

СТИМУЛЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНУ

©2023 БЛАГУН І. С., ГРИНІВ В. М., ІВАСИШИН М. О.

УДК 332:338.48
JEL: B41; E66; O18; R19

Благун І. С., Гринів В. М., Івасишин М. О. Стимулювання ефективного використання економічного потенціалу регіону

Сучасні умови характеризуються інтенсивною конкуренцією, глибокою глобалізацією світової економіки та швидким технологічним прогресом. У цьому контексті ефективна мобілізація та використання економічного потенціалу регіону стає стратегічною метою для досягнення сталого розвитку та зміцнення конкурентоспроможності. Стимулювання ефективного використання економічного потенціалу регіону вимагає комплексного підходу, системного мислення й активної участі урядових органів, підприємств і громадськості. Метою дослідження було визначити напрями стимулювання ефективного використання економічного потенціалу регіонів. У ході дослідження було проведено аналіз методів оцінки економічного потенціалу територій і запропоновано методичний підхід до оцінки економічного потенціалу регіону, що полягає у здійсненні комплексної оцінки економічного потенціалу регіону з урахуванням запропонованого синергетичного поєднання економічного, людського, інфраструктурного, науково-дослідного потенціалів та потенціалу якості життя. Сформована система показників концентрації економічного потенціалу та рівня його використання у вигляді відношення корисного ефекту регіону до потенціалу регіону дозволить сформувати аналітичну основу формування заходів із підвищення рівня економічного потенціалу та ефективності його використання по регіонах України. За результатами проведеного дослідження визначено, що кожен із регіонів має свій потенціал, використання якого за певних умов може стати додатковим джерелом зростання економіки держави. Забезпечення конкурентоспроможності національної економіки потребує створення умов ефективного використання потенційних можливостей кожного регіону. Створення таких умов вимагає проведення постійного моніторингу з кількісною оцінкою рівня концентрації потенціалу регіону та ефективності його використання.

Ключові слова: економічний потенціал, регіон, ефективність використання, оцінка потенціалу.

Рис.: 2. **Табл.:** 1. **Бібл.:** 18.

Благун Іван Семенович – доктор економічних наук, професор, декан економічного факультету, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника (вул. Шевченка, 57, Івано-Франківськ, 76018, Україна)

E-mail: blagun@email.ua

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8423-9419>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=55605108000>

Гринів Володимир Михайлович – аспірант кафедри економічної кібернетики, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника (вул. Шевченка, 57, Івано-Франківськ, 76018, Україна)

E-mail: finmonitoring11@gmail.com

Івасишин Михайло Орестович – кандидат економічних наук, докторант, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу (вул. Карпатська, 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна)

E-mail: m.ivasyshin@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-9777-6069>

UDC 332:338.48
JEL: B41; E66; O18; R19

Blahun I. S., Gryniv V. M., Ivasyshyn M. O. Stimulating the Effective Use of the Economic Potential of Region

Modern conditions are characterized by intense competition, deep globalization of the world economy and rapid technological progress. In this context, the effective mobilization and use of the economic potential of region becomes a strategic goal to achieve sustainable development and strengthen competitiveness. Stimulating the effective use of the economic potential of region requires an integrated approach, systemic thinking, active participation of government bodies, enterprises and the public. The aim of the study was to determine the directions of stimulating the effective use of the economic potential of region. In the course of the study, an analysis of methods for assessing the economic potential of territories has been carried out and a methodical approach to assessing the economic potential of region has been proposed, which consists in carrying out a comprehensive assessment of the economic potential of the region, taking into account the proposed synergistic combination of economic, human, infrastructural, research, and quality of life potentials. The formed system of indicators of concentration of economic potential and the level of its use in the form of a ratio of the beneficial effect of region to the potential of region will allow to form an analytical basis for the formation of measures to increase the level of economic potential and the efficiency of its use in the regions of Ukraine. According to the results of the carried out study, it is defined that each region has its own potential, the use of which, under certain conditions, can become an additional source of growth of the State's economy. Ensuring the competitiveness of the national economy requires the creation of conditions for the effective use of the potential of each region. The creation of such conditions requires constant monitoring with a quantitative assessment of the level of concentration of the region's potential and the effectiveness of its use.

Keywords: economic potential, region, efficiency of use, assessment of potential.

Fig.: 2. **Tabl.:** 1. **Bibl.:** 18.

Blahun Ivan S. – D. Sc. (Economics), Professor, Dean of the Faculty of Economics, Vasyl Stefanyk Precarpathian National University (57 Shevchenko Str., Ivano-Frankivsk, 76018, Ukraine)

E-mail: blagun@email.ua

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8423-9419>

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=55605108000>

Grynyiv Volodymyr M. – Postgraduate Student of the Department of Economic Cybernetics, Vasyl Stefanyk Precarpathian National University (57 Shevchenko Str., Ivano-Frankivsk, 76018, Ukraine)

E-mail: finmonitoring11@gmail.com

Ivasyshyn Mykhailo O. – PhD (Economics), Candidate on Doctor Degree, Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas (15 Karpatska Str., Ivano-Frankivsk, 76019, Ukraine)

E-mail: m.ivasyshin@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-9777-6069>

Сучасний світ характеризується жорсткою конкуренцією, глобальною економічною інтеграцією та стрімким технологічним розвитком. За цих умов ефективне використання економічного потенціалу регіону стає важливим завданням для забезпечення сталого розвитку та підвищення конкурентоспроможності. Стимулювання ефективного використання економічного потенціалу регіону вимагає комплексного підходу, стратегічного бачення й активної дії з боку влади, бізнесу та громадськості.

Дослідженню теоретичних і прикладних аспектів потенціалу регіону та ефективності його використання присвятили свої праці видатні вітчизняні та закордонні вчені, зокрема, О. Амоша, В. Антонюк та ін. [1], В. Геєць [2; 3], М. Кизим [2; 4], Т. Клебанова [2], В. Кубиній [5–7], Н. Кубиній [6], В. Мікловда, С. Мошак [7], О. Новікова [1], М. Портер [8], О. Решетняк [4], В. Семеновенко [3], Т. Телічко [6], Д. Фурман [8], В. Хаустова [4], А. Чаленко [9], О. Черняк [2], С. Штерн [8] та інші.

У ході дослідження поняття «економічний потенціал» було запропоновано розглядати його як різновекторну та комплексну категорію, що складається із взаємопов'язаних функціональних підсистем (ресурсного, виробничого, трудового, фінансового та інших потенціалів), які доповнюють одна одну та забезпечують повноцінне функціонування економічного потенціалу загалом.

Відаючи належне теоретичній і практичній цінності наявних науково-прикладних напрацювань, існує потреба у проведенні системного дослідження проблем оцінки економічного потенціалу регіонів.

Для визначення напрямів ефективного використання економічного потенціалу регіонів передусім необхідно визначити рівень їхнього економічного потенціалу та рівень його використання регіонами.

Розглядаючи окремі методики оцінки економічного потенціалу та рівнів його використання, слід зазначити, що науковцями та практиками включаються до аналізу та розрахунку різні показники.

Так, дослідник О. Ю. Чаленко [9] економічний потенціал країни пропонує визначати на основі оцінки таких показників: ВВП/ВВП на душу населення; рівень якості життя населення; розподіл основних видів продукції на душу населення; економічна ефективність. Ця методологія оцінки економічного потенціалу країни дозволяє ідентифікувати основні впливові фактори, на основі яких будуть прийматися

рішення щодо зміцнення економічного потенціалу країни в майбутньому. Вона також розкриває ресурсні можливості, які враховуються під час схвалення програм щодо розвитку економічного потенціалу країни та виявлення негативних і позитивних чинників впливу на країну загалом.

Ще однією методикою оцінки економічного потенціалу є методика, запропонована М. Ю. Паршиною, відповідно до якої він структурується на окремі елементи: фінансовий потенціал; виробничі потужності; інноваційно-інформаційний потенціал; інституційна спроможність. Основні показники цих елементів розраховуються та об'єднуються в узагальнений показник, який використовується для аналізу та забезпечення сталого розвитку країни [10]. Основні структурні складові економічного потенціалу оцінюються за відповідними показниками з використанням простого середнього арифметичного і теоретичної сфери варіації. Інтегральний показник визначається як багатофакторне середньозважене значення показників, які увійшли до його складу. Кінцевим результатом є рейтингова оцінка економічного потенціалу, яка характеризує відносні можливості економічної системи країни чи регіону. Основною перевагою цієї методики є її відносна простота при порівнянні економічного потенціалу декількох країн чи регіонів. Недоліки пов'язані з порівняно низькою точністю оцінки та неможливістю визначення економічного потенціалу у фізичному та вартісному вираженні.

Існує також методика визначення економічного потенціалу країн і регіонів [11], за якої оцінка здійснюється за такими групами показників: економічні, соціальні, екологічні, демографічні, показники наявності та використання ресурсів у регіоні.

За результатами проведеного дослідження можна відзначити, що окремі автори залежно від цілей дослідження включають різні одиничні чи комплексні показники оцінки економічного потенціалу території.

Економічний потенціал також може оцінюватися через спроможність території забезпечувати високий рівень життя для своїх мешканців, тобто через рівень конкурентоспроможності. Конкурентоспроможність території обумовлюється продуктивністю використання своїх наявних ресурсів та залежить від якості інститутів, макроекономічної стабільності, розвиненості інфраструктури, ефективності освіти,

ринку праці, розвиненості ринків збуту, конкурентоспроможності окремих підприємств.

Порівняльна оцінка економічних потенціалів окремих територій має здійснюватися за набором показників як загального, так і специфічного характеру, а також за одиничним і комплексними показниками [12].

Основні показники економічного та соціального розвитку регіонів складають окремий самостійний розділ Державної програми економічного та соціального розвитку України. Система основних загальноекономічних показників, які підлягають аналізу, визначається програмами та планами розвитку господарства регіонів і країни загалом і підлягають статистичному обліку [13].

На підґрунті цих концептуальних положень нами розроблено методичний підхід до оцінки економічного потенціалу регіону, який наведено у графічній інтерпретації на *рис. 1*.

Таким чином, з метою проведення оцінки економічного потенціалу регіону має бути сформована система показників концентрації економічного потенціалу та рівня його використання у вигляді відношення корисного ефекту регіону до потенціалу регіону, що дозволить сформулювати аналітичну основу формування заходів із підвищення рівня економічного потенціалу та ефективності його використання в регіонах України [14; 15].

Важливий аспект полягає у здійсненні комплексної оцінки економічного потенціалу регіону з урахуванням запропонованого синергетичного поєднання економічного, людського, інфраструктурного, науково-дослідного потенціалів та потенціалу якості життя. За результатами цієї оцінки передбачено формування шкали та групування регіонів відповідно до визначених рівнів.

За результатами проведеної оцінки концентрації потенціалу та його використання [14–16] нами розроблено матрицю «Концентрація потенціалу – ефективність використання потенціалу» (*рис. 2*).

Як можна побачити, значна кількість областей потрапила до групи «помірно високий рівень концентрації – середній рівень використання економічного потенціалу». До цієї групи увійшли: Житомирська, Закарпатська, Івано-Франківська, Полтавська, Рівненська, Тернопільська, Черкаська, Чернівецька та Чернігівська області.

До групи «високий рівень концентрації – середній рівень використання економічного потенціалу» потрапили: Запорізька, Миколаївська, Одеська, Херсонська та Хмельницька області.

Група «високий рівень концентрації – високий рівень використання економічного потенціалу» включає в себе Дніпропетровську, Київську, Львівську, Харківську області та м. Київ.

До груп «низький рівень концентрації – низький рівень використання економічного потенціалу»

та «помірно високий рівень концентрації – високий рівень використання економічного потенціалу» потрапили по дві області: до першої групи – Луганська та Донецька області, до другої – Вінницька та Волинська.

І лише Сумська область потрапила до групи «помірно низький рівень концентрації – низький рівень використання економічного потенціалу».

Для кожної групи областей були розроблені заходи стимулювання ефективності використання економічного потенціалу (*табл. 1*).

Так, для регіонів із високим рівнем використання потенціалу було запропоновано підвищення ефективності використання:

- ✦ наукового потенціалу (збільшення обсягів наукових і науково-технічних робіт інноваційної спрямованості);
- ✦ споживчого потенціалу (підвищення ефективності діяльності підприємств сфери послуг);
- ✦ промислового потенціалу (збільшення обсягів реалізованої промислової продукції);
- ✦ кадрового потенціалу (збільшення кількості фахівців вищої кваліфікації, які зайняті в економіці).

Для регіонів із середнім рівнем використання економічного потенціалу запропоновано підвищення ефективності використання:

- ✦ наукового потенціалу (підвищення ефективності наукової діяльності фахівців, які виконують наукові та науково-технічні роботи);
- ✦ промислового потенціалу (збільшення обсягів реалізованої промислової продукції);
- ✦ інноваційного потенціалу (зменшення загального обсягу витрат за напрямками інноваційної діяльності);
- ✦ інвестиційного потенціалу (збільшення інвестицій в основний капітал).

І для регіонів із низьким рівнем використання економічного потенціалу було запропоновано підвищення ефективності використання:

- ✦ кадрового потенціалу (збільшення кількості фахівців вищої кваліфікації, які зайняті в економіці регіону);
- ✦ споживчого потенціалу (збільшення обсягів обороту роздрібною торгівлю);
- ✦ промислового потенціалу (збільшення обсягів реалізованої промислової продукції);
- ✦ інноваційного потенціалу (зменшення загального обсягу витрат за напрямками інноваційної діяльності);
- ✦ інвестиційного потенціалу (збільшення інвестицій в основний капітал).

Також слід врахувати, що за сучасних умов війни, децентралізації та зміщення центрів і вектора державного сприяння регіон, як окремий елемент економічного устрою національної економіки, відіграє важливу роль потужного базису реалізації ключових структурних реформ задля економічного зростання.

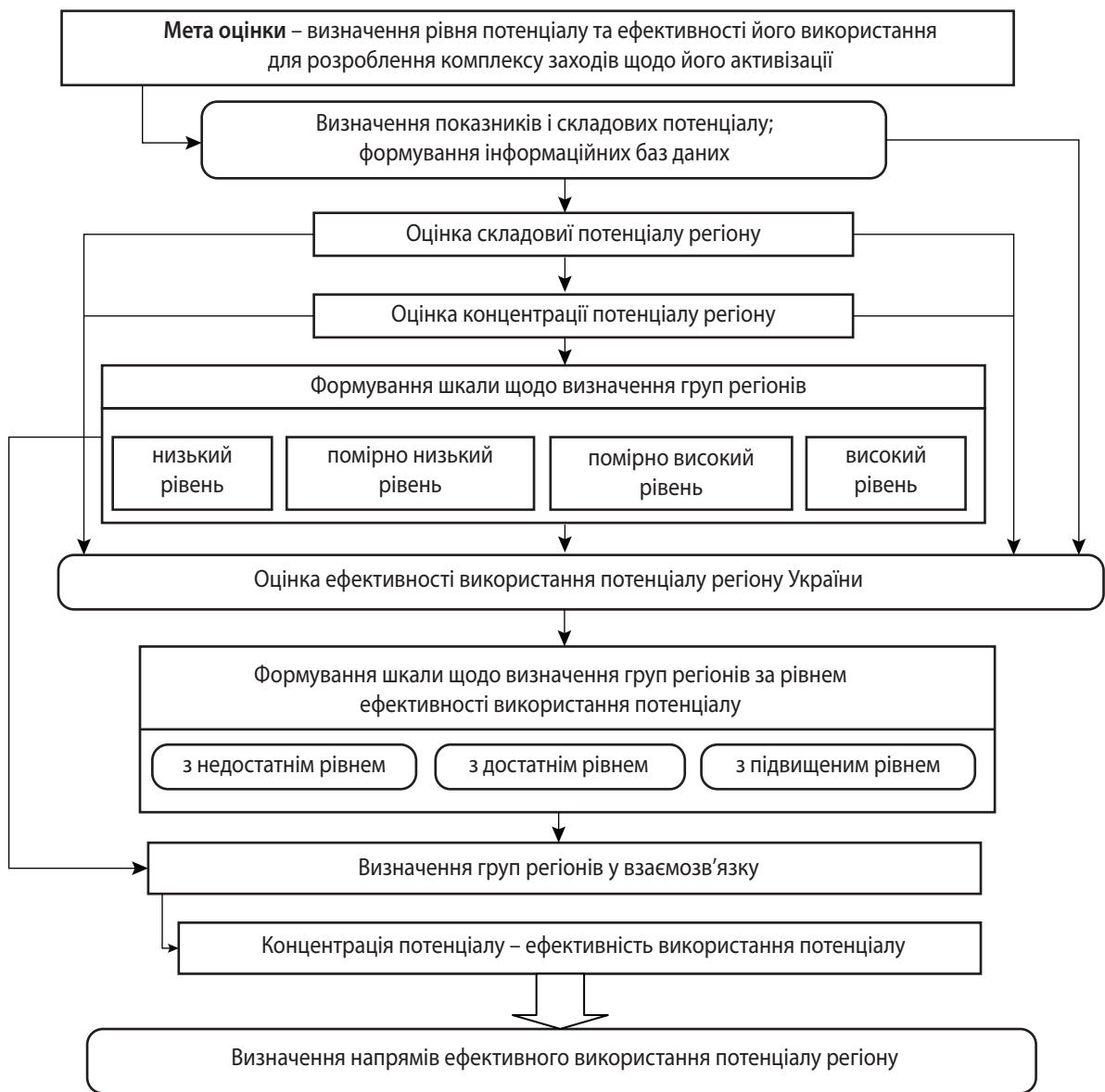


Рис. 1. Методичний підхід до оцінки економічного потенціалу регіону

Джерело: авторська розробка.

Ще у 2005 р. було затверджено Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» [17], який визначає правові, економічні та організаційні засади реалізації державної регіональної політики щодо стимулювання розвитку регіонів та подолання депресивності територій.

Враховуючи наслідки постковідного ослаблення економіки, повномасштабну війну на території України, розрив у ланцюгах постачань, зростання цін на сировину та вартості активів, уже під час війни було затверджено Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» [18], який визначає основні правові, економічні, соціальні, екологічні, гуманітарні та організаційні засади державної регіо-

нальної політики як складової частини внутрішньої політики України, встановлює особливості відновлення регіонів та територій, що постраждали внаслідок збройної агресії проти України.

Найактуальнішою проблемою, що сьогодні стоїть перед українською економікою, є втрата виробничого та робочого потенціалу. Водночас під час війни відбувається значна трансформація системи міжнародних економічних зв'язків України та її регіонів, що призводить до посилення конкуренції за кредитними та інвестиційними ресурсами та порушення декількох традиційних економічних інститутів.

Важливою постає проблема розробки регіональних стратегій розвитку, інформованість і наукове обґрунтування яких набуває високої практичної ваги. Втілення євроінтеграційних цілей у рамках національної економіки вимагає її ефективної інтегра-

Ефективність використання потенціалу	Висока			Вінницька Волинська	Дніпропетровська Київська Львівська Харківська м. Київ
	Середня			Житомирська Закарпатська Івано-Франківська Полтавська Рівненська Тернопільська Черкаська Чернівецька Чернігівська	Запорізька Миколаївська Одеська Херсонська Хмельницька
	Низька	Луганська Донецька	Сумська		
		Низька	Помірно низька	Помірно висока	Висока
Концентрація економічного потенціалу					

Рис. 2. Матриця Концентрація потенціалу – ефективність використання потенціалу»

Джерело: авторська розробка.

Таблиця 1

Стимулювання ефективності використання потенціалу регіонів

Регіони		
з високим рівнем використання потенціалу	із середнім рівнем використання потенціалу	з низьким рівнем використання потенціалу
Висока та помірно висока концентрація потенціалу		
Підвищення ефективності використання наукового потенціалу: збільшення обсягів наукових і науково-технічних робіт інноваційної спрямованості	Підвищення ефективності використання наукового потенціалу: підвищення ефективності наукової діяльності фахівців, які виконують наукові та науково-технічні роботи	Підвищення ефективності використання кадрового потенціалу: збільшення кількості фахівців вищої кваліфікації, які зайняті в економіці регіону
Помірно низька концентрація потенціалу		
Підвищення ефективності використання споживчого потенціалу: підвищення ефективності діяльності підприємств сфери послуг	Підвищення ефективності використання промислового потенціалу: збільшення обсягів реалізованої промислової продукції	Підвищення ефективності використання споживчого потенціалу: збільшення обсягів обороту роздрібною торгівлі
Низька концентрація потенціалу		
Підвищення ефективності використання промислового потенціалу: збільшення обсягів реалізованої промислової продукції. Підвищення ефективності використання кадрового потенціалу: збільшення кількості фахівців вищої кваліфікації, які зайняті в економіці	Підвищення ефективності використання інноваційного потенціалу: зменшення загального обсягу витрат за напрямками інноваційної діяльності. Підвищення ефективності використання інвестиційного потенціалу: збільшення інвестицій в основний капітал	Підвищення ефективності використання промислового потенціалу: збільшення обсягів реалізованої промислової продукції. Підвищення ефективності використання інноваційного потенціалу: зменшення загального обсягу витрат за напрямками інноваційної діяльності. Підвищення ефективності використання інвестиційного потенціалу: збільшення інвестицій в основний капітал

Джерело: авторська розробка.

ції в господарсько-правовий простір Європейського Союзу, основою функціонування якого для більшості країн-членів даного об'єднання є smart-спеціалізація.

На сьогоднішній день особливо актуальним стає підвищення ефективності розробки регіональних стратегій розвитку, орієнтованих на використання інструментарію smart-спеціалізації. Це включає в себе визначення наявних переваг і недоліків, аргументовані пропозиції щодо поліпшення обраного підходу.

ВИСНОВКИ

За результатами проведеного дослідження визначено, що кожен із регіонів має свій потенціал, використання якого за певних умов може стати додатковим джерелом зростання економіки держави. Забезпечення конкурентоспроможності національної економіки потребує створення умов ефективного використання потенційних можливостей кожного регіону. Створення таких умов вимагає проведення постійного моніторингу з кількісною оцінкою рівня концентрації потенціалу регіону та ефективності його використання. ■

БІБЛІОГРАФІЯ

1. Сталій розвиток промислового регіону: соціальні аспекти : монографія / Новікова О. Ф., Амоша О. І., Антонюк В. П. та ін. Донецьк, 2012. 534 с.
2. Геєць В. М., Кизим М. О., Клебанова Т. С., Черняк О. І. Моделювання економічної безпеки: держава, регіон, підприємство : монографія. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2006. 240 с.
3. Геєць В. М., Семиноженко В. П. Інноваційні перспективи України. Харків : Константа, 2006. 272 с.
4. Кизим М. О. Хаустова В. Є., Решетняк О. І. Сутність і методичні підходи до оцінки економічного потенціалу країн світу як основи формування їх воєнної могутності. *Бізнес Інформ*. 2022. № 12. С. 17–28. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-17-28>
5. Кубіній В. В. Стратегічне управління інноваційним потенціалом : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.03. Ужгород, 2013. 20 с.
6. Кубіній Н. Ю., Кубіній В. В., Теличко Т. В. Концептуальний підхід до моделювання інноваційного розвитку економічної системи країни, регіону та підприємства. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка»*. 2015. Вип. 1. Т. 3. С. 78–83.
7. Мікловда В. П., Кубіній В. В., Мошак С. М. Редукціоністський підхід до конкурентоспроможності регіону та його експортно-імпортного потенціалу. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство»*. 2015. Вип. 1. С. 24–31. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/1_2015ua/06.pdf
8. Furman J. I., Porter M. E., Stern S. The determinants of national innovation capacity. *Research Policy*. 2002. Vol. 31. Iss. 6. P. 899–933. DOI: [https://doi.org/10.1016/S0048-7333\(01\)00152-4](https://doi.org/10.1016/S0048-7333(01)00152-4)

9. Чаленко А. Ю. Методика определения экономического потенциала. *Экономика Украины*. 2013. № 8. С. 40–54.
10. Паршина М. Ю. Оцінка ефективності використання потенціалу регіону : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.05. Дніпро, 2017. 254 с.
11. Экономическая диагностика регионов. URL: <http://www.economy-web.org/?p=459>
12. Giuseppe G. The Economic War for Resource / Modern Diplomacy. 31.12.2020. URL: <https://modern-diplomacy.eu/2020/12/31/the-economic-war-for-resource/>
13. Благун І. С., Дмитришин Л. І., Кацедан А. В. Просторова інтерпретація потенціалу регіональної конкурентоспроможності на основі гравітаційної моделі. *Актуальні проблеми економіки*. 2014. № 8. С. 411–418.
14. Гринів В. М. Дослідження рівня концентрації потенціалу розвитку регіону. *Věda a perspektivy*. 2022. № 2. С. 51–64. DOI: [https://doi.org/10.52058/2695-1592-2023-2\(21\)-51-64](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2023-2(21)-51-64)
15. Гринів В. М. Оцінка потенціалу соціально-економічного розвитку регіонів. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2021. Т. 6. № 4. С. 147–152. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-4-17>
16. Гринів В. М. Порівняльний аналіз економічного потенціалу регіонів України. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 6. Т. 2. С. 191–197. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-300-6/2-31>
17. Закон України «Про стимулювання розвитку регіонів» від 08.09.2005 р. № 2850-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2850-15#Text>
18. Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» від 09.07.2022 р. № 2389-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2389-20#Text>

REFERENCES

- Blahun, I. S., Dmytryshyn, L. I., and Katsedan, A. V. "Prostoro-va interpretatsiia potentsialu rehionalnoi konkurentospromozhnosti na osnovi hravitatsiinoi modeli" [Spatial Interpretation of Regional Competitiveness Potential Based on the Gravity Model]. *Aktualni problemy ekonomiky*, no. 8 (2014): 411–418.
- Chalenko, A. Yu. "Metodika opredeleniya ekonomicheskogo potentsiala" [Methodology for Determining Economic Potential]. *Ekonomika Ukrainy*, no. 8 (2013): 40–54.
- "Ekonomicheskaya diagnostika regionov" [Economic Diagnostics of Regions]. <http://www.economy-web.org/?p=459>
- Furman, J. I., Porter, M. E., and Stern, S. "The determinants of national innovation capacity". *Research Policy*, vol. 31, no. 6 (2002): 899–933. DOI: [https://doi.org/10.1016/S0048-7333\(01\)00152-4](https://doi.org/10.1016/S0048-7333(01)00152-4)
- Giuseppe, G. "The Economic War for Resource". *Modern Diplomacy*. December 31, 2020. <https://modern-diplomacy.eu/2020/12/31/the-economic-war-for-resource/>
- Heiets, V. M. et al. *Modeliuvannya ekonomichnoi bezpeky: derzhava, rehion, pidpriemstvo* [Modeling of Economic Security: State, Region, Enterprise]. Kharkiv: VD «ІНЖЕК», 2006.

- Heiets, V. M., and Semynozhenko, V. P. *Innovatsiini perspektivy Ukrainy* [Innovative Prospects of Ukraine]. Kharkiv: Konstanta, 2006.
- Hryniv, V. M. "Doslidzhennia rinvnia konsentratsii potentsialu rozvytku rehionu" [Study of the Level of Concentration of the Development Potential of the Region]. *Veda a perspektivy*, no. 2 (2022): 51-64. DOI: [https://doi.org/10.52058/2695-1592-2023-2\(21\)-51-64](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2023-2(21)-51-64)
- Hryniv, V. M. "Otsinka potentsialu sotsialno-ekonomichnoho rozvytku rehioniv" [Assessment of Socio-Economic Development of Regions Potential]. *Ukrainskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky*, vol. 6, no. 4 (2021): 147-152. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-4-17>
- Hryniv, V. M. "Porivnialnyi analiz ekonomichnoho potentsialu rehioniv Ukrainy" [Comparative Analysis of the Economic Potential of the Regions of Ukraine]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*, vol. 2, no. 6 (2021): 191-197. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-300-6/2-31>
- Kubiniy, N. Yu., Kubiniy, V. V., and Telychko, T. V. "Kontseptualnyi pidkhid do modeliuвання innovatsiinoho rozvytku ekonomichnoi systemy krainy, rehionu ta pidpriemstva" [A Conceptual Approach to Modeling the Innovative Development of the Economic System of the Country, Region and Enterprise]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu. Seriya «Ekonomika»*, vol. 3, no. 1 (2015): 78-83.
- Kubiniy, V. V. "Stratehichne upravlinnia innovatsiinym potentsialom" [Strategic Management of Innovation Potential]: *avtoref. dys. ... kand. ekon. nauk : 08.00.03*, 2013.
- Kyzym, M. O. Khaustova V. Ye., and Reshetniak, O. I. "Sutnist i metodychni pidkhody do otsinky ekonomichnoho potentsialu krain svitu yak osnovy formuvannya yikh voiennoi mohutnosti" [The Essence of and the Methodical Approaches to Assessing the World Countries' Economic Potential as the Basis for the Formation of Their Military Power]. *Biznes Inform*, no. 12 (2022): 17-28. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-17-28>
- [Legal Act of Ukraine] (2005). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2850-15#Text>
- [Legal Act of Ukraine] (2022). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2389-20#Text>
- Miklovda, V. P., Kubiniy, V. V., and Moshak, S. M. "Reduktsionistskyi pidkhid do konkurentospromozhnosti rehionu ta yoho eksportno-importnoho potentsialu" [Reductionist Approach to the Region's Competitiveness and its Export-Import Potential]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Seriya «Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo»*, iss. 1 (2015): 24-31. http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/1_2015ua/06.pdf
- Novikova, O. F. et al. *Stalyi rozvytok promyslovoho rehionu: sotsialni aspekty* [Sustainable Development of the Industrial Region: Social Aspects]. Donetsk, 2012.
- Parshyna, M. Yu. "Otsinka efektyvnosti vykorystannia potentsialu rehionu" [Evaluation of the Effectiveness of the Use of the Region's Potential]: *dys. ... kand. ekon. nauk : 08.00.05*, 2017.