

**FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL  
PROGRAMA DE POSGRADO  
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE OBRAS  
BOGOTÁ D.C.**

**AÑO DE ELABORACIÓN:** 2014

**TÍTULO:** GRADO DE MADUREZ EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE LA EMPRESA ECO HABIT S.A.S.

**AUTOR (ES):**

GIRALDO CARDONA, Jorge Alberto y GONZÁLEZ MORENO Julio César.

**DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):** ARCE LABRADA, Sigifredo

**MODALIDAD**

**PÁGINAS:** 123 **TABLAS:** 34 **CUADROS:** 0 **FIGURAS:** 40 **ANEXOS:** 4

**CONTENIDO:**

INTRODUCCIÓN

1. MARCO TEÓRICO
2. MARCO REFERENCIAL
3. MARCO METODOLÓGICO
4. ANALISIS DE RESULTADOS
5. DIAGNÓSTICO GENERAL.
6. PROPUESTA DE MEJORA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS.
7. CONCLUSIONES

BIBLIOGRAFÍA

ANEXOS

**PALABRAS CLAVES:**

PMI, PMBOOK, ISO 21500, NORMA, MODELO, GRADO DE MADUREZ, GESTIÓN DE PROYECTOS, EMPRESAS, LENGUAJE COMÚN, METODOLOGÍA COMÚN, BENCHMARKING.

### DESCRIPCIÓN:

La investigación realizada en la empresa EcoHabit S.A.S se desarrolló a partir de dos fuentes de consulta, la guía del PMBOK y la ISO/DIS 21500 de la cual se tomaron los procesos de gestión de proyectos para la recolección de información. La investigación se hizo por medio de un cuestionario escrito, para el cual se eligieron las personas responsables de la gerencia de proyectos.

### METODOLOGÍA:

El tipo de investigación es de campo y documental (técnica de recolección entrevista individual) en el cual se hizo uso de un cuestionario como elemento de recolección de datos de las 79 preguntas.

Una vez realizado el cuestionario a los cinco participantes seleccionados para tal fin, la información fue procesada en un documento Excel para su respectiva tabulación y análisis haciendo uso de la tres (3) matrices diseñadas para tal efecto:

- Matriz 1: Habilitadores organizacionales.
- Matriz 2: Buenas Prácticas por procesos de la gerencia de proyectos (proceso de inicio, planificación, implementación, control y cierre).
- Matriz 3: Buenas Prácticas por grupos temáticos (integración, partes interesadas, alcance, recursos, tiempo, costo, riesgo, calidad, adquisiciones y comunicación).

### CONCLUSIONES:

- La empresa Ecohabit S.A.S tiene una deficiencia en gerencia de proyectos, necesita implementar la oficina de gerencia de proyectos (levantamiento de procesos)
- Los procesos de Ecohabit S.A.S se quedan en el archivo por ende no hay retroalimentación, es necesario establecer un léxico común en la organización a travez de cursos y foros.
- La empresa Ecohabit S.A.S no tiene procesos establecidos y sus políticas no son planteadas.
- La empresa está en riesgo de supervivencia, baja productividad y pérdida de ventaja competitiva.

**FUENTES:**

- ALZATE LOPEZ, Katterine, PMBOK-OPM3, Auditoria Informática, Manizales, Universidad de Caldas, 2010, 41 p.
- APLICACIÓN DE UN MODELO DE MADUREZ, Martha Elizabeth Barrios Mendez. [En línea] - Ed. UCAB, 2004 [Fecha de citación 30 de Septiembre de 2013]. Disponible en internet. - [www.biblioteca2.ucab.edu.ve/anexos/biblioteca/marc/texto/AAQ1770.pdf](http://www.biblioteca2.ucab.edu.ve/anexos/biblioteca/marc/texto/AAQ1770.pdf) 132 p.
- ECOHABIT S.A.S. Brochure de la empresa, Bogotá, 2013, 23 p.
- ENTREGABLES, Ficha del proyecto de grado, Bogotá, Facultad de Ingeniería, Universidad Católica de Colombia, 2013, 8 p.
- ISO/DIS 21500 - Guidance on Project Management-Borrador de traducción, Buenos Aires, IRAM,2013, 52 p.
- LILIANA BUCHTIK, [En línea].PMI, 2009. [Fecha de citación 10 de junio de 2013]. Disponible en internet - [www.slideshare.net/Dharmacon/organizational-project-management-maturity-model-opm3](http://www.slideshare.net/Dharmacon/organizational-project-management-maturity-model-opm3) , 51 p.
- LOPEZ GONZÁLEZ, Bernardo, Modelos de madurez en la Administración de proyectos,[En línea] Universidad para la cooperación internacional. [fecha de citación 15 de septiembre de 2013] Disponible en Internet - [http://www.ucipfg.com/Repositorio/MAP/MAPD-02/UNIDADES\\_DE\\_APRENDIZAJE/UNIDAD\\_4/LIBRO\\_4/DOCUMENTOS/Modelos\\_de\\_Madurez\\_en\\_la\\_Administracion\\_de\\_Proyectos.pdf](http://www.ucipfg.com/Repositorio/MAP/MAPD-02/UNIDADES_DE_APRENDIZAJE/UNIDAD_4/LIBRO_4/DOCUMENTOS/Modelos_de_Madurez_en_la_Administracion_de_Proyectos.pdf) 39 p.
- MODELOS DE MADUREZ EN GERENCIA DE PROYECTOS. Colombian project management maturity model (CP3M), Facultad de Ingeniería. Universidad del Valle. 2005, 200 p.

## RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN - RAE –



- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, [en línea], Guía de los Fundamentos para la dirección de proyectos, cuarta Edición, 2008, [fecha de citación 4 de junio de 2013]. Disponible en internet - [http://www.slideshare.net/BlancaPalomaUX/pmbok-4-edicion-espaol-22438862\\_pág.11](http://www.slideshare.net/BlancaPalomaUX/pmbok-4-edicion-espaol-22438862_pág.11). 393 p.
- P2M-Download page for P2M and related products [En línea], A Guidebook of Project & Program Management for Enterprise Innovation "P2M" [fecha de citación 15 de septiembre de 2013] Disponible en Internet - [http://www.pmaj.or.jp/ENG/P2M\\_Download/P2MGuidebookVolume1\\_060112.pdf](http://www.pmaj.or.jp/ENG/P2M_Download/P2MGuidebookVolume1_060112.pdf) 96 p.

### LISTA DE ANEXOS:

Anexo A. TABULACIÓN DE DATOS

Anexo B. GRUPOS DE MATERIA

Anexo C. ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO

Anexo D. EVIDENCIA DE LA PREPARACIÓN DE LOS CANDIDATOS