociación de cultivadores de Arazá y su nombre es Lizet Landazuri. Usted vive hace tiempo en la Vereda Arazitodonde tiene fama de proveer el mejor Arazá de Colombia. Su esposo le enseñó todo lo que sabe del cultivo y con él, es dueña de 5 hectáreas. Sin embargo él está muy enfermo y como no tienen hijos no hay quien le ayude.

Casi no es productiva la tierra y le da para 20 kilos mensuales, con eso come y el pancoger que tiene en su finca.

Mensualmente le entran 200.000

Casi no va a las reuniones de la Asociación, porque tiene que cuidar a su esposo. Además siempre que se reúnen terminan peleando y ya le da pereza seguir asistiendo.

Paso por una capacitación por el SENA y con Teodolindo Tapas (que le está "arrastrando el ala" se presentaron a una convocatoria del Fondo Emprender de la que fueron seleccionados. Con el desorden de Agroaraza se está pensando en dejar la Asociación y montar su negocio aparte.

Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Bienvenido ha llegado usted al corazón de la Asociación de cultivadores de Arazá y su nombre es Mauricio Mora. Usted es conocido de varios supermercados en el pueblo y ha invitado al Éxito y a Jumbo para que les compren el producido.

Tiene dotes de "vender hasta un hueso" pero vive enfermo. Tiene 10 hectáreas de arazá y quiere dejar contratos "bien amarrados" porque sus días están contados.

Quiere hablar con Mildred Manotas porque sabe que si llega a la Alcaldía podría darle un puesto de escritorio y no tener que seguir trepándose a los árboles para bajar el arazá.

En el min. 70 presenta a todo el grupo al representante del Éxito y en el minuto 82 al representante de Jumbo. En el min. 84 debe facilitar la decisión de todos los asociados sobre por cual supermercado se quedan. Antes del min. 89 debe tener la decisión

Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación



con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Bienvenido ha llegado usted al corazón de la Asociación de cultivadores de Arazá y su nombre es Emeterio Espinoza. Usted es un líder campesino de esos "tarjados por el sol" que vio nacer a Agroaraza y que la dinamice "llueva, truene o relampaguee". Por eso hace 3 años lo eligieron como Representante Legal de la Asociación.

Se lleva muy mal con la mayoría de asociados, menos con el tesorero, aunque sabe que este "le mete mano" a la caja menor para pagar sus deudas y siempre repone lo "prestado".

En el min. 40 usted con la secretaria Magdalena Murcia deben presentar el trabajo que realizaron los productores agremiados respecto a la estructura de gobierno y también sobre lo "fácil o difícil" de ponerse de acuerdo. A usted no le cae nada bien la señora porque le parece que esta "cazando brujas" por todas partes, se queja de que se están robando la plata de la Asociación, regaña a los que llegan tarde a las reuniones, y le da por gastar la plata en libros de actas que solo ella "levanta" y lee.

Debe recoger de cada asociado la cuota de la Asociación (que asciende a 100.000). Debe recibir la plata y entregarla al tesorero, antes del min.49.

En el min.70 usted debe presentarle al Comprador del Éxito la nueva estructura organizacional de la Asociación. La secretaria de la Asociación se encargará de concertar con los productores los ajustes, apóyela!

Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Bienvenida ha llegado usted al corazón de la Asociación de cultivadores de Arazá y su nombre es Camia Cantor, es la dirigente de una asociación juvenil del pueblo y es muy activa movilizándolo a las personas. Heredo un cultivo de arazá chiquito (2 hectáreas) de su abuelo y vive con su mamá y hermanos en su finca

Normalmente la buscan desde la Iglesia, la Alcaldía, la escuela, para que se involucre con las causas de cada uno pues sabe que tiene muchos adeptos por su franqueza y honestidad.

En el min 50 y después de que el representante de la OIM "premia" por la presentación hecha sobre la estructura de gobierno, usted que lleva poco en la Asociación pero que sabe que tener el sello les incrementará el precio del kilo, arenga a los otros productores para que aporten el 20% restante (400.000) (o lo que falte si Emeterio y Magdalena no consiguieron que les dieran el 1.600.000), usted



sabe que cada miembro puede dar algo. Tiene 5 min para que pueda recoger la plata que falta para el sello. Igual debe apurarle pues hay otro asociado que quiere sabotearle la iniciativa. Los productores deben discutir cuanto dan y quienes, lo que sí es que el sello les cuesta 2 millones de pesos.

Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Bienvenido ha llegado usted al corazón de la Asociación de cultivadores de Arazá y su nombre es Teodolindo Tapas. Es un borrachito empedernido que vive pidiendo plata prestada a sus colegas productores.

Tiene ½ hectárea y es porque ha venido vendiendo de a "pedazos" la tierra que le heredo su esposa. Alcanza a sacar 20 kilos de Arazá pero la plata que le dan no le alcanza a llegar a fin de mes.

Cada 10 minutos debe buscar a un productor diferente y pedirle plata prestada. Esto porque ya no tiene como sufragar el vicio. Puede intentar vender cosas. Debe convertirse en un factor de distracción en cada encuentro que se tenga por parte de los asociados. Sin embargo, si logra su cometido: que alguien le preste, debe calmarse y participar en la actividad en la que estén.

Ten el min 100 el representante del SENA le avisa que gana el Fondo Emprender y debe decidir con Liset (de quien usted está enamorado) si continua o no en la Asociación. Antes de cumplir los 10 min deben decir su decisión. Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad. Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Bienvenida ha llegado usted al corazón de la Asociación de cultivadores de Arazá y su nombre es Mildred Manotas, usted no "pasa" a Carnia Cantor porque sabe que puede "robarle votos". Usted quiere lanzarse para las próximas elecciones a Alcaldesa y hace parte de la Asociación hace mucho tiempo.

Es dueña de 50 hectáreas de árboles sembrados de arazá pero también tiene, freijoa, café y quinua. A usted le sobra la plata, pero como la "pobre viejecita" esta desnutrida, vive en una pocilga y todos sus familiares se fueron porque usted los ha demandado por querer robarla.



Le conviene que se tenga el sello pero no piensa dar dinero, y menos si Carnia es la que moviliza. En la Alcaldía le hablaron sobre un código de buen gobierno que quiere inventarse para que rija los destinos de la Asociación.

En el min. 50, después de que Carnia haya propuesto lo de dar plata (cosa que a usted no le gusta ni poquito), usted más bien propone que saquen ese Código para Agroaraza. De acuerdo a sus conocimientos, convenza a los otros productores de hacer el código.

Agroará es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Representante de Organización Internacional para las Migraciones (te puedes poner el nombre que quieras). Usted como operador de recursos internacionales, debe cerciorarse que Agroaraza no es "de papel". En el min. 20 debe "armarse" de todos sus argumentos y autoridad, y exigir que la Asociación cuente con una estructura de Gobierno que garantice principios como Transparencia, rendición de cuentas, respeto por los DD.HH., respeto por la normatividad vigente, comportamiento ético, etc. Después de solicitarle eso a la Asociación, usted permanecerá como Observador (sin intervenir) para ver cómo se desenvuelven los miembros de Agroaraza. En el min. 50 usted decide con los cheques que tiene y de acuerdo como hayan expuesto el representante legal y la secretaria darles di nero para sacar el sello ambiental colombiano. Usted solo puede dar hasta el 80% de lo que cuesta sacar el sello que vale integro 2.000.000 (o sea usted solo puede dar hasta 1.600.000).

NO debe demorar mucho en su decisión (2 min. max).

Agroará es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad. Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Éxito Comprador 1 de Arazá (te puedes poner el nombre que quieras). En el min. 70 les cuenta a los productores que quiere hacer un contrato a un año donde para empezar les comprará una tonelada que tienen lista para el próximo mes por 100 millones, sin embargo pide al representante legal que le explique la nueva estructura de gobernanza de Agroará donde deben involucrar lo visto hasta ahora (mejorando lo presentado en el min.40). Les da 6 min para que se organicen y los escucha.



Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Jumbo Comprador 2 de Arazá (te puedes poner el nombre que quieras). En el min. 80 les promete a los productores que comprará la tonelada futura con recogida en la vereda por 120.000.000, sin embargo no firma contratos, solo con su palabra. Debe observar cómo se da la discusión sobre a cual comprador escoge Agroarazá.

Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Decisor SENA del Fondo Emprender (te puedes poner el nombre que quieras): Usted en el minuto 100 socializa a todos los asociados que Teodolindo Tapas y Liset Landazuri se ganaron el Fondo Emprender pues habían tomado un curso de procesamiento de alimentos y les van a financiar 50 millones para una máquina y acompañamiento en la comercialización de fruta procesada. Usted les pone una medalla y los ensalza delante de los otros productores tomándolos como ejemplo a seguir. Igualmente les cuestiona si seguirán en la Asociación o no. En ese momento Teodolindo y Liset deben decidir y los otros productores también reflexionan sobre como esto afecta a la Asociación. Antes de cumplir los 10 min deben decir su decisión.

Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación



con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Tiempo Equipo 1. Usted lleva el tiempo que pasa de mes en mes. Debe estar atento que la dinámica de cada mes cumpla sus resultados. Cada rol debe actuar en el mes según la instrucción de la hoja y debe lograr lo que se le pide (usted tendrá la hoja con todas las situaciones).

Si un personaje no logra su tarea en el mes estimado, tiene una sanción de 10.000. Usted debe cobrar. Tiene en su sobre *post-it* con el nombre de cada mes, debe cambiar el mes que se corresponde. Es el apoyo de la facilitación y avisa el cambio de mes con alharaca.

Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...

Tiempo Equipo 2 Usted lleva el tiempo que pasa de mes en mes. Debe estar atento que la dinámica de cada mes cumpla sus resultados. Cada rol debe actuar en el mes según la instrucción de la hoja y debe lograr lo que se le pide (usted tendrá la hoja con todas las situaciones).

Si un personaje no logra su tarea en el mes estimado, tiene una sanción de 10.000. Usted debe cobrar. Tiene en su sobre *post-it* con el nombre de cada mes, debe cambiar el mes que se corresponde. Es el apoyo de la facilitación y avisa el cambio de mes con alharaca.

Agroarazá es un negocio de 8 productores de arazá organizados como asociación, tienen una capacidad de producción de UNA (1) tonelada mensual. Dichos productores presentan dificultades para comercializar su producto, pues su demanda y precio son bajos. Sin embargo, el negocio ha permitido generar mejoramiento de las condiciones de vida de las familias de los productores, con un margen de utilidad.

Por medio de una cooperación técnica y financiera, han mejorado sus esquemas de producción orgánica y buscan el sello ambiental colombiano. A partir de este sello han entrado en conversación con posibles compradores de arazá, que solicitan compras de cantidades grandes. Las condiciones de la contratación serían muy provechosas para los productores, por los criterios de remuneración justa y acompañamiento técnico en el proceso de producción, sin embargo se están organizando...



## **Bibliografía**

Superintendencia de Sociedades (2009). Guía colombiana de Gobierno Corporativo para empresas cerradas y de familia. Recuperado de:  
<http://www.supersociedades.gov.co/web/documentos/guia%20colombiana%20de%20gobierno%20corporativo.pdf>

Universidad Nacional de Colombia (2014), Unidad de Emprendimiento Módulo de organizaciones. Recuperado de:  
[http://www.emprendimiento.unal.edu.co/images/documentos/Presentaciones\\_Taller\\_-\\_PDF/Presentaciones/Organizaciones\\_Vr\\_15052014.pdf](http://www.emprendimiento.unal.edu.co/images/documentos/Presentaciones_Taller_-_PDF/Presentaciones/Organizaciones_Vr_15052014.pdf)