

# APROXIMACIÓN AL NUEVO ESCENARIO ECONÓMICO DEL SIGLO XXI

Por

RICARDO M.<sup>a</sup> HERNÁNDEZ MOGOLLÓN

*Profesor Titular de Economía Financiera y Contabilidad.*

*Universidad de Extremadura*

**SUMARIO:** 1. INTRODUCCIÓN.- 2. ¿UN MUNDO TRIPOLAR?.-  
3. LA AMENAZA DEL PROTECCIONISMO.- 4. COOPERACIÓN Y  
ENTENDIMIENTO INTERNACIONAL.- 5. IMPLICACIONES PARA EL  
MUNDO INDUSTRIALIZADO.- 6. EL DESAFÍO DEL FUTURO.-  
7. BIBLIOGRAFÍA.

*La economía mundial está atravesando una revolución.*

*El reflejo más visible de esta revolución es el cambio en el balance de poder de las naciones industrializadas de Occidente a las economías del Este Asiático.*

## 1. INTRODUCCIÓN

El crecimiento rápido y estable experimentado en el Este Asiático durante las tres décadas pasadas ha conducido a una redistribución del poder económico y político en el mundo, cuyo impacto e implicaciones sólo han comenzado a manifestarse. Se estima que entre 1992 y el nuevo milenio, alrededor de dos quintas partes de la totalidad del nuevo poder de compra creado en el mundo estará en el Este de Asia, y dicha región absorberá entre un 35% y 40% del aumento global de las importaciones. Mientras la mayor parte del mundo industrializado en occidente acumula deuda externa, muchos países del Este no tienen deuda externa y sin embargo poseen, cada vez en mayor medida, una gran parte de las reservas extranjeras mundiales.

Al mismo tiempo, mientras el desempleo estructural aumenta en las viejas naciones industrializadas, la creación de puestos de trabajo se intensifica en los nuevos mercados con menores tasas de crecimiento, lo cual ha provocado la envidia del mundo occidental en los años recientes.

Este cambio en el poder económico ha sido propiciado por una serie de avances que han conducido a la revolución global. Los avances mas importantes son:

- LA CRECIENTE REGIONALIZACIÓN DE LAS RELACIONES COMERCIALES A NIVEL MUNDIAL.
- GLOBALIZACIÓN DE LOS MERCADOS DE CAPITAL COMO RESULTADO DE LA LIBERALIZACIÓN EN TODO EL MUNDO.
- EL RÁPIDO AVANCE DEL CAMBIO Y LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.
- EXPLOSIÓN DE LAS TELECOMUNICACIONES.

La combinación de estos avances, junto con la aplicación de la liberalización económica general ha significado que países anteriormente aislados, como China, India y Vietnam, hayan sido ahora catapultados a la economía mundial. Como consecuencia, ahora se puede apreciar una intensa competencia por atraer inversiones extranjeras en estos países que, previamente, se mostraban hostiles a la entrada de cualquier influencia occidental.

Al mismo tiempo, se ha producido una súbita entrada de 2.500 millones de personas en el mercado global. Tales condiciones han contribuido a formar lo que supone ahora la descentralización de la producción industrial a nivel mundial.

Países que hace solo una década se reducían a producciones intensivas en mano de obra y baja tecnología, son capaces de producir ahora a bajo coste los mismos productos y servicios que eran monopolizados por las grandes naciones industrializadas.

Cien años de desarrollo industrial en occidente están siendo reducidos, en muchos países del Este, a una sola generación en un corto espacio de tiempo, creando un nuevo orden mundial.

## 2. ¿UN MUNDO TRIPOLAR?

El desarrollo de estos avances ha dado como resultado la creación de una economía mundial dominada por tres centros de poder: Europa Occidental, Norteamérica y el Este Asiático. Mientras Estados Unidos lidera el camino en la actualidad, existen muchas posibilidades de que naciones del Este Asiático (y en particular China) emerjan para proclamar su superioridad a principios del siglo que viene.

La figura 1 ilustra en que medida nos dirigimos a un mundo con tres polos.

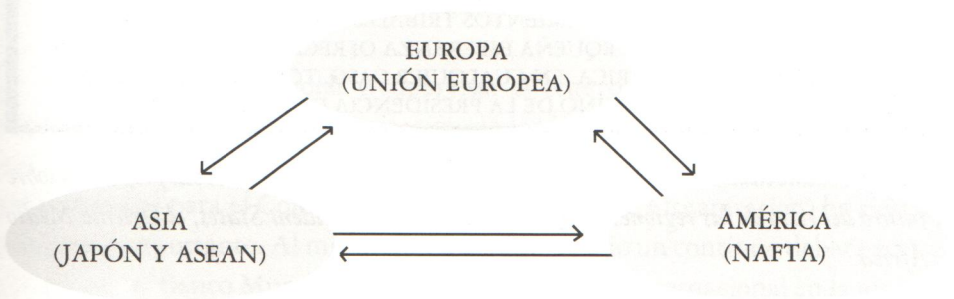


Figura 1: Un mundo con tres polos

En el nuevo milenio, se puede esperar que la Unión Europea aumente su número de miembros y acepte a nuevos miembros de Europa Central y del Este, sin embargo todo dependerá de la continuación de la armonía política y económica en Europa durante el camino hacia la moneda única. Los primeros en la lista para formar parte de la Unión Europea son la República Checa, Hungría y Polonia. Por otra parte, es muy probable que el bloque de libre comercio

formado por Canadá, Estados Unidos y México (NAFTA, North American Free Trade Area) mire hacia Latinoamérica como posibilidad para formar una zona de libre comercio Americana (AFTA, American Free Trade Area). Los avances en el Oriente se centrarán en la formalización de acuerdos comerciales entre los países miembros de ASEAN (Assotiation of South-East Asian Nations), Japón y China, junto con India que se empieza a desarrollar también. Se espera además, que Australia y Nueva Zelanda continúen desarrollando sus lazos comerciales con las economías del sur-este Asiático a medida que reduce su dependencia de los mercados tradicionales de Europa Occidental.

Actualmente, el futuro para estas áreas no se presenta demasiado claro. El CIS (the Commonwealth of Independent States) se enfrenta a una crisis sufrida por muchos de sus países miembros, que luchan por llevar a cabo reformas estructurales y se enfrentan a la amenaza de la reaparición del antiguo régimen, mientras los niveles de vida bajan y aumenta la inestabilidad social. Por otra parte, es poco probable que los países del Oriente Medio sepan aprovechar los beneficios de la revolución que tendrá lugar a nivel mundial en un futuro próximo. La inestabilidad política se ha convertido en una constante en aquellas naciones que formaron esta región del planeta, tradicionalmente hostil.

ES POCO PROBABLE, EN GENERAL, QUE EL CONTINENTE AFRICANO VEA LOS BENEFICIOS DE PROSPERIDAD QUE DEPARA EL FUTURO DEBIDO A LOS CONTINUOS ENFRENTAMIENTOS TRIBALES Y TENSIONES RACIALES SIN EMBARGO, HAY UNA PEQUEÑA ESPERANZA OFRECIDA POR LOS AVANCES PRODUCIDOS EN SUDÁFRICA. EN CUALQUIER CASO, TODO DEPENDERÁ DE LO QUE OCURRA AL TÉRMINO DE LA PRESIDENCIA DE NELSON MANDELA.

*El inevitable cambio hacia un mundo con tres centros económicos provoca preguntas sobre el futuro del resto de las regiones: Commonwealth of Independent States, el Oriente Medio y África.*

### 3. LA AMENAZA DEL PROTECCIONISMO

Este nuevo orden económico a nivel mundial tendrá como resultado alianzas variables y de conveniencia en el ámbito de las relaciones comerciales internacionales. Por ejemplo, Europa sufre un enorme déficit comercial con Japón y hace las mismas objeciones que los Estados Unidos en relación con las barreras de entrada a los mercados japoneses. Aún más, Europa se muestra reacia a seguir la línea dura de acercamiento a los mercados japoneses mantenida por los Estados

Unidos, porque esto supondría el entorpecimiento de las negociaciones comerciales con Estados Unidos, así como la entrada de capital japonés en la Unión Europea. Sin embargo, al mismo tiempo, Europa colabora con los EE.UU. en el intento de homogeneizar las normas de comercio internacional en asuntos tales como los derechos humanos. A corto plazo, la revolución de la economía mundial puede significar que las políticas tradicionales sean cada vez menos adecuadas, y que incluso provoquen reacciones en cadena que estén fuera de control. La amenaza de posibles enfrentamientos entre países que con anterioridad dominaban el mercado, puede resultar insignificante, frente al impacto de futuros enfrentamientos que implicarán al mismo tiempo a los tres centros de poder. Este peligro potencial es, por supuesto, el mayor incentivo con el que cuentan dichas naciones para resolver los problemas antes de que estén fuera de control.

#### 4. COOPERACIÓN Y ENTENDIMIENTO INTERNACIONAL

La incertidumbre, la tensión y los posibles conflictos van en función directa de un periodo de tiempo. En especial cuando la escala y el ritmo del cambio alcanza magnitudes tales como las que ahora tienen lugar en la economía mundial. A la hora de afrontar estos riesgos se pueden identificar tres áreas de prioridad:

##### 4.1. FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES INTERNACIONALES

Para mantener, controlar y supervisar el Nuevo Orden Económico Global será necesaria una nueva organización de las instituciones internacionales y la creación de algunas nuevas. En este sentido, la reciente creación de la Organización Mundial para el Comercio (WTO, World Trade Organisation) ha sido un paso muy importante. Al mismo tiempo, es necesario un continuo debate acerca del papel del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional en la medida en que nuevos países vayan entrando en el mercado mundial.

##### 4.2. COORDINACIÓN DE POLÍTICAS ECONÓMICAS

Las nuevas alianzas estratégicas entre América del Norte, Europa Occidental y el Este Asiático necesitarán una continua evaluación de sus políticas económicas así como de aquellas en materia de cooperación. El papel del G7, que comprende las siete naciones más importantes, tendrá que ser examinado a medida que las

tendencias hacia la regionalización avancen. Es vital que exista el apoyo necesario para aquellas políticas e iniciativas que mantengan y expandan la idea de una regionalización abierta con el fin de evitar los peligros del proteccionismo y su imposición en una escala global.

#### 4.3. REVOLUCIÓN CULTURAL EN OCCIDENTE

En occidente se necesita, tanto a nivel de empresas como a nivel nacional, un ajuste fundamental en las actitudes y la cultura de modo que reflejen la realidad del nuevo orden. Es necesario que se reconozca que el cambio en el poder hacia el Este, junto con la pérdida de los beneficios derivados del dominio de la economía mundial, no conllevan necesariamente un declive de los niveles de vida. El desafío de las naciones de occidente es, por tanto, aprender a utilizar el resto de sus ventajas comparativas. Los nuevos países industrializados tienen, por supuesto, que demostrar con su comportamiento que están preparados para asumir las nuevas responsabilidades implícitas con el poder y el estatus adquirido en esta situación a nivel mundial.

#### 5. IMPLICACIONES PARA EL MUNDO INDUSTRIALIZADO

*Las naciones del mundo industrializado avanzan hacia un nuevo milenio enfrentándose no sólo con la realidad de un nuevo orden mundial, sino también con sus propios desafíos internos.*

Algunas de las implicaciones más importantes tienen su fuente en la población, en los insostenibles sistemas del bienestar y en el ajuste de reformas institucionales y constitucionales que impliquen una revisión del papel del gobierno. El resultado es que los países necesitarán alcanzar un balance entre las tres áreas afectadas como ilustra la Figura 2.

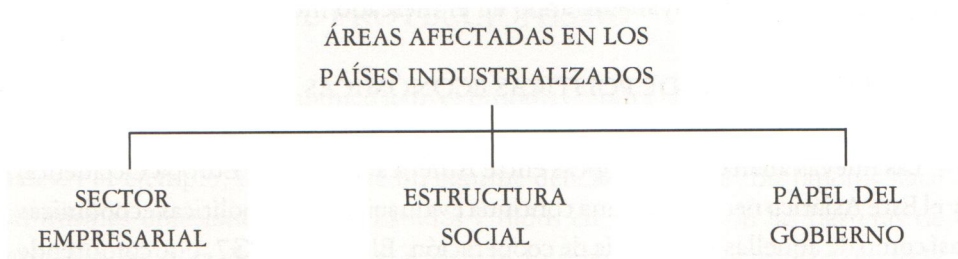


Figura 2: Implicaciones para el mundo industrializado

### 5.1. EL SECTOR EMPRESARIAL

El desafío clave al que se enfrenta el sector empresarial es la necesidad de alcanzar un equilibrio entre los siguientes puntos:

- EL AJUSTE HACIA UNA COMPETENCIA MÁS ABIERTA Y CON CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN FRENTE A LAS CONDICIONES QUE APOYAN UNA DIFERENCIACIÓN BASADA EN EL MANTENIMIENTO DE BENEFICIOS.
- EL RITMO DE LA INNOVACIÓN FRENTE A LAS PRÁCTICAS TRADICIONALES.
- EL RITMO Y EL AVANCE TECNOLÓGICO FRENTE A LA INEVITABLE REDUCCIÓN DE LOS PERÍODOS DE DURACIÓN DE LAS VENTAJAS COMPARATIVAS.

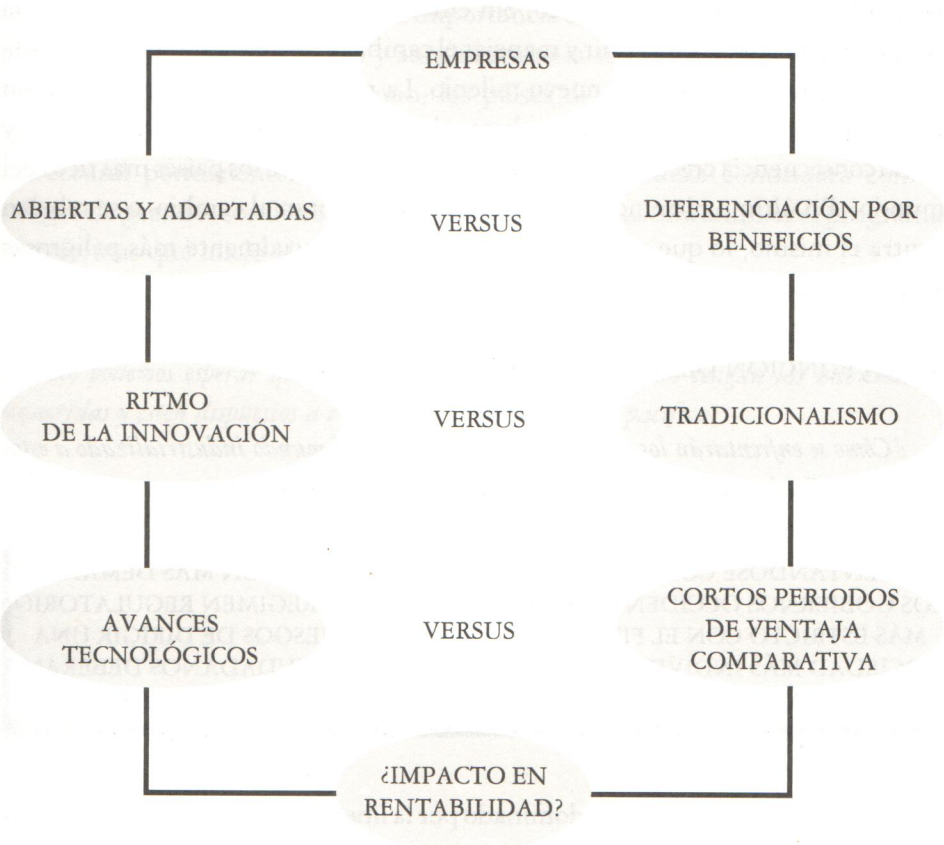


Figura 3: Desafíos Empresariales

Conseguir y mantener el equilibrio entre estos conflictos determinará en último término la rentabilidad de la empresa en los próximos años.

## 5.2. LA ESTRUCTURA SOCIAL

Las grandes presiones competitivas, la creciente inseguridad de los trabajos y la amenaza sobre los niveles de vida han supuesto un esfuerzo para mantener las estructuras sociales tradicionales en el mundo industrializado. En algunos países se ha producido una creciente pérdida de confianza en el tradicional papel de apoyo que juegan determinadas instituciones y los gobiernos. Al intentar, los gobiernos occidentales, reducir la intervención directa en la determinación y control de la actividad económica, estamos asistiendo a un cambio hacia políticas orientadas a la oferta, que enfatizan la responsabilidad individual en áreas como la salud, la educación y el empleo. Sin embargo, no todos los miembros de la sociedad son capaces de asumir y manejar el cambio ocurrido durante esta década y que continuará durante el nuevo milenio. La realidad es que se producirá un mayor distanciamiento entre los pobres y los ricos - el “tengo” y “no tengo” - y como consecuencia crecerá una “underclass” en algunos de los países más ricos del mundo. En último término, las sociedades o se adaptan al cambio, o se rebelan contra el mismo, lo que conlleva implicaciones potencialmente más peligrosas para la estructura social, y para las funciones de los gobiernos.

## 5.3. LA FUNCIÓN DEL GOBIERNO

*¿Cómo se enfrentarán los gobiernos de las naciones del mundo industrializado a estos desafíos? ¿Cuál será la función del gobierno en el nuevo milenio?.*

ENFRENTÁNDOSE CON UN MUNDO MÁS COMPLEJO Y CON MÁS DEMANDA, LOS GOBIERNOS OCCIDENTALES PERSEGUIRÁN UN RÉGIMEN REGULATORIO MÁS ESTRICTO CON EL FIN DE EQUILIBRAR LOS RIESGOS DE DIRIGIR UNA SOCIEDAD MÁS INDIVIDUALISTA EN LA CUAL LOS CIUDADANOS DEBERÁN TOMAR MÁS RESPONSABILIDADES EN SUS ACCIONES Y EN SU BIENESTAR.

En un ambiente económico dominado por la liberalización y por los incentivos para una mayor productividad, eficiencia y flexibilidad, somos testigos de la aparición de una estructura reguladora más estricta: fortalecimiento de las



regulaciones del sector bancario, el creciente énfasis en planes personales de jubilación, leyes más estrictas y penas más duras para la evasión de impuestos son sólo algunos ejemplos. El peligro subyacente de estas medidas es, sin embargo, que la mayoría que rechaza tales medidas puede colisionar con una minoría capaz y poderosa, lo que puede conducir a enfrentamientos políticos, económicos y sociales.

## 6. EL DESAFÍO DEL FUTURO

A medida que avance el nuevo milenio, diferentes países se enfrentarán a distintos desafíos. Estados Unidos se verá cara a cara con la realidad que supone perder la hegemonía como superpotencia mundial. Japón deberá enfrentarse a la posibilidad de haber alcanzado un punto de saturación en cuanto a crecimiento económico, pudiendo disminuir su importancia económica global. China deberá asimilar su propio crecimiento y surgirá como la superpotencia económica del siglo veintiuno. Al mismo tiempo, los países de Europa Occidental deberán asumir el relativo declive económico y las perspectivas a largo plazo de desempleo estructural permanentemente alto. Paralelamente, Rusia continuará con el peligro de grandes conflictos internos a medida que buscará ampliar el programa de reformas que inició al comienzo de esta década.

*Los desafíos a los que el mundo tendrá que hacer frente en el nuevo milenio son grandes.*

*Sólo podemos esperar que empresas, gobiernos y ciudadanos tengan las habilidades requeridas y estén dispuestos a enfrentarse a ellos de forma pacífica.*

## 7. BIBLIOGRAFÍA

BOUDNS, GREG; YORKS, LYLE, ADAMS, MEL; RANNNEY, GIPSIE (1994): Beyond Total Quality Management. McGraw-Hill Series Management. New York.

JOHNSON, GERRY; SCHOLES, KEVAN (1996): Dirección Estratégica. Análisis de la estrategia de las Organizaciones.

KLEIN HANS EMIL (1993): Innovation Through Cooperation.

KLEIN HANSEMIL (1996): Interactive Teaching and Emerging Technologies. Needham (Boston). Massachusetts.

NELLIS, JOSEPH G. (1997): Global Outlook for a New Millennium. Revista Focus Management. Summer 1997. Cranfield University.