



Ambasáid na hÉireann | An Fhrainc
Embassy of Ireland | France
Ambassade d'Irlande | France

Irlande-France: le nouvel élan économique entre deux voisins européens

Multiplier les opportunités et investir
dans la soutenabilité et le numérique

par Dr Christy Ann Petit,
Dublin City University



December 2023

Ce rapport a été commandé par l'Ambassade d'Irlande à Paris. Les opinions exprimées dans cette publication sont celles de l'auteur et non du ministère des Affaires étrangères d'Irlande.

Image de couverture: Pont Samuel Beckett, Dublin. Service photo de la Première ministre, Matignon 2023.

Avant-propos

Les relations économiques entre l'Irlande et la France, notre plus proche voisin au sein de l'Union européenne d'un point de vue géographique, sont plus florissantes que jamais, et s'illustrent à travers d'excellents résultats.

La France se place au 7ème rang de nos partenaires pour les exportations et au 3ème rang pour les importations. Nos échanges bilatéraux de biens et de services ont considérablement augmenté ces dernières années, atteignant le chiffre record de €30 milliards en 2022.

Nos liaisons maritimes directes ont plus que triplé depuis 2020, ouvrant la voie à de nouvelles opportunités et à une plus grande amitié entre nos peuples. Cet accroissement de la connectivité favorise le développement de liens commerciaux et contribue à la croissance du tourisme. Un demi-million de touristes venus de France se rendent en Irlande chaque année. De ce fait, la France est le 4ème plus important marché pour le secteur du tourisme. Les touristes irlandais sont aussi nombreux à se rendre en France. Avec la récente mise en place d'un billet combiné train et bateau entre l'Irlande et la France, les voyages qui s'inscrivent dans un cadre durable n'ont jamais été aussi disponibles.

Ces derniers chiffres soulignent l'importance du marché français pour les exportateurs irlandais. La France représente le deuxième marché de l'Irlande de la zone euro pour les entreprises partenaires de Enterprise Ireland, avec des exportations s'élevant à €1,61 milliard en 2022. Les entreprises irlandaises emploient plus de 31 000 personnes en France. Le rapport souligne également l'attractivité de l'Irlande pour les investissements français. En 2022, l'Irlande était le deuxième pays le plus attractif pour les IDE français, tandis que les entreprises françaises en Irlande ont créé plus de 30 000 emplois directs.

L'Irlande et la France sont de proches partenaires dans l'UE depuis 50 ans et les entreprises françaises et irlandaises travaillent aujourd'hui ensemble à la réalisation de projets européens stratégiques et majeurs. La construction du câble électrique Celtic Interconnector, qui reliera Cork à la Bretagne, a commencé, et le projet devrait être achevé en 2026, avec un rattachement au réseau en 2027.

Des liens économiques plus étroits se tissent, notamment entre nos ports, nos chercheurs et notre industrie, et la coopération se développe aussi bien à l'échelle nationale que spécifiquement en régions. En novembre 2023, à l'occasion de la visite en Irlande de la Première ministre Elisabeth Borne, une déclaration d'intention commune sur la coopération dans le secteur de l'énergie a été signée entre nos deux gouvernements. Cet accord va être le cadre permettant à nos deux pays d'accélérer la décarbonisation des systèmes énergétiques, au moment où l'Europe met tout en œuvre pour devenir le premier continent neutre en carbone d'ici 2050.

Une réelle proximité entre les individus est essentielle afin de transformer des contacts en relations d'affaires sur le long terme. NetworkIreland, la Chambre de commerce dont les membres sont des entreprises irlandaises dynamiques implantées en France, a obtenu cette année le statut de Chambre de commerce, et une partie de son activité se concentre depuis peu sur Lyon. Le dynamisme de nos relations commerciales trouve la une de ses plus belles illustrations.

Dans le même temps, il est clair qu'un réel potentiel demeure inexploité. Des investissements français plus conséquents seraient possibles en Irlande, ainsi qu'un accroissement des exportations irlandaises vers la France. Le rapport identifie certains des secteurs où de vrais potentiels de croissance existent. Nous sommes heureux à la perspective de poursuivre les efforts engagés pour un partenariat économique plus étroit avec nos amis français. La France est un partenaire essentiel pour l'Irlande au sein de l'Union européenne.

Neale Richmond T.D.

**Ministre délégué au Ministère
de l'Entreprise, du Commerce
et de l'Emploi**



Synthèse

I

Les relations économiques franco-irlandaises se sont particulièrement accélérées avec un fort potentiel d'approfondissement et d'élargissement continu. Elles bénéficient d'une certaine stabilité et d'un renforcement ces dernières années, suite au Brexit et à la transformation de la chaîne de valeur dans un contexte macroéconomique d'incertitude. La hausse globale des exportations de l'Irlande vers la France depuis le Brexit, en dehors de la crise du Covid-19, montre un fait observable d'accroissement des échanges avec son partenaire européen le plus proche (« *Your closest EU neighbour* ») au sein du marché unique. En 2021, la France est le 7ème partenaire commercial de l'Irlande à l'export et le 3ème partenaire commercial de l'Irlande à l'import. L'année 2023 a marqué les 50 ans de l'adhésion de l'Irlande à la Communauté économique européenne, ce qui représente une occasion de renforcer les opportunités créées par le marché unique et de réitérer les valeurs fondatrices unissant la famille européenne autour de la paix, la prospérité et la démocratie. S'y ajoutent des objectifs de politique publique dans le cadre *Next Generation EU* pour les transitions vers des sociétés plus durables et reposant sur le numérique.

La France bénéficie d'un potentiel de marché élevé du fait de sa position géographique dans le marché unique et de la taille de son marché domestique. De plus, elle dispose d'infrastructures de qualité, qui permettent de desservir les marchés limitrophes dans le marché unique européen. L'économie de l'Irlande a dépassé celle de l'UE avec des prévisions de croissance très favorables pour les prochaines années. Le modèle économique irlandais repose sur les exportations comme un moteur essentiel de la croissance économique, les secteurs de haute technologie (High Tech), et connaît des flux importants d'investissements étrangers. Il bénéficie également d'une main d'œuvre hautement qualifiée et adaptable.

En termes de projets d'investissement, leur allocation montre des arbitrages d'entreprises qui souhaitent accéder au marché unique européen après le Brexit. La France est le principal pays d'accueil des IDE en Europe depuis 2017 et avait 1259 projets d'investissement étrangers en 2022, et l'Irlande a connu une augmentation de 21% avec 184 projets d'investissements étrangers en 2022. Les stocks et flux d'investissements directs à l'étranger sont en augmentation tendancielle sur les dernières années. La France, comme l'Irlande, repose sur des filiales étrangères créant de la valeur ajoutée dans l'industrie manufacturière et les services. Une tendance démontre une ouverture aux affaires et aux entrants, relativisant la perception d'un marché relativement fermé dans certains secteurs.

II

Les relations économiques entre l'Irlande et la France se sont intensifiées. Ces développements sont visibles dans les échanges de marchandises et de services, en augmentation de part et d'autre, entre 2016 et 2022. Certains acteurs établis en Irlande réexportent dans le monde entier, avec une forte part du commerce intra-groupe qui reste inobservable dû à la confidentialité des données.

L'Irlande a un avantage comparatif certain en produits chimique et pharmaceutiques et a un besoin en machines et équipements de transport. Ces caractéristiques de son économie se reflètent dans les acteurs économiques actifs à l'export et ceux qui poursuivent une stratégie d'implantation ou de croissance dans le marché français. Les entreprises irlandaises poursuivant des activités avec la France ou en France se partagent sur les secteurs suivants: agroalimentaire, construction et infrastructure, énergie et cleantech, services financiers et assurances, Santé, produits pharmaceutiques et médicaux, gestion des talents et ressources humaines, technologies, transports et logistiques, voyages touristiques et hôtellerie, mais aussi d'autres biens et services (qui couvrent qui comprend une grande diversité d'activités, incluant notamment des services dans les domaines de la communication, du conseil, du divertissement, de la traduction, de l'immobilier et du droit, ainsi que du commerce de détail.)

Les secteurs de l'agroalimentaire et du tourisme irlandais contribuent substantiellement à l'économie irlandaise. D'une part, l'agroalimentaire est un des secteurs clefs d'exportation de l'Irlande avec une valeur d'exportation des produits irlandais atteignant 19 milliards d'euros en 2022. Les produits irlandais peuvent être complémentaires avec les produits et l'offre française, notamment grâce au programme de développement durable 'Origin Green' irlandais. D'autre part, les visiteurs français constituant le 4ème marché le plus important tendancielle depuis les quatre dernières années. Le tourisme continue de se positionner comme le principal employeur en Irlande, soutenant environ 300 000 emplois à travers l'île d'Irlande. Des initiatives stratégiques axées sur le tourisme durable, les solutions de voyage intégrées (*Sail & Rail*) et les efforts collaboratifs entre l'Irlande et la France peuvent renforcer les avantages économiques du tourisme pour les deux pays, et contribuer à approfondir les liens culturels et symboliques.

III

La connectivité par l'air et par la mer entre la France et l'Irlande est particulièrement accrue, avec une facilitation des échanges, canaux de distribution et transports de passagers. Les ports français sont géographiquement plus près de l'Irlande que les ports du Benelux et, dans leurs échanges avec les ports irlandais, ont vu un trafic fret record avec près d'une multiplication par cinq.

Post-Brexit, on observe un report des flux commerciaux irlandais, et des volumes qui sont en voie de rattraper les volumes pré-Covid, sous réserve du contexte macroéconomique et géopolitique. Les deux pays ont déjà amorcé des investissements dans leurs zones portuaires pour développer les infrastructures, leur durabilité, et notamment les énergies renouvelables en mer. La connectivité maritime et terrestre est importante dans une optique de cohésion territoriale du littoral avec l'arrière-pays. Des innovations sont dans le domaine des énergies marines renouvelables depuis l'éolien flottant à l'hydrolien, dans le secteur d'avenir des sciences et technologies de la mer. La connectivité électrique est aussi un des piliers du resserrement de la coopération franco-irlandaise avec l'interconnecteur celtique qui devrait être finalisé en 2026, et plus largement une

coopération bilatérale resserrée pour la transition énergétique. Celle-ci s'avère essentielle pour la sécurité énergétique, un système énergétique abordable et la diversification de l'approvisionnement en Europe.

La transformation et l'offre numérique, particulièrement avancées en Irlande, ouvrent des opportunités de manière directe et indirecte. L'Irlande a de nombreuses solutions numériques et dématérialisées, alors que la France n'est pas encore un marché à maturité dans ce domaine. Cela ouvre des opportunités d'affaires pour les entreprises irlandaises se reposant sur la technologie dans plusieurs secteurs, notamment le médical, les transports, la construction mais aussi les services financiers.

Le développement durable et la soutenabilité ont vu un changement de discours et de paradigme depuis le *Green Deal* de l'UE : c'est un passage de l'avantage concurrentiel vers une approche systématique des transformations nécessaires dans la production, le développement de l'offre, et l'infrastructure sous-jacente. Pour la transformation vers une économie durable et soutenable, les secteurs les plus directement concernés sont le transport, l'agriculture et l'énergie. Dans le mix des affaires, les Français sont leaders dans le domaine de l'eau, des transports publics et de l'énergie, ce qui peut être complémentaire d'autres propositions de marché.

IV

Les transitions énergétique et numérique (y compris l'intelligence artificielle) vont transformer plus encore l'industrie, la logistique, et les process innovants dans des secteurs comme AgriTech, CleanTech, ou HealthTech, vecteur d'efficacités économiques. Pour ce faire, des niveaux substantiels de R&D, et le développement d'écosystèmes d'innovation sont indispensables comme des investissements tournés vers l'avenir. L'Irlande et la France sont deux pays considérés comme des innovateurs forts (derrière les pays leaders). La France peut apporter un écosystème d'affaires sophistiqué aux entreprises irlandaises en termes de capital humain, technologique et financier. En général, on observe davantage l'accent mis sur la collaboration au sein de l'industrie et du monde universitaire, qui devraient pouvoir bénéficier des plans d'investissement respectifs d'ici 2030.

L'écosystème français pour les start-ups est assez fort, avec des ressources significatives pour soutenir les start-ups, y compris par des incitations fiscales et sociales. Les fonds alloués aux pôles universitaires d'innovation français auront pour objectif de créer 100 licornes et 500 start-ups DeepTech par an d'ici 2030, en accentuant l'innovation et en encourageant à la prise de risque. Il y a également un nombre substantiel de licornes Irlandaises, y compris certaines présentes dans le marché français. Positionner l'Irlande en tant que leader de l'innovation nécessite de renforcer les pôles d'innovation dans la Capitale et dans des lieux stratégiques.

Les partenaires franco-irlandais pourraient mettre encore plus à profit leur établissement dans le marché unique, tirer parti de leurs forces respectives dans le monde des affaires, et mettre au cœur des échanges une collaboration commerciale. La marque 'Irlande' peut se développer encore davantage comme un atout dans les relations d'affaires « B to B ». Cette transformation, déjà amorcée, bénéficierait de facteurs clefs, tels que la sensibilisation du marché français à l'Irlande, et réciproquement, pour la France, un travail sur les perceptions et la réalité d'un marché qui réduit en complexité. Le crédit d'impôt-recherche français est particulièrement attractif pour les PME et ETI poursuivant la R&D en France, tout comme les exonérations fiscales et sociales 'Jeunes Entreprises Innovantes' pour les nouvelles entreprises.

Les sources de financement existent au niveau national et européen. En plus de renforcer les leviers existants (agences de soutien à l'implantation et accompagnement au développement), il conviendrait d'aider les acteurs dans leurs démarches administratives et réglementaires. Différents leviers européens peuvent être activés dans le cadre des activités menées dans **le cadre du programme de recherche et d'innovation** Horizon Europe jusqu'en 2027. Le Conseil européen de l'innovation peut soutenir des innovations de rupture avant leur mise sur le marché (et des phases successives). La stratégie Horizon Europe s'attache notamment aux Défis mondiaux et compétitivité industrielle européenne avec des sources de financement dans des secteurs tels que la santé, le numérique, le climat, l'énergie et la mobilité, la bioéconomie, les ressources naturelles, l'agriculture et l'environnement.

Les liens culturels peuvent être resserrés par l'éducation et la mobilité. Cela comprend non seulement l'apprentissage des langues à un stade précoce, mais aussi les mobilités dans l'enseignement supérieur et des premières expériences professionnelles telles que le volontariat international. Les établissements universitaires irlandais et français proposent de nombreux doubles diplômes entre l'Irlande et la France (plus de 45), et des programmes conjoints, qui incluent réseaux d'universités européennes et Master Erasmus Mundus. Cette offre est en augmentation constante en augmentation contante ces dernières années. De plus, un V.I.E. irlandais, cousin du premier programme français, pourrait compléter les *graduate programmes* offerts au sein des organisations irlandaises à l'étranger. Ces liens culturels bénéficient également de coopérations au niveau des régions et territoires, qui promeuvent les patrimoines respectifs et contribuent aux connaissances mutuelles (par exemple la coopération interceltique). Loin d'être seulement anecdotique, ces échanges et liens socio-économiques et culturels peuvent favoriser un terrain propice aux affaires, en plus de compétences et expertises transférables de part et d'autre.

Table des matières

7	I. Contexte: un renforcement visible et continu des relations franco-irlandaises dans un nouveau cadre global et européen
14	II. Les relations économiques franco-irlandaises
19	III. Les tendances en matière de connectivité, économie numérique et soutenabilité
24	IV. Les vecteurs de succès et de rapprochement continu
32	Méthodologie
32	Remerciements

Introduction

L'Irlande a une nouvelle importance dans l'économie de l'Union Européenne (UE) et du monde, avec une position stratégique à la porte de l'Europe et des États-Unis. En outre, la France est le voisin le plus proche de l'Irlande dans le marché unique. La place de l'Irlande dans la famille européenne, et ce 'renouveau' symbolique au niveau géographique, ont été célébrés tout au long de l'année 2023, à l'occasion du 50^e anniversaire de l'adhésion de l'Irlande à l'Union européenne.

La France est la troisième économie européenne avec une grande capacité de production et une économie diversifiée. L'Irlande affiche une très forte croissance malgré les défis liés à la pandémie, au Brexit et aux tensions géopolitiques. L'économie irlandaise est boostée par les services, l'industrie et les Sciences de la Vie, les technologies et son secteur agroalimentaire. Elle a un avantage comparatif certain en produits chimiques et pharmaceutiques et un besoin en machines et équipements de transports.

La France est un marché très important pour l'Irlande à plusieurs titres, y compris l'agroalimentaire et les boissons, un marché pour les dispositifs et équipements médicaux (2^{ème} en Europe occidentale). Les entreprises d'Entreprise Ireland ont augmenté leurs exportations vers la France de près d'un quart (25 %) entre 2021 et 2022.¹ Et dans presque tous les secteurs, 2022 a vu une croissance à deux chiffres. La France pourrait être une économie encore plus importante pour l'expérimentation et le lancement de certaines entreprises, qui pourraient saisir les opportunités présentes sur le marché français. En particulier pour les exportateurs et les prestataires de services irlandais qui souhaiteraient passer à l'échelle et développer une présence sur le marché français.

Suite au Brexit, l'Irlande a dû s'adapter et repenser ses fournisseurs et partenaires commerciaux, en se concentrant davantage sur l'Europe. La sortie du Royaume-Uni de l'UE a provoqué une adaptation et une accélération des échanges entre l'Irlande et les 27 États membres du marché unique, et en particulier, la

France. Le facteur 'Brexit' est pertinent dans le cadre des nouvelles chaînes de valeur, la fabrication/manutention, et dans une certaine mesure, les services financiers, dans les dynamiques de l'export. A l'import, notamment, les infrastructures énergétiques et de transport reposent de manière critique sur l'approvisionnement extérieur. Le Royaume-Uni reste un marché important, malgré le Brexit. De plus, les chaînes de valeur sont transformées et impactées, dans une économie ouverte et globale, et un contexte macroéconomique instable (qu'il s'agisse des tensions géopolitiques ou de l'augmentation substantielle de l'inflation soulevant des problèmes pour les plans de financements des entreprises). Les distributeurs ont besoin d'être plus proches de leurs fournisseurs, à la fois pour la proximité géographique et la proximité d'état d'esprit dans les affaires.

Davantage de liens formels (y compris physiquement avec la connectivité maritime), et informels (y compris au niveau culturel et éducatif), sont cruciaux pour soutenir et développer les échanges entre l'Irlande et la France, afin de renforcer une connaissance et compréhension mutuelle, ainsi qu'une meilleure connaissance des marchés respectifs. Dans le cadre des centres technologiques et passerelles ('gateways'): Les universités, les multinationales et les PME peuvent travailler ensemble pour établir des programmes communs d'innovation et de recherche, avec un capital humain, technologique et financier s'appuyant sur des ressources françaises, irlandaises, et européennes.

La transformation de l'économie vers plus de durabilité et de soutenabilité, et la transformation numérique sont deux tendances trans-sectorielles, soutenues par les plans de relance post-Covid, qu'elles soient représentatives de l'activité principale ou intégrées dans la chaîne de valeur. L'Irlande et la France mettent à disposition des soutiens financiers pour ces transitions numérique et environnementale, suivant les plans de relance et de résilience nationaux respectifs, en partie financés par le Plan de relance européen *NextGenerationEU*.

¹ Enterprise Ireland Annual Business Review 2022.

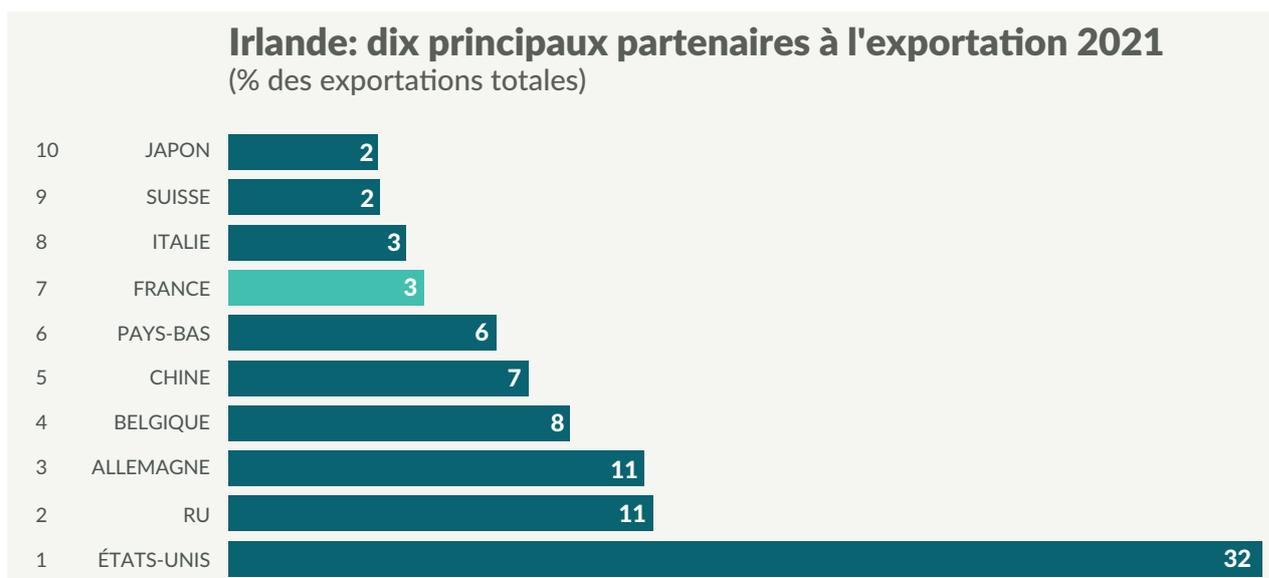
I. Contexte: un renforcement visible et continu des relations franco-irlandaises dans un nouveau cadre global et UE-27

Les relations économiques franco-irlandaises se sont particulièrement accélérées avec un fort potentiel d'approfondissement et d'élargissement du partenariat économique. Elles bénéficient d'une certaine stabilité, et d'un renforcement certain ces dernières années, suite au Brexit et à la transformation de la chaîne de valeur dans un contexte macroéconomique d'incertitude. Cependant, des domaines sont encore sous-exploités. L'équipe d'Irlande en France, 'Team Ireland in France', a une présence croissante, notamment grâce à l'Ambassade d'Irlande en France, quatre agences d'État, un nouveau consulat à Lyon et la présence croissante de la Chambre de commerce Franco-Irlandaise *Network Irlande*. En effet, l'équipe dédiée à l'économie et au commerce de l'Ambassade et le Consulat général d'Irlande à Lyon travaillent en étroite collaboration avec les bureaux d'Enterprise Ireland (EI), de l'Agence irlandaise pour l'investissement direct à l'étranger (IDA Ireland), de Tourism Ireland (TI) et de Bord Bia, afin de soutenir les objectifs de coopération économique et commerciale bilatérale de l'Irlande avec la France.

A. LES RELATIONS BILATÉRALES DANS LE CADRE DU MARCHÉ UNIQUE

En général, on observe une modification globale de la structure des exportations irlandaises, en grande partie due au Brexit, avec une redirection vers l'UE, les États-Unis et la Chine. La hausse globale des exportations de l'Irlande vers la France depuis le Brexit, en dehors de la crise du Covid-19, montre un fait observable d'accroissement des échanges avec son partenaire européen le plus proche (« *Your closest EU neighbour* ») au sein du marché unique. Cependant, ce montant n'a pas encore atteint les niveaux d'exportation vers le Royaume-Uni. Dans l'ensemble, les exportations irlandaises vers la Grande-Bretagne sont restées relativement stables depuis le Brexit, mais ont davantage augmenté entre 2021 et 2022.² En ce qui concerne l'Irlande du Nord, les exportations irlandaises ont plus que doublé entre 2017 et 2022.³ Ainsi, le Royaume-Uni reste une plateforme d'accès à d'autres marchés.⁴

La France est le 7ème partenaire commercial de l'Irlande à l'export et le 3ème partenaire commercial de l'Irlande à l'import, selon les données les plus récentes de 2021.



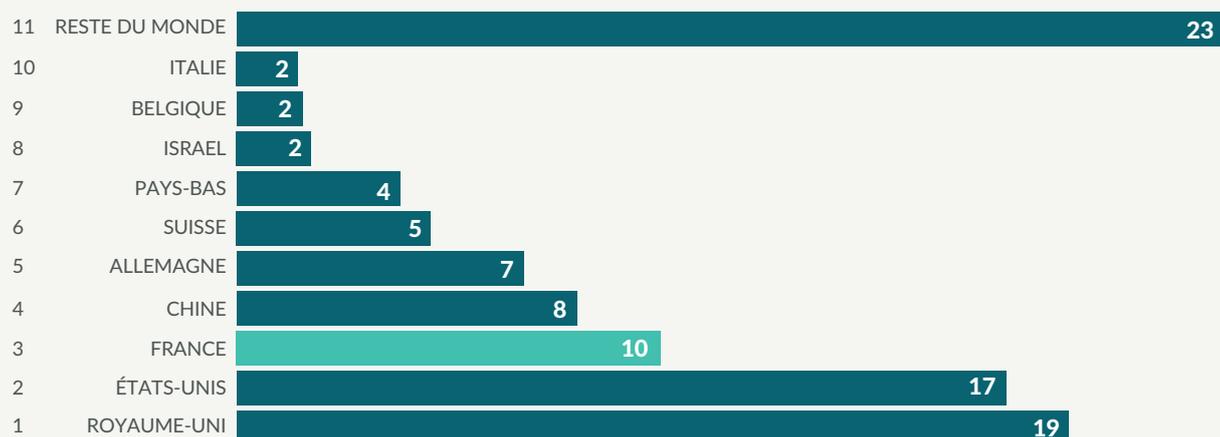
Source : CSO (2021) Tableau TSA06 <https://www.cso.ie/en/releasesandpublications/ep/p-ti/irelandstradinggoods2021/toptradingpartners2021/>

² De 14 418.155 millions (2021) à 17 222.778 millions (2022), CSO, 'TSA10 Value of Merchandise Trade'.

³ De 2 284.773 millions (2017) à 4 970.172 millions (2022), CSO (n 2).

⁴ Voir les Chapitres 5 et 6 sur le commerce des biens et des services, Federico Fabbrini (ed), *The Law & Politics of Brexit: Volume III: The Framework of New EU-UK Relations*, vol 3 (Oxford University Press 2021) <<http://academic.oup.com/book/39204>> accessed 5 August 2022.

Irlande: dix principaux partenaires à l'importation 2021 (% des exportations totales)



Source : CSO (2021) Tableau TSA06 <https://www.cso.ie/en/releasesandpublications/ep/p-ti/irelandstradeingoods2021/toptradingpartners2021/>

L'année 2023 a marqué les 50 ans de l'adhésion de l'Irlande à la Communauté économique européenne, depuis 1973, en même temps que le Royaume-Uni et le Danemark. Cependant, l'histoire et les liens de l'Irlande avec l'Europe précèdent bien cette date.⁵ L'Irlande a également été moteur dans le contexte des négociations de l'UE pour les conditions du retrait du Royaume-Uni de l'Union européenne,⁶ et pour préserver la paix et la stabilité sur l'île d'Irlande, qui était au cœur des objectifs incompressibles de l'UE, et en particulier de protéger le processus de paix irlandais et l'accord du Vendredi Saint.⁷

B. LES ÉCONOMIES RESPECTIVES

Les projections de croissance des économies irlandaise et française 2023 à 2024 signalent une reprise (avec +3.3% pour l'Irlande et +1.3% pour la France, voir graphique ci-après), alors qu'entre 2021 et 2023, leur croissance était sur une pente négative en variations annuelles.

La France bénéficie d'un potentiel de marché élevé du fait de sa position géographique dans le marché unique et de la taille de son marché domestique. De plus, elle dispose d'infrastructures de qualité, qui permettent de desservir les marchés limitrophes dans le marché unique européen.

L'économie irlandaise a dépassé celle de l'UE, très visiblement depuis 2017, avec des prévisions de croissance très favorables.⁸ Cela résulte d'une très forte ouverture à l'international, une politique fiscale favorable et alignée sur les accords OCDE – Pilier 2 dans le cadre du système fiscal international,⁹ et une main d'œuvre hautement qualifiée et adaptable. Une croissance rapide et continue du Produit Intérieur Brut (PIB) en Irlande pourrait conduire à une croissance des exportations soutenue pour les prochaines années, dans la lignée de 2023. A ce titre, le modèle économique irlandais repose sur les exportations comme un moteur essentiel de la croissance économique, les secteurs de haute technologie (High Tech), et connaît des flux importants d'investissements étrangers.

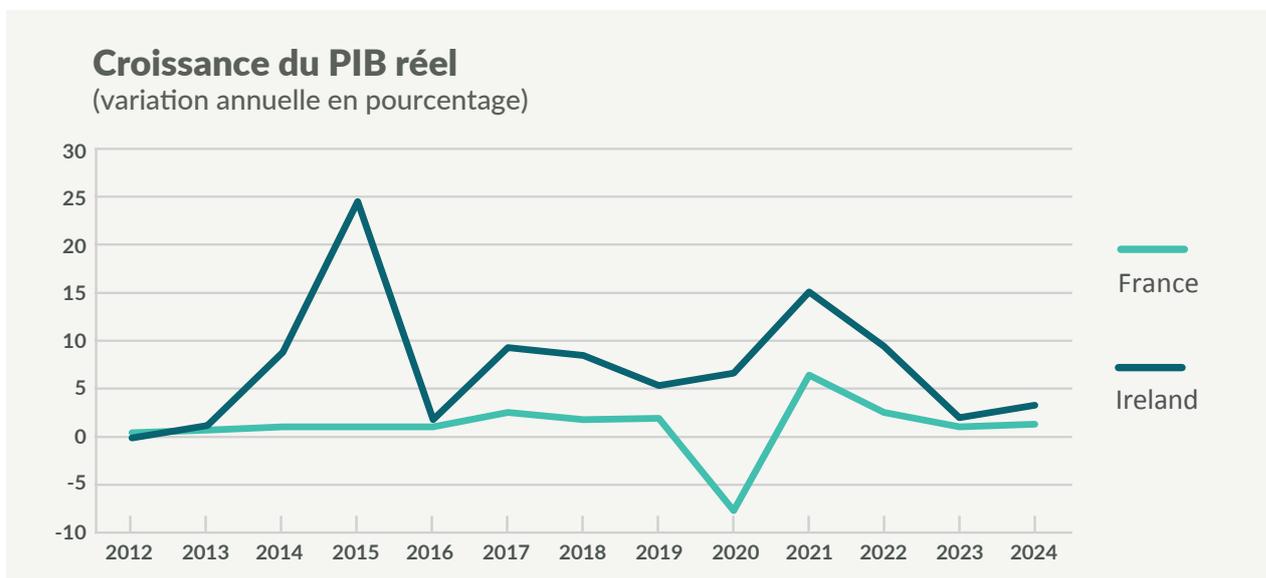
⁵ Voir le rôle des érudits et des évangélistes irlandais selon Damian Bracken, Archives Historiques de l'Union européenne, 'L'Irlande En Europe' (European University Institute) <<https://www.eui.eu/news-hub?id=I-irlande-en-europe&lang=fr>> consulté le 4 décembre 2023.

⁶ Voir Oran Doyle, 'Ireland: Developments and Debates' in Federico Fabbrini (ed), *The Law & Politics of Brexit* (1ere édition, Oxford University Press 2022) consulté le 1er février 2023, voir aussi Federico Fabbrini (ed), *The Law & Politics of Brexit*, vol 1 (Oxford University Press 2017) consulté le 18 août 2022 et Federico Fabbrini (ed), *The Law and Politics of Brexit: Volume II: The Withdrawal Agreement*, vol 2 (Oxford University Press 2020) consulté le 5 août 2022.

⁷ En particulier, Brigid Laffan et Stefan Telle, The EU's Response to Brexit: *United and Effective* (Springer International Publishing 2023) 131 consulté le 16 août 2023, voir aussi Federico Fabbrini (ed), *The Law & Politics of Brexit: Volume IV: The Protocol on Ireland / Northern Ireland*, vol 4 (Oxford University Press 2022).

⁸ Martin Arnold, 'Irish Central Banker Defends Runaway Economic Growth as "Real"' *Financial Times* (19 February 2023) <<https://www.ft.com/content/e1fcec4-e429-4151-963e-0d172ed0e028>> consulté le 9 juin 2023

⁹ Cela inclut la règle d'assujettissement à l'impôt et les règles globales anti-érosion de la base d'imposition OCDE, 'La Communauté Internationale Adopte Une Convention Multilatérale Visant à Faciliter La Mise En Œuvre de La Règle d'assujettissement à l'impôt Au Titre de l'impôt Minimum Mondial - OCDE' (3 October 2023) <<https://www.oecd.org/fr/fiscalite/beps/la-communaute-internationale-adopte-une-convention-multilaterale-visant-a-faciliter-la-mise-en-oeuvre-de-la-regle-d-assujettissement-a-l-impot.htm>> consulté le 4 décembre 2023.



Source : adapté de la base de données World Economic Outlook du FMI, 2023

Les investissements directs à l'étranger (IDE) sont très sensibles aux conditions macroéconomiques, qui, en l'état actuel, contraignent les perspectives et laissent anticiper un retrait au niveau global.

Il convient de commencer par les projets d'investissement. La France est le principal pays d'accueil des projets d'IDE en Europe depuis 2017,¹⁰ la France a accueilli 1259 projets d'investissement étrangers en 2022 (en hausse de 3% par rapport à 2021). Une hausse minimale après une hausse plus significative l'année précédente avec un bond de 24% de projets d'IDE (entre 2020 et 2021). Les réformes récentes, telles que la réduction de l'imposition du capital, la baisse de l'impôt sur les sociétés et les réformes du marché du travail ont accru l'attrait de la France pour les acteurs économiques étrangers. En outre, le Brexit a amené les décideurs à prendre en

considération la sécurité et la stabilité relatives de la France par rapport au Royaume-Uni. En comparaison, l'Irlande a vu une augmentation de 21% avec 184 projets d'investissements étrangers en 2022 (alors que l'année précédente elle était en contraction de 8% entre 2020 et 2021 avec 152 projets). Ces projets montrent encore des arbitrages d'entreprises qui souhaitent accéder au marché unique européen après le Brexit.¹¹ Cependant, les niveaux d'investissement d'avant Covid n'ont pas encore été retrouvés.

Les deux graphiques ci-après représentent, en part des projets européens, l'implantation des firmes multinationales dans la santé et par secteur d'activité (Services financiers, bancaires et assurances; et transports et stockage) en 2020.

¹⁰ Ernst & Young, 'Baromètre de l'attractivité de la France 2023. La France devant, malgré tout' (Mai 2023) 8 <https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/fr_fr/topics/attractiveness/barometre-de-l-attractivite-de-la-france-2023/ey-barometre-attractivite-france-2023-episode-1-20230525.pdf> consulté le 4 décembre 2023.

¹¹ Ibid, 13.



Sources : DG Trésor et Business France, 'Tableau de Bord de l'attractivité de la France' 2021, pp. 21-22, et Observatoire Europe, Business France

S'agissant des flux d'investissements entrants en Europe, la France était le 6ème pays derrière le Luxembourg, l'Allemagne, l'Irlande, la Suède et le Royaume-Uni d'après les données de la CNUCED (2020).¹² L'Irlande était le

5ème pays investisseur en France en termes de flux d'IDE en 2020 (1 milliard d'euros) après les Pays-Bas (5 milliards d'euros), la Pologne (2 milliards d'euros), l'Allemagne (2 milliards d'euros), et la Belgique (1 milliard d'euros).¹³

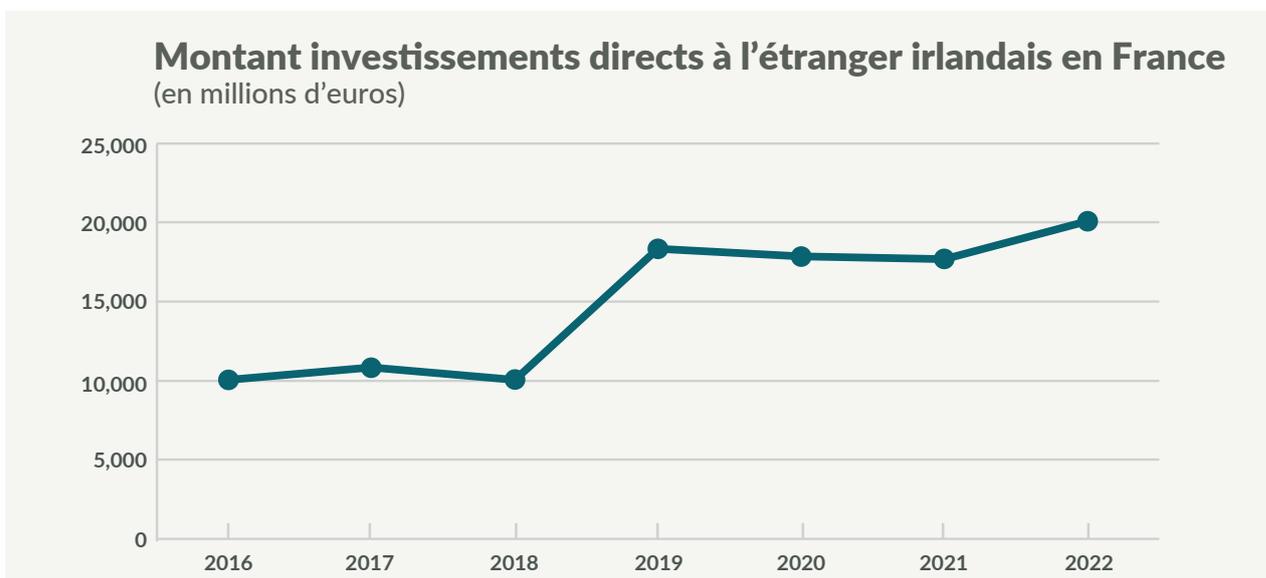
¹² United Nations Conference on Trade and Development, *World Investment Report 2023* (2023) <https://unctad.org/system/files/official-document/wir2023_en.pdf> accessed 26 November 2023.

¹³ Selon l'approche du pays d'origine immédiate (données Banque de France), DG Trésor and Business France, 'Tableau de Bord de l'attractivité de La France' (Direction Générale du Trésor 2021) 15.

D'autre part, au cours de la dernière décennie, le stock d'IDE français en Irlande a presque doublé, passant de 17 milliards d'euros à 32 milliards d'euros, et notant que l'année 2022 a connu à elle seule une augmentation de 42 %.¹⁴ En 2022, du point de vue de la France, et selon l'INSEE, l'Irlande était le deuxième pays vers lequel les IDE français se dirigent (après les États-Unis).¹⁵ Et il convient de noter que, selon les IDE entrants sur la base de l'investissement ultime, la France est le premier pays européen investisseur en termes d'IDE pour l'Irlande avec 19,4 milliards d'euros en 2021, selon les données publiées de CSO.¹⁶ En d'autres termes, les données sur l'économie d'investissement ultime sont plus complexes et plus complètes (que celles relatives à l'investissement immédiat) dès lors qu'elles reposent sur une vue d'ensemble des liens de propriété des entreprises multinationales pour déterminer la localisation de la source ultime de contrôle des positions d'IDE dans les entreprises.¹⁷ Cette différence est importante car une partie de l'investissement peut provenir d'un pays mais elle entre en Irlande depuis un autre pays. Et en la

matière, des pays tels que les Pays-Bas ou le Luxembourg sont en fait utilisés, comme pays de transit dans les chaînes d'investissement internationales. Et, selon IDA, le marché français représente 15% de leurs clients en Europe, soit leur troisième marché après le Royaume-Uni et l'Allemagne.

Les stocks d'IDE irlandais en tant que pays investisseur ultime en France sont en augmentation ces dernières années, passant de 17,8 milliards en 2021, à 20 milliards d'euros en 2022 (et les capitaux propres en représentent la moitié).¹⁸ Le graphique ci-dessous montre la tendance ascendante remarquable depuis 2018.



Source : Stocks d'investissements directs par l'Irlande comme pays investisseur ultime – Données Banque de France 2016-2022

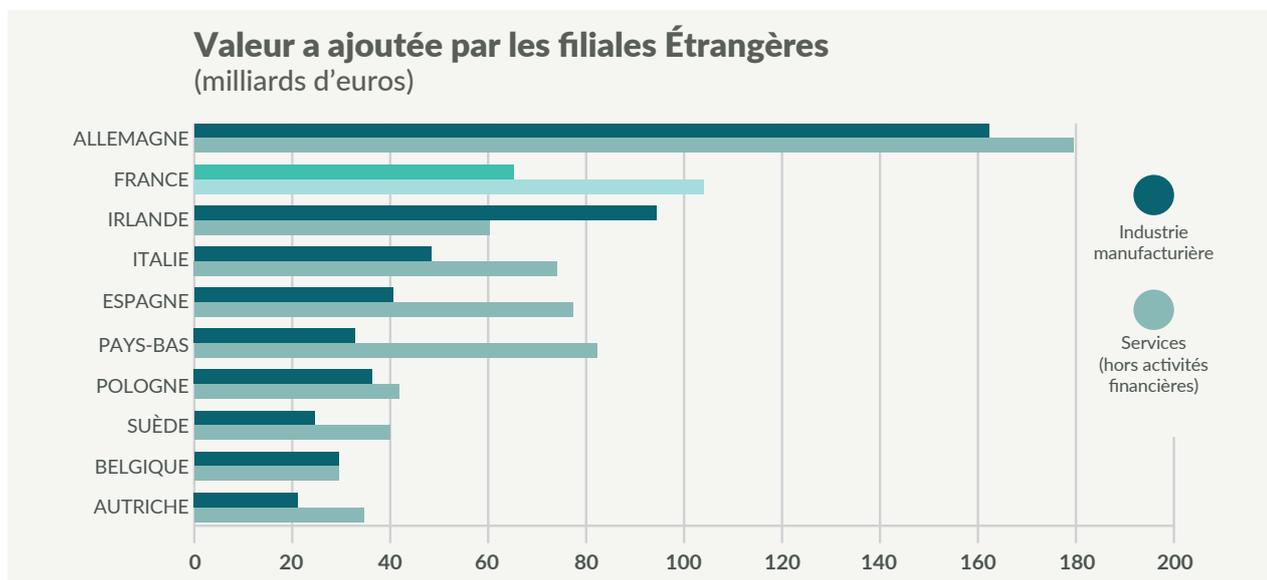
¹⁴ Ambassade de France en Irlande, 'The French Economic Footprint in Ireland' (Ambassade de France en Irlande 2023) <https://ie.ambafrance.org/IMG/pdf/french_economic_footprint_special_report.pdf?10231/46dd0897c4b20afb2e7b9e3f07c59ba0cb3682c3> consulté le 4 décembre 2023.

¹⁵ INSEE, 'Flux d'investissements directs français à l'étranger selon le pays de première contrepartie en 2022', <<https://www.insee.fr/fr/statistiques/2381420>>, consulté le 4 décembre 2023.

¹⁶ Devant la Chine, le Royaume-Uni et l'Allemagne, voir Figure 2.2 CSO, 'Ultimate Investment' (23 June 2023) <<https://www.cso.ie/en/releasesandpublications/ep/p-fdi/foreigndirectinvestmentinireland2021/ultimateinvestment/>> consulté le 4 décembre 2023.

¹⁷ Eurostat, 'Foreign Direct Investment Positions by Ultimate Counterpart' (May 2023) <https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Foreign_direct_investment_positions_by_ultimate_counterpart> consulté le 4 décembre 2023.

¹⁸ Voir Stocks d'investissements directs par pays de l'investisseur ultime Banque de France, 'Focus : Les Investissements Directs' <<https://www.banque-france.fr/fr/publications-et-statistiques/statistiques/les-investissements-direc#Investissements-direcs--sries-annuelles-25710>> consulté le 4 décembre 2023.



Source : DG Trésor et Business France 2021, p. 26

La France, comme l'Irlande, repose sur des filiales étrangères créant de la valeur ajoutée dans l'industrie manufacturière et les services (hors activités financières). Les chiffres pour 2018 représentés sur le graphique ci-dessus donnent un ordre de grandeur, et une tendance démontre une ouverture aux affaires et aux entrants, relativisant la perception d'un marché relativement fermé dans certains secteurs.

Plus généralement, la France est parmi les principaux investisseurs dans les énergies renouvelables par nombre de projets entre 2015 et 2022.¹⁹ En comparaison, le domaine de l'énergie renouvelable est encore un secteur moins développé en Irlande, avec un manque à gagner pour les entreprises qui voudraient investir dans ce secteur.

Enfin, les entreprises françaises en Irlande ont créé plus de 30 000 emplois de manière directe,²⁰ et l'estimation d'emplois créés par les entreprises irlandaises au total avoisineraient les 31 000 emplois en France.²¹ En particulier, les filiales étrangères détenues par l'Irlande employaient près de 27 000 personnes en France en 2021,²² c'est un montant supérieur aux emplois des filiales irlandaises aux Pays-Bas (16 700) mais inférieur à ceux créés en Allemagne (38 000). Le montant datant de 2021 doit être sensiblement augmenté en 2023, d'où une approximation évaluée à 31 000 par la FICC, qui pourrait saisir dans son champ d'application les nouvelles entreprises créées en France par des entrepreneurs irlandais, sans lien direct ou établi avec une société mère ou un partenaire en Irlande.

¹⁹ (n 12) 38.

²⁰ Utilisant les Douanes françaises, CSO, l'Ambassade de France / FICC / Survey 2023 Ambassade de France en Irlande (n 14) 5.

²¹ France-Ireland Chamber of Commerce, 'Ireland France Business Awards 2022' (1 décembre 2022) <<https://www.franceireland.ie/news/n/news/ireland-france-business-awards-2022.html>> consulté le 4 décembre 2023.

²² CSO, CSO, 'Outward Foreign Affiliates Statistics 2021. Irish-owned foreign affiliates reported record turnover of €263 billion 2021' (16 août 2023) <<https://www.cso.ie/en/releasesandpublications/ep/p-ofats/outwardforeignaffiliatesstatistics2021/>> consulté le 4 décembre 2023.

C. LE RÔLE FONDAMENTAL DES AGENCES D'ÉTAT ET DES RÉSEAUX D'ENTREPRISES

La France est le 5ème partenaire commercial de l'Irlande et un marché prioritaire pour les agences d'État, Bord Bia, Enterprise Ireland, IDA et Tourism Ireland, qui sont toutes situées à Paris, avec une présence de Enterprise Ireland à Lyon. Elles travaillent en étroite collaboration avec l'Ambassade d'Irlande et son Consulat en France.

Bord Bia: Responsable de la promotion des produits agro-alimentaires et des boissons irlandais en France, le bureau parisien de Bord Bia fournit des services personnalisés (depuis la recherche documentaire et contrôles en magasin jusqu'aux conseils stratégiques pour l'obtention de nouveaux contrats), en mettant l'accent sur l'assurance qualité des produits.

Enterprise Ireland: En mettant l'accent sur les sciences de la vie, la construction, l'ingénierie et les TIC, EI soutient les entreprises qui pénètrent le marché français, en offrant des services tels que le développement de propositions de valeur par le biais de réunions avec des acheteurs et/ou des partenaires. EI soutient le développement d'opportunités de marché dans des domaines tels que la construction de pharma/biotech, les centres de données, la transformation numérique, les ports intelligents, les projets d'infrastructure et la cybersécurité.

IDA Ireland: Opérant dans les secteurs des sciences de la vie et de la technologie, le bureau parisien développe le profil de l'Irlande en France, et plus largement en Europe, et vise à identifier les possibilités de collaboration avec l'Ambassade et d'autres agences d'État en vue du développement et de la mise en œuvre de nouvelles opportunités d'investissement.

Tourism Ireland: Le bureau de TI à Paris, qui fait partie de la région 'Europe du Sud', vise stratégiquement la poursuite de la croissance engagée, en stimulant les vacances, l'engagement des médias et des influenceurs, et en tirant partie de la période de la Saint-Patrick pour renforcer l'image déjà positive de l'Irlande en France.

Réseaux d'entreprises: NetworkIreland sert de réseau d'affaires pour les entreprises opérant dans chaque pays, soutenant les relations économiques bilatérales, avec le soutien financier du gouvernement irlandais. Il collabore avec la **Chambre de commerce France-Irlande**, notamment dans l'attribution de prix annuels (Business Awards se tenant en années alternées à Paris et à Dublin), et qui a un rôle similaire à Dublin.

Représentation visuelle :



II. Les relations économiques franco-irlandaises

Les relations économiques entre l'Irlande et la France se sont intensifiées à plusieurs égards. Cette partie se concentre sur les échanges de biens et services dans le cadre du commerce bilatéral entre la France et l'Irlande, suivis d'une approche par secteurs clefs. En 2022, au sein des deux économies, l'export de biens et services représentait 136% du PIB pour l'Irlande et 36,5% du PIB pour la France. L'import de biens et services en revanche était hauteur de 98,9% du PIB pour l'Irlande et de 39,7% du PIB pour la France, en 2022.²³ Ces développements sont parfois résumés sous le chiffre record des échanges commerciaux en biens et services atteignant 30 milliards d'euros.²⁴

Il est important de signaler que des plateformes numériques ont été créées par des entrepreneurs irlandais sans une implantation directe avec un établissement dans le marché français, mais elles contribuent malgré tout aux échanges (avec une traçabilité plus délicate dans les outils et données statistiques). C'est le cas par exemple de CarTrawler – une offre de *Software as a Service* ou 'SaaS' pour les aéroports et compagnies aériennes, Protostars – une offre SaaS basée sur une plateforme qui peut aider les organisations en matière de cybersécurité, Carbon27 – une plateforme blockchain qui élargit les possibilités de crédits carbone et d'impact durable, ou encore Savvy – une plateforme d'investissement durable.

A. LE COMMERCE BILATÉRAL ENTRE LA FRANCE ET L'IRLANDE (2016-2022)

Au niveau des échanges en biens, l'export et l'import depuis l'Irlande ont tous deux connu une augmentation. Plus précisément, selon les données du CSO, représentées sur le graphique ci-après, on observe une croissance importante de 33% des exportations irlandaises de marchandises vers la France entre 2021 et 2022 qui les porte à un peu plus de 7 milliards d'euros, après une période stable entre 2016 et 2021. Quant à elles, les importations irlandaises depuis la France représentent près du double en valeur, avec 13,16 milliards d'importations en 2022, une valeur quasi-égale au niveau de 2019, avant la pandémie COVID. C'est aussi en croissance de 27%, une augmentation de près de 3 milliards d'euros en valeur, par rapport à 2021. Les importations irlandaises depuis la France ont fluctué mais sont toujours restées proche des 10 milliards, même lorsqu'elles étaient à leur plus bas depuis 2016. Auparavant, en 2012, les valeurs des exportations et importations de marchandises étaient respectivement de 4,4 milliards et 6,1 milliards. Cela montre une augmentation significative depuis 2016.²⁵

Il faut noter que certains acteurs établis en Irlande réexportent dans le monde entier. Par exemple, Danone avec son site de production de lait maternisé à Wexford a très peu de sa production dévolue au marché irlandais, et réexporte dans le monde entier, y compris vers la France. Il en est de même pour l'industrie pharmaceutique (par ex. Servier ou Sanofi) avec des importations d'intrants chimiques, et réexportations des produits chimiques transformés vers d'autres marchés. Les données relatives au commerce intra-groupe étant confidentielles, il n'est pas possible de restituer leur impact.

²³ CSO, 'MIP15 Import and Exports(Eurostat)'.

²⁴ Lara Marlowe, 'Healthy Growth in Trade with Our New Nearest EU Neighbour' *The Irish Times* (21 juin 2023) <<https://www.irishtimes.com/business/economy/2023/06/22/healthy-growth-in-trade-with-our-new-nearest-eu-neighbour/>> consulté le 20 novembre 2023.

²⁵ Les Douanes françaises comptabilisent différemment : et les écarts proviennent de différences de comptabilisation des avions livrés aux sociétés irlandaises de leasing d'avions et de différences de comptabilisation des marchandises transitant par des pays tiers, notamment dans l'industrie pharmaceutique. Ambassade de France en Irlande (n 14).

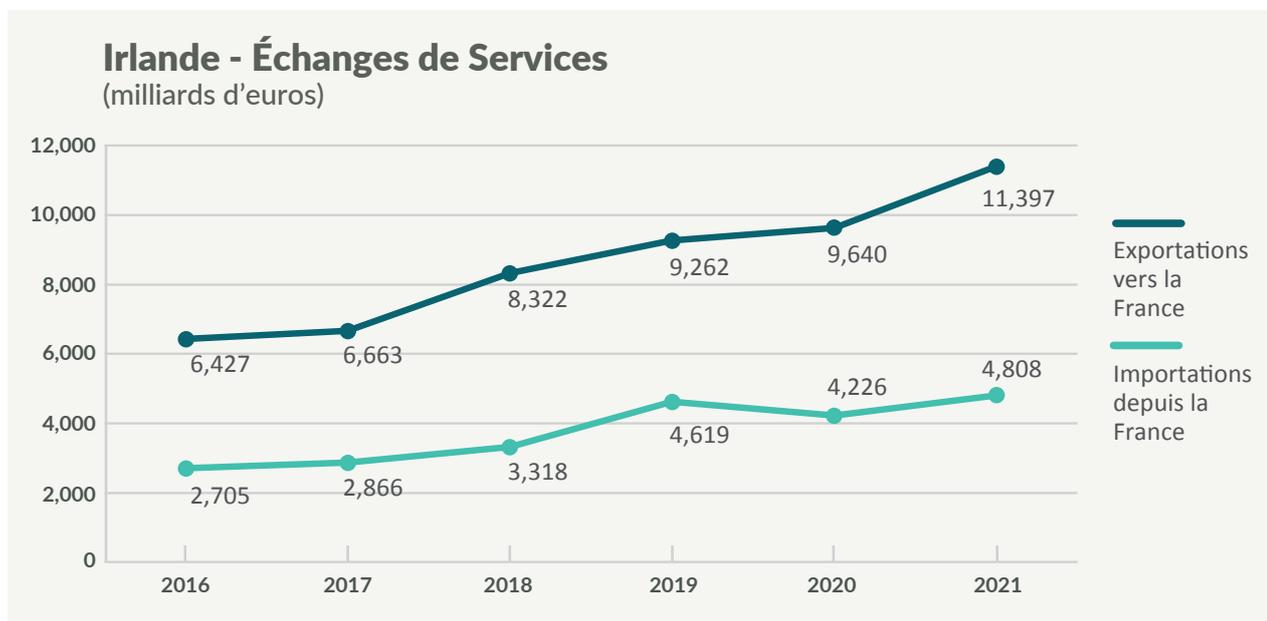


Source : CSO, Tableau TSA10: Valeur des Échanges de Marchandises

Au niveau des échanges en services,²⁶ l'export de services depuis l'Irlande vers la France et l'import de services français ont aussi connu une augmentation, illustrée sur le graphique ci-après. L'export de services irlandais est beaucoup plus important en valeur absolue. En effet, on observe une croissance graduelle des exportations de services de l'Irlande vers la France depuis 2016 jusqu'à 2021. Les exportations de services de l'Irlande vers la France ont quasi doublé entre 2016 et 2021 (de €6,4 milliards à €11,4 milliards), et leur croissance représentait une hausse de 18% entre 2020 et 2021. En revanche, l'import de services depuis la France représente un peu

moins de 5 milliards d'euros en 2021, soit moins de la moitié de la valeur de l'export de services depuis l'Irlande. Malgré une valeur inférieure, les imports de services depuis la France ont presque doublé entre 2016 et 2021, et la croissance de ce flux entre 2020 et 2021 s'élevait à 14%. Auparavant, en 2012, les valeurs des exportations et importations de services étaient respectivement de 5 milliards et 2,6 milliards. Cela montre une augmentation significative depuis 2016.

²³ Selon le CSO, les services que l'Irlande exporte sont les suivants: les transports; les assurances; les services informatiques; les services aux entreprises; le tourisme et les voyages, les matériaux liés aux assurances; les services financiers; les redevances/licences; et autres. CSO, 'Explaining Ireland's Trade Balance' <<https://www.cso.ie/en/releasesandpublications/in/eit/explainingirelandstradebalance/>> consulté le 4 décembre 2023 et CSO, 'International Accounts' <<https://www.cso.ie/en/statistics/internationalaccounts/>> consulté le 4 décembre 2023.



Source : CSO, Tableau BPA04: Exportations et Importations de Services

B. LES SECTEURS PRINCIPAUX ET ACTIVITÉS DES ENTREPRISES EXPORTANT VERS LA FRANCE OU PRÉSENTES EN FRANCE

L'Irlande a un avantage comparatif certain en produits chimiques et pharmaceutiques et a un besoin en machines et équipements de transport. Ces caractéristiques de son économie se reflètent dans les acteurs économiques actifs à l'export et ceux qui poursuivent une stratégie d'implantation ou de croissance dans le marché français.

Entre l'économie irlandaise et l'économie française, on peut observer différentes spécialisations et valeurs des produits exportés. La catégorie de produits exportés la plus importante en France, les aéronefs et engins spatiaux – avions (classés sous les autres équipements de transports par CSO), dépasse largement la catégorie de produits exportés la plus importante en Irlande, à savoir les produits médicaux et pharmaceutiques. S'agissant des importations depuis la France, la principale catégorie de produits est celle des aéronefs et engins spatiaux/avions. La France a été un pays pionnier de l'aviation depuis

les premiers jours de l'industrie et accueille aujourd'hui certains des plus grands constructeurs d'avions au monde (par exemple, Airbus, société franco-allemande). La flotte d'Aer Lingus est principalement composée d'avions Airbus.²⁷ En somme, la plupart des catégories d'importations depuis la France sont liées à des industries complexes, depuis les produits chimiques organiques, les produits médicaux et pharmaceutiques jusqu'aux machines industrielles et aux voitures.

Les clients et secteurs représentés par EI ont connu les plus fortes croissances d'exportations dans les domaines de : l'agroalimentaire et la soutenabilité, l'industrie et les Sciences de la Vie, et les technologies et les services.²⁸ Les technologies et les services ont vu la croissance de leurs exportations plus que doubler (de 9 à 12%), et l'agroalimentaire et les entités agissant pour la soutenabilité, plus que tripler (de 9 à 30%) entre 2021 et 2022. Les clients d'EI dans les secteurs de l'Industrie et les Sciences de la Vie ont vu un ralentissement de la croissance de leurs exportations en 2022 (23%) par rapport à 2021 (37%), qui reste cependant significative en valeur.²⁹ Cette tendance a été observée sur les derniers mois de 2023.

²⁷ Aer Lingus, 'Our Aircraft' <<https://www.aerlingus.com/experience/our-aircraft/>> consulté le 19 septembre 2023.

²⁸ Ces derniers peuvent inclure des services numériques, de recrutement, juridiques et financiers, entre autres.

²⁹ Enterprise Ireland Annual Business Review 2022.

Les secteurs de l'agroalimentaire et du tourisme sont étudiés brièvement ci-après. Les autres secteurs illustrent les propos dans la troisième partie qui se concentre sur le développement de la connectivité, de l'économie numérique et la soutenabilité dans le cadre des affaires sur les marchés franco-irlandais, ainsi que dans la dernière partie portant sur les vecteurs de succès et de rapprochement continu entre l'Irlande et la France.

C. ZOOM SUR L'AGROALIMENTAIRE

L'agroalimentaire est un des secteurs clefs d'exportation de l'Irlande avec une valeur d'exportations des produits irlandais atteignant 19 milliards d'euros en 2022, soit une augmentation de 22% par rapport à 2021.³⁰ Les exportations totales de produits alimentaires et boissons ont augmenté de 29% vers l'UE en 2022.³¹ Cette même année, la France était pour l'Irlande la quatrième destination en matière d'exportations de produits agroalimentaires avec €1,2 milliards (après le Royaume-Uni (€6,8 milliards), les États-Unis (€1,7 milliards), les Pays-Bas (€1,7 milliards)).³² En 2022, la France était la première destination de l'UE pour les exportations de viande bovine (393 millions d'euros) et première destination mondiale pour les exportations de viande ovine (146,8 millions d'euros) et de poisson (154,19 millions d'euros).³³ En atteignant les 1,195 milliards d'euros d'exportation de produits agroalimentaires vers la France en 2022,³⁴ le secteur a déjà dépassé l'objectif exprimé dans la Stratégie de l'Irlande en France 2019-2025 qui était d'atteindre un milliard d'euros pour les exportations de produits alimentaires et de boissons d'ici 2025.³⁵ La France est également le quatrième pays depuis lequel l'Irlande importe des produits agroalimentaires (après le Royaume-Uni, les Pays-Bas et l'Allemagne).³⁶

Après le Brexit, l'UE constitue un axe de diversification clef pour les produits de consommation courante préparés. Pour se départir du Royaume-Uni, les acteurs ont privilégié l'intelligence économique et l'activation de nouveaux clients.³⁷ L'UE est la destination d'exportation la plus large pour les produits laitiers et pour les produits de la mer. Le marché français est un marché établi avec une relation commerciale de longue date dans ce secteur, et reste orienté pour une grande part vers les matières premières. Des obstacles perdurent pour positionner des produits irlandais dans le marché de détail, qui peut se montrer plus conservateur et traditionnel avec une préférence pour l'origine française. Les produits irlandais peuvent être complémentaires avec les produits et l'offre française, notamment grâce au programme de développement durable irlandais 'Origin Green' qui répond aux attentes scope 3 des transformateurs et distributeurs français.

- » Les exportations agroalimentaires irlandaises vers la France ont atteint 1,195 milliard d'euros en 2022.³⁸
- » Un tiers de la viande de mouton, soit 147 millions d'euros en 2022, est exporté vers la France. La France se positionne en tant que première destination d'exportation pour la viande ovine en provenance d'Irlande.
- » La France occupe la première place en tant que marché au sein de l'UE pour l'Irlande en termes d'exportation de bœuf, totalisant 393 millions d'euros en 2022.
- » Également, la France représente le premier marché mondial pour l'Irlande en ce qui concerne les exportations de poissons, atteignant 154,19 millions d'euros en 2022.

³⁰ Department of Agriculture, Food and the Marine, 'Annual Review and Outlook for Agriculture, Food and the Marine' (2023) 2 <<https://www.gov.ie/pdf/?file=https://assets.gov.ie/277211/017e5734-74a3-478e-af25-0adb19ee7ffd.pdf#page=null>> consulté le 3 décembre 2023.

³¹ Bord Bia, 'Export Performance and Prospects Report 2022-2023' 13 <<https://www.bordbia.ie/globalassets/bordbia.ie/industry/2022---2023-export-performance--prospects-final.pdf>> consulté le 4 décembre 2023.

³² Department of Agriculture, Food and the Marine (n 31) 190-191.

³³ *ibid* see respectively at 94, 103 and 170.

³⁴ *ibid* 191.

³⁵ Department of Foreign Affairs and Trade, Global Ireland Stratégie de l'Irlande en France 2019-2025 « Ensemble dans l'Esprit et dans l'Action » 6 <<https://www.dfa.ie/media/missions/france/france-irelandstrategy/France-Strategy-French.pdf>> consulté le 4 décembre 2023.

³⁶ Department of Agriculture, Food and the Marine (n 31) 205.

³⁷ Bord Bia, Export Performance and Prospects Report 2022-2023, p. 13 <<https://www.bordbia.ie/globalassets/bordbia.ie/industry/2022---2023-export-performance--prospects-final.pdf>>

³⁸ Annual Review and Outlook for Agriculture, Food and the Marine 2023.

D. ZOOM SUR LE TOURISME

La France représente une ressource essentielle de tourisme pour l'Irlande, les visiteurs français constituant le 4^{ème} marché le plus important et contribuant à 5% du nombre total de visiteurs, tendanciellemment depuis les quatre dernières années.³⁹ Leur séjour moyen de 10 nuits s'étend à 14 nuits lorsqu'ils voyagent en ferry, soulignant le potentiel d'expériences prolongées et immersives. En juillet 2023, il y avait 154 000 sièges mensuels vers l'île d'Irlande depuis 20 points de départ (aéroports de départ) à travers la France, soit une augmentation de 10 % par rapport à juillet 2019.⁴⁰ En septembre 2023,⁴¹ le tourisme entrant s'élevait à 582 100 visiteurs étrangers, dont 28 800 venaient de France, soit une part de 5,0% (équivalente à 2019) après le Royaume-Uni, les États-Unis, l'Allemagne, l'Espagne/Portugal tout deux comptabilisés ensemble. A ce titre, des synergies pourraient être utilisées par l'Irlande se tournant vers le monde de la francophonie en général pour attirer et accueillir de nouveaux visiteurs. En comparaison, les voyages des résidents irlandais vers la France en 2022 ont représenté un total de 598 000 voyages et des dépenses estimées à 568 millions d'euros pour leurs voyages.⁴²

Le tourisme continue de se positionner comme le principal employeur en Irlande, soutenant environ 300 000 emplois à travers l'île. Malgré les défis soulevés par la pandémie, il reste un moteur économique crucial sur l'île d'Irlande. En général, l'Irlande envisage d'augmenter la capacité d'accueil des passagers, avec une proposition accrue de transport ferroviaire et profitant des opportunités de ferries supplémentaires qui furent utilisés en moyenne 12 % de plus en 2023 par rapport à 2019 – résultat direct du Brexit. A ce titre, la dernière offre conjointe entre le train et le transport en ferry pourra soutenir une nouvelle façon de voyager, attirant des voyageurs sensibles au caractère soutenable de leur périple et visiteurs de plus longue durée, et devrait reposer sur une offre intégrée pour assurer le succès de l'offre 'Sail & Rail' dès 2024.

Des initiatives stratégiques axées sur le tourisme durable, les solutions de voyage intégrées et les efforts collaboratifs entre l'Irlande et la France peuvent renforcer les avantages économiques du tourisme pour les deux pays, et contribuer à l'approfondissement des liens culturels et symboliques. En l'espèce, 2023 fut « l'année des Français » pour célébrer « les 225 ans d'aspiration à la République », marqués par la Première Ministre Elisabeth Borne et l'Ambassade de France à Dublin le 13 Novembre.⁴³

³⁹ La France a été tendanciellemment sur les dernières années le 4^e territoire d'origine le plus important pour l'Irlande, et pas uniquement pour les vacanciers, voir Tourism Ireland, 'France' <<https://www.tourismireland.com/overseas-markets/mainland-europe/france>> consulté le 23 octobre 2023.

⁴⁰ Dublin, Belfast, Cork, Shannon et Kerry ont des liaisons directes avec la France.

⁴¹ Année de reprise du suivi des données par CSO, voir CSO, 'Inbound Tourism September 2023' (16 novembre 2023) <<https://www.cso.ie/en/releasesandpublications/ep/p-ibt/inboundtourismseptember2023/>> consulté le 4 décembre 2023.

⁴² CSO, 'HTQ14 Outbound Travel by Irish Residents' <<https://data.cso.ie/table/HTQ14>> consulté le 4 décembre 2023.

⁴³ Ambassade de France en Irlande, 'Conférence: "1798-2023 : 225 ans d'aspiration à la République"' (13 novembre 2023) <<https://ie.ambafrance.org/Conference-1798-2023-225-ans-d-aspiration-a-la-Republique>> consulté le 3 décembre 2023.

III. Les tendances en matière de connectivité, économie numérique et soutenabilité

Si l'on compare, les relations d'affaires entre les entreprises irlandaises et leurs partenaires américains et britanniques suivent une « recette » connue depuis des générations et sont installées dans l'esprit des affaires. Pour continuer à pénétrer un marché moins évident aux premiers abords comme celui de la France, il convient de s'axer sur des marchés porteurs pour lesquels les activités économiques sont en pleine croissance avec une forte demande, tout en considérant les marchés de niche et innovants encore à explorer. Cette partie explore la connectivité (par la mer, l'air, la terre et en termes d'électricité), l'économie numérique et la soutenabilité.

A. CONNECTIVITÉ

De chaque côté, les ports garantissent un transport aisé des marchandises et les nombreux vols qui relient les aéroports irlandais et français facilitent les échanges et les canaux de distribution. Il y a maintenant plus de 40 liaisons maritimes connectant l'Irlande et la France, avec une augmentation probable en 2024. C'est un changement substantiel en comparaison avec les 12 liaisons directes qui existaient en 2020.⁴⁴ En outre, l'accès aérien entre la France et l'Irlande représente 80% de tous les accès et soutient également un accès régional à la fois sur le terrain en Irlande et dans les 21 villes de France connectées par leur aéroport. En effet, il y avait 18 points de départ en été 2019 et 21 en été 2023 – 2 de plus – démontrant une reprise remarquable après la pandémie. Du côté irlandais, Dublin, Belfast, Cork, Shannon et Kerry ont des liaisons directes avec la France.

Connectivité maritime

En l'espace d'un an et demi, les liaisons maritimes entre la France et l'Irlande ont plus que triplé, et profitent des investissements faits par les deux États et les entreprises dans les zones portuaires. Cela apporte une connectivité accrue sur une base journalière,⁴⁵ avec une redirection du trafic maritime contournant le *landbridge* du Royaume-Uni.⁴⁶ À la suite du Brexit, les transporteurs ont utilisé des alternatives pour le transport des marchandises/ personnes entre l'Irlande et l'Europe continentale.

Les ports français sont géographiquement plus près de l'Irlande que les ports du Benelux. La connectivité quotidienne entre l'Irlande et la France part, notamment de Dublin, Rosslare et Cork, qui sont désormais reliés à Dunkerque (avec un terminal dédié à l'Irlande),⁴⁷ Le Havre, Cherbourg, Roscoff.⁴⁸ Avant que le Royaume-Uni ne quitte l'UE, l'Europort de Rosslare était sous-utilisé avec 6 départs par semaine vers le continent, tous à destination de Cherbourg. Aujourd'hui, il en compte plus de 30, vers Cherbourg, Le Havre, Bilbao, Dunkerque et Zeebrugge. Cela représente un trafic de fret global record avec près d'une multiplication par cinq.⁴⁹

⁴³ Ambassade de France en Irlande, 'Conférence: "1798-2023 : 225 ans d'aspiration à la République"' (13 novembre 2023) <<https://ie.ambafrance.org/Conference-1798-2023-225-ans-d-aspiration-a-la-Republique>> consulté le 3 décembre 2023.

⁴⁴ Ireland in France, 'Ireland and France: Connected by Sea' <<https://www.ireland.ie/en/france/ireland-and-france-connected-by-sea/>> consulté le 23 octobre 2023.

⁴⁵ Jean-Marc Roué [consul honoraire d'Irlande à Roscoff] a indiqué que le trafic de passagers entre l'Irlande et la France avait augmenté de 43 % depuis 2019 et que le fret était en hausse de 15 %. The Local, 'Ireland Deepens France Links with Brittany Consulate' *The Local* (3 septembre 2022) <<https://www.thelocal.fr/20220903/ireland-deepens-france-links-with-brittany-consulate>> consulté le 4 décembre 2023.

⁴⁶ Eoin Burke-Kennedy, 'Up to 20 New Trade Routes to Continent in Use After Brexit' (France-Ireland Chamber of Commerce, 24 mars 2023) <<https://www.franceireland.ie/news/n/news/up-to-20-new-trade-routes-to-continent-in-use-after-brexit.html>> accessed 4 décembre 2023.

⁴⁷ Dunkerque Port, 'Dunkerque-Port Inaugure Son Terminal « Irlande »' (12 octobre 2021) <<http://www.dunkerque-port.fr/fr/presse/actualites/2021-10-11-dunkerque-port-inaugure-son-terminal-irlande-fr-71327.html>> consulté le 26 novembre 2023.

⁴⁸ Ireland in France, (n 44).

⁴⁹ France-Ireland Chamber of Commerce, 'How Brexit Boosted French and Irish Ports' (27 février 2023), <<https://www.franceireland.ie/news/n/news/how-brexit-boosted-french-and-irish-ports.html>> consulté le 4 décembre 2023.



Carte des liaisons maritimes entre la France et l'Irlande, source : Ambassade d'Irlande en France

Un point sur les transports de passagers et marchandises

Les liaisons long-courriers se sont renforcées entre l'Irlande et la France/l'Espagne. Le marché irlandais a enregistré une croissance particulièrement forte du nombre de passagers, avec une augmentation de 48% passagers transportés par Brittany Ferries si l'on compare 2021-2022 par rapport à 2018-2019.⁵⁰ Cela s'explique en partie par l'expansion des lignes de Brittany Ferries reliant la France et l'Irlande, ainsi que par l'augmentation des fréquences sur la ligne Roscoff-Cork et l'ouverture aux passagers de la ligne Cherbourg-Rosslare, qui fonctionnait auparavant en mode fret uniquement. S'agissant du fret,⁵¹ l'effet du Brexit a bien été ressenti. Les volumes de fret ont été en deçà des volumes pré-Covid et pré-Brexit. Cette baisse est largement attribuable à la réduction des

volumes sur les routes de la Manche. Cependant, l'Irlande s'est distinguée en termes de croissance pour 2021-2022 avec une augmentation de 272% en comparaison avec 2018-2019. Cette évolution est due en grande partie au report des flux commerciaux à la suite du Brexit.

Des opportunités dans les écosystèmes des ports

Les relations avec les villes portuaires sont clefs, dans la mesure où elles constituent un écosystème, qui est notamment favorable pour l'industrie des énergies renouvelables en mer et sur le littoral. A ce titre, un port n'est pas seulement un lieu où l'on embarque des marchandises, c'est aussi un lieu de production, de stockage et d'activités industrielles.

⁵⁰ "Following Its AGM, Brittany Ferries Publishes Annual Results – Brittany Ferries," accessed October 23, 2023, <https://brittanyferriesnewsroom.com/following-its-agm-brittany-ferries-publishes-annual-results/>.

⁵¹ L'Irlande a la moitié de ses six opérateurs maritimes qui offrent des services de transport roulier vers la France. Voir Irish Maritime Development Office, 'Irish Shipping Operators' <<https://www.imdo.ie/Home/site-area/statistics/ports-operators/irish-shipping-operators>> consulté le 4 décembre 2023.

En Irlande, les ports d'importance nationale (niveau 1) – Dublin, Cork et Shannon Foynes – ont investi cumulativement près de 350 millions d'euros dans de nouvelles installations.⁵² Ces investissements contribuent à la connectivité maritime, y compris avec la France, et ont soutenu la capacité des ports à accueillir des navires de plus grande taille. En plus de ces investissements réalisés par les compagnies portuaires, l'État irlandais investit dans la connectivité terrestre des ports afin de réduire la durée des trajets et de mieux relier les ports avec l'arrière-pays. De plus, de nouvelles initiatives soutiennent une transition vers des infrastructures de transport durables, avec en particulier des infrastructures portuaires contribuant aux énergies renouvelables. Par exemple, les ports Cork et Rosslare recevront un co-financement de la Commission européenne⁵³ pour développer l'alimentation électrique terrestre afin de réduire les émissions de gaz à effet de serre des navires amarrés.⁵⁴

Les écosystèmes des ports sont en restructuration, avec des projets de recherche, d'expérimentation et de meilleure liaison avec le territoire dans son ensemble. Par exemple, le plan adopté pour le port de Dublin 'Masterplan 2012-2040' (lancé bien avant le Brexit et revu en 2018),⁵⁵ inclut plusieurs considérations pertinentes au-delà du port lui-même, y compris pour la cohérence des politiques nationales et régionales, les lignes directrices et les initiatives locales, ainsi que de veiller à la synergie entre les plans du port et de la zone des docks de Dublin, de la ville de Dublin et des comtés voisins de la région de Dublin. D'ici 2040, le port de Dublin devrait atteindre

sa limite de capacité.⁵⁶ Par conséquent, des installations supplémentaires seront nécessaires sur la côte est de l'Irlande, avec plusieurs alternatives proposées, à savoir l'agrandissement des ports existants, le développement d'un nouveau port, ou les deux.

En France, la Bretagne a commencé à revisiter l'écosystème des ports en s'appuyant sur les énergies marines renouvelables de manière systématique. La région développe des projets pour l'éolien en mer flottant – une des filières d'énergies marines renouvelables. Le projet devrait contribuer à produire 40% d'énergie renouvelable, objectif assigné d'ici 2030, avec deux parcs éoliens en mer flottant sur une zone d'environ 150 km².⁵⁷ Le Pôle Mer Bretagne Atlantique explore également les biotechnologies marines et les ressources énergétiques et minérales marines.⁵⁸ Au-delà de l'éolien flottant, elle a lancé en 2018 *Bretagne Ocean Power* qui chapeaute un groupe d'acteurs publics, des parties prenantes, des industriels et entreprises actives dans les énergies marines, et des sites d'essais pour l'hydrolien et l'éolien, se reposant sur des programmes de recherche et développements des sciences et technologies de la mer.

Enfin, en termes de connectivité électrique et d'énergies renouvelables, les deux pays ont resserré leur coopération pour décarboniser leurs systèmes énergétiques. A ce titre, l'interconnecteur celtique⁵⁹ va représenter une nouvelle interconnexion franco-irlandaise, avec une liaison avec un câble électrique de 575 kms entre les deux pays, et par ricochet, une source importante d'échanges économiques alentours dans l'implémentation et la finalisation du projet attendue pour 2026. Ce projet à hauteur de 1,6 milliard

⁵² Government of Ireland, 'Global Ireland. Ireland's Global Footprint to 2025' 60 <<https://www.gov.ie/pdf/?file=https://assets.gov.ie/831/160718094402-7490182-global-ireland-master-draft-14-lowres.pdf#page=null>> consulté le 4 décembre 2023. Plus récemment, RTE, 'Dublin Port Company Opens New €127m RoRo Terminal' (7 novembre 2023) <<https://www.rte.ie/news/business/2023/1107/1415075-dublin-port-opens-new-t4-terminal/#:~:text=Dublin%20Port%20Company%20has%20today,handling%20capacity%20up%20to%202040>> consulté le 4 décembre 2023.

⁵³ La Commission européenne a sélectionné 107 projets d'infrastructures de transport, dont les ports de Cork et Rosslare en Irlande et d'autres projets en Grèce, Espagne, Lettonie, Lituanie, Pays-Bas et Pologne, qui recevront plus de 6 milliards d'euros de subventions de l'UE au titre du mécanisme *Connecting Europe Facility* (CEF) – un instrument de l'UE pour l'investissement stratégique dans les infrastructures de transport. Commission européenne, 'L'UE investit 6,2 milliards d'euros dans des infrastructures de transport durables, sûres et efficaces' (22 juin 2023) <https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_23_3436> consulté le 4 décembre 2023.

⁵⁴ Plus de 80 % du financement soutiendra des projets visant à mettre en place un réseau plus efficace, plus écologique et plus intelligent de chemins de fer, de voies navigables intérieures et de routes maritimes le long du réseau transeuropéen de transport (RTE-T).

⁵⁵ Dublin Port Company, 'Dublin Port Masterplan 2040. Reviewed 2018' <https://www.dublinport.ie/wp-content/uploads/2018/07/DPC_Masterplan_2040_Reviewed_2018.pdf> consulté le 4 décembre 2023.

⁵⁶ Dublin Port Company, 'Dublin Port Post 2040 Dialogue' <<https://www.dublinport.ie/masterplan/post-2040-dialogue/>> consulté le 4 décembre 2023.

⁵⁷ Région Bretagne, 'Focus sur la filière de l'éolien en mer flottant' (*Région Bretagne*) <<https://www.bretagne.bzh/actions/grands-projets/focus-sur-la-filiere-de-leolien-en-mer-flottant/>> consulté le 26 novembre 2023.

⁵⁸ 'Pôle Mer Bretagne Atlantique' <<https://www.pole-mer-bretagne-atlantique.com/fr/>> consulté le 27 novembre 2023.

⁵⁹ Kevin O'Sullivan et Cormac McQuinn, 'Ireland and France Sign Energy Agreement on Scaling up Renewables and Electricity Flows' *The Irish Times* (13 novembre 2023) <<https://www.irishtimes.com/environment/climate-crisis/2023/11/13/ireland-and-france-sign-energy-agreement-on-scaling-up-renewables-and-electricity-flows/>> consulté le 4 décembre 2023.

d'euros⁶⁰ s'inscrit dans une coopération franco-irlandaise plus large sur la transition énergétique, avec une exportation de l'énergie renouvelable lorsque les volumes de vent sont importants, et une importation d'électricité depuis la France lorsque ceux-ci sont faibles. Les enjeux de ce projet sont aussi liés au renforcement de la sécurité énergétique, la mise en place d'un système énergétique abordable et la diversification de l'approvisionnement en énergie en Europe, comme le souligne le protocole d'accord signé par les directeurs généraux d'EirGrid et du Réseau de Transport d'Electricité.⁶¹

Au niveau des acteurs économiques, les énergies renouvelables représentent un créneau d'activité en pleine expansion. Par exemple, le Groupe Amarenco finance et développe des infrastructures autour des énergies renouvelables, avec à la base l'objectif de neutralité carbone et les dynamiques politiques lancées par le plan vert de l'UE. Le groupe suit une politique de soutenabilité très ambitieuse, au-delà de la simple Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE). En septembre 2023, il a inauguré dans le Lot-et-Garonne une centrale solaire sur l'eau et sur la terre avec une participation financière des territoires locaux.⁶² Cette centrale hybride se trouve sur le lac d'une ancienne gravière permettant de revaloriser des sites dégradés sans empiéter sur les terres agricoles.⁶³ Cela représente à la fois une innovation technologique et une source concrète d'énergie décarbonée et économique.

B. ÉCONOMIE NUMÉRIQUE ET INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES

La transition numérique est un autre facteur important de positionnement ou de changement et d'adaptation dans les entreprises, une évolution observée au niveau de l'économie mondiale. Les acteurs de toute taille se sont engagés dans la voie de la transformation numérique (depuis Carrefour aux plus petits acteurs qui positionnent directement leur offre dans ce créneau avec la vente au détail en ligne).

Sans aucun doute, l'Irlande a accueilli les champions du numérique, avec un appétit certain pour le développement de l'e-commerce et de la dématérialisation. L'écosystème français est également sophistiqué, en grande partie grâce à la communauté des start-ups (voir partie IV). Toutefois, l'économie numérique fonctionne encore à deux vitesses: les grandes entreprises sont à la pointe de la technologie mais de nombreuses PME n'y sont pas encore.⁶⁴ En outre, un défi important sera de trouver des moyens de réduire l'impact et améliorer l'efficacité des centres de données ou de tout autre élément lié au numérique.

Concrètement, l'Irlande a de nombreuses solutions numériques et dématérialisées (commerce de détail/e-commerce) via SaaS, alors que la France n'est pas un marché à maturité dans ce domaine. Elle innove avec des solutions technologiques dans le médical (par exemple, ICON ou Selio Medical), dans les transports (par exemple, ParagonID) et dans la construction (par exemple, Ecocem). Ecocem est le premier fournisseur européen de solutions technologiques à base de ciment à faible teneur en carbone, reconnu comme la meilleure entreprise irlandaise en France par les Ireland France Business Awards en 2023. Cette technologie représenterait une réduction de l'empreinte carbone des ciments traditionnels à hauteur

⁶⁰ La Commission européenne contribue à hauteur de 531 millions d'euros à la conception et la réalisation du projet avec le *Plan de développement du réseau offshore de l'UE*, soutenant un système énergétique intégré pour les marchés européens de l'énergie.

⁶¹ Emmet Ryan, 'Eamon Ryan Meets French Energy Minister as Construction Begins on Celtic Interconnector' *Business Post* (13 novembre 2023) <https://www.businesspost.ie/news/eamon-ryan-meets-french-energy-minister-as-construction-begins-on-celtic-interconnector/> consulté le 4 décembre 2023.

⁶² En effet, AVERGIES est une société d'économie mixte créée en 2019 par Territoire d'Énergie Lot-et-Garonne, le syndicat d'énergies qui regroupe les 319 communes du département, Amarenco, Dossier de Presse: 'Inauguration de la centrale hybride' (21 septembre 2023).

⁶³ Laurent Marcaillou, 'Amarenco Inaugure une Centrale Solaire sur l'Eau et sur la Terre' *Les Echos* (29 septembre 2023) <<https://www.lesechos.fr/pme-regions/occitanie/amarenco-inaugure-une-centrale-solaire-sur-leau-et-sur-la-terre-1982925#>> consulté le 4 décembre 2023.

⁶⁴ IIEA, 'The White Paper on Enterprise and What It Means for Irish Business - Online Webinar' (2023) <<https://www.youtube.com/watch?v=gTIE97L202A>> consulté le 26 novembre 2023.

de 1,6 milliard de tonnes de CO2 ou 4 % des émissions mondiales d'ici 2035.⁶⁵ Il est important de noter que les énergies renouvelables et la transition énergétique reposent sur des sources d'investissement, et des start-ups innovantes telles que Carbon27 et Savvy, peuvent aider les entreprises dans une stratégie de financement/restructuration durable et tournées vers l'impact carbone en se servant de la technologie.

Nous devons encore observer comment la transition numérique et l'utilisation de l'intelligence artificielle va transformer l'industrie, la logistique, et apporter des procédés et processus innovants dans des secteurs comme *AgriTech*, *CleanTech*, *HealthTech*, *EduTech*, vecteur d'efficacités économiques, mais posant de nombreuses questions d'un point de vue éthique, de protection des données, et de l'impact environnemental. Ces secteurs peuvent être développés dans les deux économies de manière complémentaire (voir partie IV).

C. DÉVELOPPEMENT DURABLE ET SOUTENABILITÉ

Les défis liés au changement climatique ont renforcé le positionnement de certains acteurs dans le développement durable et la soutenabilité. S'il est peu aisé de tracer les contours exacts de ces problématiques, il y a incontestablement de nombreux impératifs auxquels les acteurs doivent répondre, y compris dans leur processus de production, leur organisation et leur offre sur le marché (BtoB ou BtoC). Les secteurs les plus directement concernés sont le transport, l'agriculture et l'énergie. Au niveau du marché, les pionniers investissent dès le départ sur ce créneau, alors que d'autres arrivent plus tardivement, ce qui peut être au détriment parfois de l'entreprise. En particulier, dans le mix des affaires, les Français sont leaders dans le domaine de l'eau, des transports publics et l'énergie, ce qui peut être complémentaire d'autres propositions de marché.

Les acteurs gouvernementaux se sont saisis tôt de ces enjeux, par exemple Bord Bia avait lancé déjà en 2009 un programme national de durabilité pour les aliments et les boissons. Une Stratégie verte 2012 a suivi, qui a visé à contrôler 100 % des exportations, pour leurs engagements envers les objectifs de durabilité (cependant sur une base volontaire). A ce titre, l'industrie agroalimentaire a une empreinte carbone importante dans le cadre de la production, qui en représente la majeure partie avec près de 70% de l'empreinte (et non le transport ou l'énergie consommée).

Le développement durable et la soutenabilité restent une problématique majeure, qui a vu un changement de discours et de paradigme. En effet, on a observé initialement des considérations pour un avantage concurrentiel, vers une approche plus systématique considérant les impacts sur la production, le développement de l'offre, et l'infrastructure sous-jacente. En effet, les acteurs témoignent de l'importance de cette dimension dans la chaîne de valeur, y compris le choix des fournisseurs, des produits ou composants dans la fabrication, et pour les consommateurs finaux. Pour ce faire, au-delà des aspects réglementaires (par exemple lié à la transposition de la Directive sur les rapports de développement durable des entreprises), les entreprises ont changé leurs systèmes, basés sur la connaissance et la RSE, et rapportent leur performance, parfois au-delà sur une base volontaire ou en utilisant les innovations disponibles sur le marché.

L'Irlande est déjà perçue comme un acteur proposant des solutions pour la soutenabilité, considérant l'expérimentation et l'innovation de ses entreprises. Smurfit Kappa est l'une des principales entreprises d'emballage en Europe, d'origine irlandaise et implantée en France. L'entreprise souhaite plutôt pouvoir recycler (et non réutiliser), car elle a mis en place un processus innovant et soutenable. Les solutions *AgriTech* et d'agriculture durable développées par les entreprises irlandaises (par exemple, Terra Nutritech) commencent à répondre à des besoins du secteur français et peuvent se développer encore davantage considérant les politiques favorables de financement.

⁶⁵ Ecocem, 'ACT The Next Generation of Low Carbon Cement Technology' <<https://www.ecocemglobal.com/act/>> consulté le 4 décembre 2023.

IV. Les vecteurs de succès et de rapprochement continu

L'Irlande et la France sont décrits comme deux pionniers de l'innovation digitale. Selon le Tableau de bord européen de l'innovation,⁶⁶ la France et l'Irlande sont toutes les deux des 'innovatrices fortes'. En effet, les pays de l'UE se répartissent en quatre groupes de performance en fonction de leurs résultats : les leaders de l'innovation, les innovateurs forts, les innovateurs modérés ou modestes et les innovateurs émergents.⁶⁷ L'Irlande et la France font partie du deuxième groupe aux côtés de l'Autriche, l'Allemagne, le Luxembourg et Chypre.⁶⁸

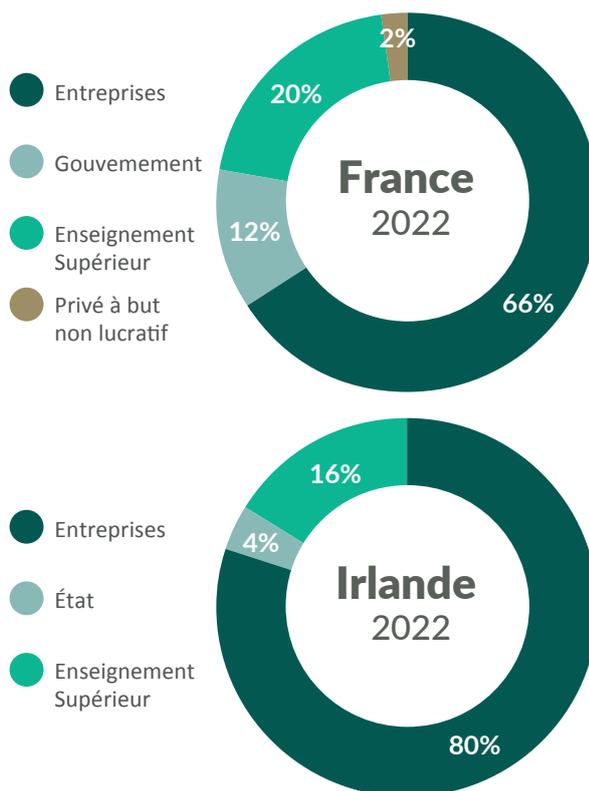
Les profils de l'Irlande et de la France en termes de recherche et développement (R&D) font émerger des pistes de réflexion pour développer des axes de coopération et de partenariat. Il est essentiel de considérer l'investissement en R&D comme un investissement sur l'avenir, soutenant plusieurs générations et contribuant à l'économie réelle, et non uniquement comme un coût. En général, on observe davantage l'accent mis sur la collaboration au sein de l'industrie et du monde universitaire mais il est possible de mieux faire et de coopérer au niveau bilatéral.



Source : Commission européenne, European Innovation Scoreboard 2021.

A. R&D : NIVEAUX D'INVESTISSEMENT

En termes de valeur, les dépenses brutes de R&D en Irlande ont augmenté pour atteindre un montant total estimé à plus de 4,8 milliards d'euros en 2022, ce qui représente le niveau le plus élevé depuis 2011.⁶⁹ La R&D est principalement dépendante des grandes entreprises en Irlande.⁷⁰ Les deux représentations ci-dessous permettent de comparer les contributions à la R&D en 2022, en France et en Irlande (les parts sont sensiblement identiques en 2021), Il convient de souligner que les dépenses intérieures brutes de R&D ont augmenté pour l'État irlandais et l'enseignement supérieur entre 2021 et 2022 (respectivement 6% et 4.45%).⁷¹



Source : Eurostat, Dépenses intérieures brutes en R&D par secteur de performance, 2023.

⁶⁶ European Commission, 'European Innovation Scoreboard 2023' <https://op.europa.eu/en/web/eu-law-and-publications/publication-detail/-/publication/04797497-25de-11ee-a2d3-01aa75ed71a1> consulté le 4 décembre 2023. Ce tableau de bord est basé sur 32 indicateurs représentant 12 dimensions d'innovation.

⁶⁷ European Commission, 'European Innovation Scoreboard' (2023) <https://research-and-innovation.ec.europa.eu/statistics/performance-indicators/european-innovation-scoreboard_en> accessed 2 December 2023.

⁶⁸ Le premier groupe des innovateurs leaders inclut : le Danemark, la Suède, la Finlande, les Pays-Bas et la Belgique.

⁶⁹ Eurostat, 'Statistics: Rd_e_gerdot, Last Update: 30/11/2023' <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/rd_e_gerdot/default/table?lang=en> consulté le 2 décembre 2023; Department of Further and Higher Education, Research, Innovation and Science, 'Minister Harris Welcomes the Publication of Two Surveys Which Reveal Record Investment in Research and Development in Ireland' (21 April 2023) <<https://www.gov.ie/en/press-release/72d72-record-investment-in-rd-ireland/>> consulté le 25 novembre 2023.

⁷⁰ En 2019, les 100 plus grandes entreprises ont représenté près de 2,7 milliards d'euros, soit 81,8 %, des dépenses totales de R&D. Department of Enterprise, Trade and Employment, 'White Paper on Enterprise 2022-2030' 22 <<https://enterprise.gov.ie/en/publications/white-paper-on-enterprise-2022-2030.html>> consulté le 26 novembre 2023.

⁷¹ Eurostat (n 69).

En Irlande, la stratégie 'Impact 2030: Ireland's Research and Innovation Strategy' a été lancée en Mai 2022⁷² et inclut le National Challenges Programme et la collaboration 'Innovate for Ireland' entre l'Industrie et le Gouvernement visant à attirer jusqu'à 400 doctorants pour mener des recherches en Irlande. Ceux-ci devraient avoir un impact positif sur les niveaux de R&D et d'innovation. Quant à lui, le plan d'investissement France 2030 est doté de 54 milliards d'euros avec des axes prioritaires pour la compétitivité industrielle et les technologies d'avenir,⁷³ ce qui peut être un créneau porteur pour les entreprises irlandaises.

B. INNOVATION EN FRANCE ET EN IRLANDE: QUELQUES ILLUSTRATIONS D'ÉCOSYSTÈMES, START-UPS ET LICORNES

La France peut apporter un écosystème d'affaires sophistiqué aux entreprises irlandaises en termes de capital humain, technologique et financier. Cela s'appuie sur des collaborations actives entre le monde de l'entreprise, le secteur public et les chercheurs, avec un modèle d'innovation ouverte. A titre d'exemple, Paris-Saclay est l'un des plus grands pôles d'innovation qui regroupe des laboratoires pluridisciplinaires, des industriels de secteurs économiques stratégiques, des start-ups et des infrastructures scientifiques.⁷⁴ Le pôle d'innovation Paris-Saclay a été choisi en

juillet 2023 comme l'un des 29 pôles universitaires d'innovation (PUI)⁷⁵ sélectionnés pour faire partie du Plan d'investissement France 2030. En Irlande, cette réflexion a été menée pour entretenir une interaction et socialisation entre les chercheurs universitaires et les entreprises qui entreprennent des activités de recherche et de développement.⁷⁶ Il existe des centres technologiques⁷⁷ et des centres européens d'innovation du numérique. Ces derniers sont au nombre de quatre⁷⁸ et incluent Data2Sustain dans le comté de Sligo et FactoryxChange à Mullingar. CeADAR est axé sur l'innovation numérique en matière d'Intelligence Artificielle (à Dublin). ENTIRE aide les PME et les start-ups à devenir plus compétitives dans leurs processus commerciaux et de production au moyen des technologies numériques telles que l'IoT et les capteurs (à Cork).

Au niveau des start-ups et licornes, les 166 millions d'euros alloués aux PUIs français auront pour objectif de créer 100 licornes et 500 start-up DeepTech par an d'ici 2030, en accentuant l'innovation, encourageant à la prise de risque, et la réalisation de projets innovants « au profit de la société et de l'économie ».⁷⁹ En comparaison, il existait 27 licornes en France en 2022 (et seulement 2 en 2017).⁸⁰ Ces PUI agissent comme des orchestrateurs dans un écosystème d'innovation adaptatif,⁸¹ qui se veut moins centralisé et plus flexible. Il y a également un nombre substantiel de licornes irlandaises,⁸² y compris certaines présentes dans le marché français (par exemple Fenargo ou Flipdish).

⁷² Department of Further and Higher Education, Research, Innovation and Science, 'National Research and Innovation Initiatives' (18 mai 2022) <<https://www.gov.ie/en/policy-information/02ef2-national-research-and-innovation-initiatives/>> consulté le 25 novembre 2023.

⁷³ Ministère de l'Économie des Finances et de la Souveraineté Industrielle et Numérique, 'France 2030 : un plan d'investissement pour la France' (13 octobre 2023) <<https://www.economie.gouv.fr/france-2030>> consulté le 5 décembre 2023.

⁷⁴ Paris-Saclay se repose sur 5 moteurs stratégiques : Technologies de l'information et de la communication, Santé, Efficacité énergétique, Aérospatiale, défense et sécurité, et Mobilités du futur, 'The Paris Region Innovation Lab' (*Paris-Saclay Business*) <<https://paris-saclay.business/paris-saclay-feel-disruptive/paris-innovation-lab/>> accessed 26 November 2023.

⁷⁵ Université Paris-Saclay, 'The Université Paris-Saclay University Innovation Cluster (PUI)' (11 juillet 2023) <<http://www.universite-paris-saclay.fr/en/news/universite-paris-saclay-university-innovation-cluster-pui>> consulté le 26 novembre 2023.

⁷⁶ Barry McCall, 'Ireland Lagging in Global Research Race Due to Little Public Spending on R&D' *The Irish Times* (29 septembre 2021) <<https://www.irishtimes.com/special-reports/business-ireland-magazine/ireland-lagging-in-global-research-race-due-to-little-public-spending-on-r-d-1.4660984>> consulté le 25 novembre 2023.

⁷⁷ Learnovate est un centre technologique financé par Enterprise Ireland et IDA Ireland, dont l'objectif est de permettre aux entreprises irlandaises de travailler ensemble sur des projets stratégiques de R&D axés sur le marché, en collaboration avec des institutions de recherche. 'Learnovate', <https://www.learnovatecentre.org/> consulté le 4 décembre 2023.

⁷⁸ Dans le cadre du programme Digital Europe de la Commission européenne visant à façonner la transformation numérique au cours de la période de programmation 2021-2027, Department of Enterprise, Trade and Employment, 'National Network of European Digital Innovation Hubs' <<https://enterprise.gov.ie/en/what-we-do/innovation-research-development/european-digital-innovation-hubs/national-network-of-european-digital-innovation-hubs.html>> consulté le 26 novembre 2023.

⁷⁹ Gouvernement français, 'France 2030 | Pôles Universitaires D'innovation: 24 Projets Laureats Et 5 Projets Complementaires Finances Pour Une Phase D'amorçage (communiqué de presse)' (Juillet 2023) consulté le 4 décembre 2023.

⁸⁰ Business France, '2022: A Year of Records for French Businesses' <<https://www.businessfrance.fr/discover-france-news-2022-a-year-of-records-for-french-businesses>> consulté le 2 décembre 2023.

⁸¹ Furr, Nathan and Andrew Shipilov. "Building the Right Ecosystem for Innovation." *MIT Sloan Management Review* 59, no. 4 (Summer, 2018): 59-64, consulté le 6 novembre 2023.

⁸² Les licornes irlandaises incluent aussi Intercom, Workhuman, LetsGetChecked, Transfermate, Stripe, Wayflyer, voir 'Wayflyer Becomes Latest Irish Tech Unicorn after \$150m Fundraise' *The Irish Times* (1 February 2022) <<https://www.irishtimes.com/business/technology/wayflyer-becomes-latest-irish-tech-unicorn-after-150m-fundraise-1.4790726>> consulté le 2 décembre 2023. John Kennedy, 'These Are Ireland's Unicorn Businesses | ThinkBusiness' (*Think Business*, 24 May 2022) <<https://www.thinkbusiness.ie/articles/irish-unicorn-businesses/>> consulté le 2 décembre 2023.

L'écosystème français pour les start-ups est assez fort, avec des ressources significatives pour soutenir les start-ups, y compris étrangères, via notamment, la French Tech, Business France, et des agences de développement régional, comme Choose Paris, Only Lyon. De plus, il existe des incitations fiscales et sociales avec le statut de jeune entreprise innovante (JEI) ou universitaire (JEU) qui peut être donné à une entreprise nouvelle qui investit dans la R&D. Les deux mondes de l'économie Tech franco-irlandaise se retrouvent notamment au French Tech Dublin Forum⁸³ ou encore à la French Tech Week ou VivaTech. Dans ce cadre, la Chambre de Commerce France-Irlande invite les entreprises françaises pour comprendre le contexte entrepreneurial dans le marché irlandais. Les initiatives en France ont une ambition similaire.

Enfin, positionner l'Irlande en tant que leader de l'innovation nécessite de renforcer les pôles d'innovation dans la Capitale et dans des lieux stratégiques, par exemple, la ville de Cork qui représente 30% de la production d'énergie du pays, et cette proportion augmentera avec l'interconnecteur celtique.⁸⁴ Cork a d'ailleurs été nommée à la troisième place dans la catégorie "European Rising Innovative City" lors du prix de la capitale européenne de l'innovation.⁸⁵

C. COOPÉRATION ET PARTENARIATS À DÉVELOPPER ET EXPLORER

La coopération et collaboration commerciales, à toutes les étapes de la chaîne de valeur, devraient se reposer sur un ensemble de facteurs favorables. Ces derniers sont parfois déjà existants mais ils méritent d'être reconnus pour leurs atouts et d'être davantage développés. La tendance à la hausse de l'accessibilité (par la mer et l'air, voir la connectivité et le tourisme ci-dessus) souligne l'importance de nourrir et d'élargir la relation entre l'Irlande et le secteur touristique français pour une prospérité économique et culturelle soutenue et mutuelle.

Approche de collaboration et partenariats dans le marché unique: il convient de reconnaître et de valoriser les forces représentées par les entreprises irlandaises et françaises dans la chaîne de valeur, pour leur insertion, maintien et développement dans le marché français, tout comme le marché irlandais, et en mettant à profit les atouts du marché unique européen. Les entreprises irlandaises optent en particulier pour des partenariats de distributions et des fusions et acquisitions⁸⁶ en termes de stratégie d'entrée ou maintien sur le marché.

Les partenariats franco-irlandais peuvent se reposer sur les forces de chaque partie :

- » La culture des affaires irlandaises, du fait de son agilité et de sa flexibilité, apporte une culture organisationnelle plus organique. Elle peut se combiner avec un monde des affaires plus processuel et mécaniste comme celui qui existe en France, dans lequel la structure véhicule une certaine maturité.
- » Les deux modèles d'affaires s'attachent à la qualité avec de fortes exigences.⁸⁷

⁸³ French Tech Dublin, 'French Tech Dublin. The Official Online Hub of the French Tech Ecosystem in Dublin' <<https://medium.com/french-tech-dublin>> consulté le 4 décembre 2023. La French Tech Dublin est une initiative du ministère français de l'économie et des finances qui vise à promouvoir les startups ou les initiatives innovantes de Dublin et à les aider à entrer sur le territoire français.

⁸⁴ The White Paper on Enterprise and What It Means for Irish Business - Online Webinar (n 64).

⁸⁵ European Commission, '2023 European Capital of Innovation Announced' (European Commission, 27 November 2023) <https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_23_6016> consulté le 2 décembre 2023

⁸⁶ Voir par exemple la fusion d'Amarengo (irlandais) et de Méthode Carré (français) en 2018.

⁸⁷ The Irish Advantage, '5 questions à... Patrick Torrekens, nouveau Directeur France d'Enterprise Ireland' (28 août 2020) <<https://irishadvantage.fr/5-questions-a-patrick-torrekens-nouveau-directeur-france-d-enterprise-ireland/>> consulté le 21 août 2023.

- » La main d'œuvre irlandaise a une capacité à innover et à lancer de nouvelles idées, y compris pour les processus et les méthodes de travail, rendant l'entreprise plus dynamique. Le marché du travail est plus stable au niveau de l'emploi en France, avec très peu de turnover, apportant de la stabilité aux PME et ETI mais quelque peu de rigidité dans les TPE et start-ups.
- » Des secteurs sont propices au développement d'une collaboration entre l'Irlande et la France :
 - La soutenabilité et le caractère durable des produits ou process, dans un marché déjà innovant en matière environnementale (voir supra pour la France) et des entreprises irlandaises qui se distinguent dans leur offre et spécialisation (voir partie III. également), y compris dans le secteur agricole.
 - La Tech dans différents domaines – depuis la santé et les Sciences de la Vie, aux solutions pour l'agriculture et la construction.
 - Le soutien des investisseurs français dans le secteur de la start-up/Tech.

Il convient d'assurer une vision plus représentative des forces et de la qualité de l'offre irlandaise. La marque 'Irlande' peut se développer encore davantage comme un atout dans les relations d'affaires « B to B », et ainsi mettre au cœur des échanges une collaboration commerciale. Cette transformation, déjà amorcée, bénéficierait de facteurs clefs, tels que la sensibilisation du marché français à l'Irlande. L'agroalimentaire est le "plus grand secteur d'exportation indigène" de l'Irlande.⁸⁸ Les acteurs irlandais bénéficieraient de transférer et mettre à profit la bonne réputation commerciale (en global) vers une réputation aussi solide pour les consommateurs finaux, les grands clients, détaillants et entreprises.

Une campagne de sensibilisation pourrait montrer la proximité de l'Irlande en termes culturels, d'intérêts/

objectifs communs (par exemple, les transitions numériques et écologiques, l'importance de l'innovation et la R&D). Et réciproquement, pour le marché français, il convient d'accomplir un travail sur les perceptions et la réalité d'un marché qui réduit en complexité : avec une incitation à conserver l'ouverture (acheter local vs acheter Européen) et poursuivre la simplification administrative pour les affaires. Le crédit d'impôt-recherche français est particulièrement attractif pour les PME et ETI, et les exonérations fiscales et sociales 'Jeunes Entreprises Innovantes' pour les nouvelles entreprises, poursuivant la R&D en France.

Des sources de financement européen-franco-irlandaises

Des sources de financement sont disponibles en France et en Irlande pour les entreprises respectives venant s'établir dans les marchés respectifs. En effet, l'Irlande soutient les entreprises françaises dans leur implantation avec plus de 300 filiales identifiées en 2023.⁸⁹ En plus de renforcer les leviers existants (agences de soutien à l'implantation et accompagnement au développement), il conviendrait d'aider les acteurs à surmonter de potentiels obstacles administratifs et réglementaires. Pour ce faire, il serait souhaitable de mieux relier certains services administratifs français et irlandais, et de mieux les intégrer au niveau national, en les invitant à travailler ensemble, et notamment d'explicitier tous les critères pour la création de nouvelles entités et sur les financements disponibles.

Différents leviers européens peuvent être activés dans le cadre des activités menées dans Horizon Europe (successeur de Horizon 2020): un programme de recherche et d'innovation doté d'un budget de 95,5 milliards d'euros, courant jusqu'à 2027. A ce titre, le Conseil européen de l'innovation (*European Innovation Council*) apporte un soutien aux innovations de rupture avec un potentiel de mise à l'échelle, qui peuvent être considérées trop risquées pour les investisseurs privés. En d'autres termes, ce Conseil fournit trois types d'instruments - 'pathfinder', transition et

⁸⁸ Department of Agriculture, Food and the Marine (n 31) 183.

⁸⁹ Ambassade de France en Irlande (n 14).

accélérateur - avec des subventions pour les différentes phases du prototype, de la phase pré-commerciale à la commercialisation et à l'intensification de la mise sur le marché.⁹⁰ L'Institut européen d'innovation et de technologie (EIT/*European Institute of Innovation and Technology*) et les Programmes Horizon Europe se réfèrent à trois piliers principaux : Science de l'Excellence (y compris ERC, Actions Marie Skłodowska-Curie), Défis mondiaux et compétitivité industrielle européenne, et une Europe Innovante. Au sein du second pilier, les clusters pour lesquels des sources de financements sont disponibles comprennent:⁹¹

- » Santé
- » Culture, créativité et société inclusive
- » Sécurité civile pour la société
- » Numérique, industrie et espace
- » Climat, énergie et mobilité
- » Alimentation, bioéconomie, ressources naturelles, agriculture et environnement

Les défis transversaux pour un écosystème d'innovation solide pour l'avenir de l'Europe⁹² nécessitent de réduire la charge réglementaire dans les processus de candidature pour accéder à des instruments de financement de manière systématique, d'adopter des *regulatory sandboxes* au niveau européen, et de stimuler les marchés publics.⁹³ Il a été considéré que la procédure de passation des marchés publics devrait être repensée pour permettre un financement accéléré, des règles plus simples et des indicateurs clés de performance ('KPI') liés à l'innovation, et non uniquement au coût. De telles recommandations s'appliquent au niveau européen, mais aussi dans le cadre national.

Favoriser les liens culturels par l'éducation et la mobilité

Le marché français n'est pas naturellement considéré comme un marché typique d'export (à l'inverse des Etats-Unis, le Royaume-Uni, l'Australie) notamment en raison de la barrière linguistique. Depuis le Brexit, l'Irlande s'est aussi tournée vers des partenaires européens tels que l'Allemagne et les Pays-Bas pour lesquels la barrière linguistique est moins prégnante. Les difficultés liées aux langues, base de toute compréhension mutuelle et de relations interpersonnelles, pourraient être allégées avec plusieurs leviers d'action. Beaucoup d'acteurs ont en effet reconnu que faire des affaires en France ne peut se passer du français.

Tout d'abord, en termes d'éducation et formation, il conviendrait de promouvoir le français comme langue à l'école primaire (au sein d'une offre de langues étrangères). De plus, les mobilités dans l'enseignement supérieur ainsi que des premières expériences professionnelles dans le volontariat renforcent les compétences et acquis des jeunes diplômés. Le nombre de personnes qui se sont rendues en France pour une mobilité ou un partenariat a augmenté tendanciellement, avec un pic de 40 mobilités en 2021, alors qu'elles n'étaient que de 17 en 2016.

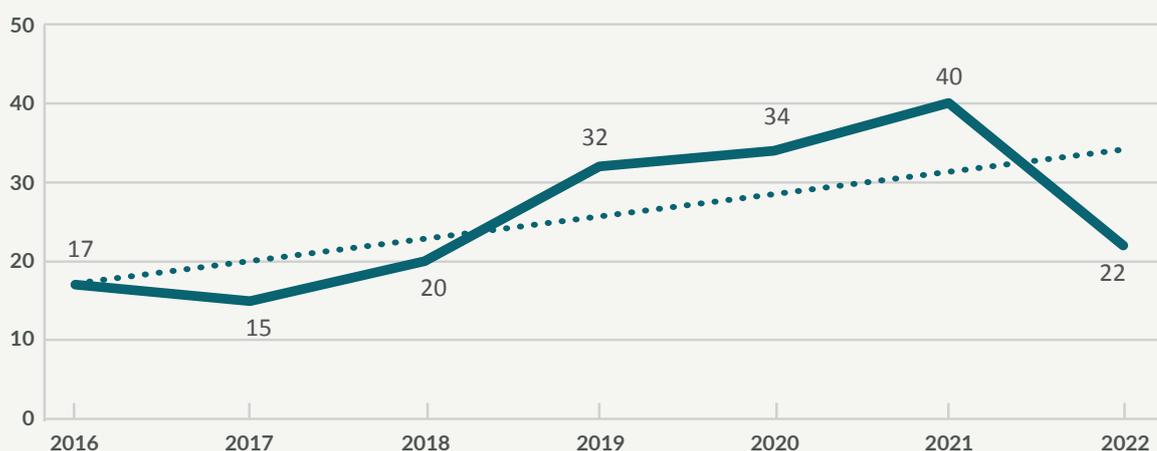
⁹⁰ European Commission, 'The EU Research & Innovation Programme 2021 - 27: Horizon Europe' (European Commission 2021) <https://research-and-innovation.ec.europa.eu/system/files/2022-06/ec_rtd_he-investing-to-shape-our-future_0.pdf> consulté le 4 décembre 2023..

⁹¹ *ibid* 23.

⁹² Afin de renforcer les écosystèmes d'innovation en Europe, un rapport a formulé des recommandations sur la base d'une consultation, voir Directorate-General for Research and Innovation (European Commission), *A Robust Innovation Ecosystem for the Future of Europe: Report on the Results of the Stakeholder Consultation : October 2019 - February 2020* (Publications Office of the European Union 2020) <<https://data.europa.eu/doi/10.2777/524268>> consulté le 26 novembre 2023.

⁹³ *ibid* 54-55.

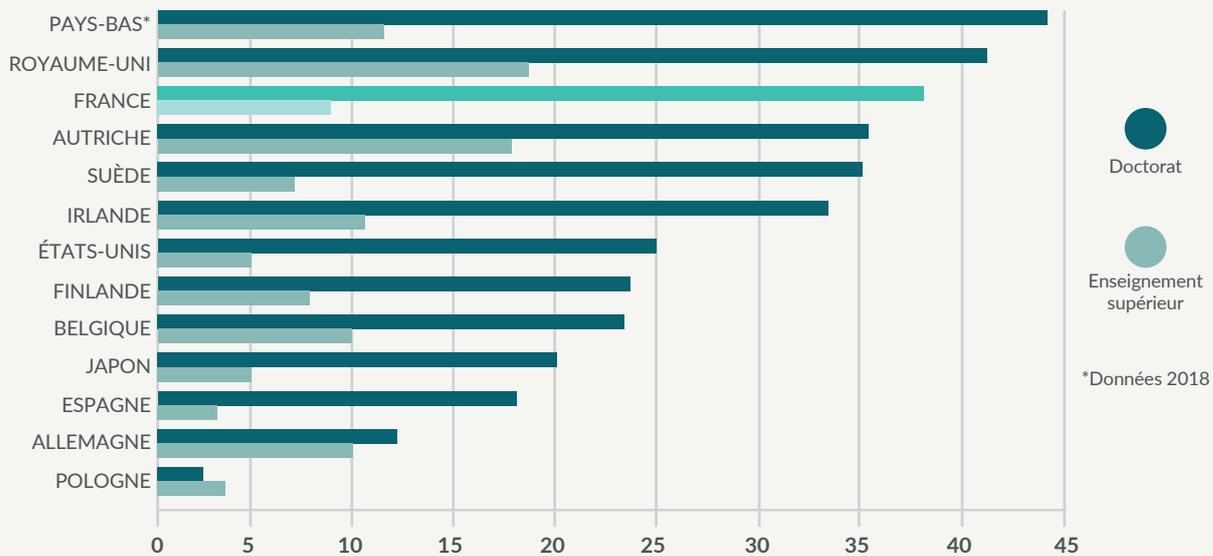
Mobilités de l'Irlande vers la France



Source : Commission Européenne, Banque de données QlikSense

Le graphique suivant montre la position relative de la France et de l'Irlande vis-à-vis de ses partenaires européens en termes de doctorats et d'étudiants dans l'enseignement supérieur.

Part des Étudiants en mobilité internationale dans l'enseignement supérieur (2019) En %



Sources : DG Trésor et Business France 2021, p. 31 et OCDE, Regards sur l'éducation 2021

L'Irlande est dans le top 10 mondial du V.I.E./V.I.A. – le Volontariat International en Entreprise ou en Administration – programme français en place depuis 2001 pour des opportunités d'expérience à l'international à destination des citoyens français et de l'Espace Economique Européen.⁹⁴ En particulier, l'Irlande a plus que doublé le nombre de V.I.E. employés entre 2018 et 2023, passant de 65 volontaires dans 26 entreprises à 140 volontaires dans 39 entreprises.⁹⁵ En l'espèce, il serait tout à fait envisageable d'imaginer un V.I.E. irlandais, cousin du premier programme,⁹⁶ qui irait au-delà des *graduate programmes* offerts au sein des entreprises ou organisations irlandaises à l'étranger (par exemple Kingspan Group a un *graduate programme* ouvrant sur 80 pays⁹⁷ ou encore Bord Bia qui a trois *global graduates*).

Deuxièmement, il existe plus de 45 doubles diplômes entre l'Irlande et la France, et des programmes conjoints, qui incluent de nombreux réseaux d'universités européennes ainsi que des Master Erasmus Mundus au sein desquels des établissements universitaires irlandais et français sont parties prenantes,⁹⁸ et ce depuis toutes les régions comme indiqué sur la carte ci-dessous.



Source : *Doubles-diplômes et cursus joints entre la France et l'Irlande* (<https://public.flourish.studio/visualisation/5111142/> / réalisé par M. Daumas, mars 2021)

⁹⁴ Business France, 'Mon Volontariat International : Site Officiel Du V.I.E | V.I.A' <<https://mon-vie-via.businessfrance.fr/>> accessed 26 November 2023.

⁹⁵ Données de Novembre 2018 et Novembre 2023, Business France.

⁹⁶ A noter que l'Espagne va lancer un programme similaire : VIVES.

⁹⁷ 'Graduate Programme | Kingspan Group' ([Kingspan.com](https://www.kingspangroup.com/en/careers/graduate-programme/)) <<https://www.kingspangroup.com/en/careers/graduate-programme/>> consulté le 26 novembre 2023.

⁹⁸ Le chiffre est probablement plus important, avec de nouveaux Masters et programmes créés depuis lors et de nouvelles universités européennes, par exemple DCU dispose désormais d'un programme Erasmus Mundus en Droit, Data & Intelligence Artificielle (EMILDAI) qui inclut un partenaire français, et DCU fait partie du Consortium européen des universités innovantes (ECIU) – université européenne. Ambassade de France en Irlande, 'Dual and Joint Degrees' (mars 2021) <<https://ie.ambafrance.org/Dual-and-joint-degrees>> consulté le 3 décembre 2023.

Troisièmement, des coopérations culturelles au niveau des régions et territoires peuvent jouer un rôle dans le développement et la promotion des connaissances mutuelles des patrimoines français et irlandais. Une initiative a vu le jour dans le cadre de la coopération interceltique,⁹⁹ qui s'attache aussi aux domaines des activités maritimes, d'énergies renouvelables, relations culturelles, et relations économiques dans l'innovation et de la recherche. Loin d'être seulement anecdotique, ces échanges et liens socio-économiques et culturels peuvent favoriser un terrain propice aux affaires, en plus de compétences et expertises transférables de part et d'autre. En effet, cette coopération a donné lieu à un accord entre 4 universités bretonnes et 3 universités irlandaises (Cork, Limerick, et Galway), pour une durée de 5 ans.¹⁰⁰

Si le risque climatique et environnemental semble bien progressivement mieux intégré dans le monde des affaires, le risque géopolitique l'est moins. De plus, les transformations des cadres réglementaires pour accompagner une transition vers une économie plus verte et numérique sont en cours et continueront d'impacter le développement des entreprises. Il est indispensable d'assurer un cadre harmonisé au niveau administratif et réglementaire pour le bon déroulement des échanges entre l'Irlande et la France, au sein du marché unique. Le Plan d'Action Conjoint 2021-2025 a eu un effet favorable sur les liens économiques et culturels. Considérant les évolutions récentes, le réviser dès 2024, en incluant les parties prenantes des écosystèmes existants et potentiels, pourrait s'axer encore davantage sur les opportunités à développer et les opportunités d'investissement dans la soutenabilité et le numérique, tout en reflétant les risques macroéconomiques et géopolitiques, pour un lancement opérationnel de la stratégie en 2025.

⁹⁹ Il est vrai plus large que les territoires bretons-irlandais, avec des régions de Galice, Asturies, Cornouailles, Galloises et Ecossoises. Région Bretagne, '« Déclaration de Rennes » : les représentants des territoires celtiques s'engagent à renforcer leurs coopérations' (*Région Bretagne*, 4 August 2023) <<https://www.bretagne.bzh/actualites/declaration-de-rennes-les-representants-des-territoires-celtiques-sengagent-a-renforcer-leurs-cooperations/>> consulté le 26 novembre 2023.

¹⁰⁰ *ibid.*

Méthodologie

Il existe des variables importantes entre les différentes sources de comptabilité irlandaise et française (par exemple avec des différences notables pour comptabiliser les biens et les services, ou les investissements étrangers). Les ressources sont systématiquement indiquées pour les visuels et en notes de bas de page. Certaines données ne sont pas directement comparables mais restent un indicateur des développements. Les entretiens exploratoires ont visé à couvrir les tendances en termes d'activités vers et sur le marché français principalement ou en termes d'opportunités, et à discuter quelles sont les caractéristiques principales des relations économiques bilatérales au niveau macroéconomique ainsi que d'un point de vue sectoriel.

Remerciements

Les remerciements sont adressés : aux membres et collaborateurs de la Team Ireland en France, y compris à l'Ambassade d'Irlande en France et en particulier son équipe du service économique, Bord Bia, Enterprise Ireland, IDA Ireland, NetworkIreland, et Tourism Ireland ; aux entreprises disposées à échanger et partager leur expérience, notamment Amarenco Group, Carbon27, Ecocem, Fenargo, ICON, Kerry Group, Kingspan, Paragon ID, Savvy, Selio Medical, Smurfit Kappa, Terra Nutritech ; mais également une reconnaissance distinguée aux interlocuteurs du ministère des Affaires étrangères d'Irlande, de la Chambre de Commerce France-Irlande (FICC), du Central Statistics Office (CSO), Léargas, Irish Exporters Association, Irish Business and Employers Confederation (IBEC), Business France, de l'Ambassade de France en Irlande et du Consulat Général d'Irlande à Lyon. Un remerciement notable à Léana Gambert-Jouan pour l'assistance dans les travaux préparatoires et de recherche.



Ambasáid na hÉireann | An Fhrainc
Embassy of Ireland | France
Ambassade d'Irlande | France