



CATÓLICA  
LISBON  
SCHOOL OF BUSINESS & ECONOMICS

# Fighting childhood Cancer and the innovative project of the Princess Maxima Centre for Paediatric Oncology

---

Matilde Sá da Bandeira | 152114072

Dissertation submitted in partial fulfillment of requirements for the degree MSc in Management, at the Católica Lisbon School of Business & Economics

Supervisor: Susana Frazão Pinheiro

January 2016

## **Abstract**

**Title:** Fighting childhood Cancer and the innovative project of the Princess Maxima Centre for Paediatric Oncology

**Author:** Matilde Sá da Bandeira

Cancer is one of the most feared diagnoses for the present generations. Yet, for a parent more than for anyone else, knowing that their child has got cancer can be devastating. Childhood cancer is intense and consuming for all people involved, and its physical and psychological consequences are difficult to evaluate. This dissertation aims to understand the main challenges of paediatric cancer, and explore a possible solution to address some of them with a case study: The Princess Maxima Centre for Paediatric Oncology, the Netherlands.

To better contextualize the opening of this Centre, a review of literature was conducted to understand the dimension, costs and most important challenges faced by all stakeholders involved. In fact, the project for the Princess Maxima Centre is the Netherlands' response to some of these challenges. By concentrating all professionals dedicated to this cause, childhood cancer patients and their families in one single building, the Centre aims to cure all children with cancer in the country, but also to make their lives easier. Children will be receiving the most appropriate care as a result of the Centre's strategy, with particular attention to their natural development. Great accomplishments are expected by all professionals in virtue of the Centre's environment and therefore better treatment solutions for their patients.

**Key words:** Paediatric Cancer, Childhood Cancer, Oncology, Princess Maxima Centre

## Resumo

**Título:** A luta contra o cancro infantil e o projecto inovador do Centro de Oncologia Pediátrica Princess Máxima

**Autor:** Matilde Sá da Bandeira

Cancro é um dos diagnósticos mais receados pelas gerações actuais. Para os pais, mais do que ninguém, tomar conhecimento de que um filho tem cancro pode ser devastador. O cancro infantil é intenso e desgastante para todas as pessoas envolvidas, e as suas consequências físicas e psicológicas são difíceis de medir. Esta tese tem como objectivo procurar entender os maiores desafios relativos ao cancro infantil e explorar uma possível solução através de um caso concreto: O Princess Máxima Centre for Paediatric Oncology nos Países Baixos.

Para melhor contextualizar a abertura deste Centro, uma revisão da literatura foi conduzida para compreender a dimensão, custos e desafios mais importantes encarados por todas as partes interessadas. De facto, o Princess Máxima Centre é a resposta dos Países Baixos a algumas destas questões. Através da concentração de todos os profissionais envolvidos nesta área, dos pacientes e das suas famílias em um único edifício, o Centro tem como objectivo curar todas as crianças com cancro do país, mas também tornar a sua vida um pouco melhor. Estas crianças vão receber os cuidados mais apropriados graças à estratégia do Centro, com uma atenção especial ao seu desenvolvimento natural. Todos os profissionais envolvidos esperam resultados excepcionais em virtude de toda a envolvente do Centro, e por isso melhores soluções de cura para os seus pacientes.

**Palavras-chave:** Cancro infantil, cancro pediátrico, oncologia, Princess Maxima Centre

