

# OS SISTEMAS DE CONTABILIDADE E CONTROLO DE GESTÃO E A FORMAÇÃO DO CAPITAL FINANCEIRO E DO CAPITAL SOCIAL NAS ORGANIZAÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS: O CASO DA OIKOS

## Eduardo Reis

Professor

Mestrado em Contabilidade e Finanças

Escola Superior de Gestão e Tecnologia - Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz – Apartado 295 – 2001-904 Santarém - Portugal

E-mail: [eduardogodinhoreis@gmail.com](mailto:eduardogodinhoreis@gmail.com)

## Jorge Novas<sup>1</sup>

Professor Auxiliar

Universidade de Évora e CEFAGE-UE

Largo dos Colegiais, 2, 7000-803 Évora - Portugal

E-mail: [jlnovas@uevora.pt](mailto:jlnovas@uevora.pt)

**Resumo:** Nos últimos anos tem existido uma preocupação dos Estados, através de novas políticas governamentais, para dotar as organizações sem fins lucrativos de instrumentos e meios que confirmem maior transparência e credibilidade à gestão. Os sistemas de contabilidade e controlo de gestão (SCCG) constituem um desses meios, que em muitos casos substituíram os processos informais de gestão e em algumas situações complementaram a sua ação. O trabalho desenvolvido centra-se na análise da importância das informações produzidas pelos SCCG e pelas consequências da implementação dos sistemas de controlo de gestão nas diversas etapas de gestão da organização sem fins lucrativos OIKOS. Analisa-se a importância da informação e da aplicação dos SCCG na criação de capital financeiro e do capital social, através da análise das funções planeamento e eficácia operacional. O enquadramento do modelo faz-se através do sistema de alavancas de Simons, representativo do equilíbrio entre aplicação de controlos e sistemas de crenças e limites. A investigação envolveu a realização de um estudo de caso. A informação foi recolhida através de entrevistas semi-estruturadas, com análise de conteúdo. Os resultados mostram que a informação dos SCCG para captação de capital financeiro e criação de capital social é muito valorizada e de utilização muito frequente pelos públicos internos da OIKOS. Existe a perceção que são financiadores externos e internos os principais criadores de capital financeiro e que é a qualidade dos vínculos relacionais internos à própria OIKOS que mais cria capital social.

**Palavras-chave:** Sistemas de contabilidade e controlo de Gestão; organizações sem fins lucrativos; Modelo de alavancas de controlo de Simons; capital financeiro; capital social; OIKOS.

Linha temática: **G. Sectoriales**

---

<sup>1</sup> Autor correspondente.