

Voluntariado en la delegación que la Fundación Acción Contra el Hambre (ACH) posee en Pamplona y el País Vasco.

**Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo.
Curso académico 2012/13 y 2013/14**

Autora: [Irene Moreno Abad](#)

Tutora: [Vanessa Fernández Galindo](#)

Resumen: [presentación de la Fundación Acción Contra el Hambre y el contexto en el que se enmarca su labor. Descripción de las tareas que he desempeñado en los diferentes proyectos en los que he participado como voluntaria y valoración de mi estancia en la delegación de ACH en Navarra y el País Vasco.](#)

Palabras clave: [Acción Contra el Hambre \(ACH\), Cooperación al Desarrollo, Educación para el Desarrollo, Navarra, País Vasco.](#)

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

ÍNDICE

1. Introducción

2. Descripción de la Entidad y del contexto en el que se enmarca su labor

2.1 Introducción, misión y visión

2.2 Origen e hitos históricos

2.3 Valores, principios y mecanismos de control

2.4 Estructura organizativa y recursos humanos

2.5 Financiación y recursos económicos ACH-España

2.6 Áreas de intervención

3. Justificación de la elección en la participación del proyecto específico

4. Plan de Trabajo

4.1 Exposición detallada del Plan de Trabajo desarrollado

4.1.1 Campañas de recaudación de fondos y sensibilización

4.1.2 Proyectos de Cooperación al Desarrollo

4.1.3 Proyectos de Educación para el Desarrollo

4.1.4 Formación

4.1.5 Base de datos GESPRA

4.1.6 Summary Guidelines

4.2 Otras campañas llevadas a cabo en la delegación de ACH en Navarra y País Vasco durante el segundo semestre de 2013

5. Conclusiones

6. Valoración personal del trabajo realizado

7. Referencias bibliográficas

8. Acrónimos y abreviaturas

9. Anexos

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

1. Introducción

Esta memoria, como trabajo final del Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo impartido por la Universidad Jaume I de Castellón, es un resumen de mi experiencia como voluntaria en la delegación que la Fundación Acción Contra el Hambre (ACH) posee en Pamplona y el País Vasco.

En los sucesivos apartados, realizaré una presentación de la Entidad y el contexto en el que se enmarca su labor, describiré cuales han sido las tareas que he desempeñado en los diferentes proyectos en los que he participado como voluntaria y, finalmente, valoraré mi estancia en la delegación de ACH en Navarra y el País Vasco intentando proponer alguna mejora, siempre desde el respeto y el conocimiento de mi propia experiencia.

Agradezco a Iñaki San Miguel Pascual, delegado de ACH en Navarra y País Vasco, la oportunidad que me dio de tomar contacto con la organización así como de conocer el funcionamiento y la labor que se lleva a cabo en la delegación.

2. Descripción de la Entidad y del contexto en el que se enmarca su labor

2.1 Introducción, misión y visión

Action contre la Faim (ACF) es una organización no gubernamental, privada, apolítica, aconfesional y no lucrativa, creada en 1979 para intervenir en todo el mundo. Su vocación es luchar contra el hambre, la miseria y las situaciones de peligro que amenazan a hombres, mujeres y niños indefensos.

Tiene por **misión** salvar vidas eliminando el hambre a través de la prevención, la detección y el tratamiento de la malnutrición. Desde las crisis hasta la sostenibilidad, enfrenta las distintas causas de la malnutrición y sus efectos utilizando su conocimiento y experiencia en nutrición, seguridad alimentaria y medios de vida, agua y saneamiento, salud e incidencia política. Todas sus actividades tratan de mantener y/o restaurar la dignidad humana.

Su **visión** es lograr un mundo sin hambre.

En el siguiente vínculo se puede consultar la [Estrategia Internacional](#) de ACF durante el periodo 2010-2015.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

2.2 Origen e hitos históricos

ACF fue fundada en Francia en 1979 por un grupo de doctores, científicos, y escritores franceses con una misión: terminar con el hambre en el mundo. El físico ganador del premio Nobel, Alfred Kastler, fue el primer presidente de la organización. Acción Contra el Hambre se movilizó inmediatamente para proporcionar ayuda a los refugiados afganos en Pakistán. Tras intervenir con diferentes misiones en África, Oriente Medio, Asia y los Balcanes, la organización fue reconocida en la década de los 1990 como pionera en la lucha contra el hambre.

El 28 de febrero de 1995 se crea en Madrid la sede de ACH en España con la motivación de "contribuir desde nuestro país a la lucha contra el hambre en el mundo mediante la organización de misiones de urgencia en materia de nutrición, sanidad e hidrología así como mediante la formación de profesionales capaces de trabajar en tareas de urgencia humanitaria en zonas afectadas".

Algunos hitos importantes en la historia de ACF a lo largo de estos años son:

- 1979 - Primera misión: ayuda a los refugiados afganos en Pakistán
- 1982 - Intervención de emergencia en Tailandia para ayudar a los refugiados camboyanos
- 1985 - Intervención en la hambruna de Etiopía
- 1990 - Ayuda al pueblo kurdo durante la guerra del Golfo
- 1992 - Apertura de misión en Bosnia para prestar ayuda médica y nutricional a los desplazados
- 1994 - Genocidio de Ruanda: ayuda nutricional a los refugiados
- 1995 - Creación de Acción contra el Hambre - España
 - Creación de Acción contra el Hambre - UK
 - Intervención de emergencia para las víctimas de la guerra ruso-chechena
- 1997 - Creación de Acción contra el Hambre - USA
- 1998 - Intervención de emergencia en Honduras tras el huracán Mitch
 - Creación de sedes en Reino Unido y EE.UU.
- 2000 - Retirada de Corea del Norte para denunciar la manipulación de la ayuda
- 2003 - Apertura de misión en Irak
- 2005 - Intervención en Indonesia y Sri Lanka tras el tsunami
 - Intervención de urgencia en Níger para atender la crisis alimentaria
 - Creación de Acción contra el Hambre - Canadá
- 2010 - Intervención de emergencia en Haití y en Pakistán

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

2011 - Intervención en el Cuerno de África (Somalia, Etiopía, Yibuti y Kenia) por la hambruna.

2012 - Intervención en Sahel (Senegal, Mauritania, Malí, Níger, Burkina Faso) ante la alerta de crisis alimentaria

2013- Intervención de emergencia en Líbano ante la llegada de refugiados sirios, la guerra en la República Centroafricana y por los efectos del tifón en Filipinas.

La delegación de ACH en Navarra fue constituida en 1999 y en el año 2011 se amplió el ámbito de actuación de la delegación de Navarra al País Vasco.

En el siguiente enlace se pueden ver los [Estatutos de la Fundación Acción Contra el Hambre](#) (España).

2.3 Valores, principios y mecanismos de control

En cada uno de los proyectos que son financiados, tanto por donantes públicos como por empresas y ciudadanos particulares, se exige un estricto control de coherencia con los valores y principios de ACH. Así, la fundación se encuentra comprometida con la integración, dentro de su estrategia y gestión, de aquellos aspectos sociales, laborales, éticos y ambientales que superen las exigencias de la legislación.

Por una parte, la Red ACF Internacional cuenta con un sólido marco de valores y principios a los que se ciñen todas y cada una de sus actividades. Estos se recogen en su [Carta de Principios](#) y en su [Policy Paper](#).

Carta de Principios

En el desarrollo de su actividad Acción contra el Hambre respeta los siguientes principios:

a) Independencia: Buscando mantener su libertad moral y financiera, ACH actúa en función de sus propios principios y nunca en función de los intereses de la política interna o extranjera o de un gobierno determinado.

b) Neutralidad: Una víctima es una víctima. ACH obra dentro del respeto a una estricta neutralidad e imparcialidad política y religiosa. Sin embargo, puede verse llevada a denunciar los atentados a los derechos humanos de los que sea testigo, así como los obstáculos que se interponen al buen desarrollo de su misión humanitaria.

c) No discriminación: ACH rechaza, en su acción, toda discriminación por motivos de etnia, sexo, religión, nacionalidad, opinión o clase social.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

d) Acceso libre y directo a las víctimas: ACH basa su acción en la exigencia del libre acceso a las víctimas y del control directo de sus programas. Se asegura los medios para conseguirlo y denuncia los obstáculos interpuestos a su intervención y a las actuaciones que realiza para ponerles fin. Verifica también el destino de sus recursos para que éstos lleguen a los individuos en situación precaria a los que van destinados. En ningún caso los colaboradores con los que pueda trabajar deben ser los beneficiarios últimos de sus programas de ayuda.

e) Profesionalidad: ACH basa la concepción, la realización, la gestión y la evaluación de sus programas en exigencias de profesionalidad de su equipo humano y sobre su experiencia con el fin de optimizar su eficacia y la utilización de sus recursos.

f) Transparencia: ACH se compromete, tanto con sus beneficiarios como con sus colaboradores y donantes, a respetar la transparencia e información sobre el destino y la gestión de sus fondos, y a dotarse de todas las garantías para verificar su buena gestión.

Policy Paper

Los 10 principios de actuación contra el hambre son:

1. Responsabilidad Humanitaria: No hacer daño. El análisis y la evaluación *ex ante* y *ex post* en sus actuaciones es la garantía de este principio.

2. Protección de las víctimas: La protección es una parte esencial de su trabajo y debe ser acometida a través de su presencia, de la escucha a las víctimas y del impacto de sus actuaciones.

3. Principio de denuncia: La denuncia debe perseguir siempre un objetivo concreto. No se debe actuar como abogados ni como representantes de las víctimas. Siempre se debe denunciar:

- En beneficio exclusivo de las poblaciones a las que se quiere ayudar
- Con informaciones contrastadas y de primera mano
- Analizando las implicaciones de seguridad para las poblaciones y los equipos humanitarios

4. Colaboración con los "stakeholders": La colaboración con los grupos de interés (donantes, autoridades, actores locales, comunidad humanitaria...) responde a una aplicación concreta del principio de transparencia y debe buscar la optimización de los recursos disponibles, el refuerzo de las capacidades locales y el intercambio de conocimientos e informaciones.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

5. Compromiso para mejorar la formación y la capacitación: La formación y la capacitación, tanto de los equipos como de los beneficiarios, deben ser una prioridad en los proyectos.

6. Priorización de los colectivos más vulnerables: La organización debe dar un trato prioritario a los colectivos más vulnerables, con especial hincapié en las mujeres, los ancianos y los niños.

7. Participación máxima de los beneficios: Involucrar e implicar a los beneficiarios es fundamental para el diseño, la ejecución y el seguimiento de los programas. Es la clave para lograr su mayor autonomía alimentaria y su posterior independencia.

8. Respeto al medio ambiente: El respeto al medio ambiente debe ser una premisa en cada uno de los proyectos que se llevan a cabo. Este enfoque es transversal en todos los programas porque es la clave para un desarrollo sostenible.

9. Integración de las actuaciones: Las diferentes líneas de intervención sobre una misma población deben complementarse para mejorar la eficacia de su impacto. Asimismo, deben estar coordinadas para alcanzar el objetivo común.

10. Recuperación de la autonomía: La actuación sobre el terreno es limitada en el tiempo. La recuperación de la autonomía por parte de la población vulnerable es el fin último de todos los proyectos al finalizar estos.

Por otra parte, ACH-España cuenta con una serie de mecanismos de control que aseguran la transparencia de su gestión:



Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

1. Auditorías

Cada año ACH responde aproximadamente a 40 auditorías externas, exigidas por los donantes públicos en la ejecución de los proyectos. Estas auditorías, realizadas por empresas como Ernst & Young y KPMG, tienen lugar tanto en la sede como en los países en los que trabaja. La financiación pública, de la que proviene el 80% de sus fondos, exige un estricto control y justificación no sólo sobre la utilización de los fondos sino también sobre la ejecución de los proyectos.

Además de las auditorías que revisan la contabilidad de fondos, ACH se somete también a auditorías organizativas en la sede y a auditorías de proyecto en los propios países de intervención, ambas realizadas desde organismos independientes.

Por otra parte, ACH solicita cada año una auditoría anual propia que realiza la empresa Ernst & Young, de reputación internacional.

Por último, la fundación cuenta con un departamento autónomo de auditoría interna que lleva a cabo controles de forma continua.

2. Régimen legal

Al ser una fundación española, Acción contra el Hambre debe responder anualmente ante su organismo de regulación, el protectorado, que en su caso es el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.

Su máximo órgano de gobierno es el patronato, presidido por D. José Luís Leal, al que se rinde anualmente cuentas del trabajo llevado a cabo (ver más información sobre el patronato en el apartado 2.4 Estructura organizativa y recursos humanos).

Habiendo optado por el régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos ([Ley 49/2002](#)), está sometida al control directo de la Agencia Tributaria sobre el empleo de sus fondos y para ello debe presentar una memoria anual.

3. Publicación de Cuentas

Las cuentas anuales de ACH se hacen públicas a través de la memoria anual que es enviada a todos sus socios y que puede descargarse en su página [web](#).

4. Mecanismos de contabilidad

En los países de intervención el Jefe de Misión no gestiona directamente los fondos: lo hace un responsable distinto, el administrador. El administrador, sin embargo, no puede ordenar ningún gasto que no sea aprobado por el jefe de misión.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

Además de cumplir con la normativa contable, ACH ha desarrollado internamente un sistema de Contabilidad Analítica que permite explicar en cada momento cómo y para qué se gasta cada una de las ayudas recibidas individualmente. Estas contabilidades se auditan proyecto a proyecto sobre el terreno integrando cada transacción en la contabilidad de la sede para una auditoría de la totalidad de las operaciones.

5. Instituciones que les avalan

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID): En 2004 la AECID examinó en profundidad los mecanismos de contabilidad, gestión de proyectos y buen gobierno de las ONG españolas para establecer convenios de acción humanitaria. Acción contra el Hambre cumplió con los requisitos examinados.

Departamento de Ayuda Humanitaria de la Comisión Europea (ECHO): Acción contra el Hambre es una de los principales aliados del mayor donante en acción humanitaria del mundo: la Unión Europea. La Red Internacional Acción contra el Hambre somete todos sus proyectos en el terreno financiados por ECHO a los controles exigidos por esta institución en cuanto al uso de los fondos e impacto de los programas y está reconocida en el Marco de Acuerdo de Cooperación (FPA, siglas en inglés de Framework Partnership Agreement).

Ernst & Young: empresa de reconocido prestigio internacional que audita anualmente las cuentas de ACH.

Coordinadora Española de ONG para el Desarrollo (CONGDE): Acción contra el Hambre es un miembro activo de la Coordinadora Española de ONG para el Desarrollo. En este sentido, suscribe, aplica y promueve activamente el Código de Conducta elaborado por las organizaciones que forman parte de la Coordinadora. Igualmente, es miembro y participa activamente en las coordinadoras de ONGD autonómicas de los contextos en los que cuenta con delegaciones.

Red Internacional de ACF: ACH-España forma parte de la Red Internacional Acción contra el Hambre (ACF-International), con sedes en Francia, Reino Unido, EEUU, España y Canadá y presente en más de 45 países. La Carta de Principios y los Principios de Intervención, de las que ya he hablado, son el marco de referencia internacional en el que la red aúna su mandato, misión y visión así como los principios básicos de todas sus intervenciones.

FORETICA: Fundación cuyo objetivo es la promoción de la Responsabilidad Social Corporativa y la norma de gestión ética SGE-21. ACH es vocal en su Junta de Gobierno y participa activamente en sus actividades para el desarrollo de la responsabilidad social organizacional.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

6. Código de conducta

Acción contra el Hambre asume y trabaja en el marco del [Código de Conducta de la CONGDE](#), además de los [Códigos éticos y de buenas prácticas de la Asociación Española de Fundraising](#) y del [Código de conducta de la Cruz Roja Internacional](#).

7. Comité de ética

El Comité Ético de Acción contra el Hambre está integrado por profesionales de la organización y externos a la misma. Tiene como objetivo asesorar y orientar a los trabajadores de la organización en la aplicación práctica de su código de conducta (deontología); revisar y proponer mejoras al Comité de Dirección; analizar los riesgos más probables (y sus soluciones más efectivas) y promocionar la deontología en la organización. Se trata de un comité multidisciplinar integrado por trece personas (10 miembros internos, un patrono y dos miembros externos) con funciones asesoras y consultivas. Se reúne un mínimo de dos veces al año y/o a petición de las partes interesadas.

8. Entorno ambiental

Acción Contra el Hambre valora en sus operaciones los riesgos ambientales y climáticos, asegurando que las tecnologías y estrategias puestas en marcha sean adecuadas a los límites económicos, socio-culturales y de medio ambiente de las comunidades donde se realiza la intervención, y comprometiéndose a prevenir la contaminación y el deterioro ambiental generado por sus intervenciones mediante la promoción de buenas prácticas de protección ambiental, incluyendo enfoques contra la vulnerabilidad climática, para asegurar la continuidad en la provisión de servicios y para mejorar de forma continua su desempeño ambiental favoreciendo el objetivo global de desarrollo sostenible.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

2.4 Estructura organizativa y recursos humanos

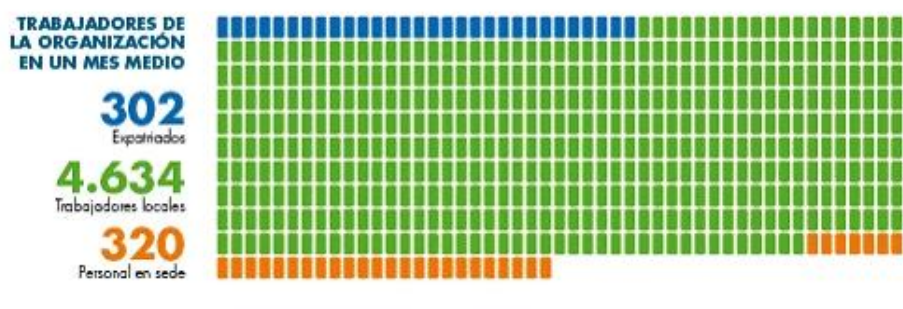
El Patronato

Es el mayor órgano de gobierno de ACH. Ninguno de sus miembros recibe remuneración, lo que garantiza su independencia. Su tarea consiste en velar por el correcto cumplimiento de los mecanismos de la rendición de cuentas, tanto aquellos exigidos por ley como aquellos previstos en sus propios estatutos y reglamentos internos. Así, se encargan de supervisar que todas las actividades de la organización se realicen de forma correcta y asesoran sobre la dirección que debe seguir para garantizar el cumplimiento de sus objetivos fundamentales: un mundo sin hambre.

MIEMBROS		
Presidente José Luis Leal	Vicepresidente Emilio Aragón	vocal Carmen Posadas vocal Crisanto Plaza vocal Luis Escauriaza
	Secretario Francisco Javier Ruiz Paredes	vocal Juan Emilio Irazo vocal Eloy Domínguez-Adame vocal Salvador Bangueses

Equipo Humano

ACF cuenta con tres grupos de trabajadores: los expatriados, el personal nacional y el personal que trabaja en sede o en las delegaciones. El gráfico que se muestra a continuación, ilustra la distribución aproximada de estos tres colectivos en un mes:



Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

Red Internacional de ACF

Alrededor de 500 cooperantes y 5.000 trabajadores trabajan actualmente en la Red Internacional Acción Contra el Hambre en alrededor de 40 países de África, Asia, América Latina y Europa. La coordinación se lleva a cabo desde las sedes de París, Madrid, Londres, Nueva York y Montreal en torno a cuatro ejes de intervención: nutrición, salud, seguridad alimentaria y agua y saneamiento.

El distribuir por países la gestión de proyectos, permite reducir costes y conseguir una mayor eficacia en las actuaciones. La coordinación internacional en el análisis de contextos, en la investigación de más eficientes sistemas de intervención y en la búsqueda de los recursos humanos más adecuados, otorga una mayor capacidad de impacto. La dimensión internacional permite también llegar hasta la opinión pública con mayor facilidad.

La red internacional de ACF se coordina a través del Comité Internacional Ejecutivo, mientras el Comité Internacional de Presidentes vela por el cumplimiento de sus principios y la aplicación de las estrategias internacionales.

Misiones

Desde ACH-España se gestionan 14 misiones en 20 países: Níger, Malí, Senegal, Mauritania, Guinea-Conakry, Filipinas, Territorio Palestino Ocupado, Siria, Cáucaso Sur (Georgia, Armenia y Azerbaiyán), Colombia y Ecuador, Paraguay y Bolivia, Perú, y Centroamérica (Guatemala y Nicaragua), Egipto, además de la oficina regional en el Sahel (Dakar). Además, se está valorando la apertura de misiones en Líbano y Sudán.

Dependiendo del tamaño de la misión y de los recursos disponibles que hayan sido destinados a ella, su estructura organizativa puede estar compuesta por entre 30 y 50 personas aunque en algunos casos es mayor, como es el caso de Filipinas donde trabajan habitualmente más de 100 personas.

A modo de ejemplo, en la siguiente tabla se detallan los recursos humanos y la descripción de su puesto en la misión que ACH tiene abierta en la República de Guinea donde se lleva a cabo un programa para la mejora del tratamiento de la desnutrición aguda de los niños/as menores de cinco años y de las mujeres embarazadas y lactantes:

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

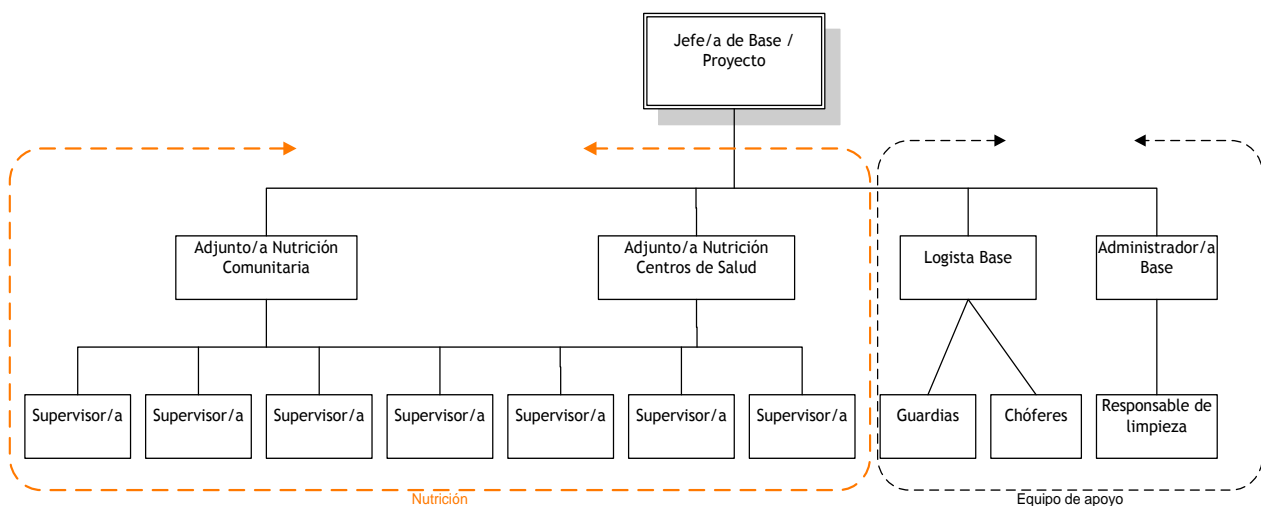
Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

Personal	Descripción de puesto
Director/a País - Personal Expatriado	Responsable máximo del desarrollo, supervisión del proyecto y del equipo, representación y seguridad.
Coordinador/a técnica - Personal Expatriado	Responsable de acompañar todos los programas que se desarrollan en la misión de Guinea y que supervisa el desarrollo de todo el proyecto.
Coordinador/a Logístico - Personal Expatriado	Responsable de asegurar la comunicación, el transporte, el aprovisionamiento, la gestión de los equipamientos y las reglas operativas de seguridad.
Coordinador/a Administrativo – Personal Expatriado	Responsable de los recursos humanos (reclutamiento, disciplina, respecto de la ley) y de las finanzas (reportes financieros, contabilidad según los procedimientos ACH).
Jefe/a de Base / Proyecto – Personal Expatriado	Responsable de la gestión global del proyecto: planificación del desarrollo, implementación, monitoreo y evaluación, reporting... También es el responsable de la representación y gestión de la seguridad en la base.
Responsable Nutrición – Centros de salud	Responsable de las actividades de vigilancia y evaluación de los tratamientos contra la desnutrición en los centros de salud
Responsable Nutrición – Comunitario	Responsable de las actividades de vigilancia y evaluación de los tratamientos contra la desnutrición a nivel comunitario.
Supervisores/as - Personal nacional	Responsables de la formación, equipamiento y la supervisión de las actividades en las estructuras de salud y la comunidad. Los supervisores se dividen por zona y administran las actividades del proyecto en cada zona.
Personal logístico, administrador, guardias, chóferes de base - Personal Nacional	Responsables del apoyo al programa en términos de gestión financiera, de recursos humanos, logística y de seguridad.

Organigrama de la misión:



Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

Acción contra el Hambre en España

Sede Central

Desde la sede central, ACH-España lleva a cabo la gestión y coordinación con las diferentes misiones que dependen de ella. También se encarga de dar soporte a las delegaciones territoriales en nuestro país.

El personal contratado en sede es de aproximadamente de 106 personas, 35 Mujeres y 71 hombres distribuidas en los diferentes departamentos Técnico, Financiero, Recursos Humanos y Formación, Operaciones, Comunicación, Logístico y Auditoría Interna.

En cuanto al personal expatriado desde España es de aproximadamente 98 personas, 34 mujeres y 64 hombres.

Además, en la sede central trabajan como voluntarias aproximadamente 15 personas, 8 mujeres y 7 hombres.

Ver anexo [MPI – A2](#) Organigrama ACH España Sede Central

Delegaciones

La presencia física de ACH en distintas comunidades autónomas brinda la oportunidad de estar más cerca de los ciudadanos que participan en la lucha contra el hambre y también de las instituciones y donantes descentralizados comprometidos con su misión. Hoy por hoy estos últimos conforman la cuarta fuente de financiación de Acción contra el Hambre. Todos ellos juegan un papel decisivo en el cumplimiento del primero de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Actualmente, ACH posee delegaciones en las comunidades de Cataluña, Comunidad Valenciana, Aragón, Andalucía, Navarra y País Vasco. Desde estas delegaciones se gestiona la obtención fondos para las misiones y se llevan a cabo tareas de sensibilización.

La organización, objetivos y estrategia de ACH en relación con sus delegaciones ha venido marcada en los últimos años por la situación de crisis económica mundial y la disminución de la AOD (en muchos casos superior a un 50% en las CCAA) así como por la incertidumbre del contexto, lo que no permite hacer previsiones a largo plazo.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

Delegación de Acción contra el Hambre en Navarra y el País Vasco

La delegación de ACH en Navarra y el País Vasco, tiene dos personas contratadas, el delegado, Iñaki San Miguel Pascual, y un técnico en comunicación y eventos.

El Delegado en Navarra, en representación de la Coordinadora de ONGD de Navarra (CONGDN), es miembro del Consejo Navarro de Cooperación en calidad de Vicepresidente y de la Comisión Permanente dependiente del Consejo Navarro de Cooperación. Ha participado de forma continuada en las reuniones de la Comisión de Cooperación Descentralizada de la CONGDN. En este contexto desde la delegación se Navarra se participó activamente en la elaboración de aportaciones a la Orden Foral de Calificación de ONGD y al Reglamento de Funcionamiento del Consejo Navarro de Cooperación así como, en representación de la Coordinadora de ONGD de Navarra, en la elaboración del 1º y 2º Plan Director de Cooperación del Gob de Navarra y en la evaluación del 1º.

Actualmente se está tramitando el ingreso de ACH en la Coordinadora de ONGD de Euskadi en su Delegación de Vitoria-Gasteiz.

Esta delegación cuenta con una base social de 3.767 socios/as y voluntarios/as en el País Vasco distribuidos según provincias de la siguiente manera: Vizcaya: 2.482 socios/as; Álava: 381 socios/as; Guipúzcoa: 904 socios/as. El número de voluntarios/as en Euskadi es de 10 personas, 6 mujeres y 4 hombres.

La base social en Navarra está formada por 833 socios/as activos: 420 mujeres y 413 hombres.

Durante mi estancia en la delegación de ACH en Navarra fuimos 3 las personas voluntarias y/o en régimen de prácticas que colaboramos de forma continuada y estable con la Entidad. Según consta en los registros de la delegación, aproximadamente otras 26 personas colaboran con ella puntualmente (17 mujeres y 9 hombres).

En el año 2013 desde esta delegación de ACH se ha gestionado la formulación, ejecución y rendición de cuentas de diversos Proyectos y Programas de Cooperación al Desarrollo, Ayuda Humanitaria, Sensibilización y Educación para el Desarrollo con diferentes actores de la cooperación pública.

Estas tareas se han complementado con una relación directa con las administraciones públicas, especialmente con el Gobierno de Navarra y el Ayuntamiento de Pamplona, en el caso de Navarra, y de la Agencia Vasca de Cooperación, el Ayuntamiento de Vitoria y el Fondo Alavés de Emergencias en el caso de Euskadi.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

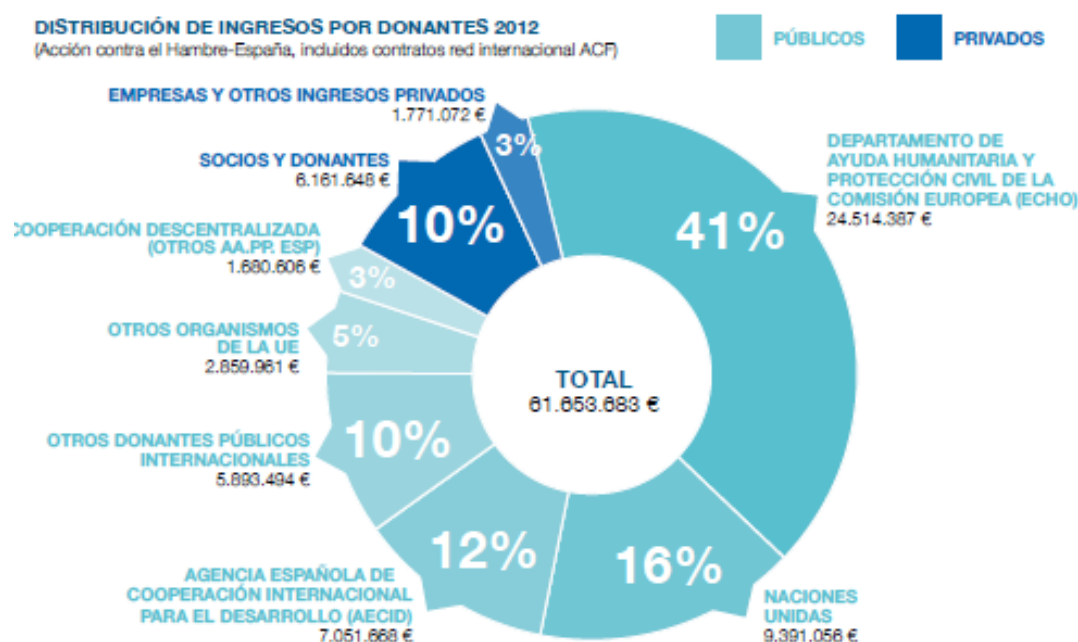
Fecha: 25/12/2013

La delegación también ha trabajado y recibido financiación de diferentes empresas de Navarra y el País Vasco, destacando de entre todas ellas la Fundación Caja Navarra y, por otra parte, con la comunidad educativa a través de la realización de actividades de sensibilización y de Educación para el Desarrollo en varios Centros Educativos de estas Comunidades.

Por otra parte, ACH mantiene una relación directa con las secciones de Internacional y Sociedad de los principales medios de comunicación navarros y vascos, y son un referente, especialmente en las situaciones de emergencias mediáticas, así como en los ejes tradicionales de trabajo de Acción contra el Hambre (Nutrición, Seguridad Alimentaria y Agua y Saneamiento). Sus recursos se encuentran a disposición de los periodistas, para intentar acercar a la población de Navarra y de Euskadi la realidad de millones de personas que pasan hambre en el mundo.

2.5 Financiación y recursos económicos ACH-España

Más abajo se muestra un gráfico en el que se detalla el origen de los ingresos de ACH-España durante el año pasado:



Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

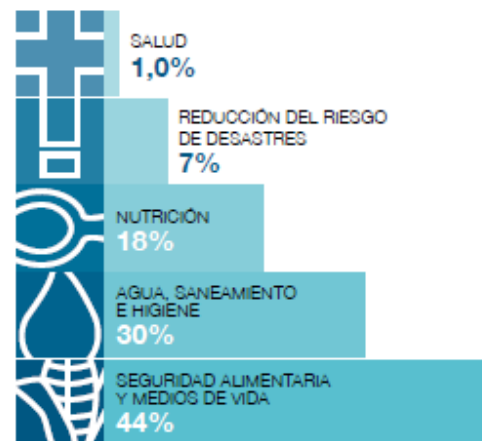
Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

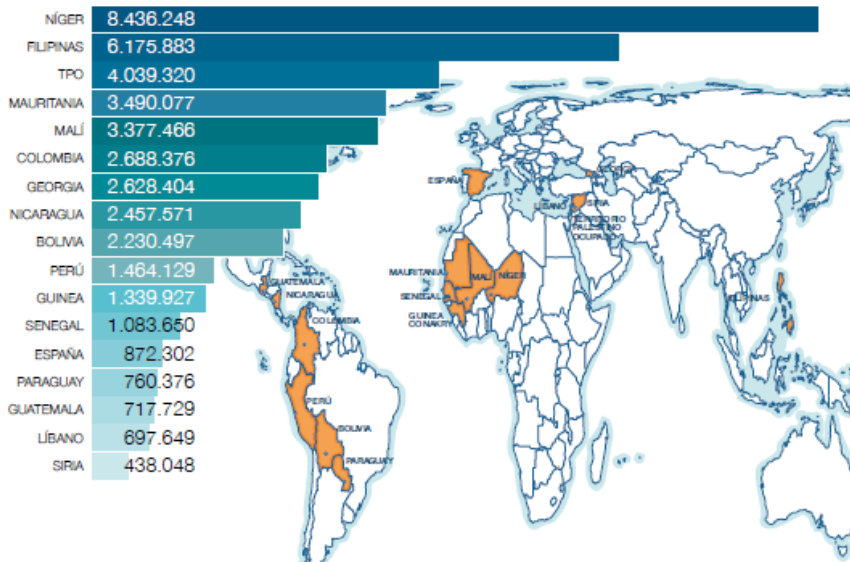
Según este gráfico, la mayor parte de los fondos (87%) provienen de entidades públicas, de los cuales el 72% procede de organismos internacionales y el 15% de fondos nacionales (Estado y CCAA). El porcentaje restante de los fondos (13%) proviene de socios, donantes y empresas privadas.

El reparto de los fondos recibidos en el año 2012 se distribuyó fundamentalmente en las áreas de Seguridad Alimentaria y Medios de Vida (44%), Agua, Saneamiento e Higiene (30%) y Nutrición (18%). El resto de los fondos fue destinado a proyectos de reducción del riesgo de desastres (7%) y Salud (1%).

REPARTO DE LOS FONDOS 2012 por sector de intervención



VOLUMEN POR MISIÓN 2012 (en euros)



Como vemos en el mapa, la misión más beneficiada por los fondos recibidos en el año 2012 fue Níger, debido a la crisis alimentaria que se produjo en el Sahel durante el año pasado. Hay que destacar que ACH se anticipó a esta crisis gracias a mecanismos vía satélite de medición de la biomasa con lo que pudo empezar a actuar antes de que la crisis comenzara.

En segundo lugar Filipinas recibió fondos para combatir los efectos producidos por los tifones, seguida de los Territorios Palestinos Ocupados (TPO), a los que la comunidad internacional destina abundantes fondos debido a la situación que padecen desde hace años.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

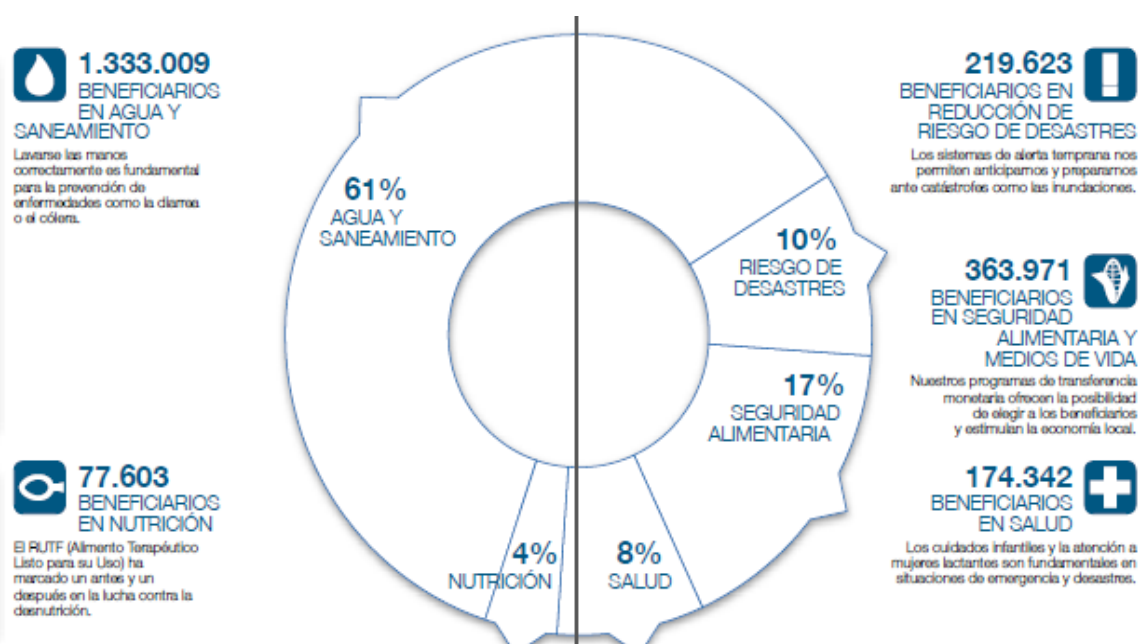
Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

El dinero recibido ayudó, tal y como se muestra en el gráfico de más abajo, a un total de 2.168.548 personas durante el año 2012, destacando el número de personas beneficiarias gracias a los proyectos destinados a la creación o mejora de las condiciones de agua y saneamiento (61%), seguridad alimentaria (17%) y riesgo ante desastres (10%). El resto de los fondos se destinaron a programas de salud (8%) y nutrición (4%).



2.6 Áreas de intervención

Acción contra el Hambre interviene en al menos una de las situaciones siguientes:

- En caso de crisis grave, de origen natural o humano, que amenace la seguridad alimentaria o provoque una situación de hambruna.
- En caso de desestructuración del tejido social, ligada a razones internas o externas que pongan a ciertas poblaciones en situación de extrema vulnerabilidad.
- Allí donde la asistencia humanitaria es un asunto de supervivencia.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

Así, las intervenciones de ACH se sitúan, bien durante la crisis (intervención de urgencia), o bien después (programas de rehabilitación y de reactivación).

Puede también intervenir en la prevención de riesgos.

Todos los programas de ACH tienen la finalidad de permitir a sus beneficiarios recuperar lo antes posible, su autonomía y los medios necesarios para vivir sin depender de una asistencia exterior.

Como hemos visto, desde ACH-España se gestionan 14 misiones en 20 países: Níger, Malí, Senegal, Mauritania, Guinea-Conakry, Filipinas, Territorio Palestino Ocupado, Siria, Cáucaso Sur (Georgia, Armenia y Azerbaiyán), Colombia y Ecuador, Paraguay y Bolivia, Perú, y Centroamérica (Guatemala y Nicaragua), Egipto, además de la oficina regional en el Sahel (Dakar). Además, se está valorando la apertura de misiones en Líbano y Sudán.

En la página web de [Acción Contra el Hambre](#) se pueden consultar cuales son los países donde interviene así como un resumen de las principales actividades que se llevan a cabo en cada zona.

Las principales áreas de intervención en Acción contra el Hambre son:

1. Nutrición y Salud

En ACH se lucha contra la desnutrición con tratamientos específicos a través de programas de nutrición. Sus programas de nutrición tratan y previenen la desnutrición aguda que afecta a los más vulnerables, como lo son los niños y niñas menores de 5 años, mujeres embarazadas o en periodo de lactancia, personas enfermas o mayores.

Los principales componentes de estos programas incluyen la evaluación de las necesidades alimentarias de las comunidades, el tratamiento y la prevención de la desnutrición, y la formación técnica para personal nacional e internacional a cargo de nutrición y salud pública.

Se puede ampliar información acerca de qué es la desnutrición aguda, quienes la sufren y cuáles son sus causas, así como los proyectos y medios que se están utilizando desde ACH para prevenir, curar y erradicar esta enfermedad y el resto de enfermedades relacionadas y/o agravadas por la desnutrición aguda, en los siguientes enlaces sobre [nutrición](#) y [salud](#).

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

2. Agua, saneamiento e higiene

El bienestar nutricional de una comunidad requiere una provisión duradera de agua limpia y un adecuado conocimiento para su uso y mantenimiento. Así, desde ACH se trata de garantizar el acceso a agua potable segura a través de la explotación de acuíferos, perforación de pozos e instalación de sistemas de agua y saneamiento. También se encargan de sensibilizar sobre la importancia del agua, el saneamiento y la higiene en la prevención de enfermedades y de capacitar a las comunidades para mantener el equipamiento en óptimas condiciones.

El objetivo principal de los programas de agua y saneamiento es garantizar un entorno sanitario saludable, evitando enfermedades contagiosas, notablemente a través de la potabilización del agua.

Para ver los proyectos que lleva a cabo ACH para proporcionar acceso adecuado al agua y el saneamiento, entrar en el siguiente [enlace](#).

3. Seguridad alimentaria y medios de vida

ACH combina la ayuda en emergencia con programas que contribuyen a crear fuentes de ingresos dignas. Ofreciendo aportes agrícolas como semillas, herramientas, formación y actividades de generación de ingresos, ayudan a que las personas más vulnerables recuperen su autosuficiencia a largo plazo. El objetivo principal es que puedan llegar a ser autónomos en un futuro próximo.

En este [enlace](#) se puede ampliar la información sobre qué es y cuáles son las causas de la inseguridad alimentaria así como las actividades que lleva a cabo ACH en materia de seguridad alimentaria y medios de vida.

4. Gestión de riesgos y desastres

ACH trabaja con un enfoque integral para el tratamiento y la prevención de la malnutrición junto con la gestión de riesgos de desastre y la adaptación al cambio climático. Este enfoque global servirá como precursor clave para un desarrollo satisfactorio y sostenible.

Para conocer cuáles son los medios y metodologías de intervención ante emergencias de ACH, entrar en el siguiente [enlace](#).

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

5. Incidencia social y política

ACH trabaja mano a mano con los principales actores humanitarios (organismos internacionales, donantes e instituciones) para situar la lucha contra la desnutrición en lo más alto de la agenda política mundial, nacional y local.

La fundación lleva a cabo actividades de denuncia y desarrolla campañas públicas para incidir en políticas de respuesta de emergencia o crisis alimentarias en curso. También ponen de relieve crisis agudas en las que urge el compromiso de los distintos actores implicados para abordar las causas estructurales del hambre y la malnutrición, involucrando a políticos, instituciones, profesionales, académicos y estudiantes.

[HUNGER WATCH](#), el Observatorio del Hambre, es el centro de ACF International para la incidencia política y la investigación.

Uno de sus mayores logros se alcanzó cuando el Comité Científico Internacional de Acción contra el Hambre introdujo de una nueva leche terapéutica conocida como F100 que hoy es utilizada por todas las organizaciones humanitarias importantes en el tratamiento de la desnutrición aguda.

6. Acción social en España

En 2013, respondiendo a la coyuntura de crisis económica que atraviesa España y tras su fusión con la Fundación Luis Vives, ACH puso en marcha un nuevo eje de trabajo basado en la [Acción Social](#). Su objetivo es facilitar el acceso al mundo profesional de personas en riesgo de exclusión socio-laboral a través del fortalecimiento de los programas de acceso al empleo y de emprendimiento de ONG y otros actores que tienen como fin la inclusión socio-laboral de personas vulnerables.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemoorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

3. Justificación de la elección en la participación del proyecto específico

Después de haber valorado diferentes entidades, tanto en España como en otros países, mi elección de Acción Contra el Hambre como organización en la que realizar las prácticas o voluntariado y, en concreto, en la sede que esta organización tiene en Navarra y el País Vasco, se debió a los siguientes motivos:

1. Es una organización de ámbito internacional, con amplia experiencia y reconocido prestigio.
2. Lleva a cabo su labor en áreas que considero fundamentales para el desarrollo como son la salud y nutrición, la seguridad alimentaria y el agua y saneamiento. En este sentido, tenía la oportunidad de ampliar mi conocimiento dentro de estos ámbitos.
3. Tras la reunión que mantuve con el delegado de ACH en Navarra y el País Vasco, Ignacio San Miguel, decidí que como punto de partida sería positivo conocer el funcionamiento cotidiano de una delegación territorial en un país desarrollado.
4. Conveniencia personal en función de las fechas y localización geográfica de la Entidad: por motivos personales, me interesaba realizar las prácticas o voluntariado en Pamplona, ciudad en la que resido, antes de que finalizara el año 2013 y disponiendo de cierta flexibilidad horaria.

4. Plan de Trabajo

El periodo de voluntariado se prolongó a lo largo de 540 horas, desde el día 1 de mayo hasta el día 30 de octubre de 2013 y, durante ese tiempo, realicé las siguientes funciones dentro de la delegación:

- Participación en la validación de propuestas e informes de proyectos de Cooperación al Desarrollo.
- Seguimiento de requerimientos de donantes referentes a proyectos de la delegación.
- Participación en la elaboración y presentación de proyecto de Educación para el Desarrollo a la convocatoria del Gobierno Vasco.
- Participación en proyectos y actividades de recaudación de fondos y sensibilización.
- Actualización de datos en la base de datos GESPR.
- Actualización de las "Summary Guidelines" de las convocatorias.
- Tareas administrativas y de atención de la oficina.

4.1 Exposición detallada del Plan de Trabajo desarrollado

A continuación se detallan, de acuerdo al plan de trabajo [MPI – A1](#), las principales tareas que llevé a cabo durante mi estancia como voluntaria en la delegación de Acción Contra el Hambre en Navarra y País Vasco.

4.1.1 Campañas de recaudación de fondos y sensibilización

Carrera solidaria contra el hambre en el colegio Liceo Francés de Zamudio

Cada año, ACH- España organiza carreras solidarias con el objetivo de recaudar fondos para proyectos de erradicación del hambre en el mundo.

La delegación de ACH en Navarra y País Vasco colabora con diferentes Centros Educativos llevando a cabo acciones de sensibilización y de recaudación de fondos entre las que se encuentra la organización de carreras solidarias donde, en coordinación con el profesorado y tras un trabajo previo de concienciación sobre las causas del hambre en el mundo, sus efectos y las vías por las que podemos conseguir un mundo más justo, los alumnos adquieren un mayor conocimiento y conciencia solidaria involucrándose activamente en todas las actividades que se les proponen.

En el mes de mayo participé en la carrera solidaria que se realizó en el colegio Liceo Francés de Zamudio (Vizcaya) dando apoyo al profesorado en la organización logística del evento: colocación del material de visibilidad de Acción contra el Hambre, colocación de dorsales a los niños, animación, realización de fotos...



Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

En total, durante el año 2013 se organizaron 4 carreras solidarias en 2 Centros Educativos de Navarra y 2 del País Vasco lo que supuso una recaudación de 26.068 euros.

Campaña SOMOS

Durante el mes de mayo también colaboré (asistencia a reuniones de coordinación, búsqueda de apoyos, elaboración de notas de prensa, participación en el evento...), en representación de ACH en Navarra y en coordinación con otras ONG involucradas, en la organización de la campaña SOMOS.

La campaña pretendía transformar la solidaridad en un movimiento positivo, reconociendo la labor de los donantes y motivando a la participación ciudadana a través de una vía o símbolo concreto: salir a la calle con una prenda de vestir al revés y demostrar así que se puede dar la vuelta a las cosas y construir un mundo mejor.

Los objetivos de la campaña SOMOS eran:

- Contribuir a la consolidación de la confianza en el sector de las ONG y a la creación de una cultura de la participación social y colaboración a través del compromiso con estas entidades.
- Potenciar y positivar el sentimiento humano básico de ayudar a los demás y de transformación de la realidad, poniendo en valor el orgullo de ser solidario y estar activamente colaborando con las ONG.

Esta campaña, de repercusión nacional, surgió a raíz de que las ONG asociadas a la Asociación Española de Fundraising se plantearan hace varios años el desarrollo de una campaña de comunicación para potenciar las donaciones en nuestro país, con el objetivo de "contribuir a la consolidación de la confianza en el sector de las ONG en España".

Según reflejan las diferentes ediciones del [Estudio del Perfil del Donante](#), el número de socios y donantes puntuales se mantiene en cifras similares a años anteriores (alrededor del 9% de la población colabora regularmente, más un 10% que lo hace de manera esporádica), pero el importe medio de las donaciones se ha reducido.

Por otra parte, el número de personas que donan regularmente en nuestro país ha disminuido en los últimos años debido, en parte, a la recesión económica. Lo que ha supuesto, la disminución en alrededor de 152 MM €, desde el 2008.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

Esta disminución en los ingresos de las ONG, se une a los notables recortes de las diferentes administraciones públicas, de hasta un 60% en el caso de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) o al 10% en las aportaciones de las empresas. Inevitablemente, esta reducción en los ingresos y los continuos impagos y deudas por parte de la administración, ponen en peligro muchos de los servicios y proyectos desarrollados por las ONG en España y en el exterior.

El porcentaje de donantes en España (19%), aun siendo muy relevante, sigue estando lejos del volumen de población que colabora en países de nuestro entorno, como en Reino Unido 55%, Francia el 49% o Italia con un 43%, lo que sucede por la conjunción de varios factores como, por ejemplo, los escasos incentivos fiscales a la donación.

En la campaña SOMOS participaron diferentes ONG asociadas de la Asociación Española de Fundraising, organización que tiene por objeto "fomentar el desarrollo de la filantropía y la captación de fondos en España, así como la difusión de buenas prácticas de marketing y la comunicación aplicadas a la gestión y la recaudación de fondos para causas solidarias".

A nivel nacional, se abrieron varias vías de participación ciudadana a través de la difusión de la campaña SOMOS en todos los medios de comunicación nacionales. Se invitó a la gente a unirse a la campaña a través de diferentes actos simbólicos: subiendo su foto dada la vuelta al "mosaico solidario" que se creó en la [página web de SOMOS](#) o en las redes sociales, organizando en empresas "quedadas" en las que las personas fueran a trabajar con alguna prenda de vestir dada la vuelta o en los colegios, donde se puso a disposición de los alumnos/as y del profesorado un kit con actividades sobre solidaridad para hacer en el aula.

En Navarra, bajo el lema SOMOS, diversas ONG con presencia en Comunidad se unieron para agradecer a los socios/as y donantes su apoyo, colaboración y fidelidad. La campaña culminó el día 24 de Mayo en el centro de Pamplona con un acto en el que, junto con el apoyo de figuras públicas de la Comunidad como el pintor Pedro Salaberry y la atleta Ana Casares, se invitó a la sociedad navarra a mostrar su compromiso con las ONG saliendo a la calle con una prenda del revés simbolizando que queremos darle la vuelta a las situaciones injustas y demostrando que merece la pena apostar por la solidaridad. En el siguiente enlace se puede ver el vídeo del evento en Pamplona:

<http://www.youtube.com/watch?v=1wbJDgGmcJI&feature=youtu.be>

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

Una fotografía del acto:



Y pinchando sobre este flyer se puede consultar el Informe de la Campaña SOMOS del año 2013:



Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

4.1.2 Proyectos de Cooperación al Desarrollo

Por motivos de confidencialidad y para no superar la extensión en el contenido de la memoria, no voy a adjuntar en este apartado ningún documento que haya sido elaborado por el personal de ACH o por mí en la formulación o justificación de proyectos de Cooperación o de Educación al Desarrollo. Si fuera necesaria alguna aclaración adicional sobre alguno de los proyectos, podría hacerlo personalmente.

1. Gobierno de Navarra - Convocatoria 2012 de subvención para el fortalecimiento institucional en el ámbito de la Cooperación al Desarrollo.

En el año 2012 la delegación de ACH en Navarra presentó un proyecto a la convocatoria de subvención del Gobierno de Navarra para la concesión de ayudas destinadas al fortalecimiento institucional en el ámbito de la Cooperación al Desarrollo. El proyecto fue aprobado y a lo largo de los años 2012 y principios de 2013 se implantó con éxito recibiendo una financiación total de 47.671,94 €, de los cuales 33.591,11 € fueron fondos aportados por el Gobierno de Navarra y el resto por otros donantes (Ingeniería Sin Fronteras y el Colegio oficial de Ingenieros Industriales de Navarra) o procedente de fondos propios de ACH.

El proyecto llevaba por título "Investigación y Desarrollo de equipos de abastecimiento de agua potable en contextos complejos" y correspondía a la fase final de un proyecto iniciado en 2008-2009 (Fase I) y continuado en 2009-2010 (Fase II), gracias a la financiación de Gobierno de Navarra, mediante el que se había logrado desarrollar con éxito dos nuevos equipos de abastecimiento de agua potable para condiciones de emergencia humanitaria. El objeto de esta última fase era la mejora de varios aspectos de montaje que no pudieron ser resueltos con anterioridad. Se fabricaron los prototipos definitivos (para agua superficial y para agua subterránea) que sirvieron tanto para mostrar su montaje y operación a los equipos de emergencias de ACH y de otras agencias humanitarias, como para ser testados posteriormente en terreno en misiones de ACH en las que se daban las condiciones necesarias para realizar pruebas de campo. En esta última fase participó Ingeniería Sin Fronteras Navarra, aportando tanto personal técnico como su experiencia en la realización de proyectos de desarrollo de la tecnología apropiada.

Debido a que el carácter de la intervención fue el de la investigación para la mejora de sistemas de abastecimiento de agua potable, para así poder contribuir a mejorar la capacidad de respuesta de las ONG en situaciones de emergencia, no existe un número de beneficiarios concreto respecto a este proyecto aunque se espera poder llegar al mayor número de beneficiarios posible, ya se trate de las propias ONG o de las poblaciones afectadas por desastres naturales o conflictos armados.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

Una vez concluida la última fase del proyecto, de acuerdo a los requerimientos del Gobierno de Navarra, había que presentar los informes de justificación técnica y económica junto con su documentación relacionada. Así, las tareas que llevé a cabo en relación con este proyecto fueron:

- Lectura y estudio del material relacionado:

- [II Plan Director de la Cooperación Navarra 2011-2014](#)
- [Ley Foral 11/2005](#), de 9 de noviembre de Subvenciones
- [Ley Foral 5/2001](#), de 9 marzo, de Cooperación al Desarrollo
- [Ley Foral 4/2010](#), de 6 de abril, de modificación de la Ley Foral 5/2001, de 9 marzo, de Cooperación al Desarrollo.
- [Decreto Foral 100/2002](#), de 13 de mayo, por el que se desarrolla el Consejo Navarro de Cooperación al Desarrollo de Navarra
- [Orden Foral 85/2012](#), de 28 febrero, de la Consejera de Política Social, Igualdad, Deporte y Juventud por la que se convocan subvenciones para la promoción del Comercio Justo y Consumo Responsable y del Fortalecimiento Institucional en el ámbito de la cooperación al desarrollo
- Formulario y presupuesto de la propuesta presentada a la convocatoria de subvención y aprobada
- La resolución específica de concesión de la subvención
- Curso de justificación técnica y económica de proyectos de cooperación para ONGD (Gobierno de Navarra)
- Borradores de los informes técnico y económico justificativos, fuentes de verificación y facturas

- Propuestas de mejora al Informe Técnico (informe y fuentes de verificación) y al Informe Económico (informe y facturas) justificativos. Revisión y corrección de contenido y formato.

- Organización de la documentación relacionada que avala la ejecución del proyecto financiado (fuentes de verificación y facturas).

2. Ayuntamiento de Vitoria - Convocatoria 2013 de subvenciones para la cofinanciación de proyectos de Cooperación al Desarrollo

Bajo el título "Mejora del tratamiento de la desnutrición aguda de los niños/as menores de cinco años y mujeres embarazadas y lactantes, en la región de Labé, República de Guinea", se presentó a finales de mayo una propuesta a la convocatoria de subvención del Ayuntamiento de Vitoria para llevar a cabo un proyecto de nutrición en Guinea Conakry. ACH se encuentra en este país desde 1995, desarrollando diferentes acciones en los sectores de nutrición, seguridad alimentaria y agua, saneamiento e higiene.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

La intervención propuesta se focalizaba en la región de Labé donde la tasa global de desnutrición aguda según la encuesta nacional de 2012 en niños menores de cinco años se estimó en 7,1% (incluido 1,9% de desnutrición severa), para un promedio de 5,1% a nivel nacional. La tasa de desnutrición crónica es del 40,5% en Labé respecto a un 34,7% del promedio nacional.

Con este proyecto se pretendía mejorar el tratamiento de desnutrición aguda de los niños/as menores de cinco años y de las mujeres embarazadas y lactantes. La acción se basaba en dos áreas:

- Mejorar el tratamiento a nivel de las estructuras de salud y la supervisión de las actividades por parte de las direcciones prefecturales de salud y dirección regional de salud.
- Poner en marcha actividades comunitarias en materia de nutrición, en particular la identificación, la referencia de los niños/as y mujeres embarazadas y lactantes desnutridas a las estructuras de tratamiento y el seguimiento de casos en las comunidades.

Se estimó que la población beneficiaria de este proyecto sería de 18.577 niños/as desnutridos menores de cinco años (equivalente a los 7,1% de la totalidad de niño/as menores de cinco años), a los cuales había que añadir 132 agentes de salud y 100 agentes comunitarios.

Finalmente, el proyecto no fue aprobado por no alcanzar la puntuación necesaria debido, fundamentalmente, a lo relativo a la integración de la perspectiva de género y a la presencia de ACH en Vitoria, así como por no considerar consistente la actividad que se propuso a desarrollar en Vitoria.

Las tareas que llevé a cabo en relación con este proyecto fueron:

- Lectura y estudio del material relacionado:
 - [IV Plan Director de la Cooperación Española 20013-2016](#)
 - [Plan Director de Cooperación 2010-2013 del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz](#)
 - [Convocatoria 2013](#) de subvenciones para la cofinanciación de proyectos de cooperación al desarrollo
 - Bases teóricas y aplicación práctica del enfoque de marco lógico (guía de ACH para identificar y formular proyectos de ayuda al desarrollo)
 - Guía de ACH para la capitalización de incidencias durante la validación de propuestas
 - Formularios de proyectos similares elaborados y presentados a otras convocatorias por ACH
 - Borrador preliminar de la propuesta de proyecto (formulario, presupuesto y documentación relacionada)

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

- Participación en la validación de la propuesta: revisión y corrección de contenido y formato de acuerdo con los requisitos de la convocatoria.

- Propuestas de mejora al borrador inicial de la propuesta

Tal y como se puede ver en la convocatoria, los proyectos con enfoque de género entraban dentro de una categoría especial por la que obtendrían una baremación y subvención mayor, más aún si se combinaba con otro de los factores prioritarios en la convocatoria, su ejecución en África. En el caso de la propuesta de ACH, aunque tenía cierta incidencia sobre las mujeres de la región, desde mi punto de vista esta incidencia no era suficiente para considerar que existía un enfoque de género.

Por este motivo y porque considero fundamental trabajar por el empoderamiento de las mujeres, hice entre otras una propuesta para que se valorase la revisión del proyecto integrando el enfoque de género. Finalmente no se realizaron cambios en el planteamiento inicial de la propuesta debido a las dificultades que entrañaba. El enfoque de género debe incluirse desde el mismo proceso de identificación, cosa que en este caso no se hizo, por lo que luego resultaba muy complicado incluirlo en la formulación, ante la falta de tiempo y del enfoque inicial.

El anexo [MPI – A5](#), es una copia del mail que envié al delegado de ACH con mi propuesta.

- Organización y revisión de la documentación que avalaba el cumplimiento de los requisitos expresados en las bases de la convocatoria y otros documentos relacionados con el proyecto.

- Búsqueda de avales entre asociaciones y otros colectivos de Vitoria

Otro de los requisitos de la convocatoria era la colaboración en la ejecución del proyecto con otros colectivos u organizaciones de Vitoria así como que se incluyera una programación específica de acciones de información y sensibilización relacionadas con el proyecto y dirigidas a un colectivo de la ciudad. En este sentido, me encargué de buscar apoyos consiguiendo el aval de: Asociación de familiares y enfermos de narcolepsia de Euskadi, Save The Children, Asociación de Inmigrantes Afroamericanos, Intermon-Oxfam, Haurralde Fundazioa y el Defensor del Pueblo de el País Vasco.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

3. Convocatoria Ayuntamiento de Pamplona

Durante el mes de mayo asistí, en representación de ACH, a la reunión de presentación de las convocatorias de subvención en materia de Cooperación al Desarrollo del año 2013 en el Ayuntamiento de Pamplona.

Aunque inicialmente iba a participar en la validación de las propuestas que ACH presentara a estas convocatorias, finalmente y por cuestión de agenda, fue el delegado de ACH el que trabajó exclusivamente en ellas. A pesar de esto, tras la reunión, hice el trabajo previo de lectura de las convocatorias:

- [Convocatoria de subvención a proyectos plurianuales de Cooperación](#)
- [Convocatoria de subvención a proyectos de Cooperación al Desarrollo](#)
- [Convocatoria de subvención a proyectos de sensibilización y educación para el desarrollo](#)
- [Convocatoria de subvenciones a actuaciones puntuales de sensibilización](#)
- [Subvenciones a actuaciones de emergencia humanitaria](#)

La delegación de ACH en Navarra presentó, mejorado, el mismo proyecto para la “Mejora del tratamiento de la desnutrición aguda de los niños/as menores de cinco años y mujeres embarazadas y lactantes, en la región de Labé, República de Guinea”. En esta ocasión el proyecto fue denegado.

4. Federación Navarra de Municipios y Concejos

A la convocatoria para la financiación de proyectos de Cooperación al Desarrollo de la Federación Navarra de Municipios y Concejos, la delegación de ACH en Navarra presentó la propuesta de “Mejora del abastecimiento de agua segura y acceso al saneamiento básico mediante la gestión sostenible y participación comunitaria, en poblaciones Guaranís particularmente vulnerables. Municipio de Gutiérrez, Eco-Región del Chaco, Departamento de Santa Cruz”.

El proyecto tenía por objeto la mejora del abastecimiento de agua segura y el acceso al saneamiento básico, mediante la dotación de un sistema de agua y la formación a la población Guaraní de Choroqueti, que es particularmente vulnerable a la sequía, para su gestión sostenible. El proyecto establece una sinergia con el proyecto [Geñoi](#) enfocado en gestión de riesgos y adaptación al cambio climático en los cuales el sector del agua es uno de los principales ejes estratégicos hacia la resiliencia a la sequía.

Con este proyecto, se pretendía beneficiar de forma directa a 270 personas e, indirectamente, a parte de la población total del Municipio de Gutiérrez como beneficiarios de la mejora de la calidad de los servicios locales (aproximadamente 13.472 personas).

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

Esta propuesta fue denegada por un escaso margen en la valoración de los proyectos.

En relación con este proyecto, desempeñé las siguientes tareas:

- Lectura y estudio del material relacionado:

- [Bases](#) para la [Convocatoria](#) y distribución del Fondo Local Navarro de Cooperación para el Desarrollo (edición 2013)
- Formularios de proyectos similares elaborados y presentados a otras convocatorias por ACH
- Borrador preliminar de la propuesta de proyecto (formulario, presupuesto y documentación relacionada)

- Participación en la validación de la propuesta: revisión y corrección de contenido y formato de acuerdo con los requisitos de la convocatoria.

- Propuestas de mejora al borrador inicial de la propuesta

- Organización y revisión de la documentación que avalaba el cumplimiento de los requisitos expresados en las bases de la convocatoria y otros documentos relacionados con el proyecto.

4.1.3 Proyectos de Educación para el Desarrollo

En agosto de 2013 el Gobierno Vasco lanzó una convocatoria para la concesión de subvenciones a proyectos de Educación para el Desarrollo (EPD). Anticipándonos a esta convocatoria, desde junio de 2013 empezamos a trabajar en el diseño del proyecto de EPD que desde la delegación de ACH en Navarra y el País Vasco se iba a presentar a la convocatoria. En esta labor no se partía de cero ya que, mejorándolo y adaptándolo a los requisitos de la convocatoria vasca, la idea era trabajar sobre el proyecto que había sido aprobado el año anterior por el Gobierno de Navarra, "El sueño de Hana", y que se había estado implantando en esta comunidad a lo largo del año 2012 y principios del 2013.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

En este sentido mi primera labor consistió en la lectura y estudio del material relacionado con convocatorias anteriores de subvenciones a proyectos de EPD tanto en el País Vasco como en Navarra así como el estudio de toda la documentación relacionada con el proyecto que había sido aprobado e implantado en Navarra:

- [LEY 23/1998](#), de 7 de julio, de Cooperación Internacional para el Desarrollo - Artículo 13. Educación para el desarrollo y sensibilización social.
- [II Plan Director de la Cooperación Navarra 2011-2014](#) (Apdo. B1, Pág. 87 Educación para el Desarrollo)
- [Estrategia sectorial Educación para el Desarrollo de Gobierno de Navarra 2012](#)
- [Ley Foral 5/2001](#), de 9 marzo, de Cooperación al Desarrollo (modificada por la Ley Foral 4/2010) – Artículo 7 Educación para el desarrollo y sensibilización social
- [Orden Foral 89/2012](#), de 1 marzo, de la Consejera de Política Social, Igualdad, Deporte y Juventud del Gobierno de Navarra, por la que se convocan subvenciones para la realización de Programas de Educación para el Desarrollo.
- Formulario, presupuesto y documentación relacionada de la propuesta de EPD presentada a la convocatoria de subvención del Gobierno de Navarra en 2012 y aprobada.
- Proyecto "El sueño de Hana" 2012 y material relacionado con su implantación (página web, dossier, guías didácticas, cuadernos de actividades, evaluaciones, etc...)
- Informes técnico y económico justificativo
- [Plan Estratégico y Director de Cooperación para el Desarrollo 2008-2011 del Gobierno Vasco](#) – Directriz VI
- [Decreto 34/2007](#), de 27 de febrero, por el que se regulan las ayudas a proyectos con cargo al Fondo de Cooperación al Desarrollo; [Decreto 390/2013](#), de 23 de julio, modificación del Decreto 34/2007 y [Decreto 34/2007](#), de 27 de febrero, por el que se regulan las ayudas a proyectos con cargo al Fondo de Cooperación al Desarrollo (Corrección de errores)
- [Ley 1/2007](#), de 22 de febrero, de Cooperación para el Desarrollo – artículo 23
- [Ley 5/2008](#), de 19 de junio, por la que se crea y regula la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo – artículo 2, m)
- [RESOLUCIÓN de 8 de junio de 2012](#), del Secretario General de la Presidencia del Gobierno Vasco, por la que se convocan ayudas a proyectos con cargo al Fondo para la Cooperación al Desarrollo para 2012.
- [Resolución de 30 de agosto de 2013](#), de la Secretaria General de Acción Exterior, por la que se convocan ayudas a proyectos de cooperación para el desarrollo para 2013

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

Por otra parte, queriendo ampliar mi conocimiento sobre Educación para el Desarrollo, por inquietud propia y por si podía ser útil a la hora de diseñar la propuesta, realicé el trabajo de recopilar abundante información en Internet y de estudiar el material que encontré relacionado con proyectos de EPD ya implantados así como de diagnósticos participativos de Educación para el Desarrollo. Por citar algunos, revisé los proyectos de EPD correspondientes a diversas convocatorias del Premio Nacional de Educación para el Desarrollo Vicente Ferrer convocados por la AECID (ver [IV edición del 2012](#)) y los diagnósticos participativos de [España](#) (2011), [Euskadi](#) (2011) y [Álava](#) (2005), en los que me basé a la hora de diseñar el árbol de problemas/causas y objetivos y la matriz del marco lógico.

Una vez revisada toda la documentación y material recopilado, comencé a trabajar en el diseño y desarrollo de la propuesta de Educación para el Desarrollo "El sueño de Hana". A partir de la elaboración de un árbol de problemas y causas y de su correspondiente árbol de objetivos, diseñé un primer borrador de la matriz del marco lógico y, conforme a ella, comencé a cumplimentar y a desarrollar el formulario requerido por el Gobierno Vasco para la presentación de la solicitud. A lo largo de varias semanas trabajé en la redacción del proyecto, realizando sucesivos cambios según algunos requerimientos del delegado de ACH y el técnico de sensibilización (responsable del proyecto) hasta presentar un borrador que sería revisado, corregido y completado por ellos para presentarlo dentro de los plazos de la convocatoria.

Por último, dentro de mis tareas, me encargué de buscar avales entre los Centros de Educación Primaria de las tres provincias de Euskadi que estuvieran interesados en implantar el proyecto de EPD en caso de obtener la subvención. Para esto, contacté telefónicamente con la mayoría de ellos presentando el programa a sus Directores/as o Jefes/as de Estudio. Aunque hubo varios centros interesados, dentro de la fecha de presentación de la propuesta únicamente conseguimos un aval.

En la propuesta final que se presentó a la convocatoria del Gobierno Vasco hubo varias mejoras y fueron incluidos en ella varios de los aspectos relacionado con el trabajo que realicé partiendo de la matriz del marco lógico y del desarrollo de objetivos, resultados, actividades e indicadores. Sin embargo, desde mi punto de vista, el carácter general de la propuesta de EPD no varió demasiado respecto a la forma en que se han venido planteando otros proyectos similares en la delegación. En el apartado 5 de conclusiones desarrollo algo más este aspecto.

Esta propuesta de Educación para el Desarrollo no ha sido aprobada. Están pendientes de aclarar los motivos por los que ha sido denegada.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

Brevemente, "El Sueño de Hana" consiste en un programa de EPD formal con el que se buscaba mejorar el conocimiento y la conciencia solidaria de los alumnos y alumnas de Educación Primaria, de sus familias y del personal docente, en relación con la lucha contra el hambre y la pobreza mediante el acercamiento a la realidad cotidiana en un país del Sur.



Dos cuentos (el contenido se adaptó a los grupos de edad de los alumnos), son la herramienta utilizada como base del programa. Estos cuentos contienen la historia de una niña, Hana, que vive en un país del Sur (Mali) y reflejan su realidad enfrentada al obstáculo del hambre y la pobreza. En base a estos cuentos se desarrollaron actividades pedagógicas a partir de herramientas como guías didácticas y cuadernillos de actividades, basadas en hacer un repaso a los enfoques transversales de desarrollo previstos en el Plan Estratégico y Director 2008-2011 del Gobierno Vasco: Equidad de Género, Visión del Sur, Interculturalidad, Paz, Derechos Humanos y Sostenibilidad Ecológica.

Para obtener más información sobre el proyecto se puede consultar la página web de "[El sueño de Hana](#)". Esta página, creada a partir de la implantación del proyecto en Navarra, permite la difusión y utilización de las herramientas del proyecto tanto para los Centros Educativos como para todo aquél que esté interesado, dando así la posibilidad de dar continuidad al proyecto en el futuro.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

4.1.4 Formación

En el mes de junio realicé on-line una formación bajo el título "Curso de Bienvenida a ACF-España", de 40 horas de duración. Tenía por objeto adquirir los conocimientos básicos sobre el origen, misión y principios, estructura organizativa, áreas de intervención, herramientas de trabajo y labor llevada a cabo por Acción Contra el Hambre.

Teniendo como base esta formación, aproveché para ampliar mi conocimiento sobre la organización revisando toda la documentación que encontré en su página web o en las oficinas de la delegación.

Ver [MPI – A3](#) Certificado curso de bienvenida a ACF-España.

4.1.5 Actualización de la base de datos GESPR

A principios del mes de octubre me encargué de realizar la carga archivos y la actualización de datos en GESPR, base de datos que utiliza ACH en la que se centraliza toda la documentación relacionada con los programas y proyectos de la organización.

Realicé la carga de los archivos correspondientes a los informes, formularios y otra documentación relacionada con los proyectos que se han presentado en las últimas convocatorias a las que ha optado la delegación en Navarra y el País Vasco para obtener alguna subvención.

También me encargué de actualizar los datos requeridos por el programa, fundamentalmente los correspondientes a los beneficiarios directos e indirectos de los proyectos dependientes de la delegación en los últimos años.

Aprovechando esta última tarea, tuve la oportunidad de leer y revisar toda la documentación relacionada con los proyectos que ha elaborado la delegación en los últimos años. Especialmente me interesó leer, ya que no había tenido la oportunidad hasta entonces, aquellos proyectos ya cerrados y que tenían la documentación completa a lo largo de su ciclo de vida: identificación, propuesta, reformulación, contrato, informes intermedios y de monitoreo, comunicación a los grupos de interés, informe final, evaluación y resolución de cierre del proyecto.

Por último, la tarea administrativa de cargar datos en GESPR también me permitió conocer el funcionamiento de esta base de datos.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

4.1.6 Summary Guidelines

Las "Summary Guidelines" son un resumen de los términos y condiciones que rigen cada convocatoria anual para la concesión de subvenciones a proyectos de cooperación al desarrollo así como de la legislación aplicable en cada caso según el ámbito territorial del organismo público que las convoca.

Estas guías, elaboradas por el personal de ACH, sirven como herramienta de trabajo a las delegaciones y, fundamentalmente, a las misiones, facilitando su trabajo a la hora de diseñar o de redactar la memoria de un proyecto.

Durante el mes de octubre elaboré tres guías:

1. Resumen de las directrices del Ayuntamiento de Vitoria – Proyectos anuales encadenados 2013

Documentación de referencia revisada:

- [IV Plan Director de la Cooperación Española 20013-2016](#)
- [Plan Director de Cooperación 2010-2013 del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz](#)
- [Convocatoria 2013](#) de subvenciones para la cofinanciación de proyectos de cooperación al desarrollo

2. Resumen de las directrices del Gobierno Vasco – Proyectos de cooperación al desarrollo 2013

Documentación de referencia revisada:

- [IV Plan Director de la Cooperación Española 20013-2016](#)
- [Plan Estratégico y Director de Cooperación para el Desarrollo 2008-2011 del Gobierno Vasco](#)
- [Ley 1/2007](#), de 22 de febrero, de Cooperación para el Desarrollo
- [Ley 5/2008](#), de 19 de junio, por la que se crea y regula la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo
- [Decreto 34/2007](#), de 27 de febrero, por el que se regulan las ayudas a proyectos con cargo al Fondo de Cooperación al Desarrollo
- [Decreto 390/2013](#), de 23 de julio (modificación del Decreto 34/2007)
- [Corrección de errores del Decreto 34/2007](#), de 27 de febrero, por el que se regulan las ayudas a proyectos con cargo al Fondo de Cooperación al Desarrollo

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

- [Decreto 390/2013](#), de 23 de julio, de modificación del Decreto por el que se regulan las ayudas a proyectos con cargo al Fondo de Cooperación al Desarrollo
 - [Resolución de 30 de agosto de 2013](#), de la Secretaria General de Acción Exterior, por la que se convocan ayudas a proyectos de cooperación para el desarrollo para 2013
3. Resumen de las directrices del Ayuntamiento de Pamplona – Proyectos anuales 2013

Documentación de referencia revisada:

- [IV Plan Director de la Cooperación Española 20013-2016](#)
- [II Plan Director de la Cooperación Navarra 2011-2014](#)
- [Ley Foral 5/2001](#), de 9 marzo, de Cooperación al Desarrollo (modificada por la Ley Foral 4/2010)
- [Ley Foral 4/2010](#), de 6 de abril, de modificación de la Ley Foral 5/2001, de 9 marzo, de Cooperación al Desarrollo.
- [Decreto Foral 100/2002](#), de 13 de mayo, por el que se desarrolla el Consejo Navarro de Cooperación al Desarrollo de Navarra
- [Convocatoria anual de subvenciones, en régimen de concurrencia competitiva, destinadas a la realización de proyectos de cooperación al desarrollo en países en vías de desarrollo. Año 2013](#)

Se adjunta ésta última, a modo de ejemplo, en el anexo [MPI – A4](#) Summary Guidelines Ayuntamiento de Pamplona 2013.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: 25/12/2013

4.2 Otras campañas llevadas a cabo en la delegación de ACH en Navarra y País Vasco durante el segundo semestre de 2013

Mi participación en estas campañas fue mínima debido a que, según el reparto de tareas dentro de la delegación, correspondía a otras personas promoverlas. Me limité a echar una mano cuando se me requirió o a enviar la información sobre las campañas a mi red de contactos buscando nuevos apoyos.

Móvil solidario

La Fundación Stop Sanfilippo y la ONG Acción contra el Hambre unieron sus esfuerzos en la campaña [Movilsolidario.es](#), un proyecto cuyo principal objetivo es recoger móviles usados, tanto de empresas como de particulares, de manera que el beneficio obtenido por la reutilización o reciclado del material donado se destine a proyectos de investigación científica del Síndrome de Sanfilippo y a la lucha contra el hambre en el mundo.

La campaña, además, tiene un importante componente medioambiental ya que la reutilización de estos dispositivos va a evitar su eliminación indiscriminada que causa un importante deterioro de nuestro entorno.

Desde la delegación de ACH en Navarra y País Vasco se están llevando a cabo diversas acciones dirigidas a particulares y empresas. La campaña aún no ha finalizado por lo que no se dispone de los datos de los fondos obtenidos.



Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

Restaurantes Contra el Hambre

Acción Contra el Hambre y la Federación Española de Hostelería organizaron de forma conjunta esta campaña de recaudación de fondos por la que se invitó a participar a restaurantes de toda España en la lucha contra el hambre.

Cada uno de los restaurantes seleccionó un plato o menú de su carta y lo convirtió en solidario. Por cada cliente que eligió ese plato o menú, el restaurante donó una cantidad (entre 0,50 y 2 euros) que ha sido destinada a comprar los tratamientos necesarios para salvar la vida de niños y niñas amenazados por la desnutrición infantil en los países más pobres del mundo.

En el año 2013 han colaborado con esta iniciativa 64 restaurantes de Navarra y el País Vasco, lo que ha supuesto para la organización una recaudación, hasta la fecha, de 12.104 euros.



Ascensión Solidaria Contra el Hambre

Con el objetivo de recaudar fondos, la delegación de ACH en Navarra y el País Vasco organizó en el mes de septiembre la VII Ascensión Solidaria al monte Bisaurín (2.670 metros) en los Pirineos.

La ascensión contó con la presencia de "Pitxi" Eguillor, quien en 1992 fue, junto a Patxi Fernández, el primer navarro en alcanzar la cima del monte Everest.

La participación a la ascensión solidaria fue de 100 personas y el dinero recaudado ascendió a 5.975 euros.



Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

5. Conclusiones

En este apartado me gustaría centrarme en los aspectos que considero que pueden mejorarse a la hora de diseñar, formular e implantar proyectos de Educación para el Desarrollo formal.

En su momento, y con carácter previo a la redacción de esta memoria, realicé la formulación de los problemas que afectaban a los proyectos de EPD formal (ver anexo [MPI – A6](#)) basándome en el estudio de los diagnósticos participativos de EPD a los que tuve acceso, así como en la que estaba siendo mi propia experiencia al participar en el proyecto de “El sueño de Hana”, en las conversaciones que mantuve con algunos responsables de los Centros Educativos de Euskadi durante la búsqueda de avales para el proyecto y en el conocimiento que adquirí durante el Máster sobre esta materia.

Así, como se puede ver en la formulación de problemas, una de sus vertientes es aquella que afecta a las ONG y que, desde mi punto de vista, también puede ser aplicable a ACH y con ello mejorada:

En ACH no existe un Plan Estratégico claro y bien definido en materia de Educación para el Desarrollo. Aunque sí que existe un documento titulado “Estrategia de sensibilización y EPD”, se trata de un texto breve y bastante general, poco aplicable a efectos prácticos.

Considero que hasta ahora la EPD no se ha tratado como un tema prioritario, en general en todas las ONG, y han primado los proyectos de Cooperación al Desarrollo a los que han ido dirigidos la mayoría de recursos económicos, técnicos y humanos de las organizaciones.

Sin restar importancia a estos proyectos, pienso que la EPD debe empezar a adquirir mayor relevancia tanto a nivel institucional como dentro de las ONG al tratarse de un proceso educativo clave que debe ir encaminado a generar una conciencia crítica sobre la realidad mundial, a promover una ciudadanía global políticamente activa y comprometida y a movilizar a la sociedad en acciones de transformación social a favor de un desarrollo humano justo, equitativo y sostenible en el marco del respeto a los Derechos Humanos.

Al no tratarse de un tema prioritario y no existir dentro de las organizaciones estrategias claras y bien definidas en materia de EPD, la falta de recursos, unida a otros factores ajenos a las propias ONG como se puede ver en el anexo [MPI – A6](#), los proyectos de Educación para el Desarrollo que se formulan no siempre están bien diseñados ni ejecutados conforme a los objetivos que deberían perseguir ni existe coordinación entre los diferentes agentes que intervienen en ellos. Estos son los principales problemas que detecté (EPD formal):

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

1. Falta de actividades concretas y bien estructuradas propuestas a los Centros Educativos. Carácter puntual de muchas intervenciones, más allá de un proyecto en continuidad.
2. Escaso seguimiento y/o acompañamiento por parte de las ONG a los Centros Educativos.
3. Falta de coordinación entre las ONG para llevar a cabo los proyectos de EPD, saturación de propuestas que se realizan a los Centros Educativos y competencia entre las ONG.
4. Escaso fomento de la participación y el empoderamiento de los agentes que intervienen: no se ha involucrado al profesorado desde el principio, al hacer el diagnóstico, por eso consideran las actividades como algo anecdótico, tiempo libre o actividad extraescolar. No se hace partícipes del proceso a las personas que componen la comunidad educativa y su papel suele ser el de meras receptoras.
5. El diagnóstico de los proyectos a veces no es el adecuado y se ha realizado sin las herramientas necesarias.
6. Insuficiente formación interna específica sobre EPD a las personas de las ONG.
7. Dificultad para involucrar a las personas que componen las ONG en procesos participativos para definir el Plan Estratégico en EPD.
8. Escasa experiencia en materia de EPD por parte de las ONG.
9. No existen procesos claros de seguimiento, evaluación y mejora continua. No se incorpora al trabajo de las ONG el aprendizaje de las evaluaciones que realizan ni se comparten estas experiencias con otras organizaciones. Escasez de métodos que permitan el aprendizaje y la innovación en EPD (diseño, metodología, acciones, herramientas).
10. Escasa participación y colaboración con organizaciones de países en desarrollo y organizaciones de inmigrantes en los proyectos de EPD.
11. Conocimiento escaso sobre lo que sucede en la escuelas y sobre sus necesidades. Las propuestas están desvinculadas de la realidad y de las necesidades del profesorado. Muchas veces las ONG desconocen cómo funcionan los Centros Educativos y esto hace que sus estrategias de implicación no funcionen o que se reduzcan a actividades de sensibilización.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

12. Falta de formación y tiempo. La innovación está condicionada por la falta de apoyo y financiación de las instituciones públicas. Falta de ideas y proyectos repetitivos.

13. El Enfoque de Marco Lógico supone una dificultad para la innovación en EPD. Sería conveniente crear o recuperar otras metodologías y procedimientos. Las instituciones exigen diagnósticos rígidos y estructurados, cuando hay otros métodos que también permiten conocer los contextos en que se interviene, como las evaluaciones que se realizan, el contacto y diálogo con los sujetos con quienes se trabaja, etc.

Considero que la reflexión sobre cada uno de estos aspectos en ACH y, en concreto, en la delegación de ACH en Navarra y el País Vasco, puede dar lugar a notables mejoras en futuras formulaciones de proyectos, siempre acompañada de los correspondientes cambios en el resto de aspectos y actores que influyen en la EPD.

Por último y relacionado con lo dicho anteriormente, aunque la valoración general de "El sueño de Hana" me parece positiva, quiero señalar dos cosas:

- Al tratarse de un proyecto de educación formal se encuentra enmarcado dentro de un modelo de enseñanza que no considero el mejor ejemplo de *educación emancipadora*. En este sentido, me parecen más enriquecedores proyectos como el tuvimos la oportunidad de conocer durante el curso y que propone Sugata Mitra, [Hole in the Wall](#), con el que comparto su visión obsoleta de la enseñanza y su necesidad de estimular la creatividad, la colaboración y el aprendizaje autodidacta.

- Durante el tiempo que pasé como voluntaria en ACH tuve la sensación, con este y otros proyectos de cooperación que he revisado, que prima el *aspecto formal* que requiere cumplir con los requisitos de una convocatoria de subvención y el ser capaces de justificar el dinero que se recibe, a la mejor elección y a la ejecución misma de los proyectos.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: Irene Moreno Abad

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: Acción Contra el Hambre (Navarra y País Vasco)

Fecha: 25/12/2013

6. Valoración personal del trabajo realizado

En general, considero que mi estancia en prácticas/voluntariado en ACH ha sido positiva y creo haber cumplido con la mayoría de objetivos que perseguía, tanto desde el punto de vista académico como personal.

Como aspectos positivos, destacar:

- He tenido la oportunidad de conocer, en líneas generales, el funcionamiento, organización, actividades y estructura de una organización de ámbito internacional como es Acción Contra el Hambre y, en concreto, el trabajo que se lleva a cabo en una delegación territorial en España así como su interacción con otros actores de la cooperación, fundamentalmente instituciones públicas.
- He participado en el estudio, revisión, formulación y ejecución de proyectos de cooperación, educación y sensibilización lo que me ha permitido ampliar, poner en práctica y contrastar los conocimientos teóricos que adquirí durante el curso.
- A partir de mi experiencia y de los conocimientos previos adquiridos durante el curso, he sido capaz de reflexionar y analizar algunas de las acciones y/o proyectos que se llevan a cabo en la Entidad desde un punto de vista crítico constructivo y con el objetivo de mejorarlas si tengo la oportunidad en el futuro.

Como aspectos mejorables pienso que, aun habiendo participado activamente del trabajo de la delegación y de que el trato personal que tuve con mis compañeros siempre fue bueno, no cumplí totalmente con el objetivo de integrarme en el equipo. Considero que podía haber aprovechado aún más mi estancia como voluntaria aportando tanto mi experiencia laboral en la empresa privada como mis conocimientos académicos.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

7. Referencias bibliográficas

General

[Código de conducta de la CONGDE](#)

[Código de conducta de la Cruz Roja Internacional](#)

[Códigos éticos y de buenas prácticas de la Asociación Española de Fundraising](#)

Convocatorias del Premio Nacional de Educación para el Desarrollo Vicente Ferrer ([IV edición del 2012](#))

Diagnósticos participativos de [España](#) (2011), [Euskadi](#) (2011) y [Álava](#) (2005),

[Estatutos de la Fundación Acción Contra el Hambre](#) (España)

[Estudio del Perfil del Donante](#)

[Estrategia Internacional](#) de ACF durante el periodo 2010-2015

[Hole in the Wall](#)

Informe de la Campaña [SOMOS](#)

[Movilsolidario.es](#)

Página web de [Acción Contra el Hambre](#)

Página web de "[El sueño de Hana](#)"

Página web de [SOMOS](#)

Proyecto [Geñoi](#)

Legislación y convocatorias públicas

Nacional

[IV Plan Director de la Cooperación Española 20013-2016](#)

[LEY 23/1998](#), de 7 de julio, de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

[LEY 49/2002](#), de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo.

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

Gobierno de Navarra

[II Plan Director de la Cooperación Navarra 2011-2014](#)

[Estrategia sectorial Educación para el Desarrollo de Gobierno de Navarra 2012](#)

[Ley Foral 11/2005](#), de 9 de noviembre de Subvenciones

[Ley Foral 5/2001](#), de 9 marzo, de Cooperación al Desarrollo (modificada por la Ley Foral 4/2010)

[Ley Foral 4/2010](#), de 6 de abril, de modificación de la Ley Foral 5/2001, de 9 marzo, de Cooperación al Desarrollo.

[Decreto Foral 100/2002](#), de 13 de mayo, por el que se desarrolla el Consejo Navarro de Cooperación al Desarrollo de Navarra

[Orden Foral 85/2012](#), de 28 febrero, de la Consejera de Política Social, Igualdad, Deporte y Juventud por la que se convocan subvenciones para la promoción del Comercio Justo y Consumo Responsable y del Fortalecimiento Institucional en el ámbito de la cooperación al desarrollo

[Orden Foral 89/2012](#), de 1 marzo, de la Consejera de Política Social, Igualdad, Deporte y Juventud del Gobierno de Navarra, por la que se convocan subvenciones para la realización de Programas de Educación para el Desarrollo.

Federación Navarra de Municipios y Concejos

[Bases](#) para la [Convocatoria](#) y distribución del Fondo Local Navarro de Cooperación para el Desarrollo (edición 2013)

Ayuntamiento de Pamplona

[Convocatoria de subvención a proyectos plurianuales de Cooperación](#)

[Convocatoria de subvención a proyectos de Cooperación al Desarrollo](#)

[Convocatoria de subvención a proyectos de sensibilización y educación para el desarrollo](#)

[Convocatoria de subvenciones a actuaciones puntuales de sensibilización](#)

[Subvenciones a actuaciones de emergencia humanitaria](#)

Gobierno Vasco

[Plan Estratégico y Director de Cooperación para el Desarrollo 2008-2011 del Gobierno Vasco](#)

[Ley 1/2007](#), de 22 de febrero, de Cooperación para el Desarrollo

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

[Ley 5/2008](#), de 19 de junio, por la que se crea y regula la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo

[Decreto 34/2007](#), de 27 de febrero, por el que se regulan las ayudas a proyectos con cargo al Fondo de Cooperación al Desarrollo

[Decreto 390/2013](#), de 23 de julio (modificación del Decreto 34/2007)

[Corrección de errores del Decreto 34/2007](#), de 27 de febrero, por el que se regulan las ayudas a proyectos con cargo al Fondo de Cooperación al Desarrollo

[Decreto 390/2013](#), de 23 de julio, de modificación del Decreto por el que se regulan las ayudas a proyectos con cargo al Fondo de Cooperación al Desarrollo

[Resolución de 8 de junio de 2012](#), del Secretario General de la Presidencia del Gobierno Vasco, por la que se convocan ayudas a proyectos con cargo al Fondo para la Cooperación al Desarrollo para 2012.

[Resolución de 30 de agosto de 2013](#), de la Secretaria General de Acción Exterior, por la que se convocan ayudas a proyectos de cooperación para el desarrollo para 2013

Ayuntamiento Vitoria

[Plan Director de Cooperación 2010-2013 del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz](#)

[Convocatoria 2013](#) de subvenciones para la cofinanciación de proyectos de cooperación al desarrollo

8. Acrónimos y abreviaturas

Acción contra el Hambre (España)	ACH
Action contre la Faim (Red Internacional)	ACF
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo	AECID
Ayuda Oficial al Desarrollo	AOD
Comunidades Autónomas	CCAA
Coordinadora Española de ONG para el Desarrollo	CONGDE
Coordinadora de ONGD de Navarra	CONGDN
Educación para el Desarrollo	EPD
Departamento de Ayuda Humanitaria de la Comisión Europea	ECHO
Framework Partnership Agreement	FPA

Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo

Memoria Prácticum Internacional

Realizado por: [Irene Moreno Abad](#)

Dirección e-mail: irenemorenoabad@hotmail.com

Entidad: [Acción Contra el Hambre \(Navarra y País Vasco\)](#)

Fecha: [25/12/2013](#)

9. Anexos

Plan de trabajo - Acción Contra el Hambre Navarra y País Vasco 2013	MPI – A1
Organigrama ACF-España Sede Central	MPI – A2
Certificado curso de Bienvenida a ACF-España	MPI – A3
Summary Guidelines Ayuntamiento de Pamplona 2013	MPI – A4
Mail delegado ACH - propuesta de mejora género	MPI – A5
Árbol de problemas EPD formal - El Sueño de Hana	MPI – A6