

EMILIO PABLO DIEZ DE CASTRO (*Coordinador*)  
JOSE LUIS GALAN GONZALEZ  
JAVIER LANDA BERCEBAL - ANTONIO LEAL MILLAN  
Ariel - Barcelona, 1995

## **LA EMPRESA EN ANDALUCIA**

---

JOSE LUIS ROLDAN SALGUEIRO \*

El objetivo de la presente obra es profundizar de forma científica y sistemática en la compleja realidad de las empresas y los empresarios de Andalucía. De esta forma, partiendo del estudio de sus elementos componentes, se revelan las oportunidades, obstáculos y vías de desarrollo futuro del proceso de transformación y cambio de la economía andaluza.

Las materias analizadas se extienden desde la situación económica financiera de las empresas, hasta el examen de cuestiones de carácter más general como el tratamiento de la planificación y la organización, el crecimiento empresarial y el posicionamiento estratégico, sin olvidar aspectos de máxima actualidad como el estudio de la cultura organizativa y la situación de la gestión de la calidad total.

La génesis del estudio hay que encontrarla en 1993, cuando el Instituto de Fomento de Andalucía comenzó a trabajar en el proyecto. Este fue liderado por el Departamento de Administración de Empresas y Marketing de la Universidad de Sevilla, a través de un equipo de trabajo con un vasto conocimiento de las diferentes áreas que componen la empresa, siendo auxiliado por un grupo de expertos en el tratamiento de datos por medios informáticos. Estos miembros de la comunidad universitaria llevaron a cabo un importante esfuerzo de investigación directa mediante la realización de encuestas entre las empresas andaluzas, dando lugar a continuación a un formal y exhaustivo análisis estadístico, a partir de cuyos datos se produjo una serie y reflexiva interpretación que cristalizó en los resultados que se exponen en este libro. Por otra parte, este rigor científico viene acompañado por una claridad y sencillez expositiva que potencia y facilita la comprensión de la obra, a lo cual contribuye el acertado uso de tablas y gráficos.

Como información significativa podemos conocer, que si bien Andalucía cuenta con unas 123.000 empresas, esta amplia cifra esconde un gran porcentaje de empresas de muy pequeño tamaño, representando las organizaciones con menos de cinco empleados el 78% del volumen total. Por otra

---

\* Profesor de la Universidad de Sevilla.

parte, aunque se puede descubrir una cierta especialización provincial por sectores, el 70% de las empresas andaluzas pertenecen al sector servicios. Desde el punto de vista financiero, se destaca que aunque globalmente la posición es similar a la del estado, la empresa andaluza muestra un deterioro más acusado que el promedio nacional. La faceta positiva proviene de la revelación de la existencia —a pesar de ciertas creencias generalizadas— de una clase empresarial autóctona, genuinamente andaluza y con marcada vocación por su tierra, que está mejorando rápidamente sus niveles de formación y que muestra experiencia, bien en el mismo sector, bien en otros segmentos. Asimismo, se subraya la apuesta decidida que se está realizando por la mejora de la productividad y la implantación de la calidad.

El reconocimiento a esta labor de investigación —con seguridad la más completa de las desarrolladas en este ámbito hasta la fecha— se ha materializado en la concesión por parte de la Consejería de Economía y Hacienda de la Junta de Andalucía del «Premio Andalucía Económica 1995 de Economía y Hacienda Autónoma», en la modalidad «Trabajos de Investigación», al presente estudio por su contribución a un conocimiento más exacto de la realidad empresarial de nuestra región.

Es por todo ello, por lo que consideramos que *«La Empresa en Andalucía»* representa un libro dirigido a responsables públicos, empresarios y, en general, a cuantas personas quieran acercarse a conocer el panorama real de las organizaciones económicas andaluzas, a partir de una nueva perspectiva que les desvelará, desde aspectos inéditos hasta la refutación de antiguos tópicos elaborados al amparo de una ignorancia de la realidad de las empresas y de los empresarios que trabajan en nuestra comunidad.