

**FACULTAD DE INGENIERÍA  
PROGRAMA DE INGENIERÍA CIVIL  
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE OBRA  
BOGOTÁ D.C.**

**LICENCIA CREATIVE COMMONS:** Atribución no comercial

**AÑO DE ELABORACIÓN:** 2014

**TÍTULO:** Grado de madurez organizacional en la gestión de proyectos de la empresa constructora Inversiones Boyacá Ltda.

**AUTOR (ES):** Arévalo López, Wilfer Javier y Nieto Troncoso, Jhon Alexander

**DIRECTOR:** Arce Labrada, Sigifredo

**PÁGINAS:** 187 **TABLAS:** 27 **CUADROS:** 66 **FIGURAS:** 54 **ANEXOS:** 0

**CONTENIDO:**

**INTRODUCCIÓN**

1. MARCO CONCEPTUAL
  2. MARCO REFERENCIAL
  3. MARCO METODOLÓGICO
  4. PROPUESTA ESTRATÉGICA GANADORA
  5. CONCLUSIONES
- BIBLIOGRAFÍA**

**DESCRIPCIÓN:**

El presente documento contiene una propuesta general de modelo de Organización en la gestión de proyectos, para la empresa Inversiones Boyacá LTDA. Este se basa en una investigación estructurada a partir de los conocimientos de estandarización y metodología en la gestión y madurez de proyectos a nivel organizacional con estándares internacionales, bajo el marco del PMI (Project Management Institute) y el modelo OPM3 el cual fue diseñado para ayudar a las organizaciones a medir su madurez en el manejo sistemático de proyectos, programas y portafolios con el fin de posicionarse frente a las “Buenas

Prácticas Mundiales” en el campo de la cultura organizacional en gestión de proyectos.

### **METODOLOGÍA:**

El presente estudio se trabaja de manera conjunta con el apoyo docente y la recopilación de datos en el campo empresarial. Estos datos y entrevistas son tabulados, procesados y analizados, con el marco y directriz del modelo de estandarización ISO21500 para determinar el grado de madurez en gestión de proyectos y proponer nuevas alternativas para potencializar en mejora de la madurez en temas de administración para la organización.

**PALABRAS CLAVE:** Gerencia de proyectos-trabajos de grado; Administración; Departamentalización; Nivel de madurez; Nivel de metodología en gerencia de proyectos; Herramientas de gerencia de proyectos; Nivel de desarrollo de competencia en gerencia de proyectos; Nivel de metodología en gerencia de programas y multiproyectos; Nivel de oficina en gerencia de proyectos.

### **CONCLUSIONES:**

Mediante el estudio organizacional a Inversiones Boyacá Ltda. Para ver el grado de madurez en relación a una propuesta ganadora para aumentar el grado actual de madurez se puede concluir:

- Inversiones Boyacá Ltda. es una organización que tiene una larga trayectoria dentro del sector inmobiliario, su experiencia organizacional y su ejecución de proyectos le han servido para llegar a tener procedimientos de gestión repetibles y definidos\*; sin embargo mediante el transcurso de este documento se conocieron las debilidades, necesidades y falencias organizacionales. Estas se potencializaron con el ánimo de lograr que inversiones Boyacá Ltda. Aumente su grado de madurez en gestión de proyectos basado en los estándares internacionales (Norma ISO 21500) y de manera adicional pueda tener un lucrativo y exitoso avance en gestión de proyectos.

---

\* Ver capítulo 3.2.3 Criterios para tabulación y niveles de madurez

- Inversiones Boyacá Ltda. Necesita aumentar su nivel de madurez en gestión de proyectos, mejorar su mecanismo de control de recursos y posicionarse dentro del sector inmobiliario.\*\*

Inversiones Boyacá Ltda. es una organización con una alta facturación por ventas, esta puede aumentarse mediante la implementación de la propuesta ganadora descrita en el capítulo 4, mediante esta propuesta Inversiones Boyacá Ltda. Incrementará en un año sus utilidades y volumen de venta en un 10% sino más.

#### **FUENTES:**

ARCE LABRADA, Sigifredo, LÓPEZ SIERRA, Hermes A. Valoración de la gestión de proyectos en empresas de Bogotá. Nivel de madurez en gestión de proyectos. En: Revista EAN, no. 69, jul.-dic., 2010. p. 23-59.

BRAZILIAN PM MATURITY RESEARCH. [En línea]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.maturityresearch.com>>. [Citado: 13, febrero, 2014].

EJEMPLO ORGANIZACIONAL. [En línea]. Disponible en Internet: <URL: <http://americalatina.pmi.org/latam/ChaptersAndCOP/ListOfLatinAmericanChapters/Mexico.aspx>>. [Citado: 13, febrero, 2014].

GIDO, Jack y CLEMENTS, James P. Administración exitosa de proyectos. 5 ed. Sydney: Cengage Learning, 2012. 492 p.

INSTITUTO ARGENTINO DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN. IRAM-ISO 21500: directrices para la dirección y gestión de proyectos. [En línea]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.iram.org.ar/carritoiram/NormaCD.asp?HIDNOR=2123>>. [Citado: 15 de noviembre de 2013].

INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR STANDARDIZATION. International Standard ISO 21500:2012. Guidance on project management. Genova: International Organization for Standardization, 2012. 36p.

---

\*\* Ver capítulo 4.1. Sección técnica de la propuesta ganadora Pg.144

ISO 21500. [En línea]. Disponible en Internet: <URL: <http://pmicolombia.org/>>. [Citado: 13, febrero, 2014].

KERZNER, Harold. Strategic Planning for Project Management using a Project Management Maturity Model. New York, USA: Jhon Wiley & Sons, 2001. 408 p.

KHAWAM GÓMEZ, Pierre. Grado de Madurez Organizacional en Gerencia de Proyectos en la Unidad Objeto de Estudio de CVG VENALUM. [En línea]. Disponible en Internet: <URL: [biblioteca2.ucab.edu.ve/anexos/biblioteca/marc/texto/AAQ9473.pdf](http://biblioteca2.ucab.edu.ve/anexos/biblioteca/marc/texto/AAQ9473.pdf)>. [Citado: 15 de noviembre de 2013].

LÓPEZ OCAMPO, Sandra Paulina y MURIEL AGUDELO, Juan José. [En línea]. Disponible en Internet: <URL: [http://bibliotecadigital.icesi.edu.co/biblioteca\\_digital/handle/10906/67927](http://bibliotecadigital.icesi.edu.co/biblioteca_digital/handle/10906/67927)>. [Citado: 15 de noviembre de 2013].

MADUREZ. [En línea]. Disponible en Internet: <URL: <http://buscon.rae.es/drae/srv/search?val=madurez>>. [Citado: 13, febrero, 2014].

NORIEGA SANTOS, Jorge. Trayectoria crítica. 5 ed. Bogotá: Bhandar Editores, 2001, 210 p.

PACHÓN, Andrea y USECHE, Julián. Grado de madurez en la gestión de proyectos de las empresas constructoras de Bogotá. Trabajo de Grado (Especialista en Gerencia de Obra). Bogotá: Universidad Católica de Colombia. Facultad de Ingeniería. Programa de Ingeniería Civil. Especialización en Gerencia de Obra, 2001. 106 p.

PIRÁMIDE DE EJEMPLO ORGANIZACIONAL. [En línea]. Disponible en Internet: <URL: <http://americalatina.pmi.org/latam/ChaptersAndCOP/ListOfLatinAmericanChapters/Mexico.aspx>>. [Citado: 13, febrero, 2014].

PM SOLUTIONS. Project Management Maturity Model. [En línea]. Disponible en Internet: <[www.pmsolutions.com/.../site/PMM\\_large.gif](http://www.pmsolutions.com/.../site/PMM_large.gif)>. [Citado: 18 de noviembre de 2013].

## RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE -



PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE USA. Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos: guía del PMBOK®. Ed. Standard PMI. 4 ed. New York: Prentice-Hall, 2008. 488 p.

------. Organizational Project Maturity Model (OPM3). Newton Square (Pensylvania): Knowledge Foundation, 2003. 175 p.

QUÉ SON LOS MODELOS DE MADUREZ EN GERENCIA DE PROYECTOS. [En línea]. Disponible en Internet: <[http://gyepro.univalle.edu.co/documentos/que\\_son\\_los\\_modelos\\_de\\_madurez.pdf](http://gyepro.univalle.edu.co/documentos/que_son_los_modelos_de_madurez.pdf)>. [Citado: 01, nov., 2014].

RELACIÓN DE NIVELES Y DIMENSIONES. [En línea]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.maturityresearch.com>>. [Citado: 13, febrero, 2014].

UNIVERSIDAD DEL VALLE. Project Management Maturity Model (Cp3m©). [En línea]. Disponible en Internet: <[http://gyepro.univalle.edu.co/documentos/ponencias/ponencia\\_espana\\_10\\_congreso\\_internde\\_ing\\_de\\_proy\\_malaga\\_e.pdf](http://gyepro.univalle.edu.co/documentos/ponencias/ponencia_espana_10_congreso_internde_ing_de_proy_malaga_e.pdf)>. [Citado: 13, febrero, 2014].