

DAFTAR ISI

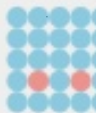


Halaman

DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Perumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	8
F. Ruang Lingkup Penelitian	8
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kerangka Teori	9
1. Manajemen Teknologi Agribisnis/Agroindustri	9
2. Manajemen Teknologi Industri Maritim	12
3. Komponen Teknologi	13
a. Perangkat Teknologi	13
b. Perangkat Manusia	14
c. Perangkat Informasi	14
d. Perangkat Organisasi	15
4. Kemampuan Teknologi	15
a. Kemampuan Operatif	16
b. Kemampuan Suportif	16
c. Kemampuan Akuisitif	16
d. Kemampuan Inovatif	16
5. Strategi Teknologi	17
a. Strategi Memperpanjang Umur	17
b. Strategi Pemanfaatan Teknologi	18
c. Strategi Pengikut Teknologi	19
d. Strategi Unggul Teknologi	19
B. Kajian Empirik	20
C. Kerangka Pemikiran Konseptual	21
III. METODOLOGI PENELITIAN	
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	24
B. Metoda Penelitian	24
C. Teknik Pengumpulan Data	24
D. Tehnik Pengambilan Contoh	25

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



E.	Skala Penilaian Indikator Teknologi	26
1.	Indikator Transformasi Teknologi	26
a.	Pengkajian Perangkat Teknologi	27
b.	Pengkajian Perangkat Manusia	27
c.	Pengkajian Perangkat Informasi	28
d.	Pengkajian Perangkat Organisasi	28
2.	Indikator Kemampuan Teknologi	29
a.	Kemampuan Operatif	29
b.	Kemampuan Akusitif	30
c.	Kemampuan Suportif	30
d.	Kemampuan Inovatif	31
F.	Metoda Pengolahan Data	31

IV TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN

A.	Gambaran Umum Obyek Penelitian	35
1.	Sejarah dan Perkembangan PT. PAL Indonesia	35
2.	Visi dan Misi	37
3.	Tinjauan Kegiatan Usaha	37
4.	Struktur Organisasi	41
5.	Sumber Daya Manusia	44
6.	Sarana dan Prasarana	47
7.	Kebijakan Teknologi	4
8.	Penelitian dan Pengembangan	50
9.	Kebijakan Mutu	51
10.	Proses Pembuatan Kapal Ikan Tuna	52
11.	Penanganan Limbah	60
12.	Alur Kerja Pembuatan Kapal Ikan Tuna	61

V. HASIL DAN PEMBAHASAN

A.	Pengkajian Indikator Transformasi Teknologi	62
1.	Pengkajian Perangkat Teknologi	63
2.	Pengkajian Perangkat Manusia	69
3.	Pengkajian Perangkat Informasi	73
4.	Pengkajian Perangkat Organisasi	76
B.	Pengkajian Indikator Kemampuan Teknologi	82
1.	Pengkajian Kemampuan Operatif	83
2.	Pengkajian Kemampuan Akuisitif	85
3.	Pengkajian Kemampuan Suportif	85
4.	Pengkajian Kemampuan Inovatif	87
5.	Pengujian Keterkaitan Indikator Transformasi Teknologi dan Kemampuan Teknologi	89

VI. KESIMPULAN DAN SARAN

A.	Kesimpulan	94
B.	Saran	96

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Penguutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Penguutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis Institut Pertanian Bogor

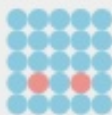
MB-IPB

DAFTAR TABEL

No.	T e k s	Halaman
1.	Potensi dan Produksi Perikanan Laut tahun 2000	2
2.	Armada Perikanan dan Produksi Ikan Tangkap 1994 s/d 1998	3
3.	Jenis dan Sumber Data Komponen Teknologi	25
4.	Nama dan Jabatan Responden	26
5.	Skala Penilaian Komponen Teknologi	27
6.	Skala Penilaian Komponen <i>Technoware</i>	27
7.	Skala Penilaian Komponen <i>Humanware</i>	28
8.	Skala Penilaian Komponen <i>Inforware</i>	28
9.	Skala Penilaian Komponen <i>Orgaware</i>	29
10.	Peringkat Penilaian Kemampuan Teknologi	31
11.	Produk kapal PT. PAL	38
12.	Laporan Laba Rugi Periode 31 Desember 1998 s/d 2000	40
13.	Tahapan Produksi, Nama dan Kapasitas Alat	64
14.	Hasil Penilaian Perangkat Teknologi	65
15.	Jumlah Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian	69
16.	Jumlah Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan	70
17.	Hasil Penilaian Perangkat Manusia	71
18.	Peralatan Informasi PT PAL Indonesia	74
19.	Hasil Penilaian Perangkat Informasi	75
20.	Hasil Penilaian Perangkat Organisasi	77
21.	Hasil Penilaian dan Harapan Transformasi Teknologi	81
22.	Hasil Penilaian Indikator Kemampuan Teknologi	88
23.	Penilaian Hubungan antara Indikator Transformasi dan Indikator Kemampuan Teknologi	90
24.	Rekomendasi dan Implementasi Kebijakan Manajemen Teknologi	91
25.	Integrasi Strategi Teknologi dan Strategi Bisnis	93



Hak Cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

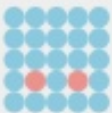
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

No.	T e k s	Halaman
1.	Prototipe Kapal Ikan Tuna <i>60 GT</i>	4
2.	Sistem <i>Long Line</i> Kapal Ikan Tuna	4
3.	Jenis Ikan Tuna di Indonesia	5
4.	Diagram Kerangka Pemikiran Konseptual	21
5.	Kapal Niaga dan Kapal Perang Produk PT PAL Indonesia	39
6.	Disain Teknologi Kapal Ikan Tuna	53
7.	Metoda Pengergajian Log	55
8.	Proses Fabrikasi Kapal Ikan Tuna	56
9.	Perakitan <i>Platform</i> Kapal Ikan Tuna	58
10.	Alur Kerja Proses Produksi	61
11.	Persentase Kapasitas Produksi Atas Pesanan	67
12.	Perbandingan Harga Jual dan Harga Pokok Produksi	78
13.	Rata-rata Pencapaian Produksi terhadap RKAP	80
14.	Hasil Penilaian dan Harapan Indikator Transformasi Teknologi	81
15.	Perbandingan rata-rata produksi PT. PAL terhadap Industri Perkapalan Nasional	82
16.	Hasil Penilaian dan Harapan Indikator Kemampuan Teknologi	89



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

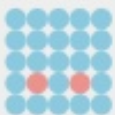
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengujiannya hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengujiannya tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

NO.	TEKS	Halaman
1.	Hubungan Antar Disiplin Ilmu Didalam Manajemen Teknologi	105
2.	a. Contoh Kuesioner Penilaian Komponen Teknologi	106
	b. Kapal Produk PT. DKB dan PT. DPS Tahun 1995 s/d 1999	117
3.	Site Plant PT PAL Indonesia	118
4.	Bagan Organisasi PT PAL Indonesia	119
5.	Bagan Organisasi Proyek Pembuatan Kapal Ikan Tuna	120
6.	Fasilitas Pembangunan Kapal Perang	121
7.	a. Fasilitas Pembangunan Kapal Niaga	122
	b. Fasilitas Pembangunan Kapal Niaga	123
8.	a. <i>Buoy Line/Snap Clip</i>	124
	b. Hubungan Tali Pelampung/Utama	125
	c. Hubungan Tali Utama/Cabang	126
	d. Tali Cabang	127
	e. Bendera <i>Buoy</i> dan Pelampung	128
	f. <i>Fishing and Electrical Equipment</i>	129
9.	Hasil Pengolahan Data Perangkat Teknologi Dengan Metoda Mann-Whitney	130
10.	Hasil Pengolahan Data Perangkat Manusia Dengan Metoda Mann-Whitney	131
11.	Hasil Pengolahan Data Perangkat Informasi Dengan Metoda Mann-Whitney	132
12.	Hasil Pengolahan Data Perangkat Organisasi Dengan Metoda Mann-Whitney	133
13.	a. Kapal Produk PT. PAL Indonesia	134
	b. Kapal Produk PT. PAL Indonesia	135
	c. Kapal Produk PT. PAL Indonesia	136
14.	Hasil Pengolahan Data Indikator Kemampuan Teknologi Dengan Metoda Mann-Whitney	137
15.	Hasil Tangkapan Ikan Tuna PT Perikanan Samodra Besar Tahun 1997 s/d 2000	138
16.	Hasil Pengolahan Data Indikator Transformasi dan Kemampuan Teknologi Dengan Metoda Chi - Square	139
17.	Tabel Chi-Square	140

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Penguutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Penguutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.