

**Análise econômica em uma pequena propriedade rural para tomada de decisão****Economic analysis for a rural property for decision making**

Recebimento dos originais: 06/04/2018

Aceitação para publicação: 09/05/2018

**Cléber Alessandro Corso**

Graduado em Ciências Econômicas pela Faculdade Horizontina (FAHOR)

Instituição: Faculdade Horizontina (FAHOR)

Endereço: Rua Buricá, 725 - Horizontina – RS, Brasil

E-mail: cc001742@fahor.com.br

**Ivete Linn Ruppenthal**

Especialista em Gestão Financeira e Controladoria pela Sociedade Educacional Três de Maio (SETREM)

Instituição: Faculdade Horizontina (FAHOR)

Endereço: Rua Buricá, 725 - Horizontina – RS, Brasil

E-mail: ruppenthalivetel@fahor.com.br

**Márcio Leandro Kalkmann**

Mestre em Economia pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS)

Instituição: Faculdade Horizontina (FAHOR)

Endereço: Rua Buricá, 725 - Horizontina – RS, Brasil

E-mail: kalkmannmarciol@fahor.com.br

**RESUMO**

As propriedades rurais independentemente de porte, necessitam de estratégias para tomada de decisões. Diante deste contexto, este estudo mapeia e avalia três fontes de recursos em uma determinada propriedade rural, com o objetivo de descrever a gestão de negócios em pequenas propriedades rurais, enfatizando a necessidade de uma avaliação ideal sobre a viabilidade das atividades econômicas, como ferramenta de gestão estratégica trazendo dados, demonstrativos e resultados alcançados, de forma trazer uma melhor percepção do segmento agrícola para propriedades rurais e trazendo dados analisados através de modelos matemáticos que possam maximizar os lucros da propriedade em estudo. Para delinear a pesquisa caracteriza-se como exploratório-descritiva, sendo classificada em dois aspectos, quanto aos fins, foi de natureza aplicada. Quanto aos meios, a pesquisa foi bibliográfica, documental e estudo de caso. A coleta de dados se deu por meio de pesquisa bibliográfica, documental e entrevista, para posterior análise e discussão dos resultados. Foi necessário obter custos das atividades, assim como produção total, faturamento e preços praticados no mercado, para assim ter bases de cálculos afim de analisar e descrever os custos de oportunidades presentes nas três atividades da propriedade (produção leiteira, cultivo de milho e soja), para decidir onde ser direcionados os investimentos. Sendo assim, através deste estudo pode-se identificar que nas atuais condições, a produção leiteira é inviável,

perante as outras duas atividades da propriedade, trazendo um modelo ótimo de maximização de lucro que seria a produção conjunta de milho e soja, maximizando assim o lucro.

**Palavras-chave:** Propriedade Rural; Análise; Viabilidade.

## **ABSTRACT**

Rural properties, regardless of size, need strategies for making decisions. In this context, this study maps and evaluates three sources of resources in a given rural property, with the purpose of describing business management in small rural properties, emphasizing the need for an ideal evaluation on the feasibility of economic activities, as a tool for strategic management bringing data, statements and results achieved, in order to bring a better perception of the agricultural segment to rural properties and bringing data analyzed through mathematical models that can maximize the profits of the property under study. To delineate the research is characterized as exploratory-descriptive, being classified in two aspects, regarding the purposes, was applied nature. As for the means, the research was bibliographical, documentary and case study. The data collection was done through bibliographical research, documentary and interview, for later analysis and discussion of the results. It was necessary to obtain costs of activities, as well as total production, sales and prices practiced in the market, so as to have bases of calculations in order to analyze and describe the costs of present opportunities of the three activities of the property, to decide where to be directed the investments of the property. Thus, through this study it can be identified that in the current conditions, milk production is impracticable, bringing an optimal model of profit maximization that would be the joint production of corn and soybean, thus maximizing profit.

**Keywords:** Rural property; Analysis; Viability.

## **1 INTRODUÇÃO**

O atual cenário mundial retrata a necessidade de mudanças e inovações constantes dentro das mais diversas formas de organizações. A busca pela estabilidade se caracteriza em forma de aperfeiçoamento constante dentro das empresas. Tais considerações se fazem presentes em uma organização rural, onde são comercializados commodities agrícolas, que possuem as mesmas ou mais significativas características de sazonalidade nos preços de mercado. As propriedades rurais estão em constante fomento, haja vista a necessidade de continuidade de produção de alimentos no mundo, anunciados através da mídia, órgãos governamentais e especialistas no assunto.

Ao longo dos anos ocorreram inúmeras discussões acerca de escolhas quanto às estratégias que proporcionem a geração de riqueza, com redução dos níveis de desigualdade e melhores condições para a vida de pessoas de regiões rurais. Um caminho considerado moderno é aquele que enquadra as atividades de gestão dentro de normas científicas, visando resultados econômicos mais imediatos, mas com vigor de longo prazo, aproximando os produtores dos consumidores. As

escolhas por este caminho deram forma a uma crença baseada nos princípios da economia agrícola que predominou para políticas regionais de modernização da agricultura.

Analisar um negócio é uma ferramenta importante para a gestão, pois é uma das coisas mais úteis que um empresário ou um empreendedor pode fazer e ter para tomada de decisões tendo como base esta ferramenta. Pode servir tanto como um guia a ser seguido, como também um instrumento utilizado para obtenção de financiamento de recursos para melhoria constante da propriedade. O planejamento permite restringir os erros ao papel, ao invés de cometê-los no mercado. Ele testa a decisão de abrir ou ampliar um negócio, uma vez que a preparação de uma análise abrangente de negócios exige tempo e esforço, além de conhecimento do mercado no qual o negócio está inserido.

O presente trabalho se insere na discussão sobre o desenvolvimento rural a partir da diversidade da agricultura familiar, da mecanização da atividade e da criação de portfólios de produtos, assim como unidades estratégicas do negócio. Portanto o tema deste estudo tem por finalidade a análise econômica de uma propriedade agrícola familiar de pequeno porte.

Conforme Pinazza & Araújo (1993, p.112), “nos países em desenvolvimento, os investimentos em infraestrutura na zona rural justificam-se, independente da ocorrência ou não de rápida urbanização, por que alavancam o crescimento e desenvolvimento econômico”.

As propriedades rurais familiares, de maneira geral, sentem a necessidade de trabalhar da melhor forma possível no seu ambiente produtivo, otimizando o ambiente, reduzindo custos e melhorando a produtividade com os recursos disponíveis na propriedade. Desta forma, percebe-se que há necessidade de profissionalização da gestão dos processos desta propriedade, justificando desta forma este estudo.

Santos, et. all. (2002) citam que uma propriedade rural pode se transformar em uma ótima fonte de renda, se sua gestão tiver a efetividade exigida como em qualquer negócio de sucesso. A economia, por sua essência, faz com que tenha, a partir da utilização de suas ferramentas, uma visão técnica do negócio, independentemente de qual seja a finalidade deste. Essa visão permite um norteamento para que todas as tomadas de decisões estejam alinhadas com os objetivos dos gestores do negócio.

Uma propriedade rural necessita de gestão eficiente visando gerenciar, prever riscos e projetar investimentos. Tendo em vista essa necessidade de profissionalização dentro de um sistema produtivo, este estudo visa responder a seguinte questão: Como otimizar a produção com os recursos disponíveis e o controle nas atividades executadas através de uma análise econômica em uma propriedade rural de pequeno porte no município de Tucunduva?

Neste sentido, o presente estudo foi direcionado para alguns pontos específicos, visto que o assunto é muito abrangente. Desta forma apresentam-se a seguir os objetivos do estudo.

O objetivo geral deste trabalho visa estudar e caracterizar as ferramentas de gestão da atividade econômica em uma propriedade rural. Os objetivos específicos deste estudo são: Mapear os fatores de produção e detalhar as atividades econômicas atualmente desenvolvidas na propriedade em estudo; Realizar o levantamento das despesas e receitas na propriedade estudada; Identificar os custos de oportunidade entre atividades alternativas; Avaliar as atividades que maximizam e potencializam os resultados econômicos da propriedade estudada.

Este estudo está estruturado em sessões. Na segunda sessão apresenta-se um breve referencial teórico onde foram abordados assuntos relacionados ao tema para aprofundar o conhecimento. Na sessão 3 apresenta-se a metodologia, a qual descreve os passos necessários para a concretização do estudo.

Já na sessão 4 apresenta-se a análise e discussão dos resultados obtidos com a pesquisa e por fim, as considerações finais, onde evidencia-se o atingimento dos objetivos propostos no estudo, responde-se o problema de pesquisa, bem como sugere-se trabalhos futuros.

## **2 BREVE DISCUSSÃO ACERCA DO PAPEL DA TECNOLOGIA NA AGRICULTURA**

O objetivo desta seção é apresentar uma breve discussão a respeito da gestão eficiente que é o pilar fundamental para que qualquer projeto consiga ter um bom desenvolvimento para algum formato de negócio. Empreendedores de negócios rurais enfrentam várias dificuldades diante do desafio de gerir um empreendimento ou empresa deste setor.

### **2.1 MODELO DE NEGÓCIOS E GESTÃO EMPRESARIAL**

Nos dias de hoje, as empresas estão em um processo de constante revisão dos seus modelos de negócios, organização e gestão. A análise de métodos e conceitos eventualmente desgastados, bem como a reavaliação de procedimentos, são atividades indispensáveis ao modo operante e produtivo que as atuais práticas demandam, e que precisam ser aplicadas em diferentes níveis dentro de uma estrutura organizacional, assim esses modelos podem ser aplicados nas empresas rurais, onde que um modelo de negócio vem agregar valor ao cenário atual das propriedades (ROSA, 2013).

### **2.1.1 Breve abordagem sobre economia e maximização dos lucros**

O lucro é considerado um resíduo do valor das vendas, depois de remunerados os diferentes fatores de produção. No equilíbrio não resta ao empresário qualquer remuneração, salvo aquela que auferir enquanto proprietário de algum fator dentre os combinados na produção (DANTAS et al., 2002). O empreendedor é identificado apenas como proprietário destes recursos e remunerado nesta condição.

### **2.1.2 Estratégias no Contexto de Propriedades Rurais**

As propriedades rurais estão inseridas em um ambiente formado pelas demais propriedades rurais por empresas fornecedoras de insumos e tecnologia por empresas compradoras da produção, por grupos de pesquisa e demais empresas e entidades que estão inseridas no meio rural. Sette (1999) adverte que os gestores deste processo devem conduzir o seu negócio dentro dessa dinâmica de interação, ou seja, conduzir seus negócios de acordo como o mercado vem reagindo perante as constantes mudanças, levando em consideração que todas as mudanças possam ocorrer dentro deste ambiente.

## **2.2 ATIVIDADE RURAL**

Para Padovane (2006), contabilidade é a ciência social que visa ao registro e ao controle dos atos e fatos econômicos, financeiros e administrativos das entidades, e, contudo, estuda o patrimônio. Trata-se de um sistema de informação e avaliação destinado a prover seus usuários com demonstrações e análises de natureza econômica, financeira, física e de produtividade, com relação à entidade objeto de contabilização. Existem diversos conceitos contábeis para os inúmeros segmentos desta ciência, tais como: de custos, comercial, industrial, bancária, etc.

Para domínio dos custos de produção e das despesas, é necessário que o produtor se utilize de controle gerencial. O desenvolvimento tecnológico de informação indica ao produtor rural possibilidades de sistemas para a adoção de procedimentos administrativos e para a tomada de decisão, permitindo a melhora dos resultados financeiros e econômicos (VELOSO; FERNANDES; BARIONI, 2003).

### 2.3 AGRONEGÓCIO

Dentro de qualquer país a atividade econômica é dividida em três setores, o primário, secundário e terciário. No setor primário encontram-se os produtos que são levados para outras indústrias, a fim de se transformarem em produtos industrializados e utilizam grande quantidade de trabalho e terra. No setor secundário encontram-se atividades que processam e/ou combinam produtos primários, nesse setor há grande uso do fator capital. O setor terciário define-se como o conjunto de atividades que prestam serviços, seja para ele mesmo ou para os outros setores da economia (BACHA, 2007).

Hoje, a agricultura não pode mais ser separada dos demais setores da economia pelos quais são responsáveis por todas as atividades que garantem a produção, a transformação, a distribuição e o consumo de alimentos. Segundo Mendes (2007), essa visão sistêmica dos agentes que geram a produção chama-se agrobusiness, agronegócio ou complexo agroindustrial. Esses conjuntos como um todo de atividades possuem, com frequência, uma natureza de commodity, uma vez que na sua forma primária ou semi-processada guardam grande semelhança, podendo ser classificados em padrões exatos de especificação. Nesse caso, as economias de escala são uma importante fonte para a redução de custos e a obtenção de vantagens competitivas.

### 3 PROCEDIMENTO METODOLÓGICO

O presente estudo, quanto à sua natureza, trata-se de uma pesquisa aplicada, com finalidades imediatas às quais geram produtos ou processos. Sendo assim, utilizou o conhecimento da pesquisa básica para resolver problemas relacionados a aplicações concretas.

Com relação aos objetivos, este estudo se classifica como exploratório-descritiva, por que visou descrever a situação atual da propriedade e de qual forma está estruturada, após coleta de dados foi realizado a análise que serviu como base para a estruturação da análise econômica, sendo assim explorou os dados de receitas e custos que tem na propriedade, para assim ter um embasamento para o plano.

Quanto à abordagem, este estudo classificou-se como quanti-qualitativa. A pesquisa qualitativa visou trazer a análise e descrições de gestão em pequenas propriedades rurais, contemplando o primeiro objetivo, trazendo assim consigo a análise dos fatores de produção e das atividades econômicas da propriedade que traz o segundo objetivo. Já a pesquisa quantitativa contemplou o quarto objetivo para o levantamento de dados das receitas e das despesas na propriedade, a fim de trazer a análise em números, para assim ter uma melhor compreensão.

Quanto aos procedimentos técnicos, fez-se uso dos métodos documental, bibliográfico e estudo de caso. A pesquisa bibliográfica cumpriu o objetivo de descrever sobre a gestão em propriedades rurais, estratégias empresariais, principalmente em pequenas propriedades, enfatizando uma análise econômica, como ferramenta de gestão estratégica. Enquanto a pesquisa documental cumpriu o objetivo de caracterizar a gestão de negócios da propriedade rural em estudo, onde realizou-se o levantamento de receitas, custos, lucros (sobras), despesas (investimentos) e endividamento da atividade econômica na propriedade estudada, pelos quais estes dados foram coletados em notas fiscais e anotações do produtor.

Portando, o estudo de caso cumpriu o objetivo de mapear os fatores de produção e detalhar as atividades econômicas atualmente desenvolvidos na propriedade, dados os quais são específicos da mesma, não se aplicando a demais propriedades devido a suas particularidades.

Desta forma, fica caracterizada esta pesquisa: de natureza aplicada, em relação aos objetivos como pesquisa exploratório-descritiva, com abordagem quanti-qualitativa, utilizando procedimentos documental, bibliográfico e estudo de caso.

Para a coleta de dados, foi aplicada uma entrevista estruturada ao proprietário com o objetivo de levantar informações da gestão da propriedade onde o entrevistador obteve amplo e ilimitado acesso aos documentos e informações, e o entrevistado foi solicitado a responder as perguntas em várias ocasiões. Sendo assim, foram realizadas as análises das informações obtidas com intuito de elaborar uma análise econômica do negócio pertinente ao caso estudado, os valores expressos na análise do estudo foram corrigidos a preços de 2014, onde se utilizou o deflator com base no IPCA (índice de preços ao consumidor).

Após a coleta de dados foram utilizadas as seguintes ferramentas para auxílio na análise dos dados: *Microsoft Excel* para elaboração de planilhas de custos e receitas assim como modelação dos gráficos, modelo matemático (solver), utilizado também a programação linear para auxílio da análise.

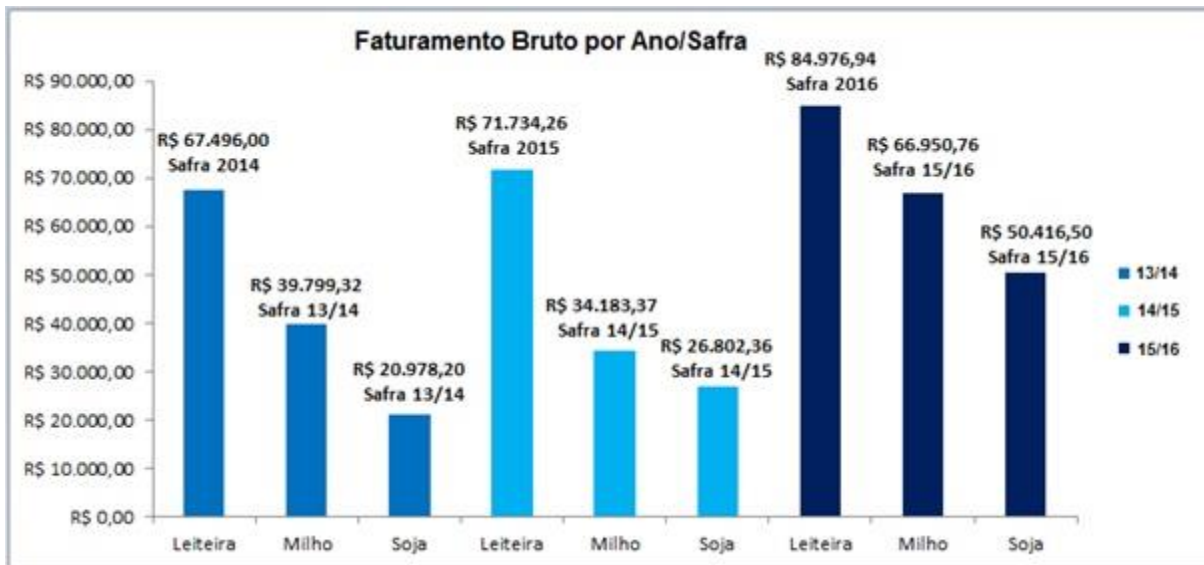
#### **4 APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS**

A propriedade rural objeto deste estudo encontra-se localizada em Vila São Miguel, no interior do município de Tucunduva-RS. É classificada como uma pequena propriedade, pois a mesma possui uma área entre um a quatro módulos fiscais. A propriedade rural em estudo, possui atualmente 25 hectares no total, o que compreende 1,25 módulos fiscais. Desses 25 hectares, 3 são destinados a reserva legal, 17 hectares destinados a cultura do milho e da soja e 5 hectares



destinados exclusivamente à produção leiteira. A propriedade trabalha com 3 fontes de recursos, ou seja, produção de leite, milho e soja; da produção de milho, parte é destinada para consumo da produção leiteira e parte é vendida no mercado, assim como a soja que, é totalmente comercializada no mercado.

**Figura 1 – Gráfico do faturamento Bruto por Ano/Safra a preços de mercado**



Fonte: Elaborado pelos autores

Conforme demonstrado na figura 1, em relação a cultura do milho teve uma queda de 2 % na quantidade produzida, assim como uma queda de 13 % de valor médio praticado no ano culminando em uma diminuição de 15% no valor total faturado da safra de 13/14 para a 14/15. Já com base na safra 15/16 observou-se um aumento de 30% na produção, isso devido ao aumento de 1 hectare de área plantada, contudo o valor nominal médio praticado no mercado teve um aumento de aproximadamente 51% em relação à safra anterior sendo assim teve um faturamento, 95 % maior que o faturamento obtido na safra anterior, a valores reais tem-se um aumento de apenas 68,22% em faturamento e o preço praticado no mercado de 25,90% em relação ao ano de 2014.

Na cultura da soja, observado na propriedade houve um aumento de produção assim, como o aumento do faturamento bruto, analisando entre safra de 2013/2014 para 2014/2015 teve um aumento de 39% na sua produção total, contando também com um aumento de 61% no faturamento nominal bruto. Tendo em vista os valores reais praticados no mercado, esse aumento de faturamento foi de 27,76%, o preço médio praticado a valores reais teve uma queda de 25,48% em relação a



2014, na safra de 2015/2016 tampouco houve um aumento de 88% no faturamento e 27% de aumento da produção, isso tudo devido também ao aumento de 3 hectares de área plantada, ou seja, um aumento de 30% na área plantada.

Analisando e comparando os anos baseados na safra de 2013/2014 obtém-se uma grande diferença entre os valores reais e nominais, como pode-se ver nos faturamentos por safra. Nominalmente a safra de 2015/2016 teve um aumento de 140,33% em seu faturamento comparando com dados da safra 2013/2014, mas trazendo a valores reais de mercado esse aumento deu-se apenas de 42,88%, assim como a comparação feita com a cultura do milho que teve nominalmente um aumento de faturamento de 68,22% quando na realidade esse aumento foi de apenas 1,06% trazendo grande impacto nos números da propriedade. Um caso interessante observa-se na produção leiteira que o faturamento nominal foi de 25,90%, mas quando traz-se a valores reais a propriedade teve uma queda de 36,73% no faturamento, tudo isso devido a inflação instaurada no período estudado.

Observados os dados relativos com base na produção leiteira considera-se o ano civil, ou seja, tudo o que foi produzido e faturado no período de 01/01 a 31/12 de cada ano do período estudado, já das culturas do milho e da soja considera-se o ano agrícola que se refere dos meses maio a abril, contando junto o faturamento e produção nas áreas plantadas englobando, safra e safrinha.

#### 4.1 RESOLUÇÃO DO MODELO MATEMÁTICO

Conforme já mencionado na metodologia, a seguir analisa-se os modelos matemáticos ideais para a propriedade em questão de estudo.

A teoria da decisão é um conjunto de conhecimentos e técnicas analíticas relacionadas a diferentes graus de formalidade, desenvolvida para ajudar o tomador de decisão a processar escolhas entre um cenário de alternativas, levando em conta as possíveis consequências da decisão, tendo como objetivo a seleção de alternativas que representem um conjunto preferido de consequências (OLIVEIRA, et al, 2007).

Para uma análise de resultado de uma propriedade requer-se muito cuidado e rigor nos dados analisados, pois busca identificar quais são as melhores alternativas que devem ser focalizadas e redirecionados os investimentos da propriedade. Uma análise com falta de dados ou até mesmo incompletos, pode prejudicar no resultado final da análise e assim, a tomada de decisão pode ser fracassada.

Foram montados três relatórios de sensibilidade, onde foram feitos cálculos para lucratividade produzindo o total de área com milho, outro com soja, e outro com produção em conjunta, ou seja, metade da área utilizada para milho e metade utilizada para soja, visto que este seria um dos mais indicados por meio da rotação de culturas, salientando que os custos e valores praticados estão a valores presentes e os mesmos podem sofrer variações, tanto para cima ou para baixo nos próximos anos. A partir dos dados obtidos foram encontrados os seguintes resultados.

Quadro 1 - Modelo de produção de soja

Maximizar Z= Células variáveis	Leite ( $x_1$ )	Milho ( $x_2$ )	Soja ( $x_3$ )	Lucro		
	177,86	2211,51	2315,84	R\$ 50.948,48	Utilizado	Disponibilidade Unidade
	0	0	22			
Adubo SC/hc	0	5,8	6,67	146,74	≤	154 Sc
Ureia SC/hc	0	3,87	0	0	≤	110 Sc
Semente de Soja SC/hc	0	0	1,25	27,5	≤	28 Sc
semente Milho SC/hc	0	1	0	0	≤	22 Sc
defensivos R\$/Hc	0	294,33	290,22	6384,84	≤	6600 R\$
Plantio R\$/hc	0	106,67	106,67	2346,74	≤	2640 R\$
Colheita sc	0	57,19	22,08	485,65	≤	1320 Sc
Raços e Farelos R\$/Mês	3972,03	0	0	0	≤	4500 R\$
Mão de Obra R\$/Mês	1216,67	0	0	0	≤	1300 R\$
Pastagens R\$/Mês	191,44	0	0	0	≤	4400 R\$
Quantidade de hectares	1	1	1	22	≤	22 Hc

Fonte: Elaborado pelos autores

Como demonstra com base nos dados obtidos no modelo matemático, a atividade que maximizaria os lucros a ser desenvolvida pela propriedade seria o caso da cultura da soja, pela qual traz uma lucratividade de R\$ 50.948,48 por safra, produzindo os 22 hectares disponíveis na propriedade e utilizando os recursos que a propriedade tem a oferecer, superior a produção apenas de milho que teria uma lucratividade de R\$ 48.653,22, e a atividade leiteira seria completamente inviável para a propriedade, ou seja, teria que ter uma diminuição de no mínimo de R\$ 2.137,98 no custo da produção leiteira para que fosse viável produzir.

Quadro 3: Modelo de produção em produção em conjunta

	Leite (x <sub>1</sub> )	Milho (x <sub>2</sub> )	Soja (x <sub>3</sub> )	Lucro		
Maximizar Z=	177,86	2211,51	2315,84			
Células variáveis	0	10,8	11,2	R\$ 49.821,72		
	Utilizado				Disponibilidade	Unidade
Adubo SC/hc	0	5,8	6,67	137,344	≤	154 Sc
Ureia SC/hc	0	3,87	0	41,796	≤	110 Sc
Semente de Soja SC/hc	0	0	1,25	14	≤	14 Sc
Semente Milho SC/hc	0	1	0	10,8	≤	11 Sc
Defensivos R\$/Hc	0	294,33	290,22	6429,228	≤	6600 R\$
Plantio R\$/hc	0	106,67	106,67	2346,74	≤	2640 R\$
Colheita sc	0	57,19	22,08	864,892	≤	1320 Sc
Raços e Farelos R\$/Mês	3972,03	0	0	0	≤	4500 R\$
Mão de Obra R\$/Mês	1216,67	0	0	0	≤	1300 R\$
Pastagens R\$/Mês	191,44	0	0	0	≤	4400 R\$
Quantidade de hectares	1	1	1	22	≤	22 Hc

Fonte: Elaborado pelos autores

Mesmo que o modelo matemático que apresenta como ideal somente produção de soja, pois maximiza o lucro, sugere-se a produção conjunta, pois como descrito anteriormente existem outros fatores que interferem na produção. Assim, a terra depende de manejo especial para não esgotar sua produtividade, sendo que a rotação de cultura é um dos aspectos ideais para fortalecer a terra em produção.

## 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Uma análise econômica para pequenas propriedades serve para serem tomadas decisões, mas isso exige um embasamento muito grande, quando estão envolvidos altos valores. Caso contrário corre-se o risco de realizar investimentos de forma equivocada, ou mesmo deixar de alocar um recurso pelo qual traria um maior retorno para a propriedade. Um planejamento para pequenas propriedades hoje em dia é de suma importância. Muitas vezes, um planejamento mais concreto não ocorre com propriedades de pequeno porte, pois os produtores geralmente possuem uma baixa renda e tem seu sustento vindo da pequena área produtiva que está disponível na sua propriedade. Esses produtores, via de regra, não tem um bom embasamento e conhecimento para planejar sua produção ou melhorar seus resultados.

Com o desenvolvimento deste estudo evidenciou-se a relação entre as atividades desenvolvidas pela propriedade que trouxe como objetivo principal estudar e caracterizar as ferramentas de gestão da atividade econômica em uma propriedade rural. Neste sentido, foi necessário inicialmente um estudo bibliográfico acerca do tema, para posteriormente aplicar os conceitos na propriedade em estudo, onde através de entrevista coletou-se os dados para a análise e um melhor entendimento da situação atual da propriedade. Com base nisto, foi possível atingir os objetivos deste estudo.

Esta pesquisa buscou identificar como otimizar a produção com os recursos disponíveis e o controle nas atividades executadas através de uma análise econômica em uma propriedade rural de pequeno porte, podendo-se afirmar que, uma atividade, mesmo que tendo um determinado faturamento não significa que a mesma é lucrativa. Isto pode ser evidenciado no estudo através da análise da atividade leiteira que, mesmo apresentando um faturamento razoavelmente bom, esta não se torna lucrativa perante as demais atividades desenvolvidas na propriedade em estudo.

Neste sentido, por meio do modelo matemático foi possível evidenciar as atividades mais lucrativas com os recursos disponíveis na propriedade, sendo esta considerada uma ferramenta adequada para gestão e análise econômica, demonstrando através de números concretos a realidade de uma propriedade, servindo por base para a tomada de decisão.

Diante do fato do produtor desejar permanecer com a atividade leiteira, sugere-se como trabalho futuro um estudo para redução de custos que envolvem a atividade, para que a mesma possa tornar-se viável e rentável para a propriedade.

## REFERÊNCIAS

BACHA, C.J.C. **Entendendo a Economia Brasileira**. Campinas: Átomo, 2007.

DANTAS, A. *et. al.* **Empresa, indústria e mercados**. In: KUPFER, D.; HASENCLEVER, L. (Org.). *Economia industrial: fundamentos teóricos e práticas no Brasil*. Rio de Janeiro: Campus. p. 23-41, 2002.

MENDES, J. T. G.; JUNIOR, J. B. P; **Agronegócio: uma abordagem econômica**. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2007.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. *Sistemas de Informações Gerenciais: Estratégicas Táticas Operacionais*. 12 ed. São Paulo: Editora Atlas, 2007.

PADOVANE, Luiz Clóvis. **Introdução à Contabilidade, com abordagem para não contadores**. São Paulo: Ed. Thomson, 2006.

PINAZZA, Luiz Antonio, ARAÚJO, Ney Bittencourt de. **Agricultura na virada do século XX: visão de Agrobusiness-**

ROSA, José Antônio; MÁRÓSTICA, Eduardo. **Modelos de negócios organização e gestão**. 1. ed. São Paulo, 2013.

SANTOS, Gilberto José; MARION, Jose Carlos; SEGATTI, Sonia. **Administração de custos na Agropecuária**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

SETTE, R. de S. **Administração estratégica na empresa rural**. In: 3 Congresso Brasileiro de Administração Rural: Administração rural & agronegócio no 3 milênio, 1999, Anais, p. 51 – 63.

VELOSO, Rui Fonsêca; FERNANDES, Fernando Borges; BARIONI, Luis Gustavo. **A importância do controle financeiro em um sistema de informações gerenciais numa fazenda familiar**. In: IV Congresso brasileiro da sociedade brasileira de informática aplicada à agropecuária e à agroindústria. Anais, 2003. Acesso em: 28 set. 2016.