

Т. Л. Процко (Proccko_1984@mail.ru),
ассистент кафедры экономики АПК

Белорусский торгово-экономический
университет потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ТЕКУЩИХ ЗАТРАТ

В условиях конкуренции эффективность работы организации, ее экономическая самостоятельность и конкурентоспособность тесно связаны с выработкой мероприятий по оптимизации текущих затрат на хозяйственную деятельность. В процессе проведения комплексного анализа текущих затрат необходимо изучить эффективность текущих затрат, связанных с функционированием каждого вида ресурсов, что позволит решать актуальные проблемы развития деятельности организаций в различных сферах народного хозяйства.

In the conditions of the competition overall performance of the organization, her economic independence and competitiveness are closely connected with elaboration of actions of growth of the current expenses from economic activity and improvement of its structure – a ratio of the incurred expenses and got profit. In the course of carrying out the complex analysis of the current expenses it is necessary to study efficiency of the current expenses connected with functioning of each type of resources that will allow to solve actual problems of development of activity of the organizations in various spheres of national economy.

Эффективность управления текущими затратами ограничена несоответствием прилагаемых усилий ситуационным условиям. Одним из способов преодоления этого несоответствия, по нашему мнению, является комплексный экономический анализ текущих затрат кооперативной организации, который заключается в системной диагностике текущих затрат организаций потребительской кооперации.

Диагностика текущих затрат служит выработке стратегических подходов к повышению эффективности потребляемых ресурсов на основе сравнения текущих затрат в различные периоды времени и по различным видам деятельности с целью обеспечения устойчивого конкурентного преимущества. Эффективность текущих затрат оценивается как системная целесообразность, учитывающая способность организации к саморегулированию, а также к достижению целей при изменении внешних факторов, прямо или косвенно воздействующих на состав и структуру текущих затрат. Необходимо также учитывать, что, несмотря на признание ведущей роли внешней среды, уровень системной эффективности определяется также под воздействием факторов внутренней среды.

Проведение диагностики текущих затрат в кооперативных организациях переводит проблему эффективности управления текущими затратами из сферы субъективной в сферу объективной оптимизации, основанной на управленческих технологиях. Такое исследование основано на методологии анализа совокупных текущих затрат и позволяет оценить реальную (фактическую) ситуацию, а также выявить отклонения от целевых результатов, что необходимо для максимизации уровня долгосрочной эффективности системы управления текущими затратами.

Согласно системному подходу к оценке эффективности текущих затрат организаций потребительской кооперации проводится оценка способности получать все необходимые ресурсы из окружающей среды.

Основные цели диагностики совокупных текущих затрат кооперативной организации – объективная оценка текущих затрат на отдельные виды деятельности, комплексное выявление неиспользуемых резервов их снижения и мобилизация для повышения экономической эффективности управления. Диагностика текущих затрат может быть названа формой осуществления контроля текущих затрат как функция управления ими. Исходя из этого можно сказать, что главная цель анализа совокупных текущих затрат – подготовка информации для принятия управленческих решений. Основная задача диагностики текущих затрат – определение возможностей и преодоление ограничений роста эффективности системы управления ими. Реализация найденных возможностей оптимизации текущих затрат кооперативной организации обусловит изменение ситуации, и дальнейшее совершенствование системы потребует нового анализа. При этом даже частичная реализация оптимизационных резервов обеспечит повышение эффективности системы посредством самосовершенствования.

Самосовершенствующаяся система управления текущими затратами способна автоматически изменять способ функционирования управляющей части посредством качественных изменений в управленческих технологиях.

Комплексность анализа текущих затрат в современных условиях предполагает взаимодействие как производственных, так и управленческих отделов и служб организации, что требует полной информационной поддержки. Поэтому при диагностике текущих затрат должны обеспечиваться сопряженность и взаимосвязь различных информационных потоков как основы для взаимодействия всех функций управления. Кроме того, взаимодействие между различными службами организации позволяет провести более глубокий и детальный анализ экономических показателей, оценить и охарактеризовать результаты как отдельного вида деятельности, так и кооперативной организации в целом.

Диагностика совокупных текущих затрат кооперативной организации может быть определена как комплексный формализованный метод повышения эффективности деятельности кооперативной организации посредством совершенствования системы управления текущими затратами. При этом обеспечиваются отслеживание протекающих процессов в режиме реального времени, сравнение целевых результатов с фактически достигнутыми и объективное внимание к ситуационным условиям. Схематично процесс диагностики текущих затрат организации представлен на рисунке [1].



Одним из инструментов информационного обеспечения диагностики совокупных текущих затрат кооперативных организаций является система показателей текущих затрат. Под системой показателей текущих затрат понимается некоторое упорядоченное множество взаимосвязанных и взаимосогласованных показателей. Отбор и модификация показателей, построение на их основе системы показателей текущих затрат, приспособленной для кооперативных организаций, подчинены задаче обеспечения информацией о текущих затратах на отдельные виды деятельности и деятельность кооперативной организации в целом.

Предлагаемая комплексная система показателей текущих затрат отражает формирование совокупных текущих затрат кооперативной организации. Система показателей текущих затрат основана на использовании матричного метода анализа с выводом обобщающего показателя. Сущность такого подхода заключается в систематическом исследовании и оценке совокупных текущих затрат на основе определенных параметров, отражающих их состояние в динамике. При этом исходные данные в матричной модели системы показателей текущих затрат взаимозависимы, так как, с одной стороны, они являются результатами, а с другой стороны, представляют собой факторы, оказывающие влияние на данные результаты. Различные соотношения количественных показателей строк и столбцов образуют относительные показатели текущих затрат, которые являются элементами матрицы

Все показатели текущих затрат предлагается объединить в четыре группы.

Первая группа включает показатели, характеризующие конечные результаты хозяйственной деятельности кооперативной организации. *Вторую группу* составляют показатели, характеризующие эффективность текущих затрат отдельных видов. *Третья группа* представлена

структурными показателями. В *четвертую группу* входят показатели, характеризующие соотношение текущих затрат различных видов деятельности.

Процесс управления затратами достаточно сложный, поскольку требует учета разнонаправленных интересов: государства, отрасли, организации, производителей и покупателей товаров. Основная задача создания системы управления расходами состоит в том, чтобы увязать эти интересы и создать саморегулирующийся механизм их формирования и изменения [2].

Оценить результаты произошедших изменений и расширить информационную базу позволяет анализ элементов матрицы в динамике, которую составляют матрицы локальных показателей отчетного и базисного периодов, а также матрица их индексных значений.

Следовательно, практическое использование системы показателей предусматривает сравнение показателей текущих затрат различных видов деятельности и дает возможность определить положительные и отрицательные отклонения в текущих затратах, направления переориентации хозяйственной деятельности и рационализации системы ценностей.

С учетом многоотраслевого характера деятельности кооперативных организаций путем агрегирования показателей текущих затрат матричной модели сформирована методика, позволяющая ранжировать результаты.

При анализе текущих затрат организаций системы потребительской кооперации учитывалось влияние трех основных составляющих, определяющих затраты по видам деятельности: текущие затраты розничной торговли, общественного питания и заготовительной деятельности.

Следовательно, при ранжировании необходима разработка комплекса показателей эффективности текущих затрат, включающего три блока, каждый из которых получается путем синтеза единичных индикаторов. При формировании блоков показателей текущих затрат предусматривалась возможность использования публичной статистической отчетности потребительской кооперации, что делает оценку совокупных текущих затрат доступной и позволяет контролировать изменения в их структуре и эффективности использования потребленных ресурсов на всех уровнях управления.

В основе комплексной оценки текущих затрат лежит сравнение кооперативных организаций по выбранным показателям с эталонной организацией, имеющей максимальный результат по каждому сравниваемому показателю. Важный этап разработки системы комплексного управления текущими затратами – оценка потенциала кооперативных организаций, которая позволяет выделить сильные и слабые стороны организации, возможности ее развития и разработать мероприятия по повышению эффективности использования ресурсов, основываясь на классификации текущих затрат по видам используемых ресурсов, которая необходима для рациональной организации поиска резервов экономии текущих затрат.

Эффективным считается такое управление затратами, которое обеспечивает:

- организацию информационного обеспечения в соответствии с содержанием, составом и структурой затрат, целевыми ориентирами, т. е. надежные учет и отчетность, возможность проведения их глубокого и полного анализа;
- оценку условий функционирования заготовительной организации, т. е. формирования затрат в прошлом и плановом периоде;
- прогнозирование размеров и уровней затрат различными методами при разных объемах заготовительного оборота и прибыли с учетом имеющихся ограничений, обусловленных ресурсами, спросом, финансами;
- возможность нормирования затрат по статьям расходов в заготовительной отрасли;
- контроль и оперативное управление расходами с учетом изменения условий функционирования организации;
- совершенствование учета и классификации расходов в заготовительной отрасли;
- поиск резервов снижения расходоемкости заготовительного процесса и введение их в действие.

Список литературы

1. **Шабалина, Т. В.** Организационно-экономический механизм управления затратами (в условиях Кировской области) : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Т. В. Шабалина. – Киров, 2002.
2. **Шанк, Дж.** Стратегическое управление затратами. Новые методы увеличения конкурентоспособности / Дж. Шанк, В. Говинараджан. – СПб. : Бизнес-Микро, 1999.