

115

Jérôme Berthoud  
Grégory Quin  
Philippe Vonnard

# LE FOOTBALL SUISSE

DES PIONNIERS AUX  
PROFESSIONNELS



**SOCIÉTÉ**

Conseiller scientifique de la Collection Le savoir suisse pour ce volume :  
Thomas David

Secrétariat de la Collection : *Christian Pellet*  
Graphisme de couverture : *Valérie Giroud*  
Illustration de couverture : *Match Suisse-Argentine lors de la Coupe du monde*  
2014 (détail) © Association Suisse de Football  
Maquette intérieure : *Allen Kilner, Oppens*  
Mise en page et réalisation : *Kim Jacquemettaz*  
Impression : *Genoud S.A., Le Mont-sur-Lausanne*

La Collection *Le savoir suisse* est une publication des Presses polytechniques et universitaires romandes (PPUR), fondation scientifique dont le but est principalement la publication des travaux de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), des universités et des hautes écoles francophones.  
Le catalogue général peut être obtenu aux PPUR, EPFL – Rolex Learning Center, CH-1015 Lausanne, par e-mail à [ppur@epfl.ch](mailto:ppur@epfl.ch), par téléphone au (0)21 693 41 40 ou encore par fax au (0)21 693 40 27.

[www.ppur.org](http://www.ppur.org)

Première édition, 2016  
© Presses polytechniques et universitaires romandes, Lausanne  
ISBN 978-2-88915-164-6  
ISSN 1661-8939 (Collection Le Savoir Suisse)  
Tous droits réservés.  
Reproduction, même partielle, sous quelque forme ou sur quelque support que ce soit, interdite sans l'accord écrit de l'éditeur.

## TABLE DES MATIÈRES

1	COUP D'ENVOI.....	7
	Bref état des lieux de l'historiographie • Etudier la structuration du football d'élite	
2	LES PREMIERS TEMPS DU FOOTBALL SUISSE (1850-1914).....	15
	Premiers joueurs, premiers clubs, premières rencontres • 1895, la fondation de l'ASF • Premiers championnats et structuration du football – <i>Les premiers championnats – Le football inspiré par le fédéralisme</i> • Engager des relations internationales sportives – <i>Premières expériences sur la scène internationale – Les débuts de la Nati – Participer à l'organisation du football international</i>	
3	ENTRE INTERNATIONALISATION ET PROFESSIONNALISATION DU JEU (1914-1945).....	33
	Jouer au football pendant la Grande Guerre • La reprise des relations internationales – <i>Rejouer contre l'Allemagne – Les premières « grandes » performances de la Nati</i> • Un football suisse en pleine mutation – <i>Plusieurs associations en « concurrence » – Structuration et nouvelles attributions de l'association faîtière</i> • L'avènement du professionnalisme dans le football suisse – <i>La difficile affirmation du professionnalisme – Pratique professionnelle, championnat national et réussites internationales</i>	
4	LES AMBIVALENCES DU FOOTBALL D'ÉLITE (1941-1986).....	55
	La guerre et ses conséquences sur le football helvétique – <i>La Nati : un instrument de diplomatie ? – Jouer contre les vaincus ou réaffirmer la position dominante de l'ASFA</i> • Jouer à l'international – <i>Une Coupe du monde sur fond de réconciliation européenne – La Suisse comme « siège » du football européen</i> • Un retour progressif au professionnalisme – <i>Un football qui oscille entre amateurisme et semi-professionnalisme – La rivalité Bâle-Zurich : une brèche dans le semi-professionnalisme ?</i> • Une transition délicate – <i>Le difficile passage au professionnalisme intégral – Trouver une formule adaptée au football professionnel suisse</i>	

5	LE RENOUVEAU (1986-2016) .....	83
	L'affirmation du football professionnel – <i>La formule «Rumo»</i> – <i>La Coupe d'Europe comme accélérateur du professionnalisme?</i> • Des infrastructures à la hauteur des ambitions du pays – <i>Coupe du monde 1998: l'échec de la candidature helvétique</i> – <i>Des premiers stades «nouvelle génération» à l'Euro 2008</i> – <i>Financement et fonctionnement des nouveaux stades</i> – Une accélération de la commercialisation du football – <i>Hausse du sponsoring et de la médiatisation</i> – <i>Vers une plus grande internationalisation du recrutement</i> – <i>Le pari de la jeunesse</i> – Une Nati «multikulti»?	
6	ARRÊTS DE JEU.....	115
	BIBLIOGRAPHIE.....	121
	REMERCIEMENTS.....	131

# 1

## COUP D'ENVOI

Considérée par certains historiens comme la « Petite Angleterre » du football pour son rôle dans la diffusion de la pratique sur le continent européen dès la fin du 19<sup>e</sup> siècle, la Suisse est sans doute l'une des nations dont la place dans l'histoire du football est la plus méconnue, y compris auprès de ses concitoyens. Ce constat est plutôt étonnant, notamment au regard du rôle occupé par ce pays dans le développement des structures du jeu.

En effet, dès la fin du 19<sup>e</sup> siècle, de nombreux acteurs helvétiques, comme Hans Gamper, entrepreneur bâlois et fondateur du FC Barcelone, permettent à la pratique de progressivement s'installer sur le continent (Lanfranchi, 2002b; Poli, 2009). Par ailleurs, depuis l'entre-deux-guerres, le pays s'impose comme une terre d'accueil des organisations internationales sportives. Relevons qu'aujourd'hui il compte sur son sol les deux principaux organismes internationaux qui gèrent le football, à savoir la Fédération Internationale de Football-Association (FIFA) et l'Union des Associations Européennes de Football (UEFA). Dans ce cadre, les dirigeants du football helvétique se profilent comme des agents actifs dans sa structuration, et plus largement jouent un rôle important dans l'établissement des échanges footballistiques internationaux (Homburg, 2007a), posture qu'ils vont conserver tout au long du 20<sup>e</sup> siècle. Enfin, un dernier exemple, qui souligne que la superficie et la démographie du pays ne préteritent pas son influence sur le développement du football européen, se manifeste à travers l'expertise acquise dans le domaine de la formation des jeunes joueurs. En effet, depuis les années 1990, les décisions prises et les structures mises en place par les dirigeants du football helvétique sont considérées

comme une source d'inspiration par plusieurs de leurs homologues étrangers. A ce jour, la Suisse est donc perçue comme une référence en la matière et ses formateurs reconnus pour leur haut niveau de compétences.

Pour toutes ces raisons, le pays détient assurément une place non négligeable dans l'organisation du ballon rond continental, position couplée depuis quelques années par une réussite sportive qui fait désormais de lui une solide nation du football européen. En témoignent les récentes bonnes prestations de ses équipes juniors lors des grands rendez-vous internationaux ainsi qu'une nouvelle qualification de l'équipe A, la troisième d'affilée, pour la Coupe du monde 2014 au Brésil, et une troisième participation, lors des quatre dernières éditions, au prochain Championnat d'Europe des nations qui se disputera en France en 2016. Ce positionnement est à relever, et à questionner, en particulier au regard de l'étroitesse du marché économique et médiatique footballistique du pays, mais aussi parce que ses structures ont eu parfois des difficultés à s'adapter aux différentes phases de transformations qu'a connues le football depuis son implantation sur le continent autour des années 1880-1890.

#### BREF ÉTAT DES LIEUX DE L'HISTORIOGRAPHIE

Dans l'historiographie suisse, le football reste encore un sujet traité de manière latérale, et pendant longtemps, les principaux ouvrages sur son développement ont été l'apanage de journalistes, comme Raymond Pittet (1979), Jacques Ducret (1994, 2001) ou encore Beat Jung (2006). Les premiers travaux académiques sur le sujet datent des années 1990. Ils sont notamment l'œuvre de Pierre Lanfranchi qui s'est intéressé aux temps initiaux du développement du jeu en Suisse et à l'influence d'acteurs helvétiques dans l'essor européen de la pratique (1998a). A sa suite, quelques écrits ont été soutenus par de nouvelles institutions académiques intéressées à la promotion de la recherche en sciences du sport comme le Centre International d'Etude du Sport (CIES) à Neuchâtel ou l'Institut des Sciences du Sport

de l'Université de Lausanne (ISSUL). Ainsi, deux conférences organisées à l'Université de Neuchâtel ont abouti à la publication des ouvrages *Sport en Suisse* (Jaccoud *et al.*, 2000) et *Sports en formes* (Jaccoud et Busset, 2001), intégrant des chapitres traitant de football.

Depuis le milieu des années 2000, à la faveur du développement de ces institutions et aussi d'un véritable essor de l'histoire du football dans les pays européens, une dynamique d'études sur l'histoire du ballon rond en Suisse s'est progressivement mise en place. En 2007, une conférence convoquant plusieurs spécialistes du sujet organisée à l'Université de Lausanne a abouti à la publication de l'ouvrage *Le football en Suisse*, dont la conclusion souligne la nécessité d'explorer d'avantage le football suisse à travers le prisme des sciences humaines et sociales (Schoch *et al.*, 2009). Parallèlement, des travaux plus conséquents ont été conduits à travers la Suisse, aboutissant à des publications sur différents aspects de l'histoire du football. A ce titre, nous pouvons souligner les nombreux articles du chercheur zurichois, Christian Koller, principalement focalisés sur la première moitié du 20<sup>e</sup> siècle. En 2014, ce dernier a du reste co-écrit, avec Fabian Brändle, un ouvrage intitulé *4 zu 2 : Die Goldene Zeit des Schweizer Fussballs 1918-1939*, dont l'objectif est de décrire les conditions de développement et de réussite du football suisse dans l'entre-deux-guerres. De par son ambition et le corpus de sources constitué, ce livre marque une avancée significative dans les études sur l'histoire du football en Suisse.

Inspirés par ces récents travaux, et aussi motivés par la poursuite de réflexions préliminaires conduites sur des sujets divers comme l'utilisation du football en tant que vecteur d'un imaginaire national helvétique (Quin, 2010; Quin, Vonnard 2011); l'établissement du professionnalisme en Suisse (Vonnard, Quin, 2012); le développement de la sécurité, de la mobilité et de l'aménagement du territoire dans le cadre de l'EURO 2008 (Berthoud *et al.*, 2009; Viot, Pattaroni, Berthoud, 2010); l'importante place de la migration dans le football helvétique (Poli *et al.*, 2012; Berthoud, Poli, 2012) ou encore le rôle crucial joué par le pays dans l'établissement des échanges footballistiques

européens (Quin, Vonnard, 2015a, Quin, Vonnard, 2015b), nous proposons ici une histoire du football helvétique suisse d'élite. La démarche se veut audacieuse, puisqu'il s'agit de retracer son développement, de ses prémices à nos jours, soit plus de 150 ans d'histoire. A ce titre, la temporalité utilisée ici dépasse les précédentes recherches effectuées, jusqu'ici principalement focalisées sur la première partie du siècle dernier. Or, si cette période, et en particulier l'entre-deux-guerres, comme l'ont bien relevé Koller et Brändle, constitue un moment crucial dans la structuration du football helvétique, d'autres moments sont également dignes d'intérêt et permettent de comprendre à la fois les spécificités du cas helvétique et ses interactions parfois étroites avec les dynamiques de la structuration du football en Europe. Sous cet angle, il s'agit notamment de poser des jalons pour la période qui commence après la Seconde Guerre mondiale et qui à ce jour n'a pas été véritablement abordée par les historiens du football.

#### ÉTUDIER LA STRUCTURATION DU FOOTBALL D'ÉLITE

Bien que le titre de notre livre évoque une histoire du football en Suisse, il s'agit plus précisément d'une histoire du football d'élite masculin helvétique. Le premier choix effectué a donc été celui de circonscrire le sujet. Pour des raisons tenant à la cohérence du propos, à l'accessibilité aux sources et à une ambition de compréhension scientifique, nous avons décidé de nous concentrer sur le football d'élite. A ce titre, nous n'aborderons que de manière latérale d'autres thématiques du football (médiatisation, supportérisme, relations aux pouvoirs politiques...) qui mériteraient assurément davantage d'attention. Nous avons également choisi de traiter uniquement du football masculin. En effet, la pratique féminine nécessite un travail conséquent et détaillé. Lui dédier quelques lignes à la fin d'un chapitre aurait pour effet de reproduire la domination du football masculin sur son homologue féminin, particulièrement visible dans le domaine médiatique. Sur l'histoire du football féminin en Suisse, sujet encore

peu abordé soulignons-le, nous renvoyons le lecteur aux travaux pionniers de Benno Kocher (2001) ou de Marianne Meier (2004).

Le fil rouge de notre histoire du football suisse est sa structuration. Il s'agit donc de comprendre comment les structures du football helvétique (fédérations, ligues, clubs) ont été construites par des individus (joueurs, entraîneurs, dirigeants) dont les actions s'expliquent en partie par l'influence de ces structures sur ces derniers. Ainsi, l'écriture de cette histoire s'inscrit dans une optique nationale. Dès lors, l'étude vise à montrer que, malgré d'indéniables convergences avec d'autres pays, l'établissement des structures du football suisse est à comprendre au regard de ses conditions propres. Elles doivent être mises en parallèle avec les évolutions du système politique du pays, de l'état de ses transports ou encore des possibilités de son marché économique. Prendre en compte ces conditions permet de saisir pourquoi les dirigeants du football suisse n'ont pas toujours suivi les actions entreprises par leurs homologues étrangers. Au contraire, ils ont essayé de créer une sorte de « professionnalisme à la suisse » pour paraphraser le titre de l'étude désormais classique des sociologues Charles Suaud et Jean-Michel Faure (1999) sur le football d'élite français.

Toutefois, malgré ce « Sonderweg helvétique » (Koller, 2010), notre écrit ne s'inscrit pas dans un prisme national mais s'inspire des développements récents de l'approche transnationale. En effet, le football est rapidement marqué par des échanges au niveau international, échanges qui influent sur sa diffusion et son développement dans la plupart des pays du globe. De fait, tout au long de l'écrit, nous cherchons à mettre en lumière l'influence d'acteurs extérieurs (dirigeants, organisations), voire de processus footballistiques plus généraux (comme la professionnalisation), sur la structuration du football helvétique. Ce point est crucial et doit être compris au regard du rôle important joué par les dirigeants suisses dans le développement des échanges footballistiques au niveau européen.

La période étudiée dans ce travail s'étend des prémices de la pratique, qui peuvent se repérer aux contours des années 1860-1870 sur les bords du lac Léman, à nos jours. Le propos

se développe dans le cadre de quatre parties, écrites de manière chronologique qui permettent de comprendre comment le football d'élite s'est progressivement structuré en Suisse. De fait, nous avons pris le parti de les développer chacune de manière relativement autonome, ce qui explique une répartition parfois inégale de certaines thématiques. Toutefois, cette démarche nous permet de souligner, à chaque étape du développement du football d'élite en Suisse, les points clés de sa structuration.

Nos quatre chapitres se basent sur des sources variées qui étoffent la littérature scientifique disponible sur le sujet. En effet, jusqu'à présent la plupart des chercheurs s'étant intéressés à l'histoire du football helvétique ont beaucoup travaillé à partir de la presse sportive et généraliste, mais relativement peu dans les archives institutionnelles. A la lumière de ce constat, nous avons décidé d'opérer une lecture extensive des sources primaires du football suisse, et en particulier les riches archives de l'Association Suisse de Football (ASF): principalement les rapports annuels et les procès-verbaux du Comité exécutif. De même, nous avons consulté la correspondance entre l'ASF et la FIFA conservée au Centre de documentation de la fédération internationale à Zurich. Pour certaines périodes, comme celle de la décennie 1940, des documents issus des archives de la Confédération à Berne ont également été utilisés. Pour étoffer, enrichir et parfois discuter cette documentation, l'étude bénéficie d'une lecture générale de la presse sportive romande de la fin du 19<sup>e</sup> siècle aux années 2000 (*Suisse sportive, Le Sport Suisse, La Semaine sportive, Sport Hebdo, Match Mag*). A noter que dans un souci de complément du propos, pour certaines périodes, des journaux alémaniques spécialisés (*Sport illustrierte, Sport*) et généralistes romands (*La Gazette de Lausanne, La Tribune de Genève*) ont aussi été consultés. En outre, trois longs entretiens ont été conduits avec Edmond Isoz, directeur de la Ligue nationale (de 1993 à 2003) puis de la Swiss Football League (SFL) (2003-2006) et Senior Manager SFL (2006-2015); Maître Marcel Mathier, président de l'ASF (1993-2001) et Maître Freddy Rumo président de la Ligue nationale (1979-1989) puis président de l'ASF (1989-1993).

Enfin, une large revue de la littérature commémorative et journalistique, l'utilisation d'anciennes émissions de télévision et aussi le recours à de récents mémoires de fin d'études réalisés par des étudiants de plusieurs universités suisses, ont permis de compléter le propos, essentiellement dans la troisième et la quatrième partie de l'ouvrage.