

## La Cooperación Sur-Sur en la Política Exterior de Brasil: el caso de IBSA.

Valentina Nardi

### Abstract

La llegada de Lula Da Silva al poder en el año 2003 marcó un giro en la política exterior de Brasil, al incrementarse los esfuerzos para lograr un mayor grado de autonomía y así mejorar su inserción internacional. Esto a través de su participación en múltiples alianzas, asociaciones o grupos y de la diversificación de sus vínculos, tratando con actores antes no prioritarios y extra-regionales. IBSA (India, Brasil, Sudáfrica) aparece entonces como un caso concreto donde se puede observar los nuevos lineamientos de la política exterior.

El presente trabajo pretende relevar el rol de Brasil en el grupo IBSA dentro de la estrategia de política exterior del período 2003-2010.

**Palabras clave:** Cooperación Sur-Sur, Política Exterior, Brasil, IBSA



Instituto de Relaciones Internacionales

Universidad Nacional de La Plata Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Calle 48 entre 6 y 7, 5° piso - Edificio de la Reforma - La Plata - Argentina

(54-221) 4230628 [congresoiri@iri.edu.ar](mailto:congresoiri@iri.edu.ar) [www.iri.edu.ar](http://www.iri.edu.ar)

Instituto de Relaciones Internacionales - UNLP @iriunlp

## **Introducción**

Brasil ha cobrado una importancia creciente dentro del sistema internacional a partir de la llegada al poder de Lula Da Silva, quien propuso como uno de los objetivos fundamentales de la política exterior la búsqueda de una mayor autonomía que permita una mejor inserción internacional.

Su gobierno provocó cambios relevantes en el diseño y forma de ejecución de la política exterior brasileña. Se puede observar que se abrieron nuevos canales de diálogo y participación que lo hacen posicionarse como un global player a partir de la diversificación y resignificación de relaciones de multilaterales y bilaterales de alcance extra-regional con actores antes no prioritarios. En este contexto, se destacan las relaciones que Brasil busca profundizar con otros actores del Sur no pertenecientes a su espacio regional. El papel de Brasil en el marco del grupo IBSA aparece entonces como un eje de esta nueva forma de inserción que se ha rediseñado tras el gobierno de Lula. IBSA se presenta como una iniciativa inédita en el marco de la Cooperación Sur-Sur.

El presente artículo pretende relevar el rol de Brasil en el grupo IBSA dentro de la estrategia de política exterior del período 2003-2010.

Para ello, primeramente se caracterizarán los principales aspectos de la política exterior de Brasil durante el período, sus objetivos, las relaciones que se privilegiaron y los principales temas de agenda.

Luego se realizará un examen particular de la participación en IBSA. Se podrá entonces, desprender una evaluación sobre la efectividad que la misma tiene en vistas a alcanzar una mejor inserción internacional, a partir de acciones direccionadas hacia otros actores del Sur con los cuales comparte una preocupación especial por lograr mayor participación en la toma de decisiones a nivel global.

## **Algunas precisiones conceptuales**

Hay que destacar que esta cooperación Sur-Sur no es un elemento nuevo en la política exterior brasileña. Se puede señalar como momento inaugural el gobierno Quadros/Goulart (1961-1964), aunque fue con el fin de la Guerra Fría que se impulsó más significativamente.

Antes de definir esta cooperación, es posible comenzar notando que se entiende por "Sur", según la definición que da el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), un término que hace referencia al colectivo de países en desarrollo que comparten una serie de retos y vulnerabilidades a nivel internacional, sin que esto implique que todos pertenezcan a una misma categoría de desarrollo económico, político o social.

Para aclarar más este concepto, cabe tener en cuenta algunos datos históricos, destacándose la Conferencia de Bandung en el año 1955 ya que ésta constituyó el primer foro multilateral donde numerosos países de Asia y África plantearon la necesidad de fortalecer la cooperación económica y cultural entre los países considerados del Tercer Mundo. Otro hecho que hizo a la consolidación del Sur como un actor a tener en cuenta en las relaciones internacionales fue la conformación del G -77 en 1964.

A partir de lo anterior y teniendo en cuenta que el concepto de Cooperación Sur-Sur presenta múltiples y variadas acepciones, es conveniente señalar que para el presente

trabajo se utilizará un concepto amplio de la misma ya que se la considera más apropiada para caracterizar el tipo de vínculo existente entre los miembros del grupo IBSA.. Tal como señala Lechini, se entiende que “la cooperación Sur-Sur o cooperación entre países periféricos es cooperación esencialmente política que apunta a reforzar las relaciones bilaterales y a formar coaliciones en los foros multilaterales, para obtener mayor poder de negociación conjunto.” (LECHINI, 2010: p. 63).

También es preciso señalar el concepto de Política Exterior sobre el cual se trabajará: entendiéndola como una política pública que abarca tres dimensiones analíticamente separables (político-diplomática, económica y estratégico-militar) y que se proyecta en el ámbito exterior frente a una gama amplia de actores e instituciones gubernamentales y no gubernamentales, tanto en el plano bilateral como en el plano multilateral (RUSSELL, 1990). Sin embargo, tiene algunas particularidades:

- Se diseña al interior del Estado pero su ejecución e implementación se da en el escenario internacional
- No sólo sufre de condicionamientos internos, sino que gran parte de los condicionantes son exógenos, provienen de los cambios en el sistema internacional.
- Los resultados de la Política Exterior muy pocas veces se observan en el corto plazo, no coincidiendo temporalmente con los mandatos de los gobiernos nacionales.

Por último, se hace necesario definir qué se entenderá por autonomía debido a que la misma es señalada como un objetivo dentro de la política exterior. Entonces, autonomía se relaciona al incremento de los márgenes de maniobra en los escenarios tanto regionales como globales. Teniendo en cuenta los trabajos de Puig, se puede decir que se entiende por autonomía de un Estado “la máxima capacidad de decisión propia que se puede lograr teniendo en cuenta los condicionamientos objetivos del mundo real”. (PUIG, 1984: p. 44)

## **La llegada de Lula a la presidencia y los objetivos planteados para la Política Exterior**

Luiz Inacio Da Silva gana las elecciones presidenciales en el año 2002 y asume su cargo el 1º de Enero de 2003. Representante del Partido dos Trabalhadores, fue el presidente más votado de la historia de Brasil obteniendo un 61,2%.

Brevemente, es preciso hacer algunas menciones sobre el contexto internacional en el cual el nuevo gobierno diseña su estrategia de política exterior. Dicho contexto estuvo signado, fundamentalmente, por las consecuencias de los atentados a las Torres Gemelas en Septiembre de 2001 que implicaron la exacerbación de una política exterior unilateral por parte de Estados Unidos que, con la eliminación del terrorismo internacional como objetivo primordial, puso en jaque a las Naciones Unidas y a los regímenes internacionales en general. (FOGLIA, 2005)

En lo que atañe más particularmente a la región latinoamericana, el contexto se caracteriza por profundas crisis políticas, económicas y sociales que tienen su punto más alto en 2001 y que responden al agotamiento del modelo neoliberal de los años 90. Como respuesta a esto, se produce en América Latina un proceso que se conoce como el “giro a la izquierda” y que tiene que ver con el ascenso al poder de presidentes con

una tendencia izquierdista. Ejemplo de esto son Hugo Chávez en Venezuela, Néstor Kirchner en Argentina y Lula Da Silva en Brasil.

Teniendo en cuenta este contexto, Lula hará referencia a los principales lineamientos de su política exterior el mismo día de su asunción, en el discurso pronunciado ante el Congreso.

En el mismo señaló como uno de sus objetivos el de lograr una mayor presencia de Brasil en el mercado internacional y su voluntad de trabajar en pos de un mundo que se destaque por su multipolaridad. Al respecto, indicó que “la democratización de las relaciones internacionales sin hegemonías de cualquier especie es tan importante para el futuro de la humanidad como la consolidación y el desarrollo de la democracia al interior de cada estado”. (DA SILVA, 2003)

Para la política exterior también sería importante el trabajo en las organizaciones multilaterales, en especial las Naciones Unidas, a quien se le atribuye un importante papel en la preservación de la paz y la seguridad internacionales. De este organismo, se hace un especial hincapié en la necesidad de realizar transformaciones en el Consejo de Seguridad con el fin de volverlo más representativo, especialmente apuntando a la revisión de sus miembros permanentes.

En cuanto a los actores, estableció que la gran prioridad en este ámbito sería América del Sur (especialmente a través del MERCOSUR) pero también con el resto de América Latina. Además, mostró la intención de tener una “asociación madura” con Estados Unidos y de fortalecer el entendimiento y la cooperación con la Unión Europea y con otros países desarrollados.

Por otra parte, indicó que también se buscaría profundizar las relaciones con grandes naciones en

desarrollo: China, India, Rusia, Sudáfrica, entre otros.

También hizo referencia al continente africano, donde señaló que era necesario reafirmar los lazos profundos que los unen y la voluntad de contribuir para lograr el desarrollo en esa región.

## **El eje Sur-Sur en la PE de Lula**

Como señala Lechini, “luego de varios períodos presidenciales donde se favoreció el vínculo con las potencias del Norte, en detrimento de las relaciones Sur-Sur, Lula Da Silva llegó a la presidencia brasileña con una lectura diferente de la realidad internacional.” (LECHINI, 2010: p. 69)

Durante sus mandatos se produjo una revalorización de los vínculos con otros actores del Sur que habían sido parcialmente dejados de lado durante los años anteriores.

Al comienzo se señaló que uno de los principales objetivos perseguidos en este período fue la búsqueda de mayores niveles de autonomía en la esfera internacional. En este sentido, una de las estrategias por las que se optó fue darle prioridad a las relaciones de Brasil con otros países del Sur. Ejemplos concretos de esto lo representan la formación del G-20 y del Foro IBSA (India, Brasil, Sudáfrica), la aproximación con países africanos y árabes y el empeño en la revitalización del MERCOSUR y de la integración sudamericana (AYLLON, 2009).

# VI Congreso de Relaciones Internacionales

21, 22 y 23 de noviembre de 2012

Otros dos ámbitos donde quedó evidenciada la intención de fortalecer los lazos con otros países del Sur fueron los destinos de las exportaciones brasileñas y de las visitas realizadas por el presidente. En cuanto a la primera cuestión, en el año 2005, por primera vez en la historia, el conjunto de países de América del Sur, Asia y África superó a la Unión Europea y los Estados Unidos como destino de las exportaciones brasileñas: los países en desarrollo recibieron casi el 52 por ciento de las exportaciones brasileñas en 2008, frente aproximadamente el 41,4 por ciento en 2003.

En lo que se refiere a los viajes internacionales del presidente Lula, más del 70% tuvieron como destino actores del Sur: entre 2003 y 2010, visitó 62 veces América del Sur, 19 América Central, 28 África, 11 Asia y 10 Oriente Medio, lo que suma 130 viajes a actores del Sur en un total de 179 viajes realizados a lo largo de sus dos mandatos (también realizó otros 88 viajes para asistir a diferentes instancias multilaterales)<sup>1</sup>. El siguiente cuadro, elaborado por el Ministerio de Relaciones Exteriores de Brasil, ilustra estadísticamente estos viajes:

RESUMO ESTATÍSTICO SR PR 2002*-2010										
VISITAS POR DESTINO										
Região	2002*	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Total
Multilaterais	0	9	7	7	6	14	13	21	11	88
América do Sul	2*	7	6	10	5	8	9	7	8	62
América Central	0	1	2	1	0	4	5	3	3	19
América do Norte	2*	2	1	0	0	2	0	2	0	9
Europa	0	6	1	5	2	6	8	10	1	39
África	0	5	2	5	4	3	1	2	6	28
Ásia	0	0	2	2	0	1	3	2	1	11
Oriente Médio	0	5	0	0	0	0	0	1	4	10
Antártida	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
<b>Total</b>	<b>4*</b>	<b>35</b>	<b>21</b>	<b>30</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>40</b>	<b>48</b>	<b>34</b>	<b>267</b>

\* Visitas realizadas na condição de Presidente-eleito.

El importante lugar que se le brindó al desarrollo de los vínculos con el Sur se entiende atendiendo a su vinculación con los objetivos de la política exterior del período bajo estudio: entre ellos, se destaca la búsqueda de autonomía de Brasil por medio de la diversificación.

A nivel discursivo, la lógica de cooperar con el Sur siempre fue señalada desde el plano de la solidaridad, como un medio para contribuir a la promoción del desarrollo y a la lucha contra la pobreza a nivel mundial. En este sentido, Brasil ha desarrollado múltiples iniciativas de cooperación al desarrollo, teniendo como principal destino al continente africano.

<sup>1</sup> Fuente: Ministerio de Relaciones Exteriores de Brasil

Pero, además, la Cooperación Sur-Sur responde al interés del país en promover la multipolaridad, la democracia y la paz como así también la potenciación de la capacidad negociadora de Brasil, de Sudamérica y de las demás regiones en desarrollo en el campo multilateral. Hay que agregar, además, el componente económico: como el mismo Lula ha señalado, la cooperación con países del Sur incide en el objetivo de "cambiar la geografía comercial del mundo" y la presencia brasileña en el mercado internacional. Así es posible notar que todo lo indicado apunta a una misma dirección: la diversificación de las relaciones con los países del Sur en pos de obtener mayores niveles de autonomía decisoria e independencia respecto a los estados centrales.

Siguiendo con la relación entre el acercamiento a los países del Sur y los objetivos de Brasil, es necesario indicar que el reforzamiento de estos vínculos también responde a la necesidad de este país de buscar apoyos para sus reclamos por las modificaciones de las principales instituciones internacionales ya sea en el área política, donde pide por una reforma del Consejo General de Naciones Unidas, o en el área económico-financiera, donde aboga por la revisión de los sistemas de votación tanto en el Fondo Monetario Internacional como en el Banco Mundial. En ambos casos, la concepción que subyace es que estas instituciones fueron diseñadas en el contexto del fin de la Segunda Guerra Mundial y que deberían revisarse en pos de adecuarlas a la nueva realidad internacional que ya no coincide con dicho momento. Brasil considera que tiene derecho a tener una mayor participación en estos espacios donde debe escucharse su voz como así también la de los demás países en desarrollo.

Así, Brasil ha buscado permanentemente el acercamiento con otras potencias medias para tratar de equilibrar las relaciones de poder con la potencia global, Estados Unidos, ya sea dentro o fuera de su espacio regional. IBSA constituye un claro ejemplo de esto.

## **IBSA en la Política Exterior de Brasil**

En el año 2003 se conforma, por iniciativa brasileña, el Foro IBSA. El encuentro que da origen al Foro se llevó a cabo en Brasilia mediante la firma de la Declaración de Brasilia. El objetivo, según la Declaración, era lograr que los diversos procesos de globalización se volvieran inclusivos, integradores, humanos y equitativos.

Dicho Foro se define a sí mismo como "un mecanismo de coordinación entre tres países emergentes, tres democracias multiétnicas y multiculturales, que están determinadas a estrechar los lazos intra-grupo y a contribuir para la construcción de una nueva arquitectura internacional."<sup>2</sup>

Hay que tener en cuenta que no responde sólo a una cuestión que apunta a aumentar su poder sino que también responde a que estos tres poderes emergentes comparten una serie de valores, intereses y necesidades en lo que tiene que ver con sus relaciones internacionales, como pueden ser la democracia, los derechos humanos, el apoyo al derecho internacional y al multilateralismo y la promoción de la paz y la estabilidad. En este sentido, IBSA ha sido diseñada como una iniciativa fundamentalmente política, tendiente a aumentar la coordinación de sus miembros en los asuntos globales más

---

<sup>2</sup> La traducción es propia

relevantes para poder unir sus voces y elevar su poder de negociación en los principales organismos internacionales.

En este marco, IBSA puede considerarse como un grupo de presión internacional que actúa dentro del ámbito gubernamental; se trata de una “coalición de potencias medias emergentes, en el sentido que sus miembros coordinan políticas en múltiples foros internacionales, usando su “soft diplomatic power” para promover sus posiciones.” (LECHINI, GIACCALIA, 2011: p. 4). Algunos de los foros internacionales donde han intentado aunar posiciones son: la Organización Mundial del Comercio (OMC), Naciones Unidas, la Organización Mundial de la Salud (OMS), la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

En lo que respecta a su estructura, el Foro ha optado por la informalidad y por la posibilidad de realizar sus actividades en los diferentes niveles gubernamentales: jefes de Estado, cancilleres y representantes ministeriales.

Durante el período bajo estudio, se han llevado adelante 4 Cúpulas y 6 Comisiones Mixtas en el nivel ministerial. En todas esas oportunidades hubo un intenso trabajo de coordinación entre los tres países sobre prácticamente todos los grandes temas de política exterior discutiendo en pos de alcanzar posiciones comunes. Teniendo en cuenta esto, es que desde Itamaraty se ha señalado a IBSA como un “mecanismo consolidado”. Dicho Ministerio señala algunos ámbitos concretos donde esta concertación de posiciones comunes ha tenido lugar, entre ellos:

- La intervención conjunta en el Consejo de Derechos Humanos de Naciones Unidas sobre la situación de los derechos humanos en los territorios palestinos ocupados (2009).
- En ese mismo año esa comisión aprobó, por consenso, un proyecto de resolución sobre medicamentos y derechos a la salud impulsado por IBSA
- En 2010, los 3 países coordinaron sus posiciones para lograr la victoria de un delegado sudafricano (2do puesto) en el marco del Consejo de la Organización Mundial de Aduanas.

Estos ejemplos muestran que para la política exterior brasileña, IBSA representa una herramienta eficaz para su accionar en el escenario internacional, ya que fortalece su posición individual. El agregado que presenta la pertenencia de este grupo para Brasil, es que se corresponde con su interés en promover un mundo más multipolar por medio del multilateralismo, la concertación, el diálogo y sobre una serie de valores que los tres miembros comparten.

Por ello, el país ha optado por desarrollar una actuación de manera proactiva en este Foro tanto en lo que atañe a la consulta y concertación, a la cooperación intra-grupo como así también en promover la cooperación a favor de los países menos desarrollados.

Por medio de IBSA, Brasil buscó un mecanismo para poder tener un papel relevante en la búsqueda de fortalecer las instituciones de gobernanza global y para contribuir a que las mismas se vuelvan más equitativas, equilibradas y que no sólo atiendan a las demandas e intereses de los países ricos y desarrollados sino también a aquellos que se encuentran en proceso de desarrollo y expuestos a una situación de mayor vulnerabilidad.

La diplomacia brasileña, en todos sus niveles, ha comprendido perfectamente que una potencia media, como lo es Brasil, difícilmente pueda hacer escuchar su voz en el aislamiento. Si bien el país persigue como objetivo primordial aumentar su grado de autonomía, dado que aún está en construcción, el optar por el armado de coaliciones con países en condiciones similares, como lo es el ejemplo concreto de IBSA, aparece como una vía no sólo válida sino también altamente recomendable.

Este tipo de iniciativas aportan a su política exterior sobre todo en lo que hace a la obtención de *soft power*, presentando a Brasil ante el mundo como un país que apela a la defensa de ciertos valores e ideales de las relaciones internacionales no sólo en el plano de lo discursivo sino también llevando a cabo acciones concretas. Esta coherencia entre discurso y acciones concretas las ha logrado mostrar, entre otras, gracias a la cooperación dentro del marco de IBSA. Por ejemplo, desde el comienzo de su mandato Lula ha colocado en el centro de la agenda internacional la importancia de combatir la pobreza. En el plano concreto, por medio de la creación del Fondo de Combate contra el Hambre y la Pobreza (Fondo IBSA) constituido en el ámbito del PNUD con recursos anuales de un millón de dólares de cada país.

## **Conclusiones**

El nuevo contexto internacional, tanto en el plano global como regional, post- 11 de Septiembre de 2001 exigió un replanteo de las estrategias de política exterior de los países para adaptarse a una nueva situación cuyo ritmo sería marcado por los Estados Unidos quien buscaría instalar los temas de agenda de las relaciones internacionales de una manera unilateral y haciendo caso omiso de las instituciones internacionales.

Ante esta situación, la política exterior de Lula se propuso posicionar a Brasil ya no sólo como líder regional sino también a nivel global, promoviendo relaciones ampliamente diversificadas tanto en los actores como en los temas.

En este marco, se revaloriza a los actores del Sur y a la Cooperación Sur-Sur como instrumento para trabajar en pos de aumentar la autonomía del país y para promover sus intereses. Es así que, entre otras, iniciativas surgió el Foro IBSA.

Es posible afirmar que la pertenencia de Brasil al mismo ha sido coherente y afín a los objetivos perseguidos por su política exterior. Ha respondido a la estrategia de la "autonomía por la diversificación", ha logrado reforzar la voz del país en los ámbitos multilaterales. En este sentido, el recurrir a la Cooperación Sur-Sur ha resultado una estrategia exitosa para aumentar los márgenes de maniobra del país en consonancia con su intención de abogar por un mundo multipolar en contraposición al unilateralismo norteamericano.

Brasil ha encontrado en IBSA un espacio en donde volcar los objetivos e intereses de su política exterior, de forma coherente a la percepción del sistema internacional desde donde se han diseñado. Ante un mundo unipolar y a veces poco democrático, Brasil propone desde su política exterior y por medio de iniciativas como IBSA, una política que abogar por el multipolarismo y por la defensa de valores como la democracia y los derechos humanos que se proyectan en acciones que tienden a combatir las desigualdades en el sistema internacional promoviendo el desarrollo y la lucha contra la pobreza como así también el respeto a las instituciones internacionales.



Para las potencias medias, como India, Brasil y Sudáfrica, los foros e instituciones multilaterales son plataformas muy importantes para proyectar su poder a nivel internacional. Sin embargo, para resultar exitosas deben tener una base común de intereses, valores y necesidades compartidas como sucede con IBSA. De lo contrario, sólo se lograrán acuerdos momentáneos que no podrán permanecer en el tiempo, frustrando el alcance de los objetivos que se propongan.

## BIBLIOGRAFÍA

- Amorim, Celso (2010), Un nuevo mapa del mundo, en Diario El País, España.
- Ayllon, Bruno. (2009). "El eje sur-sur en la política exterior del gobierno de Lula: cooperación e intereses", en Infolatam, Madrid. 22 diciembre. Disponible en: <http://www.infolatam.com/2009/12/23/el-eje-sur-sur-en-la-politica-exterior-del-gobierno-lula-cooperacion-e-intereses/>
- Bernal-Meza, Raúl (2006), "Cambios y continuidades en la política exterior brasileña", *Lateinamerika Analysen* 13, S. 69-94. Hamburg: IIK
- Da Silva, Luiz Inácio (2003), Discurso de asunción frente al Congreso, 02/01/2003, Brasilia, Brasil.
- Fernandes, Luis. (2009). "Fundamentos y desafíos de la política exterior del Gobierno Lula". *Revista CIDOB d'Afers Internacionals*, núm. 65, p. 87-94
- Foglia, Mariana y otros (2005), "Política Exterior del Brasil bajo la Administración Da Silva: ¿Campaña Electoral o Consolidación de la Integración Regional?", Ponencia presentada en el VII Congreso de la SAAP.
- Giaccaglia, Clarisa (2011). "El Foro de Diálogo Trilateral IBSA: India, Brasil y Sudáfrica" en *Otro Sur Digital*, Año 1, Nº1.
- John de Sousa, Sarah-Lea (2007), India, Brasil, Sudáfrica (IBSA) ¿Un nuevo tipo de multilateralismo interregional del Sur?. Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior (FRIDE), Madrid, España.
- Lechini, Gladys. (2010). "La Cooperación Sur Sur. Teoría y práctica. Los casos de Argentina y Brasil". *Revista Surmanía*, Cuarta Edición, Edición Especial Diálogo Sur-Sur, Bogota, pp. 39 a 59.
- Lechini, Gladys (2007). IBSA: una opción de cooperación Sur-Sur. En publicación: *Del Sur hacia el Norte: Economía política del orden económico internacional emergente*. Giron, Alicia; Correa, Eugenia. CLACSO, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, Buenos Aires. Octubre. 2007. ISBN 978-987-1183-78-4
- Ministerio de Relações Exteriores de Brasil, (2011). *Balanço da política externa 2003/2010*. Informe publicado en su sitio web: <http://www.itamaraty.gov.br>
- Ministerio de Relações Exteriores de Brasil, (2011). *Visitas internacionais do Presidente Lula e visitas ao Brasil de Chefes de Estado e de Chefes de Governo 2003/2010*. Informe publicado en su sitio web: <http://www.itamaraty.gov.br>
- Puig, Juan Carlos. (1984) "La política exterior argentina: incongruencia epidérmica y coherencia estructural" en *Autores Varios, América Latina: políticas exteriores comparadas*. Bs. As.: Grupo Editor Latinoamericano, Tomo I: 24-90.

# VI Congreso de Relaciones Internacionales

21, 22 y 23 de noviembre de 2012

- Russell, Roberto 1990 "El proceso de toma de decisiones en la Política Exterior Argentina (1976-1989)" en Russell, Roberto (ed.) Política Exterior y toma de decisiones en América Latina (Buenos Aires: GEL).
- Soares de Lima, María Regina. (2005). "A política externa brasileira e os desafios da cooperação Sul-Sul". Revista Brasileira de Política Internacional N°48.

## Sitios Web consultados:

- Sitio Web del Foro IBSA: <http://www.ibsa-trilateral.org>
- Sitio Web del Ministerio de Relaciones Exteriores de Brasil: <http://www.itamaraty.gov.br>
- Sitio Web del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD): <http://www.undp.org>