



CATÓLICA
LISBON

SCHOOL OF BUSINESS & ECONOMICS

UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA

Public-Private Partnerships in the Hospital Sector

Analysis of the Performance of the four PPP Hospitals in Portugal

Author: Mariana Ferreira Carnall 152114034

Supervisor: Susana Frazão Pinheiro

Dissertation submitted in partial fulfilment of requirements for the Degree
of MSc in Business Administration at Católica-Lisbon School of Business
& Economics, June 2016

Abstract

Thesis title: Public-Private Partnerships in the Hospital Sector.

Thesis sub-title: Analysis of the Performance of the four PPP Hospitals in Portugal.

Author: Mariana Ferreira Carnall

PPPs are being used worldwide in the hospital sector, despite the absence of a consensual definition and structural model. For the purpose of this thesis, a review of the existing PPP definitions, models and main drivers was conducted. A particular focus was given to the existing PPP hospitals models within Europe. The main discrepancies/differences seem to be between the PPP hospitals models that include the provision of clinical services and the ones that don't (i.e. only involve infrastructure).

Portugal announced an intensive PPP hospital program in 2001. PPPs were introduced while a complete reorganization of the hospital sector was occurring, leading to a shift in the Portuguese government /Ministry of health's role regarding the healthcare sector.

So far the literature was not able to prove and to demonstrate the advantages of the use of PPPs in the hospital sector for all cases and models. In order to analyze and understand the performance of the PPP hospitals compared to the remaining public hospital, an analysis was conducted. This was based on the data provided by the ACSS. In general, PPP hospitals presented better values than the national average and an improvement tendency. The PPP hospitals particularly stood out in both quality and financial-based analysis.

Given this study's conclusion and limitations, suggestions for further research were given, namely a Value for money analysis should be conducted.

Resumo

As Parcerias-Público privadas estão a ser implementadas no sector hospitalar no mundo todo. Ainda assim não existe uma definição consensual do termo PPP nem do modelo a seguir. No âmbito desta tese foi efectuada uma revisão da literatura sobre a definição do termo PPP, dos modelos existentes e dos principais motivos para a sua implementação. Uma especial atenção foi dada aos modelos existentes no sector hospitalar Europeu. A principal diferença entre os modelos existentes assenta na divisão entre os hospitais PPPs que incluem o serviço clínico e os que não incluem (i.e apenas infraestrutura).

Em 2001, foi anunciado em Portugal um program intensivo de PPPs no sector hospitalar. As PPPs foram introduzidas no contexto de uma vasta reorganização do sector hospitalar que levou a uma mudança do papel do Estado no sector da saúde.

Até hoje, a literatura não conseguiu demonstrar as vantagens gerais e claras das PPPs para os vários modelos que existem. Com o objectivo de tentar compreender o desempenho dos hospitais PPPs, comparativamente com os restantes hospitais públicos, foi conduzida uma análise. Esta análise baseou-se nos dados fornecidos pela ACSS. No geral os hospitais PPPs apresentaram melhores valores que a média nacional e uma tendência de melhoria. Os hospitais PPPs destacaram-se especialmente nos indicadores de qualidade e económico-financeiros.

Dada as conclusões e limitações desta tese, foram apresentadas sugestões para uma análise futura, especial uma análise de valor de dinheiro.