



Universidad de San Carlos de Guatemala Facultad de Arquitectura Escuela de Estudios de Postgrado Maestría en Gerencia de Proyectos Arquitectónicos

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD DE "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

Presentada por

Arq. Roxana Beatriz Xanté Mejía

Para optar el título de:

Maestra en Artes

Gerencia de Proyectos Arquitectónicos

Guatemala, agosto 2024.





Universidad de San Carlos de Guatemala Facultad de Arquitectura Escuela de Estudios de Postgrado Maestría en Gerencia de Proyectos Arquitectónicos

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD DE "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

Presentada por

Arq. Roxana Beatriz Xanté Mejía

Para optar el título de:

Maestra en Artes

Gerencia de Proyectos Arquitectónicos

Guatemala, agosto 2024.

El autor es responsable de las doctrinas sustentadas, originalidad y contenido del trabajo final de maestría, eximiendo de cualquier responsabilidad a los integrantes de la Escuela de Estudios de Postgrados y a la Facultad de Arquitectura de la Universidad de San Carlos de Guatemala.





Universidad de San Carlos de Guatemala Facultad de Arquitectura Escuela de Estudios de Postgrado

Rector M.A. Walter Mazariegos Biolis

Miembros de la Junta Directiva

Decano Arq. Sergio Francisco Casitllo Bonini

Vocal II Msc. Licda. Ilma Judith Prado Duque

Vocal III Arqta. Mayra Jeanett Diaz Barillas

Vocal IV Br. Oscar Alejandro La Guardia Arriola

Vocal V Br. Laura del Carmen Berganza Pérez

Secretario M.A. Arq. Juan Fernando Arriola Alegría

TRIBUNAL EXAMINADOR

Arq. Edgar Armando López Pazos

Examinador Msc. Arq. Sergio Aroldo Rodríguez Portillo

Examinador Msc. Ing. Lilian María Lechuga Valdez

Examinador Msc. Arq. Sara Gabriela González López

Arq. Marco Antonio de León Vilaseca





Acto que dedico

A DIOS Por darme el privilegio de la vida, sabiduría,

entendimiento, fortaleza y por acompañarme en todo

momento en mi camino para alcanzar este triunfo.

A MIS PADRES Lo más valioso de mi vida. Gracias por su amor infinito,

cariño y excelente ejemplo.

A MIS HERMANOS Por saber que puedo contar con ellos incondicionalmente.

A MI FAMILIA Por estar siempre presente con su apoyo.

A MIS AMIGOS Por las experiencias compartidas en esta etapa

de la carrera.

Agradecimiento especial

Universidad de San Carlos de Guatemala

Prestigiosa con respeto y orgullo.

Facultad de Arquitectura

Mi casa de estudios, donde me he formado como profesional.

A mis catedráticos

Por el valioso aprendizaje de cada uno de ellos.

A Ing. Lilian Lechuga

Por el tiempo dedicado, colaboración, revisión y asesoría del presente trabajo de graduación.





| ÍNDIC | CE GENERAL DE CONTENIDO | No. Pág. |
|--------|--|----------|
| Introd | ucción | 1 |
| Capítu | lo 1. Presentación de la idea a desarrollar | 2 |
| a. | Identificación del problema | 3 |
| b. | Árbol de problemas | 4 |
| c. | Selección de ideas | 5 |
| d. | Graficación de la idea | 5 |
| Capítu | lo 2. Contenido del perfil del proyecto | 6 |
| a. | Metodología del árbol de objetivos | 7 |
| b. | Marco lógico del proyecto | 8 |
| Capítu | lo 3. Estructura del perfil del proyecto | 11 |
| a. | Idea general | 12 |
| b. | Aplicación de matriz lógica | 12 |
| c. | Justificación del problema | 12 |
| | Importancia | 12 |
| | Beneficio | 13 |
| | Alcances | 13 |
| d. | Descripción del proyecto y problema a resolver | 13 |
| | Análisis del entorno del proyecto | 14 |
| | Físico geográfico | 14 |
| | Aspectos legales de interés sobre el proyecto | 18 |
| | Aspectos económicos | 19 |
| | Aspectos sociopolíticos | 21 |
| | Aspectos ecológicos y tecnológicos a implementar | 22 |
| | Descripción del mercado | 24 |
| | Cobertura del proyecto | 25 |



| | Recursos, insumos y tecnología disponible | 25 |
|--------|---|----|
| | Soporte sobre apoyo institucional o empresarial | 26 |
| e. | Propuesta de anteproyecto | 27 |
| | Posible localización | 27 |
| | Análisis de sitio | 30 |
| | Criterios generales de diseño | 31 |
| f. | Evaluación | 33 |
| Capít | ulo 4. Análisis de la prefactibilidad y factibilidad del proyecto | 34 |
| Estud | io de mercado | 35 |
| | Descripción del proyecto | 35 |
| | Características | 36 |
| | Usos | 38 |
| Anális | sis de la población y demanda | 40 |
| | Características de la población y demanda | 40 |
| | Población de referencia | 40 |
| | Población afectada | 42 |
| | Población objetivo | 42 |
| | Gustos o preferencias de la demanda | 44 |
| | Hábitos de consumo | 44 |
| La cor | mpetencia | 48 |
| | Productos de la competencia | 48 |
| | Precios, tarifas y costos | 48 |
| | Ventajas y desventajas | 48 |
| | Público objetivo de la oferta y estrategia | 48 |
| La ofe | erta o disponibilidad | 50 |
| | Tipos de oferta | 50 |
| | Ventajas | 51 |





| Precios | 52 |
|--|-----|
| Insumos y proveedores | 53 |
| Precios de insumos | 53 |
| Calidades | 54 |
| Disponibilidad | 54 |
| La comercialización | 54 |
| Criterios de comercialización | 57 |
| Diseño de la estructura comercial | 58 |
| Estudio técnico o recursos | 59 |
| Tecnología | 59 |
| Energías y transporte | 59 |
| Materiales disponibles | 60 |
| Recursos primarios | 61 |
| Localización | 62 |
| Diseño | 63 |
| Tamaño real | 63 |
| Criterios generales de diseño | 65 |
| Planos y especificaciones | 67 |
| Presupuesto | 92 |
| Estudio administrativo y legal | 99 |
| Viabilidad del proyecto | 99 |
| Estudio financiero | 105 |
| Capítulo 5. Formulación de la ejecución del proyecto | 106 |
| Desarrollo de la planificación de la ejecución | 107 |
| Definición del alcance operativo | 107 |
| Diseño de la estrategia del recurso humano | 110 |
| Descripción de sistema operacional del proyecto | 117 |





| Diseño de la estrategia de la comunicación de información | 119 |
|---|-----|
| Diseño de la estrategia del tiempo del proyecto | 124 |
| Diseño de la estrategia financiera del proyecto | 132 |
| Presupuesto base | 132 |
| Flujo de efectivo | 134 |
| Retorno del proyecto | 139 |
| Estado de resultados | 140 |
| Diseño de la estrategia de la verificación de la calidad del proyecto | 142 |
| Diseño de la estrategia de la evaluación de riesgos del proyecto | 143 |
| Diseño de la estrategia de integración y cierre del proyecto | 145 |
| Capítulo 6. Estrategias de mercadeo del proyecto | 149 |
| Conclusiones y recomendaciones | 152 |
| Bibliografía | 155 |
| ÍNDICE DE IMÁGENES | |
| Imagen No. 1 Municipio de Huehuetenango | 14 |
| Imagen No. 2 División política del municipio de Huehuetenango | 15 |
| Imagen No. 3 Posible localización, croquis. | 27 |
| Imagen No. 4 Ubicación del terreno, croquis. | 28 |
| Imagen No. 5 Soleamiento y vientos | 28 |
| Imagen No. 6 Vista del frente del terreno propuesto | 29 |
| Imagen No. 7 Vista de los linderos Este y Oeste | 29 |
| | |





| Imagen No. 9: Vistas del terreno propuesto | 74 |
|---|----|
| Imagen No. 10 Vistas del terreno propuesto | 74 |
| Imagen No. 11 Vistas del terreno propuesto | 74 |
| Imagen No. 12 Vistas del terreno propuesto | 74 |
| Imagen No. 13 Vistas del terreno propuesto | 74 |
| Imagen No. 14 Vistas del terreno propuesto | 74 |
| ÍNDICE DE CUADROS | |
| Cuadro No. 1 Aldeas del municipio de Huehuetenango | 16 |
| Cuadro No. 2 Caseríos del municipio de Huehuetenango | 16 |
| Cuadro No. 3 Colindancias del Departamento de Huehuetenango | 16 |
| Cuadro No. 4 Características generales de la población, censo 2018 | 21 |
| Cuadro No. 5 INE, Estimaciones y Proyecciones de Población Municipal 2020-2025 | 22 |
| Cuadro No. 6 INE, Estimaciones y Proyecciones de Población Municipal 2025-2030 | 22 |
| Cuadro No. 7 Análisis del Sitio | 30 |
| Cuadro No. 8 Fuente: Plan de Desarrollo Municipal, Huehuetenango, 2010 | 42 |
| Cuadro No. 9 Fuente: INE DINESE (directorio nacional Estadístico de Empresas) | 42 |
| Cuadro No. 10 Fuente: INE DINESE (directorio nacional Estadístico de Empresa) | 43 |
| Cuadro No. 11: Fuente: INE DINESE (directorio nacional Estadístico de Empresas) | 43 |
| Cuadro No. 12: Fuente: INE, directorio nacional Estadístico de Empresas (DINESE). | 43 |
| Cuadro No. 13 Oficina Virtual | 45 |
| Cuadro No. 14 Espacios Coworking | 45 |



FACULTAD DE ARQUITECTURA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

| Cuadro No. 15 Salas de reuniones | 46 |
|----------------------------------|----|
| Cuadro No. 16 Tipos de demanda | 47 |
| Cuadro No. 17 Capacidad ociosa | 52 |
| Cuadro No. 18 Localización | 62 |

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

INTRODUCCIÓN

La idea de esta tesis radica, no solamente en el propósito de enriquecer los conocimientos adquiridos a lo largo de la Maestría en Gerencia de Proyectos Arquitectónicos, sino en ponerlos en práctica, la presente tiene como finalidad realizar el estudio de pre factibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad "coworking" en el municipio de Huehuetenango.

Se efectuó un análisis de pre factibilidad y factibilidad, para lo cual se utilizaron diferentes herramientas que determinaron la posibilidad de realizar el proyecto en forma efectiva, la oportunidad de inversión en un proyecto arquitectónico que cubra la necesidad identificada en el desarrollo del árbol de problemas, planteando una propuesta arquitectónica considerando aspectos importantes, tales como: geográfico, legal, económico, sociopolítico, ecológico, etc, los cuales inciden en la ejecución y rentabilidad del mismo.

De igual manera, es responsabilidad como Project Manager de construcción dirigir y supervisar el proyecto de principio a fin, por lo cual en el presente trabajo se desarrolla la estructura de la organización del personal involucrado en la ejecución del edificio, la planificación y alcance operativo.

A través del estudio financiero, lo que se busca es sustentar la inversión; estudiando los aspectos necesarios para la ejecución del proyecto y buscando un manejo eficiente y eficaz de los recursos, con miras que a través de esto se logre la obtención de una rentabilidad tanto para el inversionista como para el Project manager.

Adicionalmente, se establecen lineamientos para el correcto control durante la ejecución del proyecto, la calidad, evaluación y cierre del mismo.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Capítulo 1.

Presentación de la idea a desarrollar

3

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Estudio de pre factibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad "coworking" en el municipio de Huehuetenango.

La crisis sanitaria provocada por la propagación del Covid19 terminó por cambiar los hábitos

de los consumidores, en este escenario el mercado inmobiliario no es la excepción. El cual debe

de ajustarse para lograr aprovechar las oportunidades que generó la crisis actual. En el tema

de diseño de oficinas, actualmente destacan las siguientes tendencias, las cuales se enfatizan

con la nueva normalidad.

Biofílica: donde se incluye a la naturaleza en nuestra vida diaria, en nuestros espacios de

trabajos, que resulten espacios abiertos o en contacto con la naturaleza, dejando atrás las

áreas cerradas de cubículos y con luz y ventilación artificial.

Recomercial: combinación de las palabras residencial y comercial. Donde se ofrecen las

comodidades de una residencia en el área de trabajo, la sensación de trabajar en casa, pero

con tus compañeros de trabajo.

Espacios conectados: espacios que se conectan con la cultura organizacional de la empresa.

Lugares de trabajo más atractivos, amplios, sin muchas barreras.

Estas tendencias, los cambios a raíz de la pandemia, entre otros elementos, definen los

parámetros a considerar en el diseño de oficinas post Covid19.

a. Identificación del problema

Después del paro de actividades labores por el tema de Covid19, los trabajadores esperan ver

una limpieza más profunda y un reforzamiento del distanciamiento social y limitantes en

cuanto a la cantidad de personas. Podría haber algunos cambios significativos a largo plazo en

los centros de trabajo, incluyendo un nuevo ordenamiento de asientos y el uso de materiales

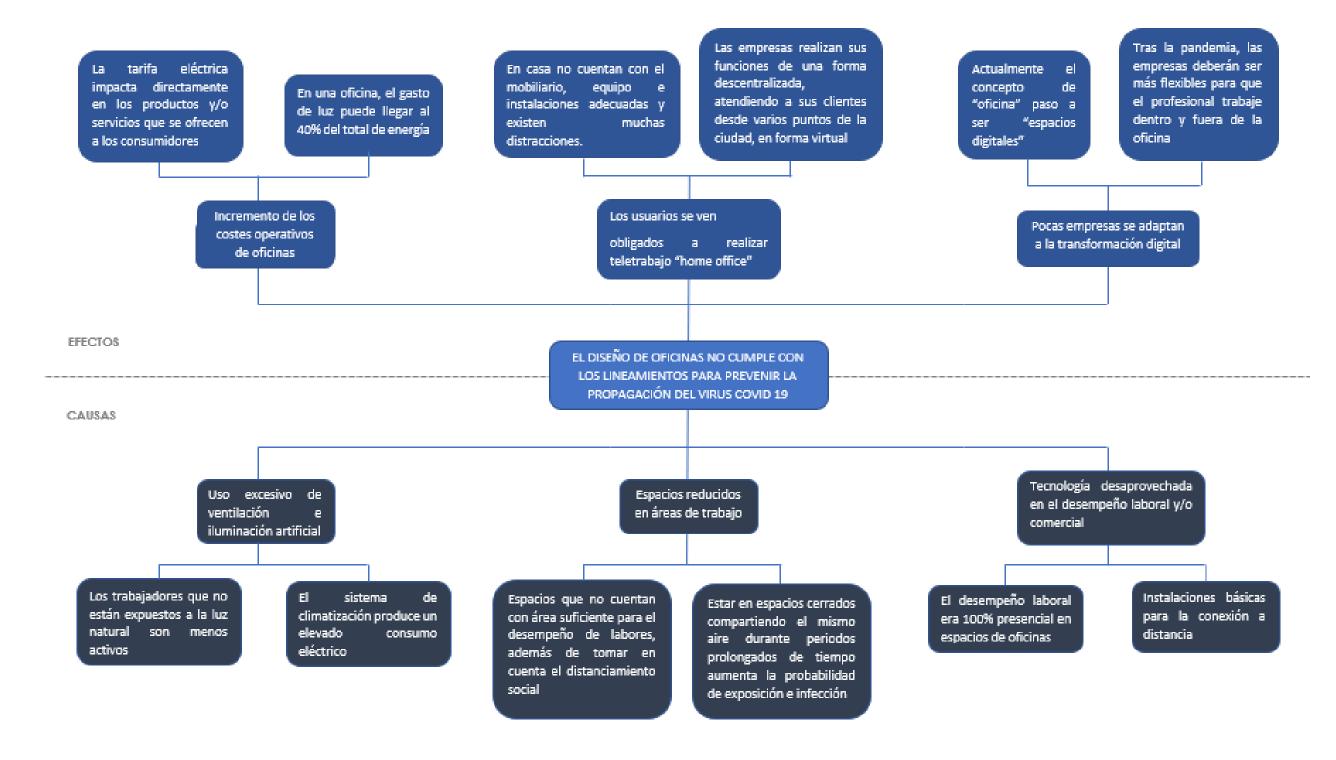
de construcción que no fomenten la propagación de los microbios.

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

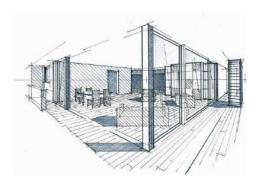
b. Árbol de problemas:



ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

c. Selección de ideas Para tomar una decisión del tipo de inversión que se realizará se toman en consideración varios factores: como primer factor, se inicia con una lluvia de ideas sobre qué tipo de proyecto tiene el índice de rentabilidad más alto. Esto surge por el interés del propietario del terreno en obtener ganancia sobre la ejecución del proyecto. El terreno a intervenir, debido a su ubicación en el municipio tiene tendencia a ser comúnmente utilizado para actividades comerciales, por lo que la opción de plantear un proyecto de un edificio de oficinas es el más indicado, debido a que el terreno cuenta con accesos a vías principales.

d. Graficación de la idea













ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

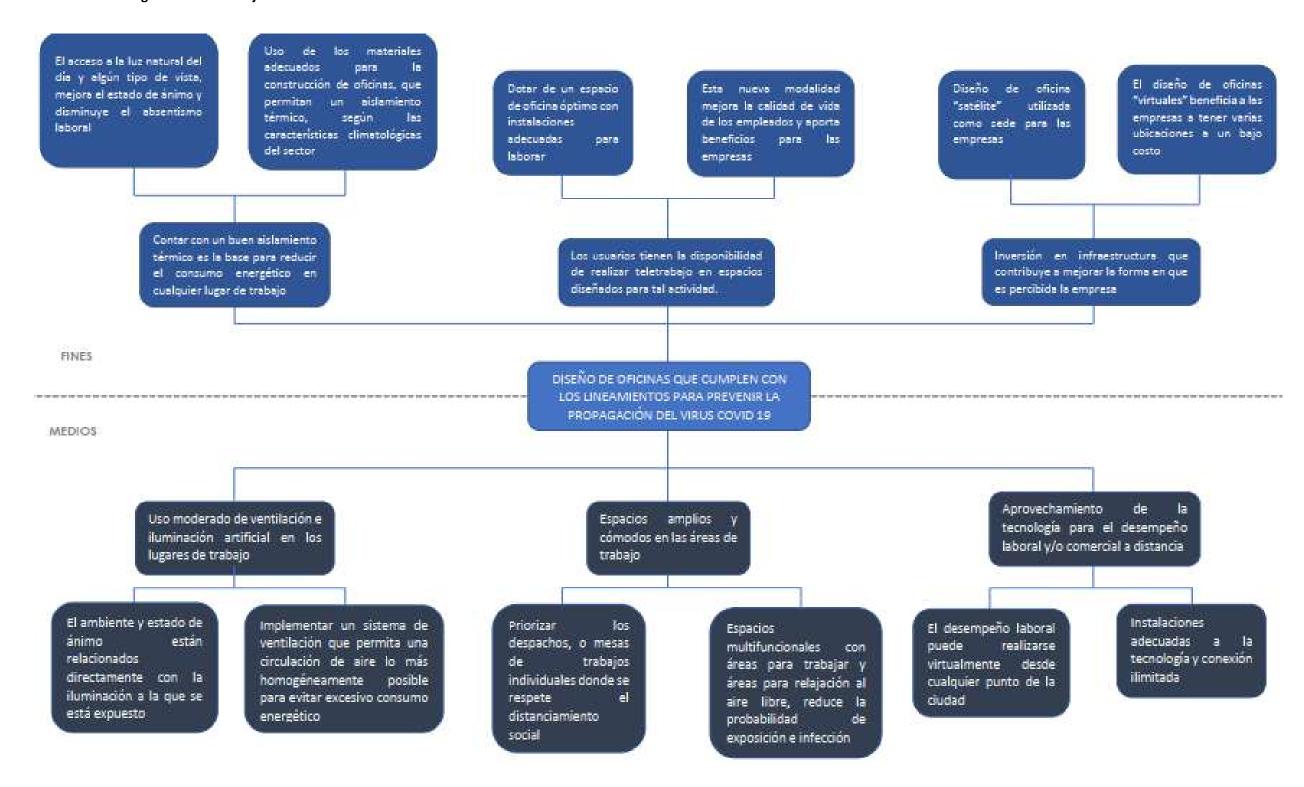
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Capítulo 2.

Contenido del Perfil del Proyecto

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

a. Metodología de Árbol de Objetivos



UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

b. Marco Lógico del Proyecto

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| | MATRIZ LOGICA | | | |
|---|---|-----|---|---|
| RESUMEN DE COMPONENTES | INDICADORES | | MEDIOS DE VERIFICACION | FACTORES EXTERNOS |
| Objetivo general: | | | | |
| Desarrollo de un centro de negocios, en zona 4 del municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango. | Propuesta aprobada = | 1 | Diseño y desarrollo de centro de negocios, en zona 4 municipio de | Proyecto no es viable y/o no es factible en el lugar de estudio. |
| | Propuesta de diseño y desarrollo de centro de negocios | 1 | Huehuetenango | S . |
| Objetvos especificos: | | | | |
| Diseñar espacios de trabajo que funcionen como un complemento de una oficina central, aplicando tendencias de | Juego de planos | 1 | - Anteproyecto | Proyecto no es viable y/o no es factible en el lugar de estudio. |
| interiorismo y bajo lineamientos técnicos de seguridad sanitaria. | Propuestas de diseño | 3 | Anteproyecto | |
| • Cubrir la demanda tecnológica en los espacios de trabajo para el desempeño laboral. | Equipo eficiente a bajo coste | 5 | - Adquisición del equipo | Surgimiento de nuevas tendencias tecnologicas en el transcurrir del |
| | Equipo utilizado actualmente para el desempeño laboral | 10 | Auquisicion dei equipo | proyecto |
| • Brindar espacios de trabajo que sean atractivos y <i>rentables</i> para diferentes empresas nacionales o extranjeras, donde sus | Zona con mayor cantidad de trabajadores | 1 | - Localización del terreno | La ubicación del terreno no es factible o viable. |
| colaboradores pueden desempeñar sus labores desde diferentes puntos geográficos. | Zonas perifericas de la ciudad | 5 | Localizacion del terreno | |
| Resultados: | | | | |
| 1 Diseñar áreas flexibles para adaptarse a diferentes requerimientos de las empresas. | Diseño arquitectónico Programa arquitectónico | : 1 | Propuestas de diseño | - |
| Transmitir sensaciones de bienestar en espacios funcionales a traves del interiorismo para oficinas que ayude a facilitar las | Propuesta seleccionada | 1 | - Renders interiores | - |
| labores de los trabajadores. | Propuestas de diseño | 3 | | |
| Integrar la tecnología en las áreas de oficina para facilitar la comunicación y el desempeño del teletrabajo, así como | Equipo eficiente a bajo coste | 5 | Admiriai é a dol o qui a o | Surgimiento de nuevas tendencias tecnologicas en el transcurrir del |
| herramienta útil para evitar el contagio de virus. | Equipo utilizado actualmente para el desempeño laboral | 10 | - Adquisición del equipo | proyecto |
| 4 Ofrecer el uso del centro de negocios a empresas a un costo | Oferta asequible | 1 | Propuesta económica | Los usuarios no demuestren interés |
| asequible. | Analisis de la competencia | 1 | Propuesta economica | Los usudrios no demuestrem interes |
| 5 Desarrollar centros de trabajo en la periferia de los cascos | Zona con mayor cantidad de trabajadores | 1 | - Localización del terreno | La ubicación del terreno no es factible o |
| urbanos. | Zonas perifericas de la ciudad | 5 | Localization del terreno | viable. |

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| MATRIZ LOGICA | | | | | | | |
|--|---|------------|--------------------------------------|--|--|--|--|
| RESUMEN DE COMPONENTES | INDICADORES | | MEDIOS DE VERIFICACION | FACTORES EXTERNOS | | | |
| Actividades: | | | | | | | |
| Estudio físico geográfico del lugar propuesto para el desarrollo | Levantamiento topográfico = 1 Pre | | | El suelo del terreno no es viable para l | | | |
| del proyecto | | | Premisas ambientales | ejecución del proyecto | | | |
| Análisis de los aspectos legales que inciden en el lugar y en el | Reglamentos que aplican al proyecto | . 5 | Artículos relacionados que deben ser | Defermes on les reglementes | | | |
| proyecto a desarrollar | Reglamentos vigentes | 10 | considerados | Reformas en los reglamentos | | | |
| Análisis de la principal actividad económica que se desarrolla en el lugar, posibles usuarios del centro de negocios | Cantidad de empresas | 10 | Empresas como clientes potenciales | Empresas no están interesadas e espacios de oficinas alternas | | | |
| | Actividad económica principal del lugar | 3 | | | | | |
| Aplicación de los aspectos ecológicos en el diseño | Instalaciones de bajo consumo | . 1 | Diseño ecológico | Desarrollo de nuevas tecnolgias | | | |
| | Energias renovables | 3 | Disello ecologico | Desastres naturales | | | |
| Programa de necesidades | Criterios de diseño | 1 | Diseño arquitectónico | | | | |
| | Premisas | 3 | Disello al quitectornico | - | | | |
| Estudio de tendencias en el diseño interior de oficinas que se | Interiorismo de oficinas | . 1 | Conceptualización | | | | |
| puedan optar en la región de estudio | Tendencias interiorismo | · <u>T</u> | Conceptualización | | | | |
| Utilizar interiorismo corporativo dirigido a nuestro target | Propuesta de diseño | . 1 | Diseño interior | | | | |
| objetivo | Tormenta de ideas | · 1 | Disello litterioi | | | | |
| Selección de materiales a utilizar en el diseño interior | Materiales elegidos | . 1 | Mood board design | Altos precios de los materiales | | | |
| | Materiales de la región | • 1 | Wood board design | Poca existencia y disponibilidad | | | |
| Selección de mobiliario de oficina | obiliario de oficina Selección de muebles y equipo = 1 Adquisición del mobiliario | | Altos precios de los materiales | | | | |
| | Proveedores | 4 | | Poca existencia y disponibilidad | | | |
| Brindar espacios de trabajo funcionales y áreas comunes | Áreas _ | : 1 | Dimensionamiento de espacios | El índice ocupacional no es favorable pa | | | |
| convenientes | Predimensionar los espacios | • 1 | Difficusional mento de espacios | el proyecto | | | |
| Implementar en el diseño el protocolo de seguridad, higiene e inocuidad para garantizar la protección y salud de los | Medidas implementadas = | : 1 | Cumplimiento del Decreto gubernativo | - | | | |
| colaboradores | Protocolo de seguridad | | 05-2020 | | | | |
| Implementar en el diseño la infraestructura de ahorro energético | Equipo eficiente a bajo coste | : 1 | Adquisición del equipo | Surgimiento de nuevas tendencias tecnologicas en el transcurrir del | | | |
| | Equipo de vanguardia | | | proyecto | | | |
| Utilizar recursos eficientes, incluyendo energía, agua, tierra y | Consumo eficiente de los servicios | . 4 | Francisco de Legislación (P. 1911) | Escases o insuficiente para el consumo | | | |
| materiales. | Servicios disponibles | : 1 | Estudios de los recursos disponibles | i i | | | |
| Realizar presupuesto del proyecto | uesto del provecto. Capital de inversión | | Desglace de castas | Capital insuficiente | | | |
| | Capital de inversión | : 1 | Desglose de costos | No hay posibilidad de crédito bancario | | | |
| Realizar cronograma de ejecución | Tiempo de ejecución Tiempo proyectado | : 1 | Ejecución del proyecto | Cierre de actividades en el pais | | | |

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| MATRIZ LOGICA | | | | | | | |
|---|--|-----|--|--|--|--|--|
| RESUMEN DE COMPONENTES | INDICADORES | | MEDIOS DE VERIFICACION | FACTORES EXTERNOS | | | |
| Realizar estudio de mercado enfocado en centros de negocios en la región | | | Propuesta de servicio con valor agregado | Competencia | | | |
| Analizar población objetivo: empresas interesadas en operar en | Necesidades a cubrir | 5 | | Sus actividades se realizan en otro tipo d | | | |
| el centro de negocios y los usuarios de las mismas | Población objetivo | 10 | para cada actividad | espacios | | | |
| Realizar un análisis de la competencia | Centro de negocios destacadas | 5 | Pro y contra de los actuales centros de | Fuerte competencia en cuanto a precios | | | |
| healizal uli alialisis de la competencia | Centro de negocios existentes | 10 | negocios | de renta y ubicaciones | | | |
| Enlistar precios de renta por cada espacio a utilizar, precios | Propuesta de lista de precios | 1 | Aceptación por parte del target objetivo | Surgimiento de nuevos proyectos o | | | |
| asequibles | Precios actuales en el mercado | 1 | Aceptacion poi parte dei target objetivo | propuestas por parte de la competencia | | | |
| Cubrir la demanda actual en la regíon con la colocación del | Oferta | 1 | Centro de negocios rentado | La oferta no es satisfactoria a corto, | | | |
| proyecto; promover el centro de negocios | romover el centro de negocios Demanda actual de centro de negocios 1 completamente | | mediano y largo plazo | | | | |
| Realizar estudio administrativo y legal del proyecto y de cómo se puede implementar en otros departamentos del país | Uterta aseguinie 5 | | Desarrollo de centros de negocios en | | | | |
| | Análisis de la demanda en otros departamento | 5 | varios puntos del país | | | | |
| Realizar estudio financiero del proyecto | Retorno de la inversíon | _ 1 | Utilidad a corto, mediano y largo plazo | Proyecto no es rentable | | | |
| Realizal estudio ililaliciero dei proyecto | Inversión a realizar | 1 | Otifidad a corto, filediario y fargo prazo | | | | |
| Trámites de licencias y permisos ambientales para la ejecución | Cumplimiento de requisitos | 10 | Licencias y permisos aprobados | No se aprobaron los documentos | | | |
| del proyecto | Requisitos | 10 | Licencias y permisos aprobados | | | | |
| Trámites para el financiamiento del proyecto por medio de la | Cumplimiento de requisitos | 10 | Crédito bancario aprobado | No se aprobó el crédito | | | |
| banca | Requisitos | 10 | Credito balicario aprobado | | | | |
| Ejecución y Desarrollo del centro de negocios, en zona 4 | Ejecución y desarrollo | _ 1 | Inicio de obra de construcción | Falta de insumos o recursos materiales | | | |
| municipio de Huehuetenango | Aprobación del proyecto | 1 | lincio de obra de construcción | y/o humanos | | | |

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Capítulo 3.

Estructura del Perfil del Proyecto

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

- a. Idea General: Diseñar oficinas colaborativas bajo la modalidad de coworking en el municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetenango, con el objetivo de brindar espacios adecuados de oficinas a diferentes colaboradores de diferentes empresas que, por comodidad, cercanía a sus hogares y espacio, necesitan esta alternativa para desempeñar sus labores de oficina sin ningún inconveniente. Utilizando los equipos y herramientas adecuadas en ambientes diseñados especialmente para sus labores.
- **b. Aplicación de Matriz Lógica** Realizar un edificio de oficinas colaborativas que sirva de complemento de una oficina o sede central de cualquier empresa y emprendedores, aplicando las tendencias actuales de interiorismo y bajo lineamientos técnicos de seguridad sanitaria.
- c. Justificación del problema: La crisis sanitaria provocada por la propagación del Covid19 terminó por cambiar los hábitos de los colaboradores de diferentes empresas a nivel nacional, sobre todo en el diseño y uso de espacios de oficinas. A raíz de esta emergencia gran cantidad de usuarios de oficinas se vieron obligados a realizar "home office" o "teletrabajo", no contando con un espacio o equipo adecuando para el desempeño de sus actividades. Por lo cual, surge el proyecto de realizar centros de trabajo en diferentes puntos de las ciudades del país.

Importancia: Diseñar oficinas colaborativas bajo la modalidad de coworking en el municipio de Huehuetenango que ofrezca el servicio de despachos y oficinas, oficinas virtuales, espacios físicos de trabajo, espacios de formación, salas de reuniones, etc. Debido a que este tipo de servicios están en demanda por parte los emprendedores y empresarios que buscan iniciar operaciones en distintos puntos del país, sobre todo por los gastos que supone una oficina física como tal. Este edificio de oficinas contará con los avances tecnológicos e infraestructura necesaria para realizar las distintas tareas.

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Beneficios: Este proyecto viene a beneficiar a los colaboradores de diferentes empresas o emprendedores, en utilizar espacios de trabajo confortables, bajo lineamientos técnicos de seguridad sanitaria, ubicados en lugares estratégicos cercanos a sus viviendas, así como a las entidades que buscan expandir sus centros de operaciones.

Alcances:

- Desarrollar soluciones de espacios de oficinas rentables y adaptadas a las necesidades de empresarios de las principales ramas económicas del municipio de Huehuetenango.
- Realizar a largo plazo, oficinas colaborativas en excelentes ubicaciones en todo el país,
 cubriendo la demanda inmobiliaria que surgió a través de la crisis.
- d. Descripción del proyecto y problema a resolver: La demanda de espacios físicos aumenta a medida que la competencia empresarial crece, esto afecta tanto a empresas ya con una larga trayectoria dentro del mercado, como a nuevos emprendedores que están construyendo su empresa desde cero. Caso particular, el departamento de Huehuetenango, cuyos ejes principales económicos son: la industria agropecuaria, artesanal, hotelera, así como la importación y exportación de productos, considerando su cercanía a la frontera de México. Es por eso que el uso de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking, se han convertido en la opción más satisfactoria frente a las altas cuotas de renta mensual de una oficina propia, sin mermar jamás la calidad en los servicios que se requieren para llevar a cabo una excelente labor que hará que las empresas sigan creciendo. Por lo cual, es necesario generar nuevos espacios de labor para empresas en crecimiento, para nuevas empresas que no cuentan con un espacio propio, pues las rentas de una oficina propia son cada vez más difíciles de costear.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Análisis del entorno del proyecto

√ Físico geográfico¹

Departamento de Huehuetenango: La cabecera se llama de igual manera que el departamento, más conocido como " La tacita de Plata". Se encuentra a una distancia de aproximadamente 264 Kms. de la ciudad capital a una altura de 1.901,64 m s. n. m.. El entonces presidente de la República, mariscal Vicente Cerna, declaró departamento a Huehuetenango según decreto del 8 de mayo de 1866. Es el que más municipios tiene (31), y es catalogado de multilingüe, porque allí se hablan siete idiomas. Durante la época prehispánica se conocía como Chinabjul (Marimba entre barrancos), que era la capital del señorío de los mames. A partir de la conquista española adoptó varios nombres: A Chinabjulle llamaron Ueuetenango, que algunos han interpretado como lugar de los viejos. Otra versión indica que por la abundancia del árbol denominado Ahuehuetle o Ahuehuete, o sea el sabino (*Taxodiummacromatum*), llamando al área lugar de ahuehuetes, o sea ahuehuetlenango, nombre que con el tiempo se cambió a Vevetenango, Güegüetenango y finalmente Huehuetenango.

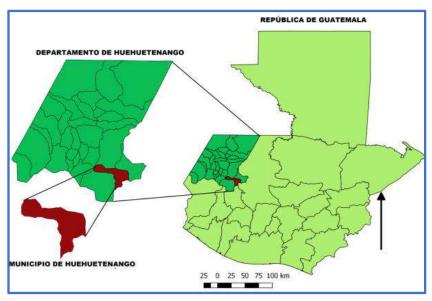


Imagen No. 1 Municipio de Huehuetenango

¹ "Huehuetenango". Wikipedia, acceso 10 de octubre 2020. https://es.wikipedia.org//wiki/Departamento_de_Huehuetenango

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Municipio de Huehuetenango: Tiene una extensión territorial de 204 kilómetros cuadrados, y cuenta con una cabecera municipal, veinte aldeas y veinticuatro caseríos.

División Política: Está dividido en una ciudad (se subdivide en 11 zonas), veinte aldeas (algunas de ellas se encuentran dentro de la ciudad) y veinticuatro caseríos. Está situado en un valle que se encuentra en las faldas de la Sierra de los Cuchumatanes, a 266 kilómetros de la ciudad de Guatemala. En el siguiente mapa se visualiza el área urbana del municipio y las diferentes aldeas:

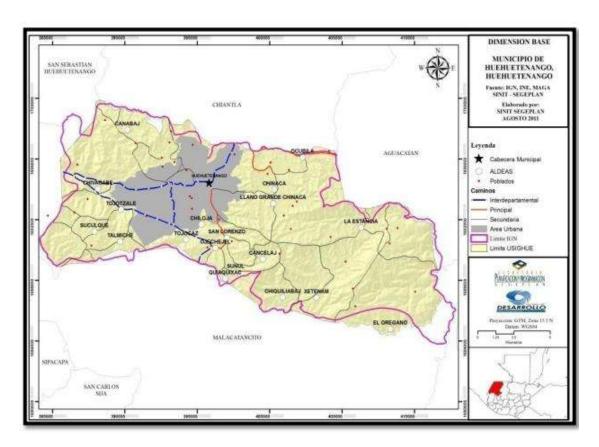


Imagen No. 2 División política del municipio de Huehuetenango

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| Aldeas: | | | | | | | | |
|---------|------------|----|-----------------|----|-------------|----|--------------|--|
| 1 | Zaculeu | 6 | El Carrizal | 11 | Las Lagunas | 16 | Llano Grande | |
| 2 | Canabaj | 7 | El Llano | 12 | Tojzale | 17 | Chimusinique | |
| 3 | Ocubilá | 8 | Corral Chiquito | 13 | Jumaj | 18 | La Estancia | |
| 4 | El Terrero | 9 | Lo de Hernández | 14 | Suculque | 19 | San Lorenzo | |
| 5 | Chinacá | 10 | Las Lagunas | 15 | Cambote | 20 | Chiquiliabaj | |

Cuadro No. 1 Aldeas del municipio de Huehuetenango.

| | Caseríos: | | | | | | | |
|---|-------------------|----|-----------------|----|-----------|----|----------------|--|
| 1 | Chola | 7 | Chibacabe | 13 | Tojocaz | 19 | Cancelaj | |
| 2 | Zaculeu Capila | 8 | Cansac | 14 | Talmiche | 20 | Las Florecitas | |
| 3 | Terrero Alto | 9 | El Llano Grande | 15 | Ojechejel | 21 | El Orégano | |
| 4 | Segundo Carrizal | 10 | Chiloja | 16 | Las Pilas | 22 | Río Negro | |
| 5 | Ruinas de Zaculeu | 11 | Sucuj | 17 | Xetenam | 23 | Quiaquixiac | |
| 6 | Xinajxoj | 12 | Pox | 18 | Sunul | 24 | Jocote Seco | |

Cuadro No. 2 Caseríos del municipio de Huehuetenango.

| Colindancias: | | | | | | |
|---------------|---|--|--|--|--|--|
| Norte: | Norte: México | | | | | |
| Oeste: | México | | | | | |
| Sur: | Sur: San Marcos, Quetzaltenango y Totonicapán | | | | | |
| Este: | Quiché | | | | | |

Cuadro No. 3 Colindancias del Departamento de Huehuetenango.

Topografía: Tiene una topografía variada, con montañas y cimas que exceden los 3.850 m s. n. m. en la Sierra de los Cuchumatanes y tierras bajas que descienden hasta unos 300 m s. n. m..

Clima: La cabecera municipal tiene clima templado, y según la Clasificación de Köppen, se caracteriza por ser de Clima Oceánico Templado (Cfb), debido a que la cabecera y la ciudad están arriba de los 1,800 m.s.n.m.; por lo tanto, su promedio de temperaturas medias no supera los 20°C, mientras que las mínimas no sobrepasan los 13°C. Las precipitaciones no sobrepasan los 1300 mm anuales.

Bosques: En este Municipio aún se conserva parte del bosque natural en las áreas más inclinadas de su topografía y lo que a variedades forestales se refiere, existen extensiones boscosas, formadas por pino, ciprés, encino y otras especies propias de la región. Los bosques del Municipio tienen las características de Bosque húmedo montano bajo subtropical.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Agua: Se abastece de agua que proviene de la sub cuenca del río Torlón y micro cuenca del río

Sibila, los cuales pertenecen a los municipios de San Sebastián Huehuetenango, Todos Santos

Cuchumatán y Chiantla. Las sub cuenca y micro cuenca pertenecen al área de captación del

río Selegua, las principales fuentes de abastecimiento se localizan alrededor de las

comunidades de Chochal, Cinco Arroyos, Las Manzanas y Los Regadillos.

Fauna: Existe fauna silvestre, dentro de ésta se encuentra la lechuza, tortolita, corcha,

cenzontle, torcaza y tucumuxa. Los roedores presentes en el Municipio son las ardillas

comunes, liebres, ratas y ratones de campo. También se encuentran coralillos, lagartijas, sapos

y ranas. Entre la fauna doméstica se puede mencionar el ganado bovino, porcino, aves de

corral, cunícola y caprino los cuales también se utilizan para la venta.

Flora: Cuenta con bosque de coníferas, bosque mixto latifoliado y de galería. Existe poca

diversidad de flora, el tipo de vegetación que se encuentra son especies arbóreas como el

roble, palo negro, pino macho, espino, calistermo, miche, pino colorado álamo, entre otros.

Dentro del bosque de galería se encuentra el sabino o árbol de la noche triste y el sauce; las

especies herbáceas se identifican la yerba del cáncer, bledo, té de limón, chicalote, apazote,

yerba de loro, cinco negritos, manzanilla, yerba buena, lengua de vaca, ruda, escobillo, yerba

mora, verbena y chichicaste.

Suelos: La fisiografía de Huehuetenango corresponde a las Tierras Altas Sedimentarias,

Cordillera de los Cuchumatanes con montañas ligeramente escarpadas y tierras altas

cristalinas del Altiplano Occidental. Su suelo es de vocación forestal, 36.30% de su extensión

de acuerdo al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

✓ Aspectos legales de interés sobre el proyecto:

Las disposiciones legales y administrativas que fundamentan y legitiman la gestión municipal y su control son un conjunto de leyes, reglamentos y dentro de los más importantes se puede mencionar:

- Constitución Política de la República de Guatemala
- Código Municipal
- Ley General de Descentralización
- Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural
- Marco legal de la estructura orgánica municipal

La municipalidad de Huehuetenango para estar en condiciones de atender de forma eficiente y eficaz debe contar dentro de su estructura organización, con los órganos, dependencias y unidades de servicios administrativos siguientes:

- Dirección Municipal de Planificación -DMP- Artículo 95 del Código Municipal
- Servicios Públicos Municipales. Artículos 35 literales e y k, 68 y 72 al 78 del Código
 Municipal

Reglamento de Construcción Municipal: el objeto de dicho reglamento es regular todas las actividades de construcción que se realicen en el Municipio de Huehuetenango respetando otras leyes que regulen temas relacionados con el derecho de propiedad privada, patrimonio áreas protegidas, etc. Sin embargo, el órgano encargado de aplicar este reglamento es El Departamento de Ornato con el apoyo de las demás dependencias de la Municipalidad.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Otros reglamentos a considerar:

- Salud y Seguridad Ocupacional del Ministerio de Trabajo y Previsión Social. (Acuerdo Gubernativo 229-2014)
- Normas complementarias al reglamento de Salud y Seguridad Ocupacional, para la prevención y control de brotes de SARS COV-2 en los centros de trabajo. (Acuerdo Gubernativo 79-2020)
- Normas mínimas de seguridad en Edificaciones e instalaciones de uso público NRD2 de CONRED (Acuerdo número 04-2011)
- Requerimientos del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
- Requerimientos del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
- Reglamentación y normativa para Arquitectura Bioclimática Internacional.

✓ Aspectos Económicos:

El municipio de Huehuetenango posee la mayor cantidad de población económicamente activa del departamento, esto se debe a que en el municipio se ubica la cabecera departamental que concreta la mayor cantidad de comercios y servicios. Este crecimiento comercial y de servicios causa entre otros fenómenos la emigración de personas de otros departamentos, municipios y de las aldeas del propio municipio hacia la Cabecera Departamental. Los aspectos que influyen en el desarrollo económico del Municipio están:

- Empleo y migración
- Desarrollo productivo (actividades productivas actuales e infraestructura productiva)
- Mercado y condiciones de entorno
- Servicios económicos y financieros

20

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

También existe un crecimiento de la economía informal y del área urbana de una manera

desordenada.

Producción agrícola: Maíz amarillo, maíz blanco, fríjol negro, brócoli, cebolla, papa, repollo,

tomate y zanahoria. La mayor cantidad de maíz se produce en las comunidades de La Estancia,

Llano Grande, Quiaquixac, Suculque y Xetenam

Producción artesanal: La alfarería y la industria de cuero se siguen dando. En la cabecera

departamental se ha fabricado buen ladrillo y teja de barro; en Malacatancito, hábiles canteras

labran la piedra y fabrican piedras de moler maíz, que se venden en toda la región. La industria

de hilados y tejidos, aunque en pequeña escala, todavía se practica en todo el departamento.

Así mismo se explotan algunas minas de plata, plomo, zinc y cobre.

Industria: La mayoría de industrias del municipio se ubican en la cabecera municipal, entre las

más importantes esta: industrias de alimentos, industrias de la construcción e industrias

artesanales.

Importaciones del municipio: Las importaciones son todos los productos que ingresan al

municipio para el consumo, la transformación y comercialización, desde 3 puntos:

De la ciudad capital

• De otros departamentos

De México

Exportaciones del municipio: Entre los productos que se exportan, se encuentran las colchas,

café, bebidas embotelladas y lácteos. Estos productos son exportados hacia la ciudad capital

y otros municipios de la región. En el municipio se ubican los centros de acopio de café más

importantes del departamento, quienes tienen relaciones comerciales con las agro-

exportadoras. Además, se cuenta con estos servicios que ayudan al aspecto económico del

Municipio:

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

Arq. Roxana Beatriz Xanté Mejía

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

- Servicios financieros
- Turismo
- Centros de acopio
- Servicios de asistencia técnica
- Hotelería
- Restaurantes y clínicas

✓ Aspectos sociopolíticos:

La municipalidad de Huehuetenango cuenta con una organización administrativa formal y legal, que desde su qué hacer cotidiano contribuyen al desarrollo del municipio. El apoyo de las instituciones gubernamentales a la municipalidad de Huehuetenango es muy limitado, aunque en la cabecera departamental se encuentran las oficinas de las diferentes instituciones, el municipio no es área de cobertura. El municipio de Huehuetenango tiene una población que en su mayoría ladina y u pequeño porcentaje de la etnia Mam, toda esta población se encuentra distribuida principalmente en el área urbana, unido a esto la población es joven en donde más de la mitad se encuentra en el rango de edad de 0 a 24 años, considerando lo anterior es un municipio donde la demanda por los servicios públicos y necesidades básicas año tras año irá en aumento.

Características generales de la población. Censo 2018

| Donartamento | Población | Sex | (O | Área | | |
|---------------|-----------|---------|---------|---------|---------|--|
| Departamento | total | Hombres | Mujeres | Urbana | Rural | |
| Huehuetenango | 1,170,669 | 557,086 | 613,583 | 327,297 | 843,372 | |
| Municipio | Población | Sex | O | Área | | |
| Municipio | total | Hombres | Mujeres | Urbana | Rural | |
| Huehuetenango | 117,818 | 55,751 | 62,067 | 117,818 | - | |

Cuadro No. 4: Fuente: INE, XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda - 2018

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| Estimación de la población total por municipio. Período 2020 - 2035 | | | | | | |
|---|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Departamento y | PERIODO | | | | | |
| Municipio | 2020 2021 2022 2023 2024 2025 | | | | | |
| Huehuetenango | 1,371,676 | 1,399,367 | 1,426,830 | 1,454,019 | 1,480,901 | 1,507,482 |
| Huehuetenango | 129,232 | 132,944 | 136,639 | 140,311 | 143,954 | 147,568 |

Cuadro No. 5: INE, Estimaciones y Proyecciones de Población Municipal 2015-2035

| Estimación de la población total por municipio. Período 2020 - 2035 | | | | | | |
|---|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
| Departamento y | PERIODO | | | | | |
| Municipio | 2026 2027 2028 2029 2030 | | | | | |
| Huehuetenango | 1,533,735 | 1,559,679 | 1,585,290 | 1,610,589 | 1,635,556 | |
| Huehuetenango | 151,149 | 154,698 | 158,212 | 161,692 | 165,134 | |

Cuadro No. 6: INE, Estimaciones y Proyecciones de Población Municipal 2015-2035

✓ Aspectos ecológicos:

Huehuetenango cuenta con más de diez áreas naturales de importancia municipal las cuales juegan un papel importante en el abastecimiento subterráneo, así mismo, zanjones, barrancos y bosques de gran importancia que juegan un papel para la reserva natural, recreación y turismo, los cuales deben promoverse e integrarse con el área urbana.

✓ Aspectos ecológicos y tecnológicos a implementar:

Para el desarrollo del edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking, se tendrá en consideración la arquitectura ecológica, la cual es aquella que programa, proyecta, realiza, utiliza, recicla y construye edificios sostenibles para el hombre y el medio ambiente, donde los edificios se emplazan localmente y buscan la optimización en el uso de materiales y energía. Tales aspectos son:

Proyectar la obra de acuerdo al clima local (diseño bioclimático): Se debe buscar el aprovechamiento pasivo del aporte energético solar, la optimización de la iluminación y de la ventilación natural para ahorrar energía y aprovechar las bondades del clima.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Ahorrar energía: Significa obtener ahorro económico directo. Los más importantes factores para esto son la relación entre la superficie externa, el volumen y el aislamiento térmico del edificio. Ocupar poca superficie externa y un buen aislamiento producen menor pérdida de calor. También se puede ahorrar más usando sistemas de alto rendimiento y bajo consumo eléctrico para la ventilación, iluminación artificial y los equipos de oficina a utilizar.

Pensar en fuentes de energía renovables: En la proyección de un edificio, se debe valorar positivamente el uso de tecnologías que usan energías renovables (placas de energía solar, biogás, leña, etc.). Es conveniente la producción de agua caliente sanitaria con calentadores solares, o la producción de calor ambiental con calderas de alto rendimiento y bombas de calor, la energía eléctrica con sistemas de cogeneración, paneles fotovoltaicos o generadores eólicos.

Ahorrar agua: El uso racional del agua consiste en la utilización de dispositivos que reducen el consumo hídrico, o que aprovechan el agua de lluvia para diversos usos (Sanitario, ducha, lavado de de ropa, riego plantas, etc.) Evitar riesgos para la salud: Los riesgos para la salud de los trabajadores, no depende sólo de la seguridad en la obra, sino también de los materiales de construcción utilizados durante la producción y levantamiento de la obra. Las grandes cantidades de solventes, polvos, fibras y otros agentes tóxicos son nocivos, incluso después de la construcción y por un largo tiempo contaminan el interior del edificio y provocan dificultades y/o enfermedades a las personas o animales que habiten el lugar. Es importante mencionar la implementación del protocolo para la prevención de COVID-19, el cual se cumplirá durante la ejecución del proyecto y durante el funcionamiento del de las oficinas.

Utilizar materiales obtenidos de materias primas generadas localmente: El uso de materiales obtenidos de materias primas locales (abundantemente

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

ambiental.

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

disponibles) y que usen procesos que involucren poca energía, reducen sensiblemente el impacto ambiental. El uso de materias locales redunda en menores tiempos de transporte, reduce el consumo de combustible y la

Utilizar materiales reciclables v reciclados:

La utilización de materiales reciclables prolonga la permanencia de las materias en el ciclo económico y ecológico, por consiguiente, reduce el consumo de materias primas y la cantidad de desechos. En la actualidad existen materiales aplicables a la construcción que son producto del reciclaje tales como: Láminas de tetra pack reciclado, ladrillos con envases PET, por mencionar algunos.

✓ Descripción del mercado:

contaminación

Cualquier empresa nueva, pequeña o emprendedora puede beneficiarse de las características y flexibilidad de las oficinas que ofrece el proyecto, el cual va dirigido a:

Industria tecnológica y minorista: La mayoría de las empresas basadas en la tecnología proporcionan oportunidades de trabajo remoto. Los diseñadores de sitios web, diseñadores de videojuegos, artistas gráficos, etc., no necesitan trabajar desde un espacio de oficina tradicional.

Negocios en el hogar y empresas emergentes: Las empresas nuevas y las empresas en el hogar a pueden hacer uso de las *oficinas virtuales*, por ejemplo, para establecer una presencia en un lugar determinado sin tener que comprometerse con un contrato de arrendamiento a largo plazo.

Empresas que están probando el mercado: Cuando una empresa multinacional quiere probar un mercado local y ahorrar dinero en costos iniciales sin comprometerse a un contrato de arrendamiento a largo plazo, a menudo arrendan oficinas temporales.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Negocios que requieren renovaciones de oficinas: Cuando se realizan renovaciones y los trabajadores necesitan un espacio de trabajo temporal, el arrendo de estas oficinas permite

que las empresas permanezcan operativas sin interrumpir el flujo de negocios.

Profesionales que inician en el campo laboral, según su especialidad: no quieren revelar su

dirección personal o número de teléfono móvil en sus documentos comerciales o materiales

de marketing.

Equipos de ventas que viajan: al interior del país y requieren de un espacio de oficina para

utilizar por cortos periodos de tiempo.

Nómadas digitales: que necesitan espacio físico para llevar a cabo reuniones, incluso a

distancia. Y con la reciente crisis por la que se atravesó a nivel mundial (COVID-19), las

empresas requieren que sus colaboradores cuenten con una oficina equipada cercana a sus

viviendas y así evitar la aglomeración en sus actuales espacios de trabajos.

✓ Cobertura del proyecto:

Con el desarrollo del proyecto se pretende apoyar a la economía local, independientemente

del sector al que se dedica siempre y cuando necesite que se le provea de un espacio para

actividades laborales. Actualmente en Huehuetenango, específicamente a un 1.0 Km. de radio

de la ubicación del terreno, existen establecimientos como: hospitales, iglesias, colegios,

universidades, centros comerciales y hoteles. De tal manera estos usuarios pueden hacer uso

del edificio de oficinas por la ubicación céntrica del mismo, sin descartar a los posibles clientes

provenientes de otros municipios, departamentos o ciudad capital.

✓ Recursos, insumos y tecnología disponible:

• Para el desarrollo del proyecto, actualmente se cuenta con el terreno, cuyo propietario

está interesado en la presente propuesta a efecto de aprovechar al máximo la

ubicación del inmueble y el actual crecimiento urbanístico que tiene el municipio de

Huehuetenango.

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

- Por tal crecimiento, existe en el municipio mano de obra calificada para la construcción del proyecto, lo cual viene a beneficiar y dar empleo a esta parte de la población, tanto a maestros de obras, albañiles, ayudantes, etc., como a las empresas proveedoras de materiales de construcción e incluso a artesanos que pueden aportar en el diseño interior de los espacios de oficina.
- En cuanto al aspecto tecnológico, el área donde se circunscribe el proyecto cuenta con la disponibilidad de los servicios básicos: agua potable, sistema de drenajes, energía eléctrica, alumbrado público. Como valor agregado al diseño, se implementará energías renovables y/o ecológicas para mitigar el impacto del proyecto en el medio ambiente.

✓ Soporte sobre apoyo institucional o empresarial:

En el aspecto financiero se recurrirá a la banca, para la construcción y conformación del capital de trabajo. Por lo cual, se optará por un préstamo según la capacidad de pago del propietario del inmueble y posibles socios. El préstamo puede ser Corporativo, dando como garantía hipotecaria el inmueble mismo donde se desarrollará el proyecto. El monto a requerir estará por definirse, con base al presupuesto de obra.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

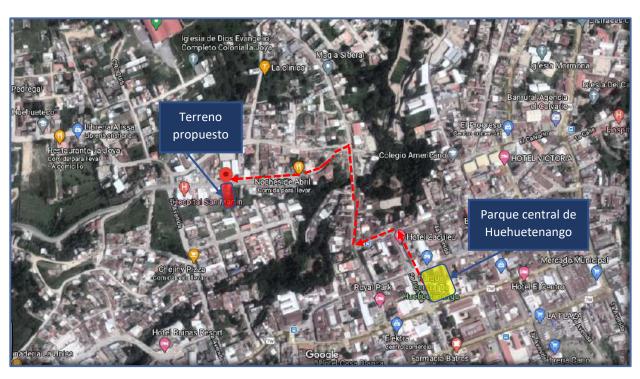
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

e. Propuesta de anteproyecto

Para el proceso de diseño de toda obra de arquitectura es indispensable el estudio de los aspectos físicos y geomorfológicos del sitio con el objetivo de aprovechar al máximo las potencialidades del terreno y dar una respuesta arquitectónica eficaz y e eficiente tanto en forma como en función.

A continuación, se plantea el análisis de sitio realizado en el terreno destinado al proyecto "Desarrollo de oficinas en zona 4 del municipio de Huehuetenango".

Posible localización: El terreno se ubica a 600.00 metros del parque central de la cabecera de Huehuetenango.







FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Ubicación del terreno: El sitio se ubica en la 7º. Calle de la Zona 4, municipio de Huehuetenango, con una extensión de 766.21 M² Coordenadas: 15°19'22.0"N 91°28'25.5"W





Imagen No. 4 Ubicación del terreno, croquis.

Soleamiento y vientos:

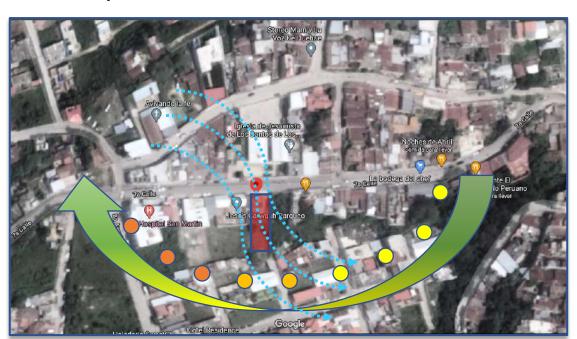




Imagen No. 5. Soleamiento y vientos.

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS



Imagen No. 6

Vista del frente del terreno propuesto.



Imagen No. 7

Vista de los linderos Este y Oeste

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Cuadro No. 7: Análisis del Sitio

ESTUDIO DE PRE FACTIBLIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD DE "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| | EL IVI | UNICIPIO DE HUEHUETENANGO | | | | |
|---------------------------------|-------------------------------------|--|--|--|--|--|
| | | ANALISIS DEL SITIO (PRELIMINAR) | | | | |
| ILIDAD | Peatonal Vehicular | A nivel ciudad la circulación peatonal es complicada puesto que la mayoría de las calles no cuentan con un ancho de acera suficiente para una o dos personas, en el terreno y entorno inmediato se cuenta con aceras de un ancho promedio de 1.00m A nivel ciudad, la mayoría de las calles del centro de la ciudad son de una vía y por tener un trazo urbano radial, en el entorno inmediato al | | | | |
| ACCESIBILIDAD | | terreno se cuenta con calles de doble vía y un ancho promedio de 8.00m | | | | |
| , | Transporte colectivo | El servicio de transporte colectivo no cubre la demanda de la población. | | | | |
| | Distancia hacia el centro urbano | El parque central, se encuentra a 600.00 metros del parque central. | | | | |
| S | Agua potable | Este servicio presenta varios problemas de escasez generalizado en toda la ciudad. Se hace necesario pensar en un sistema de almacenamiento | | | | |
| 3ÁSICO | Drenajes | La mayor parte de la ciudad cuenta con drenaje. En el sitio se cuenta con un subcolector cercano. | | | | |
| osı | Electricidad | Se encuentra conectividad cerca del terreno. | | | | |
| SERVICIOS BÁSICOS | Internet | El servicio de internet se puede obtener por varias opciones de las empresas privadas presentes en la ciudad que varía en precio calidad y servicio pero existen varias opciones accesibles. | | | | |
| | Teléfono | La telefonía fija es accesible en el sector. Se cuenta con tendido telefónico muy cercano al sitio | | | | |
| 0 0 | Visuales expotables | Nor-este y Sur | | | | |
| NES GE OGICAS | Colindancias | Al Norte con la 7a. Calle, al sur con colonia privada, al este con terreno baldío y al oeste con propiedad particular | | | | |
| CONDICIONES GEO MORFOLOGICAS | Topografía | El terreno presenta una pendiente promedio del 1% | | | | |
| CON | Dimensiones | 20.00 metros de frente, fondo regular, área total de 766.21 Mts. ² | | | | |

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Criterios generales de diseño

Premisas de diseño: Las premisas de diseño son lineamientos generales que orientan el diseño arquitectónico del proyecto como fruto del análisis realizado en torno a la problemática que se ha planteado, para tener mejores resultados se subdividen en: Ambientales, Tecnológicas, Funcionales y Formales.

Ambientales: Se consideran los aspectos climáticos del sitio, la contaminación y los recursos naturales disponibles. Tales como:

- Iluminación y Ventilación
- Confort climático
- Soleamiento y Orientación
- Integración al entorno
- Aprovechamiento de recursos
- Uso de energía solar
- Recolección de agua
- Visuales

Tecnológicas: Es importante la selección de las tecnologías constructivas más accesibles en la región cuyo proceso constructivo y aplicación causan bajo impacto ambiental, factores predeterminantes al momento de realizar el diseño.

- Suelos
- Estructura
- Materiales

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

- Techos
- Abastecimiento de agua y energía eléctrica

Funcionales: Se consideran referentes funcionamiento aspectos al de áreas interiores edificio, considerando las exteriores del forma en que se relacionan entre sí los diferentes ambientes de oficinas, oficinas virtuales, sala de reuniones, etc. Procurando que las circulaciones sean eficientes y seguras (protocolo de prevención de COVID-19), de sistemas emergencia, rutas de evacuación, etc.

- Circulaciones
- Accesos
- Preponderancia y frecuencia de uso
- Seguridad
- Rutas de evacuación

Formales: Los aspectos formales son los que determinan el carácter del edificio o la forma propiamente dicha, este aspecto va muy de la mano con el aspecto funcional. La forma del edificio debe ser armónica con el entorno, integrándose de manera que cause el menor impacto.

- Adaptación al entorno
- Respeto al medio ambiente
- Color, forma, altura

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

f. Evaluación

Posibilidades reales de desarrollar el proyecto:

- Tras la crisis sanitaria que atravesó el país, surgieron varios emprendedores cuyos negocios fueron prosperando por lo que, contar con un espacio físico para el desempeño de sus operaciones es indispensable a un coste asequible.
- El municipio de Huehuetenango cuenta con un alto desarrollo económico del departamento, por lo cual existe un mercado objetivo a quienes proponerles el uso de las oficinas.
- El terreno propuesto se ubica en un punto céntrico del municipio, cuyo desarrollo urbanístico va en aumento.
- Considerando la tipología y morfología constructiva del municipio, el diseño arquitectónico del proyecto se adaptará al entorno lo cual será de atractivo para los huehuetecos.

Posibilidades de NO realizarlo

- El propietario del terreno no muestre interés más adelante.
- El soporte financiero puede no ser suficiente para la planificación y ejecución del proyecto.
- El estudio financiero puede indicar resultados negativos para el o los inversionistas.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Capítulo 4.

Análisis de la prefactibilidad y factibilidad del proyecto

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

PRESENTACIÓN DE ESTUDIOS DE PRE FACTIBILIDAD

Estudio de mercado:

La idea de realizar el estudio, tiene como finalidad aprovechar un mercado potencial en el municipio de Huehuetenango. El estudio debe dar como resultado los indicadores de la población a servir y demanda a satisfacer en cuanto al uso de oficinas administrativas se refiere para que el proyecto sea competitivo en el arrendamiento de espacios de oficinas, las cuales se adapten a la modalidad del coworking.

Estudio de pre factibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad "Coworking" en el municipio de Huehuetenango.

Definición de coworking: Cotrabajo, trabajo cooperativo, trabajo compartido, trabajo en cooperación o trabajo en oficina integrada (del inglés coworking). Es una forma de trabajo que permite a profesionales independientes, emprendedores, y pymes de diferentes sectores, compartir un mismo espacio de trabajo, tanto físico como virtual, para desarrollar sus proyectos profesionales de manera independiente, a la vez que fomentan proyectos conjuntos.²

El edificio de oficinas colaborativas, tiene como objetivo brindar espacios adecuados a diferentes colaboradores de diversas empresas que, por comodidad, cercanía a sus hogares y espacio, necesitan esta alternativa para desempeñar sus actividades de oficina sin ningún inconveniente. Por su ubicación en el casco urbano del municipio, donde existe mayor movimiento económico en los sectores de: industria agropecuaria, artesanal, hotelera, importación y exportación de productos, etc., el edificio de oficinas presenta zonas de trabajo

^{2 &}quot;Definición de trabajo cooperativo". Wikipedia, acceso 01 de mayo 2021. https://es.wikipedia.org/wiki/trabajo cooperativo

36

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

para empresas en expansión o emprendedores que no cuentan con un espacio apto para sus

actividades.

Características: Las principales son 3:

a) Diseño arquitectónico e interiorismo: Una oficina es un despacho destinado al trabajo, "es

la estructura física o en su efecto un local, destinado a algún trabajo, el cual puede tener

distintas formas de organización y de distribución del espacio de acuerdo a la cantidad de

trabajadores y a su función"³. El aspecto formal y la distribución funcional de los espacios

cumplen el rol fundamental en el diseño arquitectónico. Para una propuesta

contemporánea de oficinas y lugares de trabajo, la arquitectura debe abordar una adecuada

logística y circulación entre los ambientes y encontrar las variaciones e innovaciones

eficientes que se adapten a las necesidades actuales (prevención de propagación de COVID-

19), sin olvidar la envolvente del edificio la cual denote la identidad arquitectónica del

municipio de Huehuetenango.

Otra característica importante a resaltar es el diseño de interiores que pretende dar un

toque distintivo y atractivo al edificio mediante el uso del color en muros, cielos, pisos y

mobiliario sin dejar atrás su diseño ergonómico, el uso de ventilación e iluminación natural,

así como espacios amplios o al aire libre.

Con la utilización de materiales adecuados y elementos básicos de diseño debe dar como

resultado una propuesta que transmite comodidad, incentive la innovación y creatividad, el

trabajo en equipo o trabajo individual a distancia.

Entre los principales espacios físicos de trabajos y servicios que ofrece el objeto arquitectónico

destacan los siguientes:

³ "Definición de oficina". Monografías, acceso 24 de mayo 2021. https://monografías.com/docs/características-

de-la-oficina.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

 Oficinas virtuales: Se refiere al servicio que se presta de domicilio fiscal y manejo de correspondencia y uso de PBX. El espacio físico contará con una recepción, y organizadores de documentos.

 Oficina física: espacios individuales en los que el usuario puede recibir a un cliente en forma semi privada o privada. Tendrán un tamaño y una distribución según el tipo de trabajo que realice el usuario.

 Espacios de coworking: espacio compartido para actividades labores, definida por el alquiler del espacio entre quien arrenda y quien alquila con servicio de internet, teléfono, baños, cafetería, etc.

• Salas de reuniones: ambiente con el mobiliario y equipamiento adecuado para varios usuarios que reciban capacitaciones de forma virtual, para 6, 8 y 12 personas.

Uso de zonas comunes:

Recepción y distribución de correo y mensajería, área de impresiones o fotocopias.

Estación de café, agua pura y té.

Cocineta: equipada con refrigerador, microondas y área para comer.

Terrazas y zonas de descanso.

Parqueo

Todos los ambientes cuentan con el siguiente equipamiento:

Conexión a internet de alta velocidad.

Servicios de telefonía

 Mobiliario ergonómico (sillas, sillones, escritorios y mesas de trabajo con mamparas de protección, cañoneras y proyectores visuales).

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

- Área y utensilios de desinfección: alcohol en gel, papel y spray desinfectantes de superficies.
- b) Tecnología: La realización de trabajos administrativos va ligado completamente con la tecnología por lo cual es indispensable brindar los medios tecnológicos más avanzados que faciliten las tareas y ahorren costes a los usuarios del edificio. Actualmente debido a la pandemia, los espacios laborales han sido objeto de una transformación considerable y las actividades pasaron a ser virtuales con un importante aumento, por lo que se debe contar con la capacidad de efectuar videoconferencias en salas de reunión, acceso a Internet, línea telefónica, sistemas de impresión, escaneo y/o fotocopias.
- c) Costos asequibles: El arrendamiento de oficinas se vio afectado ante la crisis sanitaria por Covid-19, debido a la necesidad del distanciamiento social los colaboradores no se presentaban a sus lugares de trabajo y realizaban las actividades desde casa. Por lo cual las empresas prescindían de este espacio, hasta el punto que algunas de ellas se vieron en la necesidad de cerrar definitivamente la sede operacional. Sin embargo, se cree que la utilización de oficinas se reanuda a mediano y largo plazo, pero con servicios de mejoras en cuanto al tiempo de uso y ubicación y que estas suplan las necesidades de la nueva normalidad. El edificio de oficinas colaborativas, apuntala a las empresas que no tienen por qué concentrar a sus empleados en un mismo edificio y a emprendedores que opten por utilizar oficinas "satélites" o "virtuales" a las que puedan asistir las horas que necesiten, 2 o 3 veces a la semana, utilizando espacios de trabajo, salas de reunión o salas de videoconferencias.

Usos: Los *empresarios* puedan desarrollar sus *actividades profesionales* sin comprometerse a contratos a largo plazo de alquiler haciendo uso de las instalaciones y servicios que serían muy costosos de mantener. El edificio de oficinas colaborativas se enfoca en los siguientes posibles usuarios:

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

- Industria tecnológica: diseñadores de sitios web, diseñadores gráficos, quienes no necesitan trabajar desde un espacio de oficina tradicional.
- Negocios en el hogar y empresas emergentes: Los emprendedores que necesitan dar a conocerse y atender a sus clientes en espacios diseñados para tal motivo, sin la necesidad de comprometerse con un contrato de arrendamiento y sin el riesgo de mostrar su domicilio a los clientes.
- Empresas en expansión: cuyas sedes centrales de operaciones se encuentran en la ciudad capital, o son del extranjero y por la ubicación fronteriza del departamento de Huehuetenango, creen conveniente utilizar espacios de trabajo por un tiempo conveniente, por horas o días. Así como los que se dedican a viajar constantemente dentro del país por motivo de negocios y prefieren un espacio donde se les provee equipos de oficina los cuales no se encuentran en los hoteles del sector.
- Profesionales en cualquier rama: por la ubicación del edificio, dentro del área de influencia se encuentra un hospital privado, clínicas médicas y dental, bufetes de abogado, hoteles de 5 estrellas. Por lo cual, se estima que el sector está en desarrollo de comercio y servicios, sin olvidar su cercanía a la zona 1 del municipio, donde cada vez se dificulta encontrar oficinas en arrendamiento a un costo considerable.

Los usuarios del edificio de oficinas podrán tener acceso a las instalaciones y servicios que este ofrece según el plan o paquete que mejor se adopte a sus necesidades. Los planes consisten desde domicilio fiscal hasta arrendamiento de oficinas o sala de reuniones por horas, días a la semana o meses completos, oficinas con servicio de internet, teléfono, equipo de para conferencias virtuales, fotocopias, impresiones, uso de scanner, etc. Más adelante se detalla cada uno de los planes o paquetes de servicios con sus respectivos precios.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Análisis de la población y demanda:

El propósito del estudio de la población es brindar información sobre las características demográficas de la comunidad y su relación con los contextos social, económico y ambiental que configuran el desarrollo local. Por medio del análisis de la demanda se puede medir las fuerzas que afectan los requerimientos del mercado y cómo satisfacer dicha demanda.

Características de la población y demanda

Población de referencia: A continuación, se muestra la población del departamento y municipio, así como la proyección de habitantes para el año 2025. Para el año 2018, la población del municipio las mujeres representan 52.68% y los hombres 47.31%.

Características generales de la población. Censo 2018

| Popartamento Población | | Sex | (O | Área | |
|------------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| Departamento | total | Hombres | Mujeres | Urbana | Rural |
| Huehuetenango | 1,170,669 | 557,086 | 613,583 | 327,297 | 843,372 |

Cuadro No. 4: Fuente: INE, XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda - 2018

| Población Población | | Sex | (O | Área | |
|---------------------|-----------------------|--------|---------|---------|-------|
| Municipio | total Hombres Mujeres | | Mujeres | Urbana | Rural |
| Huehuetenango | 117,818 | 55,751 | 62,067 | 117,818 | - |

Cuadro No. 5: Fuente: INE, XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda - 2018

| Estimación de la población total por municipio. Período 2020 - 2025 | | | | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
| Período 2020 2021 2022 2023 2024 2025 | | | | | | | |
| Departamento | 1,371,676 | 1,399,367 | 1,426,830 | 1,454,019 | 1,480,901 | 1,507,482 | |
| Municipio | 129,232 | 132,944 | 136,639 | 140,311 | 143,954 | 147,568 | |

Cuadro No. 6: Fuente: INE, XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda - 2018

"La economía del departamento se basa en la agricultura, actividad a la que se dedica más del 70% de la PEA. La segunda actividad en importancia es la de servicios (8%), seguida por el comercio (7%), construcción (5%) e industria (4%). A la administración pública y la enseñanza

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

se dedican, en conjunto, el 3%. En el departamento, un 38% de la PEA trabaja por cuenta propia; 22% son empleados privados".⁴

Pirámide poblacional municipio de Huehuetenango.

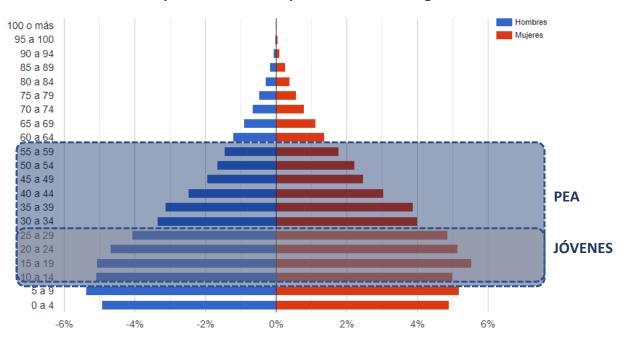


Imagen No. 8: Fuente: INE, 2018. XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda.

⁴ Ministerio de Economía, Gobierno de la República de Guatemala. "Perfil departamental Huehuetenango", Código PR-GI-006 versión 01 fecha de emisión 24/03/2017. Página No. 12

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Población afectada: En el municipio de Huehuetenango, el sector terciario es quien tiene mayor cantidad de personas; según el cuadro siguiente el 71% se dedican a actividades de este sector (comercio y servicios). Esta información respalda la aseveración de que la principal actividad económica del municipio es el comercio.

| Sector | Actividades | Cantidad de personas | Porcentaje |
|--------------------------------|-------------|----------------------|------------|
| Primario | Agricultura | 3,922 | 15% |
| Secundario | Manufactura | 3,449 | 14% |
| Terciario Comercio y servicios | | 18,547 | 71% |
| No especificado | | 223 | 1% |
| | Totales | 26,141 | 100% |

Cuadro No. 8: Fuente: Plan de Desarrollo Municipal, Huehuetenango, 2010.

Población objetivo: El municipio de Huehuetenango, como cabecera departamental, es un punto estratégico debido a la concentración de los servicios financieros, hotelería, transporte, educación, salud y comercio. A continuación, se presentan datos de empresas por actividad económica, por tamaño, por tipo y por empresas activas con movimiento que se registraron al año 2017.

| Número de empresas por actividad económica. | | | | | | | |
|---|----------|---|--|--|--|--|--|
| Tipo | Cantidad | Descripción | | | | | |
| Actividades de servicios | 65 | De total de empresas clasificadas, el 46.0% se dedicó | | | | | |
| Hoteles y restaurantes | 72 | a: Comercio; le siguieron en orden de importancia, con 11.6%, Actividades inmobiliarias; y con 6.5% | | | | | |
| Servicios sociales | 78 | Servicios sociales, actividades que en conjunto | | | | | |
| Actividades inmobiliarias | 139 | representaron el 64.2% Las restantes ramas de actividad, representaron el | | | | | |
| Comercio | 550 | 35.8% | | | | | |

Cuadro No. 9 Fuente: INE DINESE (directorio nacional Estadístico de Empresas)

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| Número de empresas por tamaño (Está definido por los factores: ingresos y capital reportados). | | | | | | | |
|--|----------|--|--|--|--|--|--|
| Empresas por tamaño | 2011 | Descripción | | | | | |
| Total de empresas | 1,637.00 | El 2011, el 99.99% de las empresas registradas en el Directorio Nacional Estadístico de Empresas (DINESE) | | | | | |
| Grandes | 0.00 | se catalogó como empresas pequeña Por otra parte, las empresas clasificadas como grande y medianas, tuvieron una menor participación en lo | | | | | |
| Medianas | 1.00 | | | | | | |
| Pequeñas | 1,636.00 | registros del DINESE. | | | | | |

Cuadro No. 10 Fuente: INE DINESE (directorio nacional Estadístico de Empresas)

| Número de empresas por tipo. (Se incluyeron las conformadas en sociedades y las unipersonales con más de dos unidades locales o sucursales) | | | | | |
|--|-------------|--|--|--|--|
| Tipo | Descripción | | | | |
| Sin asignar | 5 | Considerando la forma en que las | | | |
| Sociedad de Responsabilidad Limitada | 17 | empresas estaban legalmente constituidas en 2011, el 76.3% correspondió a | | | |
| Sociedades sin personería jurídica | 136 | Propietario Individual o Empresa Unipersonal; siguió en importancia: | | | |
| Sociedad Anónima | 227 | Sociedad Anónima, con 13.9%. Los dos | | | |
| Propietario individual o empresas unipersonal | 1,249 | tipos de organización legal mencionados, representaron en conjunto el 90.2% del total. | | | |

Cuadro No. 11: Fuente: INE DINESE (Directorio Nacional Estadístico de Empresas)

Clasificación de empresas activas con movimiento, base en registros administrativos año 2017 Depto. Pequeña Micro Mediana Grande Total General

| Depto. | Pequeña | Micro | Mediana | Grande | Total General |
|---------------|---------|-----------|---------|--------|---------------|
| Huehuetenango | 628.00 | 15,177.00 | 36.00 | 10.00 | 15,851.00 |

Cuadro No. 12: Fuente: INE, Directorio Nacional Estadístico de Empresas (DINESE). *El tamaño está determinado en relación a las ventas reportadas

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Gustos o preferencias de la demanda

Hábitos de consumo: Actualmente en el municipio de Huehuetenango, en el sector altamente comercial como lo es la zona 1, el arrendamiento de locales comerciales o de oficinas es de alto costo debido a la escasez de los mismos y por lo general estos espacios se encuentran en casas antiguas o centro comerciales pequeños y no cuentan con espacios específicos para desempeñar sus labores, sino por el contrario estos deben ser adecuados de acuerdo a sus necesidades. Por lo general no cuentan con espacio de parqueos para usuarios y clientes y deben pagar una cuota adicional para garantizar el remozamiento de las instalaciones cuando ya no se haga uso de estas. De la misma manera esta situación continúa hacia la zona 4 (lugar de ubicación del proyecto), los usos de suelo son comerciales y de servicios profesionales, utilizando para ello, los frentes de las viviendas.

Los pocos espacios disponibles en los sectores céntricos del municipio, oscilan entre 9.00 a 20.00 Mts. ², y son utilizados comúnmente para oficinas de profesionales. Se recopiló información de las oficinas disponibles y los precios oscilan entre los Q.80.00 a Q.110.00 al mes por metro cuadrado de oficina, variando según la ubicación en planta baja o alta. Por lo general, el arrendamiento de oficinas ofrece lo siguiente:

- Espacio para oficina, no incluye mobiliario.
- 1 baño y pila pequeña
- Pago de servicios de agua potable y energía eléctrica. No incluye servicio de internet
- Al iniciar operaciones en las oficinas se debe cancelar anticipadamente una cuota adicional igual a la mensualidad, el cual esta destinado para trabajos de mejoras del lugar en dado caso el inquilino haya dañado.
- No incluye área de parqueo.

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Con base en la recopilación anterior, se presenta la propuesta de las oficinas colaborativas en modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango, con los siguientes paquetes de servicios, los cuales pueden ser adaptados en función de las necesidades de los usuarios.

| Oficina Virtual | | | | | | |
|------------------------------|---------------------|---------|-------------------------------|--|--|--|
| Volumen que podrían | Precios que podrían | | | | | |
| adquirir | pag | ar | Condiciones de venta | | | |
| Servicio | Precio | Precio | Condiciones de Venta | | | |
| Servicio | individual | paquete | | | | |
| Domicilio Fiscal | Q250.00 | | 1. Pago mensual y anticipado. | | | |
| Manejo de Correspondencia | Q230.00 | | 2. No incluye IVA | | | |
| PBX personalizado | Q100.00 | Q500.00 | 3. Parqueo por hora adicional | | | |
| Sala de reuniones (6 horas) | Q150.00 | | Q.10.00 | | | |
| Parqueo (6 horas a usuarios) | | | | | | |

Cuadro No. 13 Oficina Virtual

| Espacios Coworking | | | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------|---|--|--|--|
| Volumen que podrían adquirir | Precios que podrían pagar | Condiciones de venta | | | |
| Servicio | Precio paquete | | | | |
| Domicilio Fiscal | | 1. Pago mensual y anticipado. | | | |
| Manejo de Correspondencia | Q750.00 | 2. No incluye IVA3. Parqueo por hora adicionalQ.10.004. Incluye electricidad, agua y servicio de limpieza. | | | |
| PBX personalizado | | | | | |
| Sala de reuniones (6 horas) | | | | | |
| Oasis ilimitado de café, té y agua | | | | | |
| Parqueo gratis (usuarios y visitas) | | | | | |

Cuadro No. 14 Espacios Coworking

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| Salas de reuniones | | | |
|------------------------------|---------------------------|--|--|
| Volumen que podrían adquirir | Precios que podrían pagar | | |
| Servicio | Precio | | |
| 1 hora | Q100.00 | | |
| 4 horas | Q360.00 | | |
| 8 horas | Q640.00 | | |

Condiciones de venta

- 1. Pago anticipado
- 2. No incluye IVA
- 3. Equipado con pantalla de proyección, pizarra, equipo de video conferencia, internet de alta velocidad, mobiliario ergonómico.
- 4. Para 4, 8 y 12 personas.

Cuadro No. 15 Salas de reuniones

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| TIPOS DE DEMANDA | | | | | |
|-----------------------------|--------------------------|--------------------|-----------------|-------------------|--|
| 1. OPORTUNIDAD | 2. TEMPORALIDAD | | 3. D E | 3. DESTINO | |
| Satisfecha 🗸 | Continúa 🗸 | Cíclica | Final 🗸 | De capital | |
| Insatisfecha | Estacional | Irregular 🗸 | Intermedia | | |
| Satisfecha: Se pretende que | Continúa e | Irregular o | Final: Por el u | iso directo de | |
| las oficinas colaborativas | esporádica: Si se | establece el tipo | los clientes er | los espacios | |
| sean lo que la actual | de demanda p | or el tipo de | de trabajo a | medida, no | |
| demanda requiere, pero al | clientes que se p | retende alcanzar | contempla la | necesidad de | |
| mismo tiempo, este pueda | sería continúa | e irregular. | algún tipo de | intermediario | |
| desarrollarse en otros | Aunque puede se | er contradictorio | para adquirir | este servicio | |
| puntos de la ciudad | el tipo de demar | nda se considera | de nueva | tendencia | |
| conforme se dé a conocer | que, para las | empresas ya | empresarial. | | |
| en medios publicitarios. | establecidas en el | l mercado, el uso | | | |
| | de estas oficir | nas puede ser | | | |
| | constante, p | or ejemplo: | | | |
| | cooperativas, ON | G´s, etc. Y por el | | | |
| | contrario co | onforme el | | | |
| | emprendedor o p | rofesional capta | | | |
| | mayor cantidad | de clientes, al | | | |
| | principio su visit | a a las oficinas | | | |
| | coworking pued | e ser irregular, | | | |
| | por horas o días a | al mes. | | | |

Cuadro No. 16 Tipos de Demanda

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

La competencia:

FICHA EJECUTIVA DE COMPETIDORES Perfiles de la competencia actual

| | Perfiles de la competencia actual | | | | | |
|--|---|---------------------------------|---|--|--|--|
| Nombre de la competencia/ Ubicación | Producto de la competencia | Precios, tarifas o costos | Ventajas | Desventajas | Público objetivo de la oferta | Estrategias |
| Zentro corporativo León Calle Real del Hipódromo, Zona 8. | Venta de locales comerciales De 50.00 Mts. ² en segundo nivel | Q535,500.00 | 2. Ubicación sobre avenida principal "Kaibil Balam", cercano a estación de buses, centros | ducativos y centros comerciales. Diseño arquitectónico de parqueo, este es de uso público 3. Proyecto en construcción. Pre venta en planos. | tiendas de ropa y calzado, farmacias. consultorios médicos, gimnasios, etc. Oficinas para profesionales; abogados, arquitectos, etc. | construirse en el año 2021, por el momento el cierre de venta de los inmuebles es con base a los |
| | Venta de oficinas de 52.50 Mts. ² en tercer nivel | Q506,000.00 | 3. Diseño arquitectónico de vanguardia | | | |
| Centro comercial El Triángulo 9a. Avenida 6-14 Zona 1 | Oficinas de 30.00 Mts. ² | Q2,000.00 | avenida altamente comercial. | únicamente en el tercer nivel. | Profesionales en la rama de la medicina. Se encuentran varios consultorios médicos y dentales. Únicamente en el tercer nivel. | • |
| Oficina ubicada en Calzada "Kaibil Balam" | Oficina de 12.00 Mts. ² | Q1,300.00 | principal "Kaibil Balam", cercano a estación de buses, centros | parqueo. 2. Pago de cuota adicional como garantía de remozamiento (pago de depósito) | | Ninguno. Sin embargo, las oficinas son rentables debido a la ubicación del inmueble. |
| Oficina ubicada en 5a. Calle 9-19 Zona 1 | Oficina de 63.00 Mts. ² | Q4,000.00 | Ubicación en el centro del casco urbano del municipio. Oficina en el primer nivel frente a calle | No cuenta con área de parqueo. Pago mensual incluye todos los servicios; agua, extracción de basura, contador de energía eléctrica independiente. | comercio. | Ninguno. Sin embargo, las oficinas son rentables debido a la ubicación del inmueble. |

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| | Edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango | | | | | |
|--|--|---------------------------------|--|------------------------------|--|---|
| Ubicación | Gama de productos | Precios, tarifas o costos | Ventajas | Desventajas | Público objetivo de la oferta | Estrategias |
| 7ª. Calle de la Zona 4, municipio de Huehuetenango | Oficina virtual | Desde Q. 250.00 | Beneficios de una oficina física sin el costo de alquilar un espacio real. Una dirección comercial virtual puede ayudar a agregar credibilidad a un negocio, lo que facilita atraer clientes con más éxito. | | el trabajo desde su casa, pero necesitan proyectar una imagen corporativa con | El edificio de oficinas se dará a conocer en las redes sociales, así como en los medios de comunicación del municipio para lograr el posicionamiento en el mercado. |
| | Espacio Coworking | Q. 750.00 | Contrato de arrendamiento mensual, por lo que hay una mayor flexibilidad por si se presenta algún cambio. Requiere menos administración que las oficinas físicas. | | Emprendedores que necesitan reunirse con otros profesionales y necesitan de un espacio adecuado con conexión a internet y demás servicios. | |
| | Salas de reuniones | Q. 100.00 | 1. Tener a tu disposición equipos y tecnología de primera. | 1. Comprar equipos y muebles | Los usuarios que necesiten reunirse con sus clientes o bien dar capacitaciones a su personal, fuera de las oficinas centrales de las empresas. | |
| | Atención telefónica y servicio de mensajería | Q. 100.00 | Brinda seriedad a la imagen de la empresa o del profesional | - | Emprendedores que deben proyectar una imagen corporativa a sus clientes | |
| | Parqueo | Q. 10.00 | 1. Servicio de parqueo incluido en los paquetes mensuales. | | Para los inquilinos del edificio de oficinas y visitante o clientes. | |
| | Área de cocina Área de fotocopias Áreas de descanso | - | 1. Servicio de parqueo incluido en los paquetes mensuales. | - | Para uso de los inquilinos según paquete a adquirir. | |

50

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

La oferta o disponibilidad:

Análisis de la oferta: Se conoce como oferta a la cantidad de bienes o servicios que un

cierto número de productores está dispuesto a poner a disposición del mercado a un precio

determinado. El objetivo que tiene el análisis de la oferta es determinar o medir las cantidades

y las condiciones en que una economía puede y quiere poner a disposición del mercado un

bien o un servicio.

Tipo de oferta⁵: Según los tipos de mercado se pueden encontrar diferentes tipos de oferta,

por ejemplo:

• Oferta competitiva: Es aquella que existe en los mercados de libre competencia, en la

cual los productores se encuentran en circunstancias de cierta libertad competitiva

debido a la diversidad de productores de un mismo bien, donde la diferenciación estará

determinada por la calidad, el precio y la atención, sin que un productor en especial

domine el mercado.

Oferta oligopólica: El mercado está dominado por unos pocos productores y son ellos

quienes determinan la oferta, el precio y usualmente acaparan cantidad de insumos

para su producción.

Oferta monopólica: El mercado está dominado por un único productor y es este quien

impone el precio, la calidad y la cantidad.

Conforme el análisis de la ficha ejecutiva de competidores, se puede decir que en el ámbito

del arrendamiento de oficinas existe una oferta competitiva, debido a que en varios puntos

del municipio se ofrece este tipo de servicio ya sea en una casa de uso mixto (residencial,

comercial) o bien dentro de un inmueble diseñado para este uso; centros comerciales.

⁵ "Tipo de Oferta". Web y empresas, acceso 03 de mayo 2021. https://webyempresas.com/oferta/

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS AROUITECTÓNICOS

Ofreciendo servicios básicos de arrendamiento como lo son: agua potable y energía eléctrica

a una cuota considerada respecto a la ubicación del espacio.

Sin embargo, con la presente propuesta de oficinas colaborativas, virtuales o tipo satélite se

pretende innovar en este tipo de servicios marcando la diferencia entre los anteriores en: la

calidad del espacio, el costo y servicio a los usuarios. Si bien el casco urbano está en desarrollo,

el arrendamiento de oficinas no se puede encasillar como una oferta oligopólica o monopólica,

sino por el contrario, este mercado presenta la oportunidad de explorar oportunidades de

negocios ofreciendo este tipo de alternativa.

Ventajas:

Ventajas competitivas de las oficinas colaborativas:

El uso de estas oficinas es más económico que el alquiler o compra de una oficina

propia.

• Flexibilidad de los precios y usos: la propuesta de los paquetes o planes para el uso de

las oficinas es versátil con el fin que los usuarios opten por la más conveniente según

su profesión, giro de negocio y actividades laborales.

Actualmente en el municipio no existe una propuesta de oficinas colaborativas bajo la

modalidad coworking y los usuarios se ven obligados a realizar contratos de

arrendamiento, como mínimo de un año, de un espacio vacío en el que se tiene que

invertir en la compra de mobiliario.

El uso de parqueo está incluido en los paquetes de oficinas, teniendo un costo adicional

cuando sobre pasa el uso del paquete mensual. Sin embargo, el costo por hora es

razonable.

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Capacidad ociosa: es aquella capacidad instalada que no se utiliza o que se subutiliza. El diseño y la distribución del espacio de las oficinas se hará de manera eficiente que permita optimizar las áreas a utilizar, es decir, diseñar módulos que puedan adaptase a la cantidad de personas que requieran el servicio, ejemplo: una sala de reuniones para 6 personas que no esté siendo utilizada, puede modificarse dividiéndola en una oficina pequeña o cabinas para una sola persona. Sin embargo, no se descarta la capacidad ociosa que el edificio pueda tener y para el cálculo de esto se pueden tomar como referencia los siguientes porcentajes⁶, según el uso del espacio:

| Tipo de uso | Porcentaje utilizado | Porcentaje de ociosidad |
|-------------|----------------------|-------------------------|
| Vivienda | 96.00% | 4.00% |
| Oficina | 83.20% | 16.80% |
| Comercio | 93.50% | 6.50% |
| Parqueo | 98.00% | 2.00% |

Cuadro No. 17 Capacidad ociosa

Las diferentes temporadas del año, cambios económicos, cambios políticos, sucesos, o incluso problemas gerenciales, son solo algunos de los factores que inciden sobre la existencia de la capacidad ociosa. Para el presente proyecto se plantea ante esta situación un ajuste de modelo de negocio, promocionándose por medio de las redes sociales, es decir; dar un uso similar a los espacios diseñados, acondicionándolos de tal forma que puedan ser arrendados para eventos de universidades y colegios (clases magistrales, talleres técnicos o de cómputo) y hoteles que se ubican dentro del área de influencia del proyecto (salón de eventos para promoción de viajes, etc.)

Precios: Para el análisis de precios es oportuno valuar los siguientes puntos e identificar cómo puede ser comercializado el proyecto propuesto.

⁶ "La capacidad ociosa, dato clave para la Fed". Estrategia y negocios, acceso 01 de mayo 2021. https://estrategiaynegocios.net/

FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Disponibilidad en el mercado: En el municipio de Huehuetenango no existe este tipo de

oficinas colaborativas bajo la modalidad coworking, como se mencionó anteriormente,

únicamente existen locales en arrendamiento ya sea en viviendas o centros comerciales. Por

lo que el desarrollo del proyecto propuesto es innovador en el sector empresarial del

departamento de Huehuetenango.

Análisis de precios: Conforme en lo presentado en la ficha ejecutiva de los competidores,

se establece que la actual oferta de arrendamientos de oficinas en la cabecera departamental,

los precios oscilan entre los Q.80.00 a Q.110.00 al mes por metro cuadrado de oficina, es decir

entre Q.1,000.00 hasta Q.4,000.00 según el tamaño de la oficina. Esto comparado con los

paquetes que ofrece el edificio de oficinas colaborativas cuyos precios van desde Q.250.00

hasta Q.700.00 mensuales, representa un ahorro para los costos de una empresa quienes

utilizaran las oficinas colaborativas las veces que consideren necesarias al mes.

Insumos y proveedores:

Precios: "El Instituto Nacional de Estadística (INE) presenta los índices de Precios de

Materiales de Construcción -IPMC- correspondientes a marzo 2021, cuya variación porcentual

mensual, oscila según el tipo de material desde -1.20 hasta 8.00%, utilizando como base

diciembre 2018 = 100.00"7. Estas variaciones deben considerarse al momento de presupuestar

el proyecto, para reducir el impacto del alza de precios de los materiales al momento de

ejecutar la obra de construcción. Para la compra de los materiales constructivos y de acabados

se tomará como primer criterio la oferta de materiales locales, los cuales se encuentren de

forma inmediata, con el objetivo de reducir los costos en el traslado de los mismos. El mismo

⁷ "Informe mensual al mes de marzo del costo mensual de precios de materiales de construcción". Instituto

Nacional de Estadística INE, 2021

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

54

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

criterio se aplicará para la contratación de mano de obra, generando así oportunidad de

empleo local.

Calidades: Todos los materiales a utilizar durante la ejecución del proyecto deben de cumplir

con normas y estándares de calidad, así como los proveedores deben garantizar la correcta

ejecución del mismo. Por lo cual se debe identificar y seleccionar los proveedores clave, crear

comunicación directa, clara y fluida entre ellos, de forma que se puede asegurar entregas

confiables, oportunas y libres de defectos

Disponibilidad Los materiales a utilizar para la ejecución del edificio de oficinas

colaborativas derivan de proveedores locales (Ffacsa, El Arenal y tiendas de línea Construred)

en el municipio existen diversos comercios de materiales de construcción utilizados en obra

gris: Arena, cemento, piedrín, cal, hierro, alambre de amarre, tuberías PVC, etc. Así como los

que se pretenden utilizar para la fase de acabados: Pisos y azulejos decorativos, pintura, tabla

yeso, madera, láminas, artefactos sanitarios, puertas y ventanas de PVC. Etc.

La importancia del mobiliario de oficina no sólo influye en lo estético y visual, va a repercutir

en la productividad de los usuarios, ya que van a sentirse mejor y más confortables en lugar de

trabajo agradable, en ese sentido no se encontró un proveedor local que comercialice este

tipo de mobiliario que destaque por el diseño, por lo cual se contactará a tiendas de la ciudad

capital.

La Comercialización

Canales de distribución8: Son el medio a través del cual una empresa fabricante elige hacer

llegar sus productos al consumidor final, procurando que se lo más rentable y eficiente posible.

8 "Canales de distribución". Rock content, acceso 04 de mayo 2021. https://rockcontent.com/es/blog/canales-

de-distribucion/

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Como Project Manager al Cliente:

Producto:

• El presente proyecto debe de satisfacer la demanda actual del espacio requerido por

el cliente, tanto en lo funcional como en lo estético.

La propuesta arquitectónica debe enfocarse y ser presentada como toda una

experiencia donde el cliente verá resultas de forma magistral y estética sus necesidades

de espacio y funcionamiento.

Precio:

Se tiene como criterio primordial la adquisición de materiales y mano de obra local.

Para competir por precio, es necesario ser muy competitivo en los costes del proyecto,

sin afectar los honorarios y utilidad y manteniéndonos al margen del valor promedio

de Mt² de construcción en el sector.

Distribución:

Crear alianzas estratégicas para la comercialización de nuestros productos (diseño,

remodelaciones, interiorismo, construcción), como pueden ser tiendas locales de

materiales de construcción.

Uso de redes sociales en el que se evidencia el proceso de ejecución de proyectos en

los que se ha participado.

Promoción:

Relaciones públicas a través del uso de los medios online existentes, diseñada de tal forma de

llegar a nuestro cliente potencial.

Sito web

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

- Perfil en red de contactos profesionales
- Perfiles en redes sociales
- Revistas de construcción

Del proyecto al usuario final:

La importancia de los canales radica en que a través de un tercer es posible que el producto llegue a un mayor número de consumidores, y por lo tanto que crezcan las ventas del mismo.

Por el tipo de proyecto, en el que se destaca el uso de la tecnología para la realización de tareas, se opta por canal directo, con la utilización de las siguientes herramientas del marketing digital:

- Redes sociales: Facebook, Instagram
- Promociones y publicidad en páginas de búsqueda de oficinas
- Canales de publicidad: radio y televisión local
- Vallas publicitarias y medios impresos locales

Estos canales facilitan el acceso que puede tener el consumidor en el alquiler de oficinas, la implementación de la modalidad de oficinas colaborativas o coworking viene siendo un concepto innovador que genera un contenido y logra mejorar el posicionamiento dentro de los motores de búsqueda de internet.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Criterios de comercialización: Definir los criterios de comercialización ayudará a guiar al proyecto hacia los clientes objetivo y satisfacer sus necesidades. Se consideran los siguientes criterios para el edificio de

oficinas colaborativas:

Producto: Edificio de oficinas colaborativas bajo la modalidad de coworking. Uso de oficinas equipadas con mobiliario y equipo adecuado para el desarrollo de actividades administrativas, rentadas por el tiempo definido por los usuarios

Personas: El personal del edificio estará capacitado para la atención al cliente ofreciendo paquetes de renta de oficina según las necesidades de los usuarios, promoviendo en redes sociales los servicios, de tal manera que ayuden a amplificar y potencializar cualquier acción que se realice en pro de la captación de clientes.

conseguir y mantener la buena voluntad de sus clientes, proveedores, socios, autoridades gubernamentales, etc., por lo cual las oficinas deben ser eficientes para realizar las actividades de los usuarios y estos den a conocerlas con otros posibles clientes, ser adecuadamente percibidas y que por lo mismo su posicionamiento en el arrendamiento de oficinas sea sobresaliente.

Physical evidence: El servicio de oficinas colaborativas debe distinguirse por el buen uso de la presentación del servicio, es decir, oficinas decoradas con estilo, cómodas, eficientes y equipadas. La imagen corporativa del edificio debe reflejarse desde el primer contacto con el cliente: uso de uniforme o prenda distintiva de la marca, tarjetas de presentación, logo del edificio, colores empresariales y todo el material a utilizar por el personal del edificio, debe transmitir el mensaje que el servicio es confiable y eficiente.

Plaza: El edificio a corto plazo brindará servicio en la cabecera departamental de Huehuetenango, ofreciendo la utilización de oficinas, salas de reuniones, áreas de descanso y servicios de domicilio fiscal y oficina virtual. A largo plazo este podría duplicarse en otro punto del casco urbano o bien en otro departamento aledaño.

Psicología: El hecho que una persona desea emprender y abrir su despacho es una decisión que influye en el estado emocional y económico, pero al tener presente esta opción innovadora en el uso de oficinas el

usuario puede despreocuparse por el

pago de una renta elevada mes a

Marketing Mix

Personal relationships: Creemos que la atención al cliente es primordial para la empresa, por eso nuestro equipo deberá de poseer las habilidades adecuadas para satisfacer las necesidades de los usuarios. Reconocer cada tipo de cliente desde el más exigente, hasta el que tenga dudas respecto al proceso de nuestros servicios, mantenerlos informados siempre es una de las claves para generar confianza.

Partners: Contemplar las alianzas en nuestro marketing es una de las políticas, pues crecer en solitario es más complicado, así que apoyarnos de otras empresas nos ayuda a crear sinergias

que nos permitan obtener mejores

resultados en menos tiempo; por

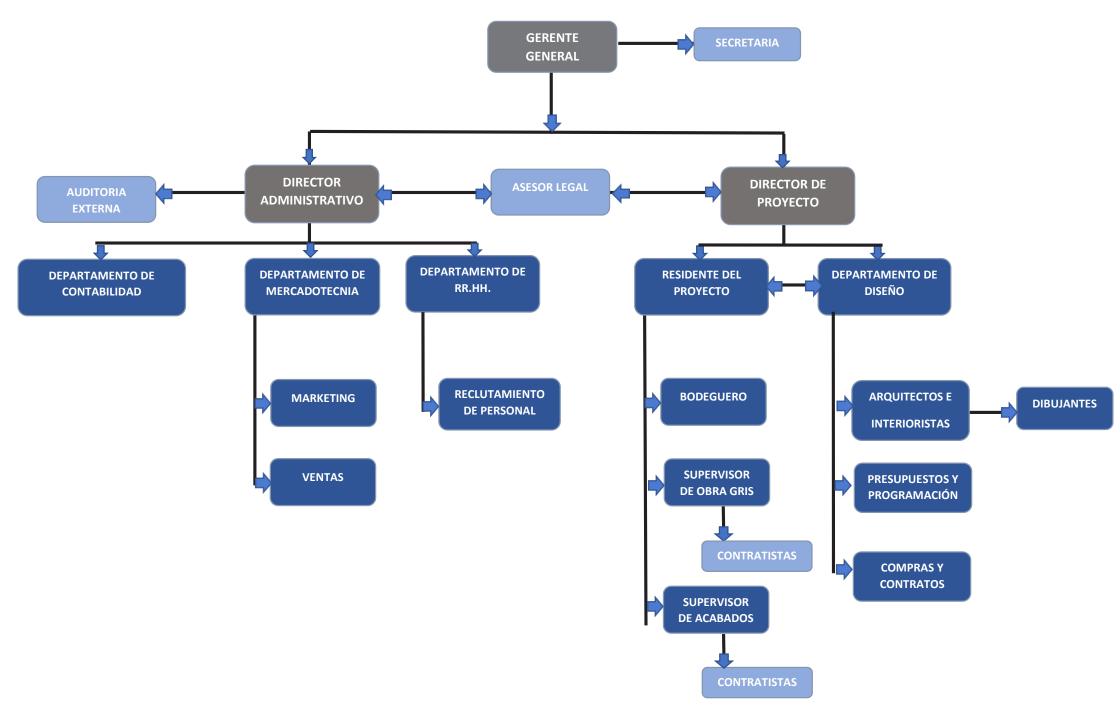
ejemplo, ofrecer paquetes especiales a

empresas extranjeras u Ong's

atención al cliente. Al hablar de proceso se debe tener en cuenta los tiempos de espera en responder desde efectuar una llamada, una proforma, un mail, el tipo de información que se les ofrece y el buen trato dispensado por el personal que está en relación con los clientes.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diseño de estructura comercial: El diseño se define por su naturaleza, por su finalidad, por su ámbito, por su contenido y por su presentación.



Gráfica No. 4 Diseño de estructura comercial

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Por su naturaleza es microadministrativa, ya que corresponde a una sola organización y puede referirse a ella en forma global. Es informativo debido a puede estar a disposición de todos en la empresa, por lo que únicamente indica las unidades principales y su relación con las demás. Contiene general información hasta un determinado nivel jerárquico, en este caso en específico hasta el nivel de departamentos. Su contenido es integral debido a que indica todas las unidades de la empresa y su relación de jerarquía o dependencia con las demás. La forma gráfica es totalmente lineal, presentado todas las unidades de arriba para abajo a partir del titular, en la parte superior, y desagregan los diferentes niveles jerárquicos en forma escalonada.

Estudio Técnico o Recursos:

Tecnología: Es importante la selección de las tecnologías constructivas más accesibles en la región cuyo proceso constructivo y aplicación causan bajo impacto ambiental, factores predeterminantes al momento de realizar el diseño:

- Suelos
- Estructura
- Materiales
- Techos
- Abastecimiento de agua
- Abastecimiento de energía eléctrica

Energías y transporte: En el municipio de Huehuetenango se prestan diferentes servicios públicos otorgados por diferentes instituciones de carácter gubernamental, municipal y privado.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

Maestría en Gerencia de Proyectos Arquitectónicos

• Telefonía⁹: Este servicio es brindado por la empresa TELGUA (Claro), en la actualidad

este servicio es prestado por otras empresas como Tigo, Movistar, quienes ponen el

servicio de la población sus aparatos móviles domiciliares, que funcionan con energía

eléctrica.

• Electricidad¹⁰: La energía eléctrica en el municipio de Huehuetenango es distribuida

por medio de los servicios de la Empresa Eléctrica Municipal, la cual es una empresa

pública que distribuye la energía eléctrica que compra a la Empresa de Generación de

Energía Eléctrica EGEE propiedad del Instituto Nacional de Electrificación INDE. De

acuerdo al XI Censo de Población y VI de Habitación del Instituto Nacional de

Estadística. Se determinó que el 94% de población posee este servicio.

• Transporte¹¹: El municipio se encuentra comunicado con el resto del país por medio de

70 líneas privadas de transporte extraurbano para pasajeros, las cuales comunican la

cabecera departamental con el resto de municipios de Huehuetenango, otros

departamentos y la frontera con México. Además, intermunicipalmente existe el

servicio diario de transporte de pasajeros, prestado por buses, microbuses, taxis y

pickups hacia las diferentes aldeas y caseríos.

Materiales disponibles: Como se mencionó anteriormente Los materiales a utilizar para la

ejecución del edificio de oficinas colaborativas derivan de proveedores locales, tanto para la

obra gris como para la fase de acabados, sin embargo, se considera que para esta fase si es

necesario la contratación de proveedores de la ciudad capital. Esto derivado al tipo de

acabados que se le dará al interior del edificio.

⁹ Plan de Desarrollo Municipal, 2011-2025, Municipalidad de Huehuetenango, Dirección Municipal de Planificación.

¹⁰ Ibid

¹¹ Ibid

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Recursos primarios: La ubicación del lote donde se construirá el edificio es apropiada por ser una zona urbanizada que presenta toda la disponibilidad de servicios públicos como el agua potable, la luz, el gas, el alcantarillado, el servicio de basuras y la telefonía; por tanto, no se tienen que realizar trabajos grandes de conexión o trámites de mayor complejidad en el momento de solicitar a las entidades públicas alguno de los servicios anteriormente mencionados. Las vías se encuentren en excelente estado, permite que el proyecto no requiera hacer diseños de vías y rasantes, por consiguiente, no hay necesidad de construir ninguna vía obligada haciendo más simple la tramitología y más económico el desarrollo del proyecto.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Localización: A continuación, se detallan las características de los terrenos a elegir para el desarrollo del proyecto. Se eligió el terreno en función a la ubicación, área, pendientes, etc.

| | | | Localización | | |
|----------------------|---|--|-------------------------------------|---|--------------------------|
| No. | Área disponible | Características físicas | Restricciones técnicas | Costos y disponibilidad de | Fotografía de referencia |
| 1 | Terreno en el área de la ruina de zaculeu | Topografia quebrada Forma irregular La ubicación no es céntrica | Mayor movimiento de tierras | Valor del terreno: Q.50,000.00 Difícil acceso a trasporte público | |
| 2 | Terreno ubicado a 4 minutos de centro comercial Pradera | 1. Terreno plano 2. Con todos los servicios 3. Área de 540.00 Mts.2 | - | Valor del terreno: Q.270,000.00 Fácil acceso a transporte | |
| 3 | Terreno ubicado a 1 minuto del centro | Terreno con construcción existente Terreno con franja plana e inclinada Área de 8,000.00 Mts.2 | vivienda existente | Valor del terreno: Q. 5,000,000.00 Fácil acceso a transporte, ubicado sobre carretera que conduce al municipio de Chiantla | |
| | EDIFICIO DE OFI | CINAS COLABORATIV | 'AS BAJO MODALIDA HUEHUETENANGO | AD "COWORKING" EN | EL MUNICIPIO DE |
| Localización elegida | zona 4 de Huehuetenango a | 1. Expongrafía levemente inclinada 2. Exerreno con vivienda existente 3. Área de 766.21 Mts.2 | 1. Demolición de vivienda existente | | |

Cuadro No. 18 Localización

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diseño:

Tamaño real: El terreno se ubica en la 7^a. Calle de la Zona 4, municipio de Huehuetenango, con una extensión de 766.21 M² Coordenadas: 15°19'22.0"N 91°28'25.5"W



Imagen No. 4 Ubicación del terreno, croquis.

Vistas del terreno propuesto:



Imagen No. 6 Vista de frente del terreno propuesto

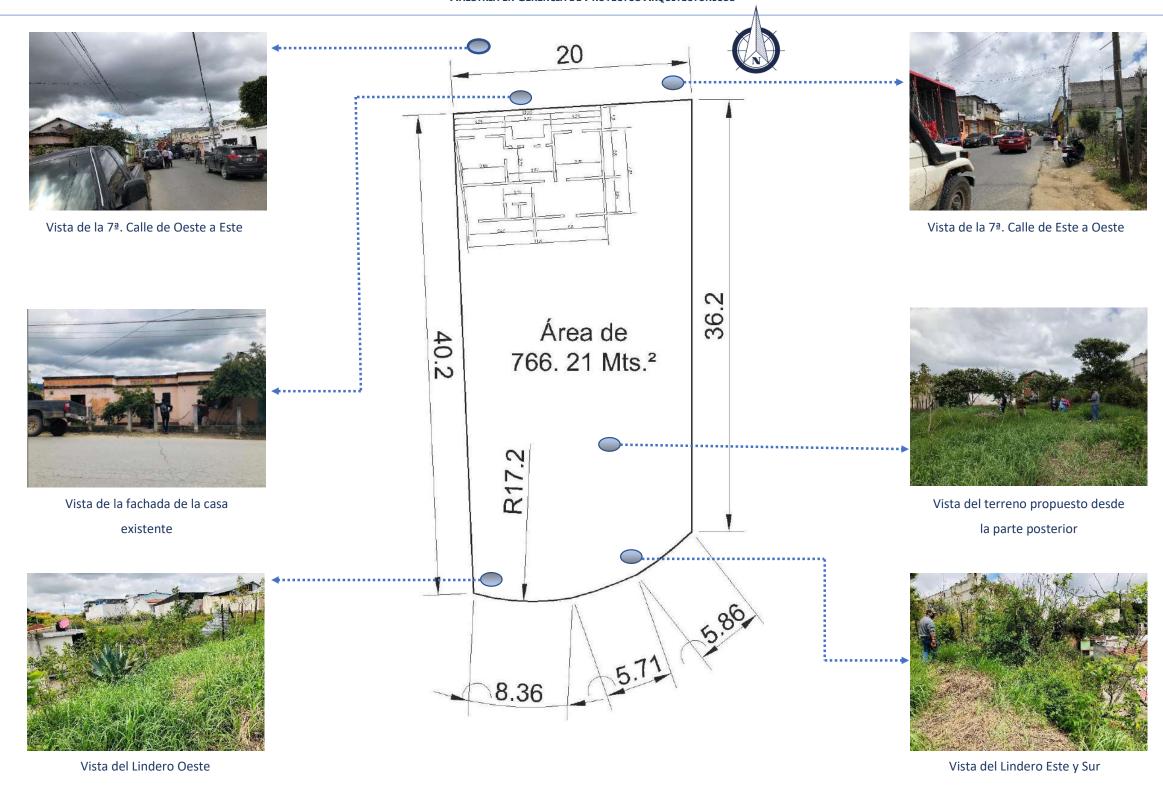
Vista del frente del terreno, de 20.00 metros de longitud que colinda hacia el Norte con la 7ª. Calle.

Actualmente existe una construcción de una vivienda de 85.00 M²

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS





FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Criterios generales de diseño

Premisas de diseño: Las premisas de diseño son lineamientos generales que orientan el diseño arquitectónico del proyecto como fruto del análisis realizado en torno a la problemática que se ha planteado, para tener mejores resultados se subdividen en: Ambientales, Tecnológicas, Funcionales y Formales.

Ambientales: Se consideran los aspectos climáticos del sitio, la contaminación y los recursos naturales disponibles. Tales como:

- Iluminación y Ventilación
- Confort climático
- Soleamiento
- Orientación
- Integración al entorno
- Aprovechamiento de recursos
- Uso de energía solar
- Recolección de agua
- Visuales

Tecnológicas: Es importante la selección de las tecnologías constructivas más accesibles en la región cuyo proceso constructivo y aplicación causan bajo impacto ambiental, factores predeterminantes al momento de realizar el diseño.

- Suelos
- Estructura

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

- Materiales
- Techos
- Abastecimiento de agua y energía eléctrica

Funcionales: consideran referentes al funcionamiento Se aspectos de las áreas interiores exteriores del edificio. considerando forma en que se relacionan entre sí los diferentes ambientes de oficinas, oficinas virtuales, sala de reuniones, etc. Procurando que las circulaciones sean eficientes y seguras (protocolo de prevención de COVID-19), sistemas de emergencia, rutas de evacuación, etc.

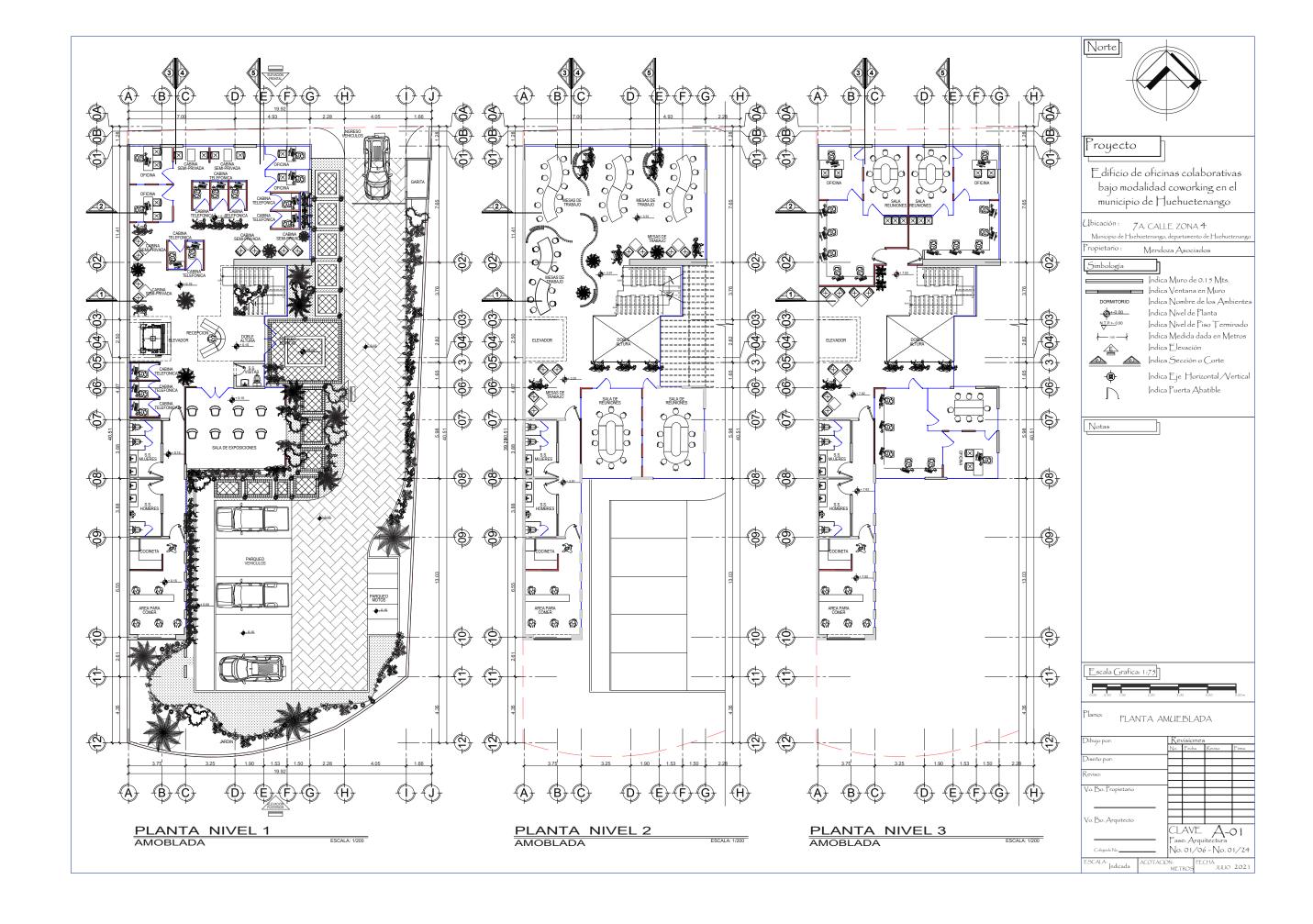
- Circulaciones
- Accesos
- Preponderancia y frecuencia de uso
- Seguridad
- Rutas de evacuación

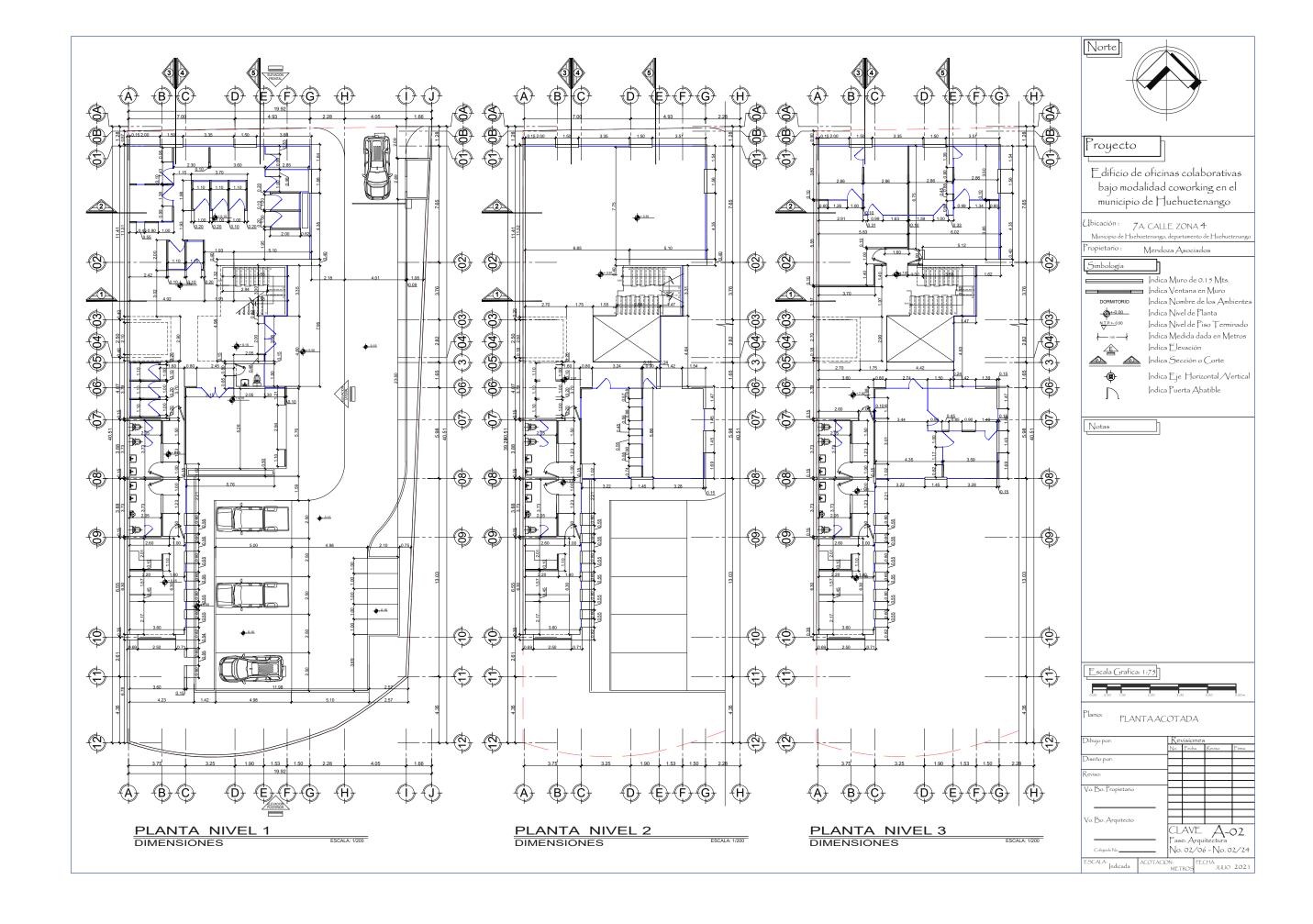
Formales: Los aspectos formales son los que determinan el carácter del edificio o la forma propiamente dicha, este aspecto va muy de la mano con el aspecto funcional. La forma del edificio debe ser armónica con el entorno, integrándose de manera que cause el menor impacto.

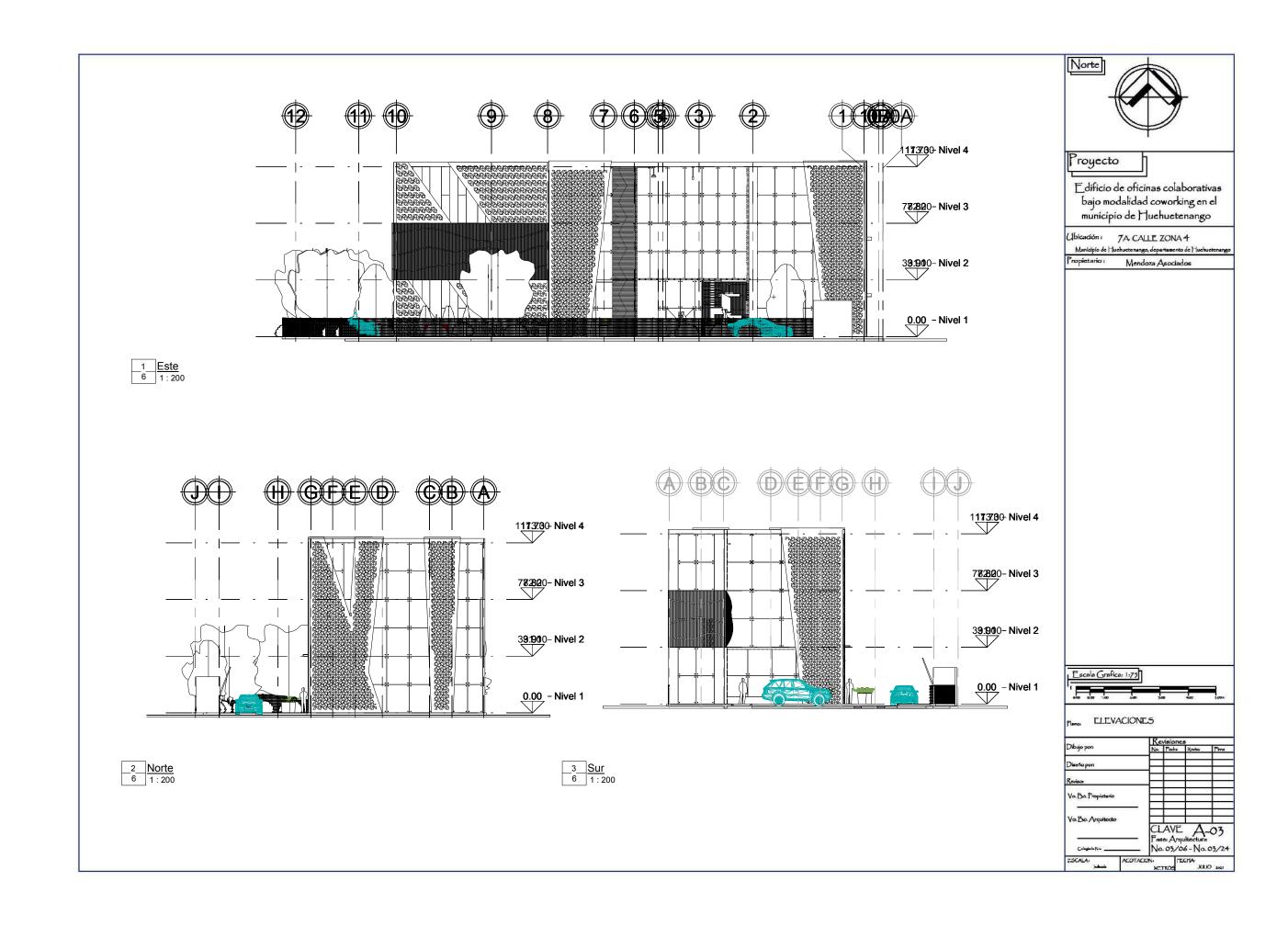
- Adaptación al entorno
- Respeto al medio ambiente
- Color, forma, altura

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

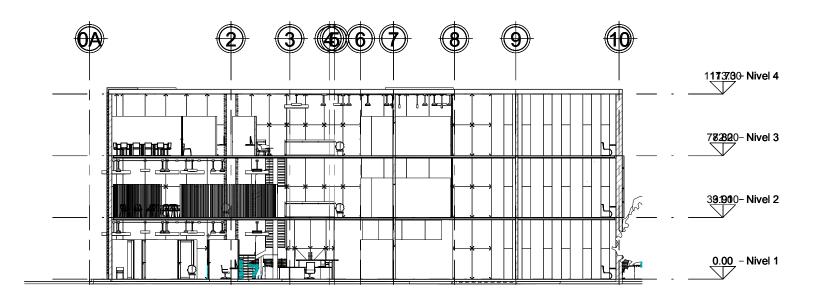
Planos y especificaciones



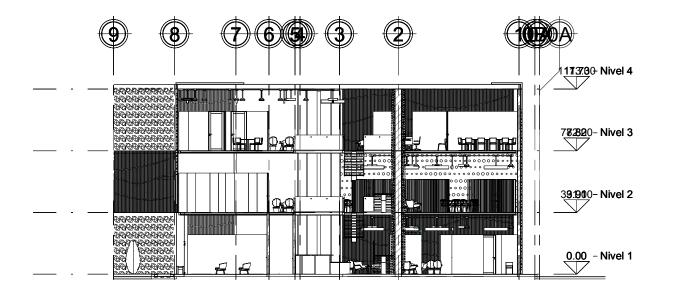




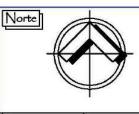




1 <u>S4</u> 8 1:200



2 <u>S5</u> 8 1:200

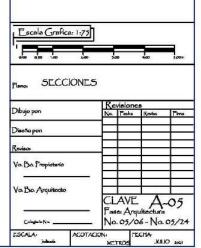


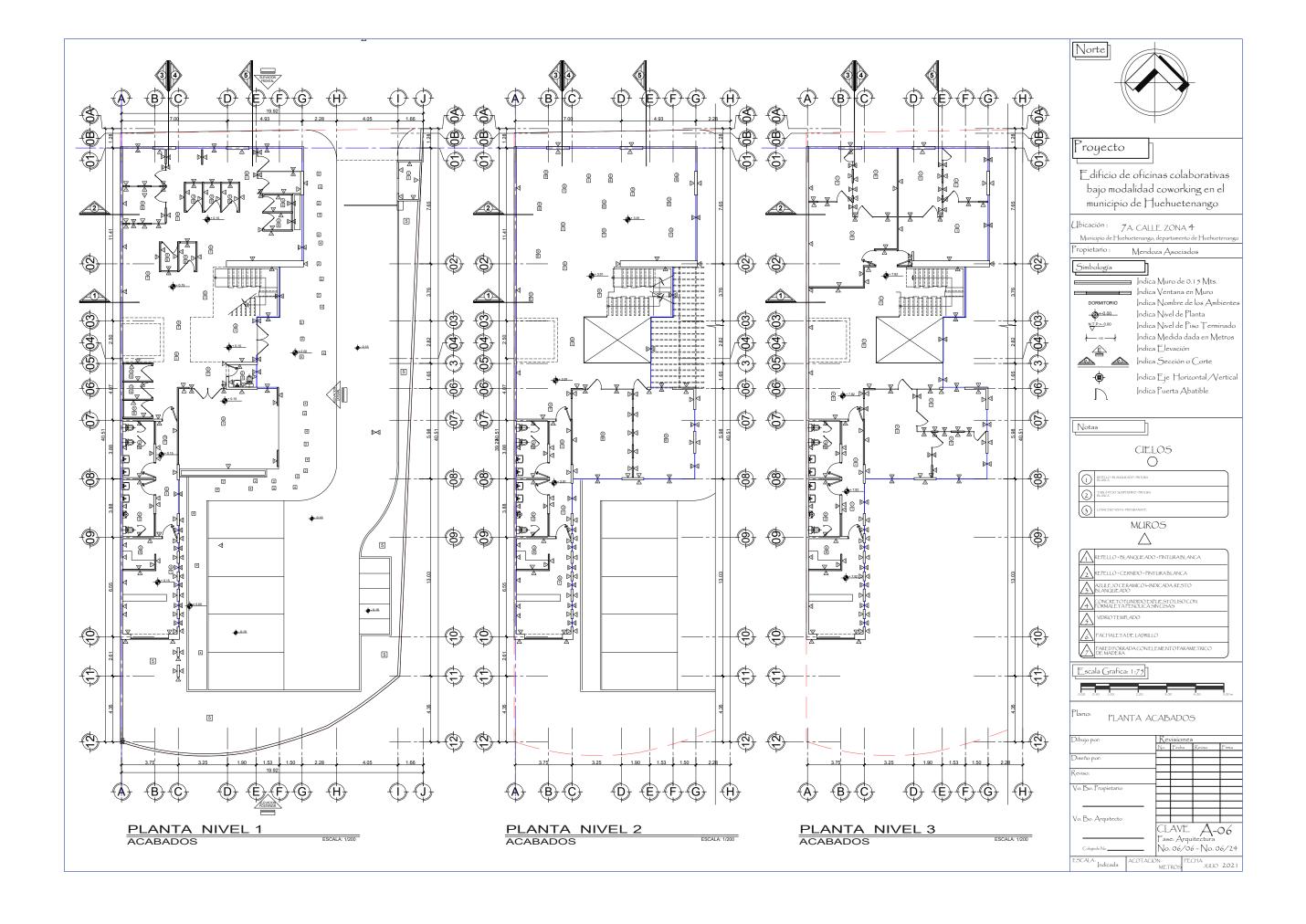
Proyecto

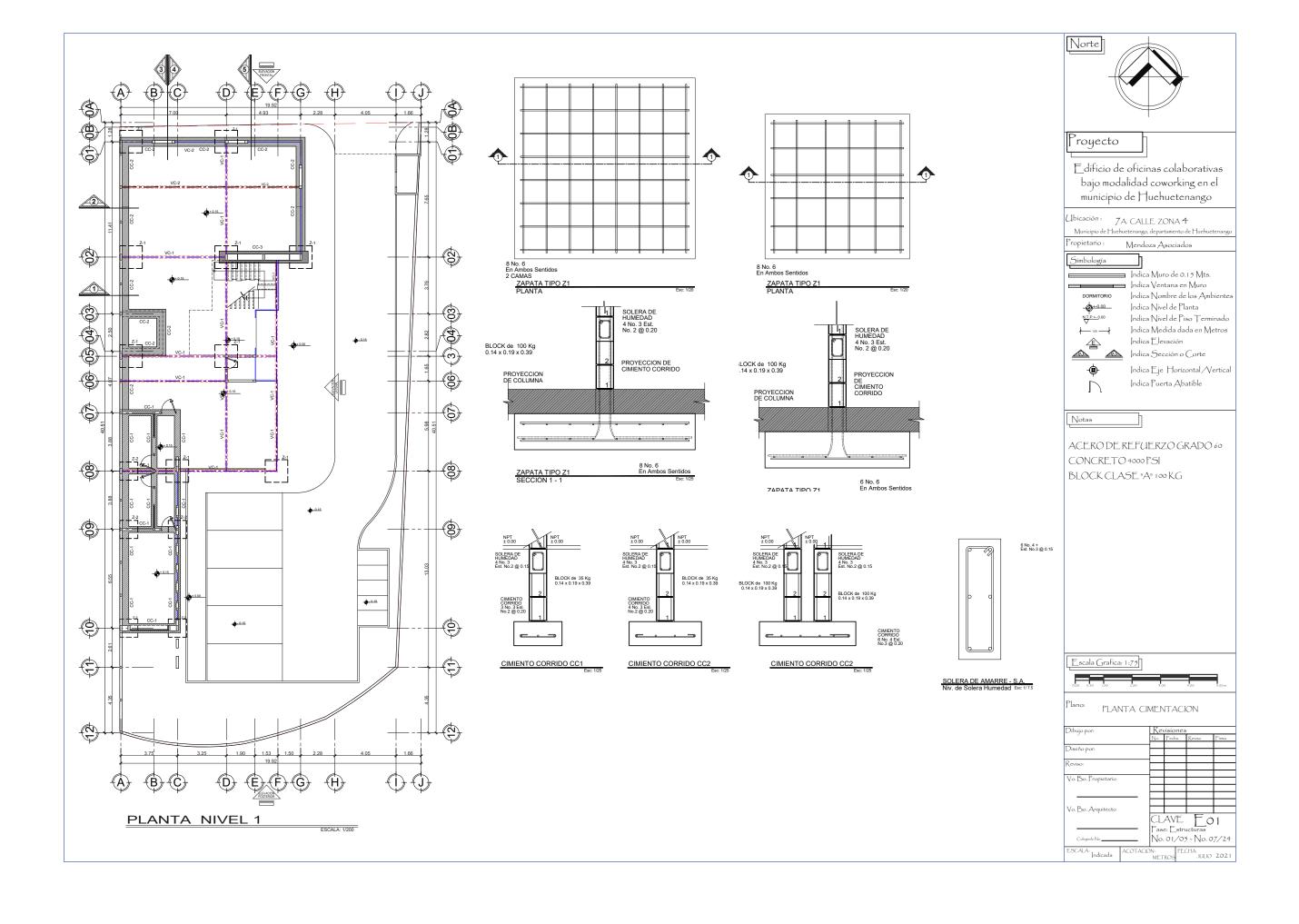
Edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el município de Huehuetenango

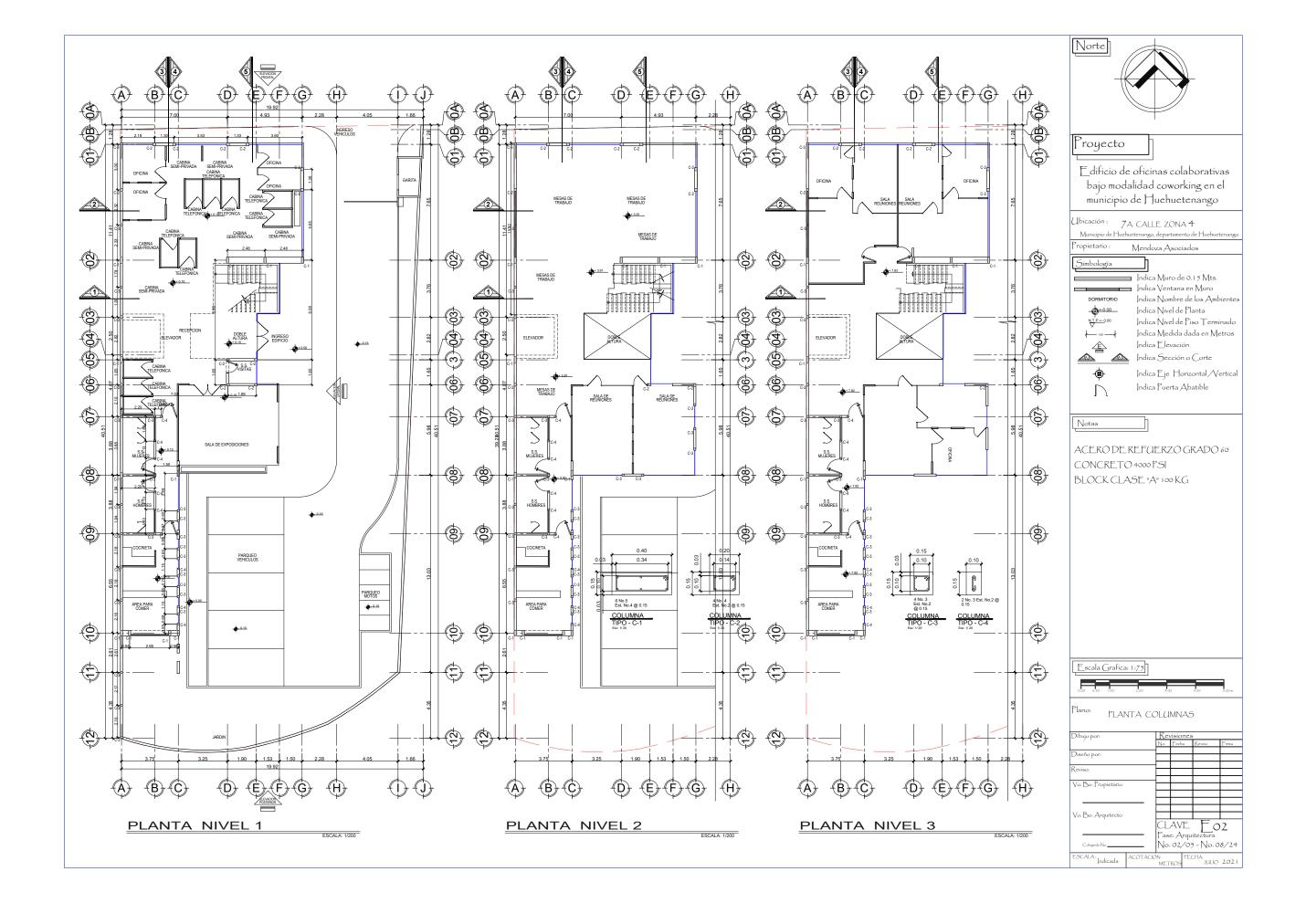
Ubicación: 7A CALLE ZONA 4

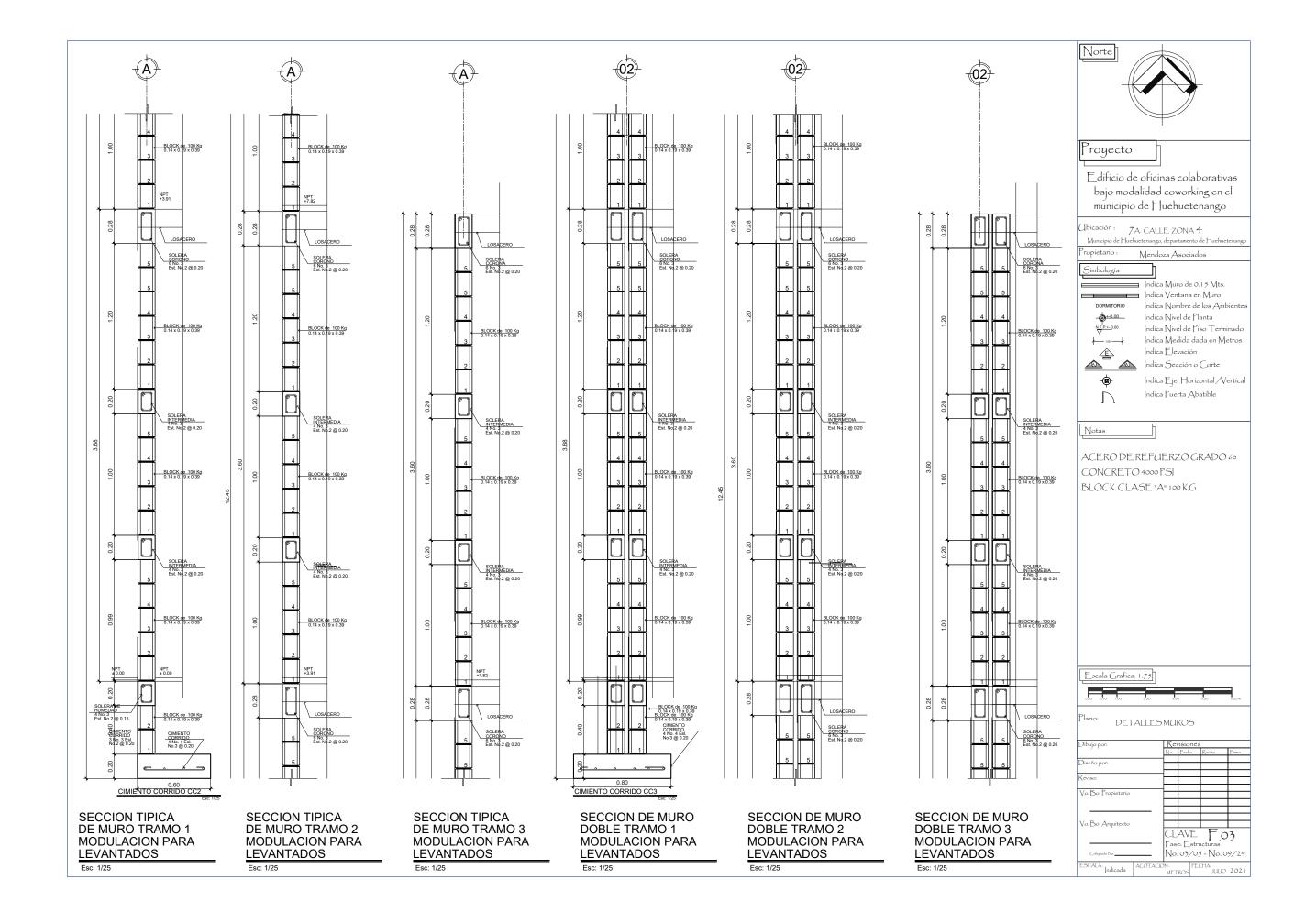
Município de Huchuetenango, departamento de Huchuetenango
Propietario: Mendoza Asociados



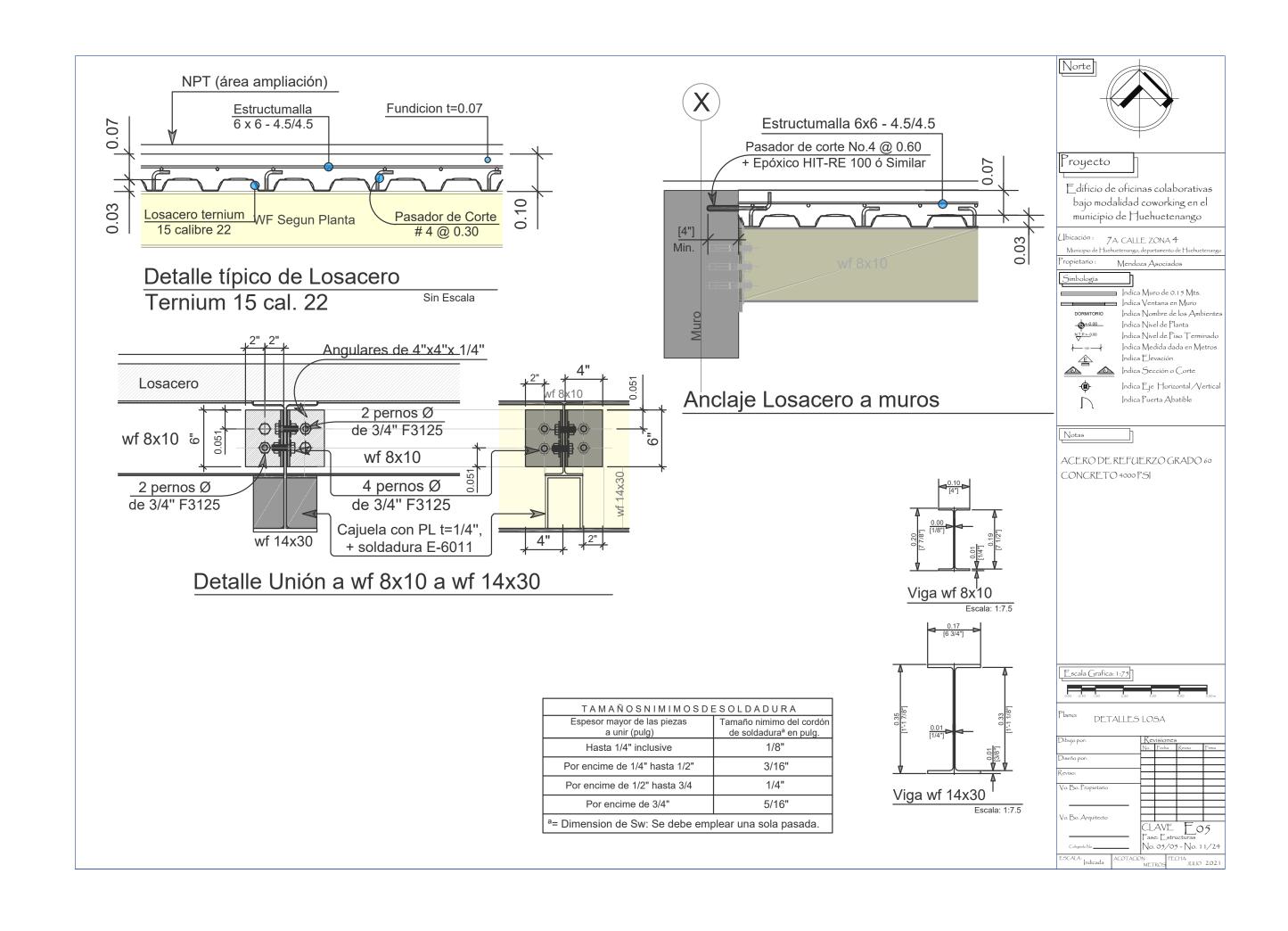


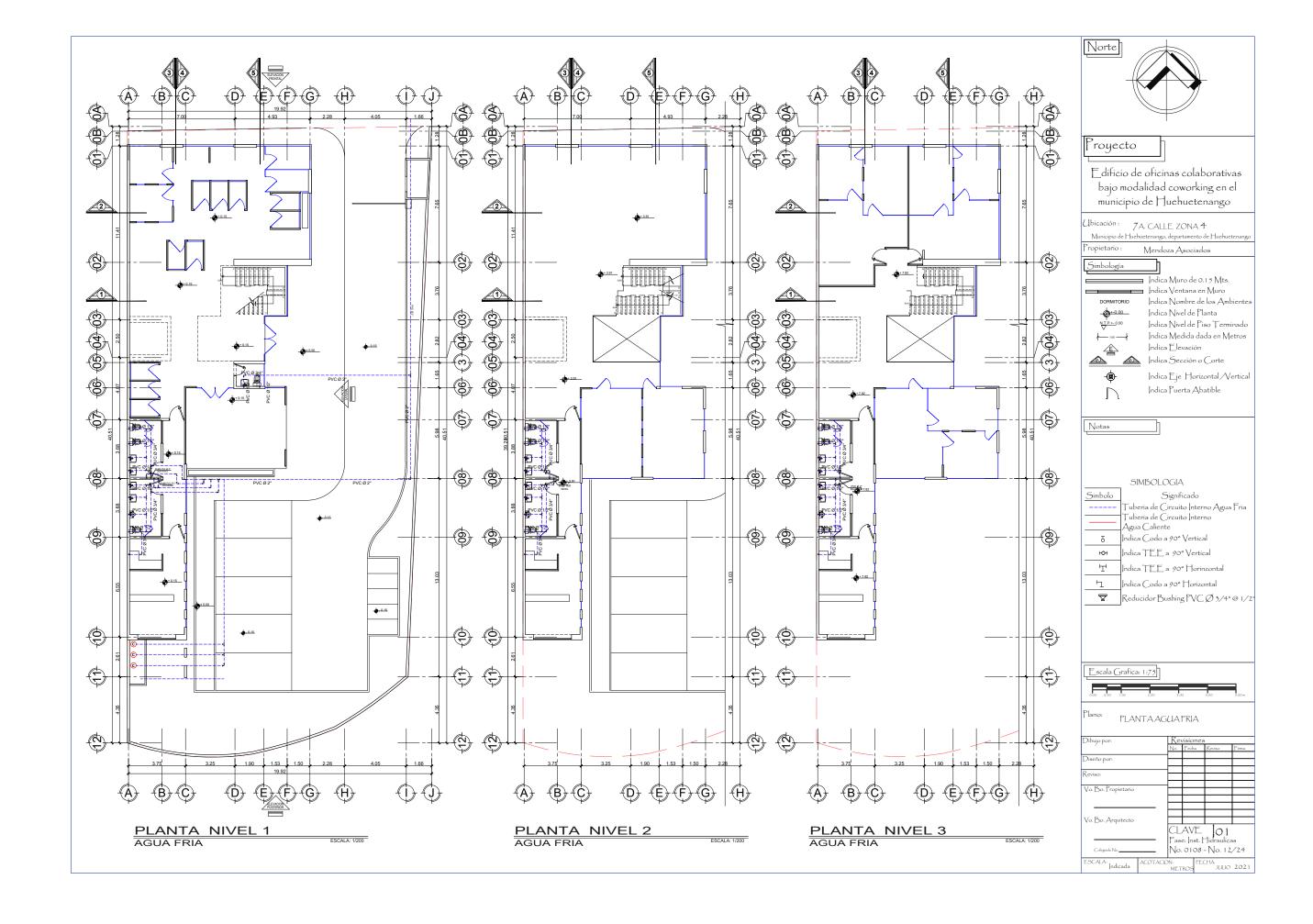


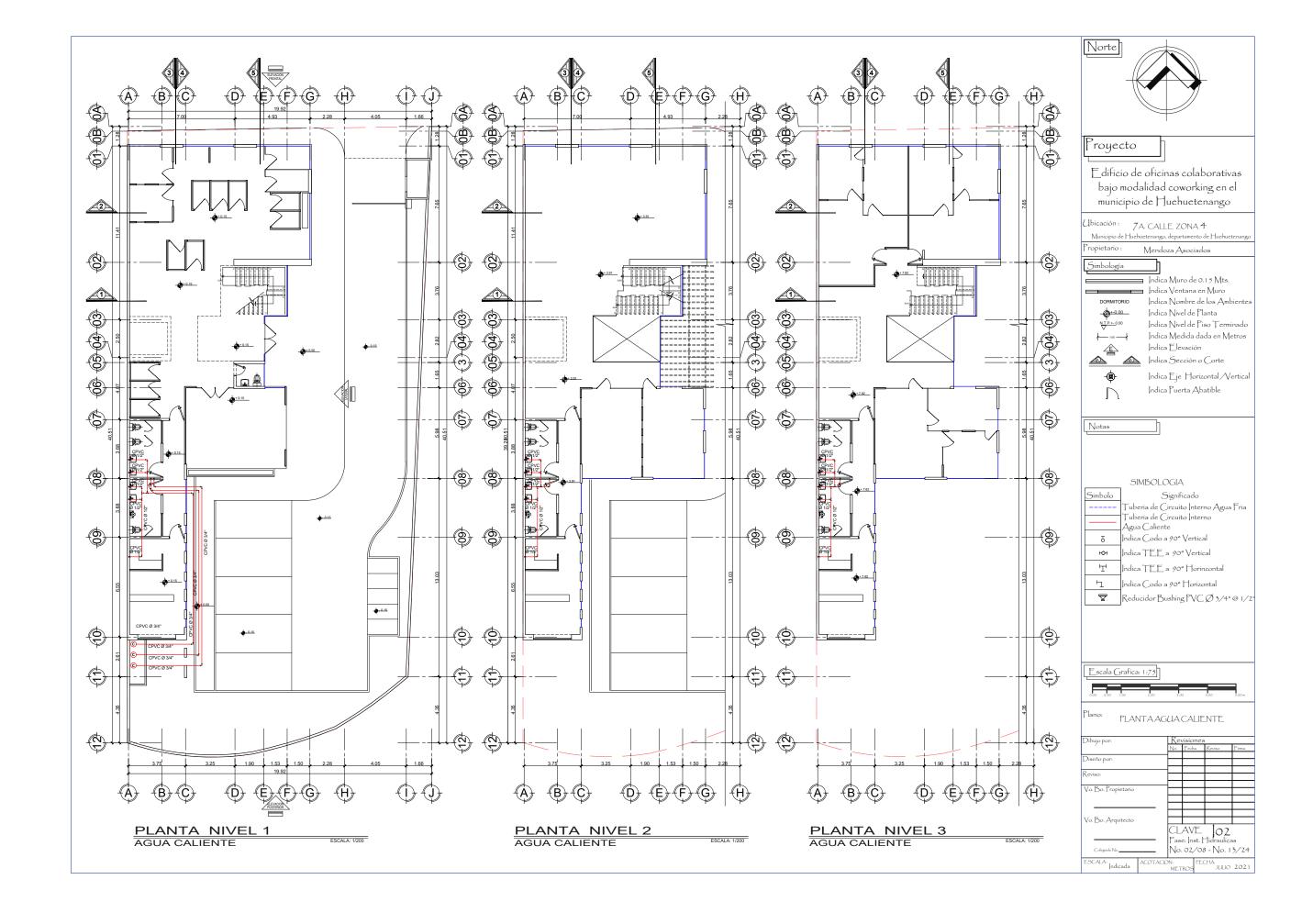


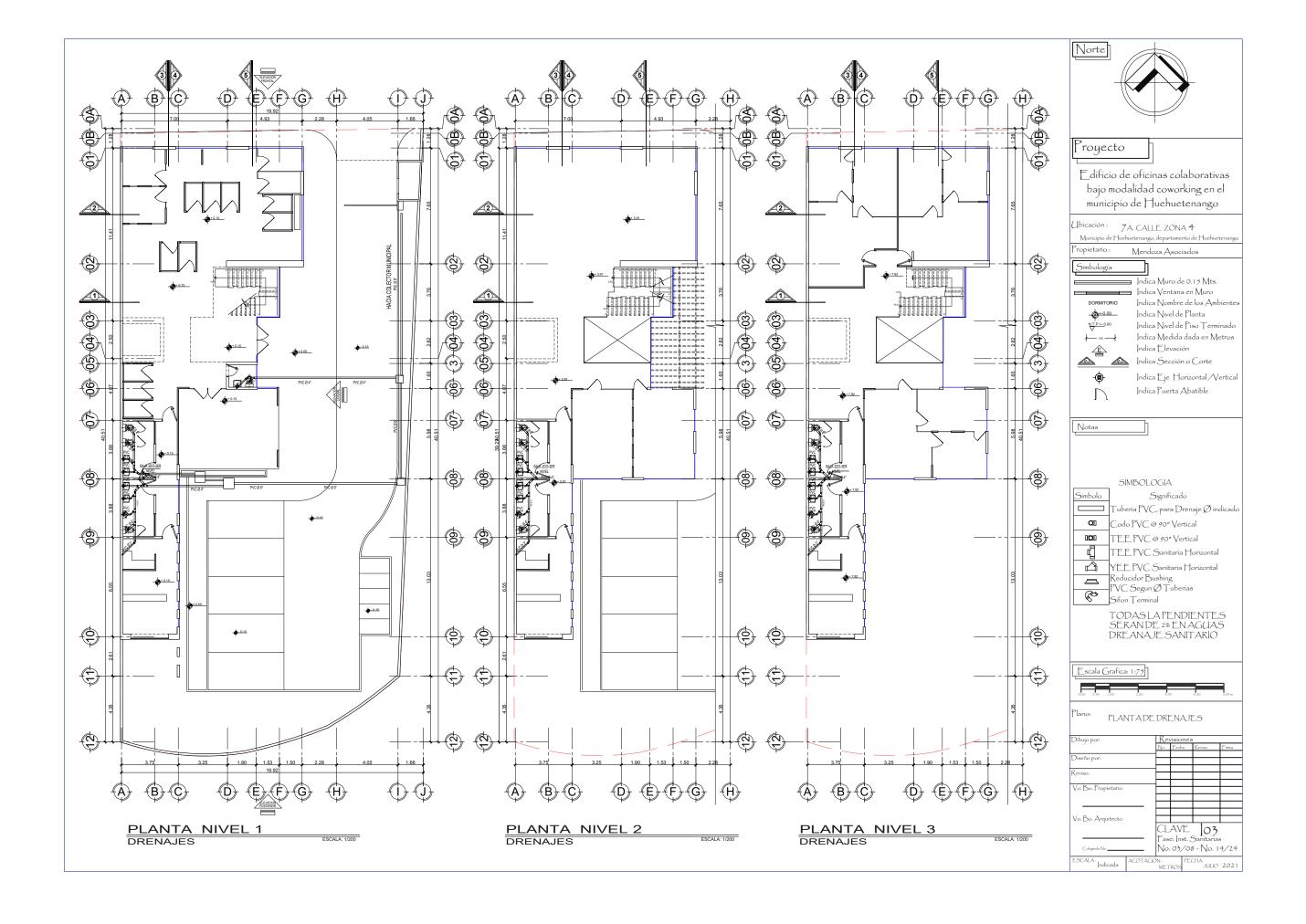


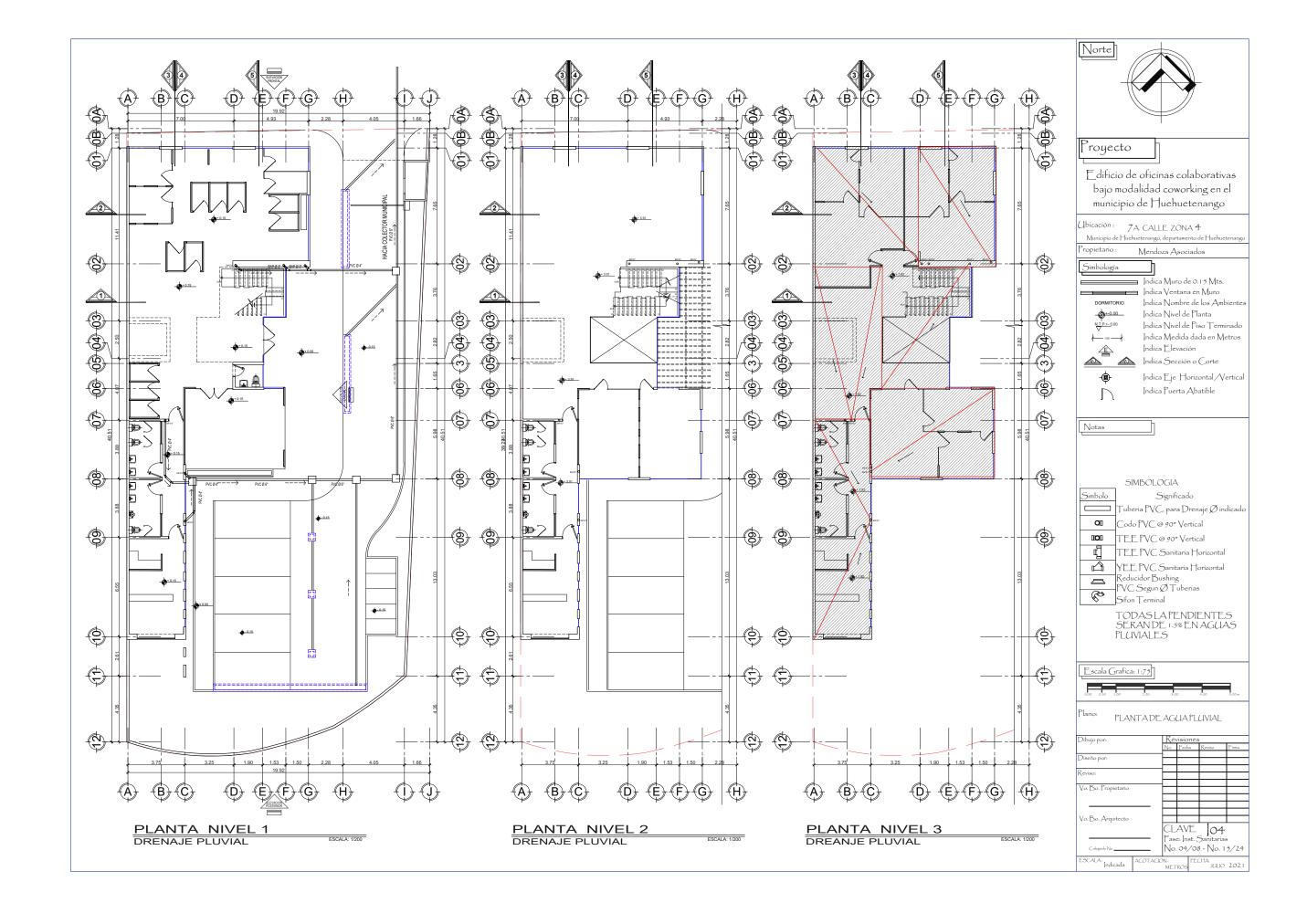


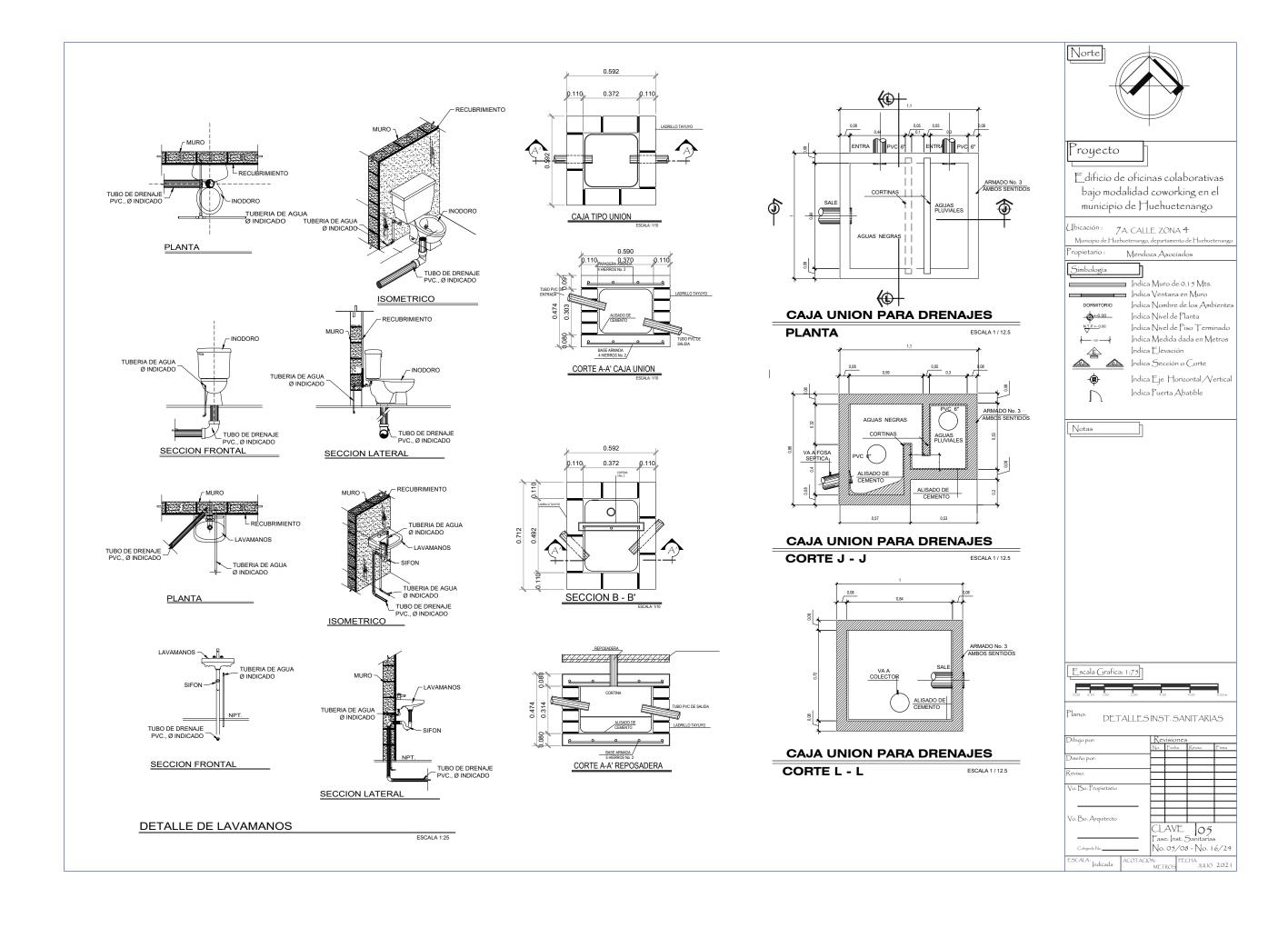


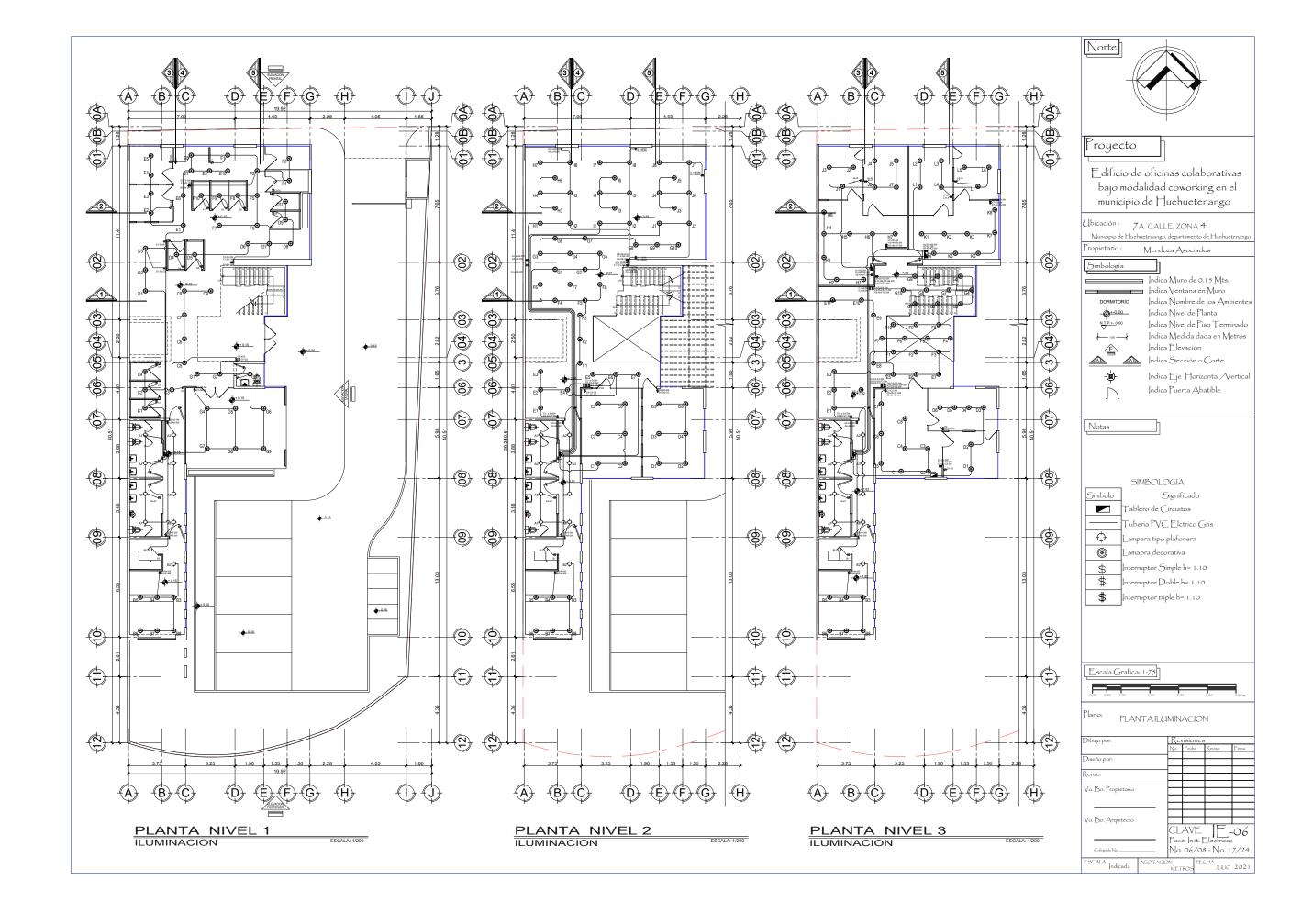


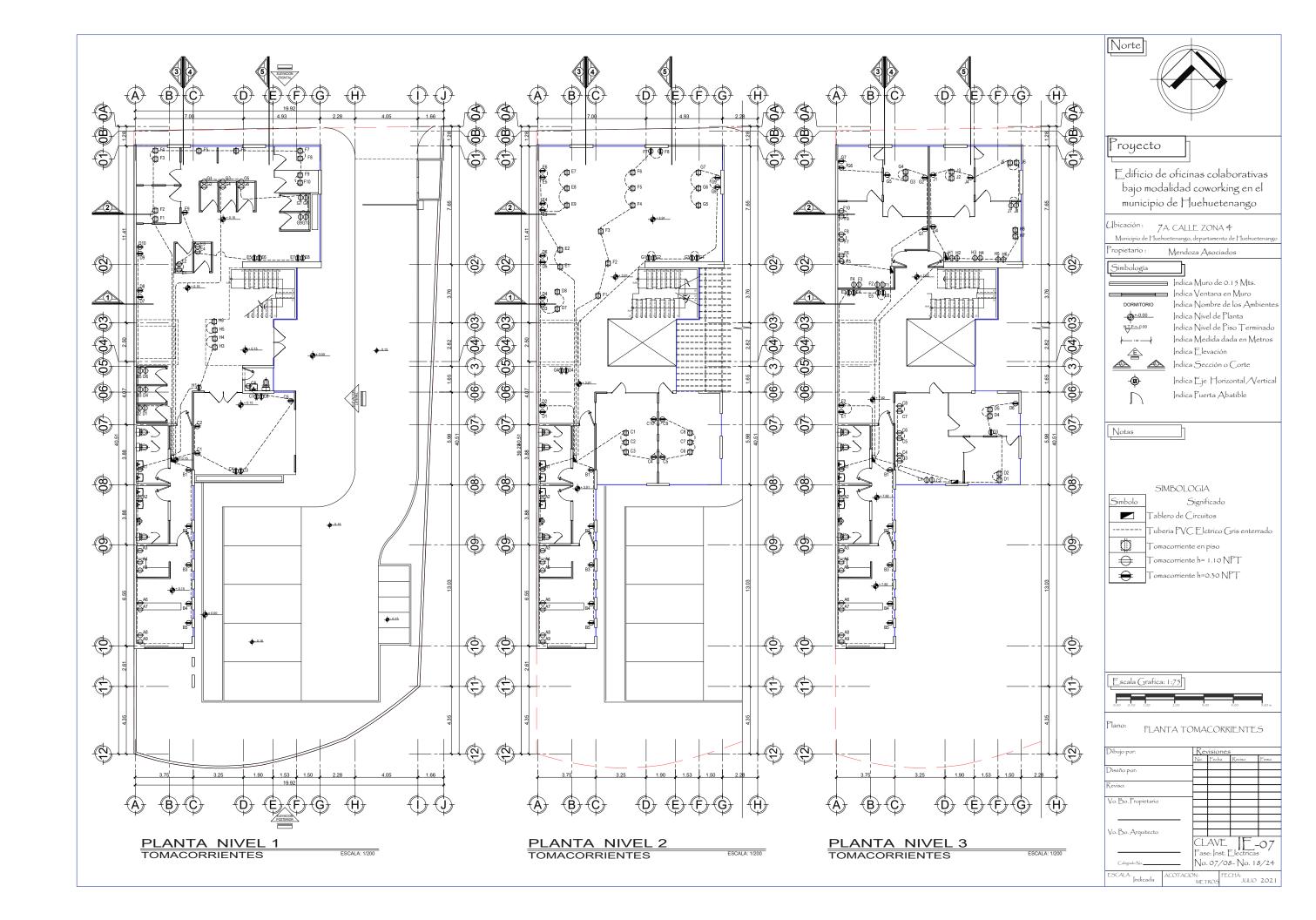


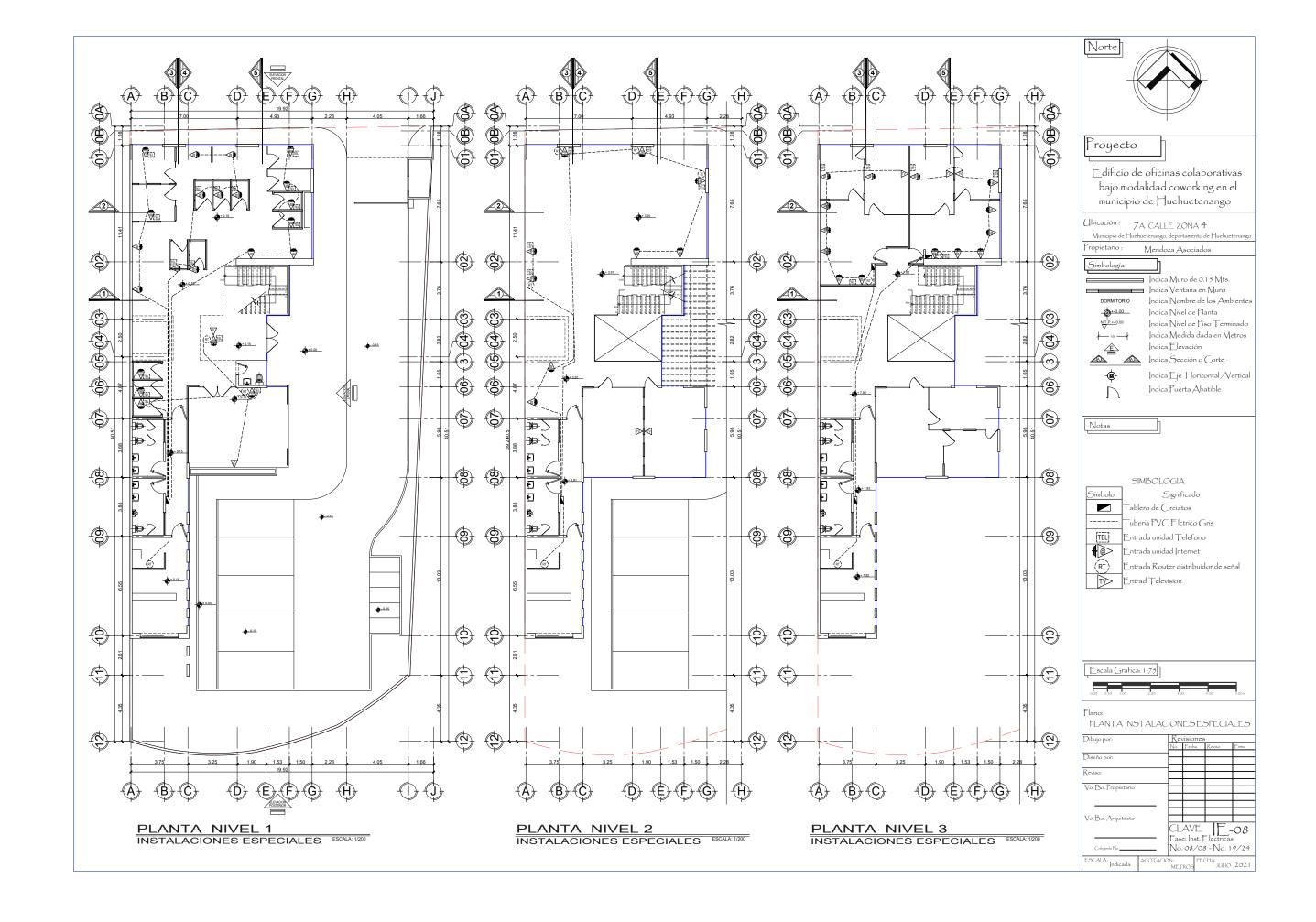


















INGRESO PRINCIPAL



INGRESO AL EDIFICIO - Vista Este



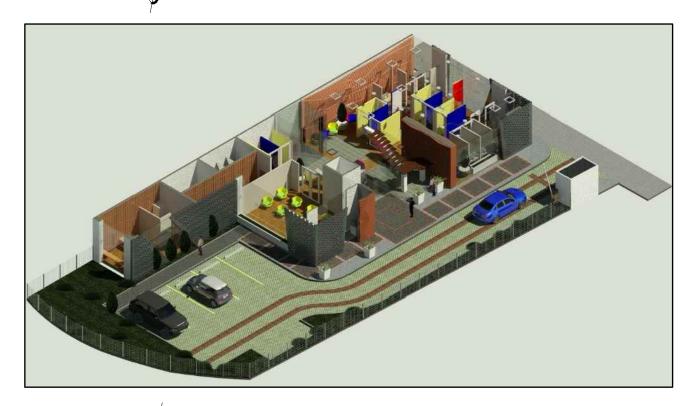
FACHADA LATERAL - Vista Este

| Edificio de oficir bajo modalidad municipio de H | co | worki | ng en | el |
|--|------|---------|----------|----------|
| Ubicación : 7A. CALL Municipio de Huehuetenango, | | | | ietenang |
| Propietario: Mendo | za A | sociad | 05 | |
| Plano: VISTAS EX | | | | |
| Dibujo por: | Re | visione | | 1 |
| | No. | Fecha | Reviso | Firma |
| Diseño por: | | | | |
| Reviso: | | | _ | 4 |
| " " | | | — | — |

Proyecto



FACHADA POSTERIOR - Vista Sur



PLANTA AXONOMÉTRICA - Primer Nivel

| п | ν. |
|---|----------|
| 1 | Lrouecto |
| 1 | 1090000 |
| 1 | Proyecto |

Edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango

Jbicación: 7A. CALLE ZONA 4

Município de Huchuetenango, departamento de Huchuet Mendoza Asociados

VISTAS EXTERIORES 9 AXONOMÉTRICAS



PLANTA AXONOMÉTRICA - Segundo Nivel



PLANTA AXONOMÉTRICA - Tercer Nivel

| ıı | , | | | |
|----|-----|---|----|---|
| н | rou | 0 | ~† | - |
| ш | 104 | | ٠ı | _ |
| ľ | roy | | | |

Edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el município de Huehuetenango

Ubicación : 7A. CALLE ZONA 4
Municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetena
Propietario : Mendoza Asociados

Plano: VISTAS AXONOMÉTRICAS

Dibujo pon

Revisiones

No. Fecha Reviso

Pirma

Pirma

Vo. Bo. Propietario

Vo. Bo. Arquitecto

CLAVE

Fase: Presentación

No. 03/05 - No. 22/24



SECCIÓN LONGITUDINAL - Vista Este



SECCIÓN TRANSVERSAL - Vista Sur

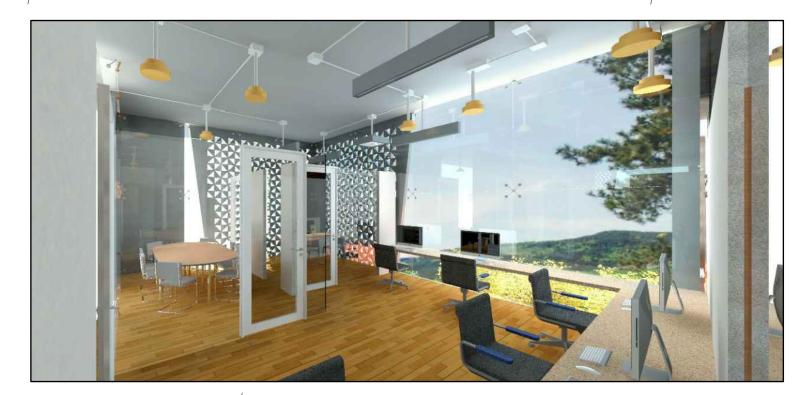
| royecto | h | | | |
|--|-----------|---------|--------|----------|
| Edificio de ofic bajo modalida municipio de l' | d co | worki | ng en | el |
| Ubicación: 7A. CAI | | | | etenange |
| Propietario: Meno | doza A | sociac | 05 | |
| Plano: SECCION | ES | | | |
| Dibujo por: | Re No. | visione | | |
| | No. | Fecha | Reviso | Firma |
| Diseño por: | INO. | Fecha | Reviso | Firma |
| Diseño por: | JVo. | Fecha | Reviso | Firma |
| · · | No. | echa | Reviso | Firma |
| Reviso: | | AVE | Reviso | Firma |





VISTA INTERIOR - Vestíbulo Principal

VISTA INTERIOR - Sala de Espera, Oficinas



VISTA INTERIOR - Área de Coworkina

| Laiticio de oticinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango |
|--|
| Ubicación: 7A. CALLE ZONA 4 Municipio de Huehuetenango, departamento de Huehuetena |
| Propietario: Mendoza Asociados |
| Plano: VISTAS INTERIORES |

| Dibujo por: | Re | visione | 5 | |
|---------------------|----------|----------|---------------------|-------|
| 3 1 | No. | Fecha | Reviso | Firma |
| Diseño por: | | | | |
| Reviso: | \equiv | | | |
| Vo. Bo. Propietario | | | | + |
| | - 🗀 | | | |
| Vo. Bo. Arquitecto | _ | 1 | t | |
| Colegiado No | Fas | ie: Pres | entación 5 - No. | • |

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Presupuesto detallado:

| PROYECTO | ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD COWORKING EN EL MUNICIPIO DE HUEHETENANGO | DISEÑO | ARQ. ROXANA XANTÉ MEJÍA |
|-------------|---|---------------------|-------------------------|
| PROPIETARIO | - | ENCARGADO | ARQ. ROXANA XANTÉ MEJÍA |
| UBICACIÓN | 7a Calle Zona 4 Huehuetenango, Huehuetenango | SUPERVISOR | ARQ. ROXANA XANTÉ MEJÍA |
| DESCRIPCION | ESTIMACION DE COSTOS PARA CONSTRUCCION | METROS ² | |

| | | | | | Unidad / | | | To | otal precio |
|--------|----------|--|------------|----------|--------------------|---------|-------------|----|-------------|
| | | DESCRIPCION | Ubicación | Cantidad | medida | Pred | io unitario | | ofertado |
| PRELIM | INARES | | | | | | | | |
| | | ES MUNICIPALES | | | | | | | |
| | 1.10 | Licencia municipal | 1er. Nivel | 1.00 | Unidad | Q | 93,534.00 | Q | 93,534.00 |
| | 1.1.2 | Licencia MARN | 1er. Nivel | 1.00 | Unidad | Q | 15,589.00 | Q | 15,589.00 |
| | 1.1.3 | Licencia CONRED | 1er. Nivel | 1.00 | Unidad | Q | 19,486.25 | Q | 19,486.25 |
| | | | | | | | | Q | 128,609.25 |
| 2.00 | MOVIM | IENTO DE TIERRAS / DEMOLICIONES | | | | | | | |
| | 2.10 | Demolicion de Construccion existente | 1er. Nivel | 184.65 | Metro ³ | Q | 128.60 | Q | 23,745.99 |
| | 2.1.1 | Movimiento de tierras | 1er. Nivel | 190.00 | Metro ² | Q | 121.65 | Q | 23,113.50 |
| | 2.1.2 | Limpieza de terreno | 1er. Nivel | 760.00 | Metro ² | Q | 6.50 | Q | 4,940.00 |
| | 2.1.3 | Trazo | 1er. Nivel | 760.00 | Metro ² | Q | 18.64 | Q | 14,166.40 |
| | 2.1.4 | Instalaciones Electricas, Hidraulicas preliminares | 1er. Nivel | 1.00 | Global | Q | 8,165.00 | Q | 8,165.00 |
| | | | | • | | | | Q | 74,130.89 |
| SUBCON | NTRATOS | | 7 | | | | ļ | | · |
| 3.00 | VENTAN | IERIA VIDRIOS TEMPLADOS | | | | | | | |
| | 3.10 | Vidrio templado en fachada | | 199.35 | Metro ² | Q | 1,685.25 | Q | 335,954.59 |
| | 3.1.1 | Vidrio tempaldo en cabinas (incluye puertas+Sandblast) | | 95.88 | Metro ² | Q | 1,485.00 | Q | 142,381.80 |
| | 3.1.2 | Vidrio templado en ingreso (puerta principal y gradas) | | 90.64 | Metro ² | Q | 1,986.76 | Q | 180,071.98 |
| | 3.1.3 | Ventaneria | | 109.14 | Metro ² | Q | 1,105.64 | Q | 120,669.55 |
| | | | | | | • | | Q | 779,077.92 |
| 4.00 | CARPIN | TERIA | | | | | | | |
| | 4.10 | Cerramientos | | | | | | | |
| | | Cerramientos cabinas y oficinas marco interior | | | | | | | |
| | 4.1.1 | estructura tubo 2"x2"OSB de 4"x8" de 1/2" | | 98.54 | Metro ² | Q | 223.54 | Q | 22,027.63 |
| | | (tablero astillas de madera) | | | | | | | |
| | | Cerramientos oficinas marco interior estructura | | | | | | | |
| | 4.1.2 | tubo 2"x2"OSB de 4"x8" de 1/2" (tablero | | 92.92 | Metro ² | Q | 223.50 | Q | 20,768.51 |
| | | astillas de madera) | | | | | | | |
| | 4.1.3 | Detalle de celosia plara division entre areas de trabajo | | 61.98 | Metro ² | Q | 329.60 | Q | 20,426.96 |
| | <u> </u> | | 1 | 1 | <u> </u> | | | Q | 63,223.11 |
| | | | | | | | | _ | |

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| | DESCRIPCION | Ubicación | Cantidad | Unidad / medida | Pre | cio unitario | | otal precio ofertado |
|--|---|--|--------------------------------------|---|-----------------------|---|----------------------------|---|
| 4.20 | Escritorios y mesas de trabajo | | | | | | | |
| | Escritorio de Cabinas (elaborados MDF, | | | | | | | |
| 424 | revestidos con formica color a frosty white | dan Ninal | 40.00 | t to tale at | | 4.056.35 | | 40 562 5 |
| 4.2.1 | blanco) con modulo para gabetas, jaladores y | 1er. Nivel | 10.00 | Unidad | Q | 4,056.35 | Q | 40,563.5 |
| | chapa | | | | | | | |
| | Escritorio de Oficinas (elaborados MDF, | | | | | | | |
| 422 | revestidos con formica color a frosty white | 1 am Niival | 7.00 | Unidad | | F CF0 00 | | 20 550 (|
| 4.2.2 | blanco) con modulo para gabetas, jaladores y | 1er. Nivel | 7.00 | Unidad | Q | 5,650.00 | Q | 39,550.0 |
| | chapa | | | | | | | |
| 4.2.3 | Escritorio de cabina semi-privada | 1er. Nivel | 12.00 | Unidad | Q | 2,643.50 | Q | 31,722.0 |
| 4.2.4 | Mesa de trabajo para 10-12 personas | 2do. Nivel | 3.00 | Unidad | Q | 14,650.25 | Q | 43,950.7 |
| 4.2.5 | Mesa de trabajo para 6 personas | 2do. Nivel | 2.00 | Unidad | Q | 8,650.00 | Q | 17,300.0 |
| 4.2.6 | Mesa sala de reuniones 10-12 personas | 2do. Nivel | 2.00 | Unidad | Q | 16,856.25 | α | 33,712. |
| 4.2.7 | Mesa sala de reuniones 68 personas | 3er. Nivel | 3.00 | ML | Q | 11,560.23 | Q | 34,680.0 |
| | | | | | | | Q | 241,479. |
| 4.30 | Escritorios y mesas de trabajo | | | | | | | |
| 4.3.1 | Mueble Oficinas (en "L") | 3er. Nivel | 27.90 | ML | Q | 346.59 | Q | 9,669.8 |
| 422 | Mushla da sasisada | 1ro. @ | 0.00 | | | 4 200 62 | • | 40.757 |
| 4.3.2 | Mueble de cocineta | 3ero. | 9.90 | ML | Q | 1,389.63 | Q | 13,757. |
| 422 | Mushlassasia | 1ro. @ | 10.50 | | | 4 500 40 | (| 20.007 |
| 4.3.3 | Mueble area de comer | 3ero. | 19.50 | ML | Q | 1,589.10 | Q | 30,987. |
| 424 | Mushla laurana anni | 1ro. @ | 4.00 | | | C 050 25 | (| C 050 |
| 4.3.4 | Mueble lavamanos mujeres | 3ero. | 1.00 | ML | Q | 6,850.25 | Q | 6,850. |
| 425 | | 1ro. @ | 4.00 | | | 6 050 05 | _ | 6.050 |
| 4.3.5 | Mueble lavamanos hombres | 3ero. | 1.00 | ML | Q | 6,850.25 | Q | 6,850. |
| | | | | | | | | |
| | 1 | | ń | • | | | Q | 68,115. |
| 4.40 | Puertas de madera / Enchapadas | | | | | | Q | 68,115. |
| 4.40 4.4.1 | Puertas de madera / Enchapadas Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) | 1ero. | 1.00 | Unidad | Q | 1,790.00 | Q Q | |
| 4.4.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) | | | | | • | Q | 1,790. |
| | <u> </u> | 1ero. | 1.00 | Unidad Unidad | Q Q | 1,790.00 2,650.00 | | 1,790. |
| 4.4.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) | 1ero. 1ro. @ | 3.00 | Unidad | Q | 2,650.00 | Q Q | 1,790. 7,950. |
| 4.4.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) | 1ero. 1ro. @ 3ero. | | | | • | Q | 1,790. 7,950. |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) | 1ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ | 3.00 | Unidad Unidad | Q Q | 2,650.00 | Q Q Q | 1,790.0 7,950.0 7,950.0 |
| 4.4.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) | 1ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 | Unidad | Q | 2,650.00 | Q Q | 1,790.0 7,950.0 7,950.0 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) | 1ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ | 3.00 3.00 3.00 | Unidad Unidad Unidad | α α α | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | Q Q Q | 1,790. 7,950. 7,950. 7,950. |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) | 1ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 | Unidad Unidad | Q Q | 2,650.00 | Q Q Q | 1,790. 7,950. 7,950. 7,950. |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) | 1ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ | 3.00 3.00 3.00 3.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad | Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | α α α α | 1,790. 7,950. 7,950. 7,950. |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 | Unidad Unidad Unidad | α α α | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | Q Q Q | 1,790.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales | 1ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ | 3.00 3.00 3.00 3.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad | Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | α α α α | 1,790.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 5,300.0 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales | 1ero. 1ro. @ 3ero. 1ro. @ | 3.00 3.00 3.00 3.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad | Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | a a a a a | 1,790.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 5,300.0 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad | Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | a a a a a | 1,790.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 5,300.0 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 HERREI 5.10 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 2.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad Unidad | Q Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | a a a a | 68,115.: 1,790.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 5,300.0 38,890.0 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad | Q Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | Q Q Q Q Q Q | 1,790.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 5,300.0 38,890.0 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 HERREI 5.10 5.1.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales RIA Modulo de gradas Armado para estructura de modulo de gradas | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 2.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad Unidad | Q Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | a a a a | 1,790.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 5,300.1 38,890.1 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 HERREI 5.10 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 2.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad Unidad | Q Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 | Q Q Q Q Q Q | 1,790.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 5,300.0 38,890.0 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 HERREI 5.10 5.1.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales RIA Modulo de gradas Armado para estructura de modulo de gradas | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 2.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad Unidad | Q Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 71,550.00 | Q Q Q Q Q Q | 1,790.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 7,950.0 5,300.0 38,890.0 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 HERREI 5.10 5.1.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales RIA Modulo de gradas Armado para estructura de modulo de gradas Elevador | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 2.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad Unidad Global | Q Q Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 71,550.00 | а а а а а а | 1,790.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 5,300.1 38,890.1 71,550.1 32,980.1 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 5.10 5.1.1 5.20 5.2.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales RIA Modulo de gradas Armado para estructura de modulo de gradas Elevador Estructura para sistema de elevador | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 2.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad Unidad Global | Q Q Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 71,550.00 | Q Q Q Q Q | 1,790.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 5,300.1 38,890.1 71,550.1 32,980.1 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 HERREI 5.10 5.1.1 5.20 5.2.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales RIA Modulo de gradas Armado para estructura de modulo de gradas Elevador Estructura para sistema de elevador | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 2.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad Unidad Global | а а а а а | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 71,550.00 | Q Q Q Q Q Q Q | 1,790.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 5,300.1 38,890.1 71,550.1 32,980.1 |
| 4.4.1 4.4.2 4.4.3 4.4.4 4.4.5 4.4.6 5.10 5.1.1 5.20 5.2.1 | Puerta sanitario visitas (0.80*2.10) Puerta ingreso area servicios (1.00*2.40) Puerta sanitario mujeres (1.00*2.40) Puerta sanitario hombres (1.00*2.40) Puerta ingreso area cocineta y comedor (1.00*2.40) Puerta oficinas individuales RIA Modulo de gradas Armado para estructura de modulo de gradas Elevador Estructura para sistema de elevador | 1ero. 1ro. @ 3ero. | 3.00 3.00 3.00 3.00 2.00 | Unidad Unidad Unidad Unidad Unidad Global | Q Q Q Q Q | 2,650.00 2,650.00 2,650.00 2,650.00 71,550.00 | а а а а а а | 1,790.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 7,950.1 5,300.1 38,890.1 71,550.1 32,980.1 |

[&]quot;Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| | | DESCRIPCION | Ubicación | Cantidad | Unidad / medida | Pre | cio unitario | | otal precio ofertado |
|------|--|--|-----------|---|--|----------------------------|--|---------------------------------------|---|
| | 5.40 | Elementos Exteriores |] | | | | | | |
| | 5.4.1 | Techo con estructura para pergola con viga "H" 6"x6"WF15 | | 23.60 | M2 | Q | 3,365.00 | Q | 79,414.00 |
| | 5.4.2 | Rejillas para cunetas de drenaje | | 40.00 | ML | Q | 1,325.00 | Q | 53,000.00 |
| | 5.4.3 | Puerta de modulo garita (0.90*2.10) | | 1.00 | Unidad | Q | 1,890.50 | Q | 1,890.50 |
| | 5.4.4 | Estructura divisoria entre areas de comer y cocineta | | 36.72 | M2 | Q | 1,650.00 | Q | 60,588.00 |
| | 5.4.5 | Puerta de ingreso a edificio (peatonal) | | 1.00 | Unidad | Q | 4,600.00 | Q | 4,600.00 |
| | | | | | | | | Q | 199,492.50 |
| 6.00 | | MAQUINARIA Y EQUIPO / SERVICIOS | | | | | | | |
| | 6.10 | Maquinaria | | | I | ı | | | |
| | 6.1.1 | Renta de maquinaria para movimiento de tierras | | 1.00 | Global | Q | 13,560.00 | Q | 13,560.00 |
| | 6.20 | Ponta do oquino | 1 | | | | | Q | 13,560.00 |
| | 0.20 | Puntales metalicos F-15 (350 puntales a 4.5 | | | | | | | |
| | 6.2.1 | meses) | | 1.00 | Unidad | Q | 29,137.50 | Q | 29,137.50 |
| | 6.2.1 | Andamios modulo de 1.50x1.50 h=1.80 (75 modulos a 4.5 meses) | | 1.00 | M2 | Q | 25,312.50 | Q | 25,312.50 |
| | | modulos a 4.5 meses) | <u> </u> | <u> </u> | |] | | Q | 54,450.00 |
| | 6.30 | Renta de equipo | | | | | | | • |
| | 6.3.1 | Sanitario Portatil (2 sanitarios portatiles * 12 meses) | | 1.00 | Global | Q | 32,400.00 | Q | 32,400.00 |
| | 6.3.2 | Acometida electricidad principal + servicio durante la obra (consumo de 12 meses) | | 1.00 | Global | Q | 5,600.00 | Q | 5,600.00 |
| | 6.3.3 | Acometida Agua potable principal + servicio durante la obra | | 1.00 | Global | Q | 4,500.00 | Q | 4,500.00 |
| | | | | | | | | Q | 42,500.00 |
| | DE OBR | | | | | | | | |
| 7.00 | CONTR | ATISTAS | | | | | | | |
| | 7 10 | Conoralos | | | | | | | |
| | 7.10 | Generales Mano de obra albañiloria | | 1.00 | Global | | 562 500 00 | 0 | 562 500 00 |
| | 7.1.1 | Mano de obra albañileria | | 1.00 | Global M2 | | 562,500.00 | Q | • |
| | 7.1.1 7.1.2 | Mano de obra albañileria Calculo estructural | | 1.00 | M2 | Q | 26,500.00 | Q | 26,500.00 |
| | 7.1.1 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y | | t | | | • | _ | 26,500.00 18,650.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño | | 1.00 1.00 | M2 M2 | Q Q | 26,500.00 18,650.00 | Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 |
| DNST | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño | | 1.00 1.00 | M2 M2 | Q Q | 26,500.00 18,650.00 | α α α | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño | | 1.00 1.00 | M2 M2 | Q Q | 26,500.00 18,650.00 | α α α | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL | | 1.00 1.00 | M2 M2 | Q Q | 26,500.00 18,650.00 | α α α | 562,500.00 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL | | 1.00 1.00 | M2 M2 | Q Q | 26,500.00 18,650.00 | α α α | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 RUCCION OBRA 0 8.10 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL Construccion civil | | 1.00 1.00 1.00 | M2 M2 M2 | Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 | Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 18,500.00 11,650.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 RUCCION OBRA 6 8.10 8.1.1 8.1.2 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL Construccion civil Bodega campamento Cerramiento | | 1.00 1.00 1.00 | M2 M2 M2 | Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 15,600.00 | α α α α | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 RUCCION OBRA 6 8.10 8.1.1 8.1.2 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL Construccion civil Bodega campamento Cerramiento Cimentacion | | 1.00 1.00 1.00 | M2 M2 M2 Global M2 | Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 15,600.00 18,500.00 11,650.00 | α α α α α | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 18,500.00 11,650.00 30,150.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 RUCCION OBRA C 8.10 8.1.1 8.1.2 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL Construccion civil Bodega campamento Cerramiento Cimentacion Cimentacion CC-1 (areas servicio) | | 1.00 1.00 1.00 1.00 1.00 37.85 | M2 M2 M2 Global M2 | Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 15,600.00 18,500.00 11,650.00 | Q Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 18,500.00 11,650.00 30,150.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 RUCCION OBRA C 8.10 8.1.1 8.1.2 8.20 8.2.1 8.2.2 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL Construccion civil Bodega campamento Cerramiento Cimentacion Cimentacion CC-1 (areas servicio) Cimentacion CC-2 (modulo elevador) | | 1.00 1.00 1.00 1.00 1.00 37.85 75.36 | M2 M2 M2 Global M2 ML ML | Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 15,600.00 18,500.00 11,650.00 425.00 560.00 | Q Q Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 18,500.00 11,650.00 30,150.00 16,086.22 42,201.60 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 RUCCION OBRA C 8.10 8.1.1 8.1.2 8.20 8.2.1 8.2.2 8.2.3 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL Construccion civil Bodega campamento Cerramiento Cimentacion Cimentacion CC-1 (areas servicio) Cimentacion CC-2 (modulo elevador) Cimentacion CC-3 (muros dobles) | | 1.00 1.00 1.00 1.00 1.00 37.85 75.36 5.10 | M2 M2 M2 Global M2 ML ML ML | Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 15,600.00 18,500.00 11,650.00 425.00 560.00 750.00 | Q Q Q Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 18,500.00 11,650.00 30,150.00 16,086.2: 42,201.60 3,825.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 RUCCION OBRA C 8.10 8.1.1 8.1.2 8.20 8.2.1 8.2.2 8.2.3 8.2.4 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL Construccion civil Bodega campamento Cerramiento Cimentacion Cimentacion CC-1 (areas servicio) Cimentacion CC-2 (modulo elevador) Cimentacion CC-3 (muros dobles) Zapata Z-1 | | 1.00 1.00 1.00 1.00 1.00 37.85 75.36 5.10 10.00 | M2 M2 M2 M2 Global M2 ML ML ML Unidad | Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 15,600.00 18,500.00 11,650.00 425.00 560.00 750.00 1,950.00 | Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 11,650.00 30,150.00 16,086.2: 42,201.60 3,825.00 19,500.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 RUCCION OBRA C 8.10 8.1.1 8.1.2 8.20 8.2.1 8.2.2 8.2.3 8.2.4 8.2.5 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL Construccion civil Bodega campamento Cerramiento Cimentacion Cimentacion CC-1 (areas servicio) Cimentacion CC-2 (modulo elevador) Cimentacion CC-3 (muros dobles) Zapata Z-1 Zapata Z-2 | | 1.00 1.00 1.00 1.00 1.00 1.00 37.85 75.36 5.10 10.00 5.00 | M2 M2 M2 M2 Global M2 ML ML ML Unidad Unidad | Q Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 15,600.00 18,500.00 11,650.00 425.00 560.00 750.00 1,950.00 1,653.00 | Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 18,500.00 11,650.00 30,150.00 16,086.2: 42,201.60 3,825.00 19,500.00 8,265.00 |
| | 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 RUCCION OBRA C 8.10 8.1.1 8.1.2 8.20 8.2.1 8.2.2 8.2.3 8.2.4 8.2.5 | Mano de obra albañileria Calculo estructural Instalaciones electricas, calculo y diseño Instalaciones hidraulicas y drenajes, calculo y diseño CIVIL GRIS PRIMER NIVEL Construccion civil Bodega campamento Cerramiento Cimentacion Cimentacion CC-1 (areas servicio) Cimentacion CC-2 (modulo elevador) Cimentacion CC-3 (muros dobles) Zapata Z-1 | | 1.00 1.00 1.00 1.00 1.00 37.85 75.36 5.10 10.00 | M2 M2 M2 M2 Global M2 ML ML ML Unidad | Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 15,600.00 18,500.00 11,650.00 425.00 560.00 750.00 1,950.00 | Q Q Q Q Q Q Q Q Q Q | 26,500.00 18,650.00 15,600.00 623,250.00 18,500.00 11,650.00 |

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

| | | DESCRIPCION | Ubicación | Cantidad | Unidad / medida | Pred | cio unitario | | otal precio ofertado |
|-------|-------------------------------------|---|-----------|---------------------------|--------------------|-------------|------------------------------|--------|-------------------------|
| ļ | 8.30 | Levantado muros | | | | | | | |
| | 8.3.1 | Levantado de block de 0.14*0.19x0.39 | | 671.84 | M2 | Q | 460.11 | Q | 309,119.38 |
| | 8.3.2 | Levantado de block de 0.19*0.19x0.40 | | 159.34 | M2 | Q | 495.50 | Q | 78,950.99 |
| | 8.3.3 | Columna C-1 | | 62.40 | ML | Q | 1,365.50 | Q | 85,207.20 |
| | 8.3.4 | Columna C-2 | | 133.90 | ML | Q | 1,180.50 | Q | 158,068.95 |
| | 8.3.5 | Columna C-3 | | 58.80 | ML | Q | 960.50 | Q | 56,477.40 |
| | 8.3.6 | Columna C-4 | | 24.00 | ML | Q | 856.00 | Q | 20,544.00 |
| | 8.3.7 | Solera intermedia de 0.15*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 555.00 | ML | Q | 275.60 | Q | 152,958.00 |
| | 8.3.8 | Solera intermedia de 0.20*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 138.78 | ML | Q | 290.00 | Q | 40,246.20 |
| | 8.3.9 | Solera dintel de 0.15*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 8.33 | ML | Q | 290.00 | Q | 2,416.67 |
| | 8.3.10 | Solera corona de 0.15*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 185.00 | ML | Q | 325.00 | Q | 60,125.00 |
| ! | | | | | ı | | | Q | 964,113.79 |
| ļ | 8.40 | Losa de entrepiso | | | | | | | |
| | 8.4.1 | Estructura de entrepiso (losaAcero) | | 198.40 | M2 | Q | 2,350.00 | Q | 466,240.00 |
| | 8.4.2 | Armado y fundicion de losa Acero | | 198.40 | M2 | Q | 502.00 | Q | 99,596.80 |
| | 8.4.3 | Armado y fundicion de losa tradicional (area servicio) | | 55.64 | M2 | Q | 1,325.00 | Q | 73,723.00 |
| | 8.4.4 | Curado de losa | | 254.04 | M2 | Q | 15.00 | Q | 3,810.60 |
| | | | | | • | | | Q | 643,370.40 |
| 9.00 | OBRA G | GRIS SEGUNDO NIVEL | | | | | | | |
| | 9.10 | Levantado muros | | | | | | | |
| | 9.1.1 | Levantado de block de 0.14*0.19x0.39 | | 671.84 | M2 | Q | 460.11 | Q | 309,119.38 |
| | 9.1.2 | Levantado de block de 0.19*0.19x0.40 | | 159.34 | M2 | Q | 495.50 | Q | 78,950.99 |
| | 9.1.3 | Columna C-1 | | 62.40 | ML | Q | 1,365.50 | Q | 85,207.20 |
| | 9.1.4 | Columna C-2 | | 133.90 | ML | Q | 1,180.50 | Q | 158,068.95 |
| | 9.1.5 | Columna C-3 | | 58.80 | ML | Q | 960.50 | Q | 56,477.40 |
| | 9.1.6 | Columna C-4 | | 24.00 | ML | Q | 856.00 | Q | 20,544.00 |
| | 9.1.7 | Solera intermedia de 0.15*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 555.00 | ML | Q | 275.60 | Q | 152,958.00 |
| | 9.1.8 | Solera intermedia de 0.20*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 138.78 | ML | Q | 290.00 | Q | 40,246.20 |
| | 9.1.9 | Solera dintel de 0.15*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 8.33 | ML | Q | 290.00 | Q | 2,416.67 |
| | 9.1.10 | Solera corona de 0.15*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 185.00 | ML | Q | 325.00 | Q | 60,125.00 |
| | | | | | | | | Q | 964,113.79 |
| | 9.20 | Losa de entrepiso | | | | | | | |
| ĺ | 9.2.1 | Estructura de entrepiso (losaAcero) | | 198.40 | M2 | Q | 2,350.00 | Q | 466,240.00 |
| ĺ | 9.2.2 | Armado y fundicion de losa Acero | | 198.40 | M2 | Q | 502.00 | Q | 99,596.80 |
| | 8.4.3 | Armado y fundicion de losa tradicional (area servicio) | | 55.64 | M2 | Q | 1,325.00 | Q | 73,723.00 |
| | 0.2.2 | Curado de losa | | 254.04 | M2 | Q | 15.00 | Q Q | 3,810.60 643,370.40 |
| ļ | 9.2.3 | | | | | | | | |
| 10.00 | | GRIS TERCER NIVEL | | | | | | ď | 0.0,0701.0 |
| 10.00 | OBRA G | GRIS TERCER NIVEL | | | | | | ų | |
| 10.00 | OBRA G | Levantado muros | | 671.84 | M2 | 0 | 460.11 | | |
| 10.00 | OBRA G 10.10 10.1.1 | Levantado muros Levantado de block de 0.14*0.19x0.39 | | 671.84 159.34 | M2 M2 | Q | 460.11 495.50 | Q | 309,119.38 |
| 10.00 | OBRA G 10.10 10.1.1 10.1.2 | Levantado muros | | 671.84 159.34 62.40 | M2 M2 ML | Q Q Q | 460.11 495.50 1,365.50 | | |

[&]quot;Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| | | DESCRIPCION | Ubicación | Cantidad | Unidad / medida | Prec | Precio unitario | | otal precio ofertado |
|-----------------|---------|---|-----------|----------|--------------------|------|-----------------|----------|-------------------------|
| | 10.1.5 | Columna C-3 | | 58.80 | ML | Q | 960.50 | Q | 56,477.40 |
| | 10.1.6 | Columna C-4 | | 24.00 | ML | Q | 856.00 | Q | 20,544.00 |
| | 10.1.7 | Solera intermedia de 0.15*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 555.00 | ML | Q | 275.60 | Q | 152,958.00 |
| | 10.1.8 | Solera intermedia de 0.20*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 138.78 | ML | Q | 290.00 | Q | 40,246.20 |
| | 10.1.9 | Solera dintel de 0.15*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 8.33 | ML | Q | 290.00 | Q | 2,416.67 |
| | 10.1.10 | Solera corona de 0.15*0.20 (4#3 + est #2 @ 0.20 | | 185.00 | ML | Q | 325.00 | Q | 60,125.00 |
| | 10.20 | Losa de entrepiso |] | | | | | Q | 964,113.79 |
| | | Estructura de entrepiso (IosaAcero) | | 226.76 | M2 | Q | 2,350.00 | Q | 532,886.00 |
| | | Armado y fundicion de losa Acero | | 226.76 | M2 | Q | 502.00 | Q | 113,833.52 |
| | 10.2.2 | Armado y fundicion de losa tradicional (area | | 220.70 | IVIZ | Q | 302.00 | <u> </u> | 113,033.32 |
| | 10.2.3 | servicio) | | 55.64 | M2 | Q | 1,325.00 | Q | 73,723.00 |
| | 10.2.4 | Curado de losa | | 282.40 | M2 | Q | 15.00 | Q | 4,236.00 |
| ACABAE 11.00 | | | | | | | | Q | 724,678.52 |
| 11.00 | | Primer nivel | | | | | | | |
| | | Vestibulo de ingreso | | 18.10 | M2 | Q | 355.50 | Q | 6,432.77 |
| | | Interior de cabinas | | 24.09 | M2 | Q | 301.50 | Q | 7,263.14 |
| | | Interior oficinas | | 26.10 | M2 | Q | 355.50 | Q | 9,279.62 |
| | | Circulacion interna | | 101.40 | M2 | Q | 355.50 | Q | 36,046.99 |
| | | Area de exposiciones | | 39.60 | M2 | Q | 355.50 | Q | 14,077.80 |
| | | Interno area de servicio | | 56.12 | M2 | Q | 290.50 | Q | 16,303.59 |
| | | | | | | | | Q | 89,403.90 |
| | 11.20 | Segundo Nivel | | | | | | | , |
| | 11.2.1 | Vestibulo segundo nivel | | 45.19 | M2 | Q | 355.50 | Q | 16,065.05 |
| | 11.2.2 | Area de mesas de trabajo | | 97.44 | M2 | Q | 355.50 | Q | 34,639.21 |
| | 11.2.3 | Interior Sala de reuniones | | 49.34 | M2 | Q | 355.50 | Q | 17,538.59 |
| | 11.2.4 | Interno area de servicio | | 56.12 | M2 | Q | 290.50 | Q | 16,303.59 |
| • | | | | | | | | Q | 84,546.43 |
| | 11.30 | Tercer Nivel | | | | | • | | |
| | 11.3.1 | Vestibulo tercer nivel | | 47.14 | M2 | Q | 355.50 | Q | 16,756.49 |
| | 11.3.2 | Area de mesas de trabajo | | 74.67 | M2 | Q | 355.50 | Q | 26,544.47 |
| | 11.3.3 | Interior Sala de reuniones | | 43.91 | M2 | Q | 355.50 | Q | 15,610.72 |
| | | Interior oficinas | | 34.77 | M2 | Q | 355.50 | Q | 12,361.09 |
| | 11.3.5 | Interno area de servicio | | 56.12 | M2 | Q | 290.50 | Q | 16,303.59 |
| | | | | | | | | Q | 87,576.36 |
| 12.00 | | RIOS / COCINETA | | | | | | | |
| | | Sanitario hombres primer nivel | | l a | | - | I | | |
| | 12.1.1 | | | 8.53 | M2 | Q | 290.50 | Q | 2,476.51 |
| | | Azulejos h=2.40 | | 26.27 | M2 | Q | 290.50 | Q | 7,630.85 |
| | | Inodoro | | 1.00 | unidad | Q | 2,850.00 | Q | 2,850.00 |
| | | Migitorio | | 1.00 | unidad | Q | 3,298.63 | Q | 3,298.63 |
| | | Lavamanos tipo Bowl | | 2.00 | unidad | Q | 1,650.00 | Q | 3,300.00 |
| | | Griferia de lavamanos | | 2.00 | unidad | Q | 650.00 | Q | 1,300.00 |
| | 12.1.7 | Accesorios de instalacion | | 1.00 | Global | Q | 301.50 | Q | 301.50 |
| | | | | | | | | Q | 21,157.50 |

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| | DESCRIPCION | Ubicación | Cantidad | Unidad / medida | Pre | cio unitario | T | otal precio ofertado | | |
|-------------|---|-----------|----------------|--------------------|-----|---------------------|--------|-------------------------|--|--|
| 12.20 | Sanitario mujeres primer nivel | | | | | | | | | |
| 12.1.3 | Pisos | | 8.53 | M2 | Q | 290.50 | Q | 2,476.51 | | |
| 12.1.2 | Azulejos h=2.40 | | 26.27 | M2 | Q | 290.50 | Q | 7,630.85 | | |
| 12.1.3 | 3 Inodoro | | 2.00 | unidad | Q | 2,850.00 | Q | 5,700.00 | | |
| 12.1.4 | Lavamanos tipo Bowl | | 2.00 | unidad | Q | 1,650.00 | Q | 3,300.00 | | |
| 12.1.5 | Griferia de lavamanos | | 2.00 | unidad | Q | 650.00 | Q | 1,300.00 | | |
| 12.1.6 | Accesorios de instalacion | | 1.00 | Global | Q | 301.50 | Q | 301.50 | | |
| | | | | | | | Q | 20,708.87 | | |
| | Sanitario visitas primer nivel | | | 1 | | | | | | |
| | Pisos | | 3.00 | M2 | Q | 290.50 | Q | 871.50 | | |
| | 2 Azulejos h=3.90 | | 22.57 | M2 | Q | 290.50 | Q | 6,555.25 | | |
| | Inodoro | | 1.00 | unidad | Q | 2,850.00 | Q | 2,850.00 | | |
| | Lavamanos tipo Bowl | | 1.00 | unidad | Q | 1,650.00 | Q | 1,650.00 | | |
| | Griferia de lavamanos | | 1.00 | unidad | Q | 650.00 | Q | 650.00 | | |
| 12.3.6 | Accesorios de instalacion | | 1.00 | Global | Q | 301.50 | Q Q | 301.50 12,878.25 | | |
| 12.40 | 12.40 Cocineta | | | | | | | | | |
| 12.4.0 | | | 8.66 | M2 | Q | 290.50 | Q | 2,516.78 | | |
| 12.4 | 1 11303 | | 8.00 | IVIZ | ų | 230.30 | Q | 2,516.78 | | |
| 12.50 | Area de comer | 1 | | | | | ч | 2,310.70 | | |
| | Pisos | | 16.57 | M2 | Q | 290.50 | Q | 4,812.42 | | |
| | 1 | l. | | I | | | Q | 4,812.42 | | |
| 13.00 AREAS | EXTERIORES | | | | | | | | | |
| 13.10 | Areas exteriores / caminamientos / exteriores | | | | | | | | | |
| 13.1.3 | Caminamiento de calle hacia plaza de ingreso | | 77.81 | M2 | Q | 390.50 | Q | 30,384.81 | | |
| 13.1.2 | Diseño plaza de ingreso | | 26.82 | M2 | Q | 405.60 | Q | 10,877.38 | | |
| | | - | | | | | Q | 41,262.19 | | |
| | Calle (pavimento / adoquin) | | | 1 | | | | | | |
| | Area de circulacion de calle | | 250.10 | M2 | Q | 490.50 | Q | 122,672.09 | | |
| 13.2.2 | Diseño en banqueta hacia calle | | 22.78 | M2 | Q | 385.00 | Q | 8,770.30 | | |
| 42.20 | landtota dan | 1 | | | | | Q | 131,442.39 | | |
| 13.30 | | | 205.00 | 1 1/2 | | 75.00 | 0 | 15 440 12 | | |
| 13.3.3 | Instalacion de grama en tepe Instalacion de plantas decorativas | | 205.98 1.00 | M2 Global | Q | 75.00 125,000.00 | Q Q | 15,448.13 125,000.00 | | |
| 15.5.2 | Inistalación de plantas decorativas | | 1.00 | Giobai | ų | 123,000.00 | Q | 140,448.13 | | |
| 14.00 ACABA | ADO EN MUROS | | | | | | ď | 140,446.13 | | |
| | Fachadas | | | | | | | | | |
| | Celosia para cerramiento fachada frontal | | 144.00 | M2 | Q | 2,350.50 | Q | 338,472.00 | | |
| | Celosia para cerramiento fachadas internas | | 134.40 | M2 | Q | 1,537.50 | Q | 206,640.00 | | |
| 14.20 | Muros internos |] | | | | | Q | 545,112.00 | | |
| | L Celosia interna en muros | | 119.23 | M2 | Q | 712.50 | Q | 84,951.38 | | |
| | 2 Pintura en muros | | 1250.00 | M2 | Q | 52.50 | Q | 65,625.00 | | |
| | Pintura negra en losa parte baja | | 623.56 | M2 | Q | 52.50 | Q | 32,736.90 | | |
| | Papel tapiz en muros | | 85.00 | M2 | Q | 295.00 | Q | 25,075.00 | | |
| | · | | | | | | Q | 208,388.28 | | |
| 15.00 INSTA | LACIONES ELECTRICAS | | | | | | | | | |
| 15.10 | Iluminacion | | | 1 | | | | | | |
| 15.1.2 | Suministro e instalacion de lamparas (incluye lampara) | | 215.00 | Unidad | Q | 625.00 | Q | 134,375.00 | | |
| 15.1.2 | Suministro e instalacion de lampara exterior | | 35.00 | Unidad | Q | 400.00 | Q | 14,000.00 | | |
| | | | - | · · · · · | | | Q | 148,375.00 | | |

[&]quot;Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| | DESCRIPCION | Ubicación | Cantidad | Unidad / medida | Precio unitario | | otal precio ofertado |
|--------------|---|-----------|----------|--------------------|-----------------|----------|-------------------------|
| 15.20 | Tomacorrientes | | | | | | |
| 15.2.1 | Suministro e instalcion de tomacorrientes 110 | | 200.00 | Unidad | Q 450.00 | Q | 90,000.00 |
| 15.2.2 | Suministro e instalcion de tomacorrientes 220 | | 10.00 | Unidad | Q 650.00 | Q | 6,500.00 |
| 15.2.3 | Suministro e instalacion tomacorrientes para interperie | | 10.00 | Unidad | Q 450.00 | Q | 4,500.00 |
| | | • | | | | Q | 101,000.00 |
| | ACIONES ESPECIALES | | | | | | |
| | Iluminacion | | | | T | - | |
| | Suministro e instalacion de puntos de Red | | 90.00 | Unidad | Q 350.00 | Q | 31,500.00 |
| 16.1.2 | Suministro e instalacion de puntos de telefono | | 90.00 | Unidad | Q 295.00 | Q | 26,550.00 |
| 17.00 CUB CC | ONTRATISTA INSTALACIONES | | | | | Q | 58,050.00 |
| | ILIMINACION - FUERZA - ESPECIALES | | | | | | |
| | Acometida para circuitos de ilumiancion | | 1.00 | Global | Q 18,500.00 | Q | 18,500.00 |
| | Acometida para circuitos de fundamentos | | 1.00 | Global | Q 15,000.00 | Q | 15,000.00 |
| | Acometida para circuitos de torracomentes Acometida para circuitos de especiales | | 1.00 | Global | Q 21,500.00 | Q | 21,500.00 |
| 17.1.3 | Acometida para circuitos de especiales | | 1.00 | Global | Q 21,300.00 | 0 | 55,000.00 |
| 18.00 SUB-CC | ONTRATISTA ELEVADOR | | | | | <u> </u> | 33,000.00 |
| | MODULO DE ELEVADOR | | | | | | |
| | Modulo de elevador | | 1.00 | Global | Q 125,000.00 | Q | 125,000.00 |
| | | ļ | | | | Q | 125,000.00 |
| 19.00 SUB-CC | ONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | | | | | | |
| 19.10 | EQUIPO HIDRONEUMATICO | | | | | | |
| 10.1.2 | Suministro e instalacion de equipo | | 4.00 | 61.1.1 | 0 60 650 00 | | 50.550.00 |
| 19.1.2 | hidroneumatico | | 1.00 | Global | Q 68,650.00 | Q | 68,650.00 |
| | | | | | | Q | 68,650.00 |
| 19.20 | EQUIPO CALENTADORES GAS | | | | | | |
| 19.2.1 | Suministro e instalacion de equipo | | 3.00 | Global | Q 11,695.00 | Q | 35,085.00 |
| 19.2.1 | hidroneumatico | | 3.00 | Global | Q 11,095.00 | ų | 33,063.00 |
| | | _ | | | | Q | 35,085.00 |
| 19.30 | EQUIPO AIRE ACONDICIONADO | | | | | | |
| 19.3.1 | Suministro e instalacion de equipo | 1 | 1.00 | Global | Q 108,000.00 | Q | 108,000.00 |
| 15.5.1 | hidroneumatico | | 1.00 | Global | Q 100,000.00 | Q | 100,000.00 |
| | | | | | | Q | 108,000.00 |
| | | | | TOTA | AL CON IVA | Q | 9,673,192.58 |
| | | | | тот | AL SIN IVA | Q | 8,636,779.09 |
| | | | | 129 | % DE IVA | Q | 1,036,413.49 |
| | | | | 12: | % DE IVA | Q | 1,036,41 |

Este presupuesto contiene todos los renglones de trabajo a ejecutarse para la realización del edificio, cuyo monto total se presenta con y sin IVA, así como el total del IVA 12%.

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Estudio Administrativo y Legal:

Viabilidad legal:

Todo proyecto se deberá regir a las leyes vigentes del país, siendo necesario establecer las

jerarquías legales, para este proyecto se tomó como ley máxima la Constitución política de la

República, luego el Código Municipal y Reglamento de construcción municipal, así como otros

reglamentos que inciden en el proyecto.

Constitución Política de la República

Derechos Humanos

Artículo 43.- Libertad de industria, comercio y trabajo. Se reconoce la libertad de industria, de

comercio y de trabajo, salvo las limitaciones que por motivos sociales o de interés nacional

impongan las leyes.

Derechos Sociales

Artículo 58.- Identidad cultural. Se reconoce el derecho de las personas y de las comunidades

a su identidad cultural de acuerdo a sus valores, su lengua y sus costumbres.

Salud, Seguridad y Asistencia Social

Artículo 97.- Medio ambiente y equilibrio ecológico. El Estado, las municipalidades y los

habitantes del territorio nacional están obligados a propiciar el desarrollo social, económico y

tecnológico que prevenga la contaminación del ambiente y mantenga el equilibrio ecológico.

Se dictarán todas las normas necesarias para garantizar que la utilización y el aprovechamiento

de la fauna, de la flora, de la tierra y del agua, se realicen racionalmente, evitando su

depredación.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Trabajo:

Artículo 101.- Derecho al trabajo. El trabajo es un derecho de la persona y una obligación social.

El régimen laboral del país debe organizarse conforme a principios de justicia social.

Régimen económico y social

Artículo 118.- Es obligación del Estado orientar la economía nacional para lograr la utilización

de los recursos naturales y el potencial humano, para incrementar la riqueza y tratar de

lograr el pleno empleo y la equitativa distribución del ingreso nacional.

Artículo 119.- Obligaciones del Estado. Son obligaciones fundamentales del Estado: a.

Promover el desarrollo económico de la Nación, estimulando la iniciativa en actividades

agrícolas, pecuarias, industriales, turísticas y de otra naturaleza;

Código Municipal

Artículo 8. Elementos del municipio. Integran el municipio los elementos básicos siguientes: a)

La población. b) El territorio. c) La autoridad ejercida en representación de los habitantes, tanto

por el Concejo Municipal como por las autoridades tradicionales propias de las comunidades

de su circunscripción. d) La comunidad organizada. e) La capacidad económica. f) El

ordenamiento jurídico municipal y el derecho consuetudinario del lugar, g) El patrimonio del

municipio.

Competencias municipales

Artículo 67. Gestión de intereses del municipio. El municipio, para la gestión de sus intereses y

en el ámbito de sus competencias puede promover toda clase de actividades económicas,

sociales, culturales, ambientales, y prestar cuantos servicios contribuyan a mejorar la calidad

de vida, a satisfacer las necesidades y aspiraciones de la población del municipio.

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Artículo 68. Competencias propias del municipio. Las competencias propias deberán cumplirse por el municipio, por dos o más municipios bajo convenio, o por mancomunidad de municipios, y son las siguientes: Código Municipal a) Abastecimiento domiciliario de agua potable debidamente clorada; alcantarillado; alumbrado público; mercados; rastros; administración de cementerios y la autorización y control de los cementerios privados; limpieza y ornato; formular y coordinar políticas, planes y programas relativos a la recolección, tratamiento y disposición final de desechos y residuos sólidos hasta su disposición final; a) Pavimentación de las vías públicas urbanas y mantenimiento de las mismas; b) Regulación del transporto de pasajeros y carga, y sus terminales locales; c) La autorización de megáfonos o equipos de sonido a exposición al público en la circunscripción del municipio; d) Administrar la biblioteca pública del municipio; e) Promoción y gestión de parques, jardines y lugares de recreación; f) Gestión y administración de farmacias municipales populares; g) La prestación del servicio de policía municipal; h) Cuando su condición financiera y técnica se los permita, generar la energía eléctrica necesaria para cubrir el consumo municipal y privado; i) Delimitar el área o áreas que dentro del perímetro de sus poblaciones puedan ser autorizadas para el funcionamiento de los siguientes establecimientos: expendio de alimentos y bebidas, hospedaje, higiene o arreglo personal, recreación, cultura y otros que por su naturaleza estén abiertos al público; j) Desarrollo de viveros forestales municipales permanentes, con el objeto de reforestar las cuencas de los ríos, lagos, reservas ecológicas y demás áreas de su circunscripción territorial para proteger la vida, salud, biodiversidad, recursos naturales, fuentes de agua y luchar contra el calentamiento global; k) Las que por mandato de ley, le sea trasladada la titularidad de la competencia en el proceso de descentralización del Organismo Ejecutivo; y, l) Autorización de las licencias de construcción, modificación y demolición de obras públicas o privadas, en la circunscripción del municipio.

Artículo 72. Servicios públicos municipales. El municipio debe regular y prestar los servicios públicos municipales de su circunscripción territorial y, por lo tanto, tiene competencia para

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

establecerlos, mantenerlos, ampliarlos y mejorarlos, en los términos indicados en los artículos

anteriores, garantizando un funcionamiento eficaz, seguro y continuo y, en su caso, la

determinación y cobro de tasas y contribuciones equitativas y justas. Las tasas y contribuciones

deberán ser fijadas atendiendo los costos de operación, mantenimiento y mejoramiento de

calidad y cobertura de servicios.

Oficina Técnica Municipal

Artículo 95. Dirección Municipal de Planificación. El Concejo Municipal tendrá una Dirección

Municipal de Planificación que coordinará y consolidará los diagnósticos, planes, programas y

proyectos de desarrollo del municipio. La Dirección Municipal de Planificación podrá contar

con el apoyo sectorial de los ministerios y secretarias de Estado que integran el Organismo

Ejecutivo.

Ordenamiento Territorial

Artículo 142. Formulación y ejecución de planes. Las Municipalidades están obligadas a

formular y ejecutar planes de ordenamiento territorial y de desarrollo integral de sus

municipios, y por consiguiente, les corresponde la función de proyector, realizar y reglamentar

la planeación, proyección, ejecución y control urbanísticos, así como la preservación y

mejoramiento del entorno y el ornato. Las lotificaciones, parcelamientos, urbanizaciones y

cualesquiera otras formas de desarrollo urbano o rural que pretendan realizar o realicen el

Estado o sus entidades o instituciones autónomas y descentralizadas, así como las personas

individuales o jurídicas que sean calificadas para ello, deberán contar con la aprobación y

autorización de la municipalidad en cuya circunscripción se localicen.

Artículo 143. Planes y usos del suelo. Los planes de ordenamiento territorial y de desarrollo

integral del municipio deben respetar, en todo caso, los lugares sagrados o de significación

histórica o cultural, entre los cuales están los monumentos, áreas, plazas, edificios de valor

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

histórico y cultural de las poblaciones, así como sus áreas de influencia. En dichos planes se determinará, por otra parte, el uso del suelo dentro de la circunscripción territorial del municipio, de acuerdo con la vocación del mismo y las tendencias de crecimiento de los centros poblados y desarrollo urbanístico.

• Reglamento de construcción Municipal:

El objeto de dicho reglamento es regular todas las actividades de construcción que se realicen en el municipio de Huehuetenango respetando otras leyes que regulen temas relacionados con el derecho de propiedad privada, patrimonio, áreas protegidas, etc. Estos son los requisitos que solicita la Municipalidad de Huehuetenango para obtener la licencia de construcción:

- Solicitud dirigida al jefe de Departamento de Ornato Municipal
- Fotocopia del documento de identificación personal DPI
- Formulario de construcción
- Nomenclatura
- Fotocopia de pago de IUSI
- Fotocopia de la escritura del inmueble
- Fotocopia del boleto de ornato del propietario de la construcción y del constructor
- Fotocopia de solvencia municipal que acredite que el solicitante o el propietario no tiene ninguna deuda por arbitrios, tasas, rentas, contribuciones, multas de cualquier otro tipo con la Municipalidad de Huehuetenango
- Presupuesto de la construcción, por renglones de trabajo, su precio y su total.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Planos de construcción delimitando banqueta Vivienda 1.10 Mts., Comercial 1.50 Mts.
 Los que deberán estar firmados por el propietario o por un profesional

Obras grandes o comerciales:

- Dos juegos de planos de la construcción en los siguientes casos: Arquitectura,
 Estructura, Instalaciones
- Plano de ubicación de la construcción.

Estos planos deberán ser firmados por el ingeniero o arquitecto colegiado y presentado con fólder rotulado en su portada con el nombre del propietario y la dirección.

Las construcciones de tercer nivel, comerciales o rebaje de terreno deben contar con la aprobación del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales o de tora índole aprobación del Ministerio de Energía y Minas. No se puede iniciar la construcción sin tener previamente la Licencia de Construcción respectiva.

Otros reglamentos a considerar:

- Salud y Seguridad Ocupacional del Ministerio de Trabajo y Previsión Social
- Normas complementarias al reglamento de Salud y Seguridad Ocupacional, para la prevención y control de brotes de SARS COV-2 en los centros de trabajo.
- Nomas mínimas de seguridad en Edificaciones e instalaciones de uso público NRD2 de CONRED

La construcción del edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking se rige bajo la normativa antes mencionada. Para el caso particular, el principal trámite se realizará ante la Municipalidad de Huehuetenango, en el departamento de Ornato Municipal, el cual, de acuerdo a la ley vigente, tiene la potestad para aprobar y otorgar las licencias de construcción

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

y verificar que la obra cumpla con los lineamientos y demás leyes que regulen el sector de la construcción, principalmente diseños, índices de construcción, altura permitida en el sector seleccionado y disponibilidad de servicios públicos, entre otros.

Estudio financiero

El estudio financiero es de alta importancia para el proyecto, ya que este tipo de obras se caracterizan por requerir de altas sumas de dinero en un corto periodo de tiempo, por lo cual es indispensable definir las inversiones requeridas obligatoriamente al inicio de la obra e incluso en un periodo previo a la ejecución, y las cuales tienen un alto impacto en el valor del proyecto como la compra del lote; igualmente, se debe tener clara la forma de financiación durante la etapa constructiva e identificar las alternativas para solventar los gastos. Para el caso de estudio se analizó como alternativa la financiación mediante un crédito constructor con una entidad financiera, así como el impacto en los costos finales del proyecto, siendo una alternativa totalmente viable desde el punto de vista económica. Este tipo de proyectos, como oportunidad de negocio para profesionales del sector de la construcción, toma gran relevancia ya que permite disminuir la incertidumbre, tanto en lo técnico como en lo administrativo, lo cual, permite un gerenciamiento adecuado y acorde a la normatividad actual, minimizando los riesgos en los que se incurre en este tipo de obras por las altas inversiones requeridas. El sector de la construcción se caracteriza por el alto uso de mano de obra no especializada, por lo cual la supervisión es indispensable para no incurrir en problemas de calidad, lo que afectaría la aceptación del dueño del proyecto. La decisión de contratar a un profesional residente durante la etapa de planeación y construcción garantiza una mejor comunicación entre el propietario y la persona que se encuentre a cargo de la ejecución de la obra, con lo cual el costo/beneficio del proyecto se ve favorecido. Lo que inicialmente se considera como un costo más para la obra se verá reflejado durante la etapa de construcción y finalmente en la calidad del proyecto.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Capítulo 5.

Formulación de la ejecución del proyecto

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Desarrollo de la planificación de la ejecución:

Definición del alcance operativo:

Mediante instrumento Charter se define el alcance del proyecto:

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| I . | | | | | | | | | | |
|---------------------------|------------------------------------|-----------------------|-------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| PROJECT CHARTER | | | | | | | | | | |
| Nombre del proyecto: | Edificio de oficinas colaborativas | bajo modalidad cowork | ing en el municipio de | | | | | | | |
| | Huehuetenango. | | _ | | | | | | | |
| Patrocinador del proyecto | Financiado por entidad bancaria | Fecha: | may-21 | | | | | | | |
| Director del proyecto: | Arq. Roxana Xanté Mejía | Cliente del proyecto: | Propietario del terreno | | | | | | | |

Proyecto propósito o justificación:

Diseñar espacios de trabajo que funcionen como un complemento de una oficina central, aplicando tendencias de interiorismo y bajo lineamientos técnicos de seguridad sanitaria, cubriendo la demanda tecnológica en los espacios de trabajo para el desempeño laboral, atractivos y rentables para diferentes empresas nacionales o extranjeras

Descripción del proyecto:

Realizar en 18 meses la construcción de un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking, en la zona 4 del municipio de Huehuetenango, aplicando las tendencias actuales de interiorismo y bajo lineamientos técnicos permisibles.

Provecto v los requisitos de producto:

El proyecto debe cumplir con los siguientes parametros:

- **1. Seguridad:** La obra de construcción, deberá contar con un plan de seguridad y salud que garantice la integridad física y salud de sus trabajadores, sean estos de contratación directa o subcontrata y de toda persona que de una u otra forma tenga acceso a la obra.
- **2. Máxima producción:** El volumen producido sobre la unidad de tiempo establecida. Se tomarán decisiones con respecto a la contratación o despido del personal, adquisición de herramientas, máquinas y subcontratación.
- **3. Calidad en el producto:** cumplir los estándares en diseño y construcción y de buenas prácticas constructivas, así como el fiel cumplimiento de las especificaciones y requerimientos que pueda tener el proyecto.
- **4. Cumplimiento de plazos:** El trabajo consiste en realizar los trabajos comprendidos en el programa de obra y que deben de cumplirse en el proyecto. El avance se medirá en función del cumplimiento de las actividades realizadas, comparándolo con las actividades programadas.
- **5. Cumplimiento de contratos:** Realizar un control de seguimiento de proveedores y contratistas que mida su desempeño en el cumplimiento de con lo contratado, incluyendo su seguimiento. El avance se medirá con la elaboración de los reportes periódicos del desempeño de los proveedores.
- **6. Optimo beneficio:** Para la ejecución del proyecto se deben determinar los costos y beneficios con el fin de crear valor, teniendo en cuenta los riesgos y la medición de la rentabilidad.

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Proyecto y los requisitos de producto:

- **7. Satisfacción equipo humano:** elemento fundamental para la ventaja competitiva y por lo tanto éste se constituye en un componente esencial.
- 8. Satisfacción del cliente: Consiste en realizar encuesta de satisfacción al cliente solicitante del proyecto así como un resumen financiero, de la ejecución, de la calidad y de las incidencias ocurridas durante la ejecución. Realizar lo cierres de contratos, recuperación de pólizas y garantias que se hicieron durante proyecto. Los cambios realizados en el diseño, incluyendo los cambios de ingeniería y arquitectura del proyecto.

Criterios de aceptación:

1. Mano de obra Mano de obra calificada con experiencia en la rama

Materiales y suministros Deben cumplir con las especificaciones técnicas indicada en planos
 Maquinaria Deben en estar en buen estado y utilizadas por personal capacitado

4. Tecnología Utilizada por personal capacitado

5. Gastos generales de la empresa: Realizar ejecución conforme al presupuesto estipulado

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Acta de declaración de alcance:

ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUFHUETENANGO

| | HUEHUETENANGU | | | | | | | | |
|--|---|-------------|---|--|--|--|--|--|--|
| | ACTA DE DECLARACIÓN DE ALCANCE | | | | | | | | |
| Nombre del proyecto: Edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el de Huehuetenango | | | | | | | | | |
| Elaborado por: | Residente de obra | Versión No. | 1 | | | | | | |
| Revisado por: | Director de proyecto | Fecha: | | | | | | | |
| Aprobado por: | Gerente General | Motivo: | | | | | | | |
| Descripción del proyecto Realizar en 18 meses la construcción de un edificio de oficinas colaborativas la modalidad coworking, en la zona 4 del municipio de Huehuetenango, aplicando tendencias actuales de interiorismo y bajo lineamientos técnicos permisibles. | | | | | | | | | |
| | Justificación (nor qué os nocosario realizar el proyecto) | | | | | | | | |

Justificación (por qué es necesario realizar el proyecto)

Diseñar espacios de trabajo que funcionen como un complemento de una oficina central, aplicando tendencias de interiorismo y bajo lineamientos técnicos de seguridad sanitaria, cubriendo la demanda tecnológica en los espacios de trabajo para el desempeño laboral, atractivos y rentables para diferentes empresas nacionales o extranjeras

| Entregables (Fases del proyecto) | Descripción | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Prefactibilidad y Descripción del proyecto, estudio de mercado, análisis de la población y diseño, estudio financiero y legal. | | | | | | | | | | |
| Formulación de la Planificación de la ejecución, alcance opertativo, estrategias del recurso humano de la comunicación, tiempo y financiamiento del proyecto, calidad y riesgo posibles del proyecto. | | | | | | | | | | |
| Proyecto concluido | Edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworkin en el municipio de Huehuetenango. | | | | | | | | | |
| Estrategias de mercadeo del proyecto | Marketing y venta del proyecto | | | | | | | | | |
| | Criterio de aceptación | | | | | | | | | |

| | Criterio de aceptación | | | | |
|---|--|--|--|--|--|
| Técnicos | Cumplir con requerimientos de procesos y normas de diseño | | | | |
| De calidad Cumplir con normas de calidad de fabricación | | | | | |
| Administrativos | Todos los entregables deberán ser aprobados por el Gerente General y/o Cliente | | | | |
| Comerciales | Se deberá cumplir con presupuesto y cronogramas contractuales | | | | |

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diseño de la estrategia del recurso humano

La estrategia de recursos humanos es el plan o el enfoque global que adopta la empresa para garantizar la contribución efectiva (eficiente y eficaz) de su personal con el propósito de cumplir la estrategia empresarial.¹²

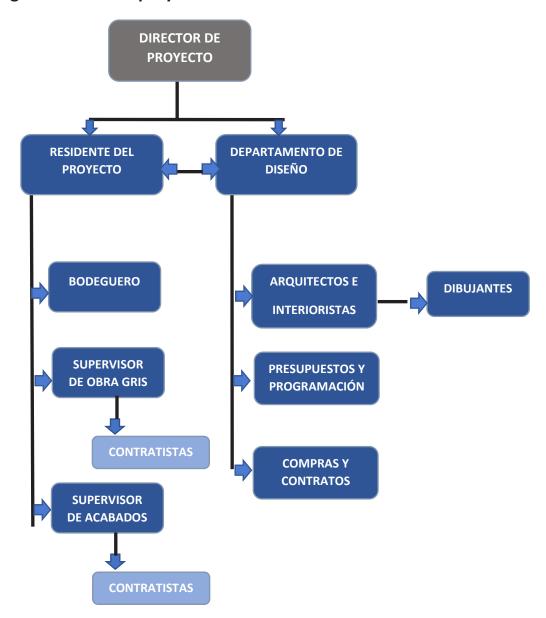
Condiciones que debe cumplir la planificación estratégica:

- Mantener una ventaja competitiva
- Fortalecer la estrategia empresarial de conjunto
- Evitar la concentración excesiva en los problemas cotidianos
- Desarrollar estrategias de recursos humanos adecuadas a las características del proyecto
- Afrontar el entorno
- Asegurar el compromiso de los directores
- Traducir el plan estratégico en acciones concretas
- Combinar las estrategias deliberadas con las emergentes
- Hacer sitio para el cambio

¹² "La estrategia en recursos humanos". Recursos Humanos, acceso 29 de may 2021. https://recursoshumanosperu.blogspot.com

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diagrama organizacional del proyecto:



FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Matriz de funciones y roles

| R | Responsable | Α | Aprobador |
|---|-------------|---|-----------|
| Α | Aprobador | 1 | Informado |
| С | Consultado | | |

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| | MATRIZ DE ASIGNACIÓN | DE I | RESP | ONS | SABI | LIDA | DES | RAC |] | | | |
|-----|--|-----------------|------------|-------------|-------------------|--------------|---------------|-----------|--------|------|---------------|--------------|
| | | | | | Р | erso | nal | a caı | go | | | |
| No. | Actividad | Gerente general | Secretaria | Dir. Admon. | Auditoria Externa | Contabilidad | Mercadotecnia | Marketing | Ventas | RrHh | Reclutamiento | Asesor Legal |
| 1 | Estudio físico geográfico del lugar propuesto para el desarrollo del proyecto | | | | | | | | | | | |
| 2 | Análisis de los aspectos legales que inciden en el lugar y en el proyecto a desarrollar | Α | | | | | | | | | | R |
| 3 | Análisis de la principal actividad económica que se desarrolla en el lugar, posibles usuarios del centro de negocios | | | C | | | Α | R | | | | |
| 4 | Aplicación de los aspectos ecológicos en el diseño | | | | | | | | | | | |
| 5 | Programa de necesidades | | | | | | С | | | | | |
| 6 | Estudio de tendencias en el diseño interior de oficinas que se puedan optar en la región de estudio | | | | | | | | | | | |
| 7 | Utilizar interiorismo corporativo dirigido a nuestro target objetivo | | | | | | | С | | | | |

| | MATRIZ DE ASIGNACIÓN | DE I | RESP | ONS | SABI | LIDA | DES | RAC | | | | |
|-----|--|-----------------|------------|-------------|-------------------|--------------|---------------|-----------|--------|------|---------------|--------------|
| | | | | | P | erso | nal | a cai | rgo | | | |
| No. | Actividad | Gerente general | Secretaria | Dir. Admon. | Auditoria Externa | Contabilidad | Mercadotecnia | Marketing | Ventas | RrHh | Reclutamiento | Asesor Legal |
| 8 | Selección de materiales a utilizar en el diseño interior | | | | | | | | | | | |
| 9 | Selección de mobiliario de oficina | | | | | | | | | | | |
| 10 | Brindar espacios de trabajo funcionales y áreas comunes convenientes | | | 1 | | | | | | | | |
| 11 | Implementar en el diseño el protocolo de seguridad, higiene e inocuidad para garantizar la protección y salud de los colaboradores | | | | | | | | | | | |
| 12 | Implementar en el diseño la infraestructura de ahorro energético | | | | | | | | | | | |
| 13 | Utilizar recursos eficientes, incluyendo energía, agua, tierra y materiales. | 1 | | | | С | | | | | | |
| 14 | Realizar presupuesto del proyecto | A | | A | С | | | | | | | |
| 15 | Realizar cronograma de ejecución | Α | | ı | | | | | | | | |
| 16 | Realizar estudio de mercado enfocado en el uso de oficinas en arrendamiento en la región | | | С | | | Α | R | | | | |

[&]quot;Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| | MATRIZ DE ASIGNACIÓN | DE I | RESP | ONS | SABI | LIDA | DES | RAC | CI | | | |
|-----|--|-----------------|------------|-------------|-------------------|--------------|---------------|-----------|--------|------|---------------|--------------|
| | | | | | Р | erso | nal | a cai | rgo | | | |
| No. | Actividad | Gerente general | Secretaria | Dir. Admon. | Auditoria Externa | Contabilidad | Mercadotecnia | Marketing | Ventas | RrHh | Reclutamiento | Asesor Legal |
| 17 | Analizar población objetivo: empresas interesadas en operar en el edificio de oficinas y los usuarios de | 1 | | С | | | Α | R | R | | | |
| 18 | Realizar un análisis de la competencia | 1 | | С | | | А | R | R | | | |
| 19 | Enlistar precios de renta por cada espacio a utilizar, precios asequibles | 1 | | С | | | A | R | R | | | |
| 20 | Cubrir la demanda actual en la regíon con la colocación del proyecto; promover el uso de las oficinas colaborativas | | | С | | | А | R | R | | | |
| 21 | Realizar estudio administrativo y legal del proyecto y de cómo se puede implementar en otros departamentos del país | | | R | | | | | | I | | R |
| 22 | Realizar estudio financiero del proyecto | _ | | R | С | | | | | | | |
| 23 | Trámites de licencias y permisos ambientales para la ejecución del proyecto | | | | | | | | | | | С |
| 24 | Trámites para el financiamiento del proyecto por medio de la banca | R | | С | | | | | | | | Α |
| 25 | Ejecución del edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango | _ | | С | | | | | 1 | ı | | |

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

| | MATRIZ DE AS | IGN | ACIÓ | N D | E RESPO | ONS | ABILIDA | DES | RACI | | | | |
|-----|--|---------------|-----------|-----------|-------------------------|--------------|------------------------|-------------|---------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------------------|
| | | | | | | | Perso | nal | a cargo | | | | |
| No. | Actividad | Dir. Proyecto | Residente | Bodeguero | Supervisor obra gris | Contratistas | Supervisor Acabados | Contratista | Departamento de diseño | Arquitectos e interioristas | Dibujantes | Presupuestos y programación | Compras y contratos |
| 1 | Estudio físico geográfico del lugar propuesto para el desarrollo del proyecto | | | | | | | | С | _ | | | |
| 2 | Análisis de los aspectos legales que inciden en el lugar y en el proyecto a desarrollar | | | | | | | | - | - | | | |
| 3 | Análisis de la principal actividad económica que se desarrolla en el lugar, posibles usuarios del centro de negocios | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Aplicación de los aspectos ecológicos en el diseño | 1 | | | | | | | А | R | | С | |
| 5 | Programa de necesidades | | | | | | | | Α | R | | 1 | 1 |
| 6 | Estudio de tendencias en el diseño interior de oficinas que se puedan optar en la región de estudio | | | | | | | | A | R | 1 | С | С |
| 7 | Utilizar interiorismo corporativo dirigido a nuestro target objetivo | | | | | | | | А | R | T | С | С |
| 8 | Selección de materiales a utilizar en el diseño interior | С | | | | | | | Α | R | | 1 | 1 |
| 9 | Selección de mobiliario de oficina | С | | | | | | | Α | R | | - | - 1 |
| 10 | Brindar espacios de trabajo funcionales y áreas comunes convenientes | | | | | | | | R | | | | |
| 11 | Implementar en el diseño el protocolo de seguridad, higiene e inocuidad para garantizar la protección y salud de los colaboradores | | | | | | | | А | R | | | |

[&]quot;Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| | MATRIZ DE AS | IGN | ACIÓ | N D | E RESPO | ONS | ABILIDA | DES | RACI | | | | |
|-----|--|---------------|-----------|-----------|-------------------------|--------------|------------------------|-------------|---------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------------------|
| | | | | | | | Perso | nal | a cargo | | | | |
| No. | Actividad | Dir. Proyecto | Residente | Bodeguero | Supervisor obra gris | Contratistas | Supervisor Acabados | Contratista | Departamento de diseño | Arquitectos e interioristas | Dibujantes | Presupuestos y programación | Compras y contratos |
| 12 | Implementar en el diseño la infraestructura de ahorro energético | | | | | | | | А | R | ī | С | 1 |
| 13 | Utilizar recursos eficientes, incluyendo energía, agua, tierra y materiales. | A | R | | R | | R | | | | | | |
| 14 | Realizar presupuesto del proyecto | A | _ | | | | | | - | | | R | 1 |
| 15 | Realizar cronograma de ejecución | Α | _ | | | | | | - 1 | | | R | ı |
| 16 | Realizar estudio de mercado enfocado en el uso de oficinas en arrendamiento en la región | | | | | | | | | | | | |
| 17 | Analizar población objetivo: empresas interesadas en operar en el edificio de oficinas y los usuarios de | | | | | | | | | | | | |
| 18 | Realizar un análisis de la competencia | | | | | | | | | | | | |
| 19 | Enlistar precios de renta por cada espacio a utilizar, precios asequibles | | | | | | | | | | | | |
| 20 | Cubrir la demanda actual en la regíon con la colocación del proyecto; promover el uso de las oficinas colaborativas | | | | | | | | | | | | |
| 21 | Realizar estudio administrativo y legal del proyecto y de cómo se puede implementar en otros departamentos del país | C | | | | | | | | | | | |
| 22 | Realizar estudio financiero del proyecto | R | | | | | | | | | | | |
| 23 | Trámites de licencias y permisos ambientales para la ejecución del proyecto | | R | | | | | | | | | | |
| 24 | Trámites para el financiamiento del proyecto por medio de la banca | 1 | | | | | _ | | | | | _ | |
| 25 | Ejecución del edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango | D | | | | | | | | | | | |

"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Descripción del sistema operacional del proyecto con respecto al recurso humano:

El Director del Proyecto, será el encargado de dirigir todo el personal involucrado en el proceso

creativo, constructivo y financiero del proyecto, por lo cual se le deberá reportar

mensualmente, en una reunión presencial con los jefes de cada área, todo lo realizado, desde:

Cambios en el diseño: arquitectónico, interiorismo, estructuras, instalaciones, etc.

• Alza de precios de materiales de construcción o renta de maquinaria que afecten

directamente al presupuesto del proyecto.

Desfases en entregas por parte de los contratistas o proveedores que afecten el

cronograma del proyecto.

Cumplimiento en avance físico del proyecto: obra gris, instalaciones, acabados, etc.

El Residente del Proyecto y el Jefe de Departamento de Diseño, deberán mantener la

comunicación entre sí por lo menos quincenalmente en cuanto a los avances significativos del

proyecto, esto para conformar el reporte mensual ante el director del Proyecto. Esta

comunicación puede ser vía correo electrónico y reuniones virtuales.

El Residente del Proyecto deberá mantener comunicación semanal con su equipo: bodeguero,

supervisor de obra gris, supervisor de acabados finales. Quienes le reportarán los avances que

realizan los contratistas, así como la calidad de mano de obra, finiquitando el trabajo de cada

uno de ellos cuando el trabajo concluido cumpla con las normas de calidad.

De igual manera el Jefe de Departamento de Diseño, mantendrá comunicación con los

encargados de cada área a su cargo: Arquitectura e interiorismo, presupuestos y

programación, compras y contratos. Quienes validarán el avance físico de obra contra

presupuesto, órdenes de compra de materiales, contratos de mano de obra y desembolsos

recibidos por parte de la entidad financiera del proyecto.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Cada colaborador de las diferentes áreas deberá mantener la comunicación diaria con sus compañeros de trabajos involucrados en los diferentes procesos del proyecto, vía correo electrónico y comunicándolo a sus jefes inmediatos; dibujantes, contadores, asistentes, etc.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diseño de la estrategia de la comunicación de la información:

Matriz de comunicación:

ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD DE "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| | | | MATR | IZ DE COMUNICACIÓN | | | |
|-----|--------------------------|--|---------------------------|--|---|---------------------------------------|--|
| No. | PERSONAL DEL PROYECTO | Qué comunicar | Cuándo comunicar | A quién comunicar | Cómo comunicar | Quién comunica | Registro |
| 1 | Gerente general | Todos los cambios sugeridos por el cliente | Mensualmente | Directores del proyecto | Reunión presencial | Secretaria | Convocatoria vía correo electrónico |
| 2 | Secretaria | Reuniones con los directores del proyecto | Días previos a la reunión | Gerente General y directores | Convocatoria vía correo electrónico | Secretaria | Confirmación por parte de los invitados |
| 3 | Director administrativo | Presupuesto disponible mensual | Mensualmente | Auditor externo director del proyecto y jefes de cada área | Reunión presencial | Director administrativo | Presupuesto mensual para el proyecto y minuta de reunión |
| 4 | Auditoría | Utilización de fondos del proyecto Pagos de impuestos | Mensualmente | Gerente General y directores | Reunión presencial | Auditor | Reporte financiero de todo el proyecto |
| 5 | Contabilidad | Flujos de caja | Semanal | Director administrativo | Reporte semanal | Contabilidad | Reporte de flujos de caja |
| 6 | Mercadotecnia | Resultados de mercado y ventas del proyecto | Mensualmente | Director administrativo | Reporte mensual del alcance del marketing y ventas obtenidas | Jefe de marketing y Jefe de ventas | Reporte de publicidad y reporte de facturación por ventas |
| 7 | Marketing | Resultados de mercado | Mensualmente | Director administrativo | Reporte mensual del alcance del marketing | Jefe de marketing y | Reporte de publicidad |
| 8 | Ventas | Resultados de ventas del proyecto | Mensualmente | Director administrativo | Reporte mensual de ventas obtenidas | Jefe de ventas | Reporte de facturación por ventas |
| 9 | Rr. Hh. | Rendimiento, desempeño y contratación de personal | Mensualmente | Director administrativo | Reporte mensual | Jefe de Rr. Hh. | Fichas de KPI y contratos de nuevo personal |
| 10 | Reclutamiento | Personal de nuevo ingreso | Mensualmente | Jefe de Rr. Hh. | Reporte mensual | Jefe de reclutamiento | Hojas de vida y pruebas aprobadas por el nuevo colaborador |
| 11 | Asesor legal | Procesos legales involucrados en el proyecto | Semanal | Gerente General y directores | Informes de requisitos legales a cumplir por parte del proyecto | Asesor legal | Presentación de los requisitos |
| 12 | Director del proyecto | Directrices indicadas por el Gerente General que inciden en el desarrollo del proyecto | Semanal | Residente y supervisores del proyecto | Por medio de reunión semanal | Director del proyecto | Minuta de reunión |

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD DE "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| | | | MAT | RIZ DE COMUNICACIÓN | | | |
|-----|-----------------------------|--|------------------|---|--|-----------------------------------|--|
| No. | PERSONAL DEL PROYECTO | Qué comunicar | Cuándo comunicar | A quién comunicar | Cómo comunicar | Quién comunica | Registro |
| 13 | Residente | Directrices indicadas por el Gerente General que inciden en el desarrollo del proyecto | Semanal | Bodeguero y planilla | Por medio de reunión semanal | Residente | Minuta de reunión |
| 14 | Bodeguero | Ingreso y egreso de materiales al proyecto | Semanal | Residente y supervisores del proyecto | Cuantificación de materiales, facturas y envíos. | Bodeguero | Reporte físico |
| 15 | Supervisor de obra gris | Avance y cambios relevantes del proyecto | Semanal | Residente y supervisor de acabados | Vía correo electrónico | Supervisor de obra gris | Retro alimentación por parte de los involucrados |
| 16 | Contratistas | Entrega de trabajos contratados | Semanal | Supervisor de obra gris | Por medio de reunión semanal | Contratista | Reporte fotográfico del avance de trabajo |
| 17 | Supervisor de acabados | Avance y cambios relevantes del proyecto | Semanal | Residente y supervisor de obra gris | Vía correo electrónico | Supervisor de obra de acabados | Retro alimentación por parte de los involucrados |
| 18 | Contratistas | Entrega de trabajos contratados | Semanal | Supervisor de acabados | Por medio de reunión semanal | Contratista | Reporte fotográfico del avance de trabajo |
| 19 | Departamento de Diseño | Cambios sugeridos por el Gerente General | Mensualmente | Arquitectos e interioristas, presupuestos, cronogramas, compras y contratos | Por medio de reunión | Jefe de departamento de Diseño | Minuta de reunión |
| 20 | Arquitectos e interioristas | Cambios sugeridos por el Gerente General | Semanal | Director de departamento de diseño | Por medio de reunión | Arquitectos e interioristas | Planos arquitectónicos y renders |
| 21 | Dibujantes | Cambios en planos constructivos y presentaciones | Diario | Arquitectos e interioristas | Vía correo electrónico | Dibujantes | Planos arquitectónicos y renders |
| 22 | Presupuestos y programación | Cambios sugeridos por el Gerente General | Semanal | Director de departamento de diseño | Por medio de reunión | Presupuestos y programación | Presupuesto, cronogramas y minuta de reunión |
| 23 | Compras y contratos | Cambios sugeridos por el Gerente General | Semanal | Director de departamento de diseño | Por medio de reunión | Compras y contratos | Cotizaciones, ordenes de compras y minuta de reunión |

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Calendarios de eventos del proyecto

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| | Calendar | | | | | | | | |
|--------|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| No. | Actividad | Mes 1 | Mes 2 | Mes 3 | Mes 4 | Mes 5 | Mes 6 | Mes 7 | Mes 8 |
| 1 | Estudio físico geográfico del lugar | | | | | | | | |
| | propuesto | | | | | | | | |
| 2 | Análisis de los aspectos legales | | | | | | | | |
| | que inciden en el lugar | | | | | | | | |
| | Análisis de la principal actividad | | | | | | | | |
| 3 | económica que se desarrolla en | | | | | | | | |
| | el lugar | | | | | | | | |
| 4 | Estudio de mercado | | | | | | | | |
| 5 | Análisis de la competencia | | | | | | | | |
| 6 | Estudio financiero | | | | | | | | |
| 7 | Trámites de licencia y permisos | | | | | | | | |
| | Diseño arquitectónico | | | | | | | | |
| 8 | (tendencias interiorismo, | | | | | | | | |
| | programa de necesidades, etc.) | | | | | | | | |
| 9 | Presupuesto del proyecto | | | | | | | | |
| 10 | Cronograma de ejecución | | | | | | | | |
| 10.1 | Obras provisionales | | | | | | | | |
| 10.1.1 | Trabajos preliminares | | | | | | | | |
| 10.2 | Obra gris | | | | | | | | |
| 10.2.1 | Cimientos y columnas | | | | | | | | |
| 10.2.2 | Muros de mampostería | | | | | | | | |
| 10.2.3 | Estructura metálica | | | | | | | | |
| 10.2.4 | Instalaciones hidrosanitarias | | | | | | | | |
| 10.2.5 | Instalaciones eléctricas | | | | | | | | |
| 10.2.6 | Instalaciones especiales | | | | | | | | |

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL

| | MUNICIPIO | DE HU | PEHUE | <u>I CIVAI</u> | NGO | | | |
|--------|----------------------------------|---------|-----------|----------------|--------|--------|--------|--------|
| | Calendario d | de even | tos del p | proyect | 0 | | | |
| No. | Actividad | Mes 9 | Mes 10 | Mes 11 | Mes 12 | Mes 13 | Mes 14 | Mes 15 |
| 10.3 | Acabados | | | | | | | |
| 10.3.1 | Muros de tablayeso | | | | | | | |
| 10.3.2 | Pisos y alfombras | | | | | | | |
| 10.3.3 | Ventanas y puertas | | | | | | | |
| 10.3.4 | Pintura | | | | | | | |
| 10.3.5 | Mobiliario fabricado a la medida | | | | | | | |
| 10.3.6 | Suministro de sillería | | | | | | | |
| 10.3.7 | Limpieza final | | | | | | | |
| 11 | Entrega final al cliente | | | | | | | |

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Propuesta de informes de estatus de comunicación de información del proyecto, de manera diaria, semanal, mensual del proyecto:

| ESTUDIO DE PREFAC | ΓΙΒΙLIDΑΙ | D Y FACTIBILIDA | D PARA UN EDIFI | CIO DE OFICINAS COLABORA | TIVAS BAJO |
|----------------------------|------------|------------------|-------------------|-------------------------------|----------------|
| MOI | DALIDAD | "COWORKING | ' EN EL MUNICIPI | O DE HUEHUETENANGO | |
| | | ACTA O | MINUTA DE REUN | IIÓN | |
| Nombre del proyecto: | Edific | io de oficinas c | olaborativas bajo | modalidad coworking en el | l municipio de |
| | | | Hueh | uetenango | |
| Lugar de la reunión: | | | | No. de Acta(**): | RBXM - A -1 |
| Fecha y hora de la reunió | n: | | | Acta corresponde a la | 1 |
| - | | | | reunión No.: | |
| Responsable de la reunión | า: (*) | | | Del grupo de actividades: | Α |
| Objetivo de la reunión: | | | | | |
| De los participantes | | | | | |
| Nombre y A | pellidos | | Cargo | o que desempeña | Firma |
| 1 | | | | | |
| 2 | | | | | |
| 3 | | | | | |
| 4 | | | | | |
| 5 | | | | | |
| De la reunión | | | | | |
| Documentos y resultados | presenta | dos | | | Responsable |
| 1 | | | | | |
| 2 | | | | | |
| 3 | | | | | |
| 4 | | | | | |
| 5 | | | | | |
| Conclusiones | | | | | |
| Acciones a tomar y resulta | dos espe | rados en la próx | ima reunión | | Responsable |
| 1 | | | | | |
| 2 | | | | | |
| 3 | | | | | |
| 4 | | | | | |
| 5 | | | | | |
| (*) Al finalizar la reunió | n leerá la | a presente y en | viará por correo | electrónico a todos los parti | cipantes, |
| indicando lugar fecha y | hora de | la próxima reu | nión | | |
| (**) Iniciales del respon | sable de | la reunión - Gr | upo de Actividad | les - No. de reunión | |

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

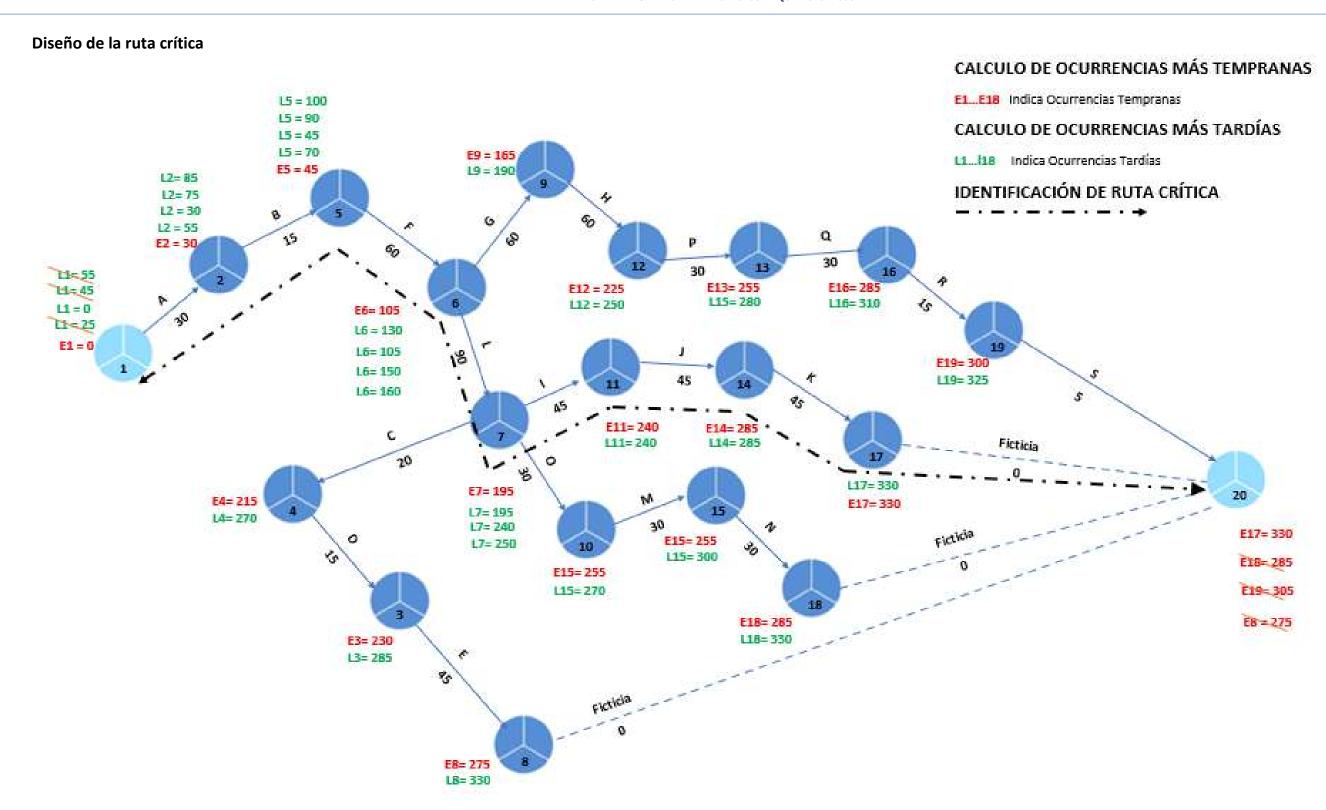
Diseño de la estrategia del tiempo del proyecto

Definición de los programas del proyecto:

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| | DESCRIPCION DEFINICIÓN DE LOS PROGRAMAS DEL PRO | VECTO | | |
|-----|--|-----------|------------------|-------------|
| NO. | DESCRIPCION DESCRIPCION | ACTIVIDAD | TIEMPO (Días) | PREDECESORA |
| | PRELIMINARES | | | |
| 1 | 1.00 TRAMITES MUNICIPALES | Α | 30 | - |
| 2 | 2.00 MOVIMIENTO DE TIERRAS / DEMOLICIONES | В | 15 | Α |
| | SUBCONTRATOS | | | |
| 3 | 3.00 VENTANERIA VIDRIOS TEMPLADOS (Instalación) | С | 20 | L |
| 4 | 4.00 CARPINTERIA (Instalación) | D | 15 | С |
| 5 | 5.00 HERRERIA (Instalación | E | 45 | D |
| | CONSTRUCCION CIVIL | | | |
| 6 | 8.00 Obra Gris PRIMER NIVEL | F | 60 | В |
| 7 | 9.00 Obra Gris SEGUNDO NIVEL | G | 60 | F |
| 8 | 10.00 Obra Gris TERCER NIVEL | Н | 60 | G |
| | ACABADOS | | | |
| 9 | 11.00 PÍSOS | 1 | 45 | L |
| 10 | 12.00 SANITARIOS / COCINETA | J | 45 | I |
| 11 | 13.00 AREAS EXTERIORES | К | 45 | J |
| 12 | 14.00 ACABADO EN MUROS | L | 90 | F |
| 13 | 15.00 INSTALACIONES ELECTRICAS (Iluminación, tomacorrientes) | М | 30 | 0 |
| 14 | 16.00 INSTALACIONES ESPECIALES (Puntos de red, etc) | N | 30 | М |
| 15 | 17.00 SUB-CONTRATISTA INSTALACIONES (Iluminación y fuerza) | 0 | 30 | L |
| 16 | 18.00 SUB-CONTRATISTA ELEVADOR | Р | 30 | Н |
| 17 | 19.00 SUB-CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES (Equipo HN, gas y A/C) | Q | 30 | Р |
| 18 | 20.00 LIMPIEZA GENERAL | R | 15 | Q |
| 19 | 21.00 ENTREGA FINAL | S | 5 | R |

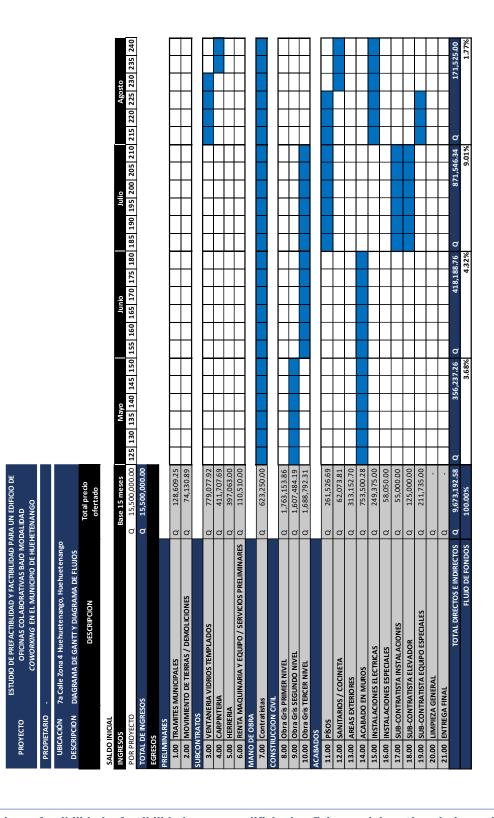
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

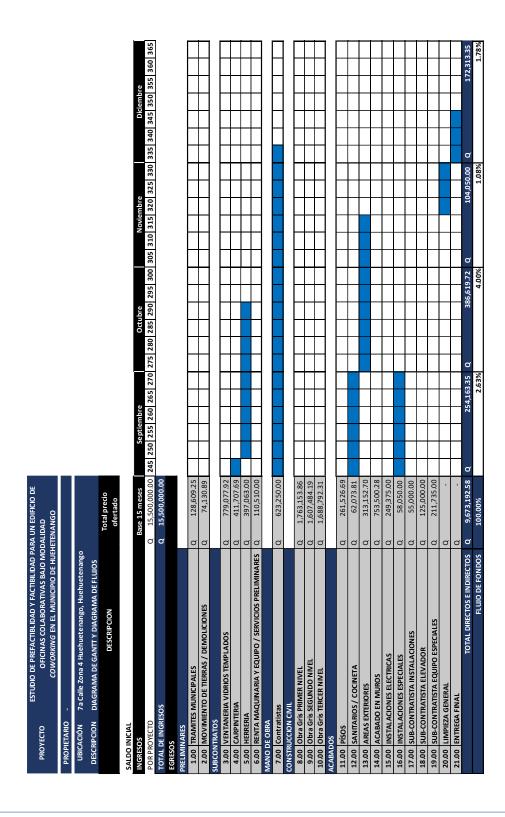


FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diagrama de Gantt

| ESTUDIO | D PARA U | N EDIFICIO DE | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------|--------------------------|----------------|--------|-------|----------|--------------|------|----------|--------------|--------|------------------------|-----|-------|--------------|-----|
| PROYECTO OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD COWORKING EN EL MUNICIPIO DE HUEHETENANGO | MODALIC IUEHETEN | ANGO | | | | | | | | | | | | | | |
| PROPIETARIO - | | | | | | | | | | | | | | | | |
| UBICACIÓN 7a Calle Zona 4 Huehuetenango, Huehuetenango | ogu | | | | | | | | | | | | | | | |
| DESCRIPCION DIAGRAMA DE GANTTY DIAGRAMA DE FLUIOS | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DESCRIPCION | | Total precio ofertado | | | | | | | | | | | | | | |
| SALDO INICIAL | | | | | | | | | | | | | | | | |
| INGRESOS | B | Base 15 meses | Enero | | _ | Febrero | • | | Marzo | rzo | | | Ak | Abril | | |
| POR PROYECTO | Q | 15,500,000.00 | 5 10 15 20 25 | 30 | 35 40 | 40 45 50 | 22 | 9 09 | 70 75 80 | 58 08 | 90 | 95 100 105 110 115 120 | 105 | 110 1 | 15 12 | 2 |
| TOTAL DE INGRESOS | ď | 15,500,000.00 | | | | | | | | | | | | | | l |
| EGRESOS | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PRELIMINARES | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.00 TRAMITES MUNICIPALES | Ø | 128,609.25 | | | | | | | | | | | | | | Г |
| 2.00 MOVIMIENTO DE TIERRAS / DEMOLICIONES | ď | 74,130.89 | | | | | | | | | | | | | | |
| SUBCONTRATOS | | | | | | | | | | | | | | | | П |
| 3.00 VENTANERIA VIDRIOS TEMPLADOS | Ø | 779,077.92 | | | | | | | | | | | | | | П |
| 4.00 CARPINTERIA | Q | 411,707.69 | | | | | | | | | | | | | | |
| 5.00 HERRERIA | Ø | 397,063.00 | | | | | | | | | | | | | | |
| 6.00 RENTA MAQUINARIA Y EQUIPO / SERVICIOS PRELIMINARES | ES Q | 110,510.00 | | | | | | | \vdash | | | Н | | | \vdash | П |
| MANO DE OBRA | | | | | | | | | | | | | | | | . I |
| 7.00 Contratistas | Q | 623,250.00 | | | | | | | | | | | | | | |
| CONSTRUCCION CIVIL | | | | | | | | | | | | | | | | ı |
| 8.00 Obra Gris PRIMER NIVEL | ď | 1,763,153.86 | | | | | | | | | | | | | | |
| 9.00 Obra Gris SEGUNDO NIVEL | Ø | 1,607,484.19 | | | | | | | | | | | | | | |
| 10.00 Obra Gris TERCER NIVEL | ď | 1,688,792.31 | | | | | | | _ | | | | | | _ | |
| ACABADOS | | | | | | | | | | | | | | | | ı |
| 11.00 PÍSOS | ď | 261,526.69 | | | | | | | | | | | | | | |
| 12.00 SANITARIOS / COCINETA | ď | 62,073.81 | | | | | | | | | | | | | | |
| 13.00 AREAS EXTERIORES | Q | 313,152.70 | | | | | | | | | | | | | | |
| 14.00 ACABADO EN MUROS | Q | 753,500.28 | | | | | | | | | | | | | | |
| 15.00 INSTALACIONES ELECTRICAS | Ø | 249,375.00 | | | | | | | | | | | | | | |
| 16.00 INSTALACIONES ESPECIALES | Q | 58,050.00 | | | | | | | | | | | | | | |
| 17.00 SUB-CONTRATISTA INSTALACIONES | Ø | 55,000.00 | | | | | | | | | | | | | | |
| 18.00 SUB-CONTRATISTA ELEVADOR | Q | 125,000.00 | | | | | | | | | | | | | | |
| 19.00 SUB-CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | Ø | 211,735.00 | | | | | | | | | | | | | | |
| 20.00 LIMPIEZA GENERAL | ď | - | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| 21.00 ENTREGA FINAL | | - | | | | | | | - | | | _ | | _ | - | П |
| TOTAL DIRECTOS E INDIRECTOS | os Q | 9,673,192.58 | Q 1,236,377.07 | 70.77 | Q | 1,726 | 1,726,869.02 | ď | 1, | 1,689,688.25 | 8.25 | Q | | 1,785 | 1,785,737.96 | 9 |
| FLUJO DE FONDOS | SC | 100.00% | 1 | 12.78% | | | 17.85% | % | | 17 | 17.47% | | | | 18.46% | % |
| | 1 | | | Ì | l | ĺ | l | ĺ | l | l | l | 1 | l | Ì | l | 1 |



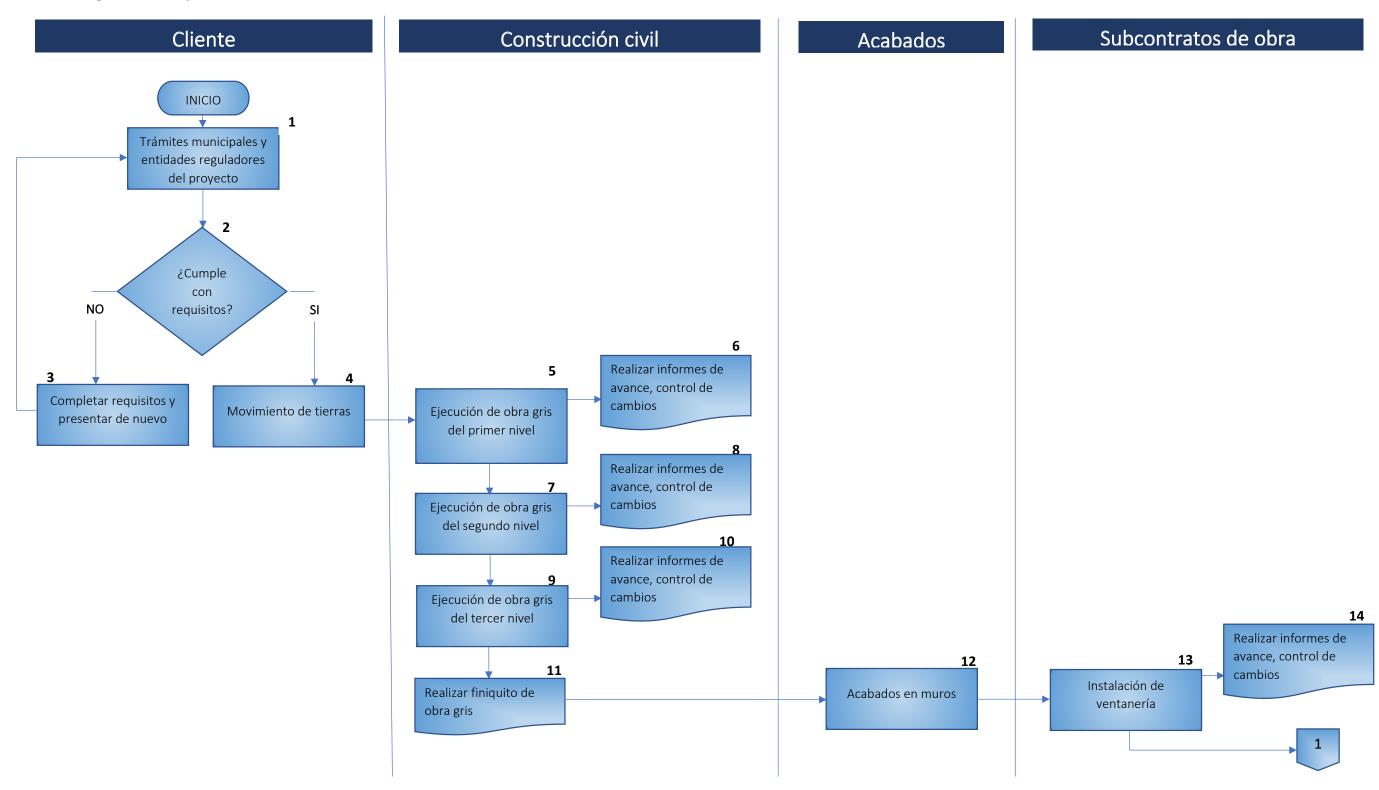


| TO COMPANY AND AND INTERNATIONAL VICTORIAN AND INTERNATIONAL CONTINUES. | ים פופוזים ואון אמאם | | | | | |
|---|--|---|-----------|------------------|----------------|-------------|
| PROYECTO DE TREPALIBELIDAD I TANCIBILIDAD PARA UN EGIP OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD | MODALIDAD | | | | | |
| ClayLadoad | | | | | | |
| | | | | | | |
| UBICACIÓN 7a Calle Zona 4 Huehuetenango, Huehuetenango | go | | | | | |
| DESCRIPCION DIAGRAMA DE GANTT Y DIAGRAMA DE FLUJOS | | | | | | |
| DESCRIPCION | Total precio ofertado | | | | | |
| SALDO INICIAL | | | | | | |
| INGRESOS | Base 15 meses | Enero | | Febrero | Marzo | 02 |
| POR PROYECTO | Q 15,500,000.00 | 15,500,000.00 370 375 380 385 390 395 400 405 410 415 420 425 430 435 440 445 450 455 | 95 400 40 | 05 410 415 420 4 | 25 430 435 440 | 445 450 455 |
| TOTAL DE INGRESOS | | | - | | | |
| EGRESOS | | | | | | |
| PRELIMINARES | | | | | | |
| 1.00 TRAMITES MUNICIPALES | Q 128,609.25 | | | | | |
| 2.00 MOVIMIENTO DE TIERRAS / DEMOLICIONES | Q 74,130.89 | | | | | |
| SUBCONTRATOS | | } } } | - | | - | F |
| 3.00 VENTANERIA VIDRIOS TEMPLADOS | | | | | | |
| 4.00 CARPINTERIA | | | | | | |
| 5.00 HERRERIA | ع ر | | | | | |
| 6.00 RENTA MAQUINARIA Y EQUIPO / SERVICIOS PRELIMINARES | : s Q 110,510.00 | | | | | |
| MANO DE OBRA | | 1 | ŀ | - | | - |
| 7.00 Contratistas | Q 623,250.00 | | | | | |
| CONSTRUCCION CIVIL | | | | | | |
| 8.00 Obra Gris PRIMER NIVEL | Q 1,763,153.86 | | | | | |
| 9.00 Obra Gris SEGUNDO NIVEL | | | | | | |
| 10.00 Obra Gris TERCER NIVEL | Q 1,688,792.31 | | | | | |
| ACABADOS | | | | | | |
| 11.00 Písos | Q 261,526.69 | | | | | |
| 12.00 SANITABIOS / COCINETA | 0 62,073.81 | | | | | |
| 13.00 AREAS EXTERIORES | (., | | | | | |
| 14.00 ACABADO EN MUROS | | | | | | |
| 15.00 INSTALACIONES EL ECTRICAS | | | | | | |
| 16.00 INSTALACIONES ESPECIALES | | | | | | |
| 17.00 SUB-CONTRATISTA INSTALACIONES | | | | | | |
| 18.00 SUB-CONTRATISTA ELEVADOR | 1 | | | | | |
| 19.00 SUB-CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | | | | | | |
| 20.00 LIMPIEZA GENERAL | ٥. | | | | | |
| 21.00 ENTREGA FINAL | ٥ . | | | | | |
| TOTAL DIRECTOS E INDIRECTOS | S Q 9,673,192.58 | Q 176,971.14 | 4 Q | 145,934.23 | 3 Q | 176,971.14 |
| FLUIO DE FONDOS | 100.00% | 1.83% | %8 | 1.51% | %1 | 1.83% |
| ESTIMACION | ESTIMACIONES DE PAGO DEL PROYECTO | SOYECTO | | | | |
| PAGO DE ANTICIPO en el mes de Enero | en el mes de Enero | 12.78% | ø | 1,236,377.07 | | |
| Al concluir Obra Gris del Primer Nivel en el mes de Abril | en el mes de Abril | 35.32% | ď | 3,416,557.27 | | |
| Al conduir Obra Gris del Tercer Nivel a finales del mes de Julio | es del mes de Julio | 35.48% | ď | 3,431,710.32 | | |
| Al conduir Acabados e Instalaciones a finales del mes de Diciembre | mes de Diciembre | 11.25% | ď | 1,088,671.42 | | |
| PAGO CONTRAENTREGA a principios del mes de Marzo | del mes de Marzo | 5.17% | σ | 499,876.51 | | |
| TOTAL | | 100.00% | ď | 9,673,192.59 | | |

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA FSCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

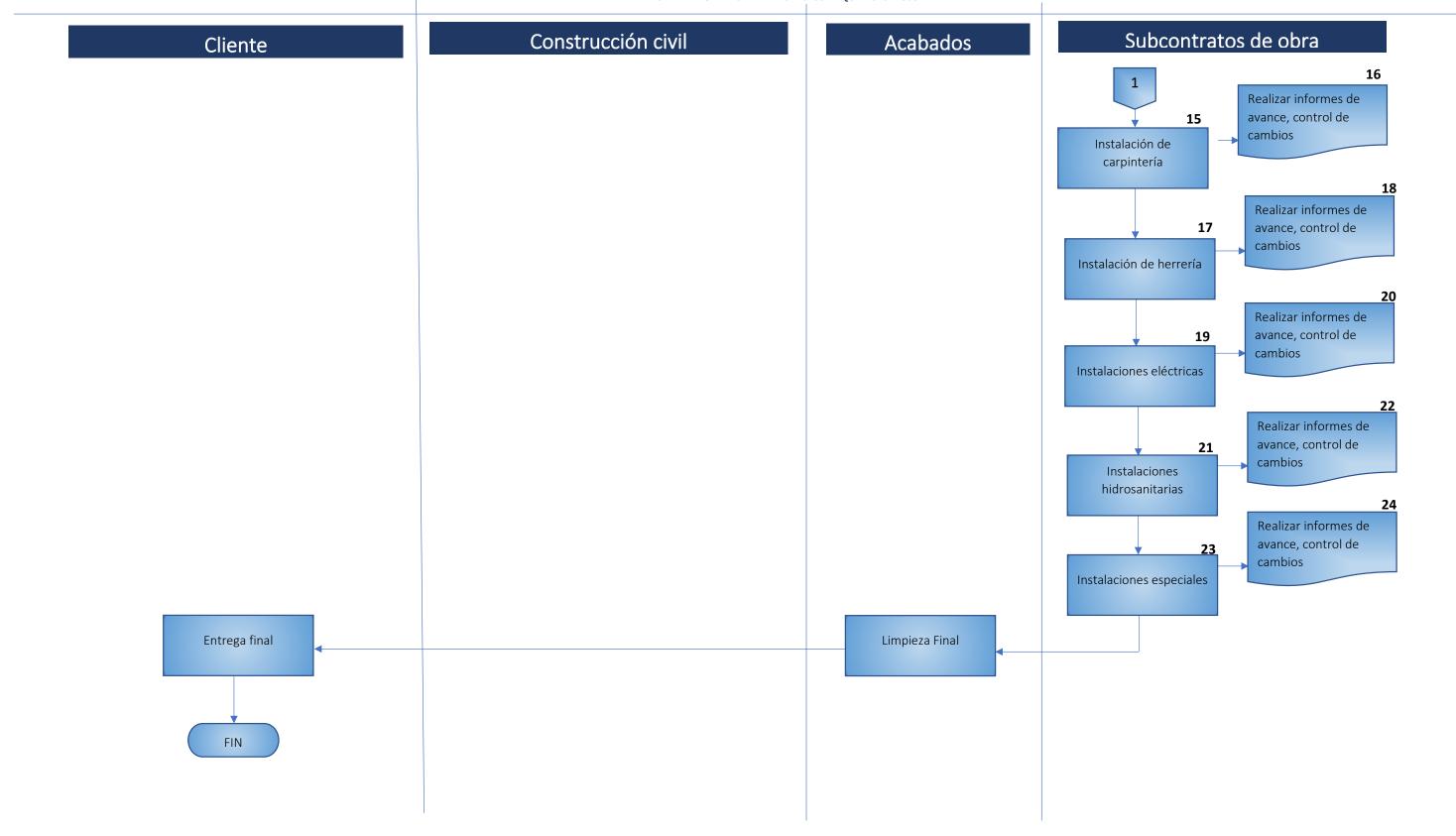
Diagrama de flujos:



UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS



UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diseño de la estrategia financiera del proyecto:

| PROYECTO | PROYECTO ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO | | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------|----|---------------|----------------|--|--|--|--|--|
| PROPIETARIO - | | | | | | | | | | |
| UBICACIÓN 7a Calle Zona 4 Huehuetenango, Huehuetenango | | | | | | | | | | |
| DESCRIPCION PRESUPUESTO BASE | | | | | | | | | | |
| DESCRIPCION | | Total precio ofertado | | | | | | | | |
| INGRESOS | | | | Sin IVA | IVA | | | | | |
| POR PROYECTO | Q | 15,500,000.00 | Q | 13,839,285.71 | | | | | | |
| TOTAL DE INGRESOS | Q | 15,500,000.00 | Q | 13,839,285.71 | | | | | | |
| EGRESOS | | | | | | | | | | |
| PRELIMINARES | | | | | | | | | | |
| 1.00 TRAMITES MUNICIPALES | Q | 128,609.25 | Q | 114,829.69 | | | | | | |
| 2.00 MOVIMIENTO DE TIERRAS / DEMOLICIONES | Q | 74,130.89 | Q | 66,188.29 | | | | | | |
| SUBCONTRATOS | | | | | | | | | | |
| 3.00 VENTANERIA VIDRIOS TEMPLADOS | Q | 779,077.92 | Q | 695,605.28 | | | | | | |
| 4.00 CARPINTERIA | Q | 411,707.69 | Q | 367,596.16 | | | | | | |
| 5.00 HERRERIA | Q | 397,063.00 | Q | 354,520.54 | | | | | | |
| 6.00 RENTA MAQUINARIA Y EQUIPO / SERVICIOS PRELIMINARES | Q | 110,510.00 | Q | 98,669.64 | | | | | | |
| MANO DE OBRA | | | | | | | | | | |
| 7.00 Contratistas | Q | 623,250.00 | Q | 556,473.21 | | | | | | |
| CONSTRUCCION CIVIL | | | | | | | | | | |
| 8.00 Obra Gris PRIMER NIVEL | Q | 1,763,153.86 | 1 | 1,574,244.52 | | | | | | |
| 9.00 Obra Gris SEGUNDO NIVEL | Q | 1,607,484.19 | 1 | 1,435,253.74 | | | | | | |
| 10.00 Obra Gris TERCER NIVEL ACABADOS | Q | 1,688,792.31 | Q | 1,507,850.27 | | | | | | |
| 11.00 PÍSOS | Q | 261,526.69 | Ιq | 233,505.97 | | | | | | |
| | Q | 62,073.81 | 1 | 55,423.05 | | | | | | |
| | | , | Q | • | | | | | | |
| 13.00 AREAS EXTERIORES | Q | 313,152.70 | Q | 279,600.62 | | | | | | |
| 14.00 ACABADO EN MUROS | Q | 753,500.28 | Q | 672,768.10 | | | | | | |
| 15.00 INSTALACIONES ELECTRICAS | Q | 249,375.00 | Q | 222,656.25 | | | | | | |
| 16.00 INSTALACIONES ESPECIALES | Q | 58,050.00 | Q | 51,830.36 | | | | | | |
| 17.00 SUB-CONTRATISTA INSTALACIONES | Q | 55,000.00 | Q | 49,107.14 | | | | | | |
| 18.00 SUB-CONTRATISTA ELEVADOR | Q | 125,000.00 | Q | 111,607.14 | | | | | | |
| 19.00 SUB-CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | Q | 211,735.00 | Q | 189,049.11 | | | | | | |
| TOTAL DIRECTOS E INDIRECTOS | Q | 9,673,192.58 | Q | 8,636,779.09 | Q 1,036,413.49 | | | | | |

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| PROYECTO ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO | | | | | | | | |
|---|--|---|--------------------------|---|---------------|----|--------------|--|
| PROPIETARIO | - | | | | | | | |
| UBICACIÓN | 7a Calle Zona 4 Huehuetenango, Huehuetenango | | | | | | | |
| DESCRIPCION | PRESUPUESTO BASE | | | | | | | |
| | DESCRIPCION | | Total precio ofertado | | | | | |
| COTOS FIJOS | | | | | | | | |
| | e locales (incluye servicio de agua y luz) | Q | 18,000.00 | Q | 16,071.43 | | | |
| 2.00 Teléfono | | Q | 7,500.00 | Q | 6,696.43 | | | |
| 3.00 Amortizac | | Q | - | Q | - | | | |
| | e empleados | Q | 1,350,000.00 | Q | 1,205,357.14 | | | |
| 5.00 Placas de | | Q | 120.00 | Q | 107.14 | | | |
| 6.00 Cuotas pa | | Q | 648,000.00 | Q | 578,571.43 | | | |
| TOTAL COSTOS FIJ | OS | Q | 2,023,620.00 | Q | 1,806,803.57 | Q | 216,816.43 | |
| COSTOS VARIABLE | ES . | | | | | | | |
| 1.00 Combustil | bles y gasolina | Q | 7,500.00 | Q | 6,696.43 | | | |
| 2.00 Publicidae | d | Q | 1,000.00 | Q | 892.86 | | | |
| 3.00 Multas | | Q | 50,000.00 | Q | 44,642.86 | | | |
| 4.00 Imprevisto | os (2%) | Q | 193,463.85 | Q | 172,735.58 | | | |
| TOTAL COSTOS VA | ARIABALES | Q | 251,963.85 | Q | 224,967.72 | Q | 26,996.13 | |
| TOTAL EGRESOS | | Q | 11,948,776.43 | Q | 10,668,550.38 | Q: | 1,280,226.05 | |
| | | | | | | | | |
| DISPONIBILIDAD | | Q | 3,551,223.57 | Q | 3,170,735.33 | Q | 380,488.24 | |
| ISR SIMPLIFICADO | | | 7% | Q | 968,750.00 | | | |
| UTILIDAD DESPUES | DE IMPUESTOS | | 15.91% | Q | 2,201,985.33 | | | |

El presente análisis muestra los ingresos y egresos del proyecto a realizar, dando como resultado una utilidad (sin IVA) de Q.3,170,735.33, sobre este monto se aplica el ISR del régimen simplificado del 7%, quedando entonces Q. 2,201,985.33, equivalente al 15.91%. No se considera el renglón de amortizaciones o intereses, debido a que estos se reflejan en los gastos propios del cliente, los cuales debe responder ante la institución financiera.

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Flujo de efectivo

| , | | | | | |
|-------------|---|--|-----|-----|---------------|
| PROYECTO | ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBIL "COWORKII | IDAD PARA UN EDIF NG" EN EL MUNICIP | | | AJO MODALIDAD |
| PROPIETARIO | - | | | | |
| UBICACIÓN | 7a Calle Zona 4 Huehuetenango, | | | | |
| DESCRIPCION | FLUJO DE EFECTIVO O FLUJO DE CAJA | | | | |
| | DESCRIPCION | Total precio ofertado | | | |
| | | | Ene | Feb | Mar |

| | | Oleitado | | | | | | |
|---|----|---------------|----|--------------|----|--------------|----|--------------|
| | | | | Ene | | Feb | | Mar |
| SALDO INICIAL | | | | | Q | 130,414.42 | -Q | 1,501,489.86 |
| INGRESOS | E | Base 15 meses | | | | | | |
| POR PROYECTO | Q | 15,500,000.00 | Q | 1,550,000.00 | | | | |
| TOTAL DE INGRESOS | Q | 15,500,000.00 | Q | 1,550,000.00 | Q | 130,414.42 | -Q | 1,501,489.86 |
| ACABADOS | | | | | | | | |
| 11.00 PÍSOS | Q | 261,526.69 | | | | | | |
| 12.00 SANITARIOS / COCINETA | Q | 62,073.81 | | | | | | |
| 13.00 AREAS EXTERIORES | Q | 313,152.70 | | | | | | |
| 14.00 ACABADO EN MUROS | Q | 753,500.28 | | | | | | |
| 15.00 INSTALACIONES ELECTRICAS | Q | 249,375.00 | | | | | | |
| 16.00 INSTALACIONES ESPECIALES | Q | 58,050.00 | | | | | | |
| 17.00 SUB-CONTRATISTA INSTALACIONES | Q | 55,000.00 | | | | | | |
| 18.00 SUB-CONTRATISTA ELEVADOR | Q | 125,000.00 | | | | | | |
| 19.00 SUB-CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | Q | 211,735.00 | | | | | | |
| TOTAL DIRECTOS E INDIRECTOS | Q | 9,673,192.58 | Q | 1,236,377.07 | Q | 1,726,869.02 | Q | 1,689,688.25 |
| COTOS FIJOS - OPERACIÓN | | | | | | | | |
| 1.00 Alquiler de locales (incluye servicio de agua y luz) | Q | 18,000.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.00 |
| 2.00 Teléfono | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 |
| 3.00 Amortizaciones | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - |
| 4.00 Sueldos de empleados | Q | 1,350,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 |
| 5.00 Placas de vehículos | Q | 120.00 | | | | | L | |
| 6.00 Cuotas patronales | Q | 648,000.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 |
| TOTAL COSTOS FIJOS - OPERACIÓN | Q | 2,023,620.00 | Q | 134,900.00 | Q | 134,900.00 | Q | 134,900.00 |
| COSTOS VARIABLES - OPERACIÓN | | | | | | | | |
| 1.00 Combustibles y gasolina | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 |
| 2.00 Publicidad | Q | 1,000.00 | Q | 66.67 | Q | 66.67 | Q | 66.67 |
| 3.00 Multas | Q | 50,000.00 | | | | | Q | 10,000.00 |
| 4.00 Imprevistos (2%) | Q | 193,463.85 | Q | 24,727.54 | Q | 34,537.38 | Q | 33,793.76 |
| TOTAL COSTOS VARIABALES | Q | 251,963.85 | Q | 25,294.21 | Q | 35,104.05 | Q | 44,360.43 |
| TOTAL EGRESOS | Q | 11,948,776.43 | Q | 1,396,571.28 | Q | 1,896,873.07 | Q | 1,868,948.68 |
| DISPONIBILIDAD UTILIDAD BRUTA - UAI | Q | 3,551,223.57 | Q | 153,428.72 | -Q | 1,766,458.65 | -Q | 3,370,438.5 |
| UTILIDAD PARA REINVERTIR (85%) | | | Q | 130,414.42 | -Q | 1,501,489.86 | -Q | 2,864,872.75 |
| UTILIDAD PARA PROJECT MANAGER (15%) | | | Q | 23,014.31 | -Q | 264,968.80 | -Q | 505,565.78 |
| DISPONIBILIDAD | 0 | 3,551,223.57 | -Q | 153 428 72 | -0 | 1,766,458.65 | -0 | 3 370 438 53 |
| DISPORTIBILIDAD | ч. | 3,331,223.37 | ĮΨ | 133,420.72 | ч | | Ч | 3,370,-30.33 |

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO
PROYECTO MODALIDAD

"COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

PROPIETARIO

UBICACIÓN 7a Calle Zona 4 Huehuetenango,

DESCRIPCION FLUJO DE EFECTIVO O FLUJO DE CAJA

DESCRIPCION Total precio

| | | | ofertado | | | | | | |
|--------|--|----------|---------------|----|---------------|---|------------|--------------|------------|
| | | | | | Abr | | May | | Jun |
| SALDO | INICIAL | | | -Q | 2,864,872.75 | Q | 512,726.68 | Q | 11,813.3 |
| INGRES | os | E | Base 15 meses | | | | | | |
| POR PR | OYECTO | Q | 15,500,000.00 | Q | 5,425,000.00 | | | | |
| TOTAL | DE INGRESOS | Q | 15,500,000.00 | Q | 2,560,127.25 | Q | 512,726.68 | Q | 11,813.3 |
| ACABAE | oos | | | | | | | | |
| 11.00 | PÍSOS | Q | 261,526.69 | | | | | | |
| 12.00 | SANITARIOS / COCINETA | Q | 62,073.81 | | | | | | |
| 13.00 | AREAS EXTERIORES | Q | 313,152.70 | | | | | | |
| 14.00 | ACABADO EN MUROS | Q | 753,500.28 | | | Q | 251,166.76 | Q | 251,166.7 |
| 15.00 | INSTALACIONES ELECTRICAS | Q | 249,375.00 | | | | <u> </u> | Q | 83,125.00 |
| 16.00 | INSTALACIONES ESPECIALES | Q | 58,050.00 | | | | | | |
| 17.00 | SUB-CONTRATISTA INSTALACIONES | Q | 55,000.00 | | | | | | |
| 18.00 | SUB-CONTRATISTA ELEVADOR | Q | 125,000.00 | | | | | | |
| | SUB-CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | Q | 211,735.00 | Q | 105,867.50 | Q | 63,520.50 | 0 | 42,347.00 |
| | DIRECTOS E INDIRECTOS | | 9,673,192.58 | | 1,785,737.96 | | 356,237.26 | | 418,188.7 |
| | FIJOS - OPERACIÓN | | -,, | | _,, | | , | | , |
| | Alquiler de locales (incluye servicio de agua y luz) | Q | 18,000.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.0 |
| | Teléfono | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.0 |
| 3.00 | Amortizaciones | Q | 7,300.00 | Q | - | Q | - 300.00 | Q | - 300.0 |
| | Sueldos de empleados | Q | 1,350,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 |
| | Placas de vehículos | Q | 120.00 | _ | 3 3 7 3 3 3 3 | | , | Q | 120.00 |
| 6.00 | Cuotas patronales | Q | 648,000.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 |
| TOTAL | COSTOS FIJOS - OPERACIÓN | Q | 2,023,620.00 | Q | 134,900.00 | Q | 134,900.00 | q | 135,020.0 |
| costo | S VARIABLES - OPERACIÓN | | | | | | | | |
| | Combustibles y gasolina | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.0 |
| 2.00 | Publicidad | Q | 1,000.00 | Q | 66.67 | Q | 66.67 | Q | 66.6 |
| 3.00 | Multas | Q | 50,000.00 | | | | | Q | 10,000.0 |
| 4.00 | Imprevistos (2%) | Q | 193,463.85 | Q | 35,714.76 | Q | 7,124.75 | Q | 8,363.7 |
| TOTAL | COSTOS VARIABALES | Q | 251,963.85 | Q | | Q | 7,691.41 | Q | 18,930.4 |
| TOTAL | EGRESOS | Q | 11,948,776.43 | Q | 1,956,919.38 | Q | 498,828.67 | Q | 572,139.2 |
| DISPON | IIBILIDAD UTILIDAD BRUTA - UAI | Q | 3,551,223.57 | Q | 603,207.86 | Q | 13,898.01 | -Q | 560,325.8 |
| | UTILIDAD PARA REINVERTIR (85%) | | | Q | 512,726.68 | Q | 11,813.31 | -0 | 476,277.0 |
| | UTILIDAD PARA PROJECT MANAGER (15% |) | | Q | 90,481.18 | Q | 2,084.70 | - | 84,048.8 |
| DISPOA | IIBILIDAD | 0 | 3,551,223.57 | Q | 603,207.86 | 0 | 13,898.01 | -0 | 560 325 8 |
| | HUISIDAD | <u> </u> | 3,331,223.37 | ч | 003,207.00 | ч | 13,030.01 | -۷ | 300,323.03 |

FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

PROYECTO

ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD

"COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

PROPIETARIO
UBICACIÓN 7a Calle Zona 4 Huehuetenango,

DESCRIPCION FLUJO DE EFECTIVO O FLUJO DE CAJA

DESCRIPCION

Total precio ofertado

| | | Ofertado | | | | | | |
|---|---|---------------|----|--------------|----|--------------|---|--------------|
| | | | | Jul | | Ago | | Sep |
| SALDO INICIAL | | | -Q | 476,277.01 | Q: | 3,335,637.20 | Q | 2,571,432.78 |
| INGRESOS | В | Base 15 meses | | | | | | |
| POR PROYECTO | Q | 15,500,000.00 | Q | 5,425,000.00 | | | | |
| TOTAL DE INGRESOS | Q | 15,500,000.00 | Q | 4,948,722.99 | Q: | 3,335,637.20 | Q | 2,571,432.78 |
| ACABADOS | | | | | | | | |
| 11.00 PÍSOS | Q | 261,526.69 | | | | | Q | 130,763.35 |
| 12.00 SANITARIOS / COCINETA | Q | 62,073.81 | | | | | | |
| 13.00 AREAS EXTERIORES | Q | 313,152.70 | | | | | | |
| 14.00 ACABADO EN MUROS | Q | 753,500.28 | Q | 251,166.76 | | | | |
| 15.00 INSTALACIONES ELECTRICAS | Q | 249,375.00 | Q | 83,125.00 | Q | 83,125.00 | | |
| 16.00 INSTALACIONES ESPECIALES | Q | 58,050.00 | Q | 19,350.00 | Q | 19,350.00 | Q | 19,350.00 |
| 17.00 SUB-CONTRATISTA INSTALACIONES | Q | 55,000.00 | | | Q | 27,500.00 | | |
| 18.00 SUB-CONTRATISTA ELEVADOR | Q | 125,000.00 | | | | | Q | 62,500.00 |
| 19.00 SUB-CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | Q | 211,735.00 | | | | | | |
| TOTAL DIRECTOS E INDIRECTOS | Q | 9,673,192.58 | Q | 871,546.34 | Q | 171,525.00 | Q | 254,163.35 |
| COTOS FIJOS - OPERACIÓN | | | | | | | | |
| 1.00 Alquiler de locales (incluye servicio de agua y luz) | Q | 18,000.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.00 |
| 2.00 Teléfono | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 |
| 3.00 Amortizaciones | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - |
| 4.00 Sueldos de empleados | Q | 1,350,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 |
| 5.00 Placas de vehículos | Q | 120.00 | | | | | | |
| 6.00 Cuotas patronales | Q | 648,000.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 |
| TOTAL COSTOS FIJOS - OPERACIÓN | Q | 2,023,620.00 | Q | 134,900.00 | Q | 134,900.00 | Q | 134,900.00 |
| COSTOS VARIABLES - OPERACIÓN | | | | | | | | |
| 1.00 Combustibles y gasolina | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 |
| 2.00 Publicidad | Q | 1,000.00 | Q | 66.67 | Q | 66.67 | Q | 66.67 |
| 3.00 Multas | Q | 50,000.00 | | | | | Q | 10,000.00 |
| 4.00 Imprevistos (2%) | Q | 193,463.85 | Q | 17,430.93 | Q | 3,430.50 | Q | 5,083.27 |
| TOTAL COSTOS VARIABALES | Q | 251,963.85 | Q | , | Q | 3,997.17 | Q | 15,649.93 |
| TOTAL EGRESOS | Q | 11,948,776.43 | Q | 1,024,443.93 | Q | 310,422.17 | Q | 404,713.28 |
| DISPONIBILIDAD UTILIDAD BRUTA - UAI | Q | 3,551,223.57 | Q | 3,924,279.06 | Q: | 3,025,215.03 | Q | 2,166,719.50 |
| UTILIDAD PARA REINVERTIR (85%) | | | 0 | 3,335,637.20 | Q | 2,571,432.78 | 0 | 1,841,711.57 |
| UTILIDAD PARA PROJECT MANAGER (15% |) | | Q | 588,641.86 | Q | 453,782.25 | Q | 325,007.92 |
| DISPONIBILIDAD | 0 | 3,551,223.57 | ٥ | 3,924,279.06 | 0 | 3,025,215.03 | 0 | 2,166,719.50 |
| DIST ONIDIEIDAD | ų | 3,331,223.37 | ų | 3,324,273.00 | ч. | J,UZJ,ZIJ.US | ų | 2,100,/13.30 |

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

PROYECTO

ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD
"COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

PROPIETARIO
UBICACIÓN 7a Calle Zona 4 Huehuetenango,
DESCRIPCION FLUJO DE EFECTIVO O FLUJO DE CAJA

Total precio ofertado

| | | OTETTAGO | ı | | | | | |
|--|-----|---------------|---|--------------|---|--------------|---|--------------|
| | | | | Oct | | Nov | | Dic |
| SALDO INICIAL | | | Q | 1,841,711.57 | Q | 1,115,108.87 | Q | 742,484.52 |
| INGRESOS | E | Base 15 meses | | | | | | |
| POR PROYECTO | Q | 15,500,000.00 | | | | | Q | 1,550,000.00 |
| TOTAL DE INGRESOS | Q | 15,500,000.00 | Q | 1,841,711.57 | Q | 1,115,108.87 | Q | 2,292,484.52 |
| ACABADOS | | | | | | | | |
| 11.00 PÍSOS | Q | 261,526.69 | | | | | Q | 130,763.35 |
| 12.00 SANITARIOS / COCINETA | Q | 62,073.81 | | | | | | |
| 13.00 AREAS EXTERIORES | Q | 313,152.70 | | | | | | |
| 14.00 ACABADO EN MUROS | Q | 753,500.28 | | | | | | |
| 15.00 INSTALACIONES ELECTRICAS | Q | 249,375.00 | | | | | | |
| 16.00 INSTALACIONES ESPECIALES | Q | 58,050.00 | | | | | | |
| 17.00 SUB-CONTRATISTA INSTALACIONES | Q | 55,000.00 | Q | 27,500.00 | | | | |
| 18.00 SUB-CONTRATISTA ELEVADOR | Q | 125,000.00 | | | Q | 62,500.00 | | |
| 19.00 SUB-CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | Q | 211,735.00 | | | | | | |
| TOTAL DIRECTOS E INDIRECTOS | Q | 9,673,192.58 | Q | 386,619.72 | Q | 104,050.00 | Q | 172,313.35 |
| COTOS FIJOS - OPERACIÓN | | | ì | | | | | |
| 1.00 Alquiler de locales (incluye servicio de agua y luz |) Q | 18,000.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.00 |
| 2.00 Teléfono | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 |
| 3.00 Amortizaciones | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - |
| 4.00 Sueldos de empleados | Q | 1,350,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 |
| 5.00 Placas de vehículos | Q | 120.00 | | | | | | |
| 6.00 Cuotas patronales | Q | 648,000.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 |
| TOTAL COSTOS FIJOS - OPERACIÓN | Q | 2,023,620.00 | Q | 134,900.00 | Q | 134,900.00 | Q | 134,900.00 |
| COSTOS VARIABLES - OPERACIÓN | | | Ì | | | | | |
| 1.00 Combustibles y gasolina | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 |
| 2.00 Publicidad | Q | 1,000.00 | Q | 66.67 | Q | 66.67 | Q | 66.67 |
| 3.00 Multas | Q | 50,000.00 | | | | | Q | 10,000.00 |
| 4.00 Imprevistos (2%) | Q | 193,463.85 | Q | 7,732.39 | Q | 2,081.00 | Q | 3,446.27 |
| TOTAL COSTOS VARIABALES | Q | 251,963.85 | Q | 8,299.06 | Q | 2,647.67 | Q | 14,012.93 |
| TOTAL EGRESOS | Q | 11,948,776.43 | Q | 529,818.78 | Q | 241,597.67 | Q | 321,226.28 |
| DISPONIBILIDAD UTILIDAD BRUTA - UAI | Q | 3,551,223.57 | Q | 1,311,892.79 | Q | 873,511.21 | Q | 1,971,258.25 |
| UTILIDAD PARA REINVERTIR (85%) | | | 0 | 1,115,108.87 | Q | 742,484.52 | 0 | 1,675,569.51 |
| UTILIDAD PARA PROJECT MANAGER (15% | 6) | | Q | 196,783.92 | Q | 131,026.68 | Q | 295,688.74 |
| DISPONIBILIDAD | _ | 3,551,223.57 | | 1,311,892.79 | | 873,511.21 | | 1,971,258.25 |
| DISPONIBILIDAD | Ų | 5,551,225.5/ | ų | 1,311,892./9 | Q | 8/3,511.21 | ų | 1,9/1,258.25 |

[&]quot;Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| PROYECTO | ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO | | | | | | | | |
|-------------|---|--------------------------|-----|-----|-----|--|--|--|--|
| PROPIETARIO | - | | | | | | | | |
| UBICACIÓN | 7a Calle Zona 4 Huehuetenango, | | | | | | | | |
| DESCRIPCION | FLUJO DE EFECTIVO O FLUJO DE CAJA | | | | | | | | |
| | DESCRIPCION | Total precio ofertado | | | | | | | |
| | | | Fne | Eah | Mar | | | | |

| | | | | Ene | | Feb | | Mar |
|--|----------|---------------|---|--------------|------------|--------------|-----|--|
| SALDO INICIAL | | | 0 | 1,675,569.51 | 0 | | Q | 740,633.78 |
| INGRESOS | В | ase 15 meses | ı | _,0,0,000.0_ | | _,, | | , ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, |
| POR PROYECTO | | 15,500,000.00 | | | | | Q : | 1,550,000.00 |
| TOTAL DE INGRESOS | Q | 15,500,000.00 | Q | 1,675,569.51 | Q : | 1,155,653.44 | | 2,290,633.78 |
| ACABADOS | | | | | | | | |
| 11.00 PÍSOS | Q | 261,526.69 | | | | | | |
| 12.00 SANITARIOS / COCINETA | Q | 62,073.81 | Q | 31,036.91 | | | Q | 31,036.91 |
| 13.00 AREAS EXTERIORES | Q | 313,152.70 | Q | 104,384.23 | Q | 104,384.23 | Q | 104,384.23 |
| 14.00 ACABADO EN MUROS | Q | 753,500.28 | | · | | • | | · |
| 15.00 INSTALACIONES ELECTRICAS | Q | 249,375.00 | | | | | | |
| 16.00 INSTALACIONES ESPECIALES | Q | 58,050.00 | | | | | | |
| 17.00 SUB-CONTRATISTA INSTALACIONES | Q | 55,000.00 | | | | | | |
| 18.00 SUB-CONTRATISTA ELEVADOR | Q | 125,000.00 | | | | | | |
| 19.00 SUB-CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | Q | 211,735.00 | | | | | | |
| TOTAL DIRECTOS E INDIRECTOS | Q | | Q | 176,971.14 | Q | 145,934.23 | Q | 176,971.14 |
| COTOS FIJOS - OPERACIÓN | | | | , | | ĺ | | <u> </u> |
| 1.00 Alguiler de locales (incluye servicio de agua | y luz) Q | 18,000.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.00 | Q | 1,200.00 |
| 2.00 Teléfono | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 |
| 3.00 Amortizaciones | Q | - | Q | - | Q | - | Q | - |
| 4.00 Sueldos de empleados | Q | 1,350,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 | Q | 90,000.00 |
| 5.00 Placas de vehículos | Q | 120.00 | | | | | | |
| 6.00 Cuotas patronales | Q | 648,000.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 | Q | 43,200.00 |
| TOTAL COSTOS FIJOS - OPERACIÓN | Q | 2,023,620.00 | Q | 134,900.00 | Q | 134,900.00 | Q | 134,900.00 |
| COSTOS VARIABLES - OPERACIÓN | | | | | | | | |
| 1.00 Combustibles y gasolina | Q | 7,500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 | Q | 500.00 |
| 2.00 Publicidad | Q | 1,000.00 | Q | 66.67 | Q | 66.67 | Q | 66.67 |
| 3.00 Multas | Q | 50,000.00 | | | | | Q | 10,000.00 |
| 4.00 Imprevistos (2%) | Q | 193,463.85 | Q | 3,539.42 | Q | 2,918.68 | Q | 3,539.42 |
| TOTAL COSTOS VARIABALES | Q | 251,963.85 | Q | 4,106.09 | Q | 3,485.35 | Q | 14,106.09 |
| TOTAL EGRESOS | Q | 11,948,776.43 | Q | 315,977.23 | Q | 284,319.58 | Q | 325,977.23 |
| DISPONIBILIDAD UTILIDAD BRUTA - UAI | Q | 3,551,223.57 | Q | 1,359,592.28 | Q | 871,333.85 | Q : | L,964,656.55 |
| UTILIDAD PARA REINVERTIR (85 | 5%) | | Q | 1,155,653.44 | Q | 740,633.78 | Q: | 1,669,958.07 |
| UTILIDAD PARA PROJECT MANAGER | R (15%) | | Q | 203,938.84 | Q | 130,700.08 | Q | 294,698.48 |
| DISPONIBILIDAD | _ | 3,551,223.57 | 0 | 1,359,592.28 | Q | 871,333.85 | O | 1,964,656.55 |
| DIST ONIBILIDAD | Q | 3,331,223.37 | ď | 1,333,332,20 | ч | U/ 1,333.03 | ч. | ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, |

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| | VPN | Q1,969,756.38 |
|----------------------|-----|---------------|
| RETORNO DEL PROYECTO | TIR | 19% |
| | ROI | 12.68% |

El presente flujo de efectivo se realizó considerando los ingresos y egresos con IVA. Para el cálculo del VPN se utilizó la tasa de 12%. El valor actual neto nos da como resultado un saldo positivo de Q. 1,969,756.38. Por otro lado, la TIR dio como resultado un 19%. Basado en el cálculo del VAN y la TIR se considera un proyecto FACTIBLE.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Estado de Resultados

| ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS PROYECTO COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHETENANGO | | | | | | | | |
|---|--|---|---|--|--|--|--|--|
| PROPIETAR | 10 - | | | | | | | |
| UBICACIÓI | N 7a Calle Zona 4 Huehuetenango, Huehuetenango | | | | | | | |
| DESCRIPCIO | | | | | | | | |
| | DESCRIPCION | | Total precio ofertado | | | | | |
| VENTAS | | Q | 15,500,000.00 | | | | | |
| COSTO DE VE | NTAS | Q | , , - | | | | | |
| UTILIDAD BRI | JTA | Q | 15,500,000.00 | | | | | |
| GASTOS | | | | | | | | |
| PRELIMINARE | S | | | | | | | |
| | MITES MUNICIPALES | Q | 128,609.25 | | | | | |
| 2.00 MOV | IMIENTO DE TIERRAS / DEMOLICIONES | Q | 74,130.89 | | | | | |
| SUBCONTRAT | os | | | | | | | |
| 3.00 VEN1 | TANERIA VIDRIOS TEMPLADOS | Q | 779,077.92 | | | | | |
| 4.00 CARF | PINTERIA | Q | 411,707.69 | | | | | |
| 5.00 HERR | | Q | 397,063.00 | | | | | |
| | A MAQUINARIA Y EQUIPO / SERVICIOS PRELIMINARES | Q | 110,510.00 | | | | | |
| MANO DE OB | | | 622.250.00 | | | | | |
| 7.00 Cont | | Q | 623,250.00 | | | | | |
| CONSTRUCCIO | Gris PRIMER NIVEL | 0 | 1 762 152 96 | | | | | |
| | Gris SEGUNDO NIVEL | Q | 1,763,153.86 1,607,484.19 | | | | | |
| | Gris TERCER NIVEL | Q | 1,688,792.31 | | | | | |
| ACABADOS | | | _,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, | | | | | |
| 11.00 PÍSO | S | Q | 261,526.69 | | | | | |
| | TARIOS / COCINETA | Q | 62,073.81 | | | | | |
| | S EXTERIORES | Q | 313,152.70 | | | | | |
| | BADO EN MUROS | Q | 753,500.28 | | | | | |
| | ALACIONES ELECTRICAS | Q | 249,375.00 | | | | | |
| | ALACIONES ESPECIALES | Q | 58,050.00 | | | | | |
| | CONTRATISTA INSTALACIONES | Q | 55,000.00 | | | | | |
| | CONTRATISTA ELEVADOR | Q | 125,000.00 | | | | | |
| | CONTRATISTA EQUIPO ESPECIALES | Q | 211,735.00 | | | | | |
| | TOS E INDIRECTOS | Q | 9,673,192.58 | | | | | |

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS PROYECTO COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHETENANGO | | | | | | | |
|---|---|--------------------------|--|--|--|--|--|
| PROPIETARIO - | | | | | | | |
| UBICACIÓN 7a Calle Zona 4 Huehuetenango, Huehuetenango | | | | | | | |
| DESCRIPCION ESTADO DE RESULTADOS | | | | | | | |
| DESCRIPCION | | Total precio ofertado | | | | | |
| COTOS FIJOS | | | | | | | |
| 1.00 Alquiler de locales (incluye servicio de agua y luz) | Q | 18,000.00 | | | | | |
| 2.00 Teléfono | Q | 7,500.00 | | | | | |
| 3.00 Amortizaciones | Q | - | | | | | |
| 4.00 Sueldos de empleados | Q | 1,350,000.00 | | | | | |
| 5.00 Placas de vehículos | Q | 120.00 | | | | | |
| 6.00 Cuotas patronales | Q | 648,000.00 | | | | | |
| TOTAL COSTOS FIJOS | Q | 2,023,620.00 | | | | | |
| COSTOS VARIABLES | | | | | | | |
| 1.00 Combustibles y gasolina | Q | 7,500.00 | | | | | |
| 2.00 Publicidad | Q | 1,000.00 | | | | | |
| 3.00 Multas | Q | 50,000.00 | | | | | |
| 4.00 Imprevistos (2%) | Q | 193,463.85 | | | | | |
| TOTAL COSTOS VARIABALES | Q | 251,963.85 | | | | | |
| TOTAL EGRESOS | Q | 11,948,776.43 | | | | | |
| Utilidad antes de impuestos | Q | 3,551,223.57 | | | | | |
| Impuestos (IVA + ISR) | Q | 1,349,238.24 | | | | | |
| Utilidad antes de intereses | Q | 2,201,985.33 | | | | | |
| Intereses | Q | - | | | | | |
| Utilidad neta | Q | 2,201,985.33 | | | | | |
| Otilidad neta | | 15.91% | | | | | |

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diseño de la estrategia de la verificación de la calidad del proyecto:

A continuación, se presenta esta hoja de verificación la cual se utilizará para llevar el control de los procesos hasta su finalización, los procesos son: Lista de verificación (Especificaciones), Análisis de precedentes, Selección de contratistas y sus calidades, Supervisión del proyecto y sus instrumentos.

ESTUDIO DE PRE FACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO

| | DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE LA CALIDAD DEL PROYECTO | | | | | | | | |
|--------------|--|---|-----|---|--|--|--------|--------|-------|
| Responsable: | | Hoja de Verificación No.: A -1 (*) Fecha: | | | Fecha: | Reunión No. 1 | | | |
| No. | Actividad | Indicadores | | Resultado deseado | Fecha de ejecución | Participantes en la Actividad | Result | ado de | seado |
| 1 | Lista de verificación (Especificaciones) | Estandares de calidad Cumplimiento con normas de calidad | = | Especificaciones técnicas de materiales | Durante el proceso de diseño y realización de juego de planos | Director del proyecto Residente de obra Arquitectos e interioristas | | | |
| 2 | Análisis de precedentes | Problemas a resolver en obra Seguimiento y resolución de problemas en obra | | Minuta de resolución de problemas en obra | Durante todo el proceso de ejecución del proyecto | Director del proyecto Residente de obra Departamento de diseño | | | |
| 3 | Selección de contratistas y sus calidades | Cotizaciones solicitadas Cumplimiento de los requisitos | = 1 | Ordenes de compras o contratos firmados | A partir del mes No. 4 durante la fase de diseño | Departamento de compras y contratos | | | |
| 4 | Supervisión del proyecto y sus instrumentos | Supervisiones del proceso constructivo, mano de obra y materiales utilizados Cumplimiento de los requisitos | | Bitacora de supervisiones | A partir del mes No. 5 al mes No. 13 | Residente del proyecto Supervisor de obra gris Supervisor de acabados | | | |

OBSERVACIONES

(*) Correlativo a usar: Grupo de actividades (A,B,C,D,E) - No. de reunión

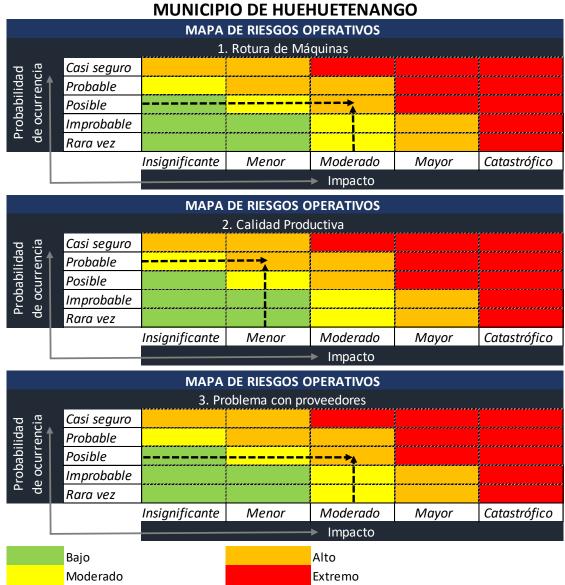
0% a 50% No cumplido 51% a 90% En Proceso 91% a 100% Finalizado

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diseño de la estrategia de la evaluación de riesgos del proyecto

OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL



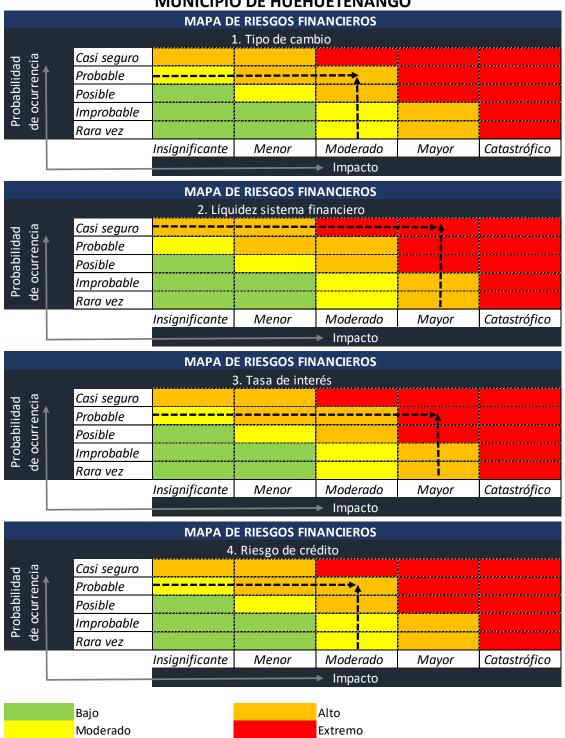
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL

MUNICIPIO DE HUEHUETENANGO



"Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Diseño de la estrategia de integración y cierre del proyecto

Control de cambios:

ESTUDIO PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE

| | | ETENANGO | | | | |
|--|----------------------------|--------------|------------------|---|--|--|
| | | L DE CAMBIOS | | | | |
| Nombre del proyecto: Edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking e | | | | | | |
| Nombre dei proyecto. | municipio de Huehuetenango | | | | | |
| Datos de la solicitud de cambio | | | | | | |
| Solicitante del cambio: | | | No. de solicitud | 1 | | |
| Área solicitante: | | | Fecha: | | | |
| Implicaciones de recursos | (materiales / recurso hu | ımano) | | | | |
| impricaciones de recarsos | (materiales / results no | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Implicaciones para los inte | arecados | | | | | |
| implicaciones para los inte | ETESauos | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Insulianciana and a decum | | | | | | |
| Implicaciones en la docum | nentación del proyecto | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | <u> </u> | | | | | |
| Riesgos | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Comentarios | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | • | | | | | |
| Aprobación | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Firmas del comité de camb | oios | | | | | |
| Nomb | | Rol / Cargo | Firma | | | |
| | | - | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

[&]quot;Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad coworking en el municipio de Huehuetenango"

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Cierres de contratos, finiquitos:

Contrato de obra

Conste por el presente documento que suscriben de una parte XXX debidamente identificado

con DPI XXX, con domicilio en XXX a quien en adelante se le denominara la contratante y de

otra parte XXX con DPI XXX, con domicilio en XXX a quien en adelante se le denominará el

contratado bajo los siguientes términos:

Objeto del contrato:

El presente contrato tiene por objeto la construcción de una obra consiste en XXX cuyas

medidas son XXX, el cual es debidamente construido con material puesto en obra por parte

del contratante.

Plazo y costo del contrato:

El plazo de este acto jurídico es de XXX días de tiempo en el que durará la obra en su entrega

total. El costo de la mano de obra del presente contrato es de XXX quetzales, costo de la obra

solo por mano de obra puesto que la materia prima es a costo del contratante.

La parte contratante al inicio del presente hace entrega de la suma XXX quetzales como

adelanto del monto contratado quedando un saldo de XXX quetzales.

Clausulas establecidas:

Primero: El presente acto jurídico es celebrado libre y espontáneamente por las partes

asumiendo la primera una obligación de dar es decir el pago por un servicio contratado y la

segunda una obligación de hacer es decir el realizar un trabajo contratado a entera satisfacción

de quien lo contrata.

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

| Firma contratante | Firma contratado |
|--|---|
| contractual y si hubiese un daño doloso será vo | oluntad de las partes hacer valer sus derechos. |
| ya establecidas bajo apercibimiento de resolv | ver el presente y dar por concluido el vínculo |
| Segundo: Debe respetarse el plano y monto con | ntractual por las dos partes bajo las condiciones |

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Finiquito:

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA UN EDIFICIO DE OFICINAS COLABORATIVAS BAJO MODALIDAD "COWORKING" EN EL MUNICIPIO DE

| HUEHUETENANGO | | | | | | |
|--|---|-----------------------|---------|--|--|--|
| ACTA DE FINIQUITO | | | | | | |
| Nombre del proyecto: | Edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad co | working en el munio | cipio | | | |
| Nombre del proyecto. | de Huehuetenango | | | | | |
| Fecha: | Residente de obra | Finiquito No. | 1 | | | |
| Datos generales del contra | ato | | | | | |
| Número de contrato: | | | | | | |
| Fecha de formalización: | | | | | | |
| Objeto del contrato: | | | | | | |
| Monto del contrato: | | | | | | |
| Plazo de ejecución: | | | | | | |
| Fecha de inicio: | | | | | | |
| Fecha de finalización: | | | | | | |
| Modificaciones: | | | | | | |
| Convenio de monto: | | | | | | |
| Convenio de tiempo: | | | | | | |
| Ambos: | | | | | | |
| Términos bajo los cuales s | e efectua la entrega - recepción | | | | | |
| Una vez verificada la obra | a mediante el recorrido de inspección por las partes qu | ie intervienen, se co | ncluye | | | |
| que la obra se encuentra | totalmente terminada y funcionando de acuerdo con su | ı finalidad y destino | según | | | |
| las especificaciones del p | proyecto por lo que con esta fecha la unidad que recib | e es la responsable | de su | | | |
| operación, conservación y | mantenimiento. El contratante, dentro de los termino | s del contrato recib | en los | | | |
| trabajos descritos reservandose el derecho de hacer posteriormente las reclamaciones que estime | | | | | | |
| convenientes por los trabajos faltantes o mal ejecutados o vicios ocultos que hubiesen pasado inadvertidos | | | | | | |
| durante el acto de entrega por su parte el contratista manifiesta que esta de acuerdo con lo estipulado en | | | | | | |
| esta acta por lo que no ha | ace ninguna observación al respecto. No habiendo otro a | asunto que tratar y u | ına vez | | | |
| ratificando lo expuesto fir | rman al margen y al calce para constancia cada uno de | e los que intervienen | n en el | | | |
| presente acta. | , | · | | | | |
| | | | | | | |
| Por parte del contratante Nombre | Del / Corre | Firma | | | | |
| Nombre | Rol / Cargo | FIIIIIa | | | | |
| Por parte del contratista | | | | | | |
| Nombre | Rol / Cargo | Firma | | | | |
| | . 5 | | | | | |
| | | | | | | |

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Capítulo 6.

Estrategias de Mercadeo del Proyecto

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Como se mencionó anteriormente se pretende comercializar el proyecto por medio de:

 Crear alianzas estratégicas para la comercialización de nuestros productos (diseño, remodelaciones, interiorismo, construcción), como pueden ser tiendas locales de

materiales de construcción.

Uso de redes sociales en el que se evidencia el proceso de ejecución de proyectos en

los que se ha participado.

Relaciones públicas a través del uso de los medios online existentes, diseñada de tal forma de

llegar a nuestro cliente potencial.

Sito web

• Perfil en red de contactos profesionales

Perfiles en redes sociales

Revistas de construcción

Del proyecto al usuario final:

La importancia de los canales radica en que a través de un tercer es posible que el producto

llegue a un mayor número de consumidores, y por lo tanto que crezcan las ventas del mismo.

Por el tipo de proyecto, en el que se destaca el uso de la tecnología para la realización de

tareas, se opta por canal directo, con la utilización de las siguientes herramientas del marketing

digital:

Redes sociales: Facebook, Instagram

Promociones y publicidad en páginas de búsqueda de oficinas

Canales de publicidad: radio y televisión local

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Vallas publicitarias y medios impresos locales

Estos canales facilitan el acceso que puede tener el consumidor en el alquiler de oficinas, la implementación de la modalidad de oficinas colaborativas o coworking viene siendo un concepto innovador que genera un contenido y logra mejorar el posicionamiento dentro de los motores de búsqueda de internet.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Conclusiones y Recomendaciones

FACULTAD DE ARQUITECTURA
ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Tras la finalización de los análisis respectivos del proyecto se pueden detallar algunas conclusiones:

- Con la pandemia del Coronavirus, las empresas apuestan por el teletrabajo como una alternativa para funcionar y no cerrar sus puertas definitivamente, permitiendo mantener la actividad laboral sin poner en riesgo la salud de los colaboradores.
- El estudio legal permitió identificar las entidades que regulan este tipo de construcción y los requisitos exigidos.
- Para la ejecución del edificio, contratar una empresa de construcción es más costoso, pero, posiblemente, más seguro; para un proyecto de tamaño mediano es más factible que los inversionistas hagan de constructores con la ayuda de supervisores técnicos ya que así pueden controlar el flujo de caja de manera más precisa, según las capacidades de estos.
- El estudio financiero es de alta importancia para el proyecto, ya que este tipo de obras se caracterizan por requerir de altas sumas de dinero en un corto periodo de tiempo, por lo cual es indispensable definir las inversiones requeridas obligatoriamente al inicio de la obra e incluso en un periodo previo a la ejecución, y las cuales tienen un alto impacto en el valor del proyecto.
- Gerenciar un proyecto requiere tener una estructura tal que facilite la tarea de administrar el proyecto, desarrollarlo y llevarlo al término en condiciones satisfactorias.

Recomendaciones:

 Es muy importante realizar un estudio del mercado actual antes de definir el producto. Esto con el objetivo de crear un producto que cumpla con las necesidades de los clientes y sea rentable al mismo tiempo.

UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA FACULTAD DE ARQUITECTURA

ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

- Para la realización de la inversión se deberá tener el conocimiento completo del estudio realizado para que dichas características e indicadores puedan ser aplicados al diseño del edifico. De esta manera tener un diseño definido para que no surjan cambios durante el proceso de construcción, esto evitará gastos innecesarios que afecten la rentabilidad del proyecto
- El director del proyecto (Project manager) debe conocer la especialidad técnica del trabajo, es decir, debe ser capaz de entender lo que ocurre en el proyecto.
 Es necesario que tenga habilidad para comunicarse tanto con los clientes y con las autoridades correspondientes, así como con los profesionales, técnicos y personal administrativo y secretarial para vigilar que se tomen las decisiones más acertadas. Así, sumará la capacidad técnica de su especialidad a las habilidades de dirección y administrativas.

FACULTAD DE ARQUITECTURA ESCUELA DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS

Bibliografía

Sitio Web

- Wikipedia, "Huehuetenango". acceso 10 de octubre 2020.
 https://es.wikipedia.org//wiki/Departamento de Huehuetenango
- Wikipedia, "Definición de trabajo cooperativo". acceso 01 de mayo 2021.
 https://es.wikipedia.org/wiki/trabajo cooperativo
- Monografías, "Definición de oficina". acceso 24 de mayo 2021.
 https://monografias.com/docs/características-de-la-oficina.
- Web y empresas, "Tipo de Oferta". acceso 03 de mayo 2021.
 https://webyempresas.com/oferta/
- Estrategia y negocios, "La capacidad ociosa, dato clave para la Fed". acceso 01 de mayo 2021. https://estrategiaynegocios.net/
- Rock content, "Canales de distribución". acceso 04 de mayo 2021.
 https://rockcontent.com/es/blog/canales-de-distribucion/
- Recursos Humanos, "La estrategia en recursos humanos". acceso 29 de may 2021.
 https://recursoshumanosperu.blogspot.com

Documentos

- Ministerio de Economía, Gobierno de la República de Guatemala. "Perfil departamental Huehuetenango", Código PR-GI-006 versión 01 fecha de emisión 24/03/2017
- "Informe mensual al mes de marzo del costo mensual de precios de materiales de construcción". Instituto Nacional de Estadística INE, 2021
- Plan de Desarrollo Municipal, 2011-2025, Municipalidad de Huehuetenango, Dirección
 Municipal de Planificación.

Guatemala, 11 de noviembre de 2021

MSc. Arquitecto
Edgar Armando López Pazos
Decano
Facultad de Arquitectura
Universidad de San Carlos de Guatemala

Señor Decano:

Atentamente, hago de su conocimiento he realizado la revisión de estilo del proyecto de graduación *Estudio de prefactibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad de "coworking" en el municipio de Huehuetenango*, de la arquitecta *Roxana Beatriz Xanté Mejía* de la Facultad de Arquitectura, carné universitario *número: 200217561*, previamente a conferírsele el título de *Maestra en Gerencia de Proyectos Arquitectónicos* en el grado académico de Maestría.

Luego de las adecuaciones y correcciones que se consideraron pertinentes en el campo lingüístico, considero que el proyecto de graduación que se presenta, cumple con la calidad técnica y científica requerida.

Al agradecer la atención que se sirva brindar a la presente, me suscribo respetuosamente,

Alan Gabriel Mogollón Ortiz Colegiado No. 31632





"Estudio de pre factibilidad y factibilidad para un edificio de oficinas colaborativas bajo modalidad de coworking en el municipio de Huehuetenango"

Maestría en Gerencia de Proyectos Arquitectónicos

Arq. Roxana Beatriz Xanté Mejía Sustentante

M.Sc. Ing. Lilian María Lechuga Valdez

Asesora

M.Sc. Arq. Sara Gabriela González López

Examinadora

M.Sc. Arq. Sergio Aroldo Rodríguez Portillo

Examinador

IMPRÍMASE

"ID Y ENSEÑAD A TODOS"

M. Sc. Arq. Edgar Armando topez Pazo